

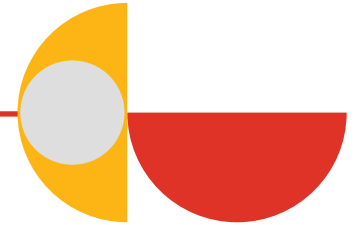
# Doing Business

in Colombia

Edición ACI Medellín



2021 | [www.pwc.com/co](http://www.pwc.com/co)



## Doing Business in Colombia 2021 Edición Medellín y Antioquia

Para PwC y Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana- ACI Medellín, es muy grato presentar la edición 2021 del Doing Business Colombia, enfocada en la inversión para Medellín y Antioquia.

Nuestra ciudad ofrece un ambiente competitivo y propicio para la atracción y retención de inversión nacional y extranjera, siendo el segundo conglomerado económico y poblacional de Colombia que basa su desarrollo en el talento, la innovación y el desarrollo tecnológico. A su vez, Antioquia apuesta por la especialización de su aparato productivo en las nueve (9) subregiones del Departamento; los megaproyectos de infraestructura como las autopistas de Cuarta Generación (4G) y los puertos en el Urabá, consolidan a Antioquia como una región de grandes oportunidades de inversión con miras a acceder a infraestructura logística y el comercio exterior. Así mismo, el Departamento cuenta con siete (7) clústers estratégicos y políticas públicas encaminadas al desarrollo económico sostenible en los sectores agroindustrial, infraestructura y logística, manufacturas y servicios.

Por su parte, Medellín, busca la consolidación de distritos económicos especializados, específicamente el de Innovación y el Creativo, que ofrecen incentivos tributarios especiales para el asentamiento de empresas de base tecnológica y relacionadas a las industrias creativas. Sumado a lo anterior, contamos con una apuesta de ciudad denominada: “Medellín Valle del Software”, acción respaldada como uno de los principales ejes del Plan de Desarrollo de Medellín 2020 – 2023, que convertirá a la capital de los antioqueños en epicentro de la industria 4.0 en Latinoamérica y un motor del desarrollo sostenible.

Las inversiones que se instalen en Medellín y Antioquia encontrarán condiciones favorables en términos de costos; una ubicación geográfica ideal para inversiones nearshoring que facilita las operaciones de importación y exportación de bienes y servicios y la inserción exitosa en cadenas productivas globales; un mercado interesante en términos de consumo y acceso a una sólida red de conocimiento y talento humano abundante y calificado.

Con este documento buscamos proporcionar elementos que permitan responder a la pregunta ¿Por qué Medellín y Antioquia es un destino atractivo para la inversión extranjera directa? así como

resaltar aspectos diferenciadores que convierten a este en un territorio único en Colombia. Por último, haremos un acercamiento a las oportunidades de inversión por sectores.

Esperamos que esta publicación provea la información que los inversionistas necesitan y demandan para tomar la decisión de escoger a Medellín y Antioquia, como un destino ideal para sus inversiones en Colombia.



Por último, a aquellos inversionistas que estén llegando a Colombia o interesados en temas de fusiones y adquisición en Colombia, los invitamos a consultar nuestra publicación especializada “ M&A en Colombia”. Escanea el código para conocer la publicación.



**Carlos Mario Lafaurie Scorza**  
Socio Líder de PwC Colombia.

**Carlos Miguel Chaparro Plazas**  
Socio Líder de Servicios Legales y tributarios.

**Eliana Bernal Castro**  
Socia de Servicios Legales y Tributarios.

**Eleonora Betancur González**  
Directora Ejecutiva ACI Medellín  
ebetancur@acimedellin.org

**Natalia Currea Dereser**  
Directora Conocimiento e Innovación  
ncurrea@acimedellin.org

Prólogo  
Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín  
y el Área Metropolitana – ACI Medellín

# 01

¿Qué ofrece Medellín y Antioquia para la inversión?

**Alto desempeño económico**

**Excelente clima para hacer negocios**  
IDC (Índice Departamental de Competitividad)  
Beneficios tributarios locales y regionales  
Zonas Francas

**Una región conectada con Colombia y el mundo**

**Abundante talento**

**Excelente infraestructura de servicios a costos eficientes**  
Conectividad Digital

# 02

¿Qué diferencia a Medellín y Antioquia de otras regiones de Colombia?

**Medellín tiene la estrategia de innovación más ambiciosa de Colombia**

**Articulación público-privada+ sociedad civil**

**Alta inversión pública con una visión sólida de desarrollo**

**Un mercado atractivo en términos de consumo**

**Altos estándares de calidad de vida**

**Medellín tiene un costo de vida menor que otras capitales latinoamericanas**

**Región que ofrece bienestar integral a sus habitantes**

# 03

Nuestros sectores de inversión

**Agronegocios**

**Sector creativo**

**Tecnología y servicios TI**

**Tercerización de procesos de negocio**

**Ciencias de la vida**

**Manufactura especializada**

**Manufactura básica**

**Sector comercio**

# Contenido

ACI Medellín



# 04

## Mercado Colombiano

### Datos Económicos

Entorno económico durante 2020 y perspectivas para 2021.

PIB.

Inflación.

Tasa de Cambio.

Balanza de pagos.

### ¿Por qué es atractivo invertir en tecnología en Colombia?: Incentivos para invertir en tecnología en Colombia

Beneficios Tributarios

Tipología de proyectos de CTel.

Tecnología, sector en crecimiento.

Software y servicios de TI.

Centro de datos (Data Centers).

Centro de servicios compartidos (CSC).

Outsourcing de servicios – BPO.

Ruta hacia la transformación digital.

### Sostenibilidad

# 05

## Prevención del Fraude

### Corrupción en Colombia

¿A qué riesgos y amenazas se enfrenta Colombia?

### Leyes que penalizan la corrupción y otros delitos fuente de Lavado de Activos

### Programas de Ética y Cumplimiento en Colombia

### Reporte de Operaciones Sospechosas - ROS

# 06

## Comercio Internacional, Cambios y Aduanas

### Inversiones internacionales

Inversión extranjera en Colombia.

Inversión de capital colombiano en el exterior.

### Régimen cambiario

Operaciones que pertenecen al mercado cambiario.

Intermediarios del mercado cambiario.

Cuentas de compensación.

Declaración de cambio.

Regulación de las operaciones del mercado cambiario.

Regímenes cambiarios especiales.

### Acuerdos internacionales de inversión

### Comercio exterior y aduanas

### Generalidades

Reglas de comercio exterior y aduanas.

Calificaciones en materia aduanera.

# Contenido

Doing Business  
in Colombia

# Contenido

Doing Business  
in Colombia



## 06

### Comercio Internacional, Cambios y Aduanas

Programas especiales de importación y exportación.  
Importaciones.  
Exportaciones.

#### Valoración aduanera

#### Obligaciones aduaneras

#### Zonas francas

Requisitos laborales.  
Procesamiento parcial de materias primas, insumos y bienes intermedios.  
Terrenos y edificaciones.  
Inversión en activos fijos reales productivos.  
Principales tipos de zonas francas.  
Incentivos.  
Tipos de usuarios.

#### Preferencias arancelarias

Acuerdos comerciales.  
Futuros acuerdos.

## 07

### Precios de Transferencia

#### Generalidades

#### Atribución de Rentas y ganancias ocasionales

## 08

### Resolución de conflictos

#### Contexto

#### Jurisdicción ordinaria

#### Jurisdicción de lo contencioso administrativo

#### Jurisdicción Constitucional

#### Jurisdicciones Especiales

#### Resolución alterna de conflictos

#### Conciliación

#### Arbitraje

Arbitraje nacional.  
Arbitraje internacional.  
Arbitraje de Inversión.



# 09

## Régimen Tributario

### Impuesto de renta y complementarios

Generalidades.  
Tarifa general y tarifas especiales.  
Determinación de la base gravable del impuesto sobre la renta.  
Ingresos no constitutivos de renta ni ganancia ocasional.  
Costos, gastos deducibles y otras deducciones.  
Descuentos tributarios.  
Rentas exentas.  
Impuesto Complementario de Ganancias.  
Ocasionales.

### Retención en la Fuente

### Régimen de Mega-inversiones

### Tributación internacional

Régimen de Compañías Holding Colombianas (CHC).  
Enajenaciones indirectas.  
Declaración de activos en el exterior.  
Pagos a jurisdicciones no cooperantes, de baja o nula imposición y a entidades pertenecientes a regímenes tributarios preferenciales.  
Entidades controladas desde el Exterior (ECE).

Precios de Transferencia.  
Tarifas retención en la fuente para pagos al exterior.

### Impuesto a lo Dividendos

Personas naturales.  
Personas jurídicas.

### Doble tributación

### Impuesto sobre las Ventas -IVA

Generalidades.  
Bienes y servicios excluidos.  
Bienes y servicios que pasan de excluidos a gravados.  
Bienes y Servicios exentos de IVA.  
Exención especial en el IVA.  
Impuestos descontables.  
Régimen de no responsables.  
Retención en la fuente.  
Servicios Digitales.

### Impuesto al Carbono

### Impuesto nacional al consumo Gravamen a los Movimientos Financieros -GMF

### Impuesto al Patrimonio

### Régimen de tributación SIMPLE

Generalidades.  
Sujetos pasivos.  
Tarifa.

### Impuesto predial unificado

### Impuesto de registro

### Procedimiento tributario y obligaciones formales

Facturación electrónica.  
Otros.

# Contenido

Doing Business  
in Colombia

# Contenido

Doing Business  
in Colombia



## 10

### Aspectos Corporativos y Cumplimiento Legal

#### Vehículos de inversión

Tipos de vehículos de inversión.  
Cuadro Comparativo Sucursal de Sociedad Extranjera y Sociedad por Acciones Simplificada.  
Documentación necesaria y procedimiento para la constitución de una S.A.S. y Sucursal de Sociedad Extranjera.

#### Funcionamiento, reformas y derecho de retiro

Funcionamiento.  
Reformas estatutarias.  
Derecho de retiro.

#### Régimen de matrices y subordinadas.

Grupo Empresarial.

#### Estados Financieros

#### Utilidades

#### Inspección, vigilancia y control

#### Reducción de capital

#### Liquidación

Disolución.  
Liquidación.  
Cuenta final de liquidación, remanente, extinción de la personalidad jurídica.

#### Cumplimiento Legal

#### Cumplimiento de obligaciones periódicas

#### Obligaciones especiales ante entidades de vigilancia y control



## Contratación Estatal

#### Ámbito de aplicación

#### Contratos estatales

#### Quiénes pueden contratar con el Estado

#### Registro Único de Proponentes (RUP)

#### Modalidades de selección

Licitación pública.  
Selección abreviada.  
Concurso de méritos.  
Contratación directa.  
Mínima cuantía.  
Los Acuerdos o Convenios Marco de Precios.

#### Asociaciones Público Privadas (APP)

Tipos de Infraestructura  
Las APP por su origen  
APP de iniciativa pública  
APP de iniciativa privada  
Documento tipo en APP.

#### Servicios públicos

Servicios Públicos domiciliarios.



## Contratación Estatal

Provisión directa de servicios.  
Adquisición de empresas públicas.

Privatizaciones - enajenación de la propiedad accionaria estatal

Régimen legal de exploración y explotación de hidrocarburos



## Régimen Laboral

Aspectos Generales

Tipos de contratos de trabajo

Jornada Laboral

Jornada Laboral flexible

Pagos provenientes de la relación laboral

Salario.  
Prestaciones sociales.  
Descansos obligatorios.  
Indemnizaciones.  
Aportes al sistema integral de seguridad social.  
Aportes parafiscales.  
Licencias.

Reglamentos

Reglamento de trabajo.  
Reglamento de Higiene y Seguridad industrial.

Acoso laboral

Trabajadores extranjeros

Derecho colectivo

Derecho de Asociación Sindical.



## Régimen Migratorio – Visas

Países que no requieren visa en calidad de turista

Clasificación de visas

Visa de Visitante – Tipo “V”  
Visa Migrante – Tipo “M”  
Visa de residente – Tipo “R”

Permiso de ingreso y permanencia

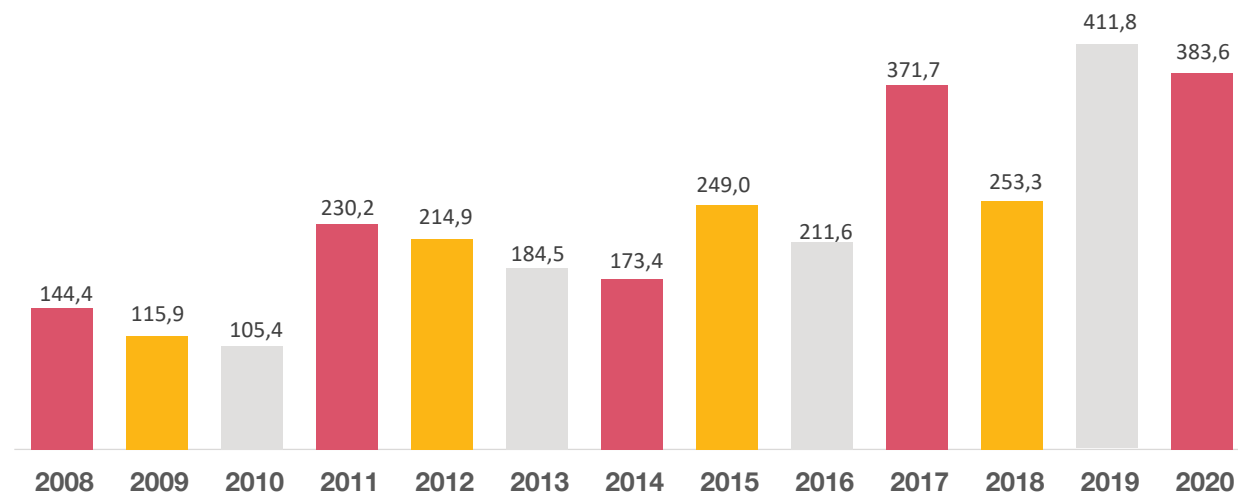
Cédula de extranjería

# Contenido

Doing Business  
in Colombia

# Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana – ACI Medellín:

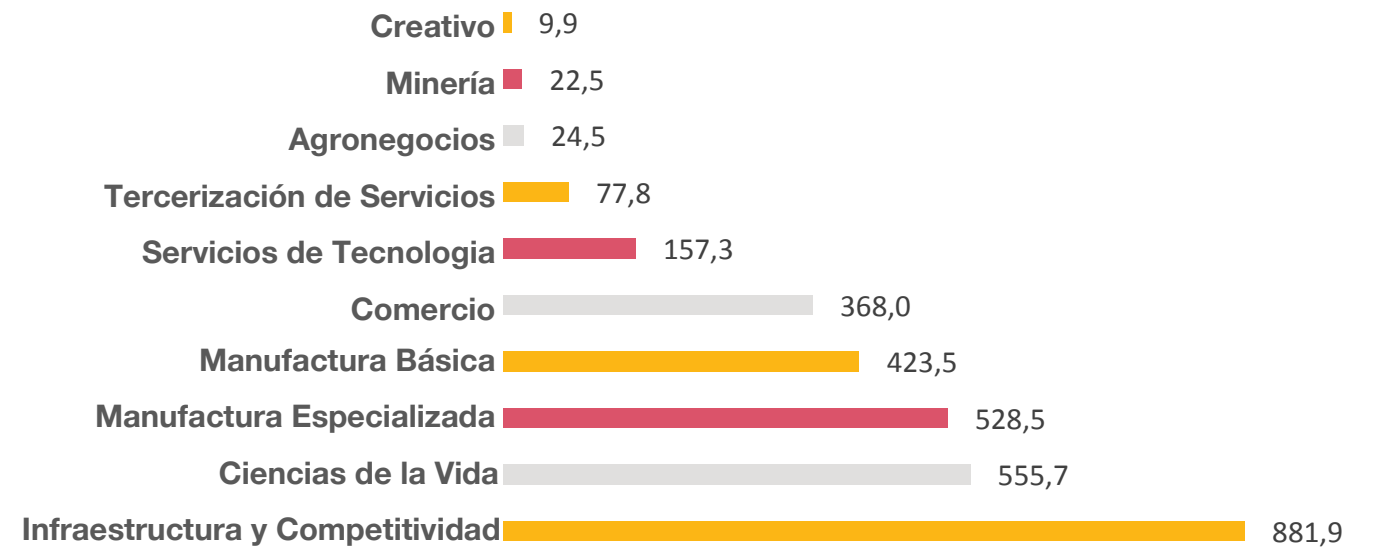
Histórico de Inversión Medellín y Antioquia - USD Millones



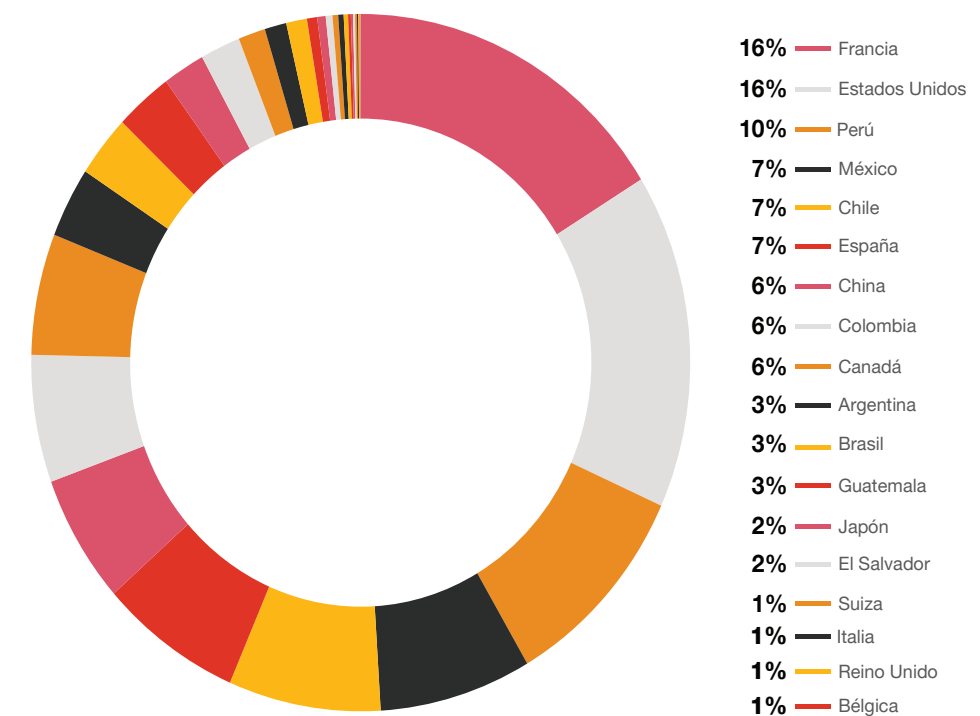
Source: ACI Medellín

Los sectores más dinámicos en materia de inversión en Medellín y Antioquia son los de infraestructura y competitividad, ciencias de la vida, manufactura básica y especializada, comercio y servicios de tecnología. Así mismo, los países de mayor inversión en el territorio son Francia y EE. UU. con un 16% respectivamente, Perú con un 10%, México, Chile y España con un 7% cada uno y China con 6%.

Inversión en Medellín y Antioquia por sector



Inversión nacional y extranjera en Medellín y Antioquia por país de procedencia



Fuente: ACI Medellín

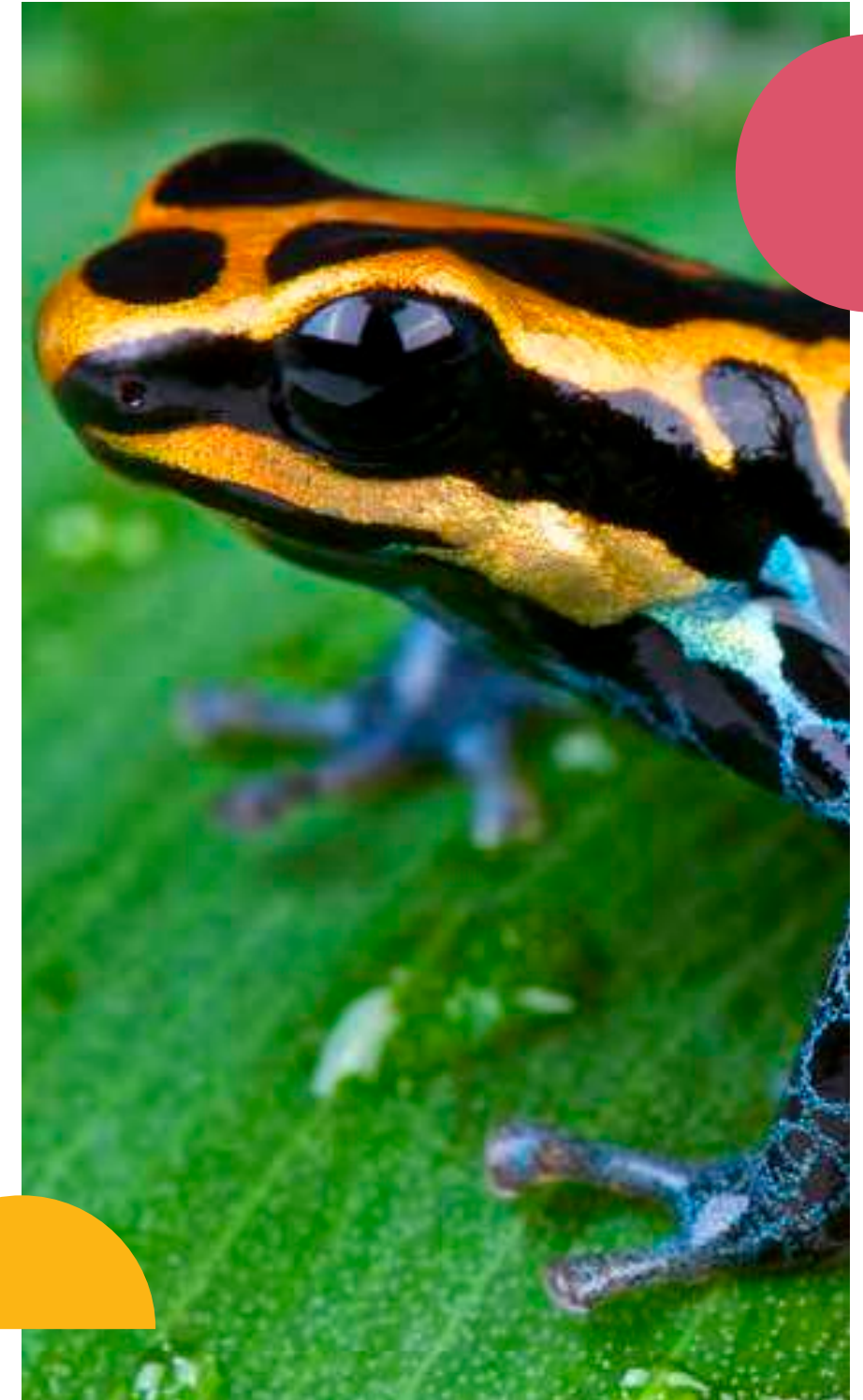
# 01

¿Qué ofrece  
Medellín y Antioquia  
para la inversión?

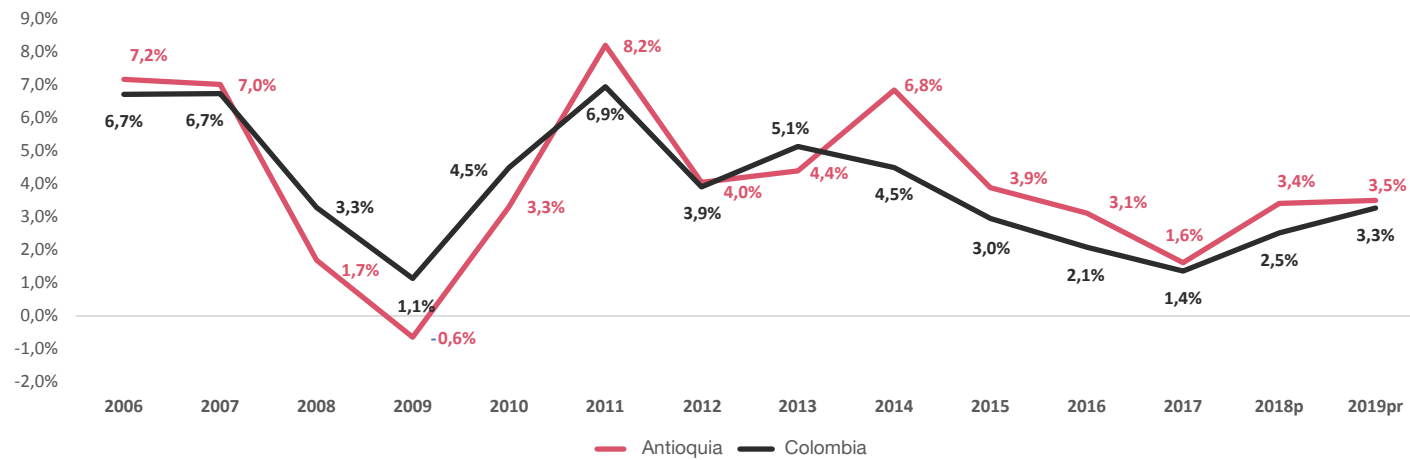
## Alto desempeño económico

El PIB de Colombia para el año 2019 fue de COP \$1.061 billones, mientras que el PIB de Antioquia para ese mismo año fue de \$153,5, es decir, Antioquia representa el 14.4% del PIB nacional en nuestro país <sup>1</sup>

1. Fuente: DANE (2019) Cuentas Anuales - Cuentas Departamentales. Obtenido en [www.dane.gov.co](http://www.dane.gov.co)



## Crecimiento del PIB de Antioquia y Colombia

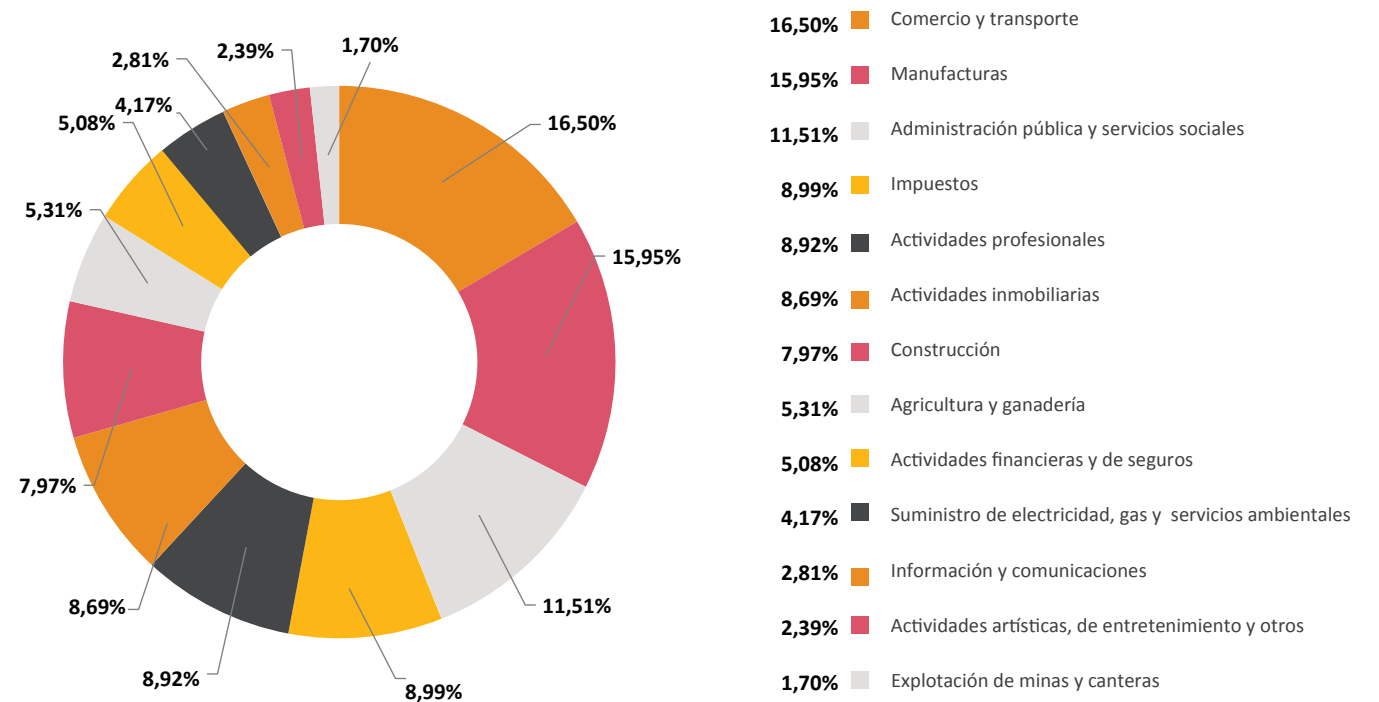


Históricamente Antioquia ha sido el segundo conglomerado económico y poblacional de Colombia y el porcentaje de crecimiento de su economía es superior al promedio de la economía colombiana. En 2019, el Departamento creció un 3,5%, mientras que el país lo hizo a una tasa de 3,3%.

Por su parte, el PIB per cápita de Antioquia también crece por encima del PIB nacional. En 2019 el PIB per cápita del Departamento creció a una tasa de 10,5% mientras que el país lo hizo a una tasa de 8,6%. Entre 2014 y 2016 la tasa de crecimiento del PIB per cápita de Antioquia se ubicó en promedio 3 puntos porcentuales por encima de la del país.



## Participación por ramas de actividades en el PIB de Antioquia



La composición económica de la región, de acuerdo con los aportes al PIB departamental, denotan su alta vocación a la prestación de servicios, el comercio y la manufactura<sup>2</sup>. Medellín ha migrado de vocación en las últimas tres décadas, pasando de ser una economía basada en la manufactura básica, hacia los servicios con mayor valor agregado.

Sin embargo, conserva una estructura económica multisectorial, que sin duda brinda a los inversionistas instalados acceso a una multiplicidad de productos y servicios que fortalecen su cadena de valor. La capacidad para generar conexiones en el ecosistema empresarial antioqueño es amplia y está a la mano de los inversionistas extranjeros.

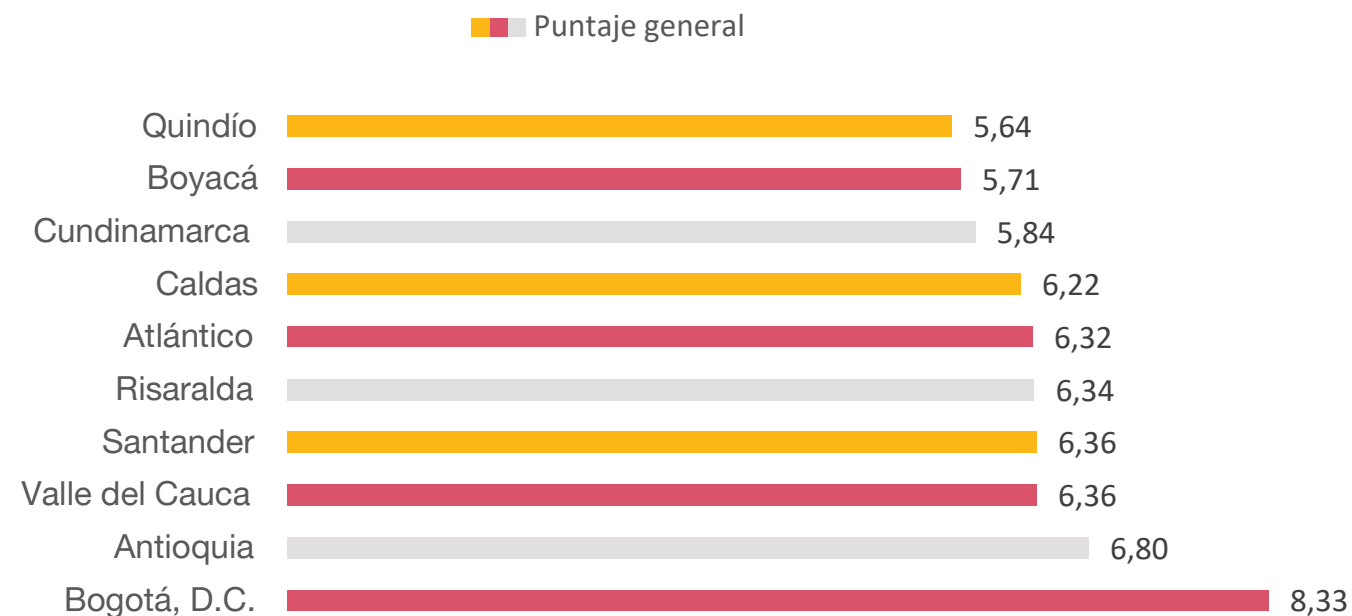
2. Fuente: DANE (2019) Cuentas Anuales - Cuentas Departamentales. Obtenido en [www.dane.gov.co](http://www.dane.gov.co)

## Excelente clima para hacer negocios

### IDC (Índice Departamental de Competitividad)

De acuerdo con el Índice Departamental de Competitividad-IDC, Antioquia es el segundo departamento más competitivo de Colombia, siendo solo superado por la capital del país. Esta posición la ha ocupado desde el 2014, año en que se realizó por primera vez esta medición<sup>3</sup>.

#### Resultados IDC 2020



Los aspectos medidos por el IDC se clasifican en 4 componentes: Condiciones habilitantes, capital humano, eficiencia de los mercados y ecosistema innovador. Cada uno de ellos mide una serie de factores y variables que han determinado nuestro liderazgo como una región competitiva.

Por un lado, es importante resaltar aspectos como la infraestructura y las instituciones dentro del componente (1) condiciones habilitantes. Antioquia es la segunda región con el mayor porcentaje de vías a cargo del Departamento en buen estado y cuenta con una extensa red de vías primarias, secundarias y terciarias. La finalización del proyecto nacional de autopistas 4G le permitirá mayor fluidez en el transporte de mercancía, conectando a Medellín con el Puerto de Urabá, sobre el

Atlántico, en solo 4 horas. Esto garantizará tiempos más eficientes para la exportación e importación de productos.

El segundo componente es el capital humano, donde Antioquia se destaca por su cobertura educativa y la calidad de sus programas de educación media, técnica y profesional. En el tercer componente que hace referencia a la eficiencia de los mercados, Antioquia resalta por su tamaño de mercado, teniendo en cuenta que el acceso a nuevos mercados está condicionado en gran parte por los negocios y empresas competitivas y por otro lado, por las condiciones públicas/institucionales y territoriales, el Departamento se ha consolidado como un territorio con capacidades público-privadas muy especiales. Finalmente, en el componente de ecosistema innovador, Antioquia se encuentra en el top 4 de los departamentos con mejor participación de medianas y grandes empresas, tasa de natalidad y densidad empresarial.

### Beneficios tributarios locales y regionales

Medellín cuenta con una oferta de beneficios tributarios en impuestos locales para empresas que invierten en la ciudad y que están orientados a generar una competitividad del territorio:

3. Fuente: Consejo Privado de Competitividad y Universidad del Rosario (2021). Índice Departamental de competitividad. 2014-2020. Bogotá.

## Impuesto de industria y comercio:

recae sobre todas las actividades comerciales, industriales, de servicios y financieras que realiza una persona o empresa en un municipio o ciudad; se gravan los ingresos provenientes de la comercialización o la ejecución de la actividad mercantil. Sobre este impuesto se tienen los siguientes beneficios:

- Descuento por emplear personas en situación de discapacidad o libertad condicional (hasta el 100%).
- Descuento por aportes voluntarios (donaciones) a la Administración Municipal.
- Tarifa especial de 2 por mil para nuevas empresas que desarrollen actividades industriales, comerciales y de servicios al interior de los distritos económicos especiales declarados en la ciudad.

## Impuesto predial:

es el que grava los bienes inmuebles o propiedad raíz que estén ubicados en determinado municipio o ciudad, independiente de quien sea su propietario; se genera este impuesto por la existencia del bien. Sobre este impuesto se tienen los siguientes beneficios:

- Descuento del 5% por desarrollo de proyectos de vivienda.
- Descuento por 10 años en el impuesto de delineación urbana e impuesto predial unificado, para proyectos de vivienda de estratos 1 al 6.
- Descuento de hasta el 50% por aportes voluntarios (donaciones) a la Administración Municipal.
- Descuento para predios y lotes que sean administrados y/o donde participen los operadores urbanos, mediante

bancos inmobiliarios y/o vehículos de administración de recursos como fiducias.

- Descuento para predios localizados en macroproyectos, en los polígonos de renovación urbana para la gestión del sistema público y colectivo<sup>4</sup>.

Antioquia por su parte cuenta con 55 municipios declarados como ZOMAC (Zonas más Afectadas por el Conflicto Armado), que brindan importantes beneficios tributarios en materia de impuesto de renta para empresas que sean allí constituidas, como es la tarifa progresiva en este tributo durante 10 años.

Igualmente, varios municipios de las subregiones del Departamento, en especial, Oriente, Urabá y el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, cuentan con una oferta de incentivos en tributos locales para inversiones extranjeras de diferentes sectores económicos que se instalen en estos territorios.

4. Acuerdo Municipal 066 de 2017



## Zonas Francas

Antioquia cuenta con tres zonas francas permanentes especiales donde se desarrollan actividades industriales de bienes y de servicios, bajo una normatividad especial en materia tributaria, aduanera y de comercio exterior. Estas zonas brindan una tarifa especial única del impuesto sobre la renta del 20%, no se causan ni pagan tributos aduaneros (IVA y arancel) en las mercancías que se introduzcan a estas y las

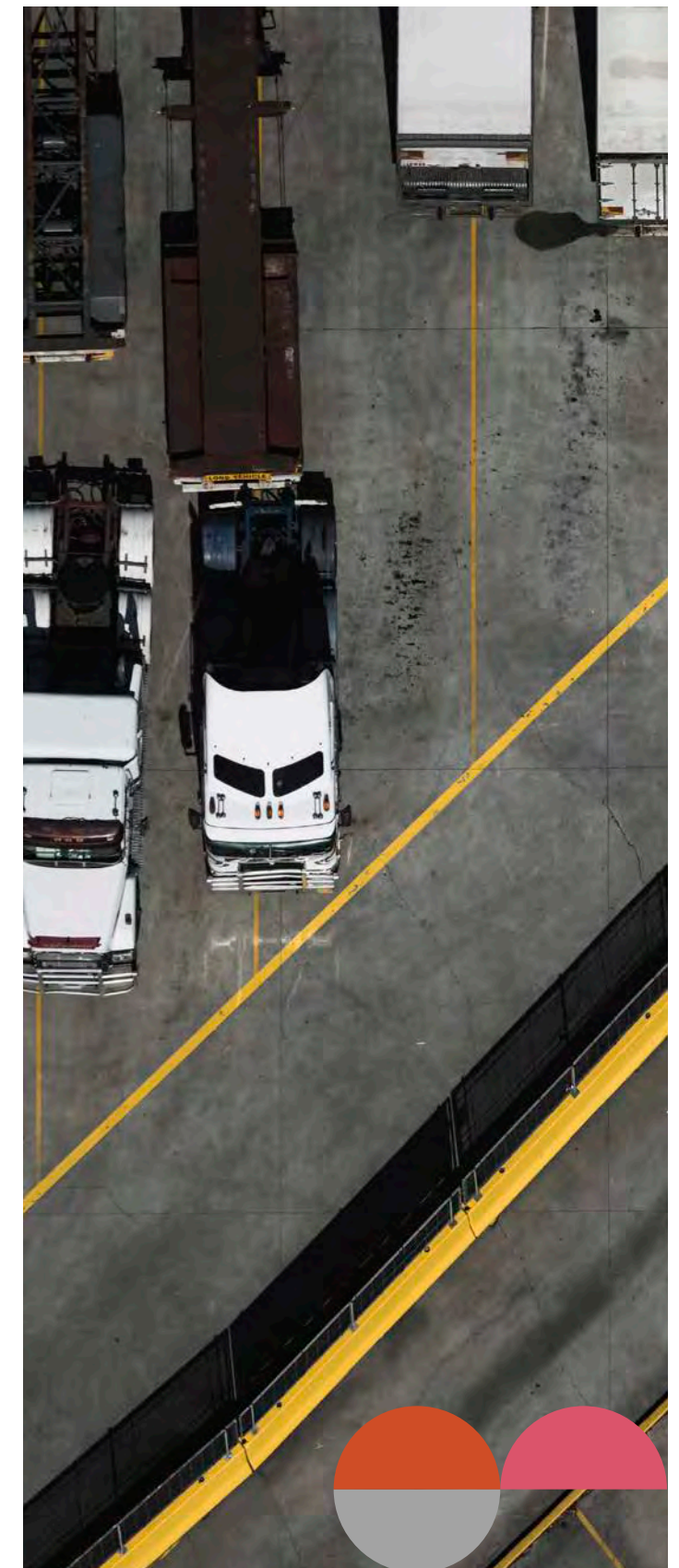


empresas allí ubicadas tienen la posibilidad de exportar a terceros países bajo los beneficios de los acuerdos comerciales que tiene suscritos Colombia.

- Zona Franca Rionegro: está localizada a 30 kilómetros de la ciudad de Medellín a un costado del Aeropuerto Internacional José María Córdova del municipio de Rionegro. Está conectada con Medellín por cuatro vías principales, una de ellas con un tiempo estimado de 25 minutos de distancia. Esta zona franca cuenta con un área construida de 180.000 metros cuadrados en cerca de 50 hectáreas de terreno, con una excelente infraestructura y disponibilidad de servicios públicos, venta de energía eléctrica en bloque a unas tarifas más económicas que el mercado general, red de gas, telecomunicaciones y demás servicios necesarios para una correcta operación de las empresas allí instaladas. Los principales sectores de los usuarios allí ubicados son industriales donde se encuentran textiles, confección, químicos, alimentos, pinturas, tintas, metales preciosos, plásticos, perfumes y cosméticos; en el área de servicios, se encuentran empresas del área logística, call centers, data centers y laboratorios.
- Zona Franca Internacional del Valle de Aburrá (ZOFIVA): está ubicada en el municipio de Caldas (Sur del Valle de Aburrá) a una distancia de 17,5 kilómetros de la ciudad de Medellín. Su localización estratégica le permite conectarse con

las vías 4G de Antioquia que conducen a los principales centros portuarios del país. Este parque industrial cuenta con un área total de 202.000 metros cuadrados de oferta inmobiliaria. Los principales sectores de los usuarios allí ubicados son industriales en el área de manufacturas básicas como metales preciosos y textiles, y en servicios se encuentran empresas logísticas.

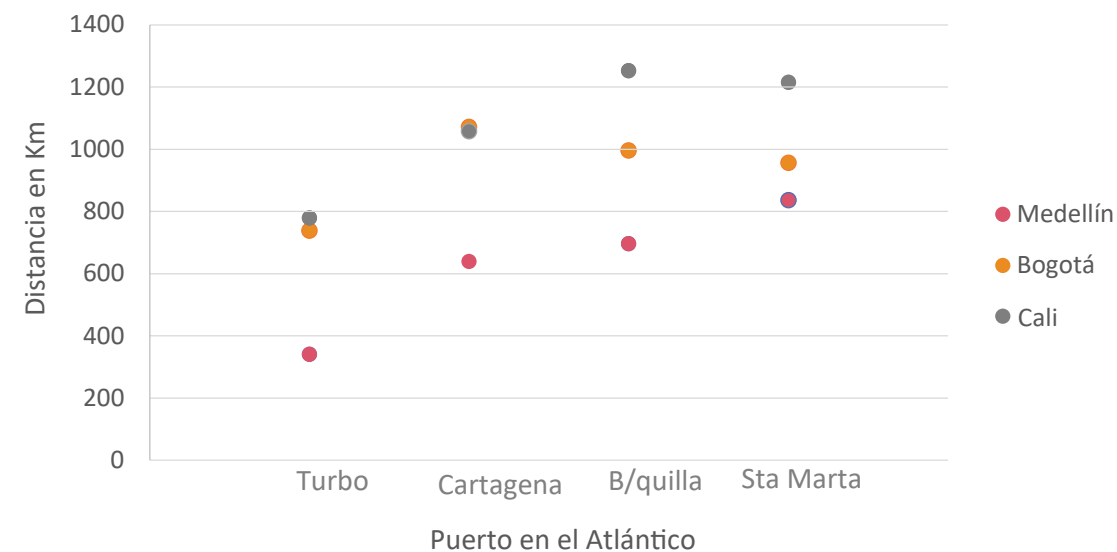
- Zona Franca de Urabá: está ubicada en el municipio de Apartadó, subregión de Urabá, a 310 kilómetros de distancia de la ciudad de Medellín, 18 kilómetros de las plataformas logísticas portuarias de Zungo y Nueva Colonia, y a 20 kilómetros del proyecto portuario Puerto Antioquia, el cual será el más cercano a los principales centros de consumo y producción del país, con conexión vía terrestre a las principales vías 4G del Departamento, con salidas marítimas al Atlántico y Pacífico. Gracias a estas conexiones viales esta subregión quedará a menos de cuatro horas de distancia de la ciudad de Medellín para el año 2023. Este parque tiene un área total de oferta inmobiliaria de 26 hectáreas con un proyecto futuro de expansión y cuenta con todos los servicios necesarios como acueducto, planta de tratamiento de aguas residuales, cerramiento 24 horas, red de gas, subestación eléctrica y vías pavimentadas. Dentro de los usuarios se destacan la clínica Panamericana y otros servicios como lavanderías industriales, así como empresas del sector de alimentos y agronegocios. La subregión de Urabá se caracteriza como una de las de mayor potencial en materia de agronegocios y es una de las principales zonas bananeras del país.



# Una región conectada con Colombia y el mundo

En el marco del desarrollo de los megaproyectos de infraestructura de las autopistas de Cuarta Generación (4G), la construcción de los puertos en Urabá y su conexión terrestre con el puerto de Buenaventura convierten al Urabá antioqueño en una alternativa logística al Canal de Panamá, conectando la región con los puertos en los océanos Atlántico y Pacífico. Es así como Antioquia se consolida como una de las regiones colombianas con mejor conectividad del país.

## Distancia a puertos en el Atlántico

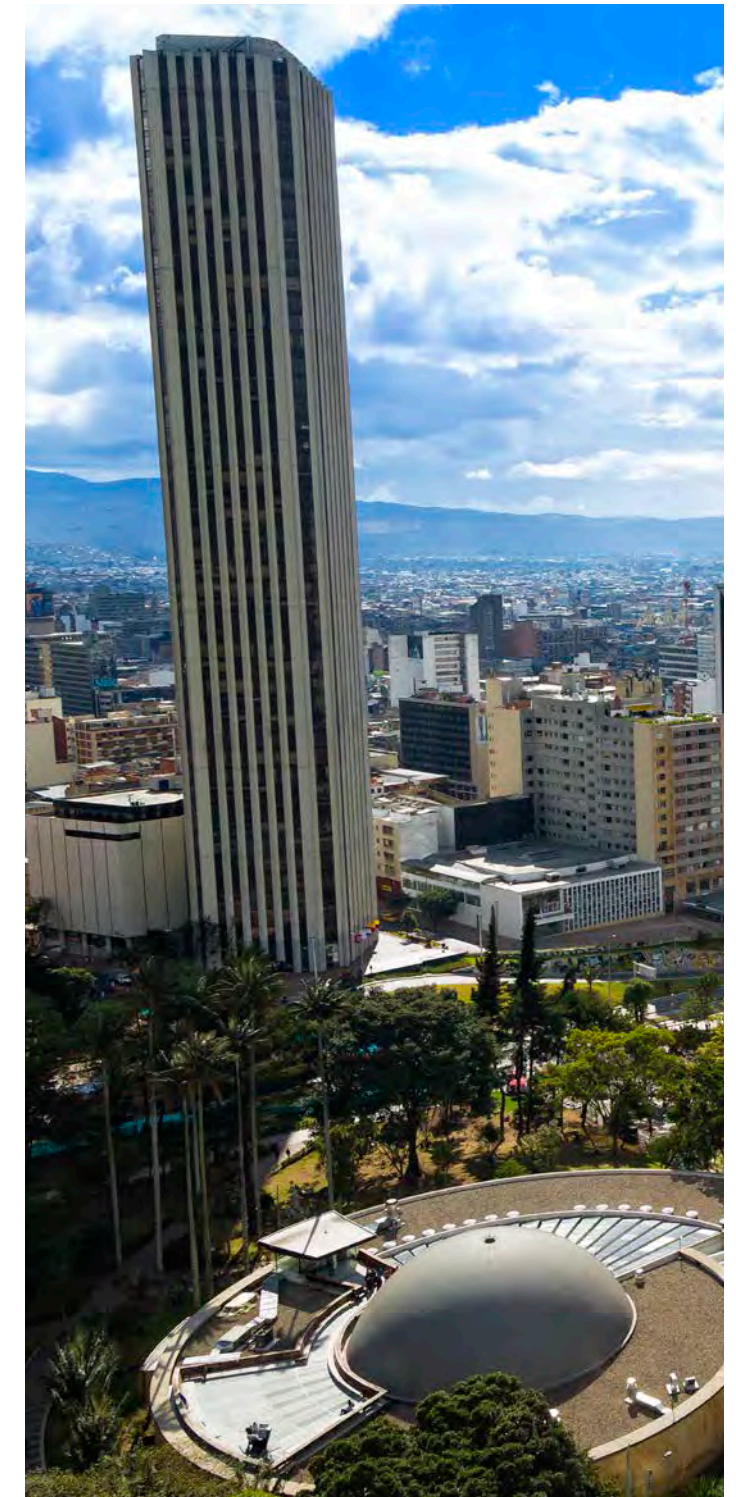


Los puertos en el Urabá serán los más cercanos al océano Atlántico desde los principales centros industriales y comerciales del país, reduciendo en promedio 300 km de recorrido terrestre, lo cual permitirá ahorros significativos en tiempos y costos logísticos. Por ello se puede afirmar que, en efecto, Medellín se convierte en la ciudad interior con mejor conexión a los puertos del Atlántico<sup>5</sup>.



Adicionalmente, somos un centro estratégico de conexión aérea para Colombia. El aeropuerto José María Córdova de Rionegro cuenta con la operación de 13 aerolíneas nacionales e internacionales. En el año 2019 movilizó 9,2 millones de pasajeros y 115 mil toneladas<sup>6</sup> en carga, convirtiéndolo en el segundo aeropuerto más importante en Colombia en tráfico de pasajeros y movimiento de carga después de El Dorado, en Bogotá.

La conectividad aérea del aeropuerto José María Córdova también es relevante, pues cuenta con vuelos directos a 5 países a través de 9 rutas internacionales como Nueva York, Miami, Lima, Madrid, Ciudad de México, San Salvador, Panamá y Fort Lauderdale<sup>7</sup>. El 91% de estos destinos se encuentra a menos de 5 horas desde Medellín.



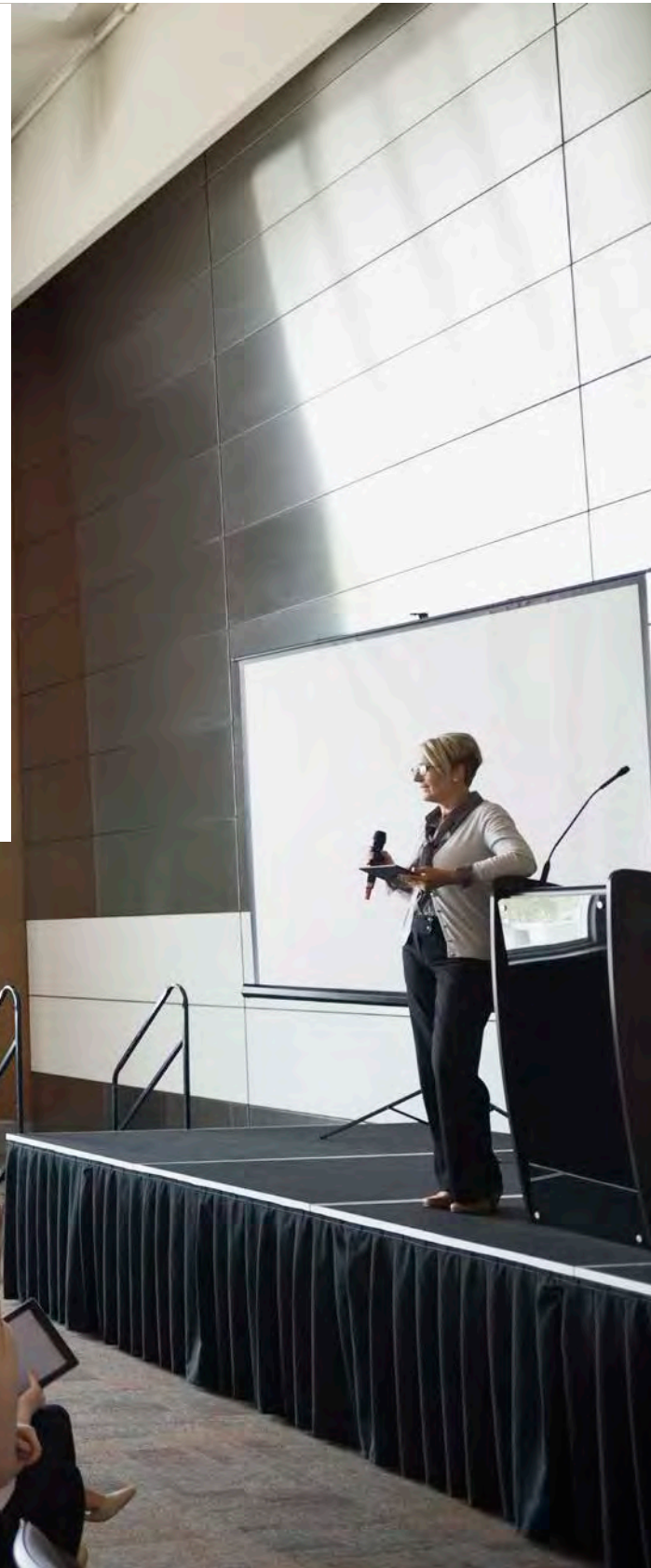
5. Fuente: Datos de distancia a puertos tomado de Google Maps, 2021  
 Mapa tomado del diario El Colombiano, 2020  
 6. Aerocivil (2019). Base de movimiento anual de pasajeros, carga, correo y vuelos comerciales  
 7. Aeropuerto JMC (2021). Datos Aeropuerto José María Córdova. Datos página web aeropuerto.



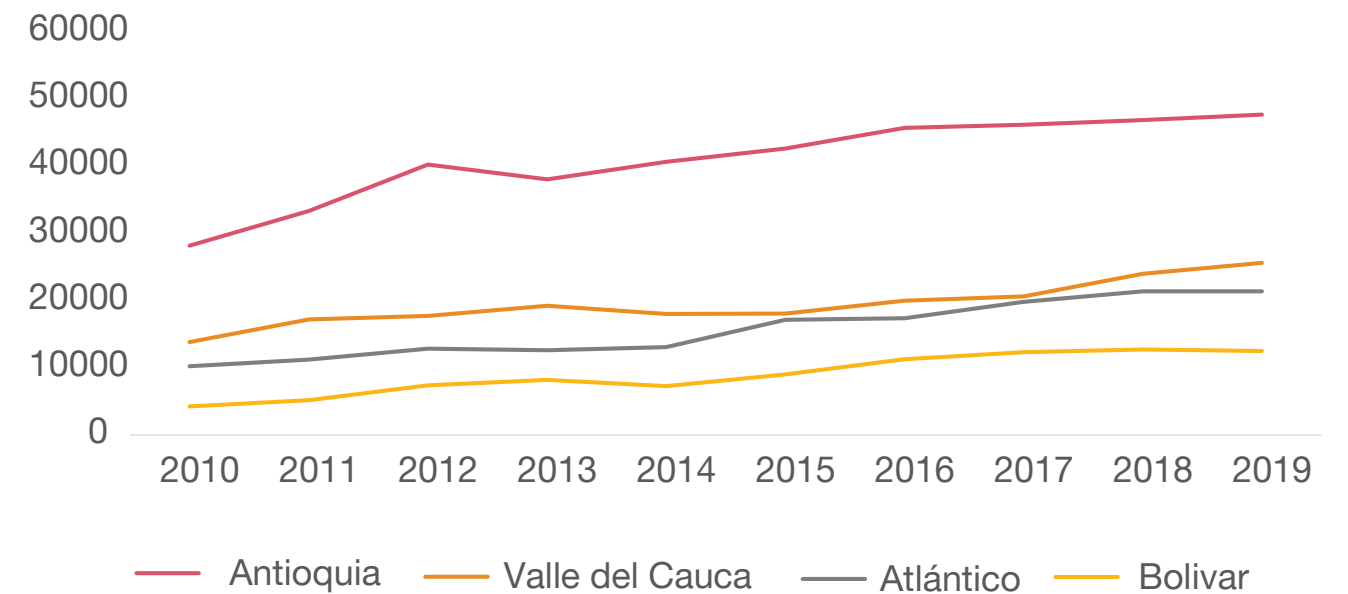
## Abundante talento

Antioquia cuenta con un talento humano joven, abundante y calificado. De acuerdo con el Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE, el 61% de la población antioqueña está en edad económicamente activa (entre 20 y 64 años) y el 33% de la población es joven (entre 20 y 39 años)<sup>8</sup>.

Con base en las cifras emitidas por el Ministerio de Educación Nacional, el Departamento cuenta con más de 600 mil graduados entre el 2001 y 2019; el 75% pertenecen a programas de pregrado: técnica, tecnología y carreras universitarias y el 25% restante pertenecen a programas de especialización, maestría y doctorado<sup>9</sup>.



Graduados por departamento en los últimos 10 años (2010 – 2019)



El territorio cuenta con más de cincuenta (50) instituciones de educación superior y cuatro (4) de ellas están en el top cien (100) en América Latina, de acuerdo con el ranking emitido por QS World University Ranking 2020: La Universidad Nacional de Colombia se ubica en el puesto número diez (10) del ranking, la Universidad de Antioquia ocupa el puesto catorce (14), la Universidad EAFIT el sesenta y tres (63) y la Universidad Pontificia Bolivariana el sesenta y nueve (69)<sup>10</sup>.

La calidad en la educación superior le ha permitido al Departamento contar con un talento humano competitivo en diferentes áreas del conocimiento: el 36% de los graduados pertenece a programas de economía, administración, contaduría y afines, el 24% se gradúan en ingeniería, arquitectura, urbanismo y afines, 18% en áreas de ciencias sociales y humanas, 8% en ciencias de la educación, 8% en ciencias de la salud, 4% en programas relacionados con bellas artes, 2% agronomía, veterinaria y afines y 2% en matemáticas y ciencias naturales<sup>11</sup>.

Frente al uso del inglés como segunda lengua, Antioquia destaca por sus altos índices de bilingüismo en el país. Los estudiantes universitarios de último año de Antioquia ocuparon el segundo lugar en la prueba nacional de inglés Saber Pro, donde uno (1) de cada tres (3) estudiantes evaluados obtuvieron un nivel B1 o B+<sup>12</sup>.

8. DANE (2020). Censo Nacional de población y vivienda.

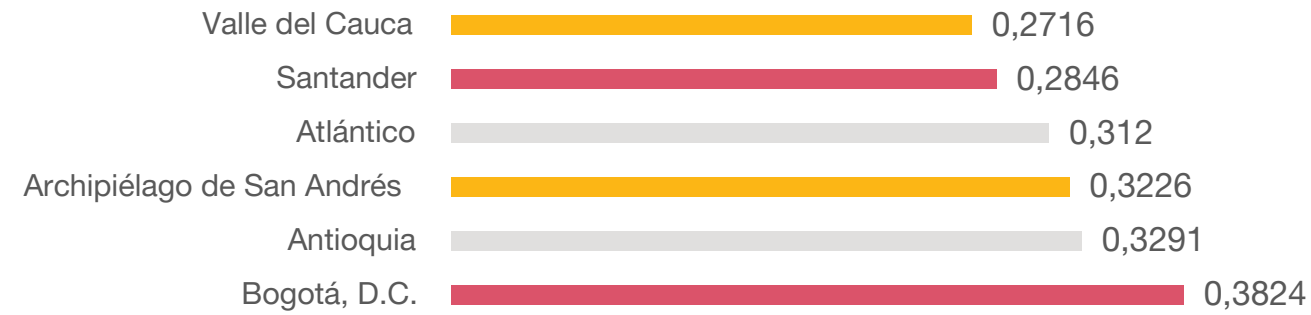
9. Ministerio de Educación-SNIES (2020). Graduados postgrado y pregrado por departamento. Datos 2001 al 2019.

10. QS World University Ranking (2020).

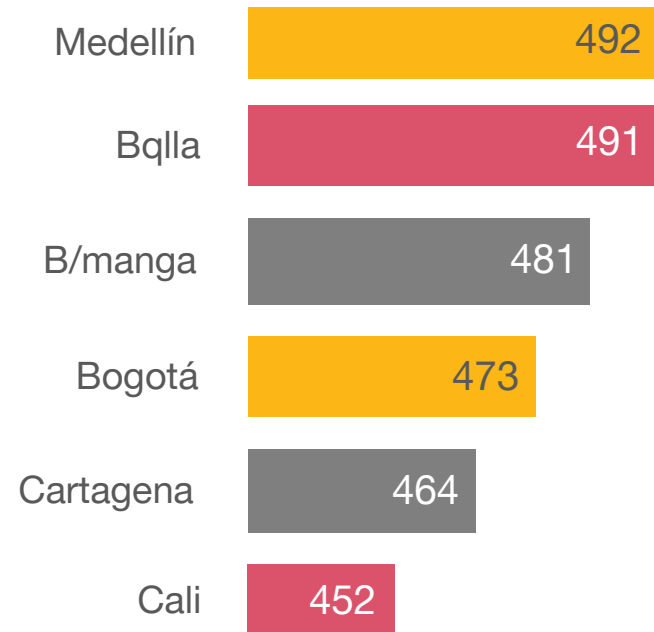
11. Ministerio de Educación-SNIES (2020). Graduados postgrado y pregrado por departamento. Datos 2001 al 2019.

12. Consejo privado de competitividad y Universidad del Rosario (2021). Índice Departamental de competitividad.

## Antioquia ocupa el segundo lugar en la prueba de inglés Saber Pro



## Medellín tiene el mejor nivel de inglés en Colombia de acuerdo con el EF English Proficiency Index Colombia 2020



Así mismo, en la medición de Education First en el English Proficiency Index, Medellín obtiene el mejor nivel de inglés en Colombia con 492 puntos<sup>13</sup> superando a las principales ciudades capitales del país.

Aunque Antioquia y Medellín tienen un buen desempeño a nivel nacional, sabemos que no es suficiente, por esto desde la Alcaldía de Medellín se creó la estrategia **Código Medellín**, iniciativa entre el sector público y privado, que busca fortalecer competencias en lengua extranjera de los habitantes de la ciudad de cara a mejorar los procesos de internacionalización, inversión y turismo de Medellín.

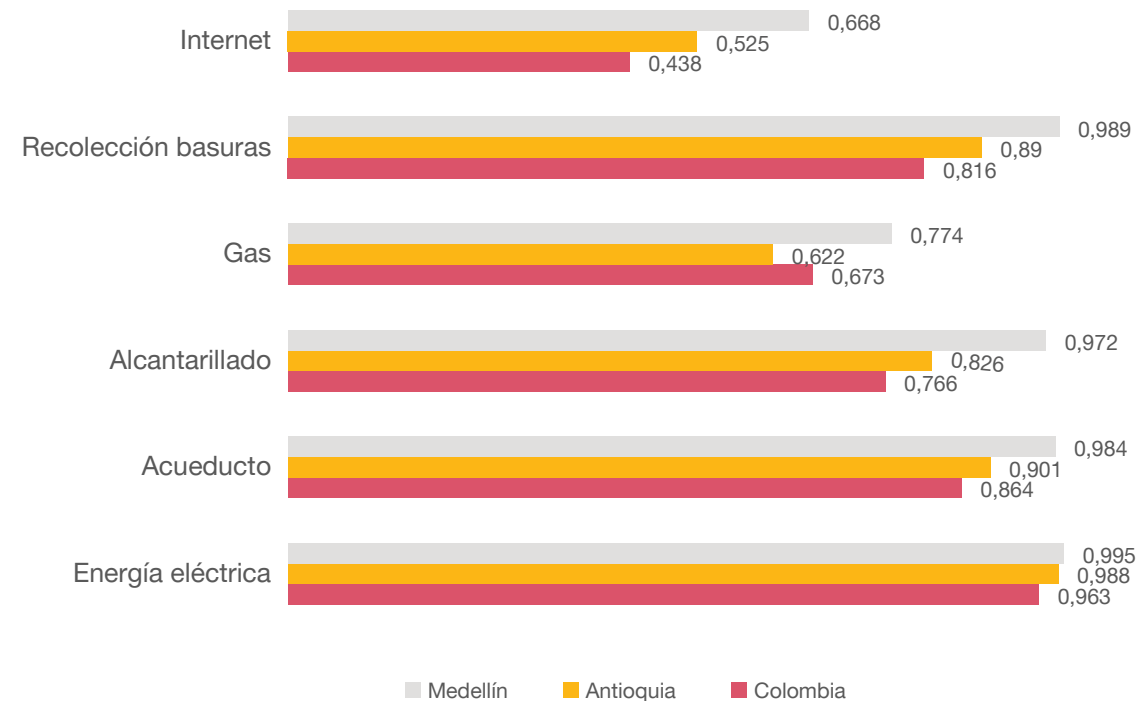
## Excelente infraestructura de servicios a costos eficientes

Una de las ventajas más destacables de Medellín y Antioquia es la calidad y amplia cobertura en los servicios públicos, así como sus tarifas competitivas tanto en áreas residenciales como en zonas comerciales e industriales.

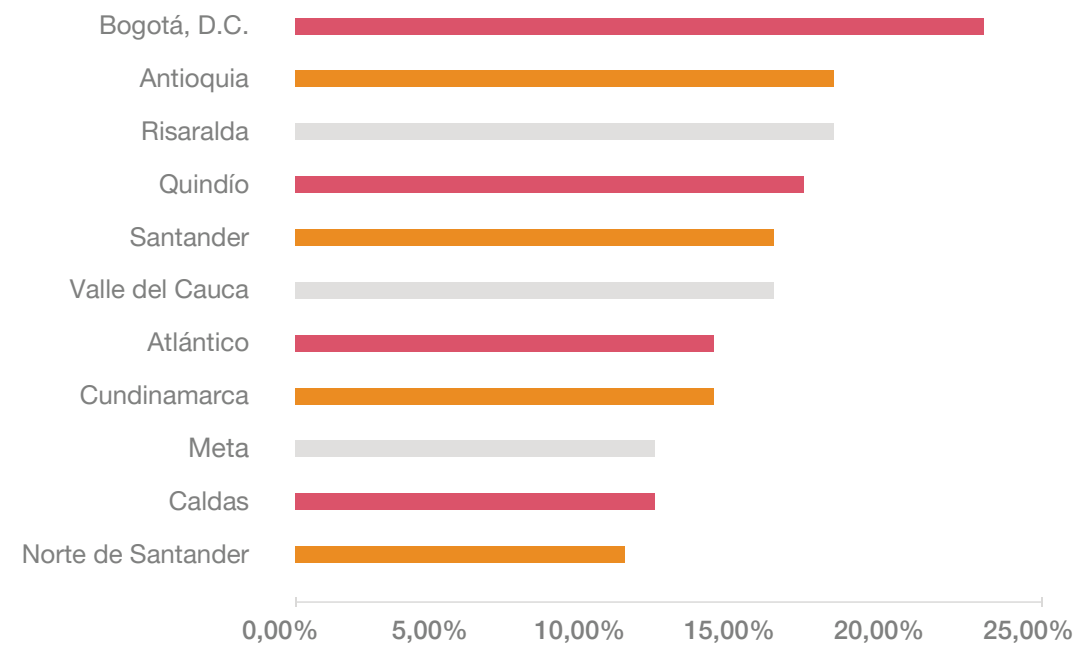
De acuerdo con las cifras emitidas por el DANE, el 52,5% de la población de Antioquia cuenta con acceso a internet, mientras que la cobertura en Colombia es del 43,8%. El servicio de recolección de basuras cuenta con una cobertura del 98,90% en Medellín y del 89% en Antioquia. El 62% de la población antioqueña cuenta con el servicio de gas, 82% con alcantarillado, 90% con servicio de acueducto y el 99% con energía eléctrica<sup>14</sup>.

13. Education First (2020). Puntaje por ciudad EF English Proficiency Index Colombia  
14. DANE (2020) CNPV 2018. Obtenido en [www.dane.gov.co](http://www.dane.gov.co)

## Porcentaje de viviendas con cobertura



## Penetración de internet banda ancha fijo



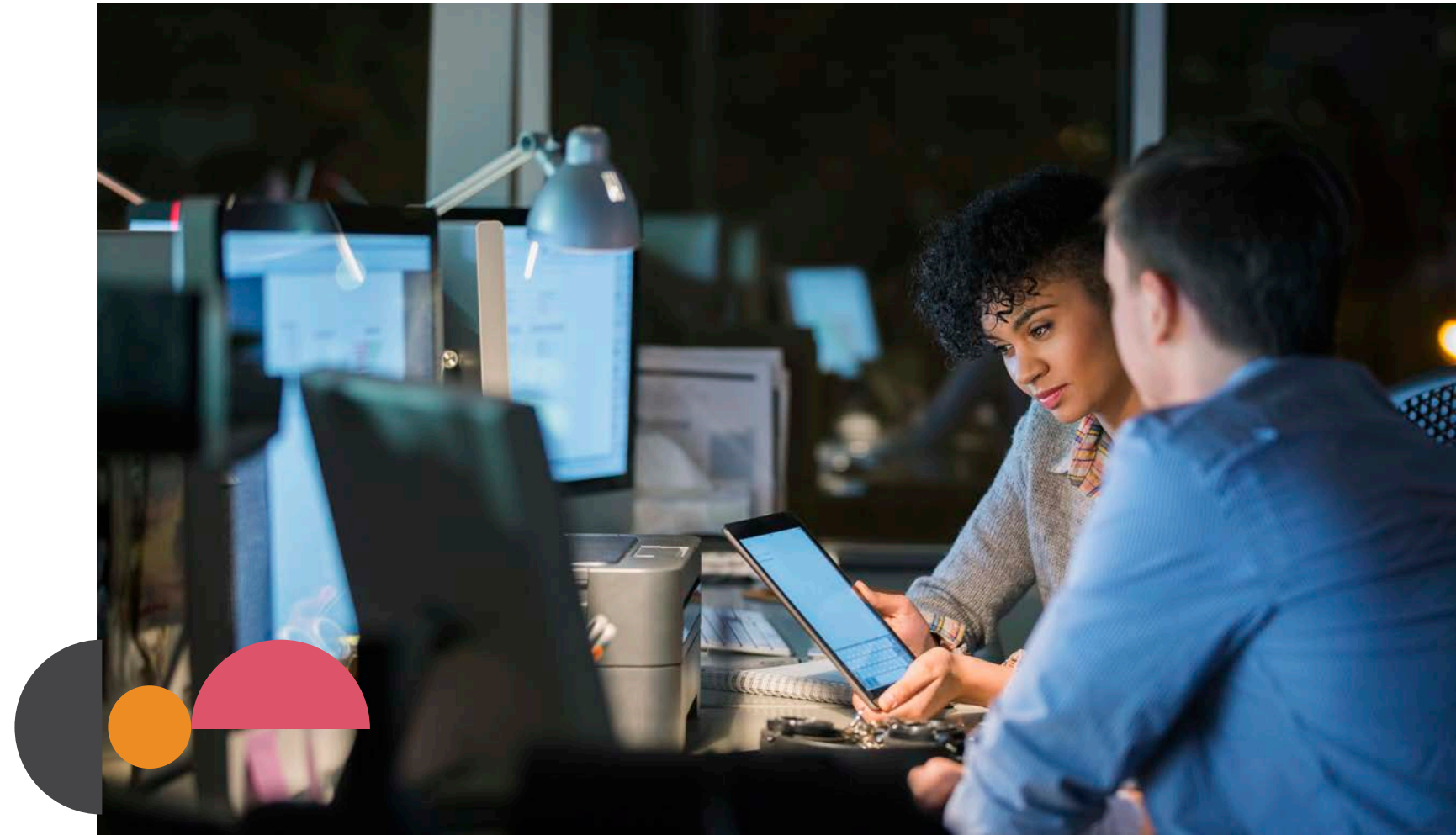
## Conectividad Digital

Antioquia ofrece cobertura, rapidez y estabilidad en la conexión a internet. La velocidad promedio de descarga en la región es de 24,47MB/s<sup>15</sup>, superior a la velocidad de departamentos como Cundinamarca y Valle del Cauca. Por otro lado, en Antioquia el 36,95% de hogares cuentan con al menos un computador, siendo el segundo departamento con mejor comportamiento de este indicador en Colombia<sup>16</sup>.

La buena calidad de la red en la ciudad-región, garantiza condiciones óptimas para los inversionistas, además, actualmente el Plan de

Desarrollo de la ciudad contempla conectar al 100% del territorio a internet de alta velocidad, a través del proyecto “Red neutra y red Mesh”<sup>17</sup> el cual busca implementar una Red Neutra para la conectividad en internet buscando desplegar la infraestructura tecnológica necesaria para habilitar la autopista digital y garantizar la conectividad de la ciudad, cerrando las brechas de acceso a internet.

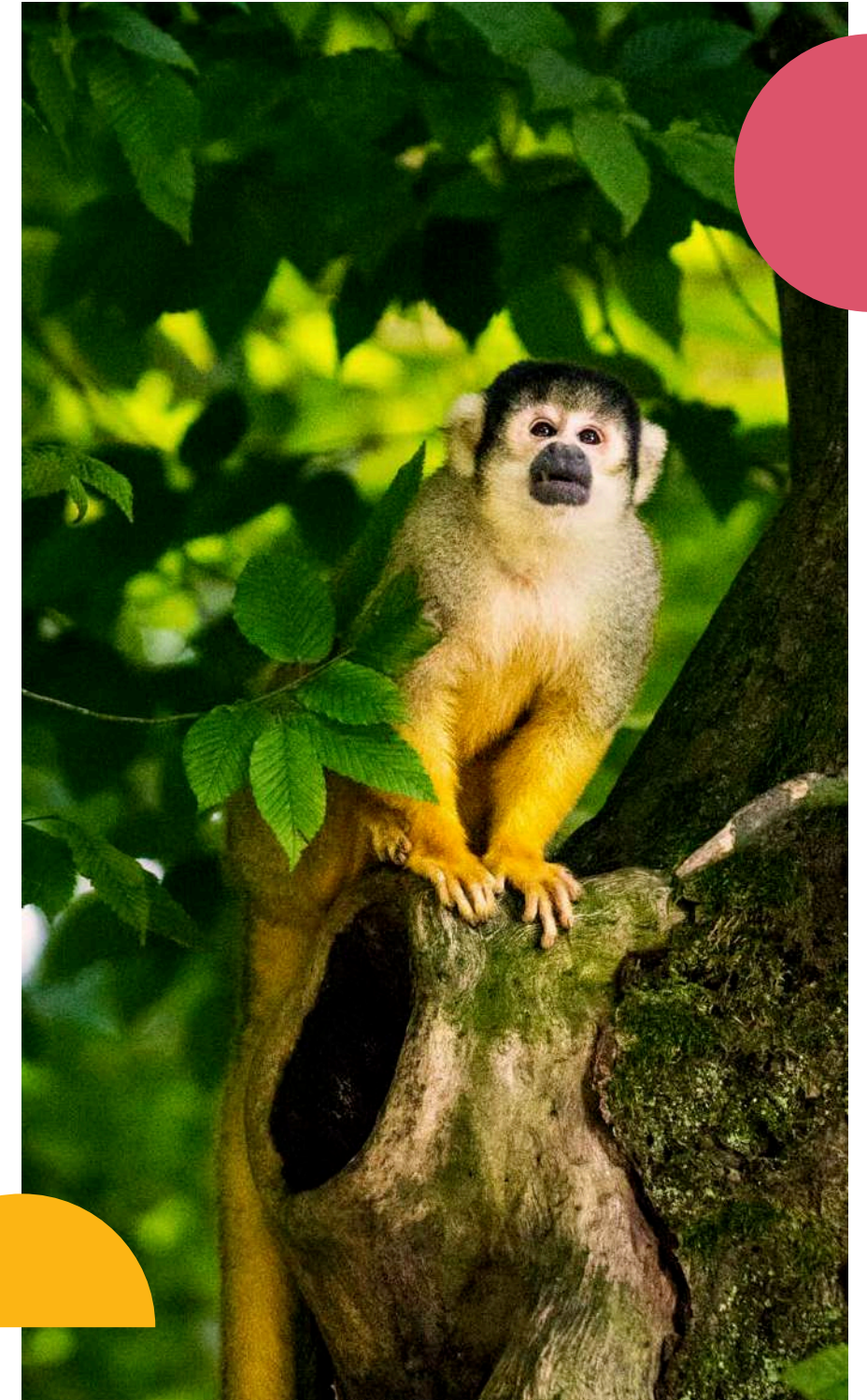
15. MINTIC (2020). Datos abiertos cifras del sector TIC  
 16. DANE (2019). Gran Encuesta Integrada de Hogares GEIH  
 17. Alcaldía de Medellín. (2020) Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020-2023. Medellín



# 022

¿Qué diferencia a Medellín y Antioquia de otras regiones de Colombia?

Hemos visto cómo Medellín y Antioquia ofrecen excelentes condiciones para la inversión. Ahora queremos contarles a los interesados cuál es el elemento diferenciador de la región.



# Medellín tiene la estrategia de innovación más ambiciosa de Colombia

Medellín cuenta con un ecosistema de innovación que evoluciona y se fortalece con los años, siendo reconocido como un factor diferenciador a nivel nacional e internacional. La ciudad es la única en Colombia catalogada como hub de Innovación según el Innovation Cities Global Index. Algunas de las razones que soportan este reconocimiento son:

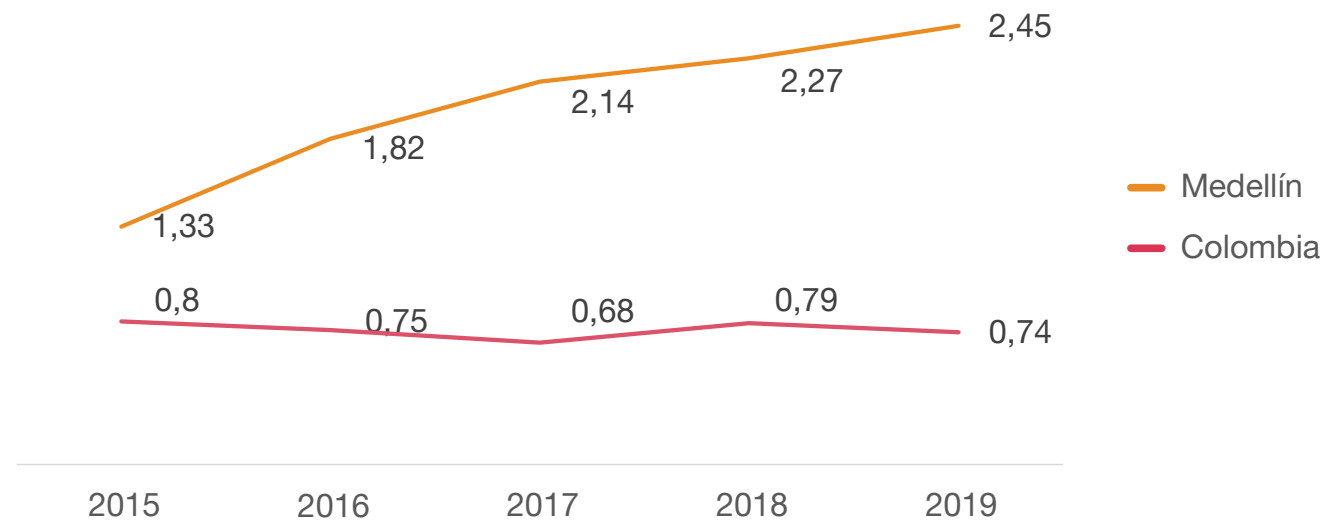
## a.

Es región con una auténtica apuesta de Política Pública de Ciencia, Tecnología e Innovación, la cual garantiza que el 7% de las utilidades anuales de las Empresas Públicas de Medellín - EPM se destinen para el desarrollo de la innovación en el territorio.

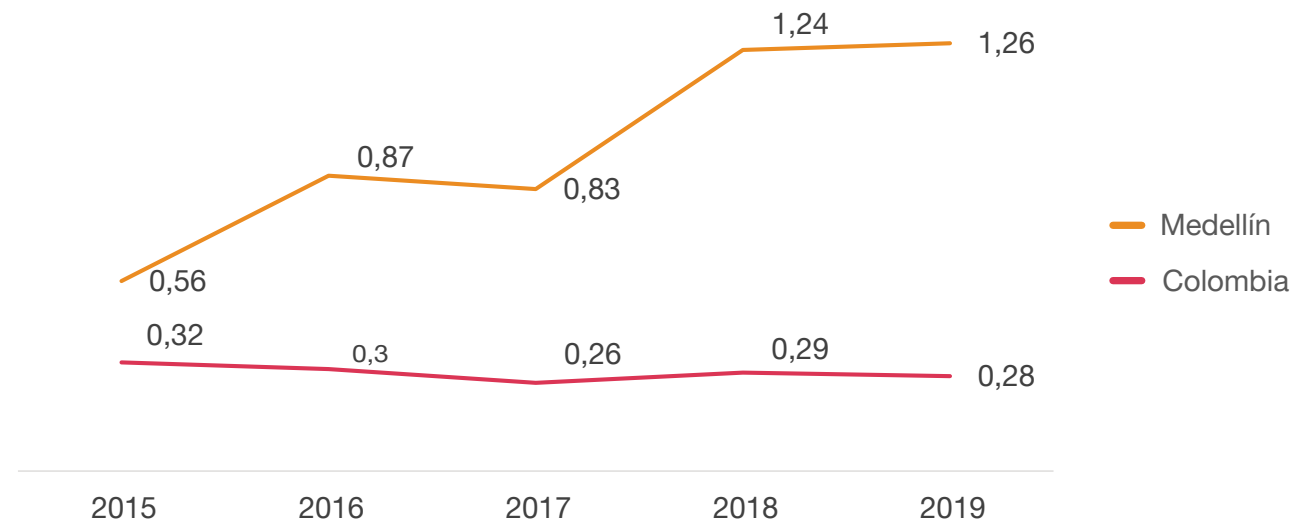
## b.

La existencia del Gran Pacto por la Innovación ha contribuido a la unión del sector público, privado y académico en torno a objetivos comunes de innovación. Esto ha permitido incrementar los indicadores de inversión en I+D y en actividades de CT+i en la ciudad, mientras que a nivel nacional esta tendencia es a la baja.

Porcentaje de inversión en ACTi/PIB



Porcentaje de inversión en I+D/PIB



## c.

En 2019 fue inaugurado en la ciudad el Centro para la Cuarta Revolución Industrial de la mano del Gobierno Nacional, siendo el único centro de su tipo para Latinoamérica, lo cual ubica al Departamento y el país en la vanguardia en temas de Inteligencia Artificial, Internet de las Cosas- IoT, Blockchain, entre otros<sup>18</sup>.



18. Fuente: Ruta N (2021). Datos Observatorio Colombiano de Ciencia, tecnología e Innovación, 2021 y Global Innovation Cities Index



## Articulación público-privada+ sociedad civil

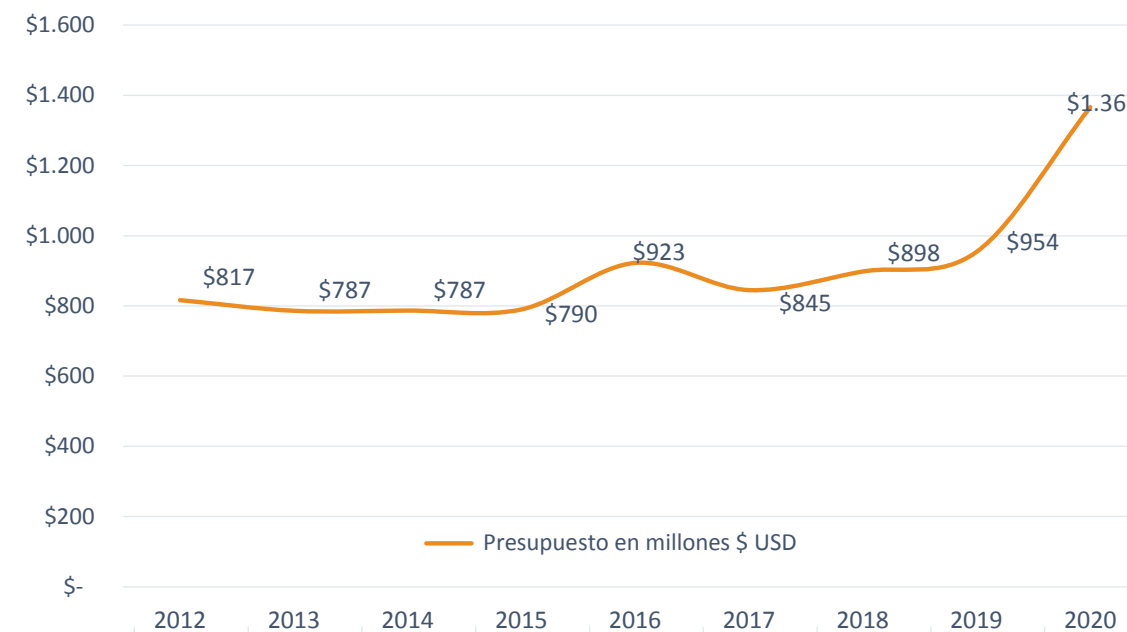
Medellín y Antioquia se caracterizan por contar con una articulación entre el sector público y privado con un objetivo de realizar acciones conjuntas en pro del desarrollo del territorio. Por ejemplo, se cuenta con el Comité Universidad Empresa Estado (CUEE) que facilita la asociatividad y la sinergia de voluntades y conocimientos de universidades, empresas e instituciones que representan el Estado, para formular agendas de trabajo en torno a temas de ciencia, tecnología e innovación CTI que permitan plantear acciones que apunten al crecimiento socio económico de la región.

A su vez, existen otros escenarios de articulación como lo es la Mesa de Inversión Extranjera Directa de Antioquia que busca la unión de esfuerzos del sector público y privado para el diseño e implementación de la estrategia regional de atracción de inversión extranjera directa, y de la cual hacen parte importantes entidades como ProColombia, Gobernación de Antioquia, la ANDI, Proantioquia, la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia y la ACI Medellín.

## Alta inversión pública con una visión sólida de desarrollo

Con COP \$82 billones en activos y 36 entidades<sup>19</sup>, el conglomerado público del municipio de Medellín es el segundo más grande del país, después de Ecopetrol. El gasto público de inversión de la ciudad crece año tras año, lo que ha garantizado que las políticas públicas claves de la ciudad sean sostenibles en el tiempo y se construya gobierno tras gobierno una sólida visión de desarrollo de ciudad.

### Presupuesto de inversión pública de Medellín



Hacia 2021, la reactivación económica y el valle del Software configuran la actual estrategia de desarrollo económico de la ciudad, basada en educación, innovación y emprendimiento. Esta estrategia toma ventaja de nuestras necesidades y fortalezas para diversificar la economía, abriendo nuevos escenarios y generando miles de nuevos puestos de trabajo en áreas asociadas a la economía digital y la cuarta revolución industrial. Estos son los resultados que se esperan generar hacia 2023:



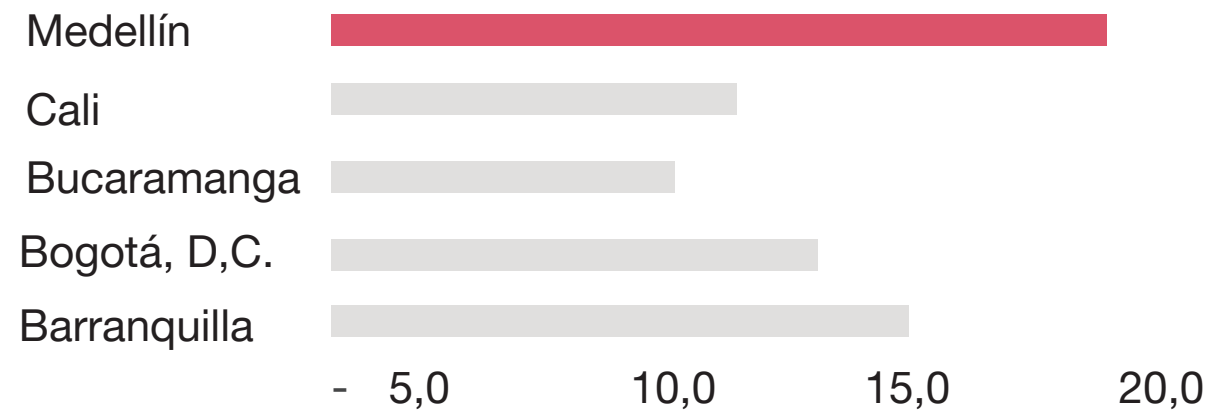
- Más de 48.000 personas entrenadas y formadas en habilidades de la industria 4.0.
- 21 Centros del Valle del *Software* construidos y más de 3.000 emprendimientos de base tecnológica intervenidos.
- USD \$850 millones en inversión extranjera directa.
- Aumento en la densidad empresarial: de 43,1 a 47 empresas por 1.000 habitantes.
- 500 empresas intervenidas para la exportación de bienes y servicios.
- 70% de la ciudad conectado a internet de alta velocidad: red neutra y red mesh.
- 70.000 personas formadas en bilingüismo para el trabajo y 100 instituciones educativas fortalecidas en formación bilingüe.

19. MPlanes de Desarrollo Municipal, (2012-2015; 2016-2019; 2020-2023). Planes financieros gastos POAI.

## Un mercado atractivo en términos de consumo

Según las proyecciones de crecimiento poblacional de Colombia para los próximos 10 años, se ubica a Medellín como la ciudad con mayor crecimiento poblacional de cara al 2030, con un aumento de la población de un 15% con referencia al 2020<sup>20</sup>, consolidando así su peso en el país como el segundo conglomerado urbano y poblacional de Colombia, después de la capital Bogotá.

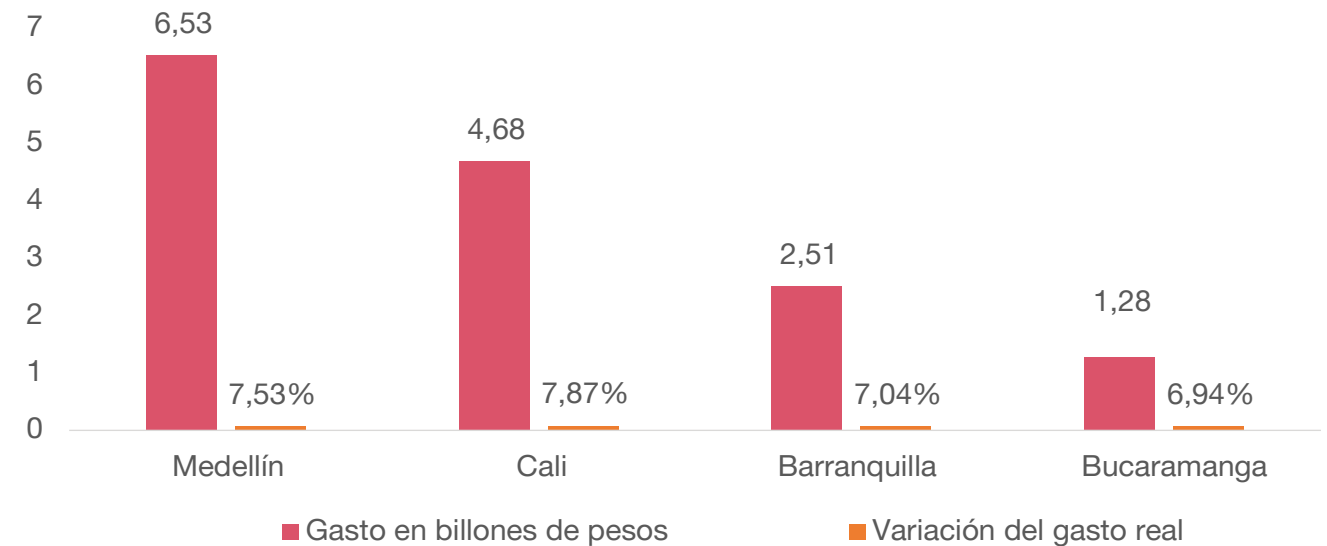
Porcentaje de crecimiento de la población a 2030



Así mismo, el PIB per cápita del departamento de Antioquia históricamente ha sido superior al PIB per cápita de Colombia. Solo en 2019, Antioquia sobrepasó a Colombia en USD \$540.

Por último, la región cuenta con altas tasas de consumo respecto a otras ciudades colombianas. Durante el mes de enero del 2020, la variación del gasto real alcanzó el 7,53% superando el promedio del país, el cual fue de 7,28%<sup>21</sup>.

Porcentaje de crecimiento de la población a 2030



## Altos estándares de calidad de vida

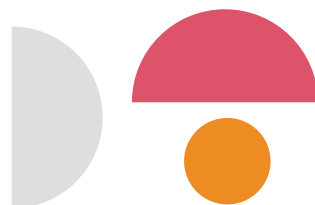
Medellín es la ciudad colombiana con el mejor sistema de transporte público ya que integra un servicio multimodal de Metro, Tranvía, Metro cable, Metro plus y EnCicla, el cual tiene integración tarifaria que permite su uso con un pago único. Se estima que cada día se realizan en el Área Metropolitana del Valle de Aburrá más de 6 millones de desplazamientos, de los cuales el 45% utiliza el sistema de transporte masivo Metro de Medellín. Gracias a este, el promedio de tiempo de un viaje en la ciudad se sitúa en 36 minutos por trayecto, permitiendo a los usuarios disfrutar de un sistema de transporte rápido, cómodo, limpio y seguro<sup>22</sup>.



20. Fuente: DANE (2021). Proyecciones de población a nivel municipal. periodo 2018 - 2035. Datos 2020 a 2030

21. Fuente: RADDAR Consumer Knowledge Group 2019 - 2020

22. Fuente: Área Metropolitana del Valle de Aburrá (2017). Encuesta origen destino. Disponible en [www.metropol.gov.co/observatorio](http://www.metropol.gov.co/observatorio)

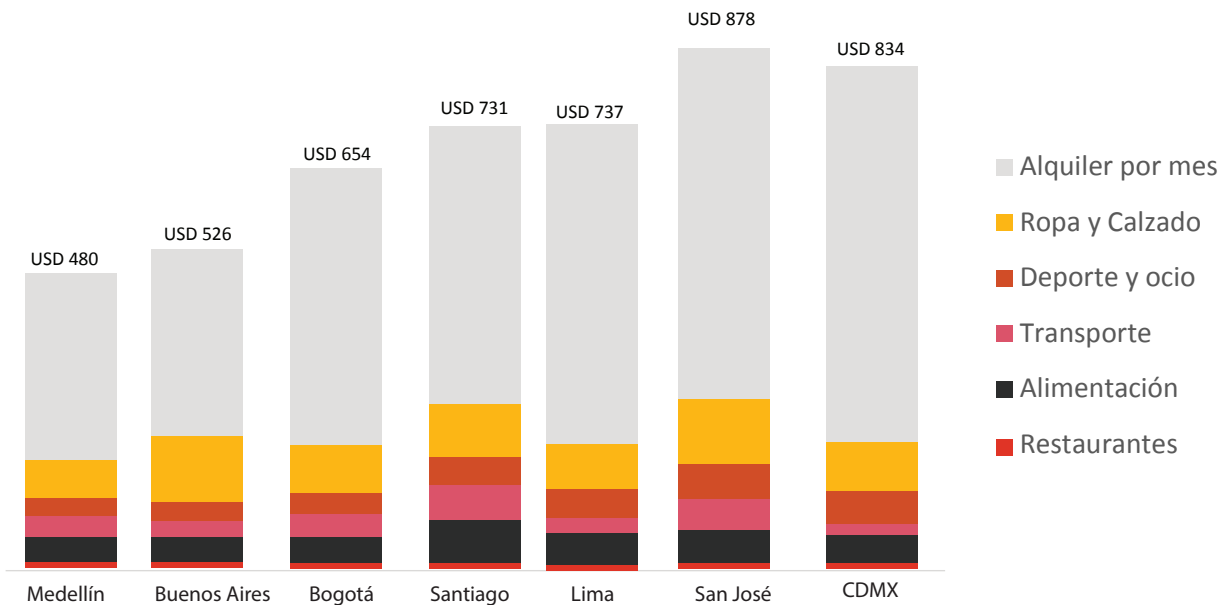




Por su parte Antioquia ofrece una gran variedad de opciones turísticas en los municipios circundantes al Valle de Aburrá. “Antioquia es Mágica” es la apuesta departamental para la descentralización del turismo hacia otros municipios de Antioquia a partir de los saberes, talentos y vivencias de las diferentes subregiones de Antioquia. La firma de los acuerdos de paz en Colombia y la terminación de las vías de cuarta generación, permiten disfrutar de servicios de alojamiento, alimentación y recreación para el turismo cultural y gastronómico, turismo de aventura, avistamiento de aves y turismo de playa en el Urabá.

## Medellín tiene un costo de vida menor que otras capitales latinoamericanas

Costo de vida por mes



Alcaldía de Medellín. (2020) Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020-2023. Medellín

De acuerdo con datos de Numbeo y su *Cost of Living Index* en 2021, Medellín ofrece a quienes la habitan altos estándares de calidad de vida y acceso a una amplia variedad de servicios a un costo menor que otras capitales latinoamericanas. Medellín se destaca por su bajo costo en rubros como el alquiler de vivienda, alimentación, transporte, deporte y ocio, entre otros<sup>23</sup>.

Por otra parte, Medellín es conocida como la “Ciudad de la eterna primavera” con un clima privilegiado y una temperatura promedio de 22°C, ideal para el disfrute del tiempo libre con actividades culturales, deportivas y de ocio; condiciones óptimas para el turismo durante todo el año.

## Región que ofrece bienestar integral a sus habitantes

Medellín resalta por ser una de las ciudades con mejor calidad de vida de Colombia. Desde los años 90 comenzó su transformación, bien conocida por el mundo; pasó de ser la ciudad con mayor índice de homicidios por 100 mil habitantes (más de 400x100.000 habitantes en 1992) a ser conocida actualmente como una de las urbes más innovadoras del mundo. Las políticas públicas que ha implementado la ciudad y el departamento de Antioquia en los últimos 30 años han logrado mejorar progresivamente las condiciones y el bienestar de sus habitantes.

Muestra de esto, es que entre el año 2001 y 2019, la incidencia de la pobreza extrema en Antioquia, bajó del 17.8% al 5.6%. Por otro lado, el Departamento cuenta con una de las mejores coberturas de salud a nivel nacional, aproximadamente el 98% de los habitantes se encuentra afiliado al Sistema General de Seguridad Social en Salud.



20. Fuente: Numbeo (2021). Datos sobre costo de vida. Disponible en <https://www.numbeo.com/cost-of-living/>

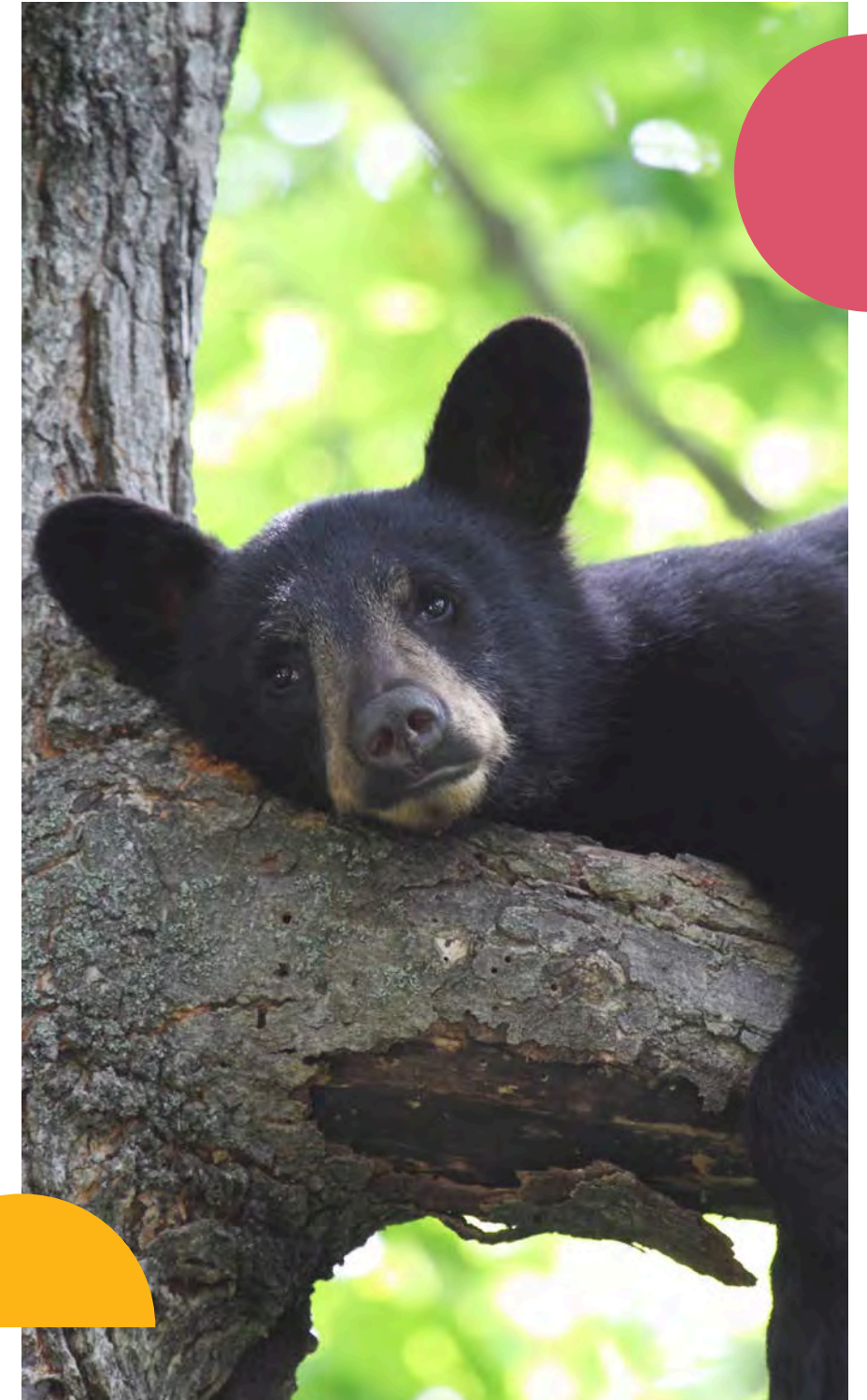
# 03

## Nuestros sectores de inversión

### Agronegocios

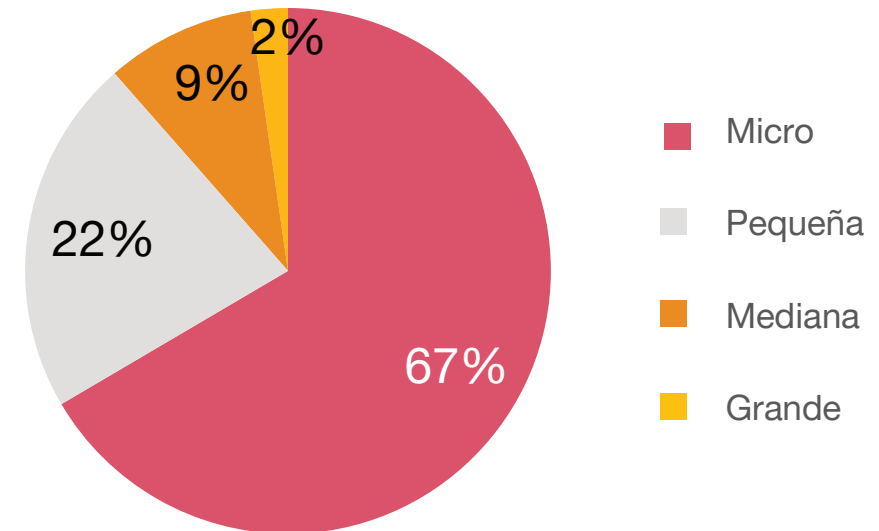
El sector agrícola y pecuario representó el 5,6% del PIB de Antioquia en el 2018 y en el ámbito nacional representó más del 28% del total de la producción agrícola de Colombia. Antioquia se destaca de otras zonas de Colombia como el principal exportador de productos agroindustriales con más del 25% de las exportaciones nacionales. La región ocupa el primer lugar en exportación de aguacates y alimentos procesados, es el segundo exportador de cítricos y café y el segundo productor nacional de cacao.

En Antioquia existen 2.977 empresas relacionadas al sector compuestas en un 88,5% por micros y pequeñas empresas cuyas principales actividades económicas son: la cría y levante de ganado bovino y bufalino con el 27%, actividades agrícolas y pecuarias con el 21,8%, especias 4,9%, café 4,7%, plátano y banano 4,6% entre otros.





### Tamaño de las empresas

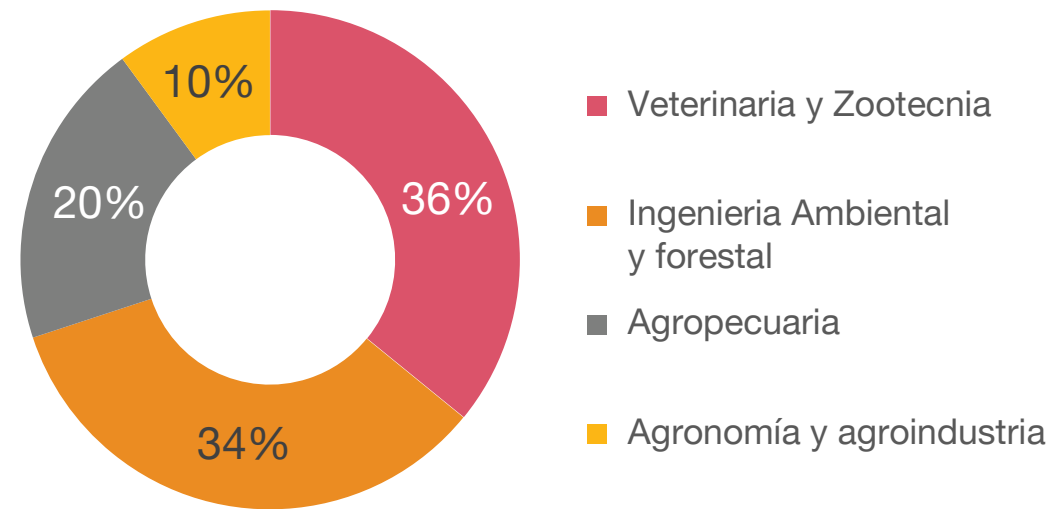


Antioquia apuesta por la especialización de su aparato productivo; la región cuenta con un plan de ordenamiento territorial agropecuario, que marca la ruta del desarrollo productivo de los 125 municipios de Antioquia. También existe una estrategia de especialización productiva que trabaja para mejorar las capacidades empresariales, el fomento a la innovación y el acceso a mercados internacionales denominada Comunidad Cluster; hoy cuenta con 10 clusters de los cuales 4 están enfocados a las actividades del agro: café, cítricos, cacao y derivados lácteos.

Por otra parte, el talento es uno de los recursos más valiosos. El 30% de la población de Antioquia se encuentra ubicada en las diferentes subregiones con alta vocación agrícola del Departamento, lo que garantiza una fuerza laboral abundante para las labores del campo. Así mismo, el conocimiento se consolida como una fortaleza del territorio: entre el 2001 y 2018 se graduaron 19.187 profesionales en programas de pregrado y postgrado relacionados con el sector. En promedio, 1.066 profesionales se gradúan al año y las principales áreas del conocimiento con mayor número de graduados son veterinaria y zootecnia e ingeniería ambiental y forestal.



## Distribución de graduados en Antioquia por áreas del conocimiento Sector Agronegocios

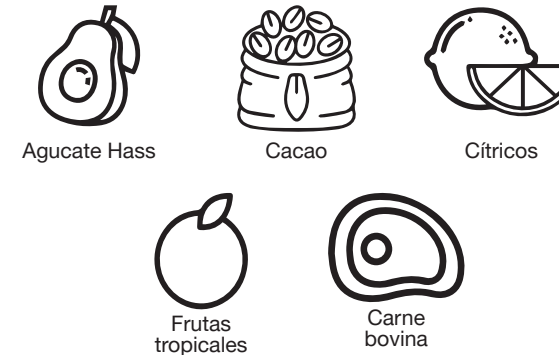


Antioquia es un territorio ideal para las inversiones agroindustriales dada su amplia extensión territorial; se han identificado más de 660 mil hectáreas de suelos con aptitud efectiva para las actividades relacionadas con el agro. Su ubicación en la franja tropical sobre la línea del Ecuador y su variada topografía han dotado al territorio con todos los pisos térmicos, lo que posibilita una amplia variedad de climas idóneos para diferentes cultivos. Así mismo, el recurso hídrico es una fortaleza en Antioquia: a diferencia de otros países en Latinoamérica que tienen escasez del recurso vital, en nuestro territorio contamos con más 28 mil hectáreas en 6 ecosistemas de páramo, 3 de los ríos más importantes de Colombia recorren el territorio y el promedio anual de precipitación es de más de 22 mil milímetros.

Las oportunidades de inversión para el sector agroindustrial se concentran en:

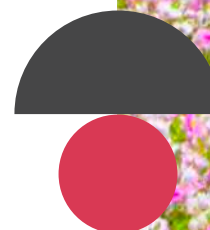
- Ampliación del área cultivada
- Construcción de centros de acopio, beneficio y empaque
- Alianzas con productores locales
- Manufactura de alimentos y bebidas

Los productos con mayor potencial en función de la aptitud (capacidad de producción del suelo) son principalmente el aguacate Hass, el cacao, el café, los cítricos, las frutas tropicales y la carne bovina.

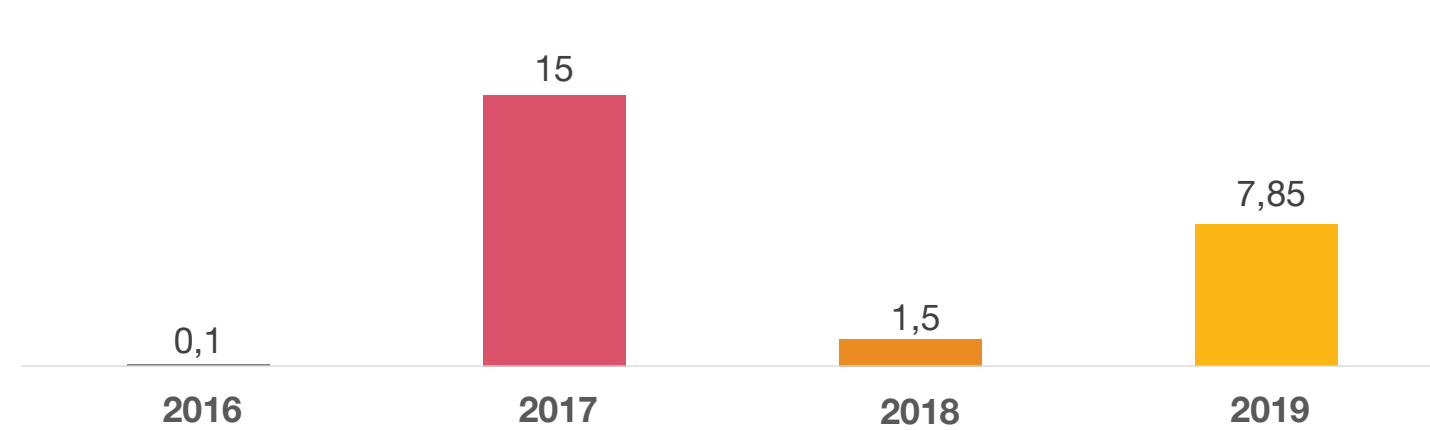


Para aprovechar estas oportunidades buscamos que las inversiones se acojan a los beneficios tributarios en la reducción del impuesto de renta que ofrecen las Zonas más Afectadas por el Conflicto Armado (ZOMAC) y las inversiones que aumenten la productividad del sector.

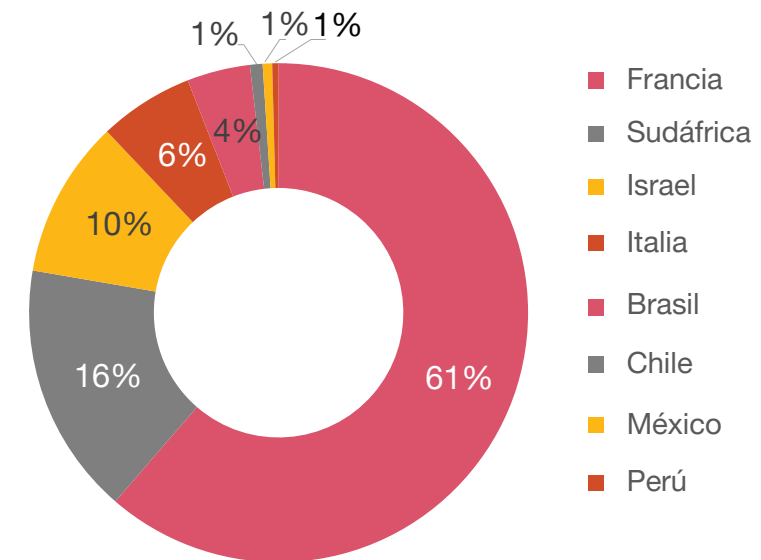
Las inversiones en sector gestionadas por la ACI Medellín entre 2008 y 2020 corresponden a USD \$24,45 millones, provenientes de 8 proyectos de inversión que han generado 251 empleos.



Histórico de inversión sector agronegocios-USD Millones



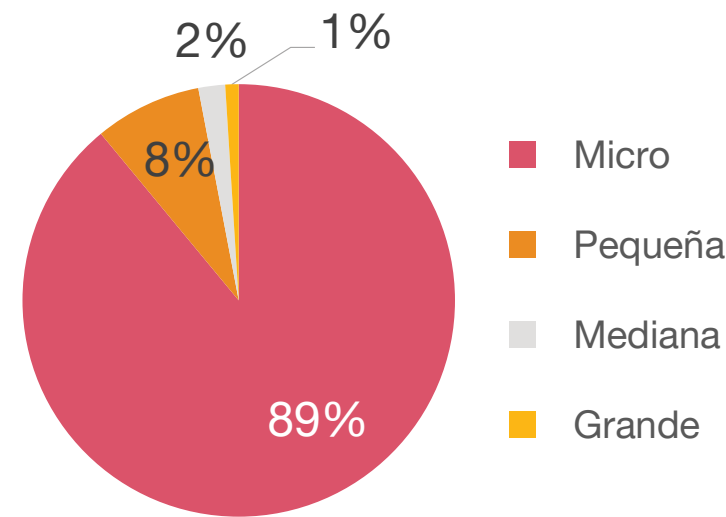
País de procedencia de la inversión



## Sector Creativo

Medellín ha gestado talentos en la industria cinematográfica tales como Víctor Gaviria y Sergio Cabrera. En el ámbito musical, cantantes como: Juanes, J Balvin, Maluma y Carol G. En el arte y la cultura, el Maestro Fernando Botero y escritores ganadores del Premio Rómulo Gallego como Pablo Montoya y Fernando Vallejo. Es por ello que el sector creativo en Medellín y Antioquia es una de las nuevas apuestas de la política pública de desarrollo económico de la ciudad. En Antioquia existen 8.069 empresas relacionadas con este sector, conformado en su mayoría por micro y pequeñas empresas. Para el 2019 se estimó que su aporte al Producto Interno Bruto de Antioquia fue del 3,6% y generó 106.466 empleos, cifras que resaltan la importancia de este sector en la economía de la región.

Tamaño de las empresas

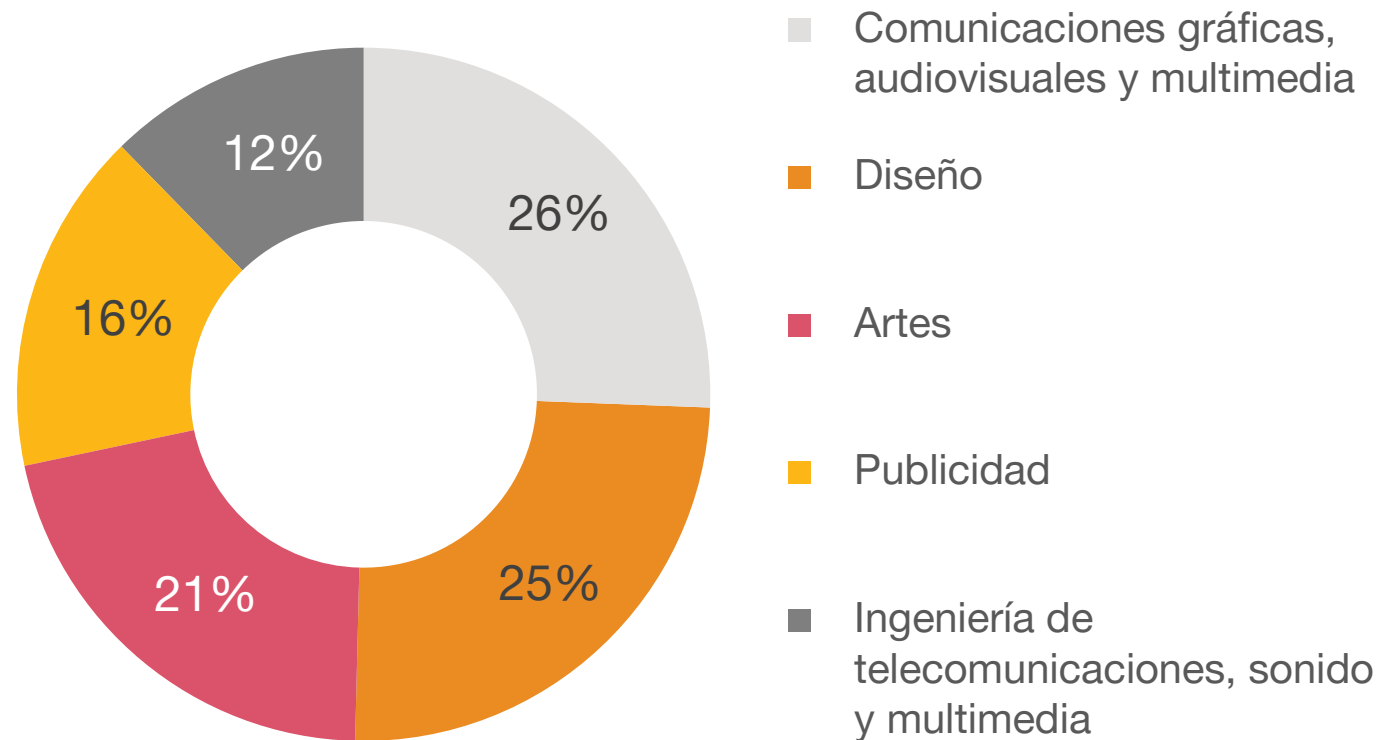


Al tratarse de un sector intensivo en conocimiento y creatividad, el talento humano juega un papel crucial para las inversiones que deseen asentarse en Antioquia y Medellín. La región cuenta con más de 24 mil egresados de programas de pregrado y postgrado relacionados con el sector, donde las carreras de comunicación gráfica, audiovisual y multimedia, diseño y artes concentran 72% de los egresados. En promedio, 1.337 profesionales se gradúan cada año en Antioquia.

Así mismo, desde el año 2019 la ciudad constituyó el Distrito Creativo Perpetuo Socorro, un área delimitada de 62 hectáreas que se convierten en el epicentro del arte, la cultura y la creatividad de la ciudad. Las inversiones que se asienten allí pueden obtener beneficios tributarios en los impuestos municipales de industria y comercio, avisos y tableros y predial.



Distribución de graduados en Antioquia por área del conocimiento sector creativo



Beneficios Tributarios en impuestos Municipales



de consolidar los procesos de creación, producción, circulación, distribución y acceso a las manifestaciones, bienes y servicios culturales y creativos. Antioquia cuenta con 10 ADNs constituidas en los municipios de La Ceja, Envigado, Medellín, Bello, Santa Fe de Antioquia, Marinilla y Rionegro.



La región también se alinea a la estrategia del Gobierno Nacional de impulso a las economías culturales y creativas o denominadas “Economía Naranja”; una de estas estrategias es las Áreas de Desarrollo Naranja (ADN), que son espacios físicos territoriales de integración de artistas, creadores, emprendedores, infraestructuras y equipamientos culturales, con el propósito

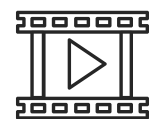


Por otra parte, Medellín es una de las pocas ciudades en Colombia que cuenta con una comisión filmica. FilMedellín busca el fortalecimiento de la industria audiovisual y cinematográfica, promoviendo la competitividad de las empresas productoras y profesionales del sector. Así mismo, estableció la “Ventanilla Única de Trámites” donde se unifica la gestión de los trámites para el uso de espacios públicos, cierre de vías y protección policial para el desarrollo de producciones audiovisuales y cinematográficas. También a través de Filmedellín se puede solicitar el reembolso en gastos de filmación que se hayan desarrollado en la ciudad como incentivos para el desarrollo de producciones.

Las oportunidades de inversión en el sector creativo de Medellín se concentran principalmente en el establecimiento de operaciones para la producción y post producción de:



Animación y video juegos



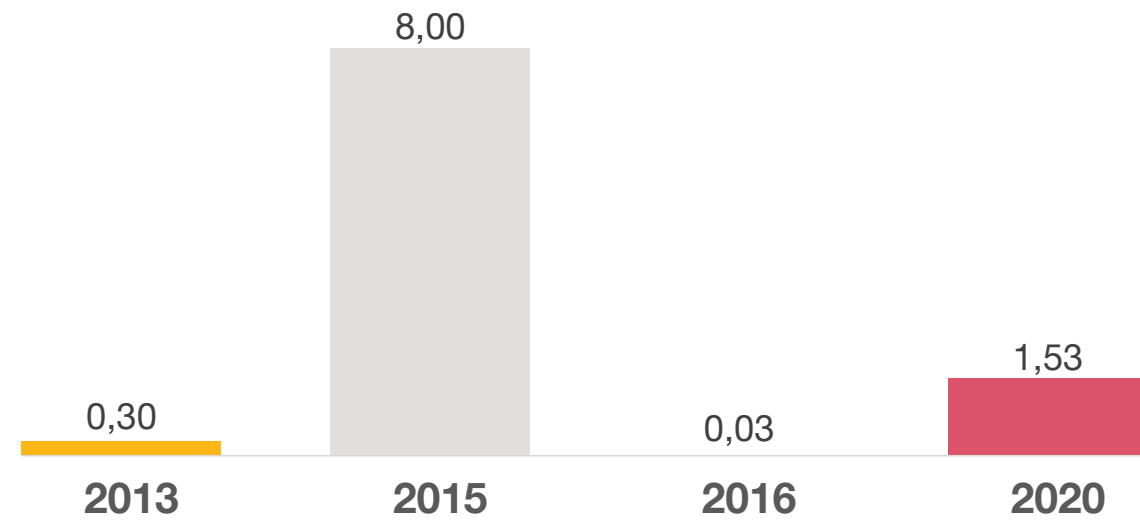
Audiovisual y cinematográfica



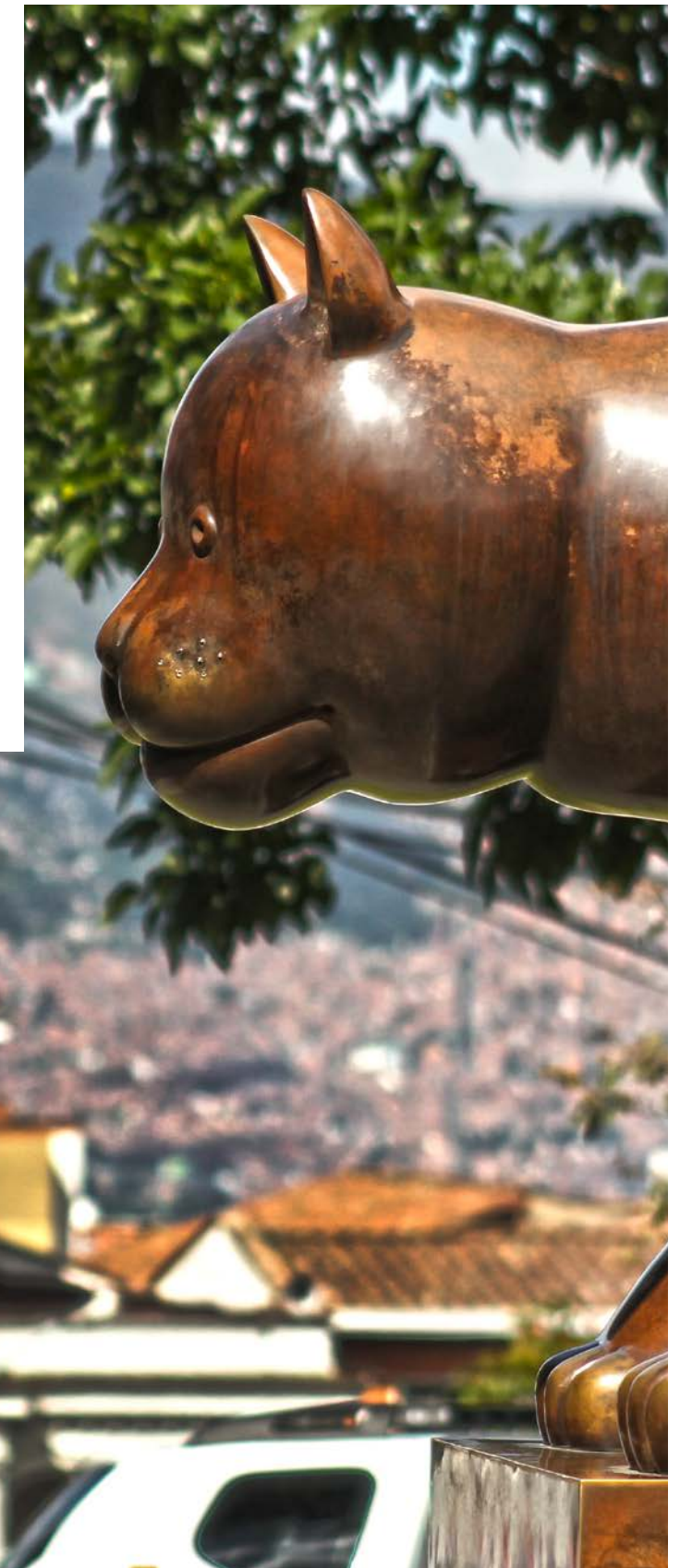
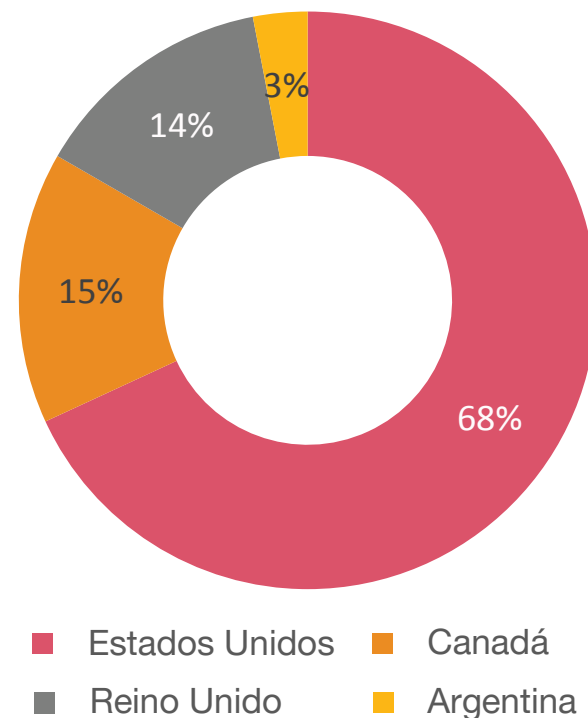
Musica

Las inversiones gestionadas por la ACI Medellín en este sector, entre 2008 y 2020 corresponden a USD \$9,86 millones, provenientes de 8 proyectos de inversión que generaron 66 empleos.

Histórico de inversión sector creativo - USD Millones



País de procedencia de la inversión

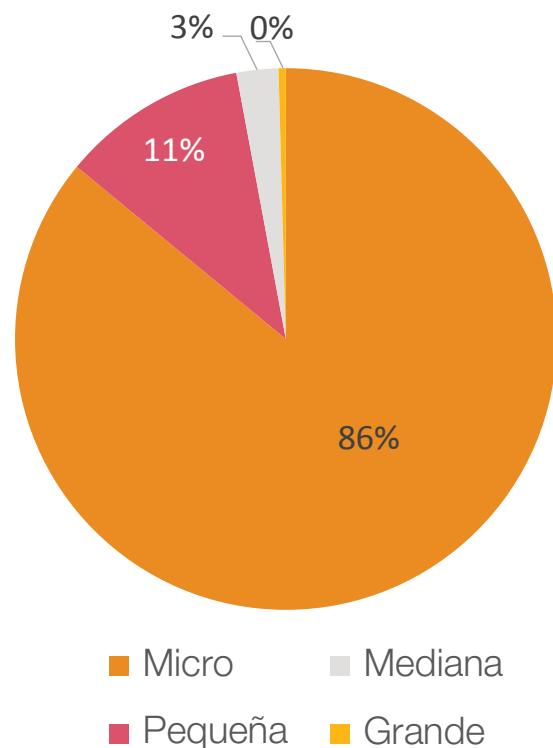




## Tecnología y servicios TI

Medellín le apuesta a convertirse en la capital de innovación y la industria 4.0. en Latinoamérica, y la estrategia del Valle del Software es la apuesta de desarrollo económico de la ciudad para encarar este reto. Para ello se basa en la educación, la innovación y el emprendimiento para generar nuevas oportunidades, potenciar, sofisticar y diversificar la economía de la ciudad a través de la apertura de nuevos escenarios y la generación de miles de empleos, en áreas asociadas a la economía digital y la Cuarta Revolución Industrial.

### Tamaño de las empresas



Antioquia cuenta con 3.981 empresas relacionadas con el sector, compuestas en un 87% por micros y pequeñas empresas. Las principales actividades económicas de

las empresas son el desarrollo de sistemas informáticos con un 46%, consultoría informática y administración de instalaciones informáticas, 22%, tecnologías de información y servicios informáticos 13%, procesamiento de datos y alojamiento (hosting) 9,9%, entre otros.

Medellín cuenta con políticas públicas que fortalecen directamente la industria de software y servicios TI; por un lado, la Política Pública de Ciencia, Tecnología e Innovación CT+i 2011-2020 que se encuentra en actualización para otros 10 años, además de programas y proyectos de desarrollo económico enfocados a innovación.

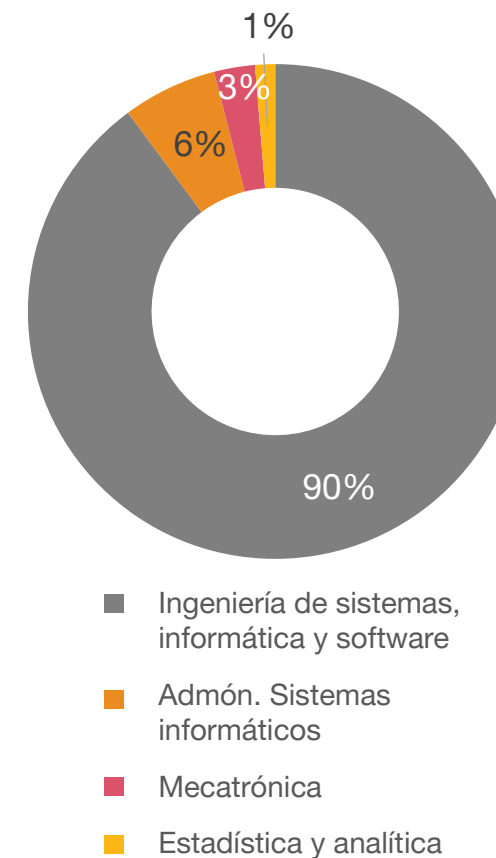
Así mismo, la existencia de Ruta N – Centro de Innovación y Negocios, organización que lidera la evolución económica del territorio hacia negocios basados en Ciencia, Tecnología e Innovación, ha permitido que hoy el 77% de las empresas del Área Metropolitana del Valle de Aburrá, cuya ciudad principal es Medellín, cuentan con procesos de innovación y un tercio de sus ventas se derivan de procesos de innovación. Medellín cuenta con indicadores de inversión en I+D y en actividades de Cti que rondan en el 1,6% y 2,45% respectivamente, mientras que a nivel nacional esta tendencia es a la baja. La meta es que a 2021 la ciudad alcance el 3% de inversión en actividades científicas, tecnológicas y de innovación- ACTI, como porcentaje del PIB local.

El sector de tecnología es un sector intensivo en talento. La región se caracteriza por tener una alta disponibilidad de talento con más de 36 mil personas graduadas en campos

afines a software y servicios TI. En promedio, 2.010 profesionales se gradúan al año, lo que garantiza la disponibilidad de talento para las inversiones en el sector. Así mismo, es de destacar que más del 30% de la población de Antioquia es joven, lo que posibilita la escalabilidad de las operaciones. Asimismo, la calidad de vida que ofrece la región es atractiva para la atracción de talento.

Las oportunidades de inversión en el sector de tecnologías en Medellín se concentran en:

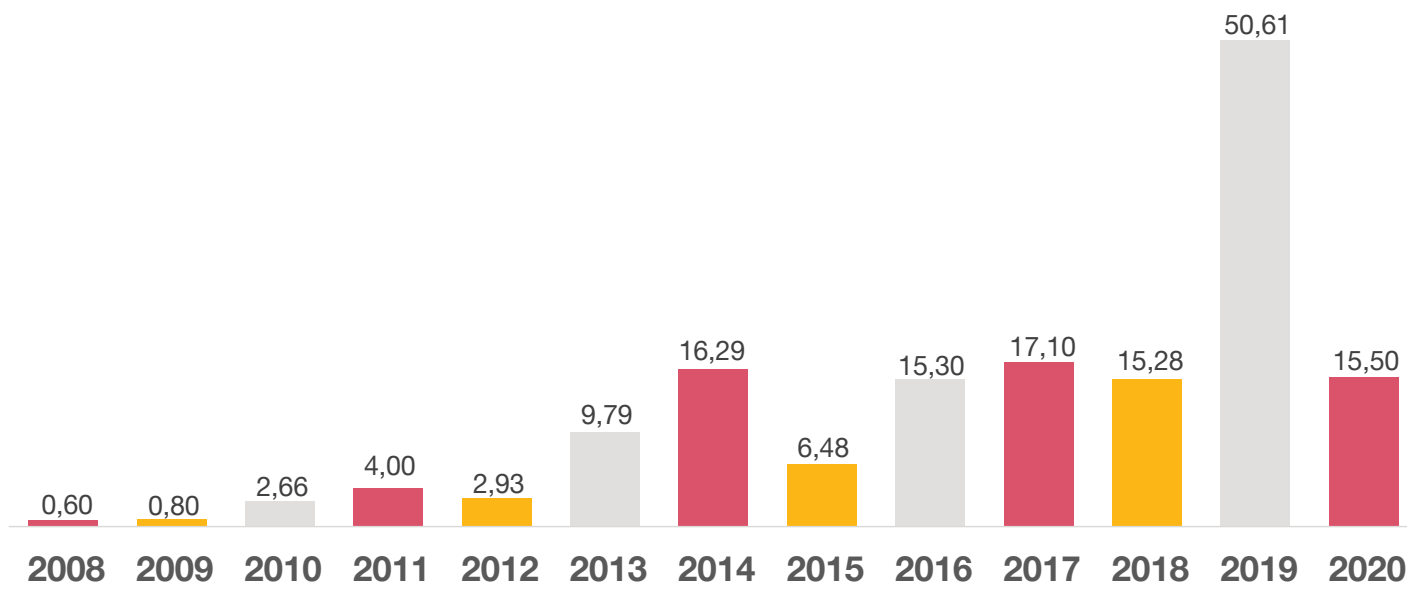
### Distribución de graduados en Antioquia por área del conocimiento sector tecnología



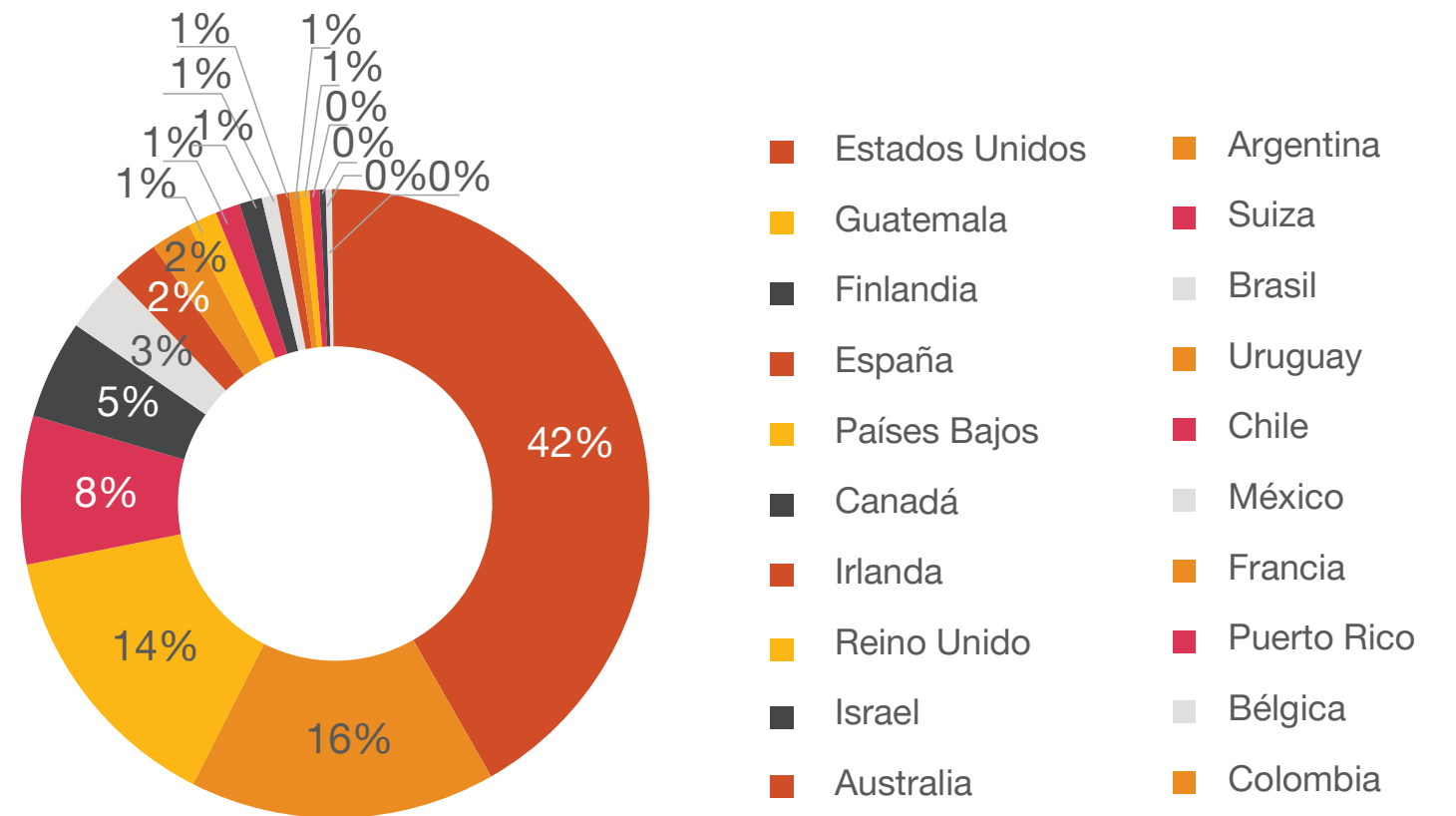
- Establecer alianzas estratégicas con empresas locales para el desarrollo de nuevas soluciones.
- *Outsourcing* de desarrollo y servicios de software dada la abundancia de profesionales calificados y a un costo eficiente.
- Inversiones *Greenfield* para atender el mercado Latinoamericano.

Las inversiones en el sector gestionadas por la ACI Medellín entre 2008 y 2020 corresponden a USD \$157,33 millones, provenientes de 87 proyectos de inversión que generaron 9.524 empleos

Histórico de inversión sector tecnología USD Millones



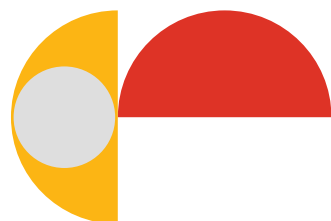
País de procedencia de la inversión



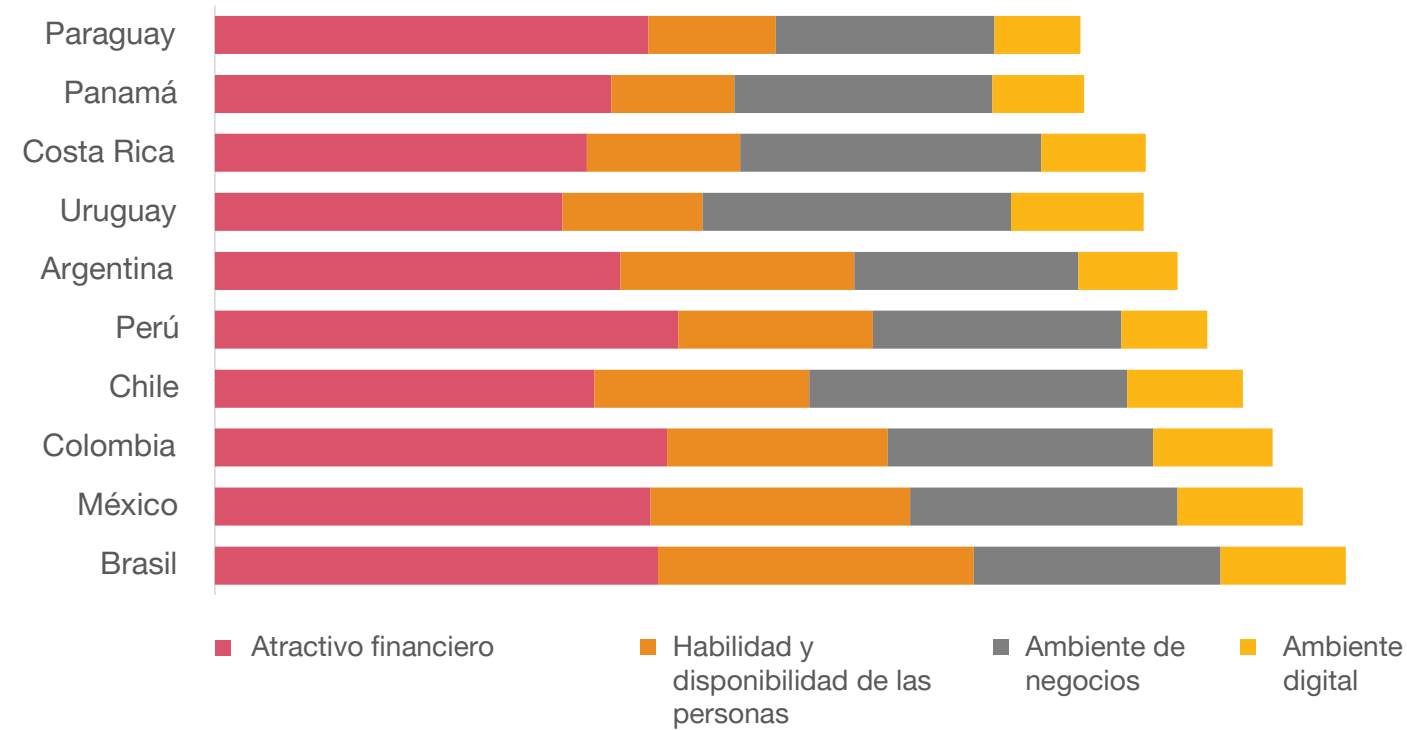
# Tercerización de procesos de negocio

El sector de tercerización de procesos de negocio se compone de los subsectores de a) Business Process Outsourcing (BPO), en el cual se encuentran los servicios back office y front office; b) Information Technology Outsourcing (ITO), en el que se destacan los data centers e infraestructura TI y servicios informáticos asociados; y c) Knowledge Process Outsourcing (KPO) del cual hacen parte la telemedicina, investigación de mercados, análisis de información, ingeniería y servicios de educación remota, entre otros.

El mercado mundial de subcontratación de procesos se valoró en USD 232,32 mil millones en 2020 y se espera que registre una tasa de crecimiento anual compuesta (CAGR) del 8% de 2021 a 2022, alcanzando los USD \$405.59 mil millones en 2027. Esto es atribuible a la reducción de las barreras comerciales internacionales y la mejora de las capacidades de telecomunicaciones y TI de países emergentes<sup>24</sup>. Así mismo, según A.T. Kearney, Colombia se ubica en el tercer lugar en Latinoamérica en el Global Services Location Index, donde las corporaciones internacionales perciben ventajas en la migración hacia Colombia de operaciones de BPO destacando por la disponibilidad de talento humano y los costos más bajos de la región.

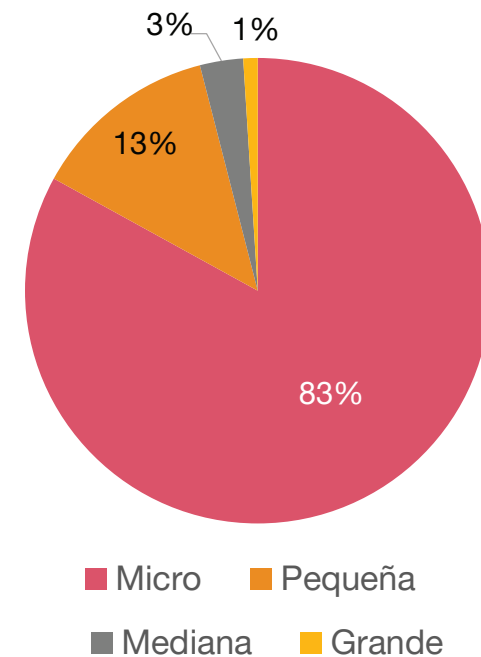


Global Services Location Index - Latam



Medellín configura una fuerte industria de servicios, encaminada a seguir ofreciendo calidad al mercado externo, que retribuya los esfuerzos en crecimiento y bienestar económico para la ciudad. El tejido empresarial del sector en Antioquia este compuesto por 377 empresas de las cuales el 96% son micro y pequeñas. Las principales actividades económicas desarrolladas por las empresas se concentran en los servicios administrativos de oficina en un 52%, actividades de centros de llamadas (call center) con un 37,4% y actividades de agencias de cobranza y oficinas de calificación crediticia con un 10,6% de las empresas.

Tamaño de las empresas

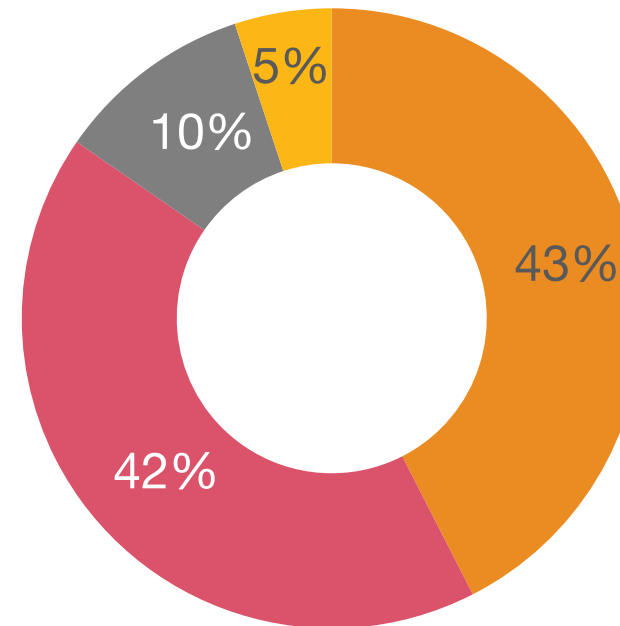


24. Fuente: Business Process Outsourcing (BPO) Market Analysis and Segment Forecast to 2027 ©Grand View Research, Inc



Así mismo, el departamento de Antioquia tiene una fuerte competencia en el talento y el bilingüismo. Del 2001 al 2018 egresaron en Antioquia 141.745 personas de programas de pregrado y postgrado relacionados con el sector, ubicando el promedio anual de egresados en 7.875 profesionales. Destacan carreras como contaduría, finanzas, administración de recursos humanos y mercadeo y ventas como las áreas del conocimiento relacionadas al sector con mayor número de personas graduadas en Antioquia.

### Distribución de graduados en Antioquia por áreas del conocimiento sector Tercerización de procesos de negocio



- Contaduría
- Administración y talento humano
- Finanzas
- Ventas y mercadeo

La ubicación geográfica de Antioquia la convierte en un destino ideal para la prestación de servicios al ofrecer el mismo huso horario de la costa este de los EE. UU. y a solo 3 horas de diferencia de la costa oeste.

Las oportunidades de inversión en el sector de tercerización de procesos de negocio en Antioquia son:

- Instalación de centros de servicios *back-office* en segmentos TIC, financieros y contables, gestión de recursos humanos, ingeniería y diseño arquitectónico.
- Desarrollo de operaciones de tercerización de servicios de voz en las verticales de telemarketing, cobranza, ventas o servicio al cliente.
- Desarrollo de operaciones de KPO en ingeniería, telemedicina, I+D+i, diseño gráfico, servicios legales y transcripciones médicas.



#### Operaciones de *Front office*

- Telemarketing
- Cobranza
- Soporte técnico
- Call center (clientes)
- Encuestas

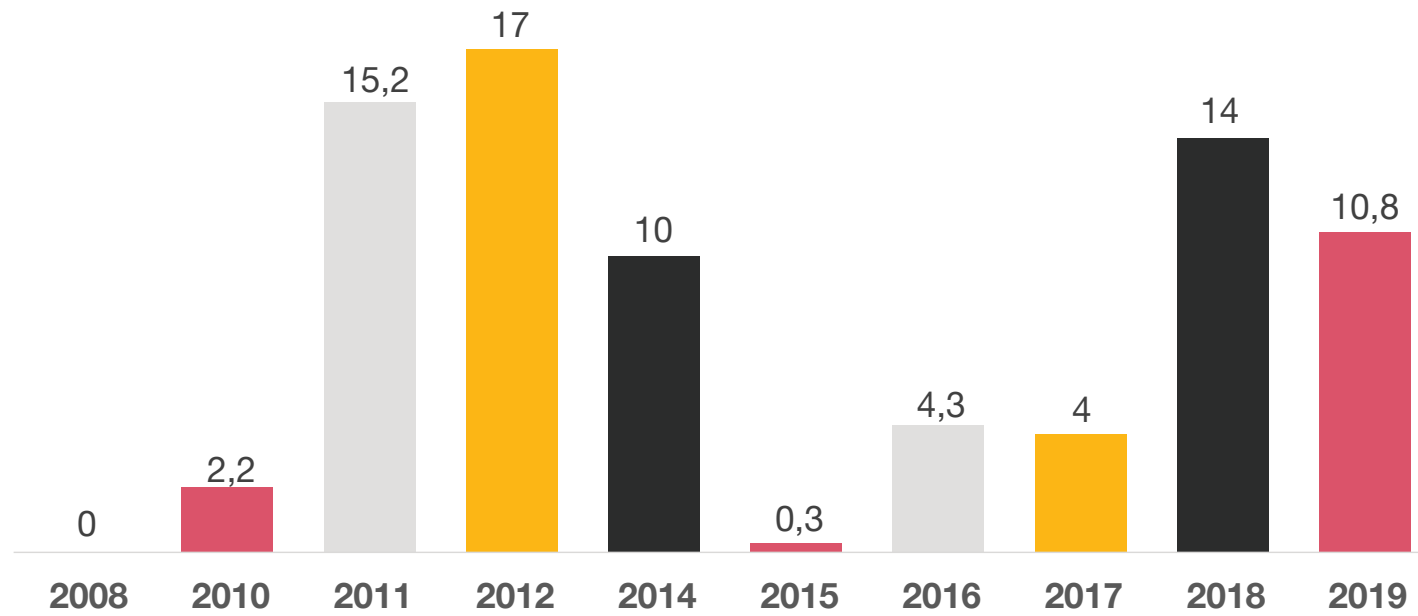


#### Operaciones de *Back office*

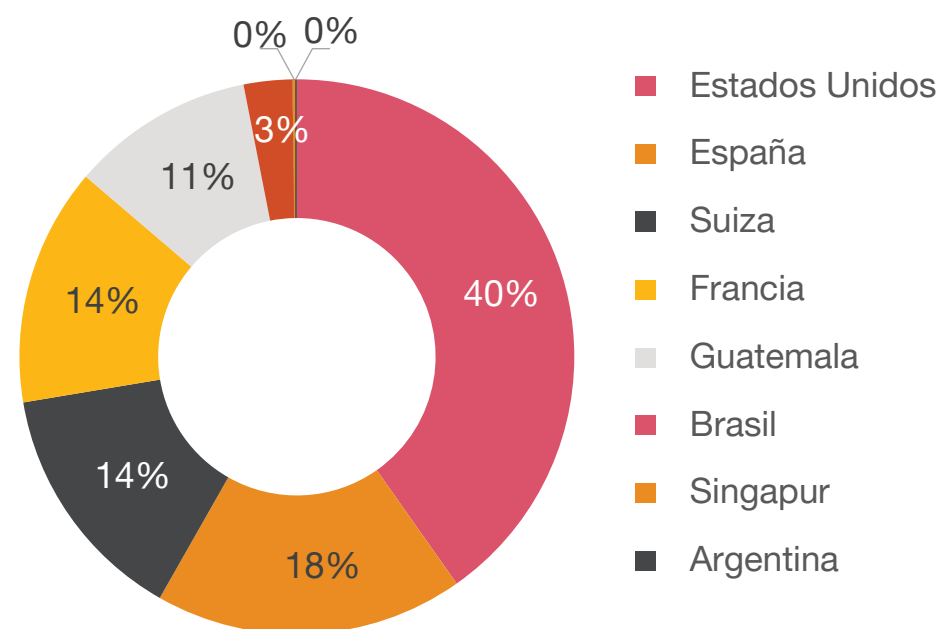
- Finanzas y contabilidad
- Gestión de recursos humanos (Nómina y selección)
- Logística
- Aprovisionamiento y procesamiento

Las inversiones gestionadas por la ACI Medellín entre 2008 y 2020 en el sector corresponden a USD \$77,8 millones, provenientes de 17 proyectos de inversión que generaron 1.985 empleos

Histórico de inversión sector tercerización de procesos de negocio USD Millones

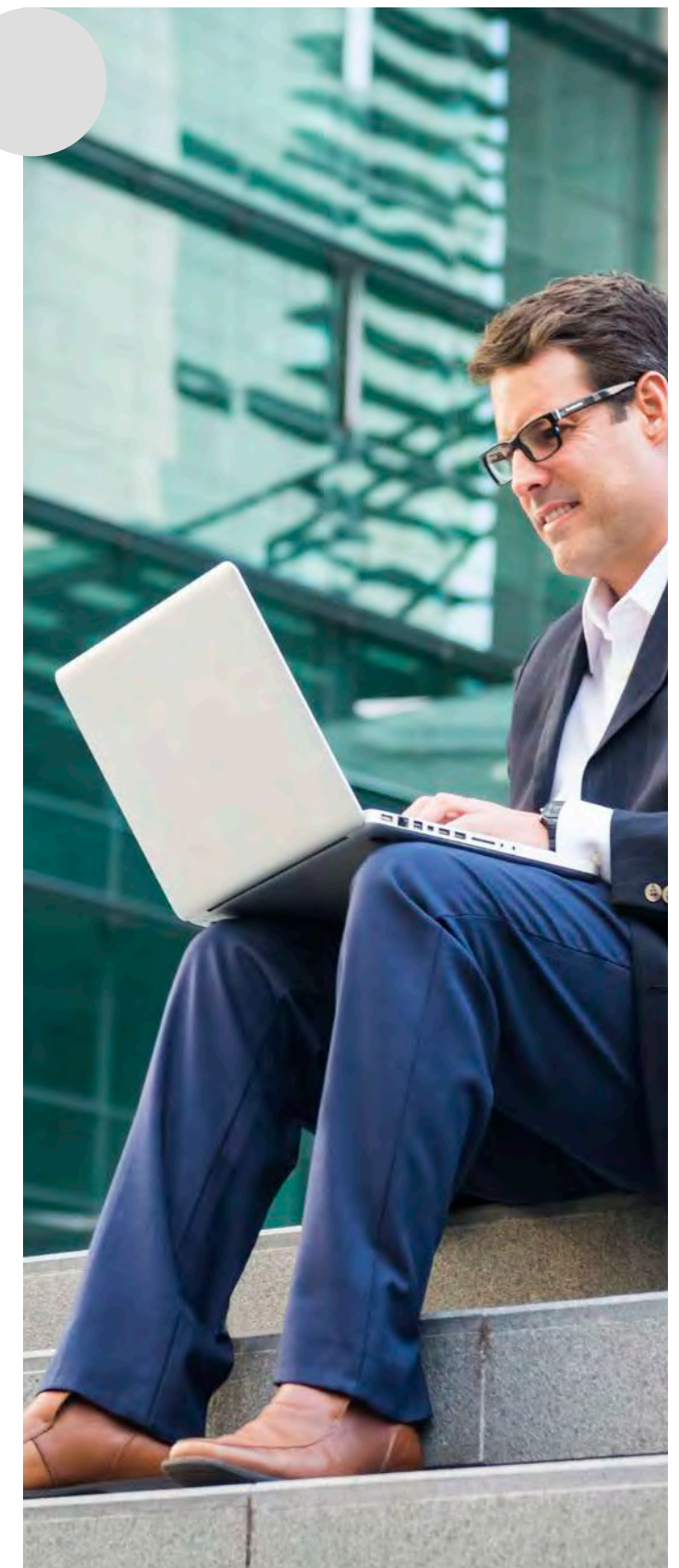
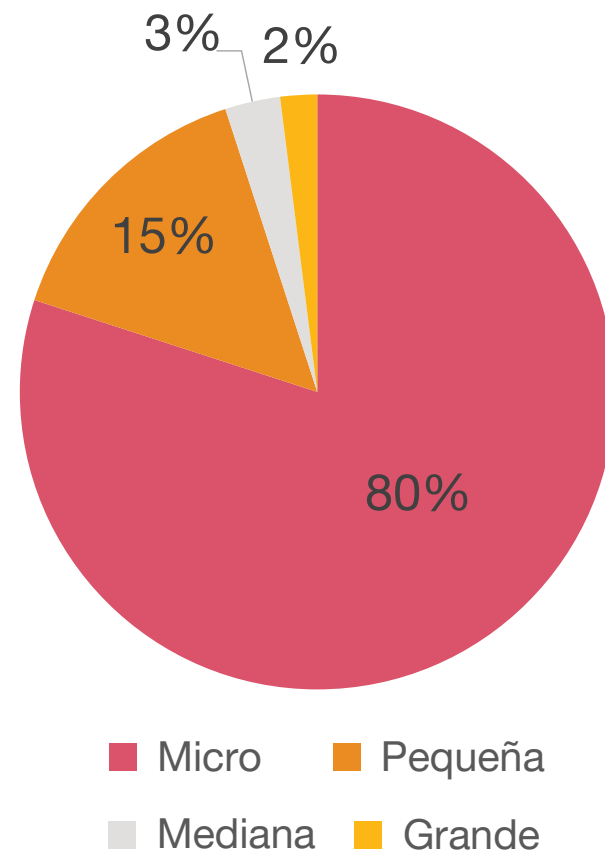


País de procedencia de la inversión



## Ciencias de la vida

Se pueden orientar diversas argumentaciones alrededor de porqué Medellín tiene una fuerte ventaja competitiva y comparativa en los servicios especializados de salud. Entre otras razones se puede decir que posee un talento humano competitivo y altamente cualificado, que aprende y emprende, que es dinámico y sensible a las necesidades humanas.



De igual modo, el sector salud cuenta con un adecuado desarrollo de infraestructura y recursos logísticos para el desarrollo de su actividad, por lo que la ciudad se proyecta en la consolidación de negocios estratégicos y mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes. En el 2019, este sector generó más de 97 mil empleos directos en Antioquia.

La salud representa en Antioquia un conglomerado empresarial de 2.800 empresas, de las cuales un 80% son microempresas, el 15% medianas, 3% pequeñas, 2% son grandes.<sup>25</sup> Entre las principales actividades de estas empresas se encuentra la práctica médica sin internación, la práctica odontológica, la atención de la salud humana, apoyo terapéutico y diagnóstico.

De acuerdo con las cifras emitidas por el Ministerio de Educación Nacional, Antioquia cuenta con más de 88 mil egresados entre el 2001 y 2019 en programas de pregrado y postgrado relacionados con el sector; en promedio, más de 4.800 profesionales se gradúan al año en programas como medicina, enfermería, farmacéutica, psicología, odontología, entre otros<sup>26</sup>.



Según el ranking 2020 de la Revista América Económica, Antioquia tiene 10 de los mejores hospitales y clínicas de Latinoamérica, de 63 instituciones evaluadas.

Cuatro de estas instituciones, el Hospital Pablo Tobón Uribe, el Hospital San Vicente Fundación, la Clínica Universitaria Pontificia Bolivariana y el Hospital General de Medellín, se encuentran certificadas como hospitales universitarios. Este es un reconocimiento otorgado por los ministerios de Educación Nacional y Salud y Protección Social a aquellas Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud (IPS) que, durante un proceso de autoevaluación y ante pares académicos externos, demuestran procesos de calidad para el desarrollo de prácticas formativas e investigación. Uno de los requisitos más importantes para optar por este reconocimiento es obtener la Acreditación de Calidad otorgada por ICONTEC. Adicionalmente, estas cuatro instituciones se encuentran acreditadas por la Organización para la Excelencia de la Salud – OES



Antioquia cuenta además con más de 23 Instituciones certificadas por el INVIMA en Buenas Prácticas Clínicas para adelantar actividades de investigación clínica con medicamentos. Adicionalmente, es el sector con mayor número de grupos de investigación reconocidos en Antioquia, principalmente en medicina clínica, ciencias de la salud y ciencias químicas.<sup>27</sup>

Antioquia es reconocida a nivel mundial como uno de los destinos más atractivos en turismo de salud por sus altos estándares de calidad. De acuerdo con el informe sobre pacientes internacionales que realiza cada año el Cluster Medellín Health City, revela que el año pasado pese a la pandemia y a las restricciones de los países, a la ciudad llegaron 6.529 pacientes, durante 2019 esa cifra fue de 18.369. En 2019, se facturaron \$47.358 millones en servicios a pacientes internacionales; en 2020 la cifra fue de \$ 23.840 millones. El 52% de los servicios prestados a pacientes internacionales

corresponde a ayudas diagnósticas, 16% a consulta médica y 13% a traslado aéreo.

Entre los servicios de salud que se prestan actualmente a los pacientes extranjeros, se encuentran: cardiología, cirugía bariátrica, oncología, enfermedades intestinales, fracturas, neurología, enfermedades respiratorias, pediatría, procedimientos reproductivos y de fertilidad, cirugías oftalmológicas, tratamiento dental estético, cirugías plásticas y reconstructivas, exámenes médicos integrales, estudios y procedimientos con células madre.



25. Fuente: Cámara de comercio de Medellín para Antioquia. Composición empresarial (2020). Cámara de comercio Aburrá sur. Composición empresarial (2020).  
26. Fuente: Ministerio de educación. SNIES (2020). Graduados postgrado y pregrado por departamento. Datos 201 al 2019.  
27. Fuente: Dirección de medicamentos y productos biológicos. INVIMA. Instituciones Certificadas en Buenas Prácticas Clínicas. 2020.

Adicionalmente, el Departamento cuenta con una zona franca especial de salud en Rionegro otorgada al Hospital San Vicente de Paúl para operar bajo una normatividad especial en materia tributaria, aduanera y de comercio exterior, con beneficios como la importación de equipos y tecnología sin pagar arancel ni IVA; el impuesto de renta tiene una tarifa del 15%.

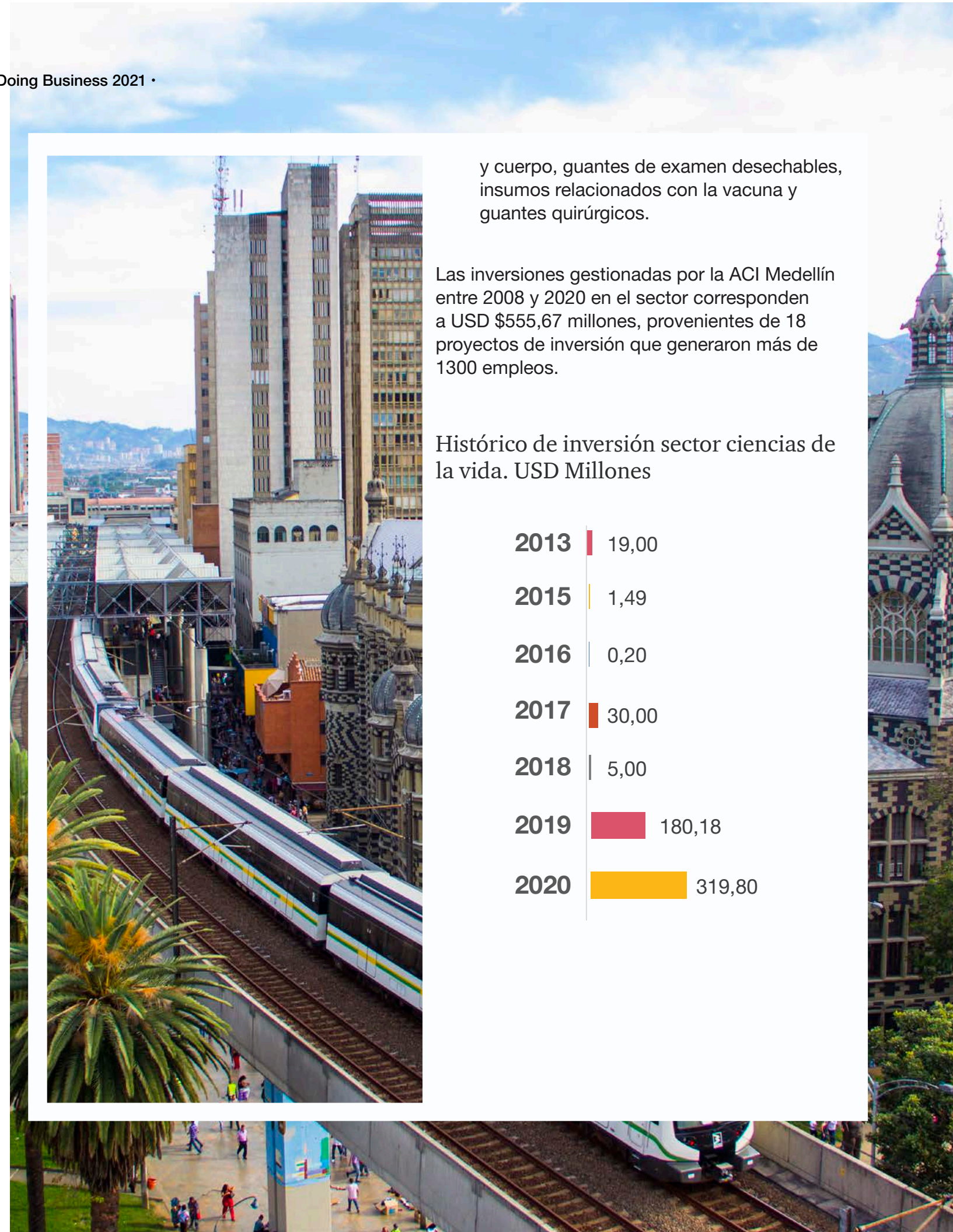


El territorio cuenta con una fuerte institucionalidad como el Clúster Medellín Health City, lo que ha llevado a que la ciudad sea epicentro de ferias, eventos y congresos relacionados con el sector.

El clúster busca promover procesos de integración y relacionamiento empresarial, teniendo como referencia un modelo centrado en la persona con perspectiva de salud, que permita responder a los retos y oportunidades de esta industria, con énfasis en servicios de excelencia clínica, transformación digital, desarrollo de productos de base tecnológica y valor agregado de conocimiento e innovación. Bajo esta premisa, la promoción y desarrollo de oportunidades de inversión en la ciudad - región está basada en las siguientes líneas estratégicas:

- **Servicios Médicos:** Nuevas tecnologías de diagnóstico, big data, monitoreo de estados de salud, servicios de salud en el hogar y dispositivos médicos para monitorear las condiciones del paciente.
- **Consumer health products:** Farmacéutica, cosmeceútica, nutrición avanzada y dispositivos médicos.

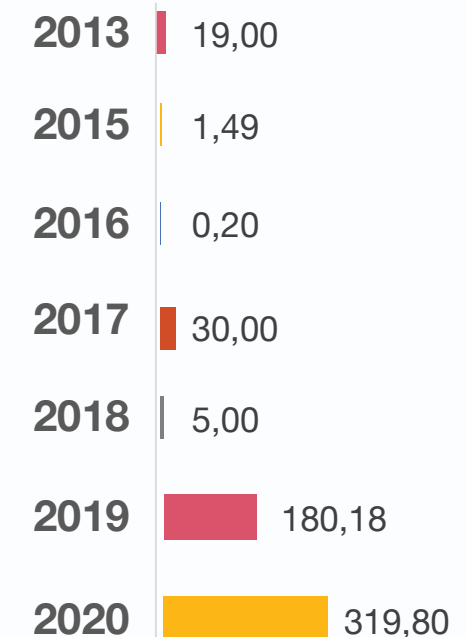
- **Turismo médico y atención a pacientes internacionales:** hotelería con características de alojamiento médico post-operatorio.
- **Exportaciones de productos farmacéuticos:** desarrollo de centros de producción de medicamentos sofisticados, biotecnológicos y biosimilares, centros logísticos y de producción para abastecer el creciente mercado latinoamericano, centros de investigación clínica con nuevas tecnologías en investigaciones de fase 1 y 2 y estudios clínicos de diferentes patologías y centros de investigación para el desarrollo de productos farmacéuticos veterinarios.
- **Transporte de salud:** Oportunidad de inversión en demanda no atendida en servicios orientados para transportar: pacientes, adultos mayores, personas con limitación que requieren acceso especial al vehículo, bodegaje de silla de ruedas, muletas, caminador, etc. Elementos de apoyo e infraestructura hotelera para los servicios post-operatorios.
- **Producción de insumos y productos terminados de diferentes niveles tecnológicos,** insumos y reactivos radioisótopos para laboratorios clínicos con alto potencial de importación.
- **Centro de exportaciones:** Las estrategias de nearshoring y off-shoring, así como la presión sobre las cadenas de suministro de dispositivos médicos han generado interés por parte de los inversionistas en mercados con vocación de distribución para las regiones como Colombia en el Continente Americano. Esto en particular para suministros de protección para manos



y cuerpo, guantes de examen desechables, insumos relacionados con la vacuna y guantes quirúrgicos.

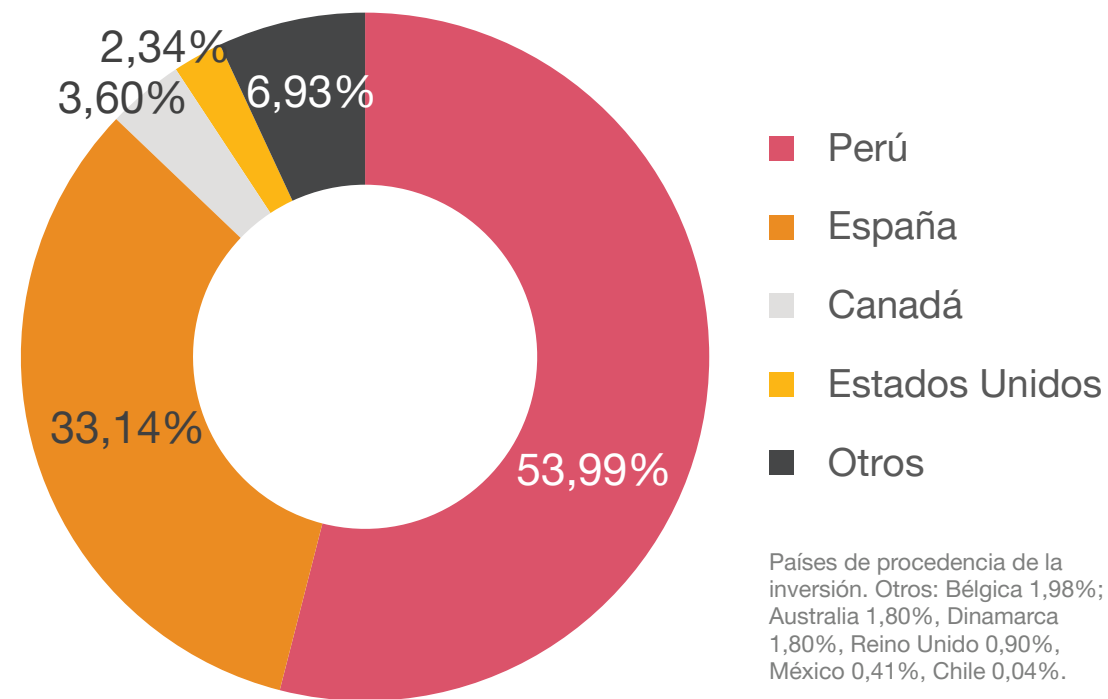
Las inversiones gestionadas por la ACI Medellín entre 2008 y 2020 en el sector corresponden a USD \$555,67 millones, provenientes de 18 proyectos de inversión que generaron más de 1300 empleos.

Histórico de inversión sector ciencias de la vida. USD Millones





País de procedencia de la inversión



Estas compañías identificaron una oportunidad interesante en la unión, apuntando principalmente a necesidades comunes, gestión eficiente de recursos, generación de innovación y nuevo conocimiento a partir de investigación compartida, y generación de redes y canales productivos, comparten tecnologías, procesos productivos y proveedores, además de afrontar retos comunes como los tratados de libre comercio y costos logísticos en el país.

## Manufactura especializada

Antioquia es sede de la Red Empresarial para la Manufactura de productos de alto componente tecnológico denominada “Red de Ensamble”, conformada por empresas como HACEB, ATECO, RENAULT, MITSUBISHI, YAMAHA y AKT. La Red genera más de 9 mil empleos directos, 55% de la producción nacional de electrodomésticos, 56% de la producción nacional de automóviles, 66% de la producción nacional de ascensores, 76% de la producción nacional de motocicletas.

Producto de la alianza entre las seis ensambladoras más representativas del Valle de Aburrá y el SENA, se crea la primera escuela pública de destrezas para empresas de manufactura, con énfasis en: ensamble, pintura, soldadura, logística interna y calidad. Por ejemplo, Causa & Efecto nació como una spin off de la Red de Ensamble. La misión de estas mesas de trabajo es transferir a la ciudad sus metodologías de desarrollo, para contribuir a la evolución de todo el sistema industrial bajo la directriz que para crecer como empresas y competir en el mundo globalizado, se requiere fortalecer el sistema industrial en su conjunto. Esta filosofía expande el concepto de competencia hacia la cooperación estratégica.

Debido a esto, el territorio apuesta en generar talento altamente calificado para la industria. En promedio, más de 2.500 profesionales se

gradúan al año en programas de pregrado y posgrado relacionados con el sector: ingeniería industrial, mecánica, electromecánica y sistemas energéticos, ingeniería eléctrica, hidráulica, física, química y mantenimiento de aeronaves<sup>28</sup>.

Antioquia cuenta con un vibrante ecosistema y una fuerte institucionalidad relacionada con el sector: Instituciones como ACOLFA – La Asociación Colombiana de Fabricantes de Autopartes; El CETAD – Centro de Desarrollo Tecnológico Aeroespacial para la Defensa; el Clúster Aeroespacial Colombiano - CAESCOL, el Centro de Mantenimiento, revisión y Reparación de Avianca; el Centro de Comando Aéreo de Combate N°5; el comité Colombiano de Productores de Acero; la Cámara Sectorial de Electrodomésticos y la Cámara Fedemetal.



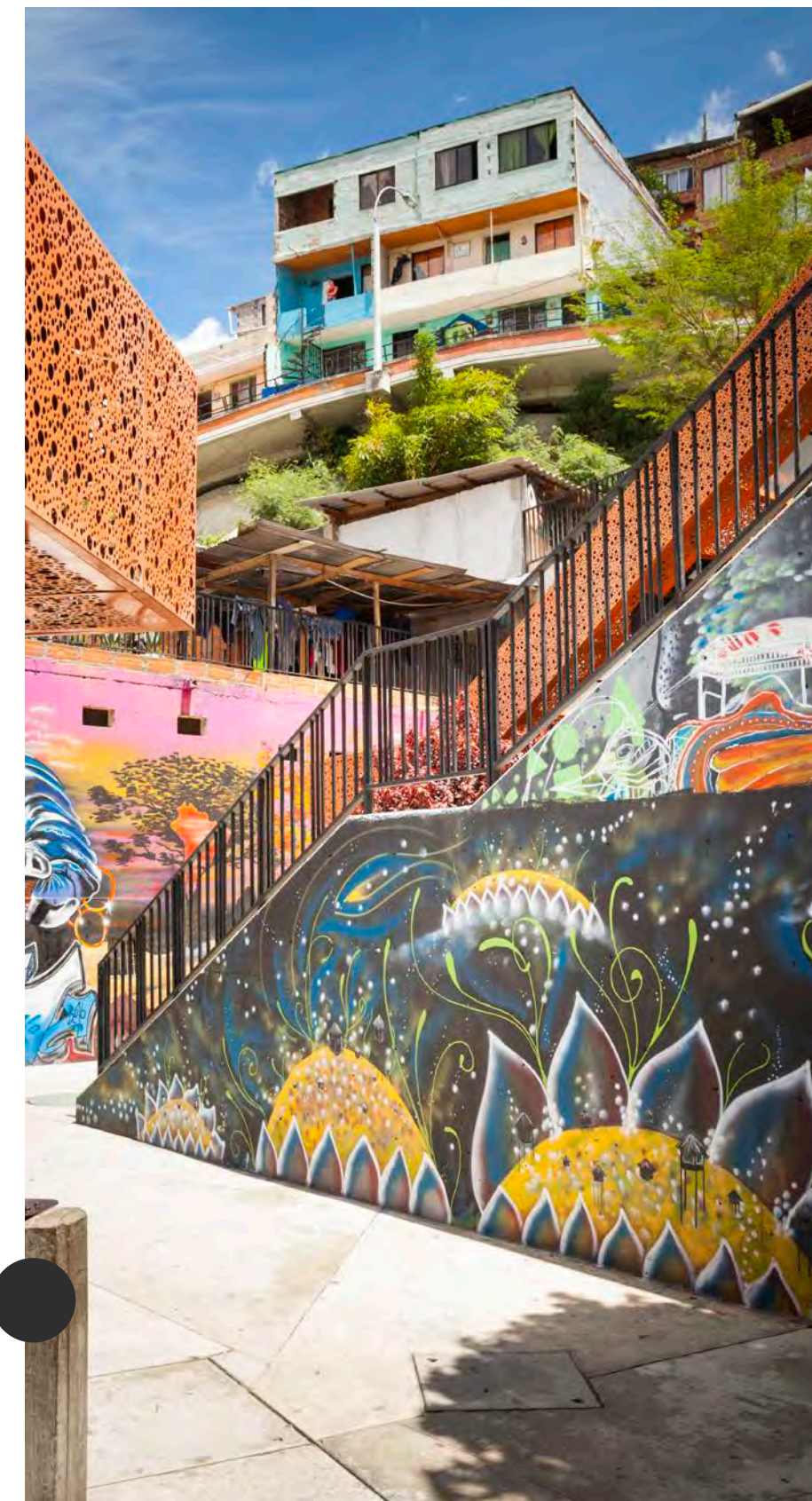
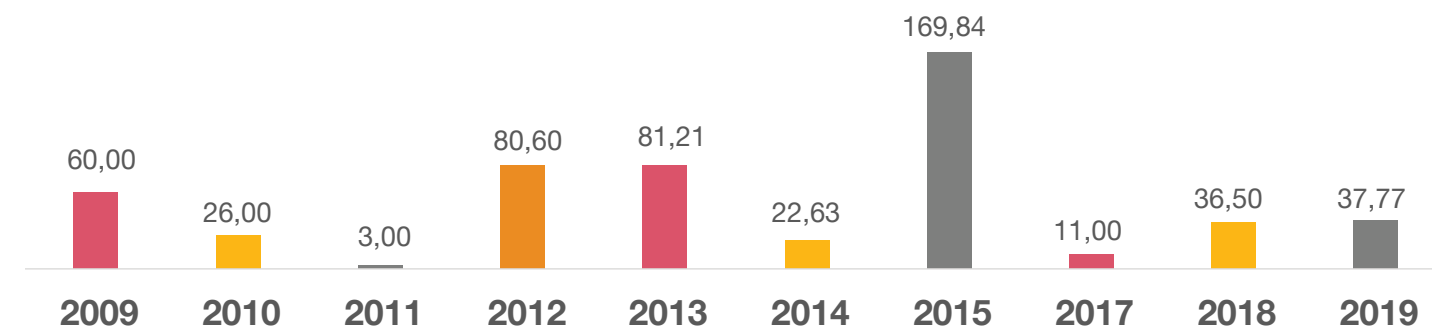
Más de 2.000 empresas conforman la estructura empresarial del sector<sup>29</sup>, las cuales generan alrededor de 65.000 empleos directos en actividades como: producción de maquinaria, autopartes para vehículos, productos metalúrgicos, pinturas, barnices y químicos.

Las oportunidades de inversión en el sector se enfocan en la producción de insumos para la industria de electrodomésticos, la producción y comercialización de autopartes para el sector aeronáutico, autopartes para automóviles y motocicletas, maquinaria agrícola e industrial y la industria metalmeccánica.

El territorio cuenta con una ubicación estratégica para las oportunidades de inversión en centros de producción, logística y abastecimiento de insumos para la industria de productos de aseo eco-friendly, cosméticos y cosmoceutica con propiedades herbales, hidratantes y con ética ambiental y su distribución para LATAM.

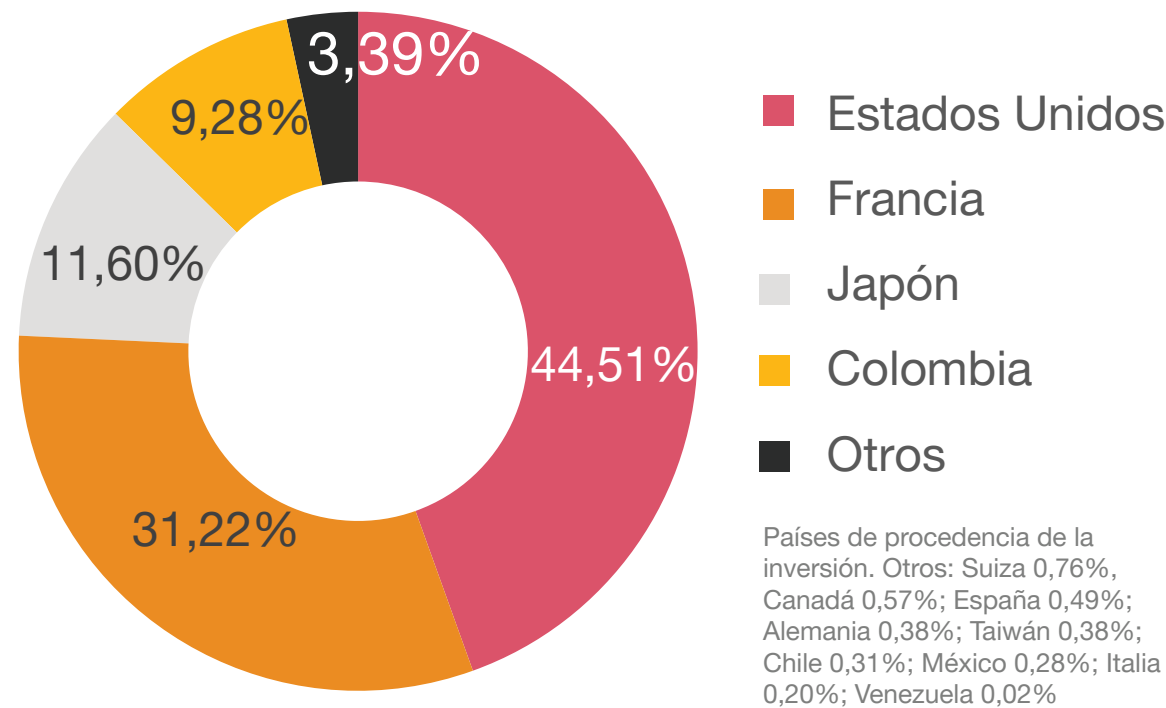
Las inversiones en el sector gestionadas por la ACI Medellín entre el 2008 y el 2020 corresponden a USD \$528,54 millones, provenientes de 34 proyectos de inversión que generaron más de 450 empleos.

Histórico de inversión sector manufactura especializada. USD Millones



29. Fuente: Cámara de comercio de Medellín para Antioquia. Composición empresarial (2020). Cámara de comercio Aburrá sur. Composición empresarial (2020).

## País de procedencia de la inversión



## Manufactura básica -sistema moda

Medellín es la capital de la moda en Colombia. La ciudad se ha enfocado en el aumento de la participación en el mercado nacional e internacional a través de un ecosistema de diseño, fabricación avanzada y comercialización. El territorio aporta el 51% de las exportaciones en textiles y confecciones del país y cuenta con fortalezas en todos los eslabones de la cadena productiva; más de 100 años de tradición textil respaldan la industria. El sector cuenta con encadenamientos productivos de bajo costo y alta calidad.



Más de 100 años de tradición textilconfección.



Alternativa de marca de acuerdo a las necesidades de cliente.



Encadenamiento productivo, bajo costo y alta calidad.



Joint Ventures y M&A de empresas locales.



Tiempos de entrega apropiados para la demanda internacional.

La industria textil en el territorio la confirman 6.678 empresas, de las cuales el 87,2% son microempresas; 9,5% pequeñas empresas, 2,5% medianas y 0,8% grandes empresas<sup>30</sup>. Las principales actividades se centran en la confección de prendas de vestir, acabados de productos textiles, fabricación de calzado de cuero y artículos con materiales textiles. En promedio, más de 178 profesionales se gradúan al año en programas de pregrado y

posgrado relacionados con el sector: diseño de modas, diseño de productos y materiales, ingeniería de materiales, ingeniería textil y de producción de modas.<sup>31</sup>

El sector textil antioqueño cuenta con un fuerte tejido empresarial conformado por el clúster de moda y fabricación avanzada; Inexmoda; la Asociación Colombiana de Industriales del Calzado, el cuero y sus manufacturas; la Asociación Colombiana de Técnicos y Profesionales Textiles y de la Confección; Cedemoda; La Cámara Colombiana de la Confección y afines; la Cámara Sectorial de Algodón, fibras, textil y confecciones liderada por la ANDI.

La ciudad es el epicentro de los principales eventos de moda de Colombia y Latinoamérica. Entre los más representativos se encuentra Colombiatex de las Américas, evento que sirve de vitrina comercial de textiles, soluciones especializadas, insumos químicos y maquinaria. Por su parte, Colombiamoda es el evento de moda más importante de América Latina, atrayendo cerca de 30 mil visitantes en cada edición y exhibiendo el trabajo de reconocidos diseñadores de talla mundial, y reúne cerca de 70 mil asistentes cada año.

Entre las oportunidades de inversión que ofrece el territorio se encuentran:

- Sustitución de importaciones de materias primas y textiles de alta demanda: algodón, filamentos sintéticos o artificiales, fibras sintéticas discontinuas, tejidos de punto, seda, lana y pelo fino u ordinario, demás fibras vegetales, hilados de papel, alfombras y materias textiles, tejidos especiales con pelo, tejidos impregnados, recubiertos, guata, fieltro y telas sin tejer, producción de tela anti-fluidos.
- Software 4.0: Data, encadenamiento, trazabilidad, agilidad y comercio electrónico, metodologías rápidas (Demand Driven, Lean).
- Compras públicas: El mercado de compras públicas abre oportunidades para la industria de la moda, en lo relacionado a productos de protección y bioseguridad, uniformes, calzado, entre otros, hacia mercados de la región con los que el país tiene acuerdos.
- Maquinaria: Para hilado, de acabado, maquinaria para elaboración, de productos textiles.
- Industria biomédica
- Textiles técnicos para la construcción.
- Textiles y prendas inteligentes
- Artículos promocionales.

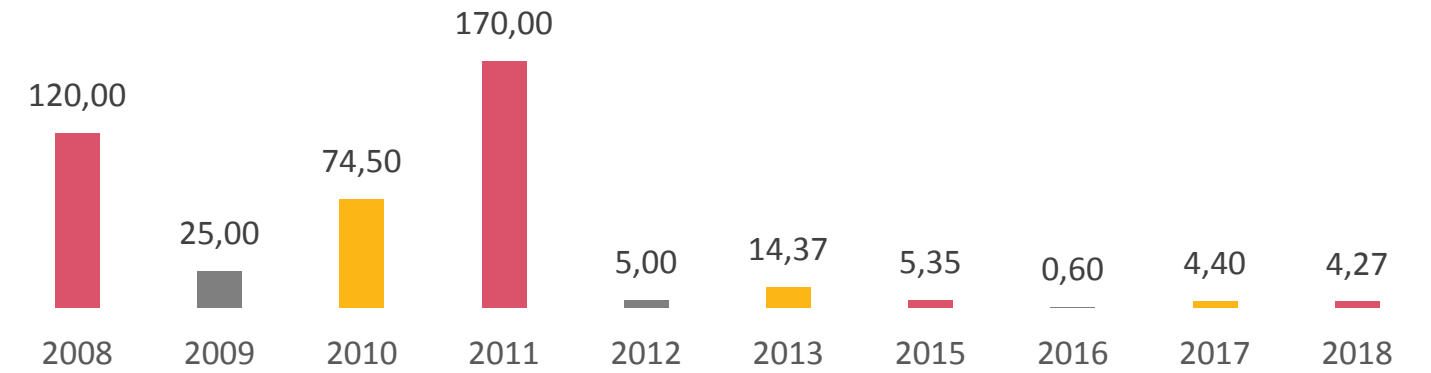
30. Fuente: Cámara de comercio de Medellín para Antioquia. Composición empresarial (2020). Cámara de comercio Aburrá sur. Composición empresarial (2020).

31. Fuente: Ministerio de educación. SNIES (2020). Graduados postgrado y pregrado por departamento. Datos 201 al 2019.

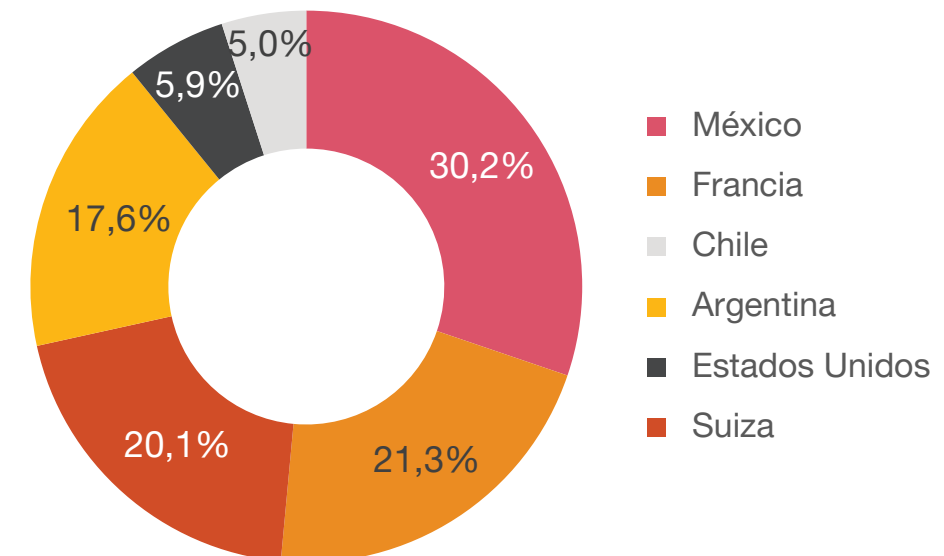


Las inversiones en el sector gestionadas por la ACI Medellín entre el 2008 y el 2020 corresponden a USD \$423,49 millones, provenientes de 16 proyectos de inversión que generaron más de 300 empleos.

Histórico de inversión sector sistema moda. USD Millones



País de procedencia de la inversión



Países de procedencia de la inversión. Otros: Suiza 3,2%; Australia 0,6%; Bélgica 0,4%; Panamá 0,4%; Países Bajos 0,2%; Brasil 0,1%; España 0,1%.

# Infraestructura hotelera

Antioquia en diversidad de fauna y flora tiene una calificación 9,8 de 10<sup>32</sup>, y ocupó el 4to puesto a nivel nacional del índice de competitividad turística regional de Colombia emitido en el 2019.

El sector genera en Antioquia más de 22.000 empleos directos y lo conforman más de 19.000 empresas entre hoteles, operadores turísticos, agencias de viaje y alojamientos rurales<sup>33</sup>.

De acuerdo con el Ministerio de Educación Nacional, en promedio se gradúan más de 120 profesionales al año en administración de empresas turísticas, ecología y turismo, hotelería y relaciones públicas<sup>34</sup>.



Entre 2018 y 2019, Medellín fue la ciudad con mayor variación en el número de pasajeros nacionales, provenientes principalmente de Estados Unidos, Francia, México, Argentina, Perú y Panamá.

Medellín cuenta con más de 15.000 habitaciones, con 3 principales zonas de alojamiento

Promedio mensual de la ocupación hotelera de Medellín 2019

★★★★★	El poblado	70.29%
★★★★	Laureles – Estadio	56.43%
★★★	Centro	53.18%

Fuente: SITUR. sistema de indicadores sobre la actividad turística en Antioquia y Medellín

Adicionalmente, la ciudad es epicentro de varias ferias anuales de diversos sectores que dinamizan la ocupación hotelera, principalmente en los meses de enero, junio, julio y agosto. Entre las ferias más representativas se encuentran: la Feria de las Flores, Colombiatex, Colombiamoda, la Feria de las Dos Ruedas, Expoartesano, Expoagrofuturo, Expo Camacol, entre otras.



32. Fuente: Índice de competitividad turística regional de Colombia. 2019.  
 33. Fuente: Cámara de comercio de Medellín para Antioquia. Composición empresarial (2020). Cámara de comercio Aburrá sur. Composición empresarial (2020).  
 34. Fuente: Ministerio de educación. SNIES (2020). Graduados postgrado y pregrado por departamento. Datos 201 al 2019.

El territorio cuenta con una fuerte institucionalidad, conformado por el Clúster de Turismo de Negocios, la Asociación Colombiana de Agencias de Viajes y Turismo – COTELCO, la Asociación Colombiana de Agencias de Viajes y Turismo – ANATO, Medellín.Travel, Plaza Mayor Centro de Convenciones y Exposiciones, la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana – ACI Medellín, el Medellín Convention & Visitors Bureau, SITUR y la Subsecretaría de Turismo de la Alcaldía de Medellín.

El territorio brinda oportunidades de inversión en infraestructura hotelera en zonas rurales que permiten aprovechar la biodiversidad de la naturaleza en Antioquia:

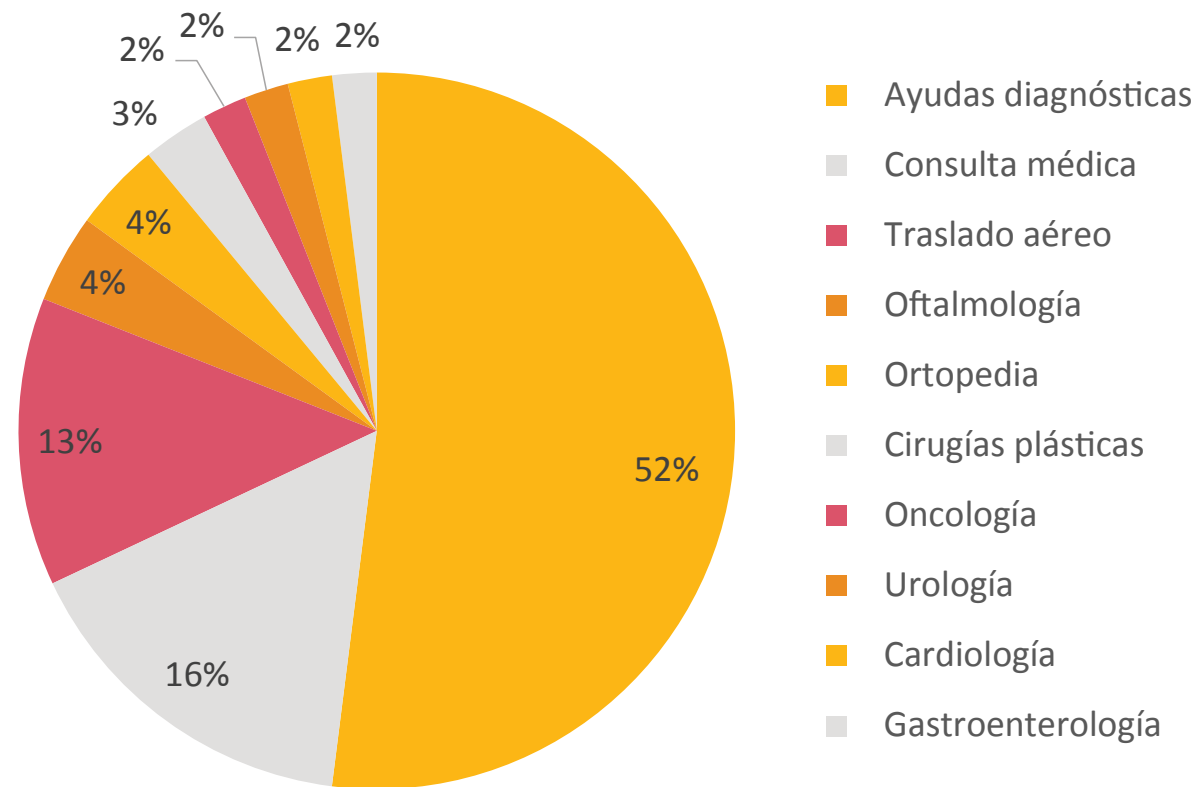


La gran riqueza de recursos naturales y culturales de Antioquia permiten identificar el turismo de naturaleza como uno de los segmentos de mercado más atractivo, lo que puede facilitar su rápida implementación. Es importante destacar que Antioquia es reconocida por poseer altos valores de riqueza de biodiversidad, paisajes, especies de flora y fauna y culturas, lo que permite llamarla una región megadiversa.



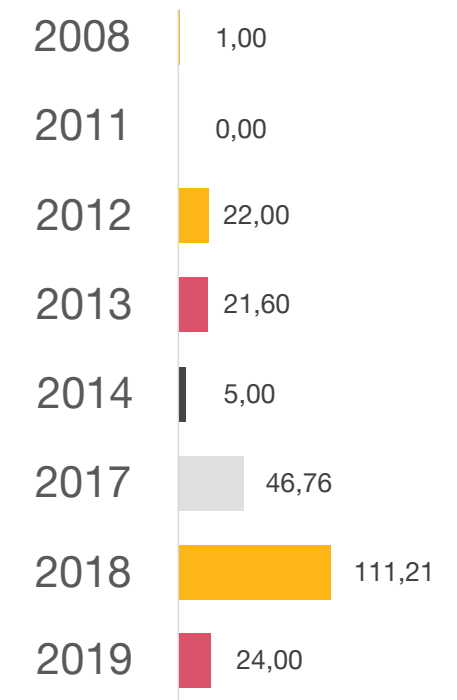
Antioquia también es reconocida a nivel mundial como uno de los destinos más atractivos en turismo de salud por sus altos estándares de calidad. El número de pacientes internacionales atendidos en la ciudad ha tenido un crecimiento compuesto del 7%. En 2019 se llegaron a atender más de 18 mil pacientes extranjeros. En 2019 las cifras de facturación de servicios a pacientes internacionales atendidos en Antioquia fueron de 13 millones de dólares, unos 47 mil millones de pesos. El 43% de los pacientes internacionales provienen de Estados Unidos, el 18% del Caribe y el 7% de España<sup>35</sup>.

### Servicios prestados en el 2020 a pacientes internacionales

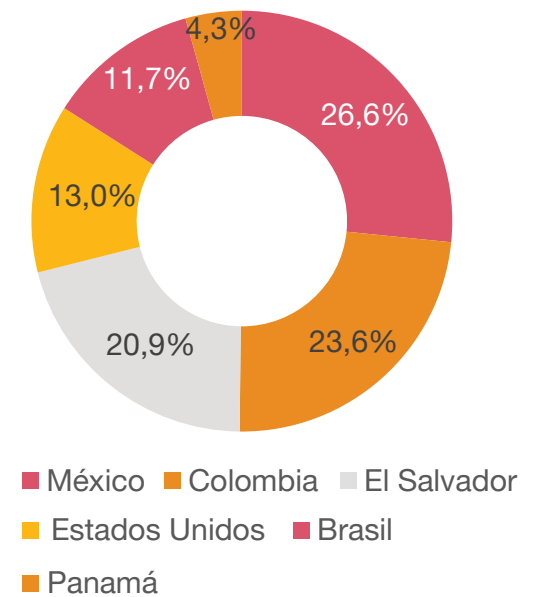


Las inversiones en el sector gestionadas por la ACI Medellín entre el 2008 y el 2020 corresponden a USD \$231,57 millones, provenientes de 17 proyectos de inversión que generaron más de 770 empleos.

### Histórico de inversión sector infraestructura hotelera. USD Millones



### País de procedencia de la inversión



Países de procedencia de la inversión. Otros: Panamá 2,16%; Francia 1,73%; Bélgica 0,43%.

35. Fuente: Cluster medellin health city. Informe pacientes internacionales. 2020.

# Sector comercio

En las últimas décadas Medellín y su región ha venido registrando un importante crecimiento en el comercio, lo cual favorece la competitividad y el liderazgo en el escenario internacional. Este territorio es conocido por la cultura emprendedora de su gente, por la calidad de vida que ofrece y por ser cuna de reconocidas empresas a nivel mundial. Cuando un inversionista se instala en esta ciudad cuenta con todo un ecosistema público y privado a su disposición para que sus planes de crecimiento y expansión se hagan realidad.

El sector comercio e inmobiliario representa el 20,3% del PIB de Antioquia y está conformado por más de 62 mil empresas en actividades económicas como establecimientos de alimentos y bebidas, actividades inmobiliarias, comercio de prendas de vestir y accesorios, comercio de productos farmacéuticos y medicinales, cosméticos, artículos de tocador, pinturas y ferretería<sup>36</sup>. En Antioquia, el sector generó más de 760 mil empleos directos en 2019.

Adicionalmente, el sector ofrece talento humano competitivo y bilingüe. Mas de 1.700 profesionales se gradúan al año en programas como gestión comercial, gestión inmobiliaria y negocios internacionales, así mismo Medellín tiene el mejor nivel de inglés en Colombia según el puntaje de EF English Proficiency Index Colombia.

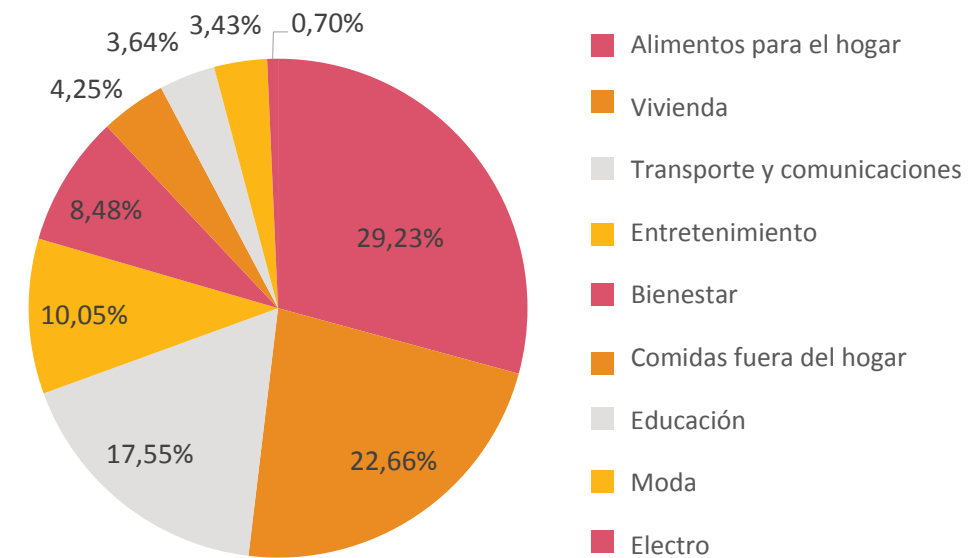


En cuanto a costos, Medellín ofrece el menor precio por m<sup>2</sup> para alquiler de espacios de retail entre las principales ciudades colombianas<sup>37</sup>, alta cobertura en servicios públicos y costos competitivos en zonas industriales y comerciales, lo que lo hace un territorio propicio para la inversión extranjera directa. Así mismo, la ciudad se destaca por tener un amplio nivel de consumo; en enero de 2020 la variación del gasto real de Medellín alcanzó el 7,53% superando el promedio del país<sup>38</sup>:

	Nacional	Medellín	Cali	Barranquilla	Bucaramanga
Gasto en billones de pesos	64.32	6.53	4.68	2.51	1.28
Variación del gasto real	7.28%	7.53%	7.87%	7.04%	6.94%

Comportamiento del gasto en las ciudades principales. Cifras 2019  
Fuente: Raddar Consumer Knowledge

## Como se gasta un dólar en Medellín. Cifras 2019



36. Source: Chamber of Commerce of Medellín for Antioquia Composición empresarial (2020). Chamber of Commerce Aburrá sur. Composición empresarial (2020).  
37. Fuente: Colliers international Colombia.  
38. Fuente: Raddar Consumer Knowledge

Según la “Encuesta de Comercio” realizada por el DANE en enero 2020, las contribuciones reales de las siguientes actividades abren una oportunidad clara por el crecimiento real del consumo departamental:



Oferta cultural, gastronómica y de entretenimiento.



Comercialización de productos farmacéuticos, medicinales, artículos de perfumería cosméticos y tocador.



Comercialización de artículos culturales y entretenimiento en establecimientos especializados.



Comercialización de prendas de vestir, accesorios calzados y productos de belleza.

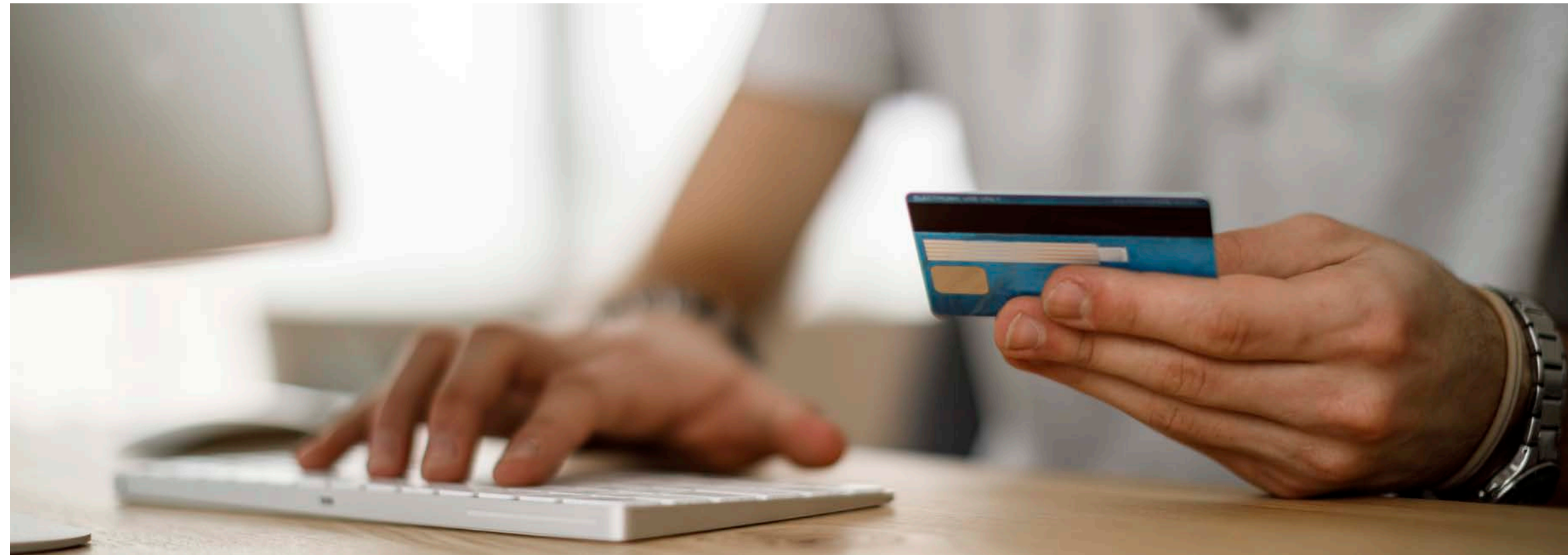
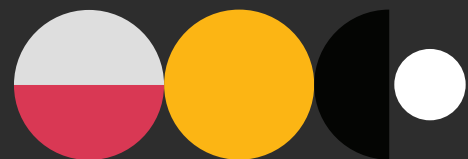


Comercialización de partes, y accesorios para vehículos automotores y motocicletas.

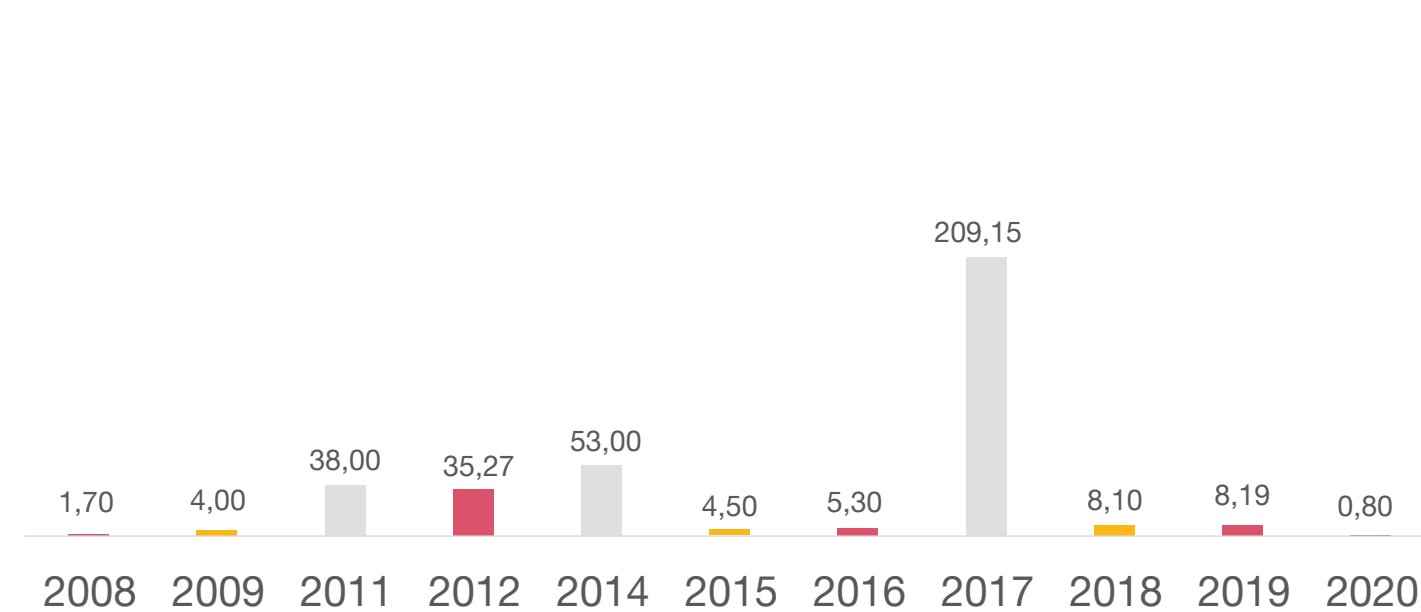


Equipos de informática y comunicaciones y otros enseres domésticos.

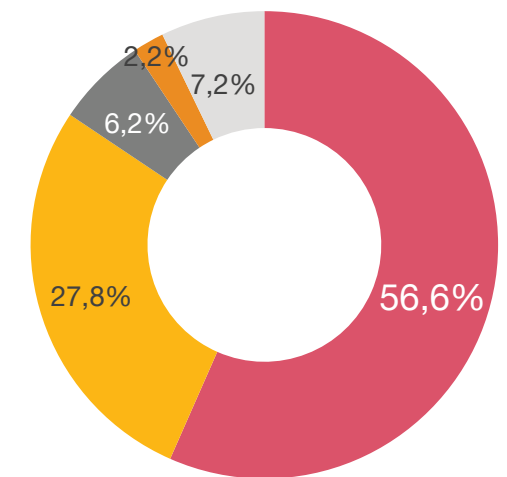
Las inversiones en el sector gestionadas por la ACI Medellín entre el 2008 y el 2020 corresponden a USD \$368 millones, provenientes de 29 proyectos de inversión que generaron más de 860 empleos.



Histórico de inversión sector comercio. USD Millones



País de procedencia de la inversión



■ Francia ■ Chile ■ Estados Unidos  
■ España ■ Otros

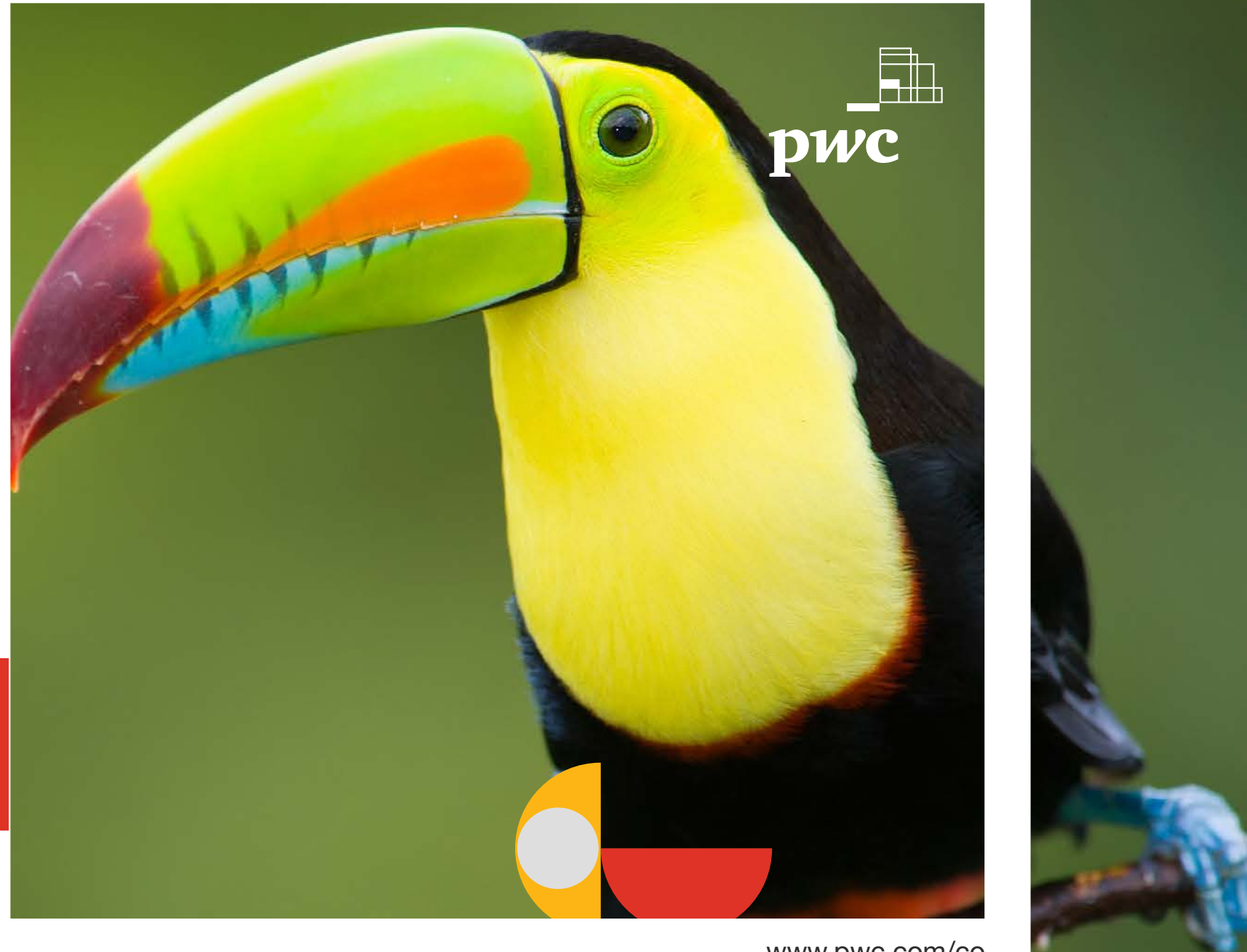
Países de procedencia de la inversión. Otros: Colombia 1,8%; Países Bajos 1,4%; El Salvador 1,2%; México 0,8%; Puerto Rico 0,5%; Reino Unido 0,5%; Bélgica 0,3%; Canadá 0,3%; China 0,2%; Suecia 0,1%; Venezuela 0,0%



# Doing Business

in Colombia

Tu guía de inversión



[www.pwc.com/co](http://www.pwc.com/co)



# 04

## Mercado Colombiano

### Entorno económico durante 2020 y perspectivas para 2021

De acuerdo con las expectativas que se tenían para el 2020, y con las estimaciones planteadas por el Banco Mundial (BM), la economía experimentaría un pequeño repunte respecto del año anterior y temas como el aumento desmedido de la deuda a nivel mundial y la prolongada desaceleración del crecimiento de la productividad eran lo que más preocupaba a los analistas, ya que podrían generar un impacto negativo sobre esas expectativas; para 2020 se tenían estimaciones de crecimiento mundial alrededor del 2.5% respecto del 2019, cuyo crecimiento mundial fue del 2.4%, pero el mundo no estaba preparado para el Covid-19.



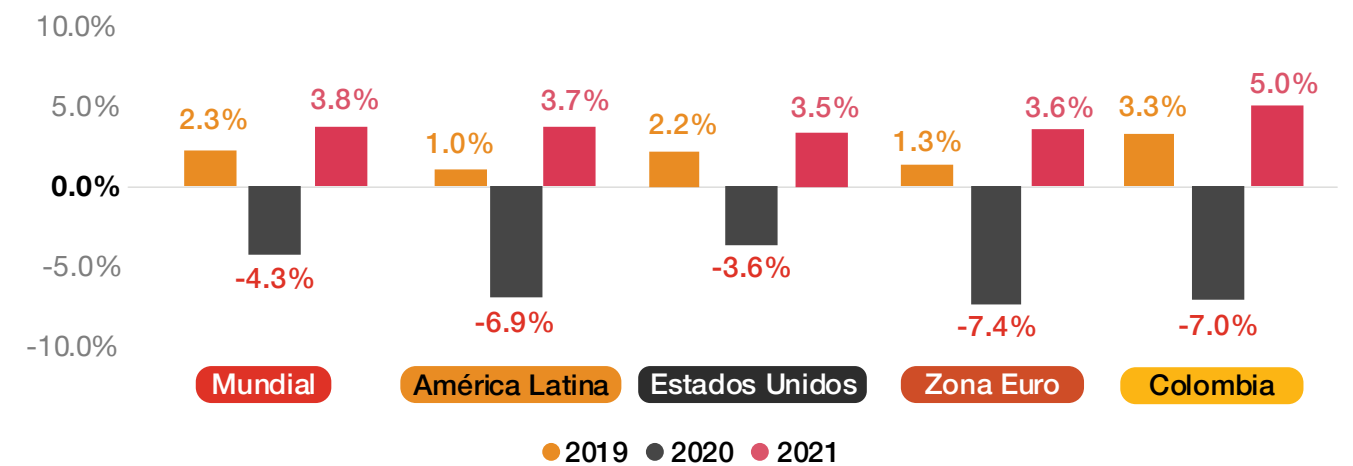


En línea con lo que manifiesta el BM en su informe de Perspectivas Económicas Mundiales<sup>1</sup>, el Covid-19 provocó durante 2020 una recesión mundial cuya profundidad sólo fue superada por las dos guerras mundiales y la Gran Depresión del último siglo y medio. Aunque la actividad económica mundial está volviendo a crecer de manera lenta y progresiva, no es probable que vuelva a la normalidad en un futuro previsible. De igual forma, la CEPAL manifiesta que la crisis ha desencadenado una contracción considerable del comercio internacional, fuertes fluctuaciones de los precios de los bienes primarios y una elevada volatilidad en los mercados financieros. Además, las medidas de confinamiento adoptadas en la gran mayoría de los países para contener el avance de la pandemia han repercutido significativamente en el turismo y actividades conexas, como la aviación comercial y el servicio de restaurantes y hoteles. Asimismo, la interrupción de ciertas actividades productivas y comerciales ha tenido un fuerte impacto sobre los mercados laborales a nivel mundial, y con ello ha afectado la capacidad de los migrantes para enviar remesas a sus países de origen<sup>2</sup>.

Tras el colapso de la economía mundial durante el 2020 y cuya contracción económica cerró para este año en -4.3%, se espera que la producción económica mundial crezca alrededor del 4% en 2021. Adicionalmente, se prevé que el crecimiento mundial se establezca

hasta alcanzar una tasa de crecimiento del 3.8% en 2022, esto a causa de los impactos negativos que se verán reflejados durante estos años como efecto de la pandemia. De igual forma, se espera que el impacto de la pandemia sobre la inversión y el capital humano erosione las perspectivas de crecimiento en las economías de mercado emergentes y en desarrollo (EMED) y que se retrasen los objetivos de desarrollo. Para el caso de los países de América Latina, se espera un crecimiento al cierre de 2021 de alrededor del 3.7%, una expectativa positiva respecto de la contracción tan abrupta que se experimentó en 2020, cerrando el año con -6.9%. En el cuadro presentado a continuación, se evidencian los cambios en el crecimiento del PIB históricamente (2019-2020) y las expectativas que se tienen para el 2021:

### Crecimiento económico: resultados históricos (2019-2020) y proyecciones 2021



### Ilustración 1

Fuente: Elaboración PwC – Datos Banco Mundial y CEPAL.

Las expectativas respecto del crecimiento estimado para 2021 y la recuperación económica que se espera dependerá principalmente de que se fortalezcan gradualmente la confianza, el consumo y el comercio, de la mano del apoyo de la vacunación en curso y que ya muchos países han iniciado.

1. Banco Mundial, enero 2021. Global Economic Prospects; <https://www.bancomundial.org/es/publication/global-economic-prospects#:~:text=Europa%20y%20Asia%20central%3A%20Se,3%2C7%20%25%20en%202021>.  
 2. CEPAL, febrero de 2021. Balance Preliminar de las Economías de América Latina y el Caribe; <https://www.cepal.org/es/publicaciones/46501-balance-preliminar-economias-america-latina-caribe-2020>

## Comportamiento durante 2020 de los 3 escenarios económicos más relevantes

### Comercio Internacional

- Desplome en 2020:
- Cierres de fronteras
- Interrupciones de suministros (materia prima)
- Desabastecimiento internacional de bienes y servicios.
- El comercio de bienes cayó más rápidamente y se ha recuperado casi a la misma velocidad, caso contrario con el comercio de servicios, que aún sigue en niveles muy bajos.

### Mercados Financieros

- Medidas instauradas por los bancos centrales evitaron que el sistema financiero mundial cayera en crisis.
- Condiciones financieras en general flexibles:
- Bajos costos asociados a los préstamos
- Incentivos a los créditos
- Recuperación de las cotizaciones del mercado de valores.

### Commodities

- El repunte de los precios del petróleo se retrasó en 2020 con respecto a la recuperación más amplia de los precios los demás commodities debido al prolongado impacto de la pandemia en la demanda mundial.
- Los precios del crudo, con una media de 41 USD/barril en 2020, presentaron una caída del 34% respecto de 2019. La demanda de petróleo cayó un 9% el año pasado como resultado de las medidas de control de la pandemia y el consiguiente desplome de la demanda mundial, que se vio compensada en parte por los recortes de la producción por parte de la OPEP<sup>3</sup>, así como por parte de Rusia y otros exportadores de petróleo no pertenecientes a dicha organización. Se prevé que los precios del petróleo se

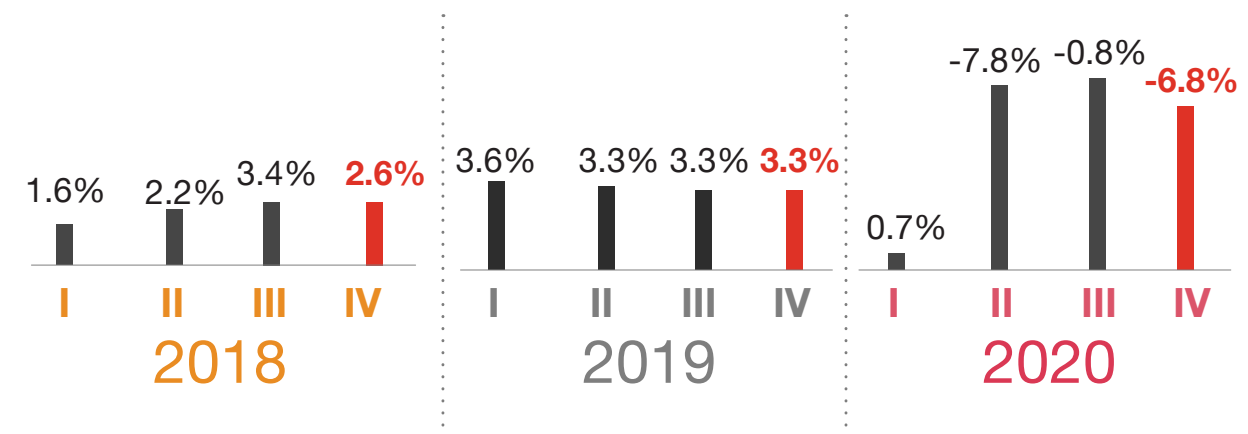
mantengan cerca de los niveles actuales y alcancen una media de 44 USD/barril en 2021 antes de subir a 50 USD/barril en 2022.



## PIB

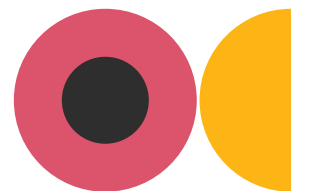
Durante 2020, el PIB colombiano experimentó una contracción, cerrando el año en -6.8% de acuerdo con cifras del DANE<sup>4</sup>; este decrecimiento se debe principalmente a los efectos negativos ocasionados por la pandemia del Covid-19 en el territorio nacional. Las actividades económicas que más contribuyeron a este resultado negativo son: Comercio al por mayor y al por menor, Reparación de vehículos automotores y motocicletas, Transporte y almacenamiento, Alojamiento y servicios de comida, que experimentaron una contracción de alrededor del -15.1%; Construcción, que experimentó una contracción de -27.7%; y Explotación de minas y canteras, que se contrajo durante 2020 en -15.7%.

Tasa de crecimiento del PIB real (%) Variación anual por trimestre y variación año corrido en los doce meses del año



## Ilustración 2

Fuente: Elaboración PwC. Datos: DANE. Cuentas Nacionales. Actualizado al 15 de febrero de 2021.



3. Organización de Exportadores de Petróleo.

4. DANE, 15 de febrero de 2021. Boletín Técnico. <https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/cuentas-nacionales-trimestrales/pib-informacion-tecnica>

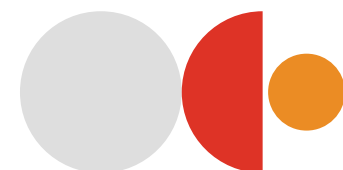
### Tasa de crecimiento por sectores económicos (%) Tasa de crecimiento año corrido (2020 vs 2019)

● 2010 ● 2019



### Ilustración 3

Fuente: Elaboración PwC. Datos: DANE. Cuentas Nacionales. Actualizado al 15 de febrero de 2021.



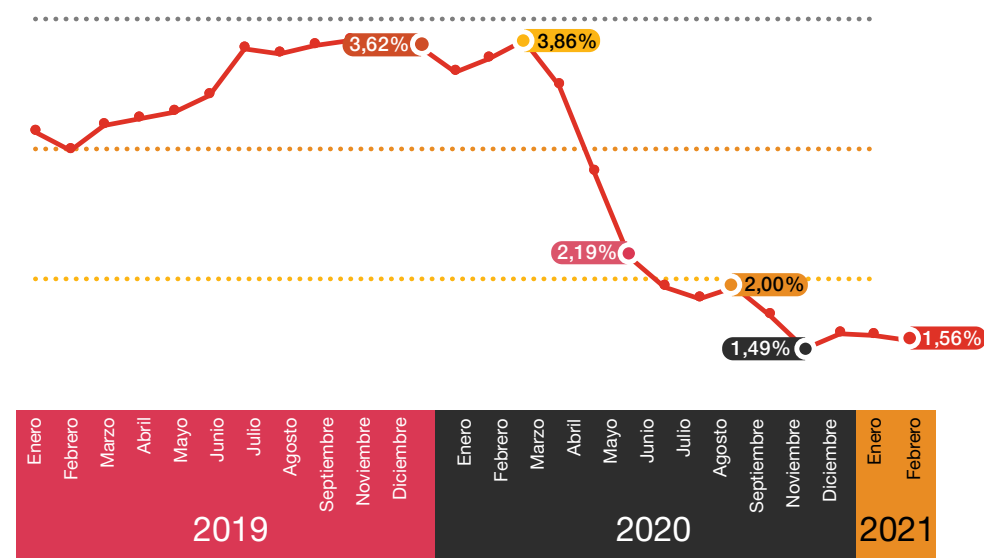
Vale la pena indicar que la economía colombiana se ha visto enormemente impactada por la pandemia del Covid-19. El cierre prolongado de algunas de las actividades económicas más importantes del país y el confinamiento de la población influyeron en tales resultados negativos; también es de mencionar que hubo sectores que jalaron la economía e impidieron que la crisis generada

por la pandemia se profundizara más. Esto puede dar señales positivas de cara a la recuperación económica, aunque será lenta y progresiva y dependerá, en gran medida, de las políticas impulsadas por el Gobierno Nacional y de cómo respondan los agentes económicos a dichas políticas.

### Inflación

Para 2020, la inflación se ubicó en 1.61%, por debajo del límite<sup>5</sup> establecido por el Banco de la República; se prevé que la economía colombiana alcanzará nuevamente la inflación objetivo en 2022. En el cuarto trimestre de 2020, las presiones a la baja sobre la inflación (con y sin alivios de precios) fueron más acentuadas que las proyectadas y son señales de una demanda débil. La desaceleración anual de los grandes grupos del IPC<sup>6</sup> fue generalizada. La ilustración a continuación señala el comportamiento de la inflación mensual y cómo ha fluctuado alrededor de los límites y de la inflación objetivo.

### Comportamiento de la inflación en Colombia. Periodo 2019-2020 (corrido 2021). Tasa de inflación (%)



### Ilustración 4

Fuente: Elaboración PwC. Datos: Banco de la República. Actualizado a febrero de 2021.

5. Límites de inflación que por política monetaria debe fluctuar entre el 2% y el 4%, y con una meta de inflación del 3%.  
6. Índice de Precios al Consumidor.

Aunque parte de la caída de la inflación total sería transitoria y debería revertirse en el segundo trimestre de 2021, varios factores bajistas de precios se han acentuado y continuarían vigentes en el siguiente año. En 2021 será un entorno de posibles restricciones a la movilidad, en el caso hipotético de que se presente un aumento de los contagios por Covid-19 en el país. Otro factor es la baja inflación registrada al final de 2020 y, consecuentemente, los bajos ajustes que implicaría en los precios de ciertos servicios indexados y con gran peso en la canasta del IPC, como los arriendos y algunos servicios públicos. A esto se suma el descenso en las expectativas de inflación y la debilidad en el mercado laboral, en temas de salarios y en otros costos para las empresas.

Todos estos factores mantendrían la inflación por debajo de la meta en el horizonte de pronóstico y en niveles menores que los estimados. De esta forma, la inflación seguiría descendiendo hasta marzo a niveles cercanos al 1%, para luego aumentar y finalizar en el 2.3% y 2.7% en 2021 y 2022, respectivamente.

## Política Monetaria

Durante 2020, la coyuntura de salud pública producto de la pandemia hizo necesarias diferentes medidas de política monetaria para garantizar el nivel de liquidez en el mercado y la reactivación económica; entre estas se encontraron: i) reducciones a la tasa de intervención, ii) reducciones en el encaje bancario que provee un efecto de liquidez en la economía, aumentando la reserva de dinero disponible por los bancos, que se transmite en el mercado de préstamos como un aumento en



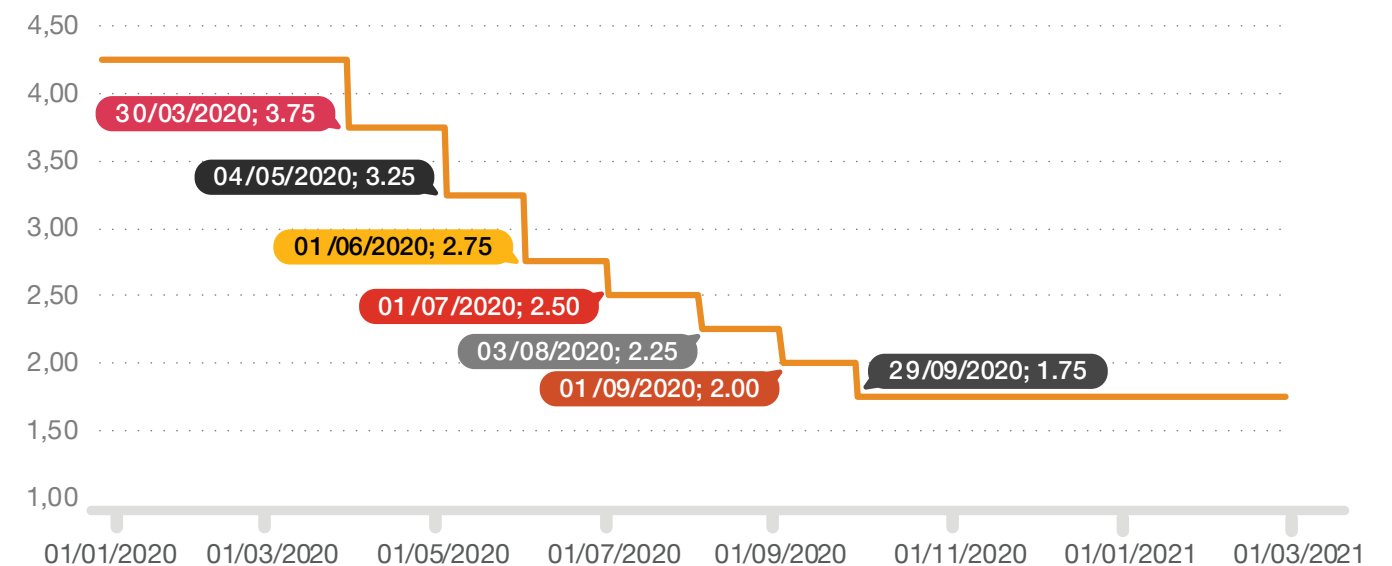
la colocación en bonos y préstamos a personas y empresas, y iii) inyección de liquidez en el mercado en pesos a través de instrumentos como aumentos en el cupo y plazo para transar repos<sup>7</sup> con títulos de deuda pública y privada y compra de bonos del tesoro por parte del Banco de la República, entre otros.

## Tasas de interés

Durante el año 2020, la Junta Directiva del Banco de la República (JDBR) bajó la tasa de interés de intervención en 250 puntos básicos, llevándola de 4.25% que sostenía desde abril de 2018 hasta 1.75% en septiembre de 2020.

Esta reducción buscó aliviar la carga financiera de las deudas indexadas a tasa variable, incentivar el consumo a través de endeudamiento y desincentivar la colocación de inversiones o reserva de capital. También, esta reducción fue gradual teniendo en cuenta su bajo efecto en el gasto en el corto plazo y los riesgos que todavía existen sobre el financiamiento externo de la economía y la tasa de cambio.

## Tasa de interés de política monetaria en Colombia<sup>8</sup>



## Ilustración 5

Fuente: Elaboración PwC. Datos: Banco de la República. Actualizado marzo de 2021.

La reducción de tasas tiene un impacto positivo en el mercado de dinero, aumentando el apetito de los agentes por los depósitos bancarios. Por otro lado, incentiva a los bancos a colocar sus activos en mayor medida en bonos que en préstamos donde se pactan tasas de interés; lo anterior conlleva que se contraiga la oferta de los mismos, lo que finalmente se expresa como una menor propensión a prestar por parte de los bancos, potenciada por el hecho de que la demanda de reservas depende del ingreso

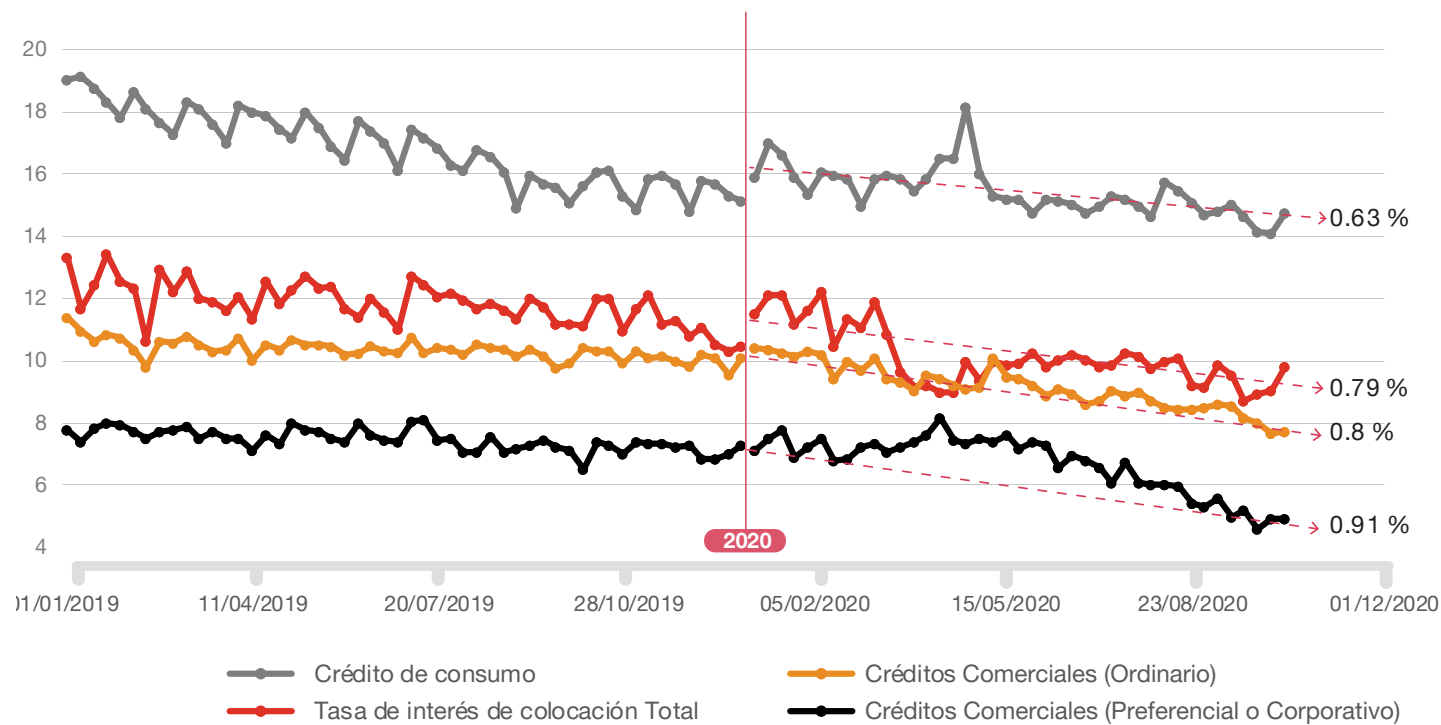
de los consumidores y las empresas, viéndose impactada en medio de la crisis por el Covid-19.

7. Repo: Es una operación de recompra en la que una entidad financiera vende a un inversor un activo con el compromiso de comprarlo en una fecha determinada a un precio determinado. Esta operación también se conoce como reporto, 'Repurchase Agreement' o 'Sale and Repurchase Agreement'.

8. Serie de 1 de enero de 2020 a 1 de marzo de 2021, eje izquierdo en puntos básicos.

La reducción de las tasas de interés comerciales tanto activas (de captación) como pasivas (de colocación) ha sido principalmente notoria debido a la contingencia sanitaria. Las tasas de crédito para consumo personal decrecieron en promedio 0.63% en lo corrido del 2020, situándose en 14.75%; esta reducción no fue tan pronunciada como en los créditos comerciales (ordinario 0.79% y preferencial 0.91%) para el mismo periodo, debido a la mayor probabilidad de impago.

### Tasas de interés en Colombia 2019-2020<sup>9</sup>

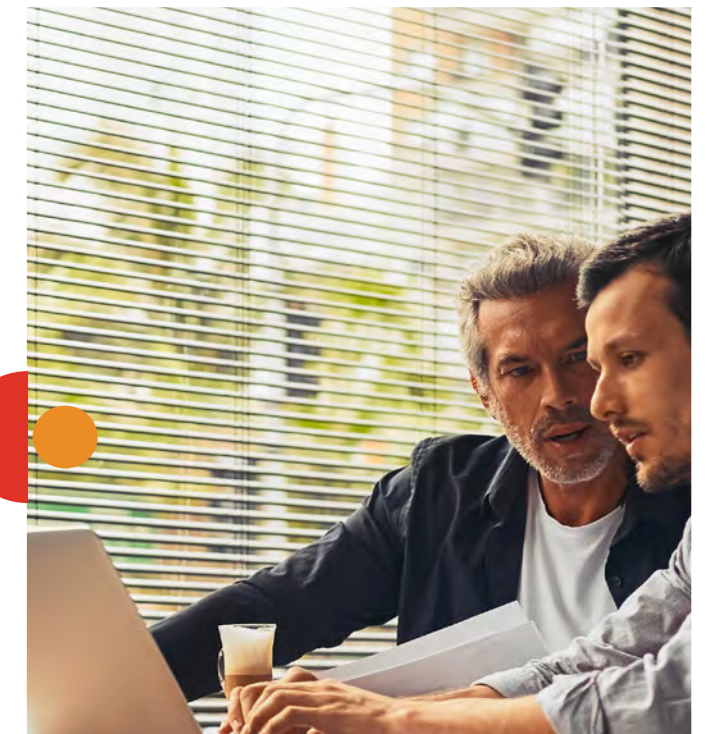


### Ilustración 6

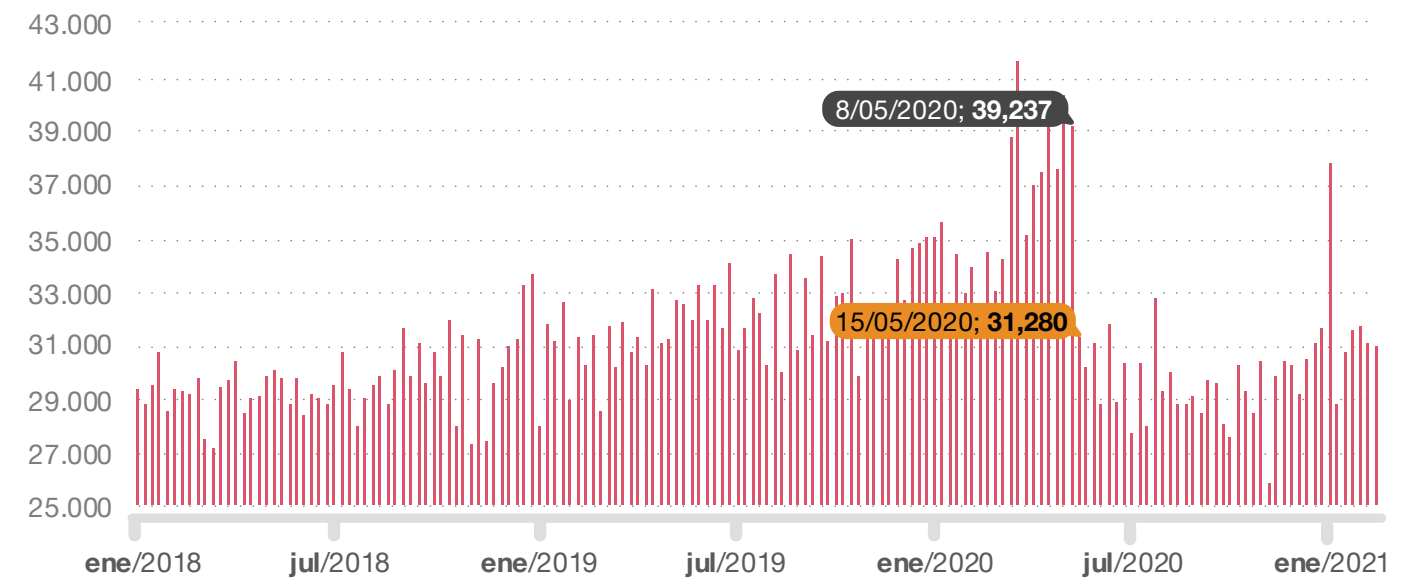
Fuente: Elaboración PwC. Datos: Banco de la República. Actualizado a noviembre de 2020.

Por su parte, el Banco de la República, en el marco de las medidas para contrarrestar los efectos negativos producto de la coyuntura que atraviesa el país, tomó la decisión de reducir el encaje bancario, el cual provee un efecto de liquidez en la economía, liberando una mayor fracción de los recursos captados por los bancos para ampliar el crédito de los hogares

y empresas. Esto genera recursos prestables a un amplio grupo de entidades, aumentando así la reserva de dinero disponible por los bancos y se transmite al mercado como un aumento en la colocación en bonos y préstamos por parte de estos. Esta medida redujo el nivel de encaje bancario en un 20.28%, inyectando aproximadamente \$9 billones de Pesos al mercado.



### Reserva bancaria en Colombia, Serie semanal 2018-2021<sup>10</sup>



### Ilustración 7

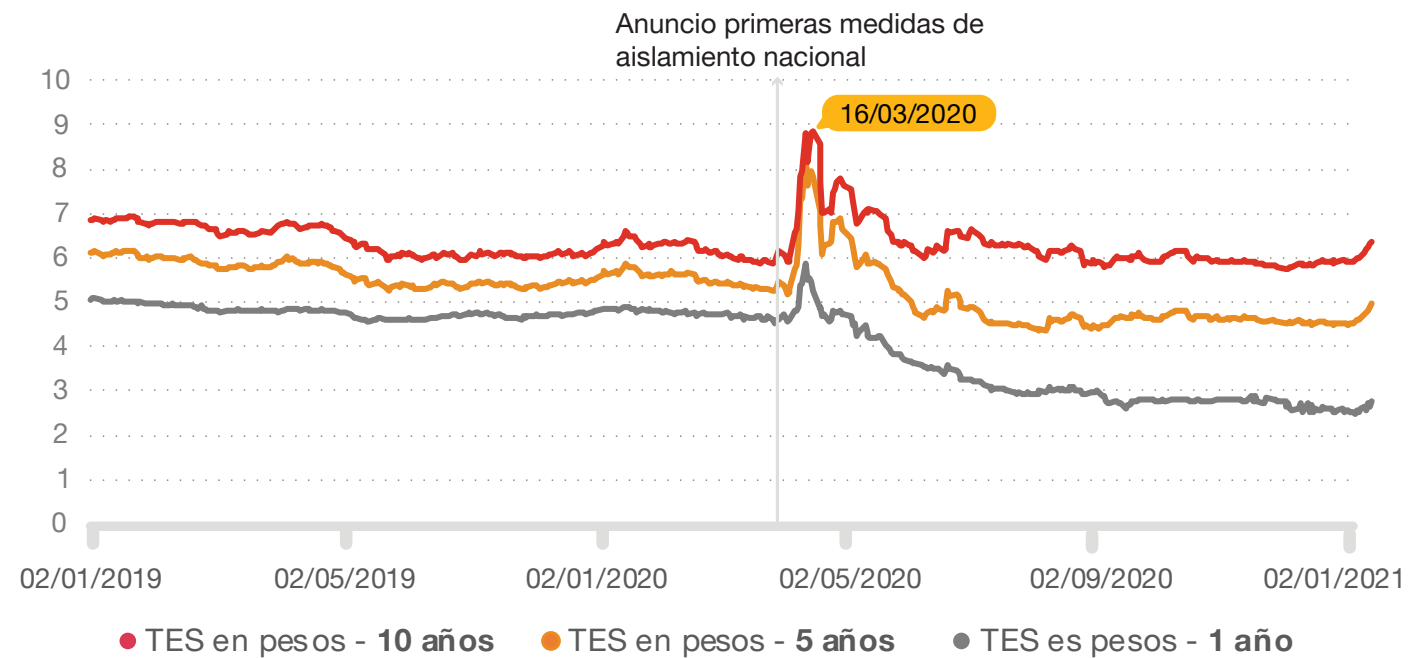
Fuente: Elaboración PwC. Datos: Banco de la República. Actualizado a noviembre de 2020.

9. Periodicidad semanal (eje izquierdo en porcentajes).  
10. Eje izquierdo en miles de millones de pesos.

Las medidas impuestas y que se mencionaron anteriormente dada su naturaleza (expansivas), inyectan liquidez en la economía y flexibilizan el flujo de pagos; de igual forma, son medidas a varios horizontes de tiempo; aunque el aumento en la tasa de interés no tenga un impacto de corto plazo en las decisiones de inversión y consumo, permite anticipar disminuciones que serían necesarias en un futuro, cuando se restablezca el incentivo de bajas tasas de interés al gasto de empresas y hogares.

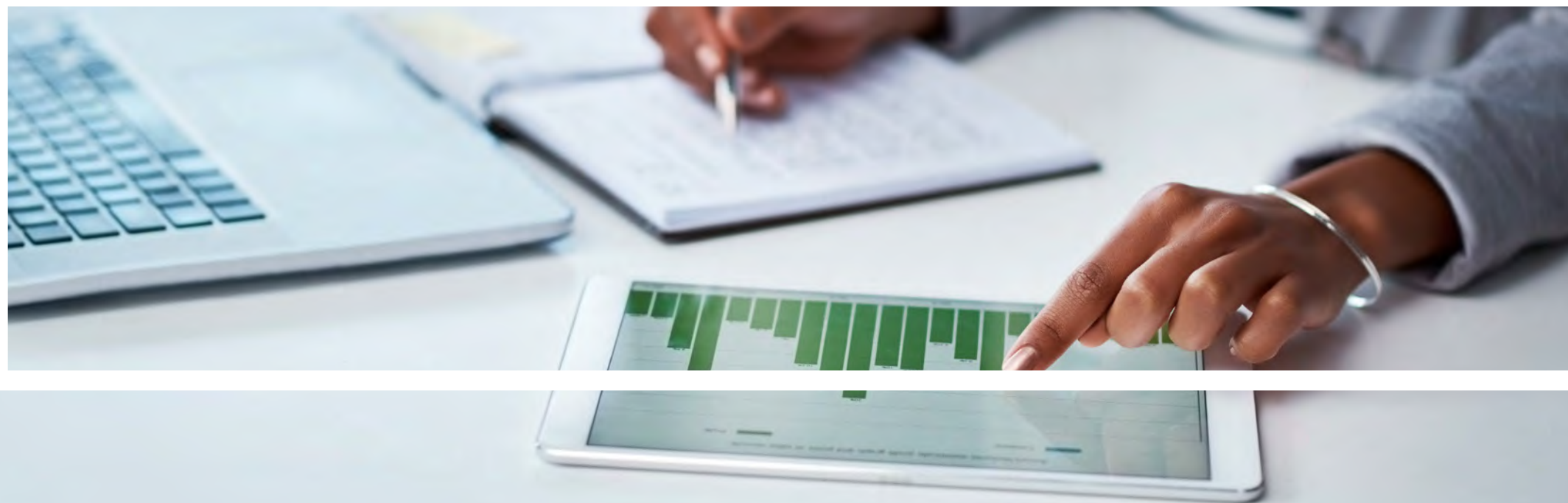
Con respecto al mercado de deuda pública, en 2020 las tasas de títulos emitidos por el gobierno colombiano (TES) presentaron disminuciones, principalmente por la coyuntura y los recortes de tasas de interés por parte del Banco de la República; sin embargo, tuvieron una fuerte subida en el momento en el que la JDBR anunció que recogería bonos en el mercado por \$2.836 billones de Pesos para aumentar la liquidez de los bancos y fondos de pensiones. En 2020, el Banco de la República obtuvo una utilidad de \$7.4 billones de Pesos (\$335 mil millones de Pesos más que 2019, es decir un incremento de 4.7%), derivado de unos ingresos por \$9.8 billones de Pesos (aumento anual de 4.4%,) y egresos por \$2.4 billones de Pesos (variación anual de 3.6%).

### Tasa de interés Cero Cupón, Títulos de Tesorería Colombianos 2019-2021<sup>11</sup>



### Ilustración 8

Fuente: Elaboración PwC. Datos: Banco de la República. Actualizado a febrero de 2021.



### Tasa de Cambio

La tasa representativa del mercado (TRM) es definida por el Banco de la República como la cantidad de pesos colombianos por un dólar de los Estados Unidos. La TRM se calcula con base en las operaciones de compra y venta de divisas entre intermediarios financieros que transan en el mercado cambiario colombiano, con cumplimiento el mismo día cuando se realiza la negociación de las divisas<sup>12</sup>.

El 2020 cerró como un año de alta volatilidad en la TRM, llevando al Dólar a alcanzar topes de \$4,000 Pesos y a ganar hasta \$155 Pesos respecto de la TRM con la que cerró 2019 (\$3,277 Pesos); en enero fue el único momento del 2020 donde la TRM tuvo su cotización más baja (\$3,250 Pesos). Adicionalmente, y como factor secundario, se presentaron volatilidades en los precios del petróleo, lo que permitió que el choque en la TRM y en la economía fuera aún más significativo.

La pandemia fue la causa de la volatilidad en la tasa de cambio, ya que en enero de 2020 la incertidumbre comenzaba a crecer exponencialmente a nivel global gracias la aparición de un virus del cual no se tenía conocimiento alguno y que se extendía rápidamente por China, uno de los principales

11. Serie a 5 años, eje izquierdo en porcentaje.

12. Tomado de Banco de la república. <https://www.banrep.gov.co/es/estadisticas/trm>.

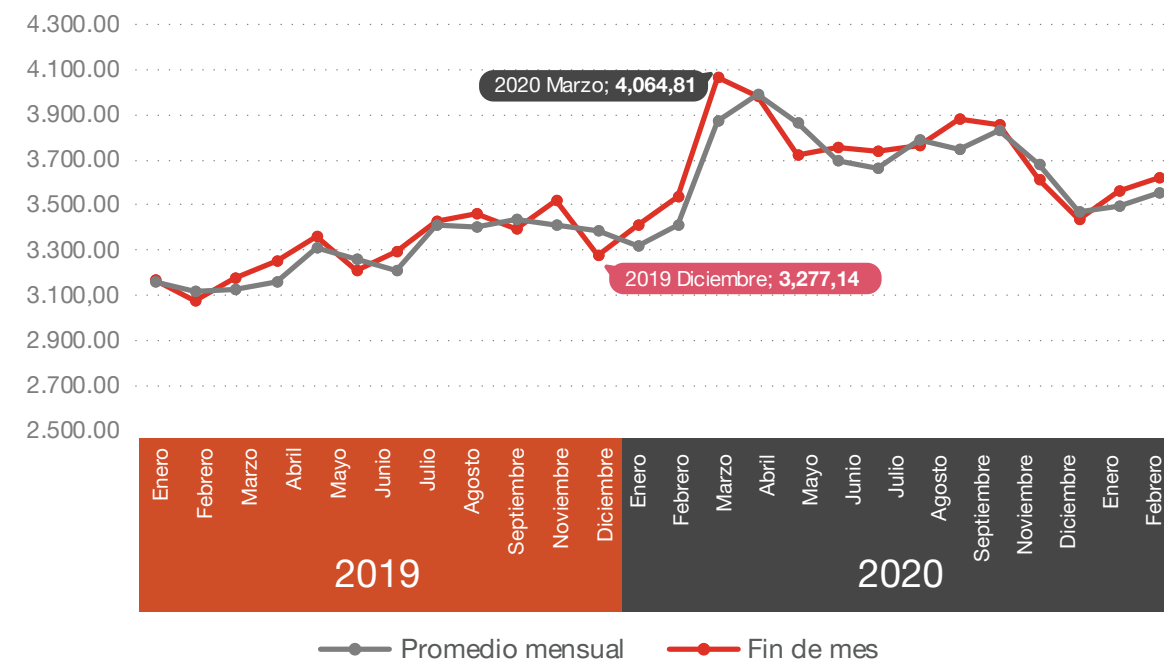
mercados financieros globales y actor determinante en la demanda mundial. Lo anterior generó los primeros movimientos hacia la devaluación de las monedas emergentes. Los inversionistas con perfil conservador comenzaron a retirar su capital de economías con cierto grado de riesgo, como la colombiana, y a finales de febrero, cuando la declaratoria de pandemia era ya inminente, se registraron los mayores niveles de volatilidad alcista del dólar en el mercado colombiano. Lo anterior se explica por dos motivos, principalmente: la salida de capitales, buscando refugio en dólares, y el aumento de la incertidumbre en los mercados financieros ante los posibles impactos del virus en las economías.

Las cotizaciones en bolsa caían de forma estrepitosa y activos como el oro, los tesoros americanos y en especial el Dólar como moneda, eran demandados con celeridad en detrimento de otros activos de mayor riesgo, como las acciones y otros títulos, en especial aquellos denominados en monedas como el peso colombiano, el cual, en su momento, llegó a ubicarse entre las cinco monedas más devaluadas del 2020.

En mayo y junio de 2020, la incertidumbre cede algo de terreno y las inversiones de riesgo empiezan a cobrar fuerza; unos de los factores determinantes para este cambio de perspectiva fueron los fuertes estímulos económicos a nivel global para la reactivación de las economías, especialmente por parte de la FED, por lo que la TRM comienza una tendencia hacia la baja, además de los progresivos levantamientos de las restricciones de movilidad, la apertura económica gradual y la esperanza puesta en el desarrollo de la vacuna contra el Covid-19.



Tasa Representativa del mercado 2019-2020 series promedio mensual y fin de mes



### Ilustración 9

Fuente: Elaboración PwC. Datos: Banco de la República. Actualizado a marzo de 2021.



## Balanza de pagos

Durante 2020, la cuenta corriente de la balanza de pagos del país registró un déficit de \$9,083 millones de dólares, inferior en \$5,201 millones de dólares al de un año atrás. Como proporción del PIB, se estima que el déficit fue de 3.3%, menor en 1.1 puntos porcentuales (pp) frente al estimado en 2019. Esta reducción se originó en la disminución en dólares del déficit corriente (1.6 pp.), el cual fue compensado parcialmente por la contracción del PIB nominal (0.2 pp.) y por el efecto de la depreciación del peso frente al dólar en la medición del PIB nominal en dólares (0.3 pp.).

La cuenta financiera de 2020, incluyendo un aumento de las reservas internacionales por \$4,328 millones de dólares, registró entradas netas de capital por \$8,092 millones de dólares, inferiores en \$5,148 millones de dólares frente a lo reportado en 2019. En términos del PIB, las entradas de capital representaron 3.0%, inferiores en 1.1 pp. a las observadas un año atrás. Se estimaron errores y omisiones por \$992 millones de dólares.

Para el año 2020, la cuenta corriente pasó de un -4.3% en 2019 a un -3.4% del PIB; esto se debe al débil consumo interno que redujo la demanda por bienes importados, a la disminución de las ganancias de compañías con capital externo (ingresos primarios) y a la leve caída en las remesas (ingresos secundarios). Este cambio en la cuenta corriente no implica una mejoría en la relación de Colombia con el resto de los países, sino una disminución generalizada de la salida de divisas nacionales y, en mayor proporción, de la entrada de divisas foráneas a través de bienes y servicios.



### Exportaciones por macro sector 2018-2020, en millones de dólares FOB

	2018	2019	2020	Tendencia	var 2018-2019	var 2019-2020
Total Exportaciones	41,905	39,489	31,056		-5.764%	-21.357%
Sector agropecuario, ganadería, caza y silvicultura	2,726	2,910	3,024		6.730%	3.917%
Sector minero	20,481	17,980	10,806		-12.214%	-39.901%
Sector industrial	18,583	18,502	17,160		-0.433%	-7.256%

Fuente: Elaboración PwC. Datos tomados de DANE: comercio internacional, exportaciones.



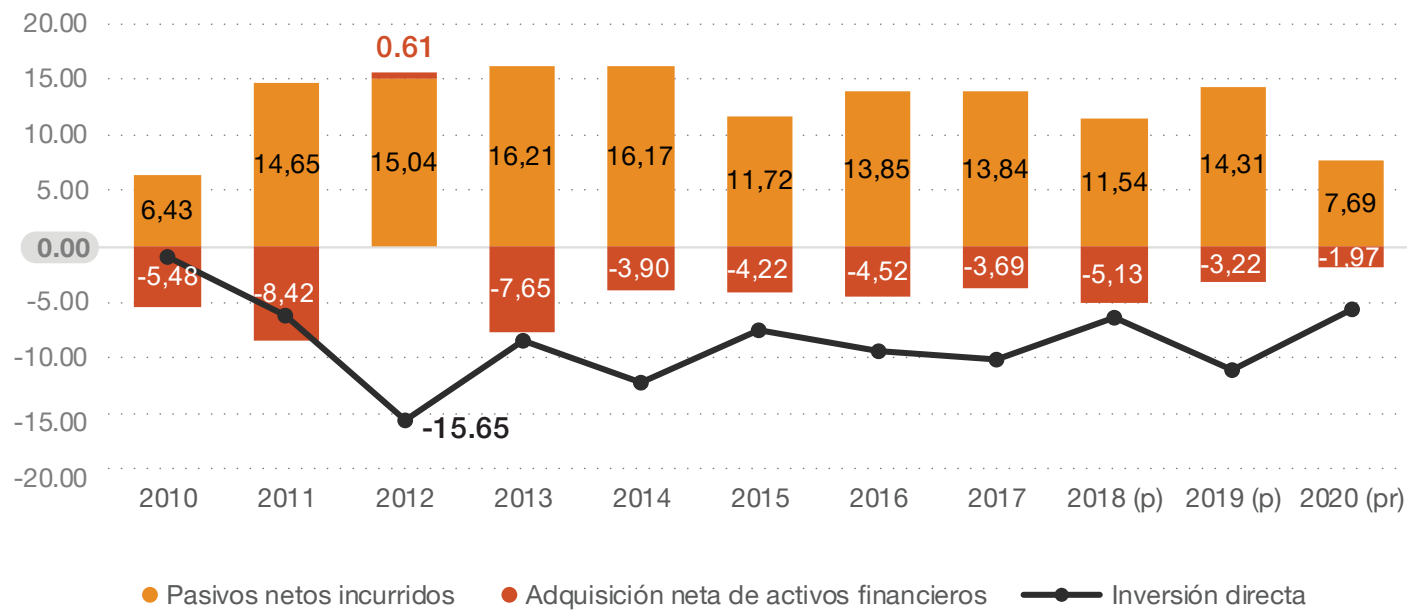
### Importaciones por macro sector 2018-2020, en millones de dólares CIF

	2018	2019	2020	Tendencia	var 2018-2019	var 2019-2020
Total Importaciones	51,231	52,703	43,489		2.873%	-17.483%
Sector agropecuario, ganadería, caza y silvicultura	2,432	2,578	2,636		6.031%	2.227%
Sector minero	309	312	180		1.167%	-42.251%
Sector industrial	48,328	49,615	40,512		2.663%	-18.347%

Fuente: Elaboración PwC. Datos tomados de DANE: comercio internacional, importaciones.

Por el lado de la cuenta financiera de la balanza de pagos, se destaca la caída en la inversión extranjera directa (IED), pasando de \$14,313 millones de dólares en 2019 a \$7,690 millones de dólares en 2020.

Inversión extranjera directa 2010-2020 periodicidad anual, en miles de millones de dólares



## Ilustración 10

Fuente: Elaboración PwC. Datos: Banco de la República. Actualizado a 2020.

Por su parte, las inversiones de portafolio o de cartera presentaron un comportamiento atípico para el momento coyuntural, donde la adquisición neta de activos financieros pasó de \$541 millones de dólares en 2019 a \$6,169 millones de dólares en 2020. En efecto, mientras la inversión de cartera le representó al país activos financieros por valor de \$291 millones de dólares en 2019, en el año 2020

la acumulación de estos se hizo por valor de \$7,515 millones de dólares. Esta salida se fundamentó en incrementos en activos financieros por parte del sector privado, y en la reducción en la colocación de títulos de deuda en los mercados internacionales por parte de estos mismos agentes económicos.

En relación con los préstamos y otros créditos, prácticamente se han constituido en los mayores financiadores del saldo deficitario de la cuenta corriente. En este resultado, el principal protagonista ha sido el Gobierno, que ha hecho desinversiones y adquisiciones de pasivos para la financiación de sus actividades.

## ¿Por qué es atractivo invertir en tecnología en Colombia?

### Incentivos para invertir en tecnología en Colombia

#### Beneficios tributarios

El Gobierno Nacional ha desarrollado diferentes instrumentos para fomentar la inversión en Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i) y de esta manera promover la competitividad en las empresas y el desarrollo de investigaciones que generen un alto impacto para el país. Dentro de estos instrumentos se encuentra la creación de beneficios tributarios, los cuales buscan ser un incentivo eficaz para el desarrollo de proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel), a través de los cuales se otorga a los inversores y/o ejecutores deducciones y descuentos tributarios.

#### ¿Cuáles son los beneficios tributarios?

1.

#### Beneficios Tributarios por Inversión

Se otorgan a las empresas que ejecutan proyectos de CTel en alianza con un actor reconocido por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, teniendo en cuenta los criterios y condiciones definidos por el Consejo Nacional de Beneficios Tributarios mediante



acuerdos y el Documento de Tipología de Proyectos de carácter científico, tecnológico o de innovación:

a.

#### Deducción y descuento tributario por inversiones en proyectos de CTel

Las inversiones que se realicen en investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación serán deducibles en el periodo gravable en que se realicen, según los criterios y condiciones establecidas. Estas inversiones también tendrán derecho a descontar de su impuesto de renta

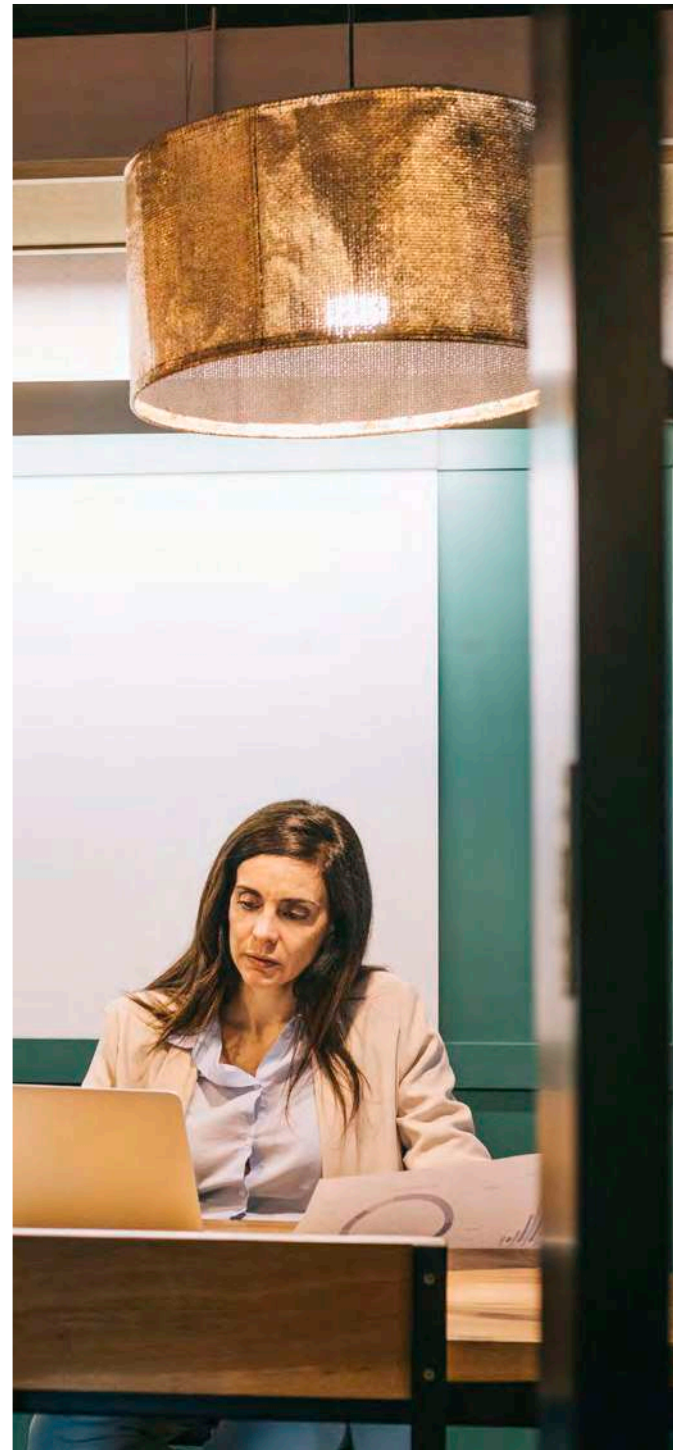
a cargo el 25% del valor invertido en el periodo gravable en que se realizó la inversión, siempre y cuando no supere el 25% del impuesto a pagar.

## b.

### **Crédito Fiscal por inversiones en proyectos de ciencia, tecnología e innovación**

Las inversiones que realicen las Micro, Pequeñas y Medianas empresas en proyectos de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación, según los criterios y condiciones establecidos, podrán acceder a un crédito fiscal por un valor del 50% de la inversión realizada, aplicable para la compensación de impuestos nacionales.

En los casos en que las micro, pequeñas y medianas empresas cuenten con créditos fiscales vigentes superiores a mil UVT (1000 UVT) por inversiones en proyectos calificados como de Investigación, Desarrollo Tecnológico e Innovación, podrán solicitar Títulos de Devolución de Impuestos -TIDIS - por el valor del crédito fiscal, que son libremente comercializables.



## 2.

### **Beneficios tributarios por vinculación de capital humano de alto nivel en las empresas**

Las empresas que vinculen personal con título de doctorado para el desarrollo de actividades asociadas a Investigación, Desarrollo e Innovación y que cumplan con los criterios y condiciones establecidos, podrán acceder al beneficio tributario de deducción y descuento del 25% de la remuneración efectivamente pagada al personal con título de doctorado. En el caso de las Mipymes, podrán acceder al mecanismo del crédito fiscal por el 50% del valor de la remuneración del personal con título de doctorado.

## 3.

### **Ingresos no constitutivos de renta y/o ganancia ocasional**

Este beneficio tributario permite a los investigadores descontar de los ingresos que constituyen su base gravable el valor de los honorarios recibidos por el desarrollo de actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación en el marco de un proyecto calificado bajo las condiciones establecidas. Este beneficio es aplicable también a los recursos que reciba el contribuyente para ser destinados al desarrollo de proyectos calificados como de carácter científico, tecnológico o de innovación, según los criterios y las condiciones establecidas.

## 4.

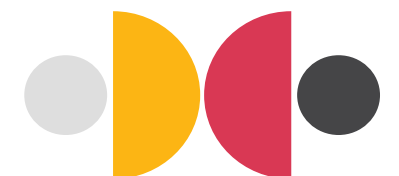
### **Exención del IVA por importación de equipos y elementos**

Los Centros de Investigación y Desarrollo Tecnológico reconocidos por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, así como las instituciones de educación básica primaria, secundaria, media o superior reconocidas por el Ministerio de Educación Nacional, podrán obtener la exención del impuesto del IVA al momento de la nacionalización de importaciones de equipos y elementos requeridos para el desarrollo de proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación.

## 5.

### **Beneficios Tributarios por donación en Ciencia, Tecnología e Innovación**

Las donaciones recibidas en efectivo por el Fondo Nacional de Financiamiento para la Ciencia, la Tecnología y la Innovación, Fondo Francisco José de Caldas, y que sean destinadas al financiamiento de Programas y/o Proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación, de acuerdo con los criterios y las condiciones establecidas, darán derecho al donante para deducir el valor del monto donado y acceder, de igual manera, al descuento tributario del 25% del valor donado, siempre y cuando se cumpla con los procesos y procedimientos para tal finalidad.



## Tipología de proyectos de CTel

La definición de los proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación es muy amplia y así mismo involucra esfuerzos que realizan las empresas y el sector académico para generar nuevo conocimiento y materializarlo en productos y/o servicios, modelos organizacionales y procesos que les permitan ser más competitivos y generar un impacto social y económico.

Los proyectos de CTel se clasifican en tres tipos:

1.

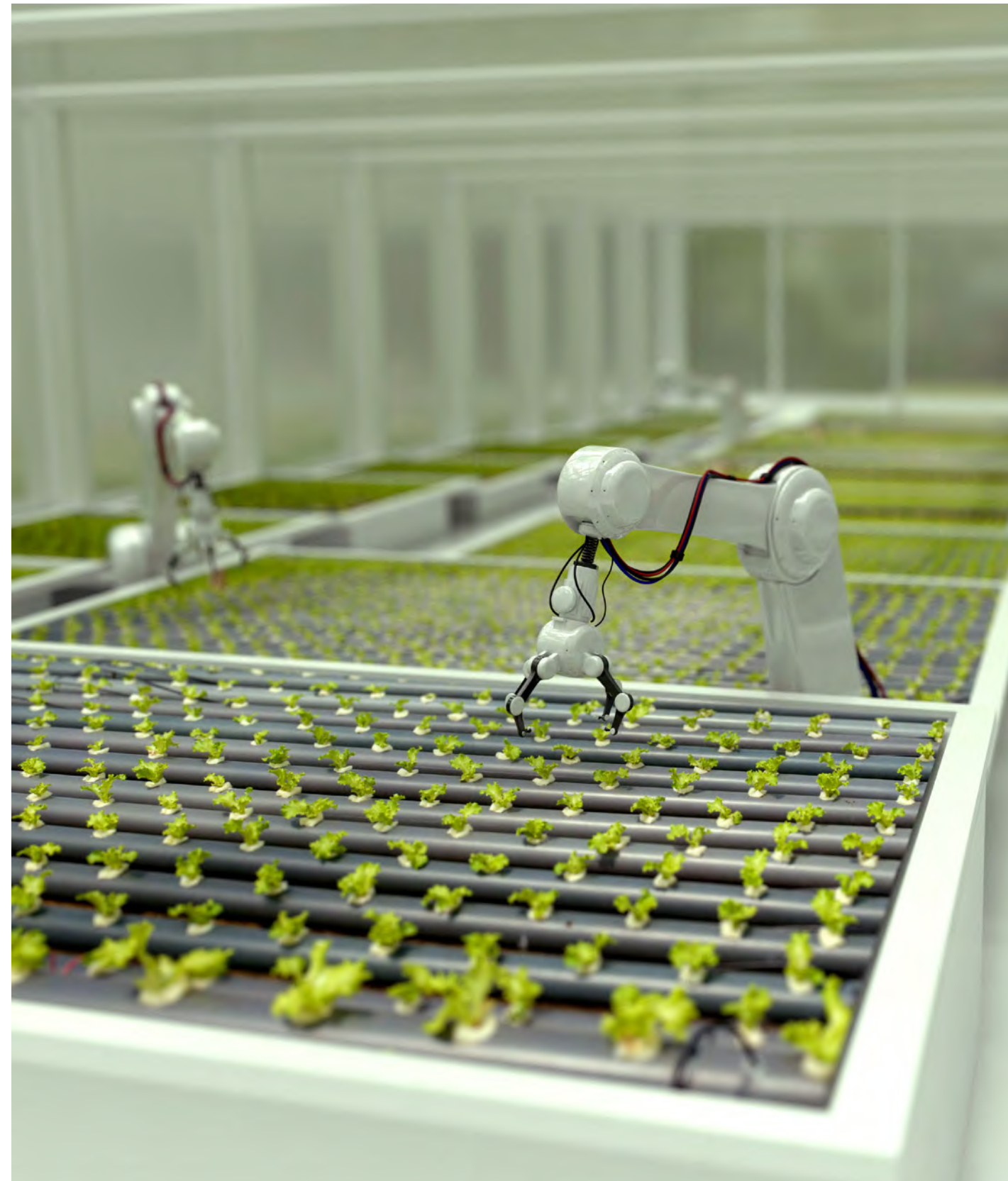
### Proyectos de investigación científica

La investigación científica comprende “el trabajo creativo llevado a cabo de forma sistemática para incrementar el volumen de conocimientos, incluido el conocimiento del hombre, la cultura y la sociedad, y el uso de esos conocimientos para crear nuevas aplicaciones.” (OCDE, 2002)<sup>28</sup>: El término Investigación Científica engloba tres modalidades: investigación básica, investigación aplicada y desarrollo experimental.

2.

### Proyectos de desarrollo tecnológico

El desarrollo tecnológico es entendido como la aplicación de los resultados de la investigación, o de cualquier otro tipo de conocimiento



científico, para la fabricación de nuevos materiales y productos, el diseño de nuevos procesos, sistemas de producción o prestación de servicios, así como la mejora tecnológica sustancial de materiales, productos, procesos o sistemas preexistentes. Esta actividad incluirá la materialización de los resultados de la investigación en un plano, esquema o diseño, así como la creación de prototipos no comercializables y los proyectos de demostración inicial o proyectos piloto, siempre que los mismos no se conviertan o utilicen en aplicaciones industriales o para su explotación comercial.

3.

### Proyectos de innovación

Una innovación es la introducción al uso de un producto (bien o servicio), de un proceso, nuevo o significativamente mejorado, o la introducción de un método de comercialización o de organización nuevo aplicado a las prácticas de negocio, a la organización del trabajo o a las relaciones externas.

Para que haya innovación hace falta, como mínimo, que el producto (bien o servicio), el proceso, el método de comercialización o el método de organización sean nuevos o significativamente mejorados para la empresa. De esta forma podrán calificarse como proyectos de innovación los siguientes: Innovación en Producto, Innovación en Proceso o Innovación Organizacional.

Fuente: [minciencias.gov.co](http://minciencias.gov.co)

## Tecnología, sector en crecimiento

El sector de tecnología de la información e industrias creativas en Colombia se caracteriza por tener una de las fuerzas laborales más grandes de la región, además de estar altamente calificado. También, su conectividad e infraestructura en tecnología hacen de Colombia un gran destino para este tipo de proyectos.

Dentro de los subsectores más relevantes en este campo, se encuentran la industria de software y servicios de TI, los centros de datos (data centers), los centros de servicios compartidos CSC y el outsourcing de servicios BPO.

## Software y servicios de TI

Colombia cuenta con una industria de software y servicios de TI sólida y en crecimiento, con experiencia en el desarrollo de soluciones tecnológicas en diferentes verticales, como fintech, salud, agroindustria, petróleo y gas, energía, telecomunicaciones, logística, gobierno, marketing, realidad virtual y aumentada, negocios, big data, entre otros. Ello hace que se convierta en uno de los principales proveedores de servicios basados en tecnología de toda la región.

En 2019, Colombia se ha posicionado como el cuarto mercado de TI más grande de Latinoamérica, después de Brasil, México y Chile; superando los 8.200 millones de dólares. Las exportaciones de servicios de TI experimentaron un crecimiento promedio del 3% entre 2015 y 2019, alcanzando los 229.1

millones de dólares, posicionando al país como una plataforma para alcanzar diferentes mercados, incluyendo



Existe una sólida red de aceleradoras, incubadoras, fondos de inversión y parques tecnológicos que complementan las iniciativas y contribuyen al fortalecimiento del tejido empresarial innovador del país.

Compañías tecnológicas de talla mundial, como Amazon Web Services, Microsoft y Accenture, han invertido en el país en los últimos años, reconociendo el gran potencial de la industria del software y los servicios de TI en Colombia.

De acuerdo con el Reporte IMD World Talent 2019, Colombia cuenta con la fuerza laboral más grande de la región y la primera con mayor crecimiento y capacitación, superando a países como Perú, México y Brasil. El país cuenta con 4 universidades en el top 500 del mundo y 12 en el top 100 de Latinoamérica, de acuerdo con QS World University. Entre 2001 y 2018, 690.491 estudiantes se graduaron de programas relacionados con operaciones de Software – TI, principalmente en Bogotá, Medellín, Cali y Bucaramanga.

## Centros de datos (Data centers)

En Colombia se han realizado importantes inversiones en la construcción de data centers que favorecen el fortalecimiento y crecimiento de la oferta tecnológica en el país. Así, más de 20 centros de procesamiento de datos han sido establecidos con importantes compañías, como IBM y Hostdime Inc.

Varias compañías internacionales han decidido incrementar su capacidad para satisfacer la creciente demanda en Colombia. Es, por ejemplo, el caso de la construcción, por parte de IBM, de un complejo tecnológico de 5000 m<sup>2</sup>, o el caso de Claro, que triplicó su espacio desde que duplicaron sus operaciones en meses recientes, y ahora sirve a 600 grandes compañías en el país y se está convirtiendo en un centro de servicios para 8 países de la región. Telefónica, Level 3 y ETB también están expandiendo sus operaciones en el país.

Actualmente Colombia cuenta con 11 cables submarinos de comunicación en operación, ubicándola como el segundo país en la región con el mayor número de cables. Esto le permite al país ofrecer una excelente conectividad internacional con transmisión de datos rápida y estable.

De acuerdo con el Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones, Colombia registró 2.8 millones de conexiones de banda ancha en 2010. En 2018, ese número se incrementó a 32.7 millones de conexiones. A la fecha, el 98% de los



municipios del país están conectados con el mundo a través de redes de fibra óptica.

La ciberseguridad es un compromiso a nivel nacional. Colombia se convirtió en uno de los primeros países del mundo en promulgar una ley específica al ciberespacio. La Ley 1273 cubre áreas como el acceso ilegal a información personal, la interceptación de datos, la destrucción de datos o el uso de software malicioso.

Frost & Sullivan proyecta que en 2021 Colombia será el tercer mercado más importante en la región para Data Centers, con una participación de 8,4%.

## Centros de servicios compartidos - CSC

Colombia tiene una industria de Centros de Servicios Compartidos – CSC –, con experiencia en la atención de soluciones especializadas en recursos humanos, finanzas, abastecimiento, logística, tecnología, servicios generales y administrativos y transformación digital, entre otros, asegurando los niveles más altos de eficiencia y el apoyo estratégico que requieren las compañías.

Este sector registra un crecimiento y estabilidad macroeconómica que genera confianza inversionista. Colombia se encuentra dentro del top 30 de países de destino en servicios offshore (Gartner) y cuenta con una ubicación estratégica privilegiada, en el medio de cinco zonas horarias, compartiendo franja horaria con importantes centros de negocios como Nueva York, Toronto y Miami. Además, es reconocido por contar con una cultura de servicio natural.

La razón principal para invertir en este sector en Colombia es la disponibilidad y calidad del talento humano, a un costo eficiente. De acuerdo con el Reporte IMD World Talent 2019, Colombia cuenta con la fuerza laboral más grande de la región, y es la primera con mayor crecimiento y capacitación, superando a países como Perú, México y Brasil.

Colombia ofrece la posibilidad de tener operaciones escalables disponibles en 6 áreas metropolitanas con más de un millón de habitantes (Bogotá, Medellín, Cali, Barranquilla, Bucaramanga y Cartagena). Empresas globales, como Amazon, Johnson & Johnson, Diageo, Stanley Black&Decker y SAP, reconocen el potencial de la industria de los Centros de Servicios Compartidos desde Colombia.



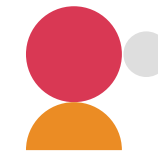
## Outsourcing de servicios - BPO

La industria de la tercerización de servicios (BPO) en Colombia es reconocida regionalmente y cuenta con una importante experiencia en áreas de negocio, como contact centers, cobranza, proveedor de tecnología inhouse, backoffice y otros, como mercadeo, auditoría y consultoría, en industrias tan diversas como banca y servicios financieros, telecomunicaciones, consumo masivo, salud, gobierno, hidrocarburos, seguros, servicios públicos y logística, entre otros.

Colombia ocupa el tercer lugar en el indicador de ubicación de servicios en América Latina de A.T. Kearney, con el 13,1% de las ventas de BPO en la región, y se ubica entre los primeros mercados de la región en ventas, superando a Argentina, Perú y Chile. En 2019, la industria de los centros de contacto sirvió principalmente a la vertical de telecomunicaciones y servicios financieros, con más del 50% de operaciones; se espera que la industria de los centros de contacto en Colombia mantenga una tasa de crecimiento acumulada del 3.8% entre 2018 y 2022.

Empresas globales, como Amazon, Teleperformance, Atento, Convergys y Konecra, reconocen el potencial de la industria de outsourcing en Colombia.

Fuente: PROCOLOMBIA



## Ruta hacia la transformación digital

El país está desarrollando diferentes iniciativas para aprovechar las nuevas tecnologías de la información y las comunicaciones en agilización de trámites, ampliación del acceso a la educación, tecnificación del agro, la reactivación de corto plazo de la economía y la repotenciación a mediano plazo, en convergencia con los objetivos de desarrollo sostenible.

Los siguientes son cuatro de las principales iniciativas en las que el gobierno está trabajando para fortalecer la transformación digital:

1.

Generar habilidades en las personas por medio de educación masiva, universalidad en el acceso y facilidad de acceso a hardware y terminales tecnológicos, y promoción de la inteligencia artificial.

2.

Fomentar un tejido empresarial digital cerrando sus brechas, eliminando intermediarios y facilitando acceso a capital en este tipo de inversión.

3.

Consolidar un gobierno digital acelerando un portal único del Estado colombiano y un ecosistema nacional de innovación y digitalización.

4.

Convertirnos en una economía cashless, profundizando en la educación financiera, fomentando mayor competencia en el ámbito de los sistemas de pagos y generando incentivos para la migración hacia pagos electrónicos para los micronegocios.

Colombia cuenta con una hoja de ruta hacia la transformación digital incluyente, que considera aspectos como la instalación de 10 mil centros digitales en las zonas más vulnerables del país, con una inversión de \$2.2 billones y la formación de más de 100 mil programadores, para que accedan a las oportunidades laborales derivadas de la Cuarta Revolución Industrial. Adicionalmente, se encuentra en desarrollo la transformación digital del gobierno a nivel sectorial, incluyendo agricultura, transporte, justicia, minas y energías, ambiente, salud, comercio, entre otros.

Los siguientes son algunos de los aspectos más relevantes incluidos en la agenda de inversión del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones para la vigencia 2021:

- Ampliación del Programa de Telecomunicaciones Sociales Nacional
- Desarrollo de la Masificación del Acceso a Internet Nacional
- Implementación de Soluciones de Acceso Comunitario a las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones Nacional
- Aprovechamiento y promoción de soluciones tecnológicas de acceso público en las regiones del territorio Nacional
- Servicio de asistencia, capacitación y apoyo para el uso y apropiación de las TIC, con enfoque diferencial y en beneficio de la comunidad, para participar en la economía digital nacional.
- Fortalecimiento de la Industria de TI Nacional
- Fortalecimiento de la transformación digital de las empresas a nivel nacional
- Fortalecimiento de la calidad y disponibilidad de la información para la toma de decisiones del sector TIC y los ciudadanos nacional.

Para la ejecución de estos planes de transformación digital, se busca la participación coordinada de las empresas, las entidades del estado, la academia y las empresas especializadas y los inversionistas en tecnología, con el fin de trabajar en el cierre de las brechas identificadas:



Generación y análisis de datos para solucionar problemas o para predecir cambios en las personas, las sociedades o el mercado.



Comercio electrónico.



Inteligencia artificial que, a partir del análisis de datos, permita optimizar y hacer más eficientes las operaciones y procesos de distintas industrias, utilizando tecnologías como el reconocimiento de voz y de imágenes o la automatización de procesos.



Apropiación de tecnologías emergentes, como el blockchain o el internet de las cosas, de forma disruptiva, para lograr avances significativos en eficiencia, productividad y competitividad.



# Sostenibilidad

Durante la última década, Colombia se ha destacado por su alineación con la implementación de agendas de relevancia internacional, como los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas; por su compromiso con alianzas mundiales por la lucha contra el cambio climático, como el Acuerdo de París; y con la adopción de buenas prácticas, como las establecidas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).

En el caso de los ODS, Colombia fue uno de los 193 Estados que en 2015 se comprometió de forma voluntaria con 17 objetivos y 169 metas que persiguen avances concretos en el cuidado de las personas y el planeta, el alcance de la prosperidad y la paz, y la materialización de alianzas por el desarrollo sostenible al año 2030. Para viabilizar este compromiso, el Consejo Nacional de Política Económica y Social, CONPES, emitió en 2018 la estrategia para la implementación de los ODS en el país (documento CONPES 3918 - [link](#)), que contempla un enfoque multiactor, reconociendo al sector privado como un componente fundamental en la materialización de esta agenda.

Si bien no hay lineamientos de carácter obligatorio en el marco de este documento CONPES para el sector privado, el Gobierno Nacional espera que organizaciones del sector empresarial proporcionen información cuantitativa y cualitativa de su gestión ambiental, económica y social, por ejemplo, a través de informes de sostenibilidad. Adicionalmente, que apoyen en la difusión y promoción de buenas prácticas y con la propagación de modelos de gestión y producción innovadores, y con tecnología que mejore la eficiencia, productividad y competitividad de las empresas en el país.

Con respecto a los compromisos frente al cambio climático, Colombia firmó y ratificó el Acuerdo de París, tratado internacional vinculante adoptado durante la Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP21) en 2015. El Acuerdo estableció,

dentro de otras metas globales, mantener el incremento de la temperatura por debajo de 2°C y hacer el mayor esfuerzo para que dicho incremento no sobrepase 1,5°C.

Para este efecto, Colombia se comprometió inicialmente a reducir el 20% de las emisiones absolutas de gases de efecto invernadero proyectadas para el año 2030 en el territorio (o el 30%, de contar con apoyo financiero internacional) ([link](#)). Más recientemente, en noviembre de 2020, el Gobierno de Colombia anunció la actualización ([link](#)) de la meta de reducción de las emisiones proyectadas a ser emitidas en 2030, pasando de 20% a 51%, en línea con la Estrategia de ser carbono neutro a 2050, reto que sería alcanzado a través de la transición energética, la movilidad limpia, la lucha contra la deforestación, la siembra de 180 millones de árboles, el Pago por Servicios Ambientales y la conservación de la Amazonía y de los páramos ([link](#)).

Aunque Colombia contribuye con el 0.57% de las emisiones de gases de efecto invernadero a nivel global, de acuerdo con el segundo Reporte Bienal de actualización de Cambio Climático, que incluye el Inventario Nacional de emisiones de Gases de Efecto Invernadero, en el año 2014 Colombia emitió 236,7 Mton de CO<sub>2</sub> eq., siendo el dato más reciente con el que cuenta el país ([Link](#)), gracias a que el 68% de la capacidad instalada es de fuentes renovables de energía eléctrica ([link](#)), a su ubicación geográfica, a sus extensas costas, tres cordilleras y seis regiones naturales que hacen de Colombia un país altamente vulnerable a los efectos del cambio

climático ([link](#)). Los fenómenos de “El Niño” y de “La Niña”, incluyendo sus olas invernales, sequías intensas, incendios forestales y desabastecimiento de agua en diversas partes del territorio, representan un riesgo hoy y en el futuro para compañías con operaciones en el país, dados los retos en la planeación, gestión y alcance de resultados económicos que estos eventos suponen.

La reciente incorporación de Colombia como miembro formal de la OCDE ha llevado al país a la adopción y fortalecimiento de prácticas en materia ambiental, incluyendo la implementación de instrumentos económicos para mejorar el uso eficiente de los recursos naturales y los costos sociales del uso de los recursos, los desechos y la contaminación. La Estrategia Nacional de Crecimiento Verde establecida por el CONPES 3934 (2018) es un avance reciente, producto de las recomendaciones recibidas de esta Organización ([Link](#)).

Para alcanzar los compromisos adquiridos en materia ambiental, social y económica mencionados anteriormente, el Gobierno ha definido estrategias, políticas y marcos normativos que le permiten atraer inversión extranjera, fomentar el desarrollo industrial, cuidar y proteger el medio ambiente, y motivar cambios de comportamiento en las personas y organizaciones en el territorio.

En materia de mitigación del cambio climático, se destacan la Ley 1931 de cambio climático, promulgada en 2018, que incluye el Programa



Nacional de Cupos Transables de Emisión; los Planes Integrales de Gestión de Cambio Climático a nivel sectorial (PIGCCS) y territorial (PIGCCT); el impuesto nacional al carbono y la no causación del impuesto por carbono-neutralidad (Ley 1819/2016 y Decreto 926/2017); la Ley 1715 de 2014 sobre Energías Renovables; la Resolución 1447 de 2018 del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible sobre el sistema de monitoreo, reporte y verificación de las acciones de mitigación a nivel nacional; la Ley 1964 de 2019 sobre Movilidad Eléctrica; la Ley 1972 de 2019 sobre calidad del aire; además de instrumentos de política importantes, como el CONPES 3874 de Gestión Integral de Residuos Sólidos, el CONPES 3919 de Construcción Sostenible, el CONPES 3934 de Crecimiento Verde, la Estrategia Nacional de Economía Circular de 2019, entre otros (link).

En materia de reducción de deforestación y protección de ecosistemas, se destacan: la delimitación de la frontera agropecuaria, en 2018; la creación del Consejo Nacional de Lucha contra la Deforestación y otros Crímenes Ambientales Asociados, en 2019; el liderazgo y suscripción del Pacto de Leticia, en 2019; la Ley 1930 sobre protección de ecosistemas de páramo; el Decreto Ley 870 de 2017 y 1007 de 2018 sobre Pagos por Servicios Ambientales. Así mismo, la implementación del Programa REDD+ Visión Amazonía a partir del 2016, el programa Desarrollo Sostenible bajo en Carbono para la Orinoquia y la suscripción de la Declaración Conjunta de Intención con Noruega, Reino Unido y Alemania sobre Reducción de la Deforestación y Desarrollo Sostenible, en 2015 y refrendada en 2019, entre otros (link).



En materia de adaptación al cambio climático, Colombia ha establecido un Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático (PNACC), con un marco general de referenciación y de acciones orientadas a la reducción de las consecuencias negativas en el largo plazo para las poblaciones, el sector productivo y los ecosistemas; este plan nacional ha permitido evaluar las amenazas sobre comunidades vulnerables, previendo los impactos sobre territorios, ecosistemas y economías (Link).

Del marco normativo e institucional mencionado anteriormente, los aspectos de mayor interés a considerar por un inversionista extranjero en Colombia se resumen a continuación:

## Beneficios tributarios por inversión en energías renovables

El 14 de mayo de 2014, el gobierno nacional, previendo las posibles barreras para la incorporación de las fuentes no convencionales de energía (FNCE) en la matriz eléctrica nacional, firmó la Ley 1715. Su objeto incluye, entre otros, la promoción de la inversión, investigación y desarrollo en esta materia y la utilización de las fuentes no convencionales de energía, principalmente aquellas de carácter renovable. Adicionalmente, la Ley busca promover la integración de las fuentes no convencionales al sistema energético nacional, y su participación en las zonas no interconectadas como medio necesario para el desarrollo económico sostenible, la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y la seguridad del abastecimiento energético.

En esta vía, las personas jurídicas o naturales interesadas en realizar inversiones en proyectos de FNCE pueden acceder a los beneficios tributarios traducidos en la deducción en el impuesto de renta en un 50% de las inversiones durante un periodo de tiempo de 15 años, la depreciación acelerada de los activos de la inversión, la exclusión del IVA de bienes y servicios y la exención del gravamen arancelario. Por otro lado, aquellas interesadas en realizar inversiones relacionadas con la gestión eficiente de energía podrán acceder a los beneficios tributarios traducidos en descuento en el impuesto de renta hasta en el 25% de la inversión efectuada y exclusión del IVA de equipos, maquinaria y elementos

relacionados con el proyecto de eficiencia energética (Link).

La Ley 1715 ha permitido pasar del 0,1% de capacidad instalada al 10% de cara al año 2022 y al 20% de cara al año 2030, en cuanto energías renovables respecta. (Link).



## Beneficios tributarios por inversiones Ambientales

Las personas jurídicas o naturales que realicen directamente inversiones en control, conservación y mejoramiento del medio ambiente, podrán acceder a incentivos tributarios traducidos en el descuento del impuesto sobre la renta hasta en un 25% de las inversiones que han efectuado en el respectivo año gravable, y la exclusión de IVA gravable por la adquisición de los equipos, maquinaria y elementos requeridos para sistemas de control y monitoreo ambiental. (Link).

## Estrategia de economía circular

El Gobierno de Colombia presentó el pasado noviembre de 2018 la “Estrategia Nacional de Economía Circular”, la cual tiene como objetivo principal la creación de una nueva cultura, nuevos modelos de negocio, transformación productiva y cierre de ciclos de materiales.

Esta estrategia busca generar crecimiento económico, optimizando el uso de recursos, incrementando la vida útil de los productos y reduciendo la generación de contaminación e impactos ambientales negativos. La estrategia de economía circular permite generar ahorros, optimizar costos de los desperdicios y generar nuevos ingresos.

Dicha estrategia fue pensada mucho más allá de la promoción del reciclaje. Incorpora conceptos de innovación para la generación de nuevos productos, modelos de negocio y

servicios que, además de ser rentables, promueven la recirculación de materiales en la cadena de valor (Link).

Adicionalmente a los beneficios anteriormente mencionados, el Gobierno Colombiano exige el cumplimiento de requisitos asociados al licenciamiento ambiental para la construcción y operación de proyectos, tal y como se mencionan a continuación:

## Licenciamiento Ambiental

La Licencia Ambiental en Colombia fue definida en el artículo 50 de la Ley 99 de 1993 como “la autorización que otorga la autoridad ambiental competente para la ejecución de una obra o actividad, sujeta al cumplimiento por el beneficiario de la licencia de los requisitos que la misma establezca en relación con la prevención, mitigación, corrección, compensación y manejo de los efectos ambientales de la obra o actividad autorizada” (Link).

El Decreto 2041 de 2014 adopta las consideraciones relacionadas con el alcance de los proyectos, obras o actividades, el cual incluye la planeación, emplazamiento, instalación, construcción, montaje, operación, mantenimiento, desmantelamiento, abandono

y/o terminación de todas las acciones, usos del espacio, actividades e infraestructura relacionados y asociados con su desarrollo (Link).

En Colombia, la licencia ambiental es un instrumento de gestión de la política ambiental y permite anticiparse y prever los posibles efectos ambientales y a su vez señalar responsabilidades a los agentes interesados, exigiendo la internalización de las externalidades ambientales, incentivando la reducción de la contaminación y el empleo de tecnologías limpias (Link).



Finalmente, el Gobierno de Colombia, a través de su estrategia y políticas de transición de economía baja en carbono, como también de las iniciativas, acciones, alianzas e incentivos tributarios implementados bajo el marco de la sostenibilidad ambiental, conservación de la biodiversidad y participación empresarial y de la comunidad, ha propiciado escenarios favorables y atractivos para estimular el interés de los inversionistas a desarrollar proyectos y nuevos negocios bajo un contexto sostenible, tecnológico y responsable.

# 05

## Prevención del Fraude

### Corrupción en Colombia

La crisis causada por el COVID-19 y sus múltiples impactos en la economía han generado una serie de riesgos de fraude dentro de las organizaciones, los cuales, en principio, se han materializado por la omisión y/o el debilitamiento de los controles y sistemas de prevención.

De acuerdo con Transparencia Internacional y su más reciente publicación del índice de Percepción de Corrupción, la corrupción es una de las barreras clave para la consecución de los objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, y la pandemia del COVID-19 está dificultando aún más esta tarea. La corrupción se está presentando de múltiples maneras, desde el soborno alrededor de las pruebas, tratamientos y otros servicios sanitarios, hasta la contratación irregular de suministros de salud y la preparación inadecuada frente a emergencias en general. Sin embargo, en tiempos de crisis, el riesgo de fraude y de corrupción persiste y tiende a incrementarse sin discriminar industrias o mercados.



## ¿A qué riesgos y amenazas se enfrenta Colombia?

### Riesgos de Corrupción:

El Índice de Percepción de Corrupción 2020, publicado por Transparencia Internacional en enero de 2021, proporciona una fuente interesante de información sobre el nivel de corrupción experimentado en 180 países alrededor del mundo.

En 2020 Colombia obtuvo una calificación de 39 sobre 100 puntos, dos puntos por encima respecto al Índice publicado en 2019, bajo el cual el país obtuvo una calificación de 37. Sin embargo, estadísticamente esta variación no debe considerarse como un avance significativo. Colombia se posicionó en el número 92 del ranking de los 180 países que hacen parte del índice (siendo 180 el país con mayor percepción de corrupción).

Transparencia Internacional se refirió de la siguiente manera sobre la calificación de Colombia:

“ (...)Colombia tiene una concentración alarmante en el poder ejecutivo, evidente por la creciente proximidad del gobierno a las mayorías en el Congreso y al estado de emergencia económica declarado con motivo de la pandemia del COVID-19”, indicando a su vez que: “ante la respuesta a la pandemia ya se han evidenciado irregularidades en el uso de los recursos públicos y se han tomado decisiones cuestionables en cuanto a ayudas directas a grandes empresas”



Las principales tipologías de corrupción que se presentan en Colombia son: Conflictos de intereses no revelados, solicitud o pago de dádivas/sobornos/coimas, tráfico de influencias, direccionamiento de contratos, pagos de bienes/servicios no recibidos, entre otros delitos contra la administración pública.

### Riesgos de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo

Según un informe publicado por la Fiscalía General de la Nación de Colombia (FGN) en diciembre de 2019, durante este mismo año

se detectaron en Colombia movimientos relacionados con lavado de activos por más de 6.300 millones de pesos – (\$1,86 millones USD<sup>13</sup>). No obstante, el más reciente Informe de Evaluación Mutua del GAFILAT del 2018 (IEM del 2018) sobre Colombia indica que existe una serie de estimaciones de los montos de dinero que se blanquea anualmente en Colombia, indicando que corresponde alrededor del 5,4% al 7,5% del PIB (\$14,650 – \$20,347 millones USD<sup>14</sup>).

De acuerdo con la Encuesta Nacional de Riesgos del 2019 (ENR 2019) de la Unidad de Información y Análisis Financiero - UIAF, se identificó que los delitos que representan la más alta amenaza para Colombia en términos

de Lavado de Activos (LA) son aquellos que atentan contra la administración pública: peculado por apropiación, prevaricato, cohecho y concusión, enriquecimiento ilícito, tráfico de estupefacientes y el testaferrato. Los delitos catalogados como amenaza media son el contrabando y los delitos financieros, siendo, finalmente, los delitos de amenaza baja el tráfico de hidrocarburos, el tráfico de migrantes, la trata de personas, la extorsión y el secuestro.

Por otro lado, y en cuanto a la Financiación del Terrorismo (FT), en la ENR del 2019 se estableció que el más alto nivel de amenazas en Colombia proviene principalmente del ELN (Ejército Nacional de Liberación) y de Grupos Armados Organizados Residuales, como lo son las disidencias de las FARC (Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia – quienes se acogieron al acuerdo de Paz en 2016). Como amenaza medio-alta a nivel local, se determinó el Clan del Golfo, seguido, en un nivel medio de amenaza, por los grupos criminales los Pelusos y los Caparros. Asimismo, a nivel regional y como amenaza baja, se estableció el Cartel de Sinaloa y el Cartel de Jalisco Nueva Generación. Finalmente, y a nivel global, la Encuesta califica con impacto medio e impacto bajo el Daesh (Estado Islámico) y Hizballah, respectivamente; indicando que Colombia puede ser utilizada por estos últimos como punto de tránsito.

Los casinos, el mercado de giros postales, el contrabando de dinero en efectivo, las transferencias electrónicas, las remesas, las divisas electrónicas y las tarjetas de débito prepagadas, corresponden a las tipologías más utilizadas para repatriar productos ilícitos a

13. TMR promedio de diciembre de 2019: \$3.378 COP Obtenido de: <https://www.banrep.gov.co/estadisticas/trm>

14. TMR promedio de diciembre de 2020: \$3.693 COP Obtenido de: <https://www.banrep.gov.co/estadisticas/trm>


Colombia, derivados principalmente del narcotráfico.

Finalmente, cabe resaltar que hay una tendencia en el comercio internacional, el cual parece estar siendo utilizado por las organizaciones criminales para llevar a cabo crímenes como la falsificación y el contrabando de productos para ser colocados en los mercados negros de las principales ciudades de Colombia. Por ejemplo, la región de la frontera entre Colombia y Venezuela ha sido históricamente un centro de movimiento de productos del mercado negro.

## Leyes que penalizan la corrupción y otros delitos fuente de Lavado de Activos

De acuerdo con el nuevo Código Penal - Ley 599 de 2000 – actualmente en Colombia se encuentra establecida la penalización del delito de Lavado de Activos, estipulando que:

La persona natural que incurra en esta conducta podrá tener prisión de entre

 **10 y 30 años**

y una multa que pueda estar entre los **1,000 y 50,000 SMMLV<sup>15</sup>** (0,26 - 12,84 millions USD; TRM 19/02/21).

Por omisión a los mecanismos de control de Lavado de Activos, puede existir una pena de

 **38 a 128 meses de prisión**

y una multa de entre **133.33 a 15,000 SMMLV** (0,03 - 3,85 millions USD; TRM 19/02/21).

El que tenga conocimiento de la comisión de la conducta, y de una u otra manera ayude a eludir la acción de la autoridad o a entorpecer la investigación correspondiente, incurrirá en prisión de

 **16 a 72 meses**

Si la conducta se realiza respecto de los delitos de genocidio, desaparición forzada, tortura, desplazamiento forzado, homicidio, extorsión, enriquecimiento ilícito, secuestro extorsivo, tráfico de drogas, estupefacientes o sustancias psicotrópicas, la pena será de

 **64 a 216 meses de prisión**

Por otro lado, y aunque a la fecha no existe responsabilidad penal para las personas jurídicas en Colombia y la misma recae sobre los administradores y beneficiarios efectivos de las organizaciones, Colombia cuenta con las siguientes leyes como medidas anticorrupción:

### Ley 1474 de 2011:

establece una serie de medidas administrativas dirigidas a prevenir y combatir la corrupción, entendiendo que la Administración Pública es el ámbito natural para la adopción de medidas para la lucha contra la corrupción.

### Ley 1778 de 2016:

por la cual se dictan normas sobre la responsabilidad de las personas jurídicas por actos de corrupción transnacional y se dictan otras disposiciones en materia de lucha contra la corrupción.

La sanción por incumplimiento de las personas que hayan sido declaradas responsables judicialmente por la comisión de delitos contra la Administración Pública o de cualquiera de los delitos o faltas contemplados por estas leyes, será una inhabilidad para contratar con el estado, la cual se extenderá por un término de 20 años, multas de hasta 200,000 SMMLV (51,36 million USD; TRM 19/02/21), así como la publicación en medios de amplia circulación y en la página web de la persona jurídica sancionada de un extracto de la decisión sancionatoria por un tiempo máximo de un (1) año. La persona jurídica sancionada asumirá los costos de esa publicación y dispondrá de la

15. Salario mínimo legal mensual vigente para Colombia es de \$908.526 COP para el año 2021.



prohibición de recibir cualquier tipo de incentivo o subsidios del Gobierno, en un plazo de 5 años.

Lo anterior se extiende a las personas naturales y a las sociedades de las que hagan parte dichas personas en calidad de administradores, representantes legales, miembros de junta directiva o de socios controlantes, a sus matrices y a sus subordinadas y a las sucursales de sociedades extranjeras, con excepción de las sociedades anónimas abiertas.

Finalmente, y con el fin de enfrentar las actividades delictivas relacionadas con el LA/FT/FPADM<sup>16</sup> a través de la normatividad y regulación local, Colombia ha ratificado, entre otras, las siguientes convenciones y convenios de Naciones Unidas:

- Convención de Viena de 1988: Convención de las Naciones Unidas Contra el Tráfico de Estupefacentes y Sustancias Psicotrópicas (Aprobada por la Ley 67 de 1993 Sentencia C-176 de 1994).
- Convenio de Naciones Unidas para la Represión de la Financiación del Terrorismo de 1999 (Aprobado por la Ley 808 de 2003 Sentencia C-037 de 2004).
- Convención de Palermo de 2000: Convención de Naciones Unidas Contra la Delincuencia Organizada (Aprobada por la Ley 800 de 2003 Sentencia C-962 de 2003).
- Convención de Mérida de 2003: Convención de Naciones Unidas Contra la Corrupción (Aprobada por la Ley 970 de 2005 Sentencia C 172 de 2006).

Desde hace al menos dos (2) años, diferentes sectores de la Política en Colombia han promovido al menos dos (2) proyectos de ley relacionados con la prevención de la corrupción, así:

- Proyecto de Ley No. 149 de 2020 que busca dar responsabilidad penal a las personas jurídicas.
- Proyecto de Ley No. 008 de 2019 que busca dar protección a los denunciantes de actos de corrupción.



## Programas de Ética y Cumplimiento en Colombia

Los Programas de Ética y Cumplimiento (PEC) que deben implementar las empresas en Colombia recogen una serie de guías y recomendaciones de estándares y buenas prácticas internacionales que pueden variar según diferentes factores, como lo son el sector o la industria, los ingresos totales y/o los activos totales de la Compañía.

En Colombia, los PEC pueden tener diferentes nombres: en relación con la prevención del Lavado de Dinero, se encuentran el SAGRILAF (Sistema de Autocontrol y Gestión del Riesgo Integral de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo), SARLAF (Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo) o SIPLA (Sistema Integral para la Prevención y Control al Lavado de Activos), mientras que asociados a la prevención de la corrupción se encuentran los PEE (Programas de Ética Empresarial) y el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano que deben implementar las Entidades Públicas.

Aunque cada ente regulador diseña y determina programas ajustados a la realidad y a las expectativas de cada sector, todos coinciden en algunos puntos clave:



### Políticas y procedimientos

Implica documentar el diseño del Programa de Cumplimiento, incluyendo las actividades a realizar, las metodologías utilizadas, así como los principales roles y responsabilidades asociados al PEC.



### Estructura organizacional

o gobierno corporativo que permita un funcionamiento adecuado del PEC. Esto incluye la designación de un Oficial de Cumplimiento que se asegure del monitoreo y efectividad del Programa.

16. El acrónimo LA/FT/FPADM corresponde a: Lavado de Activos/Financiación del Terrorismo/Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva.



### Procesos de identificación, control y monitoreo de riesgos asociados al PEC

Esta parte incluye aplicar un enfoque basado en riesgos sobre aquellas tipologías más críticas para las compañías en términos de eventos de Lavado de Activos, Financiación del Terrorismo, Corrupción, Conflictos de interés y soborno transnacional.



### Aplicación de metodologías y sistemas de señales de alertas

que permitan la fácil y rápida identificación de Operaciones Inusuales y Sospechosas, así como la implementación de procedimientos para reportar oportunamente estas operaciones a las autoridades competentes.



### Procedimientos de conocimiento de las contrapartes

A partir del diseño de un modelo de segmentación de terceros por factores de riesgo (canales, jurisdicciones, productos y tipos de terceros) se deben identificar aquellos más críticos en términos de los riesgos asociados al PEC. Se deberá en todos los casos identificar a los Beneficiarios Efectivos y ejecutar procedimientos de debida diligencia básica e incrementada para terceros de mayor riesgo, como los PEP (Personas Políticamente Expuestas). Las compañías deberán documentar estos procesos en matrices de riesgos.



## Reporte de Operaciones Sospechosas - ROS

Colombia ha decidido aplicar las cuarenta (40) recomendaciones del Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI) para prevenir el Lavado de Dinero y otros delitos conexos. Una de estas recomendaciones establece que los países deberán implementar Financial Actions Task Force (FATF).

En Colombia, la Unidad de Información y Análisis Financiero (UIAF), es la Entidad que cumple con estas funciones. La UIAF centraliza, sistematiza y analiza la información suministrada por las entidades reportantes y por fuentes abiertas, para prevenir y detectar posibles operaciones de lavado de activos, financiación del terrorismo y sus delitos fuente.

La UIAF administra el Sistema de Reporte en Línea - SIREL, el cual es una herramienta web que permite a las entidades reportantes cargar y/o reportar en línea la información de las obligaciones establecidas en la normativa de cada sector. Los Oficiales de Cumplimiento de las compañías obligadas, indistintamente del sector de la economía, deberán registrarse en el SIREL y reportar Operaciones Sospechosas (ROS) a la UIAF cuando las detecten en el giro ordinario de sus negocios o actividades o cuando dicha Unidad lo solicite, en la forma y oportunidad que la misma señale.

Los ROS no constituyen una denuncia penal; por lo tanto, para los efectos del reporte, no es necesario que las empresas tengan certeza de que se trata de una actividad delictiva ni se

requiere identificar el tipo penal o verificar que los recursos tengan origen ilícito. No obstante, por no tratarse de una denuncia penal, no se exime a las empresas ni a sus administradores de la obligación de denuncia, cuando a ello hubiere lugar. Así, toda operación sospechosa debe ser reportada en el mismo momento en el que se identifica.

En caso de que transcurra un trimestre sin que las empresas detecten una operación sospechosa que requiera ser reportada, el Oficial de Cumplimiento, dentro de los diez (10) días calendario siguientes al vencimiento del respectivo trimestre, deberá presentar un reporte de ausencia de operaciones sospechosas.

Algunos sectores deben presentar otros reportes adicionales a la UIAF, como lo son reportes de transacciones en efectivo, reportes de importaciones y exportaciones, entre otros. Recomendamos a las empresas verificar en la sección de "Reportantes" del sitio web de la UIAF ([www.uiaf.gov.co](http://www.uiaf.gov.co)) de acuerdo con el ente regulador o de supervisión que le aplique, cuál es la norma emitida por la UIAF con respecto a otros reportes a realizar.

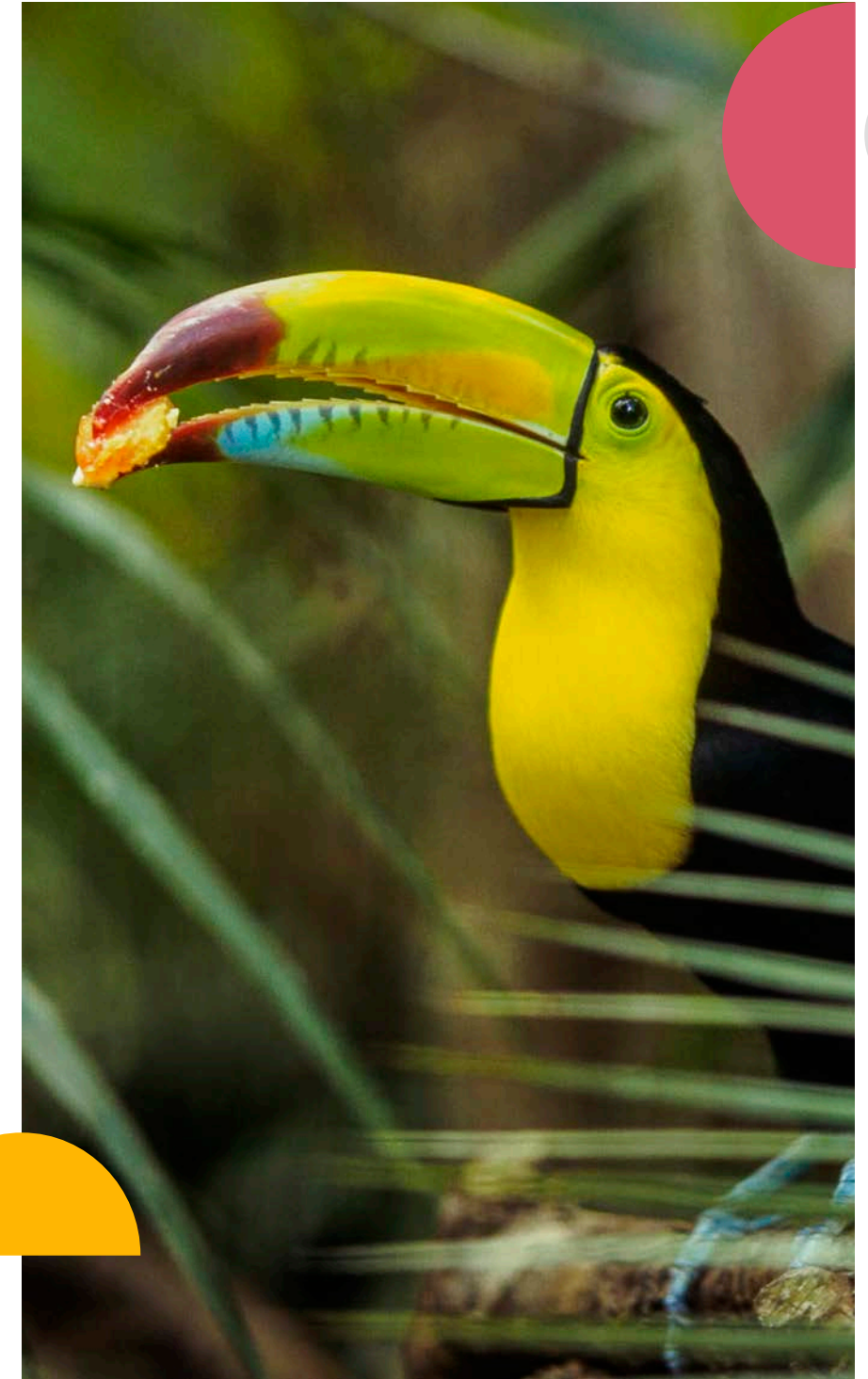


# 06

## Comercio Internacional, Cambios y Aduanas

En Colombia, las inversiones de capital del exterior, así como las inversiones colombianas en el exterior, deben registrarse ante el Banco de la República.

Las importaciones y exportaciones son operaciones de obligatoria canalización a través del mercado cambiario, al igual que las inversiones internacionales, las operaciones de endeudamiento externo, los avales y garantías en moneda extranjera y las operaciones de derivados.



# Inversiones Internacionales

Las inversiones internacionales comprenden: (1) las inversiones de capital del exterior en el país (directas y de portafolio) y (2) las inversiones de capital colombiano en el exterior.

1.

## Inversión extranjera en Colombia

### 1.1 Clases de Inversión extranjera en Colombia

#### 1.1.1 Inversión extranjera en Colombia

Es aquella que se realiza sobre cualquiera de los siguientes activos, siempre que se hayan adquirido por un no residente a cualquier título, en virtud de un acto, contrato u operación lícita:

- Las participaciones en el capital de una empresa residente en Colombia, en acciones, cuotas sociales, aportes representativos de capital, o bonos obligatoriamente convertibles en acciones, siempre y cuando éstos no se encuentren inscritos en el Registro Nacional de Valores y Emisores (RNVE), o en un sistema de cotización de valores del extranjero.
- Las participaciones mencionadas en el ordinal anterior, realizadas en una sociedad residente en Colombia y que se encuentren inscritas en el Registro

Nacional de Valores y Emisores (RNVE), cuando el inversionista declare que han sido adquiridas con ánimo de permanencia.

- Los derechos o participaciones en negocios fiduciarios celebrados con sociedades fiduciarias sometidas a la inspección y vigilancia de la Superintendencia Financiera de Colombia, cuyo objeto no se constituya como inversión de portafolio.
- Los inmuebles ubicados en el país, adquiridos a cualquier título, bien sea directamente o mediante la celebración de negocios fiduciarios, o como resultado de un proceso de titularización inmobiliaria de proyectos de construcción, siempre que el título respectivo no se encuentre inscrito en el Registro Nacional de Valores y Emisores (RNVE).
- Las participaciones o derechos económicos derivados de actos o contratos, tales como los de colaboración, concesión, servicios de administración, licencia, consorcios o uniones temporales o aquellos que impliquen transferencia de tecnología, cuando estos no representen una participación en una sociedad y las rentas o ingresos que genere la inversión dependan de las utilidades de la empresa.
- Las participaciones en el capital asignado e inversiones suplementarias al capital asignado de una sucursal de una sociedad extranjera establecida en el país. Las participaciones en fondos de capital privado. Los activos intangibles adquiridos con el propósito de ser utilizados para la obtención de un beneficio económico en el país.

#### 1.1.2 Inversión portafolio

Es la que se efectúa sobre los valores inscritos en el Registro Nacional de Valores y Emisores (RNVE) o listados en sistemas de cotización de valores del extranjero; las participaciones en fondos de inversión colectiva y las participaciones en programas de certificados de depósitos negociables representativos de valores.



En Colombia, las inversiones de capital del exterior, así como las inversiones colombianas en el exterior, deben registrarse ante el Banco de la República.

Las importaciones y exportaciones son operaciones de obligatoria canalización a través del mercado cambiario, al igual que las inversiones internacionales, las operaciones de endeudamiento externo, los avales y garantías en moneda extranjera y las operaciones de derivados. (IntroCapítulo) Para acreditar la correcta canalización de las operaciones mencionadas, se podrá efectuar el movimiento de divisas a través un Intermediario del Mercado Cambiario, (Banco Local Colombiano) o a través de una cuenta en el exterior que se encuentre registrada ante el Banco de la República. Están obligados al cumplimiento de las formalidades cambiarias en Colombia:

- Todas las personas naturales extranjeras o colombianas que permanezcan 183 días continuos o discontinuos durante un periodo de 365 días consecutivos y;
- Todas las personas jurídicas, que se encuentren legalmente constituidas en el país, incluidas las Sucursales de Sociedad Extranjera

## 1.2 Registro de la inversión extranjera en Colombia

Todas las inversiones del exterior deben registrarse ante el Banco de la República (Banco Central), mediante uno de los siguientes mecanismos: a través de un intermediario del mercado cambiario (IMC) o de una cuenta de compensación, como condición necesaria para que el inversionista extranjero pueda ejercer los derechos cambiarios que le confiere la ley.

Este registro requiere ser realizado por parte del inversionista extranjero, su apoderado o quien represente sus intereses.

Registro de inversión directa realizada en divisas: estas inversiones se registrarán de forma automática con el suministro de la información de los datos mínimos de

inversiones internacionales (declaración de cambio), la cual se presenta al momento de canalizar las divisas a través del mercado cambiario (cuenta de compensación o IMC).

Otros registros de inversión directa: aquellas inversiones realizadas en virtud de un acto, contrato u operación lícita (diferente a divisas) se deberán registrar, en cualquier tiempo, con la presentación del Formulario No. 11 “Declaración de Registro de Inversiones Internacionales”. En los casos en que la inversión extranjera previamente registrada sea vendida a residentes en el país, liquidación parcial o total de la inversión, disminución de capital, readquisición de acciones, derechos sociales o venta de inmuebles, el titular de la inversión deberá cancelar el registro de inversión extranjera correspondiente durante los seis meses siguientes a la fecha de la operación.

Para el caso de la recomposición del capital que resulte en un aumento o disminución del número de acciones, sin que se modifique el valor del capital, se deberá informar esta recomposición al Banco de la República.

Así mismo, el cambio de los titulares de inversión por otros inversionistas no residentes o el cambio en la empresa receptora de la inversión o en la destinación, deberá informarse al Banco de la República mediante un procedimiento de sustitución, el cual se debe realizar durante los seis meses siguientes a la fecha de la operación.

## 1.3 Derecho Cambiario

Una vez registrada la inversión, el titular de la misma tiene los siguientes derechos cambiarios:

- Remitir al exterior las utilidades netas comprobadas que periódicamente generen sus inversiones.
- Reinvertir las utilidades o retener en el superávit las utilidades no distribuidas con derecho a giro.
- Capitalizar las sumas con derecho a giro, producto de obligaciones derivadas de la inversión.
- Remitir al exterior, en moneda libremente convertible, las sumas recibidas producto de la enajenación de la inversión dentro del país, de la liquidación de la empresa, portafolio o de la reducción de su capital.

## 2.

## Inversión de capital colombiano en el exterior.

Son aquellas efectuadas por residentes en Colombia, destinadas al capital de una sociedad, sucursal u otro tipo de empresa extranjera, adquirida por el inversionista en virtud de un acto, contrato u operación lícita. La forma de registrar esta inversión dependerá de si la misma se efectuó en divisas o si es producto de un acto, contrato u operación lícita.

### 2.1 Inversiones financieras y en activos en el exterior

#### 1.1.1 Inversión extranjera en Colombia

Este tipo de inversiones incluye:

- La compra de títulos emitidos o de activos radicados en el exterior.
- La compra de obligaciones privadas externas, deuda pública externa y bonos o títulos de deuda pública externa.
- Los giros al exterior originados en la colocación, a residentes en el país, de títulos emitidos por empresas del exterior y de gobiernos extranjeros o garantizados por éstos, autorizados por la Superintendencia Financiera.



Estas inversiones pueden efectuarse por el mercado cambiario o por el mercado libre, con divisas que no correspondan a operaciones de cambio de obligatoria canalización. Actualmente no hay obligación de registro para las inversiones financieras que se efectúen con recursos del mercado no regulado.

## Régimen Cambiario

El mercado cambiario está constituido por la totalidad de las divisas que deben canalizarse de forma obligatoria a través de los intermediarios del mercado cambiario o por medio de una cuenta de compensación.

Adicionalmente, hacen parte del mercado cambiario aquellas divisas que, estando exentas de la obligación arriba mencionada, se canalicen voluntariamente a través del mercado cambiario.

1.

### Operaciones que pertenecen al mercado cambiario

- Importación y exportación de bienes.
- Operaciones de endeudamiento externo celebradas por residentes en el país, así como los costos financieros inherentes a éstas.
- Inversiones de capital del exterior en el país, así como los rendimientos asociados a éstas.
- Inversiones de capital colombiano en el exterior, así como los rendimientos asociados a éstas.
- Inversiones financieras en títulos emitidos en el exterior o inversiones en activos radicados en el exterior, así como los

rendimientos asociados a éstas, salvo cuando las inversiones se efectúen con divisas provenientes de operaciones que no deban canalizarse a través del mercado cambiario.

- Aavales y garantías en moneda extranjera. Operaciones de derivados.

Todas las demás operaciones de cambio que no hayan sido catalogadas como obligatoriamente canalizables a través del mercado cambiario pertenecen al mercado libre y, por consiguiente, pueden efectuarse sin que se requiera acudir a los intermediarios del mercado cambiario ni a cuentas de compensación; ej.: pagos en moneda extranjera por prestación de servicios.

2.

### Intermediarios del mercado cambiario

Los intermediarios del mercado cambiario son los establecimientos bancarios, las corporaciones financieras, las compañías de financiamiento, la Financiera de Desarrollo Nacional (FDN), el Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A. — BANCOLDEX—, las cooperativas financieras, las sociedades comisionistas de bolsa de valores, las sociedades de intermediación cambiaria y de servicios financieros especiales (SICSFE) y las sociedades especializadas en depósitos y pagos electrónicos (SEDPE).

3.

### Cuentas de Compensación

Son cuentas bancarias en moneda extranjera en entidades financieras del exterior, las cuales deberán ser registradas en el Banco de la República como cuentas de compensación.

Los ingresos y egresos de las cuentas de compensación pueden provenir del pago de obligaciones derivadas de operaciones de cambio que deban o no canalizarse a través del mercado cambiario, así como del cumplimiento de las obligaciones derivadas de operaciones internas. En todo caso, debe tenerse en cuenta que a través de éstas solo podrán efectuarse operaciones propias del titular.

La apertura, el manejo y el cierre de las cuentas de compensación se encuentran sometidos al cumplimiento de reportes ordenados por el Banco de la República (mensual) y la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales – DIAN (trimestral).

4.

### Regulación de las operaciones del mercado cambiario

Los pagos para cancelar el valor de las importaciones o los reintegros por exportaciones efectuadas por residentes en el país deben ser canalizados a través del



mercado cambiario; es decir, a través de los intermediarios del mercado cambiario o de las cuentas de compensación.

## 1. Importación de bienes

El diligenciamiento de la información de datos mínimos por importación de bienes dependerá de los soportes de la importación objeto de pago y la canalización la deberá efectuar el importador. Al respecto, es importante advertir que en materia de importaciones no es admisible la compensación o cruce de obligaciones recíprocas y, por regla general, se exige que el importador colombiano gire al exterior las divisas correspondientes a la importación de mercancías, so pena de incurrir en sanciones del 100% del valor del giro.

## 2. Exportación de bienes

El diligenciamiento de la información de datos mínimos por exportaciones de bienes dependerá de los soportes de la exportación objeto del reintegro y la canalización la deberá efectuar el exportador. El pago de exportaciones también se podrá recibir en moneda legal colombiana, a través de los intermediarios del mercado cambiario o por medio de tarjeta de crédito internacional. En materia de exportaciones tampoco es admisible la compensación o cruce de obligaciones recíprocas y, por regla general, se exige que las divisas correspondientes al pago del exterior sean remitidas al exportador colombiano por su cliente del exterior, so pena de incurrir en sanciones del 100% del valor del giro.

## 3. Créditos en moneda extranjera

Los ingresos y egresos de divisas por concepto de operaciones de crédito en moneda extranjera obtenidos u otorgados por residentes en el país deben canalizarse a través del mercado cambiario.

Los residentes y los intermediarios del mercado cambiario pueden obtener créditos en moneda extranjera de los IMC y de no residentes debidamente registrados ante el Banco de la República. Estos créditos externos deberán estipularse en moneda extranjera pero su desembolso y pago se podrá hacer en moneda extranjera o en moneda legal. Para este último caso, se deberá realizar a través de cuentas en moneda legal de uso exclusivo para estas operaciones.

Todos los créditos externos (activos o pasivos), otorgados u obtenidos por los residentes en el país se deberán informar al Banco de la República de forma previa o simultánea a su desembolso mediante el diligenciamiento y presentación, ante un intermediario del mercado cambiario, del formulario que corresponda.

## 5.

## Regímenes cambiarios especiales

El régimen de control de cambios especial aplica solamente a las sucursales de sociedades extranjeras del sector hidrocarburos y minería que realizan actividades de exploración, explotación o prestación de servicios a este sector. Dicha actividad se relaciona exclusivamente con la exploración y explotación de petróleo, gas natural, carbón, ferrocromo o uranio.

El régimen cambiario especial permite:

- El giro al exterior del equivalente en divisas del monto de capital extranjero en caso de liquidación de la sucursal o del equivalente en divisas de las sumas recibidas en moneda legal con ocasión de las ventas internas de petróleo, gas natural o servicios inherentes al sector de hidrocarburos. Así mismo, pueden reintegrar las divisas que requieran para atender gastos en moneda legal.

- Recibir en el exterior, directamente por la oficina principal, el producto de sus ventas.
- Celebrar y pagar contratos en moneda extranjera, siempre que las divisas provengan de recursos generados en su operación.
- Contabilizar como inversión suplementaria al capital asignado, además de las disponibilidades en divisas, las disponibilidades de capital en forma de bienes o servicios.

Estas sucursales deben registrar la inversión suplementaria al capital asignado mediante la presentación del Formulario No. 13 “Registro de inversión suplementaria al capital asignado y actualización de cuentas patrimoniales - sucursales del régimen especial”.

Las sucursales que no deseen acogerse al régimen especial deben informarlo al Banco de la República para quedar exceptuadas durante un término mínimo de diez (10) años, contados a partir de la fecha de presentación de la respectiva renuncia. En consecuencia, todas las operaciones de cambio que realicen quedarán sometidas al régimen cambiario ordinario.





## Acuerdos internacionales de inversión

Dentro de la estrategia para el mejoramiento de las relaciones comerciales emprendida por Colombia, se encuentra la negociación y suscripción de acuerdos para la promoción y protección recíproca de las inversiones (APPRI) y de tratados de libre comercio (TLC) que incluyan capítulos sobre inversión extranjera. Los APPRI son tratados internacionales que regulan el tratamiento de la inversión extranjera. Tanto los APPRI como los capítulos de inversión extranjera en los TLC tienen como objetivo principal instaurar reglas de juego claras y estables para las inversiones de los nacionales de una parte en el territorio de la otra parte, basadas en los principios de justicia y transparencia y en estándares internacionales.

Adicionalmente, contienen las obligaciones de trato y protección que se debe brindar a las inversiones y los mecanismos de solución de controversias relativas a las mismas, incluyendo la posibilidad de llevar a arbitraje las diferencias entre los inversionistas extranjeros y los Estados, relacionadas con las violaciones al tratado.

Actualmente Colombia tiene Acuerdos Internacionales de TLC con la CAN (Comunidad Andina de Naciones), AELC (Suiza, Liechtenstein, Noruega e Islandia), Canadá, Chile, Estados Unidos, México, Triángulo Norte (Guatemala, El Salvador, Honduras), Unión Europea, Alianza del Pacífico, Corea del Sur, Costa Rica, CARICOM1 -Caribbean Community-, Cuba, Mercosur: ACE-59 y ACE-72, Nicaragua y Venezuela.

Se encuentran suscritos los TLC que incluyen capítulos de inversión con Israel y Panamá y en negociación Japón, Australia, Nueva Zelanda y Singapur.

Adicionalmente, Colombia ha firmado APPRI con Canadá, Brasil, Chile, Estados Unidos, India, México, Triángulo Norte, Alianza del Pacífico, Costa Rica, China, España, Suiza, Japón, Perú y Reino Unido.

Por otra parte, tiene suscritos Acuerdos de Promoción y Protección Recíproca de Inversiones (APPRI) con Francia, Corea del Sur, Singapur y Turquía, los cuales se encuentran pendientes de los trámites legislativos correspondientes.

Finalmente, tenemos Acuerdos de Cooperación en Inversión con Emiratos Árabes Unidos Qatar y Kuwait.

## Comercio exterior y aduanas

Colombia ha venido estructurando una política de integración abierta; por lo tanto, en la actualidad otorga tratamientos preferenciales arancelarios en 16 acuerdos comerciales (Tratados de Libre Comercio) y se encuentra en etapa de negociación de 5 nuevos acuerdos.

Para promover el comercio, la inversión y la generación de empleo en el país, existe un régimen de Zona Franca y otros programas especiales, que tienen por objetivo, otorgar beneficios y facilidades aduaneras y tributarias a las industrias exportadoras de bienes y de servicios

## Generalidades

1.

### Reglas de comercio exterior y aduanas

La legislación colombiana se ha enfocado en facilitar las operaciones aduaneras de importación, exportación y tránsito de mercancías mediante el control de la aplicación de diversas formas de comercio exterior. La legislación se ajusta a las directrices del Tratado de la Organización Mundial de Comercio (OMC) (aprobado mediante la Ley 170 de 1994), cuyo objetivo es promover y apoyar diferentes beneficios para las empresas asociadas a este sector en Colombia.

Colombia implementó desde el año 2005 la Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE), un sistema electrónico que desarrolló el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de Colombia. Este software consolida todos los procedimientos del gobierno en relación con operaciones de comercio a escala internacional. Para este fin, cuenta con tres secciones independientes: Importaciones, Exportaciones y Formulario Único de Comercio Exterior (FUCE); éstas permiten transacciones en línea, como pagos electrónicos, con el fin de acelerar los procedimientos. Consulte <[www.vuce.gov.co](http://www.vuce.gov.co)> para obtener más información sobre la VUCE.

2.

## Calificaciones en materia aduanera

a.

### Exportador autorizado

La persona autorizada como exportador autorizado podrá certificar el origen de su mercancía mediante declaración en factura o declaración de origen para los acuerdos comerciales que contemplen esta condición (ej. Acuerdo con la Unión Europea y con EFTA), siempre y cuando se encuentre vigente la declaración juramentada al momento de expedición de la prueba de origen. Esta figura se adquiere mediante la solicitud del interesado y posterior a la evaluación del cumplimiento de los requisitos establecidos por la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN) y a la correspondiente calificación de riesgos.

b.

### Operador económico autorizado

Persona natural o jurídica establecida en Colombia que, siendo parte de la cadena de suministro internacional, realiza actividades reguladas por la legislación aduanera, o es vigilada y controlada por la Superintendencia de Puertos y Transporte, la Dirección General Marítima o la Aeronáutica Civil. Mediante el

cumplimiento de las condiciones y los requisitos mínimos establecidos en el Decreto 3568 de 2011, dicho operador garantiza operaciones

c.

### Usuario aduanero con trámite simplificado

Usuario aduanero con trámite simplificado La figura fue creada a través del Decreto 360 del 7 de abril de 2021 y sustituye la figura de usuarios aptos. Se define como aquellos usuarios aduaneros autorizados para hacer uso de los tratamientos otorgados por la Unidad Administrativa Especial Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN), previo el cumplimiento de las condiciones que se establecen en el artículo 773-2 del Decreto 360 de 2021.

Los importadores y/o exportadores podrán ser considerados aptos de acuerdo con los criterios de gestión de riesgo de la DIAN. Esta calificación es automática para Entidades de Derecho Público y Sociedades de Economía Mixta.

3.

### Programas especiales de importación y exportación.

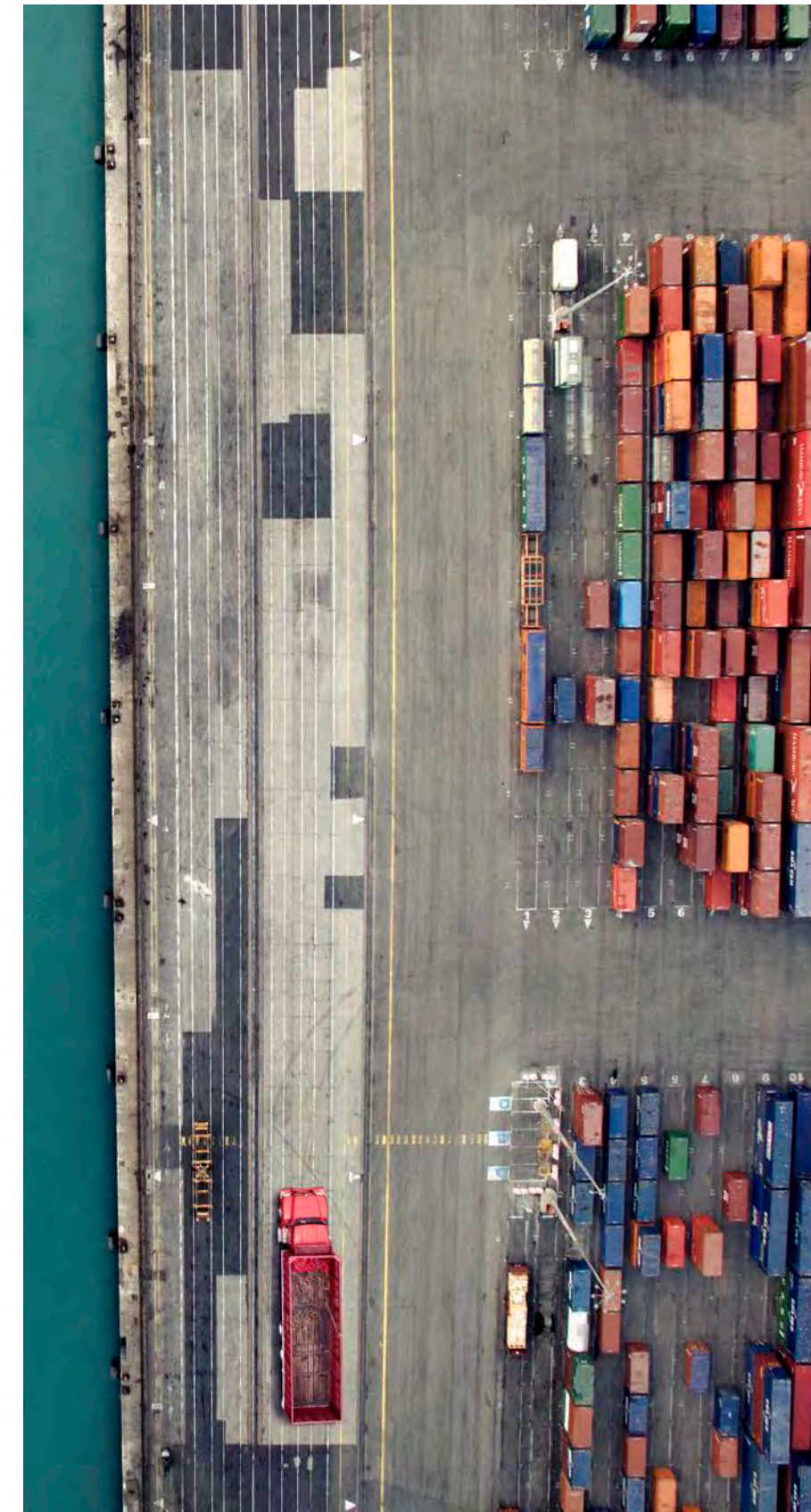
Con el fin de promover operaciones de comercio exterior, Colombia ha incluido programas especiales de importación y exportación en su legislación aduanera, a través

de los cuales los bienes o equipos pueden importarse con beneficios tributarios, toda vez que se cumplan los acuerdos de exportación de servicios o bienes terminados.

a.

### Plan Vallejo para materias primas

Esta modalidad permite recibir, dentro del territorio aduanero nacional, con suspensión total o parcial de derechos de aduana, productos específicos destinados a exportación total o parcial dentro de determinado periodo, después de haberse sometido a transformación, elaboración o reparación, incluidos los materiales requeridos para estas operaciones. Los beneficios del Plan Vallejo se otorgan, mediante operación directa: al importador de mercancías, materias primas o suministros que produce y exporta productos terminados; o mediante operación indirecta: al importador o productor de bienes intermedios vendidos al exportador o a quien suministre a los servicios asociados la producción de bienes para el exportador.



4.

## Importaciones

Una importación, de acuerdo con las regulaciones aduaneras vigentes, consiste en el ingreso de mercancías de procedencia extranjera al “territorio aduanero nacional”<sup>17</sup>. También se considera importación la introducción de mercancías procedentes de una zona franca al “territorio aduanero nacional”, con el propósito de permanecer por un periodo indefinido o definido en dicho territorio y así alcanzar un propósito específico.

De acuerdo con el Sistema Armonizado de Designación y Codificación de las Mercancías aprobado por la OMC, las mercancías importadas se clasifican mediante subpartidas o subcódigos de seis (6) dígitos — código internacional —. Además, se añaden dos (2) dígitos para uso exclusivo de la Comunidad Andina de Naciones (CAN) y dos (2) últimos dígitos que corresponden a aquellos para uso en Colombia.

El subcódigo de diez (10) dígitos resultantes se expone en el Arancel Aduanero de Colombia, regido por el Decreto 2153 de 2016, y refleja la tarifa general de cada derecho aduanero (arancel). El impuesto sobre el valor agregado (IVA), que también es parte de los impuestos de aduana, está regulado en el Estatuto Tributario

17. Artículo 2, Decreto 1165 de 2019: “Territorio aduanero nacional. Demarcación dentro de la cual se aplica la legislación aduanera; cubre todo el territorio nacional, incluyendo el subsuelo, el mar territorial, la zona contigua, la plataforma continental, la zona económica exclusiva, el espacio aéreo, el segmento de la órbita geoestacionaria, el espectro electromagnético y el espacio donde actúa el Estado colombiano, de conformidad con el derecho internacional o con las leyes colombianas a falta de normas internacionales.”

de Colombia a una tarifa general del 19% en la mayoría de los casos.

### a. Importación ordinaria

Es la modalidad de importación que más se utiliza. Mediante esta modalidad, el importador en Colombia recibe las mercancías en libre disposición una vez que la autoridad aduanera haya otorgado el visto bueno de manera electrónica o manual.

Las obligaciones incluyen: la declaración de mercancías (mediante los formatos establecidos por las autoridades aduaneras y mediante el sistema electrónico), el cumplimiento de requisitos de etiquetado (indicando referencias y diligenciando licencias previas necesarias de conformidad con la calidad de las mercancías importadas), el pago de todos los derechos de aduana aplicables (incluidos aranceles e impuestos sobre el valor agregado y derechos compensatorios y antidumping, de haberlos) y la obtención del visto bueno sobre cada declaración de importación, de ser exigida.

La valoración de las mercancías se realiza de acuerdo con los métodos establecidos en el Acuerdo de Valorización Aduanera aprobado por la OMC, que se basa en el artículo 7 del Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio (GATT) de 1994, regulado por la CAN y legislación interna. Es parte de los documentos que acreditan la inclusión legal de mercancías al territorio aduanero nacional.

Las obligaciones incluyen: la declaración de mercancías (mediante los formatos establecidos por las autoridades aduaneras y mediante

el sistema electrónico), el cumplimiento de requisitos de etiquetado (indicando referencias y diligenciando licencias previas necesarias de conformidad con la calidad de las mercancías importadas), el pago de todos los derechos de aduana aplicables (incluidos aranceles e impuestos sobre el valor agregado y derechos compensatorios y antidumping, de haberlos) y la obtención del visto bueno sobre cada declaración de importación, de ser exigida.

La valoración de las mercancías se realiza de acuerdo con los métodos establecidos en el Acuerdo de Valorización Aduanera aprobado por la OMC, que se basa en el artículo 7 del Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio (GATT) de 1994, regulado por la CAN y legislación interna. Es parte de los documentos que acreditan la inclusión legal de mercancías al territorio aduanero nacional.

### b.

#### Importaciones temporales - Importaciones temporales para reexportación en el mismo estado.

Las importaciones temporales son importaciones con suspensión o diferimiento del pago de derechos de aduana (principalmente aranceles e IVA), por determinado periodo, para ciertos productos. Dichos productos deben reexportarse en las mismas condiciones con las que ingresaron al territorio aduanero nacional, al final del periodo especificado. La venta o la disposición de la mercancía son restringidas mientras que se encuentren en el territorio aduanero nacional. Estas importaciones pueden ser de varios tipos, algunos de los cuales son los siguientes:

1.

Importación a largo plazo: El largo plazo aplica a las importaciones de bienes de capital y a sus accesorios, partes y repuestos, toda vez que constituyan un único envío.

El plazo para este tipo de importación es de 1 a 5 años. Es posible que los bienes permanezcan por más tiempo en el territorio aduanero nacional, si estos son importados bajo un contrato de arrendamiento.

Los derechos de aduana se diferirán en pagos semestrales que, en todo caso, deben pagarse durante los cinco (5) primeros años en los cuales los productos permanezcan en el territorio aduanero nacional.

Tanto en la modalidad de largo plazo como en la de corto plazo, la DIAN podrá autorizar plazos aún mayores para la permanencia de la mercancía en el territorio aduanero nacional, cuando la necesidad de estas prorrogas sean debidamente justificadas.

2.

Importación a largo plazo: El largo plazo aplica a las importaciones de bienes de capital y a sus accesorios, partes y repuestos, toda vez que constituyan un único envío.

El plazo para este tipo de importación es de 1 a 5 años. Es posible que los bienes permanezcan por más tiempo en el territorio aduanero nacional, si estos son importados bajo un contrato de arrendamiento.



Los derechos de aduana se diferirán en pagos semestrales que, en todo caso, deben pagarse durante los cinco (5) primeros años en los cuales los productos permanezcan en el territorio aduanero nacional.

Tanto en la modalidad de largo plazo como en la de corto plazo, la DIAN podrá autorizar plazos aún mayores para la permanencia de la mercancía en el territorio aduanero nacional, cuando la necesidad de estas prorrogas sean debidamente justificadas.

3.

**Arrendamiento internacional:** el concepto de arrendamiento internacional puede aplicarse a la financiación a largo plazo de importaciones temporales de bienes de capital, que pueden permanecer en el territorio aduanero nacional durante más de 5 años. En virtud de este concepto, una empresa extranjera (proveedor extranjero, institución financiera extranjera o leasing) otorga el derecho de uso de los bienes de capital importados en Colombia a un residente colombiano a cambio de pagos periódicos por parte de éste.

Los pagos deben realizarse mediante mecanismos autorizados por la reglamentación cambiaria y teniendo en cuenta el procedimiento establecido para operaciones de deuda externa pasivas, ya que la operación se considera una importación financiada.

En este caso, el pago de los derechos de aduana se difiere en cuotas semestrales iguales a ser pagadas por el tiempo de permanencia de la mercancía en el territorio aduanero

nacional. El plazo máximo de diferimiento de los derechos e impuestos a la importación es de 5 años, sin perjuicio de que la mercancía pueda permanecer por un tiempo superior en el territorio aduanero nacional.

4.

**Importación temporal para perfeccionamiento activo.** Las importaciones temporales para perfeccionamiento activo permitidas bajo la legislación aduanera pueden ser de varias clases, tales como:

- importación temporal para perfeccionamiento activo de bienes de capital: este tipo de importación permite la importación temporal de bienes de capital; de aeronaves y embarcaciones marítimas o fluviales; y las partes o repuestos necesarios para reparación o acondicionamiento de los bienes de capital y de las embarcaciones marítimas o fluviales. Estos bienes deberán reexportados en un plazo no superior a seis meses - que puede ampliarse por un periodo igual - luego de haber sido sometidos a reparaciones y renovaciones. Durante estos 6 meses se suspenderá el pago de tributos aduanero, y durante este periodo la mercancía estará con disposición restringida; e
- importación temporal en desarrollo de sistemas especiales de importación-exportación.

## Exportaciones

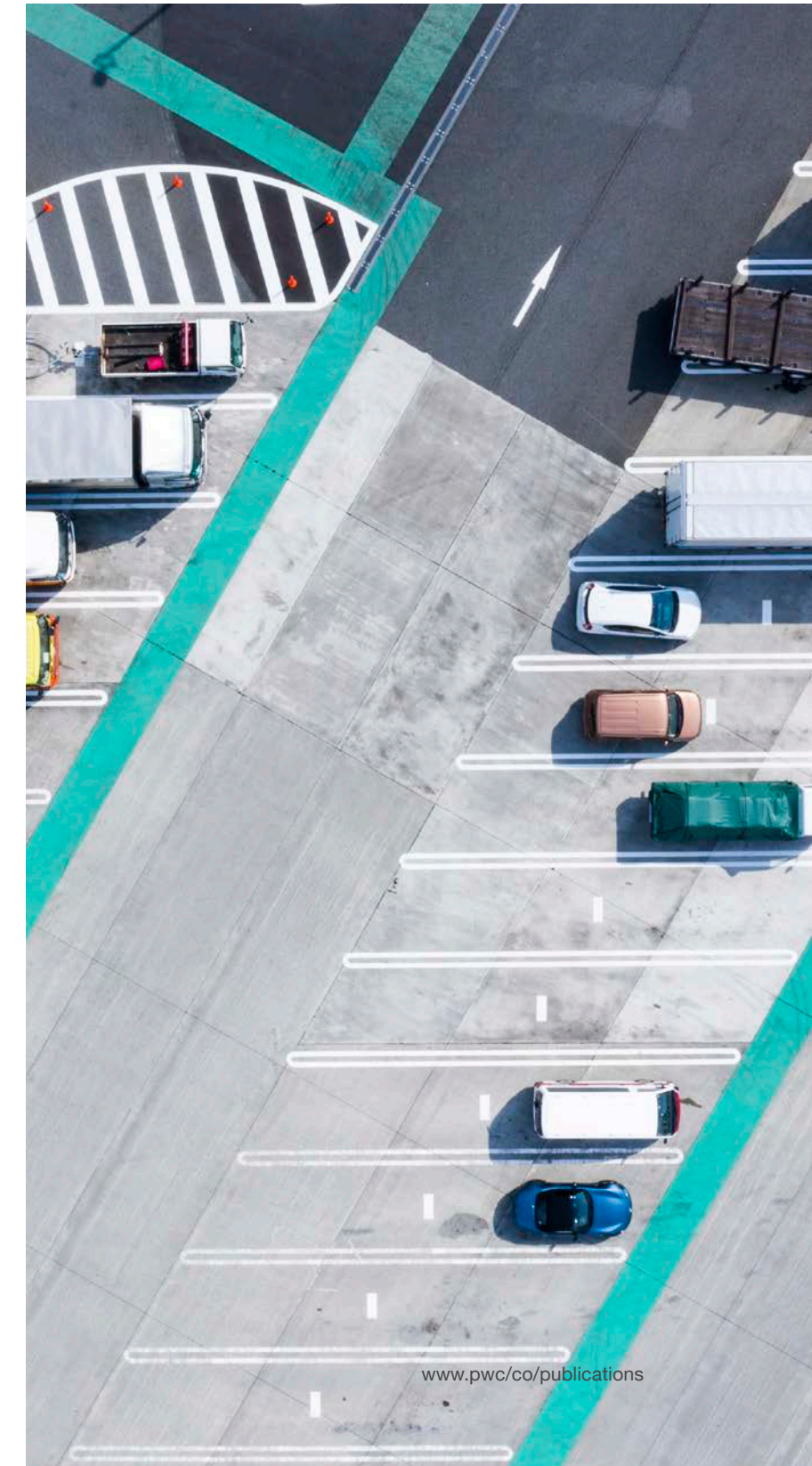
Las exportaciones de mercancías constituyen operaciones de comercio exterior relacionadas con la salida de mercancías del territorio aduanero nacional a otras partes del mundo o a una zona franca dentro de Colombia, cuando sean materias primas, insumos o bienes terminados necesarios para la realización de las actividades de los usuarios calificados de las zonas francas.

También se considera exportación la pesca de túnidos y especies afines capturadas por empresas colombianas o extranjeras, domiciliadas o con representación en Colombia, titulares de buques de bandera colombiana, que realicen operaciones fuera de territorio marítimo colombiano.

El proceso de una exportación desde Colombia comienza con la presentación y aceptación de una autorización de embarque (Solicitud de Autorización de Embarque —SAE—) mediante procedimientos establecidos por las regulaciones aduaneras (principalmente con base en procedimientos electrónicos). En Colombia, las exportaciones no están sujetas a derechos de aduana. No existe ningún programa general de drawback implementado en Colombia para la exportación de mercancías importadas previamente.

Si el importador registrado necesita exportar productos o partes que deban repararse o reemplazarse fuera de Colombia, puede utilizar el régimen de exportación temporal con el fin de volver a importarlos sin pagar derechos de aduana ni IVA.

La DIAN puede pedir al exportador registrado presentar declaraciones de importación de los productos o piezas que se están exportando, con el fin de demostrar su entrada legal al territorio aduanero colombiano.



## Valoración Aduanera

Para la valoración aduanera de mercancías en Colombia se aplica lo dispuesto por las directrices de la Organización Mundial de Comercio (OMC), específicamente por lo señalado por el Acuerdo Relativo a la Aplicación del Artículo VII del Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio (GATT), así como también se aplica la normativa de la Comunidad Andina, específicamente la Decisión 571 de 2003 y la Resolución 1684 del 2014.

El valor en aduana de las mercancías importadas equivale al valor de transacción, es decir, al precio realmente pagado por concepto de las mercancías cuando estas se venden para su exportación al país de importación. Dado el caso de que el valor de transacción no sea aplicable para la valoración de la mercancía, se deberá acudir a los otros métodos dispuestos por las normas internacionales, tales como el valor de transacción de mercancías idénticas, o el valor de transacción de mercancías similares, entre otros.

Dependiendo de las condiciones específicas de cada operación comercial internacional, se deberá hacer ajustes al valor en aduanas de las mercancías importadas, en algunos eventos cuando haya pagos del comprador por licencias o cánones con condición de venta, o haya reversión de valor al vendedor, entre otros. Los derechos de aduana se liquidan y se pagan sobre el valor en aduana de las mercancías importadas y el IVA se compensa con base en la clasificación arancelaria de las mercancías.

Para algunos casos en específico dispuestos por la normatividad aduanera, no resulta necesario presentar declaración andina de valor.

## Obligaciones Aduaneras

El registro es obligatorio para los importadores de productos sujetos al cumplimiento de regulaciones técnicas, como es el caso de productos reacondicionados, cuyo control y vigilancia están a cargo de la Superintendencia de Industria y Comercio.

- El registro debe hacerse en la página web: [www.sic.gov.co](http://www.sic.gov.co); puede tomar alrededor de 1 hora.
- El registro se realiza con datos de la empresa, tales como: número de registro comercial, nombre, dirección, número de teléfono, etc. La información que se proporcione debe coincidir con el registro comercial de la empresa para continuar con el proceso de registro.
- Se requiere una contraseña para hacer cambios, que deben realizarse anualmente. La contraseña se conoce por estar asociada con el número de registro comercial que se indica en el certificado de existencia y representación legal.

Exige el cumplimiento de la reglamentación técnica de productos imperfectos, usados, reparados o remanufacturados, para los cuales el gobierno colombiano haya autorizado previamente su importación, ensamblaje, distribución, uso o comercialización.





## Zonas francas

Con el fin de promover el comercio, la inversión y la generación de empleo en el país, en Colombia existe un régimen de zona franca compuesto por áreas geográficas del territorio nacional, pero que para efectos aduaneros se consideran como por fuera del territorio aduanero nacional, cuyos límites establece el Ministerio de Comercio Industria y Turismo. Dentro de esta zona no se aplican los derechos de aduana y en la mayoría de los casos se aplica el impuesto sobre la renta con tarifas reducidas. Para operar desde una zona franca es necesario contar con una autorización del Usuario Operador de aquella, y una vez en la zona franca no está permitido reubicarse a otra o salirse de la misma sin haber realizado los procedimientos y recibido las autorizaciones previas correspondientes.

1.

### Requisitos laborales

Los empleados de los usuarios deberán:

- Contar con un contrato laboral indefinido formal y directo.
- Tener relación con el proceso de producción o con los servicios.
- Cumplir con contribuciones parafiscales y contribuciones a la seguridad social.



2.

### Procesamiento parcial de materias primas, insumos y bienes intermedios

No existe un porcentaje parcial de procesamiento definido en la ley para hacerlo fuera de la zona franca; debe discutirse con el usuario operador.

El plazo máximo de permanencia fuera de la zona franca es de 63 meses, más la extensión de 3 meses previa justificación debidamente aceptada por el usuario operador.

Igualmente, cuando se trate de operaciones realizadas por sociedades de economía mixta del orden nacional, vinculadas al Ministerio de Defensa Nacional, que sean usuarios calificados de zona franca y cuyo objeto social es el ensamble, reparación, mantenimiento y fabricación de naves o aeronaves o de sus partes, el término de permanencia fuera de la zona franca estará conforme con lo señalado en el contrato suscrito

3.

### Terrenos y edificaciones

Pueden ser propios o alquilarse en función del desarrollo y de la negociación con el usuario operador.

4.

### Inversión en activos fijos reales productivos

Solamente los nuevos activos se cuentan como parte del compromiso de inversión y se convierten en parte de la actividad productora de renta; adicionalmente, se deprecian para efectos contables.

5.

### Nueva inversión en activos intangibles

Para que un activo intangible pueda ser reconocido como parte de la nueva inversión, deberá haberse generado o formado por parte del usuario industrial después de la autorización o calificación del mismo en zona franca, y deben participar de manera directa y permanente en la actividad productora de renta. Los activos intangibles deben corresponder a aquellos definidos y reconocidos como activos intangibles en el respectivo marco técnico contable vigente

6.

### Inversión en activos fijos reales productivos

Zona franca permanente (ZFP), que es aquella en la cual pueden ubicarse varios usuarios, incluidos usuarios industriales y comerciales.

Adicionalmente, existe un tipo específico de ZFP, llamada zona franca permanente costa afuera, dedicada exclusivamente para el desarrollo de actividades de evaluación técnica, exploración y producción de hidrocarburos costa afuera y sus actividades relacionadas.

Zona franca permanente especial (ZFPE) o zona franca para una sola empresa, que debe cumplir diversos compromisos relacionados con inversiones y creación de empleo dentro de un plazo de 3 años.

Existen diferentes tipos de ZFPE, que dependerán de la actividad a desarrollar dentro de estas:



## Incentivos

Las zonas francas ofrecen los siguientes incentivos a sus usuarios hasta por un periodo de treinta (30) años, con posible extensión por un periodo igual:

- a.** Tasa fija única del 20% para todos los usuarios de zonas francas y del 32% para usuarios comerciales, por concepto de Impuesto sobre la renta.
- b.** La exención de impuestos aduaneros (IVA y aranceles) para la introducción de mercancías procedentes del exterior, siempre que los bienes permanezcan en la zona franca.
- c.** Posibilidad de nacionalizar los bienes fabricados en la zona franca, utilizando la subpartida arancelaria del producto terminado y pagando impuestos sobre el valor agregado del producto terminado, o nacionalizando las materias primas antes de que entren al proceso de producción, con su propia entrada impositiva, para efectos de no ser considerados como componente nacional exportado y que su valor no haga parte de la base gravable en IVA del bien terminado.
- d.** Posibilidad de almacenar mercancías extranjeras por un periodo indeterminado: Los usuarios industriales tienen la posibilidad de almacenar en sus instalaciones mercancías que procedan del extranjero y que sean necesarias para la producción de los bienes finales que estos fabrican.

- e.** Posibilidad de introducir mercancía de segunda mano sin obtener licencia previa: Los bienes en condiciones especiales de mercado (usado, imperfecto, reparado, reconstruido, reformado, restaurado — refurbished —, de baja calidad — subestándar —, remanufacturado, repotencializado, discontinuado, recuperado, refaccionado, de segunda mano, de segundo uso, segundas, terceras, fuera de temporada u otra condición similar) que ingresan a zona franca no deben obtener licencia.

Sin perjuicio de lo anterior, si los bienes se pretenden importar al resto del territorio aduanero nacional deberán obtener la respectiva licencia.

La permanencia de las mercancías podrá ser indefinida siempre que el usuario mantenga su calificación.

## 7.

### Tipos de usuario

#### Usuario operador

El usuario operador es una empresa dedicada a la gestión y al control de asuntos aduaneros.

#### Usuarios industriales de servicios

Se trata de usuarios que prestan servicios dentro del área de la zona franca o desde esta, para desarrollar actividades relacionadas con logística, transporte, distribución,

telecomunicaciones, investigación científica y tecnológica, asistencia médica, servicios de salud dental y médica en general, turismo, apoyo técnico, equipamiento naval y aéreo, consultoría o similares, entre otras.

#### Usuarios industriales de bienes

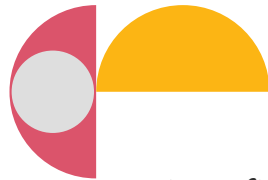
Son los usuarios que fabrican, producen, transforman o ensamblan productos dentro de la zona franca.

Para la salida de productos de la zona franca hacia el resto de Colombia se tendrá que diligenciar la declaración de importación y solicitar las licencias o registros que se requieran en el proceso de importación.

#### Usuarios comerciales

Son los usuarios que almacenan, comercializan, conservan y venden dentro de la respectiva zona franca. Pueden ocupar hasta el 15 % del área total de la zona franca. No pueden estar situados en una ZFPE ni cuentan con la tarifa de renta preferencial del 20%.





## Activos fijos reales productivos

### Nueva inversión

### Empleo

De 0 a 12.326 UVT	No se exigirán requisitos en materia de nueva inversión	Puesta en marcha: 3 empleos directos y formales. Al siguiente año: 2 empleos adicionales. Al tercer año: 2 empleos adicionales. Total: 7 empleos
12.327 a 123.263 UVT	Dentro de los 3 años siguientes a la calificación: 20.092 UVT	Puesta en marcha: 20 empleos directos y formales
123.264 UVT a 739.576 UVT	Dentro de los 3 años siguientes a la calificación: 100.459 UVT	Puesta en marcha: 30 empleos directos y formales
739.577 o más UVT	Dentro de los 3 años siguientes a la calificación: 231.068 UVT	Puesta en marcha: 50 empleos directos y formales

La Unidad de Valor Tributario para el año 2021 es de COP 36.308 (USD 9,69 USD aproximadamente)



## Preferencias arancelarias: (Mapa)

Acuerdos comerciales: Colombia ha venido estructurando una política de integración abierta; por lo tanto, goza de mercados libres en Latinoamérica, en el marco de la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), así como en el marco de la Comunidad Andina de Naciones (CAN). En adición a esto, el país cuenta con diversos acuerdos comerciales suscritos y vigentes con otros estados, tales como Canadá y Estados Unidos, y con mercados comunes como la Unión Europea y MERCOSUR.

A continuación se presentan los diferentes acuerdos suscritos por Colombia:

### Tratado de libre comercio entre México y Colombia (TLC - G2)

Este tratado entró en vigor en 1995, con la participación de Colombia, México y Venezuela. En la actualidad, incluye solo a Colombia y a México, ya que Venezuela se retiró en noviembre de 2006.

El acuerdo incluye un calendario de eliminación asimétrica de aranceles; pretende igualar, en un periodo de 10 años, los aranceles de ambos países y dar un trato especial a los sectores agrícola y automotriz.

### Tratado de libre comercio con Costa Rica

Este acuerdo da acceso preferencial, en especial a las manufacturas colombianas que hoy compiten en desventaja frente a terceros países, a uno de los mercados más atractivos de la región. Costa Rica es una de las economías más dinámicas y estables de Latinoamérica, con la cual Colombia ha sostenido por años fuertes vínculos culturales, comerciales y diplomáticos.

El TLC con Costa Rica es un paso fundamental y natural en la consolidación de las relaciones comerciales con Centroamérica, pues complementará lo dispuesto en el Acuerdo suscrito con los países del Triángulo Norte (El Salvador, Guatemala y Honduras) y Panamá.

### Acuerdo de Promoción Comercial entre la República de Colombia y Canadá

Este tratado entre Colombia y Canadá entró en vigor el 15 de agosto de 2011. El acuerdo incluye un calendario de eliminación asimétrica de aranceles y pretende igualar, en un periodo de 10 años, los aranceles en diferentes sectores.

El tratado establece mecanismos para evitar la disminución o debilitamiento de medidas internas de protección a la salud, a la propiedad intelectual, al trabajo, al medio ambiente y al consumidor, que involucren la vida humana, animal y vegetal.

## Acuerdo de Promoción Comercial entre la República de Colombia y Estados Unidos de América

El tratado entre Colombia y Estados Unidos (EE. UU.) entró en vigor el 15 de mayo de 2012. El acuerdo incluye un calendario de eliminación asimétrica de aranceles y pretende igualar, en un periodo de 10 años, los aranceles en diferentes sectores.

El tratado establece mecanismos para evitar la disminución o debilitamiento de medidas internas de protección a la salud, a la propiedad intelectual, al trabajo, al medio ambiente y al consumidor, que involucren la vida humana, animal y vegetal.

## Acuerdo de complementación económica N° 49 celebrado entre la República de Colombia y la República de Cuba

Este acuerdo entró en vigor el 10 de julio de 2001 y cuenta con dos protocolos modificatorios.

El acuerdo incluye temas relacionados con acceso al mercado, restricciones no arancelarias, normas de origen, acuerdo de salvaguardias, prácticas desleales, comercio de servicios, transporte, normas técnicas, inversiones, cooperación comercial, propiedad industrial, entre otros.

Cuba otorga preferencias en más de 4600 líneas arancelarias colombianas, con preferencias arancelarias para sectores agropecuarios, dentro de los que se incluyen productos como carne, semillas, cacao, preparaciones de café, frutas, pescado, entre otros. Por otro lado, en el sector industrial se incluyen preferencias arancelarias en textiles y confecciones, automotor, jabones y cosméticos, cueros, electrodomésticos, calzados, productos de la siderurgia, materias de construcción, entre otros.

## Acuerdo de complementación económica (ACE) entre Chile y Colombia - Tratado de libre comercio (TLC) con Chile

Se crea una zona económica entre Colombia y Chile mediante un ACE, con lo cual se logra

la eliminación progresiva de los derechos de aduana y las barreras no arancelarias; se elimina el 95 % de los derechos en el comercio bilateral, que corresponde al 96 % de los aranceles colombianos. El porcentaje restante se liberó totalmente con cero aranceles en el año 2012.

El ACE con Chile se fortaleció, y ambos países decidieron iniciar la negociación de un tratado de libre comercio. En consecuencia, el 27 de noviembre de 2006 se firmó el texto final del TLC y entró en vigor el 8 de mayo de 2009.

## Tratado de Libre Comercio entre la República de Colombia y las Repúblicas de el Salvador, Guatemala y Honduras (Triangulo del Norte)

Con el objetivo de fortalecer la economía regional como un instrumento para el desarrollo socioeconómico de los países latinoamericanos, Colombia, Guatemala, El Salvador y Honduras iniciaron un proceso de negociación en junio de 2006 para firmar un TLC. El acuerdo se firmó el 9 de agosto de 2007 y entró en vigor en las siguientes fechas: 12 de noviembre de 2009 con Guatemala, 1 de febrero de 2010 con El Salvador y 27 de marzo de 2010 con Honduras. El tratado incluye temas como: trato nacional y acceso a los mercados, servicios de inversión, comercio internacional de servicios, comercio electrónico, cooperación, solución de diferencias, contratación pública, facilitación comercial, medidas sanitarias, normas técnicas, normas de origen y medidas de defensa comercial.

## Acuerdo de alcance parcial entre la República de Colombia y la Comunidad del Caribe (CARICOM)

Entró en vigor el 1 de enero de 1995. El Acuerdo y el protocolo modificatorio contemplan un articulado general relacionado con: programación y liberación de los aranceles, tratamiento de las importaciones, normas de origen, normas técnicas, excepciones generales, promoción comercial, financiamiento del comercio, comercio de servicios, transporte, cláusulas de salvaguardia, prácticas desleales del comercio, cooperación económica, cooperación técnica, entre otros temas de gran importancia para nuestro país.

## Acuerdo comercial entre la Unión Europea, Colombia y Perú.

El acuerdo comercial entre Colombia y Perú, por una parte, y la Unión Europea, por otra, fue firmado en 2012, e inició con aplicación provisional en el año 2013. El 5 de noviembre de 2014, el Gobierno Nacional expidió el Decreto 2247, por medio del cual entró en vigor el acuerdo.

Este acuerdo cubre distintos aspectos relacionados con el comercio e incluye compromisos que van más allá del marco multilateral de relaciones comerciales. Un elemento esencial del acuerdo es el compromiso de las partes con el respeto de los derechos humanos y el desarrollo de economías sostenibles basadas en la protección y la promoción del trabajo y de los derechos ambientales





---

## Acuerdo de Libre Comercio entre la República de Colombia y los Estados AELC (EFTA).

El 25 de noviembre de 2008, la República de Colombia firmó un acuerdo de libre comercio con la Asociación Europea de Libre Comercio, grupo comercial compuesto por Suiza, Noruega, Islandia y Liechtenstein. El tratado entró en vigor en julio del 2011, pero solo hasta el 1 de octubre de 2014 fue ratificado por el parlamento de Islandia.

En el acuerdo se negoció un programa de desgravación de productos agrícolas, industriales, marinos y agrícolas procesados; igualmente, se negociaron aspectos relativos a la ampliación de mercados, expansión y diversificación de inversiones y fortalecimiento y ampliación de lazos de integración con países europeos.

---

## Protocolo Adicional al Acuerdo Marco de la Alianza Pacífico

La Alianza del Pacífico nace en el 2011 como una iniciativa de integración regional de países latinoamericanos del Pacífico. Iniciada por Colombia, Perú, México y Chile, sus objetivos son los de promover el libre comercio, el libre movimiento entre países, promoción cultural y académica, y la cooperación en el comercio y relaciones diplomáticas con países ubicados en el litoral asiático del Pacífico.

Con el tratado marco de la Alianza Pacífico, se firmó en el año 2014 un protocolo adicional para el establecimiento de una Zona de Libre Comercio entre los países miembros de la Alianza, buscando la desgravación arancelaria,

el acceso a los mercados, la facilitación de comercio y cooperación aduanera; a su vez, en este protocolo adicional se trataron temas relativos a inversión, servicios financieros, telecomunicaciones, servicios marítimos, entre otros.

---

## Acuerdo de complementación económica 72 entre la República de Colombia y los estados miembros de MERCOSUR

El 21 de julio de 2017 se suscribió el Acuerdo de Complementación Económica entre Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay (países que componen MERCOSUR), y Colombia.

El acuerdo tuvo una aplicación provisional que fue diferente por cada país miembro del MERCOSUR. Con la entrada en vigor del acuerdo entre Colombia y Paraguay el 29 de enero del año 2019, el ACE entró en plena vigencia para todas las partes y reemplazó en su totalidad las disposiciones establecidas en el anterior ACE 59 del 2004. Las condiciones concernientes al acceso a los mercados de los bienes originarios no fueron objeto de modificación, por lo cual se mantuvo lo inicialmente negociado en el ACE 59; no obstante, en el ACE 72 se profundizó en temas relativos a productos industriales, textiles, confecciones, vehículos entre otros. El acuerdo incluye temas relacionados con resolución de conflictos, normas de salubridad y seguridad en la planta, reglamentos técnicos y salvaguardias.

## Comunidad Andina de Naciones (CAN)

La Comunidad Andina de Naciones es uno de los planes estratégicos de integración para Colombia; funciona bajo el auspicio de la ALADI. En virtud de este acuerdo, Colombia está exenta de derechos y restricciones y se convierte en una zona franca con Bolivia, Ecuador, Perú y Venezuela hasta el año 2011. Además, en septiembre de 2006 el Consejo de Ministros de Relaciones Exteriores de las Naciones Andinas otorgó la condición de país miembro asociado a Chile, y con ello reafirmó los compromisos económicos establecidos con ese país y amplió el marco de integración en la región.

El principal objetivo de la CAN es mejorar la integración mediante un mercado común en el cual se concreten acuerdos consensuados a escala supranacional (es decir, que las regulaciones prevalezcan sobre la legislación nacional) en términos monetarios, tributarios, cambiarios, ambientales y de servicios públicos.

## Acuerdo de Libre Comercio entre la República de Colombia y la República de Corea.

Este acuerdo comercial representa el primero de este tipo celebrado entre Colombia y un país asiático. Fue firmado en febrero de 2013 y entró en vigor el 15 de julio de 2016.

En este acuerdo fueron pactadas preferencias arancelarias para un gran número de productos colombianos, dentro de los que se incluyen

café, banano, flores, hortalizas, azúcar, carne de bovino y de cerdo, derivados lácteos, entre otros. Adicionalmente, cerca del 80% de los productos del sector textil pueden entrar al mercado del país asiático libres de aranceles, y, por su parte, permite la entrada de inversión desde Corea, especialmente en los sectores automotriz, de telecomunicaciones y de la información.

## Futuros Acuerdos.

En el momento Colombia ha suscrito acuerdos comerciales con diversos países, pero los cuales a la fecha no han entrado en vigor. Estos países son: Israel, Panamá, y un acuerdo de continuidad comercial con el Reino Unido posterior a su salida de la Unión Europea. Por otro lado, el Gobierno Colombiano se encuentra en el momento en negociaciones comerciales con los Gobiernos de Turquía y Japón, con miras a la firma de futuros tratados comerciales con estos países.

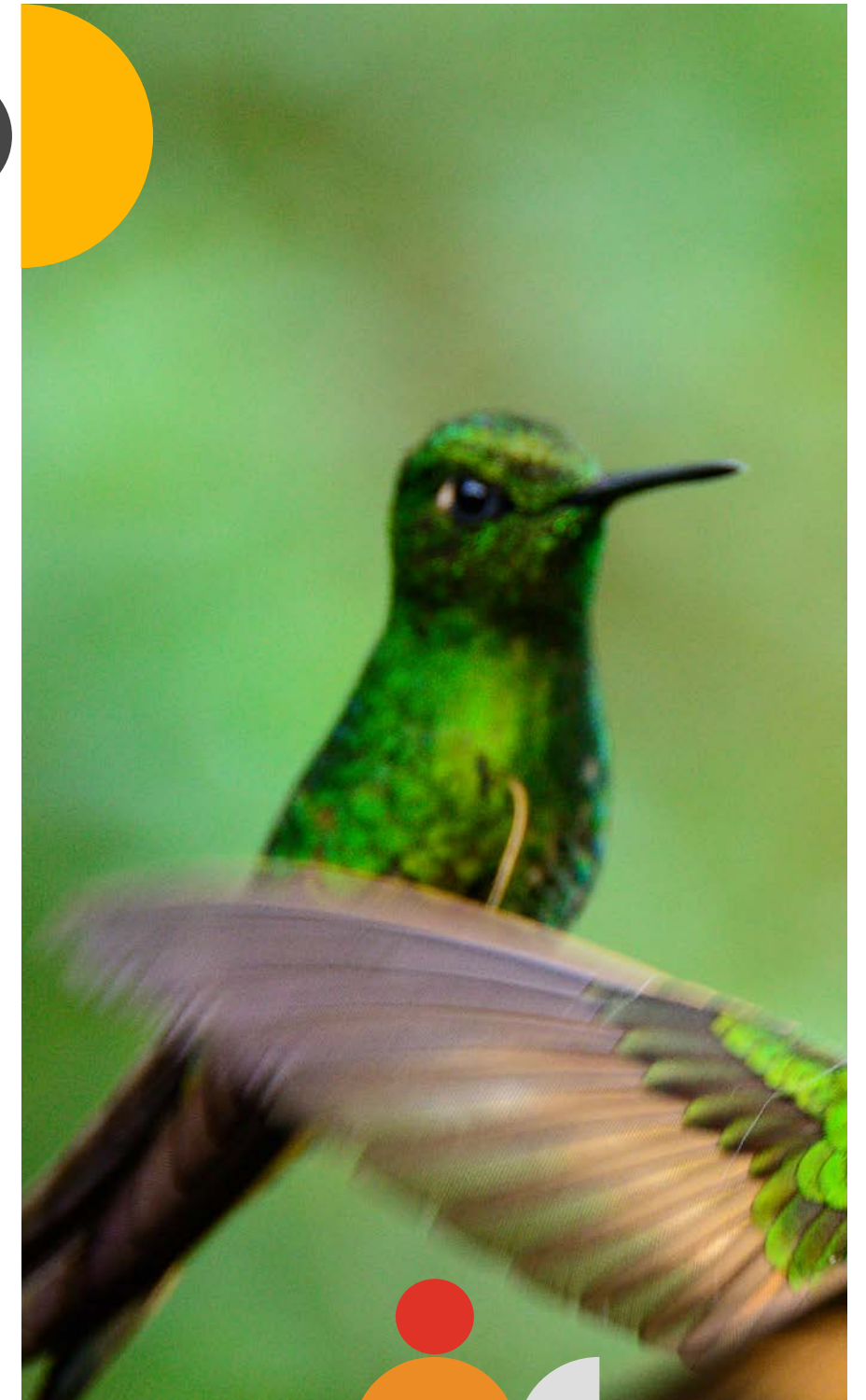


# 07

## Precios de transferencia

La norma de Precios de Transferencia en Colombia ha sido redactada siguiendo las Directrices de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y se enfoca en el control de la evasión en materia de impuesto sobre la renta. La regulación aplicable se encuentra contenida en el Estatuto Tributario, en sus Artículos 260-1 al 260-11, y en el Decreto Único 1625 de 2016 (Título 2).

Los contribuyentes del impuesto sobre la renta que celebren operaciones con vinculados, definidos en los Artículos 260-1, 260-2 y 260-7 del ET, se encuentran obligados a determinar sus ingresos ordinarios y extraordinarios, sus costos y deducciones y sus activos y pasivos, considerando para esas operaciones el Principio de Plena Competencia.





# Precios de Transferencia: generalidades

## Métodos

Siguen aquellos incluidos en las Directrices de la OCDE y se establecen los factores de comparabilidad o métodos preferidos para el análisis de operaciones, entre los que se destacan créditos, commodities, enajenación de acciones o compra de activos usados.

## Obligaciones formales

Las obligaciones formales son Informe Local, Informe Maestro, Informe País por País, Notificación del Informe País por País y la Declaración Informativa de Precios de Transferencia, siempre y cuando cumplan con las condiciones establecidas en la norma para cada caso (Artículos 260-5, 260-7 y 260-9 del Estatuto Tributario y Título 2 del Decreto Único 1625 de 2016, modificado por el Decreto Reglamentario 2120 de 2017).

## Otras consideraciones importantes

La Adquisición de activos usados, la compra-venta de acciones, las Reestructuraciones empresariales, los pagos a favor de paraísos fiscales o regímenes tributarios preferenciales, la Parte analizada, los Acuerdos Anticipados

de Precios, requieren de análisis o información adicional para ser llevados a cabo.

## Efectos en la declaración de renta

En el caso en el que el contribuyente se encuentre por fuera del rango de plena competencia, se considerará que el precio o margen de utilidad es la mediana de dicho rango. De acuerdo con el tipo de operación analizada, los contribuyentes deberán incluir ingresos adicionales o rechazarse costos o deducciones en la respectiva declaración de renta y calcular las sanciones e intereses de mora a aplicar.



## Sanciones formales

Las sanciones formales para el régimen de precios de transferencia se encuentran contenidas en el Artículo 260-11 del Estatuto Tributario. Estas sanciones se generan por extemporaneidad, inconsistencias, por no presentación o por omisión en el Informe Local, en el Informe Maestro y en la Declaración Informativa.

## Atribución de Rentas y ganancias ocasionales

La tributación de los EP y sucursales en el país serán con respecto a las rentas y ganancias ocasionales de fuente nacional y extranjera que les sean atribuibles. Las atribuciones se realizarán bajo los criterios de funciones, activos, riesgos asumidos y personal involucrado, así como por otras partes de la empresa de la que el EP o sucursal forma parte en la obtención de dichas rentas y ganancias ocasionales, para lo cual deberá elaborarse un estudio, de acuerdo con el principio de plena competencia. Entre las consideraciones para la



atribución de rentas se destacan: Contabilidad separada para la atribución de rentas y ganancias ocasionales a EP y sucursales de sociedades extranjeras.

Aplicación de las normas tributarias en la atribución de rentas y ganancias ocasionales al EP y sucursales: Una vez efectuada la atribución de rentas y ganancias ocasionales, se procederá a la determinación de la obligación tributaria de conformidad con lo previsto en el ET.

# 08

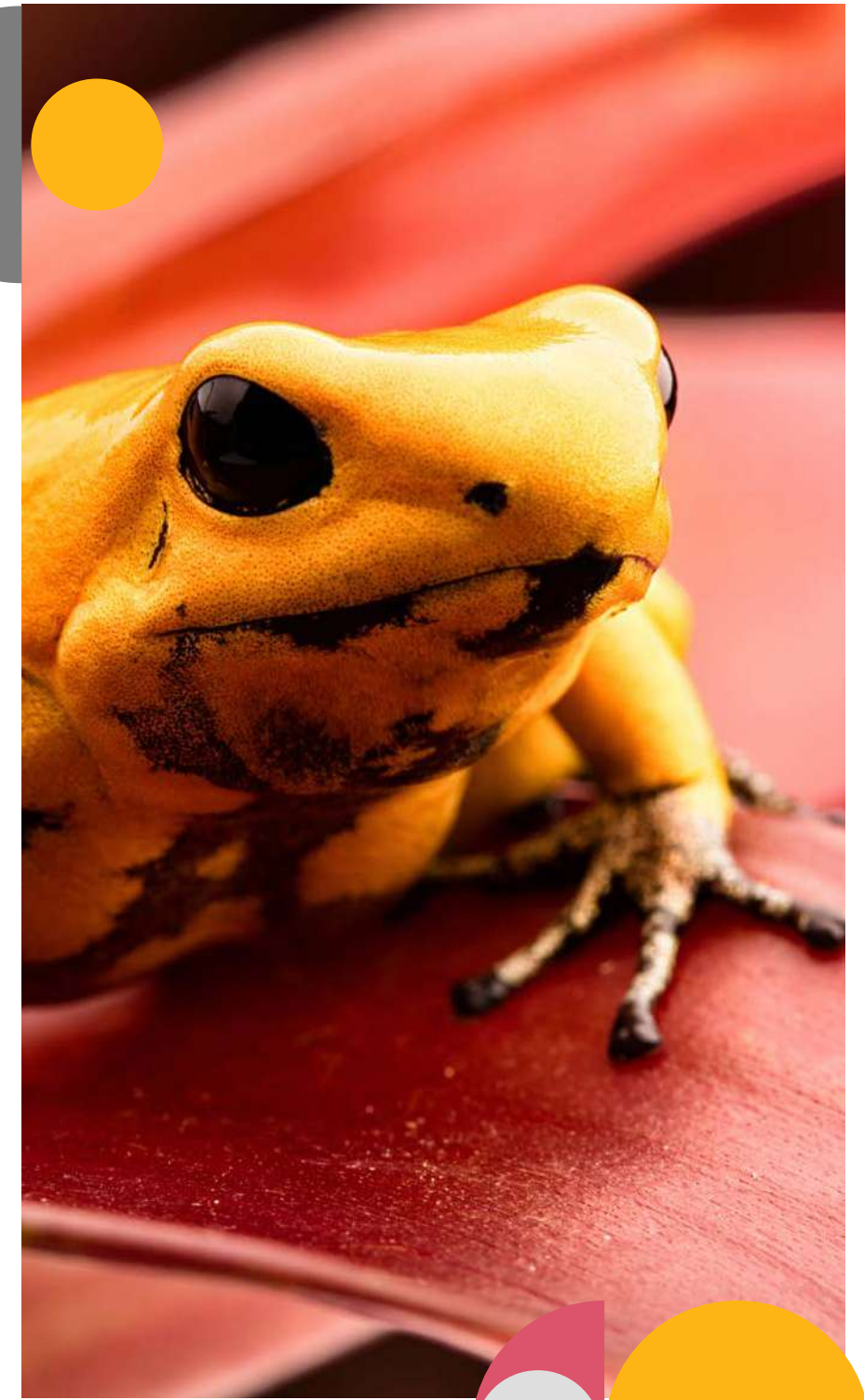
## Resolución de conflictos

El sistema legal colombiano establece diferentes mecanismos de resolución de controversias entre particulares y el Estado en el marco de la Constitución Política y de la ley.

La conciliación y el arbitraje en Colombia se encuentran ampliamente desarrollados en nuestra legislación, causando que cada vez más personas opten por dirimir sus conflictos de manera expedita y confiable, mediante la utilización de dichos mecanismos.

Las normas sobre arbitraje internacional en Colombia están diseñadas de acuerdo con la Ley Modelo de la CNUDMI sobre Arbitraje Comercial Internacional. De esta forma, su naturaleza es de origen contractual, más que procesal.

Por otra parte, es preciso mencionar que Colombia ratificó y adhirió a su legislación interna la Convención de Nueva York de 1958 sobre el Reconocimiento y la Ejecución de las Sentencias Arbitrales Extranjeras y la Convención Interamericana sobre Arbitraje Comercial Internacional de 1975





## Contexto

El sistema legal colombiano incorpora dentro de su legislación diferentes jurisdicciones, a través de las cuales pueden ser resueltas las controversias entre particulares, y entre éstos y el Estado. Como regla general, las controversias entre particulares se resuelven ante la Jurisdicción Ordinaria, mientras que aquellas en las que interviene el Estado deben ser resueltas en la Jurisdicción de lo Contencioso Administrativo.

En relación con el trámite de los procesos que se surten ante estas jurisdicciones, el Decreto 806 de 2020 implementó el uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones en las actuaciones judiciales, a fin de agilizar el trámite de los procesos. Para este fin, se determinaron los medios electrónicos que deben ser habilitados para la presentación de las demandas, trámites de notificaciones, celebración de audiencias, entre otros.

El Estado también permite que los particulares puedan ser investidos transitoriamente de la función de administrar justicia, como jueces de paz, conciliadores o árbitros, para que profieran fallos en equidad o en derecho, de acuerdo con los lineamientos y restricciones que establece la ley para cada caso.



## Jurisdicción Ordinaria      Jurisdicción de lo Contencioso Administrativo

La Jurisdicción Ordinaria es la encargada de dirimir las controversias entre particulares para los asuntos civiles, comerciales, laborales, agrarios, penales y de familia. La Jurisdicción Ordinaria está conformada por Juzgados Promiscuos, Juzgados Municipales, Juzgados del Circuito, Tribunales Superiores y la Corte Suprema de Justicia, siendo ésta su máximo Tribunal.

Las normas de procedimiento de esta jurisdicción están enmarcadas bajo la Ley 1564 de 2012, Código General del Proceso, el cual dicta el procedimiento en los asuntos civiles, comerciales, agrarios y de familia; el Decreto-Ley 2158 de 1948, Código de Procesal del Trabajo y de la Seguridad Social; y la Ley 906 de 2004, Código de Procedimiento Penal.

La Jurisdicción de lo Contencioso Administrativo es la encargada de dirimir los conflictos entre los particulares y el Estado, o entre entidades del Estado. Su estructura orgánica está conformada por los Juzgados Administrativos del Circuito, Tribunales Administrativos y el Consejo de Estado, el cual es su máximo Tribunal.

Las normas de procedimiento de esta jurisdicción se encuentran reguladas en la Ley 1437 de 2011, Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo, parcialmente modificado por la

Ley 2080 de 2021, la cual introdujo cambios en el procedimiento administrativo y en el proceso contencioso - administrativo

Los pilares de la reforma son (i) redistribución de competencias de la jurisdicción y fortalecimiento del Consejo de Estado como juez de instancia, con el fin de que se afiance como tribunal de cierre y enfoque sus esfuerzos en la función de unificación de su jurisprudencia y en trazar líneas de interpretación con miras a acrecentar la seguridad jurídica (ii) modificaciones a instituciones, términos y requisitos procesales para agilizar el trámite de los procesos, así como mejores adaptaciones a las tecnologías de la información y medios digitales y, (iii) solución de conflictos de interpretación: se precisan varias disposiciones del Código que, bien sea por su redacción, puesta en práctica, o por su incongruencia con otras normas procesales, debían ser aclaradas o armonizadas para su aplicación clara en el proceso. Esta exigencia está especialmente enfocada en temas de competencias, recursos y términos.

El régimen de vigencia y transición de la Ley 2080 de 2021 establece que las reformas incorporadas empezarán a regir a partir de su publicación, con excepción de las normas que modifican las competencias de los juzgados, tribunales y del Consejo de Estado, las cuales solo se aplicarán un año después de publicada esta Ley, y aquellos recursos interpuestos, la práctica de pruebas decretadas, las audiencias convocadas, las diligencias iniciadas, los términos que hubieren comenzado a correr, los incidentes en curso y las notificaciones que se estén surtiendo, se regirán por las leyes vigentes cuando se interpusieron, se decretaron, se iniciaron, o se promovieron dichas actuaciones.



## Jurisdicciones Especiales

En Colombia existen tres jurisdicciones especiales, a través de las cuales se resuelven determinados y excepcionales conflictos; estas son: la Jurisdicción Indígena, la Jurisdicción de Paz y la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP).

La jurisdicción indígena es la encargada de resolver controversias entre indígenas a través de sus mecanismos culturales internos. La jurisdicción de paz es la encargada de resolver determinados conflictos de menor entidad entre sujetos que se someten de manera voluntaria a dicha jurisdicción, y, finalmente, la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP), instaurada de manera transitoria, es la encargada de conocer los conflictos relacionados con el proceso de paz colombiano.



## Jurisdicción Constitucional

La Jurisdicción Constitucional es la encargada de interpretar con autoridad la constitución y asegurar su supremacía en el ordenamiento jurídico colombiano. Su órgano de cierre es la Corte Constitucional, la cual está conformada por 9 magistrados especialistas en temas constitucionales.

A través del mecanismo de la tutela, multiplicidad de controversias pueden ser conocidas por la Corte Constitucional en aquellas situaciones donde se verifiquen vulneraciones a derechos fundamentales.

En principio, todos los jueces colombianos son jueces constitucionales, en la medida en que tienen el deber de asegurar, en todos los casos, el cumplimiento de la constitución.

## Resolución Alternativa de Conflictos

Debido a la alta congestión judicial que existe en Colombia, la resolución de una controversia en la Jurisdicción Ordinaria y Contenciosa Administrativa puede tardar varios años. Por esta circunstancia, el Artículo 116 de la Constitución Política de Colombia prevé la posibilidad de que particulares puedan ser investidos de manera transitoria de la función de administrar justicia, en condición de conciliadores y árbitros.

La conciliación y el arbitraje en Colombia se encuentran ampliamente desarrollados, de manera que cada vez más personas optan por dirimir sus controversias de manera expedita y confiable, mediante la utilización de dichos mecanismos.

## Conciliación

La conciliación es un mecanismo de resolución de conflictos, a través del cual dos o más personas gestionan por sí mismas la solución de sus diferencias con la ayuda de un tercero neutral y calificado, conocido como conciliador. Los asuntos que podrán ser objeto de conciliación son aquellos susceptibles de transacción y/o desistimiento, además de los que determina la Ley.

La efectividad de la conciliación radica en que cuando las partes llegan a un acuerdo total o parcial, el mismo hace tránsito a cosa juzgada, y el acta que contiene el acuerdo presta mérito ejecutivo.

Este método alternativo de resolución de conflictos es cada vez más utilizado, teniendo

Colombia 364 centros de conciliación activos, en los cuales se presentaron más de 165.209 solicitudes de conciliación durante el año 2018, según las cifras del Sistema de Información de la Conciliación, el Arbitraje y la Amigable Composición (SICAAC).





## Arbitraje

El arbitraje es un mecanismo alternativo de solución de conflictos mediante el cual las partes delegan a árbitros la solución de una controversia relativa a asuntos de libre disposición o aquellos que la ley autorice. El arbitraje podrá ser nacional o internacional.

1.

### Arbitraje Nacional

El arbitraje nacional será ad hoc, si es conducido directamente por los árbitros, o institucional, si es administrado por un centro de arbitraje. A falta de acuerdo respecto de su naturaleza y cuando en el pacto arbitral las partes guarden silencio, el arbitraje será institucional.

Cuando la controversia verse sobre contratos celebrados por una entidad pública o quien desempeñe funciones administrativas, el proceso se regirá por las reglas señaladas en la Ley 1563 de 2012 para el arbitraje institucional.

2.

### Arbitraje Internacional

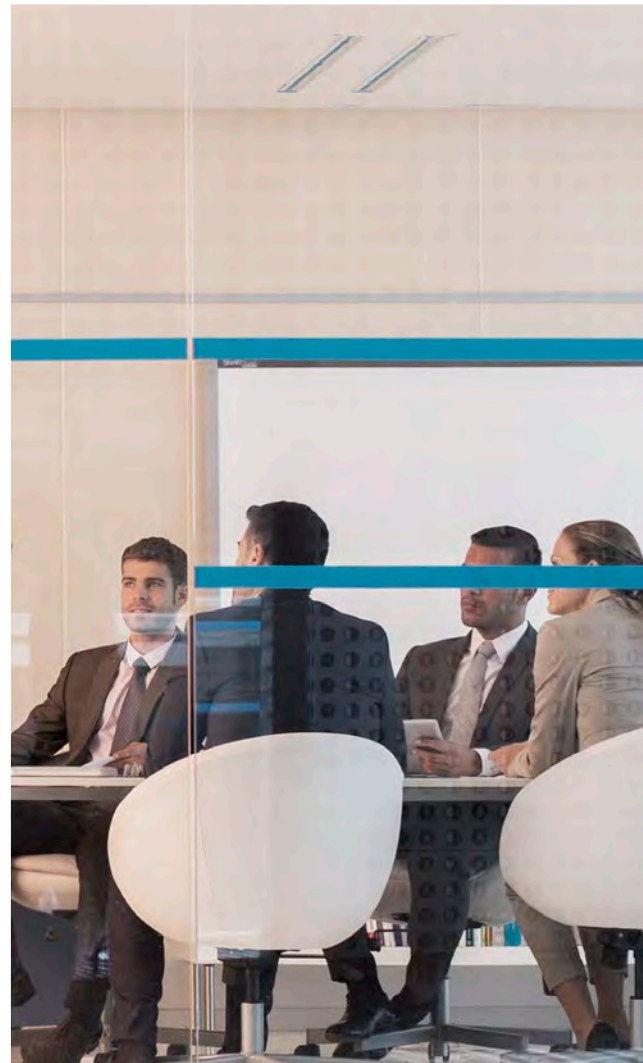
Se entiende que el arbitraje es internacional cuando: (i) las partes tengan sus domicilios en Países diferentes; (ii) el lugar del cumplimiento de las obligaciones objeto de la controversia, o el lugar de la misma, está fuera del País en el cual las partes tienen sus domicilios; y (iii) cuando la controversia sometida a decisión arbitral afecte los intereses del comercio internacional.

Es preciso mencionar que Colombia ratificó y adhirió a la Convención de Nueva York de 1958 sobre el Reconocimiento y la Ejecución de las Sentencias Arbitrales Extranjeras y la Convención Interamericana sobre Arbitraje Comercial Internacional de 1975.

3.

### Arbitraje de Inversión

Desde el 14 de agosto de 1997, Colombia es miembro del Centro Internacional de Arreglo de Conflictos Relativos a la Inversión – CIADI –, diseñado con el fin de brindar soluciones a los problemas surgidos entre gobiernos e inversionistas extranjeros.



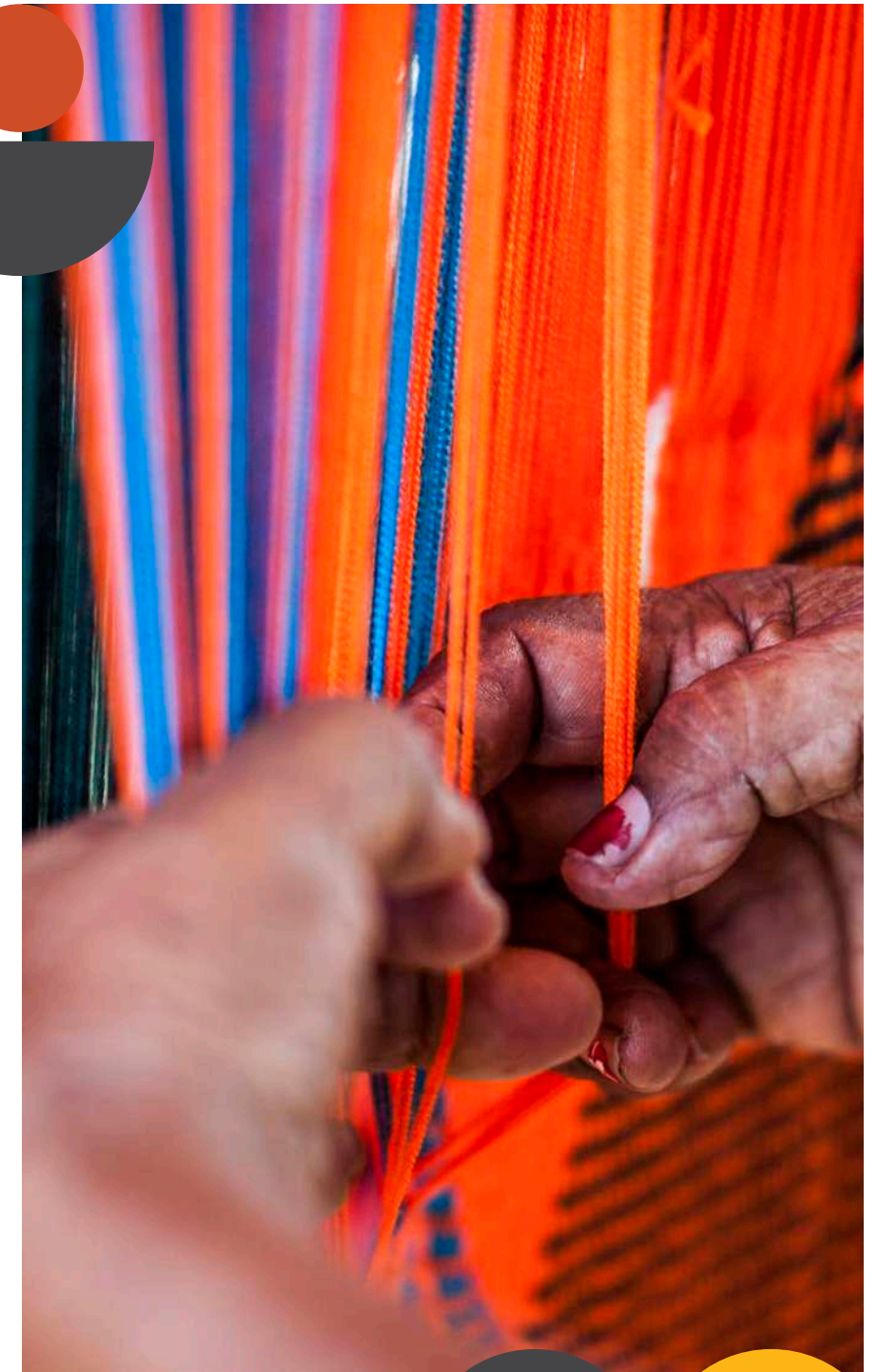
# 09

## Régimen Tributario

Previo a la explicación del régimen tributario actual, conviene precisar que, mediante la Sentencia C-481 de 2019, la Corte Constitucional declaró la inexecutable de la mayoría de los artículos de la Ley 1943 de 2018, debido al desconocimiento de los principios de publicidad y consecutividad, en el trámite legislativo de aprobación de dicha Ley. Según la Corte, la proposición con la que finalizó el debate en la plenaria de la Cámara de Representantes se planteó de manera incompleta y no cumplió con la publicidad necesaria para que “el Legislador emitiera su consentimiento en la aprobación de una ley de alto contenido tributario que requiere amplias garantías democráticas, en aplicación de los principios de literalidad y que no hay tributo sin representación”.

Sin embargo, en uso de sus facultades, la Sala decidió que el fallo tendría efectos diferidos a partir del primero (1) de enero de 2020 y manifestó que en caso de que no se promulgue una nueva ley sustitutiva de la Ley 1943 de 2018 al vencimiento del término propuesto, se producía la reviviscencia de las normas derogadas por la Ley de Financiamiento y la improcedencia de las normas adicionadas por la misma.

El 27 de diciembre de 2019 fue promulgada la Ley 2100 de 2019 o Ley de Crecimiento Económico, la cual reprodujo la mayoría de los textos de la Ley 1943 de 2018. Así mismo, durante el 2019 se emitió el Plan Nacional de Desarrollo contenido en la Ley 1955 y el Decreto Ley 2106, los cuales contienen disposiciones de naturaleza tributaria.



# Impuesto de renta y complementarios

## Generalidades

El impuesto de renta grava los ingresos susceptibles de incrementar el patrimonio bruto de las personas naturales o jurídicas. Para determinar la fuente de los ingresos, en Colombia opera un sistema real o de la fuente, pues a las personas naturales residentes se les grava sobre las rentas y ganancias ocasionales de fuente nacional y extranjera, en tanto que a los no residentes se les grava, únicamente, sobre las rentas y ganancias ocasionales de fuente nacional.

Conforme a lo anterior, para las sociedades nacionales opera el principio de domicilio; es decir, deben declarar sus ingresos tanto de fuente nacional como de fuente extranjera. Por su parte, las entidades extranjeras únicamente son gravadas por sus rentas y ganancias ocasionales de fuente nacional. Finalmente, los establecimientos permanentes y sucursales son gravados por sus rentas de fuente nacional y extranjera que le sean atribuibles.

Ahora bien, con respecto al periodo gravable del impuesto sobre la renta y complementarios, éste es anual y corresponde al ejercicio del primero de enero al treinta y uno de diciembre. No obstante, existen ciertas excepciones, principalmente cuando el contribuyente no ha existido durante todo el año calendario, tal como ocurre en los casos de constitución o liquidación de sociedades. En estos eventos el impuesto sobre la renta se determina y declara por la correspondiente fracción de año.

## Tarifa general y tarifas especiales

### Personas Jurídicas:

Al igual que la Ley de Financiamiento, la Ley de Crecimiento Económico replicó la tarifa de impuesto de renta para personas jurídicas, con una tarifa del 32% para el 2020, 31% para el 2021 y del 30% a partir del año gravable 2022. Así mismo, se estableció la liquidación de puntos adicionales del impuesto de renta para

entidades financieras, quienes deberán liquidar el impuesto de renta a una tarifa del 36% para el año gravable 2020, 34% para el año gravable 2021 y 33% a partir del año gravable 2022. Conviene precisar que estos puntos adicionales no fueron aplicables para el año gravable 2019 debido a que la Corte Constitucional, a través

de la Sentencia C-510 de 2019, declaró su inexecutableidad.

Por otro lado, con respecto a las tarifas especiales de tributación que se incluyeron en la Ley 2010 de 2019, se encuentran:

Tarifa	Naturaleza
27%	<p>Mega inversiones: los contribuyentes del impuesto de renta que generen al menos 400 nuevos empleos directos, y con respecto a las Mega inversiones de los sectores de alto componente tecnológico, de tecnologías emergentes y exponenciales, y de comercio electrónico, el requisito corresponde a la creación mínimo de 250 empleos directos.</p> <p>Adicionalmente, que realicen nuevas inversiones dentro del territorio nacional con un valor igual o superior a 30,000,000 de UVT (COP 1,028,100,000,000). Para acceder a este beneficio se deberán cumplir los requisitos establecidos en el Artículo 235-2 del estatuto Tributario.</p> <p>A esta tarifa especial también podrán acceder las Mega Inversiones en zona franca.</p>
20%	<p>Usuarios industriales de bienes y servicios de Zona Franca.</p>
15%	<p>Usuarios de las nuevas zonas francas creadas en Cúcuta entre enero de 2017 y diciembre de 2019 que: (i) cuenten con más de 80 hectáreas y (ii) tengan más de 40 usuarios entre empresas nacionales y extranjeras.</p>



## Tarifa

## Naturaleza

9%

- i. En el caso de servicios hoteleros prestados en municipios de hasta 200,000 habitantes: a) si son nuevos hoteles que se construyan dentro de los 10 años siguientes a la vigencia de la Ley 1943 de 2018, la tarifa aplicará por un término de 20 años; y b) si son hoteles remodelados o ampliados, los términos serán los mismos pero proporcionales al valor que represente la respectiva remodelación en el costo fiscal del inmueble.
- ii. A partir de 2019, en el caso de servicios hoteleros prestados en municipios con 200,000 habitantes o más: a) si son nuevos hoteles, esta tarifa aplicará si se construyen dentro de los 4 años siguientes y por un término de 10 años; y b) si son hoteles remodelados o ampliados, los términos serán los mismos, pero en este caso el valor de la remodelación o ampliación no puede ser inferior al 50 % del valor de adquisición del inmueble.
- iii. Nuevos proyectos de parques temáticos, parques de ecoturismo y agroturismo y muelles náuticos que se construyan en municipios de hasta 200,000 habitantes y dentro de los siguientes 10 años a partir de la vigencia de la ley, por un término de 20 años.
- iv. Nuevos proyectos de parques temáticos, parques de ecoturismo y agroturismo y muelles náuticos que se construyan en municipios con 200,000 habitantes o más y dentro de los siguientes 4 años a partir de la vigencia de la Ley, por un término de 10 años.
- v. Los servicios prestados en los parques que se remodelen o amplíen dentro de los 4 años siguientes a la vigencia de la ley, por un término de 10 años, en tanto el valor de la remodelación no sea inferior al 50% del valor de los activos.
- vi. Empresas industriales y comerciales del Estado y sociedades de economía mixta departamentales, municipales y distritales en las que el Estado tenga el 90% o más de participación, que ejerzan monopolios de suerte y azar y licores y alcoholes.
- vii. Empresas editoriales constituidas en Colombia como personas jurídicas, cuya actividad económica y objeto social sea exclusivamente la edición de libros, revistas, folletos, coleccionables seriados de carácter científico o cultural.
- viii. Rendimientos generados por la reserva de estabilización que constituyen las sociedades administradoras de fondos de pensiones y cesantías.

## Personas Naturales:

El impuesto sobre la renta de las personas naturales residentes en el país, de las sucesiones de causantes residentes en el país y de los bienes destinados a fines especiales, en virtud de donaciones o asignaciones modales, se determinará de acuerdo con la siguiente tabla, a partir del año gravable 2020.

Rangos en UVT		Tarifa Marginal	Impuesto
Desde	hasta		
0	1090	0%	0
>1090	1700	19%	(Base Gravable en UVT menos 1090 UVT) x 19%
>1700	4100	28%	(Base Gravable en UVT menos 1090 UVT) x 28% +116 UVT
>4100	8670	33%	(Base Gravable en UVT menos 4100 UVT) x 33% +788 UVT
>8670	18970	35%	(Base gravable en UVT menos 8670 UVT) x 35% + 2296 UVT
>18970	31000	37%	(Base gravable en UVT menos 18970 UVT) x37% + 5901 UVT
>31000	En adelante	39%	(Base Gravable en UVT menos 31000 UVT) x 39% + 10352 UVT



## Determinación de la base gravable del impuesto sobre la renta

El sistema legal colombiano establece dos formas de determinación de la base gravable del impuesto sobre la renta: el sistema ordinario y el sistema de renta presuntiva. Conforme a lo anterior, anualmente los contribuyentes deben comparar el valor que resulta mediante la aplicación de los dos sistemas descritos, con la finalidad de determinar el valor más alto que resulte de la comparación anterior, el cual corresponderá al valor que se liquidará por concepto de impuesto de renta correspondiente al año gravable.



### Sistema ordinario:

En este sistema se incluyen todos los ingresos, ordinarios y extraordinarios, recibidos en el año o periodo gravable que hayan sido susceptibles de producir un incremento neto del patrimonio en el momento de su percepción, y se depuran como aparece en la siguiente figura:



**Ingresos brutos** **Menos:** descuentos, devoluciones y rebajas

**Ingresos netos** **Menos:** ingresos no contributivos de renta ni ganancia ocasional

**Ingresos netos gravables** **Menos:** costos



**Renta bruta** **Menos:** deducciones

**Renta líquida** **Menos:** rentas exentas

**Renta líquida gravable** **Por:** tarifa



**Impuesto básico de renta** **Menos:** descuentos tributarios

**Impuesto neto de renta**

### Sistema de renta presuntiva:

La renta presuntiva corresponde al monto mínimo estimado de rentabilidad de un contribuyente sobre el cual la ley espera cuantificar y recaudar el impuesto sobre la renta. Es importante aclarar que esta no es una renta real generada por la actividad del contribuyente, sino que opera por mandato de la ley (presunción legal) y bajo los parámetros establecidos por la misma.

Al patrimonio líquido base para calcular la renta presuntiva pueden restarse, entre otros, los siguientes valores:

- El valor patrimonial neto de los aportes y acciones poseídos en sociedades nacionales.
- El valor patrimonial neto de los bienes afectados por hechos constitutivos de fuerza mayor o caso fortuito.
- El valor patrimonial neto de los bienes vinculados a empresas en periodo improductivo.
- El valor patrimonial neto de los bienes vinculados directamente a empresas cuyo objeto social exclusivo sea la minería distinta de la explotación de hidrocarburos líquidos y gaseosos.
- Las primeras diecinueve mil (19,000) UVT de activos del contribuyente destinadas al sector agropecuario se excluirán de la base de aplicación de la renta presuntiva sobre patrimonio líquido.

- Las primeras ocho mil (8,000) UVT del valor de la vivienda de habitación del contribuyente.
- El valor patrimonial neto de los bienes destinados exclusivamente a actividades deportivas de los clubes sociales y deportivos.

Si la renta presuntiva resulta superior a la renta líquida ordinaria, la diferencia constituye un exceso de renta presuntiva, el cual puede compensarse dentro de los cinco (5) años gravables siguientes con la renta líquida que determine el contribuyente.

Hay contribuyentes que, en razón de su objeto social, se encuentran exceptuados de la aplicación de este sistema, como es el caso de las empresas de servicios públicos domiciliarios. Así mismo, las empresas en estado de liquidación no están cubiertas por este régimen durante los tres primeros años.

Los contribuyentes inscritos en el impuesto unificado bajo el régimen simple de tributación -SIMPLE - no estarán sujetos a renta presuntiva.

En el caso de las personas naturales, la depuración no tendrá en cuenta la cédula de pensiones y dividendos.

La Ley 2101 de 2019, modificó el porcentaje del desmonte gradual del sistema de renta presuntiva, dejando la tarifa para el año 2020 en el 0,5% y manteniendo el 0% a partir de 2021.

Método 2020	Presuntiva 0.5%
Método	Presuntiva 0%

## Ingresos no constitutivos de renta ni ganancia ocasional

La Legislación consagra algunos tratamientos fiscales especiales que permiten excluir ciertos ingresos para la determinación de la base gravable:

- Las cotizaciones voluntarias al régimen de ahorro individual con solidaridad siguen considerándose ingresos no constitutivos de renta ni ganancia ocasional, en un porcentaje que no exceda el 25% del ingreso laboral o tributario anual, limitado a 2,500 UVT.
- Los dividendos y participaciones distribuidos por sociedades nacionales (siempre que provengan de utilidades que ya hayan sido gravados en cabeza de la sociedad) y el valor de las indemnizaciones que se reciban en virtud de seguros de daño en la parte correspondiente al daño emergente, entre otros.
- Adicionalmente, la Ley 2010 de 2019 declaró la reviviscencia de varios artículos del Estatuto referentes al componente inflacionario de los rendimientos financieros, con el fin de que éste vuelva a tener el tratamiento de ingresos no constitutivos de renta ni ganancia ocasional.



## Costos, gastos deducibles y otras deducciones

Los costos son las erogaciones o cargos en los que se incurre para adquirir o producir un bien o para prestar un servicio, con el fin de obtener ingresos. Son deducibles del impuesto sobre la renta aquellos costos que tengan relación de causalidad con la actividad productora de renta del contribuyente, siempre que sean necesarios, proporcionales y que se hayan causado o pagado en el año gravable correspondiente. La necesidad y proporcionalidad se determinan con criterio comercial, de acuerdo con la costumbre y las limitaciones de la ley.

### a.

#### Salarios y aportes parafiscales

Los salarios pagados o causados a los trabajadores son deducibles, siempre y cuando el empleador se encuentre a paz y salvo por concepto del pago de los aportes parafiscales (ICBF, SENA, subsidio familiar y al Sistema de Seguridad Social Integral) y haya practicado la retención en la fuente correspondiente. Estos aportes también son deducibles del impuesto sobre la renta y complementarios.

Se encuentran exonerados de realizar aportes parafiscales de trabajadores que devenguen hasta 10 salarios mínimos mensuales legales vigentes los siguientes contribuyentes: (i) las personas jurídicas contribuyentes del impuesto sobre la renta; (ii) personas naturales que empleen 2 trabajadores o más y (iii) los consorcios, uniones temporales y patrimonios autónomos cuyos miembros estén exonerados del pago de aportes.

## b. Impuestos, tasas y contribuciones

Es posible deducir el 100% de los impuestos, tasas y contribuciones que se hayan pagado efectivamente (o que se hayan devengado, para los obligados a llevar contabilidad) y que tengan relación con la actividad económica del contribuyente, incluyendo las cuotas de afiliación pagadas a los gremios.

Es posible deducir el 50% del GMF (Gravamen a los Movimientos Financieros) sin necesidad de que tenga relación de causalidad con la actividad productora de renta del contribuyente.

Los contribuyentes podrán tomar como descuento tributario el 50% del ICA y su complementario de avisos y tableros; a partir del año gravable 2022 este descuento será del 100%.

Se precisa que no son deducibles el impuesto al patrimonio ni el de normalización.

---

## c. Intereses

Por regla general, son deducibles los intereses generados con ocasión de deudas.

No obstante, en Colombia tenemos reglas de subcapitalización, de acuerdo con las cuales se limita la deducción de los gastos por concepto de intereses sobre las deudas con vinculados económicos nacionales o extranjeros, cuyo monto total promedio durante

el correspondiente año gravable no exceda el resultado de multiplicar por dos (2) el patrimonio líquido del contribuyente determinado a 31 de diciembre del año gravable inmediatamente anterior.

Existen determinadas excepciones en la Ley para la aplicación de esta limitación, como ocurre para empresas en periodo improductivo,



financiación de proyectos de infraestructura de transporte y la financiación de proyectos de infraestructura de servicios públicos, entre otros.

---

## d. Gastos en el exterior

Los contribuyentes del impuesto sobre la renta podrán deducir los gastos efectuados en el

exterior que tengan relación de causalidad con sus ingresos de fuente nacional, siempre y cuando se haya practicado la retención en la fuente correspondiente, cuando lo pagado constituye, para su beneficiario, renta gravable en Colombia.

La deducción por gastos en el exterior para la obtención de rentas de fuente nacional, sobre los cuales no es obligatorio practicar retención en la fuente, no pueden exceder el 15 % de la renta líquida del contribuyente, computada antes de descontar tales costos o deducciones, salvo en ciertos casos expresamente establecidos por la ley.

---

## e. Inversión en desarrollo científico y tecnológico

Los contribuyentes del impuesto sobre la renta que realicen inversiones en proyectos calificados como de investigación, desarrollo tecnológico e innovación, de acuerdo con la definición legal, serán deducibles en el periodo gravable en que se realicen. Cabe destacar que esta deducción no excluye la posibilidad de aplicar de manera simultánea el descuento tributario por la realización de este tipo de inversiones.

También procede la deducción cuando se realicen donaciones por intermedio de instituciones de educación superior o del Instituto Colombiano de Crédito Educativo y Estudios Técnicos en el Exterior – ICETEX –, dirigidas a programas de becas o créditos condonables que sean aprobados por el

Ministerio de Educación Nacional, sujeto a ciertos requisitos. Lo anterior no excluye la aplicación del descuento tributario que se otorga por la realización de inversiones de esta naturaleza (artículo 256 del Estatuto Tributario).

## f.

### Compensación de pérdidas fiscales

Existe el derecho a compensar las pérdidas fiscales con las rentas líquidas ordinarias que se obtengan en los periodos gravables siguientes, sin perjuicio de la renta presuntiva del ejercicio. Estas pérdidas fiscales no pueden ser trasladadas a los socios.

Inicialmente, se permitía compensar pérdidas fiscales en los cinco (5) periodos gravables siguientes sin ningún monto límite. Posteriormente, la Ley 788 de 2002 fijó un término de 8 años, sin exceder anualmente del 25% del valor de la pérdida fiscal. Luego, el Art. 5 de la Ley 1111 de 2016, que modificó el Art. 147 del Estatuto tributario, no establecía límites ni en el tiempo ni en la cuantía para la compensación de pérdidas fiscales de sociedades. Finalmente, la Ley 1819 de 2016 limitó la compensación de pérdidas generadas a partir del 2017 a los 12 periodos gravables siguientes al año en que fueron generadas. Si las pérdidas se generaron antes de este periodo, se aplicará un régimen de transición para establecer la alícuota de compensación, aplicando una fórmula establecida en la misma ley.

En cuanto a procesos de fusión y escisión, la sociedad absorbente o resultante de éstos

podrá compensar, con las rentas líquidas ordinarias que obtenga, las pérdidas fiscales sufridas por las sociedades fusionadas o escindidas hasta un límite equivalente al porcentaje de participación de los patrimonios de las sociedades fusionadas o escindidas dentro del patrimonio de la sociedad absorbente o resultante del proceso de fusión o escisión.

## g.

### Amortización de inversiones

La amortización es la distribución del costo de un activo intangible durante su vida útil o durante cualquier otro periodo fijado con criterios válidos. Son deducibles:



**Los gastos pagados por anticipado:** se deducen periódicamente en la medida en que se reciban los servicios.



**Desembolsos de establecimiento:** se deducen mediante el método de línea recta a una alícuota anual del 20% de su costo fiscal — en proporciones iguales — por el plazo del contrato, a partir de la generación de rentas por parte del contribuyente.



**Investigación, desarrollo e innovación:** por regla general, inicia en el momento en que se finalice el proyecto de investigación, desarrollo e innovación, sea o no exitoso, el cual se amortizará en iguales proporciones por el tiempo que se espera obtener rentas, y, en todo caso, no puede ser superior a una alícuota anual del 20% de su costo fiscal.

En el caso de los intangibles, son deducibles, en una alícuota anual del 20 % de su costo fiscal, las inversiones necesarias en activos intangibles realizadas para los fines del negocio o actividad, bajo la aplicación de determinadas reglas establecidas en la Ley.

## h.

### Depreciación

Son deducibles los valores razonables de la depreciación causada por desgaste, deterioro normal u obsolescencia de activos fijos usados en negocios o actividades productoras de renta, de acuerdo con la siguiente tabla:

Activos	Depreciación fiscal anual
Construcción y edificaciones	2.22%
Acueducto, planta y redes	2.5%
Vías de comunicación	2.5%

Activos	Depreciación fiscal anual
Flota y equipo aéreo	3.33%
Flota y equipo ferrero	5%
Armamento y equipo de vigilancia	10%
Equipo eléctricoFlota y equipo de transporte terrestre	10%
Maquinaria y equipo	10%
Muebles y enseres	10%
Equipo médico científico	12.5%
Envases, empaques y herramientas	20%
Equipo de computación	20%
Redes de procesamiento de datos	20%
Equipos de comunicación	20%

La vida útil de los activos se determina de acuerdo con las IFRS; es posible utilizar otros métodos. La deducción anual oscilará entre el 2.2% y el 33%. Sin perjuicio de esto, otras alícuotas de depreciación podrán ser empleadas.

El exceso en la aplicación de las alícuotas de depreciación podría generar una diferencia temporal.



## i. Diferencia en cambio

Los ingresos, costos, deducciones, activos y pasivos en moneda extranjera se deben medir al momento de su reconocimiento inicial a la tasa representativa del mercado.

Las fluctuaciones de las partidas del estado de situación financiera, activos y pasivos, expresadas en moneda extranjera, no tendrán efectos fiscales, sino hasta el momento de la enajenación o abono en el caso de los activos o liquidación o pago parcial en el caso de los pasivos. En los eventos de enajenación, abono de liquidación o el pago parcial, según sea el caso, se reconoce a la tasa representativa del mercado del reconocimiento inicial.

El ingreso gravado, costo o gasto deducible en los abonos o pagos mencionados anteriormente, corresponde al que se genere por la diferencia entre la tasa representativa del mercado en el reconocimiento inicial y la tasa representativa del mercado en el momento del abono o pago (diferencia en cambio realizada).

## j.

### Limitaciones y prohibiciones a las deducciones

Por regla general, las deducciones del impuesto sobre la renta y complementarios tienen las siguientes limitaciones:

- El monto máximo a deducir por concepto de atenciones a clientes, proveedores y empleados; tales como: regalos, cortesías, fiestas, reuniones y festejos, es el 1 % de los ingresos fiscales netos y efectivamente realizados.
- Los pagos salariales y prestacionales, cuando provengan de litigios laborales, son deducibles en el momento del pago, siempre y cuando se acredite el cumplimiento de la totalidad de los requisitos para la deducción de salarios.

## k.

### Deducción del primer empleo

Hasta el 120% de los pagos que realicen por concepto de salario será deducible para los contribuyentes que declaren impuesto de renta, por los pagos de salarios por concepto de primer empleo a favor de personas menores de 28 años.

Ahora, dicha deducción procederá en el año gravable en que el empleado sea contratado por el contribuyente y no podrá superar las 115 UVT mensuales por trabajador.

Por último, el Ministerio de Trabajo será quien acredite mediante certificación que se trate del primer empleo de la persona menor de 28 años, como requisito para acceder a la deducción.

## l.

### Pérdidas y cuentas por cobrar de empresas de servicios públicos

Las empresas intervenidas podrán aportarles el derecho a compensar pérdidas fiscales para que sean compensadas contra sus rentas líquidas ordinarias sin la limitación establecida. Es posible transferir las cuentas por cobrar, con el derecho a tomar las deducciones de los artículos 145 y 146 del Estatuto.

## m.

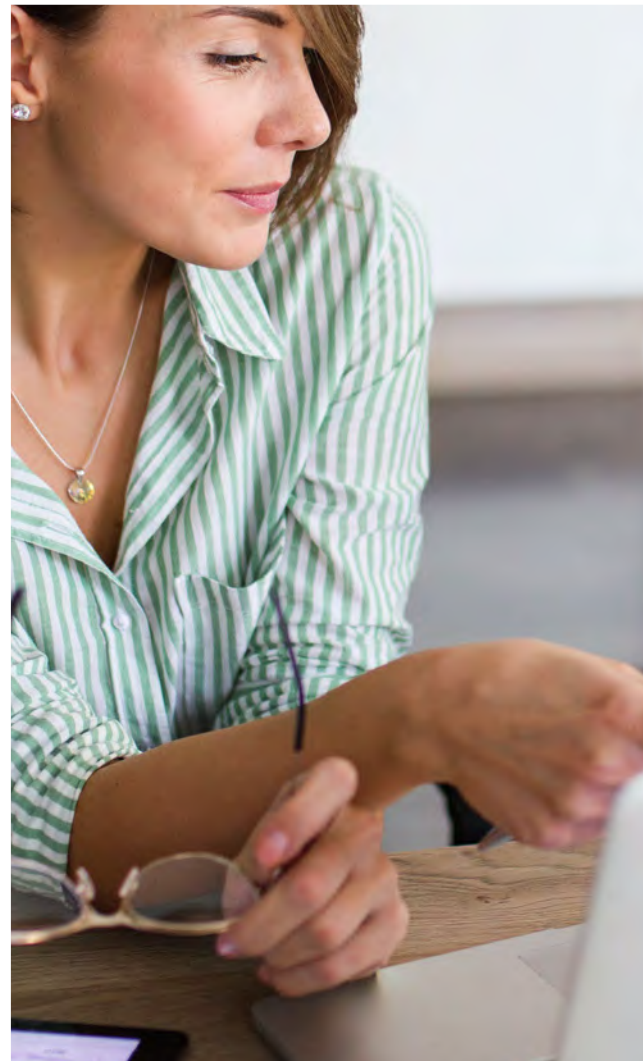
### Deducción de costos y gastos para trabajadores independientes

Los profesionales independientes pueden deducir los costos y gastos asociados a las rentas de trabajo que provienen de honorarios y compensaciones de servicios personales. Sin embargo, la norma advierte que el contribuyente debe optar entre este tratamiento o el beneficio de 25% de renta exenta de que trata el numeral 10 del artículo 206, en caso de que el contribuyente cumpla con los requisitos que plantea el parágrafo 5 del mismo artículo.

## m.

### Otras deducciones

Con la Ley 2010 de 2019, se mantiene la deducción por contribución a educación de los empleados en los siguientes casos:



## A.

Los pagos destinados a programas de becas de estudios totales o parciales y de créditos condonables para educación, establecidos por las personas jurídicas en beneficio de sus empleados o de los miembros del núcleo familiar del trabajador.



## B.

Los pagos a inversiones dirigidos a programas o centros de atención, estimulación y desarrollo integral y/o de educación inicial, para niños y niñas menores de siete años, establecidos por las empresas exclusivamente para los hijos de sus empleados.



## C.

Los aportes que realicen las empresas para instituciones de educación básica (primaria y secundaria) y media reconocidas por el Ministerio de Educación, y las de educación técnica, tecnológica y de educación superior que cumplan con los requisitos establecidos por el Ministerio de Educación y que se justifican por beneficiar a las comunidades y zonas de influencia donde se realiza la actividad productiva o comercial de la persona jurídica.



### No son deducibles:

- Gastos provenientes de conductas típicas sancionables a título de dolo.
- Regalías a vinculados económicos del exterior o entidades ubicadas en zonas francas, que correspondan a la explotación de un intangible formado en el territorio nacional.
- Regalías realizadas durante el año o periodo gravable cuando éstas estén asociadas a la adquisición de productos terminados.

### Descuentos tributarios

La legislación ha contemplado como descuentos algunos valores que se pueden deducir del impuesto sobre la renta determinado por el contribuyente; entre otros, los siguientes:

- Impuestos pagados en el exterior para contribuyentes residentes que perciban rentas de fuente extranjera.
- Inversiones realizadas en control, conservación y mejoramiento del medio ambiente (25% previa acreditación de la autoridad ambiental).
- 25% del valor donado a entidades sin ánimo de lucro pertenecientes al régimen tributario especial.
- Inversiones en investigación, desarrollo tecnológico e innovación.
- Los responsables del impuesto sobre las ventas (IVA) podrán descontar del impuesto sobre la renta a cargo correspondiente al año en el que se efectúe su pago, o en cualquiera de los periodos gravables, el IVA pagado en la importación, formación, construcción o adquisición de activos fijos reales

productivos. En ningún caso, los descuentos pueden exceder el valor del impuesto sobre la renta, ni el impuesto sobre la renta — determinado después de descuentos — podrá ser inferior al 75% del impuesto determinado por el sistema de renta presuntiva sobre patrimonio líquido, antes de cualquier descuento tributario.

- Inversiones en proyectos de investigación, desarrollo tecnológico e innovación o vinculación de capital humano de alto nivel para inversiones que realicen las micro, pequeñas y medianas empresas.

### Rentas exentas

Nuevas rentas exentas y condiciones de acceso:

#### a.

##### Economía naranja

Se consideran exentas, por un término de 7 años, las rentas provenientes del desarrollo de industrias de valor agregado tecnológico y actividades creativas listadas en la norma. Requisitos: i) domicilio principal en el territorio nacional y objeto social exclusivo focalizado en las industrias referidas; ii) sociedades constituidas y que inicien actividades económicas antes del 31 de diciembre de 2021; iii) las actividades deben corresponder al listado establecido en la norma; iv) cumplir con el monto mínimo de empleos (3 empleados) y debe relacionarse con las industrias referidas; v) el proyecto debe presentarse ante el Ministerio de Cultura; vi) se debe cumplir con el monto mínimo de inversión (4,400 UVT) en un plazo máximo de 3 años.

Para efectos de su reconocimiento fiscal como costos, deducciones, pasivos o impuestos descontables, los pagos superiores a 100 UVT que efectúen los contribuyentes deberán realizarse mediante el sistema financiero.

## b.

### Desarrollo del campo colombiano

Se consideran exentas, por un término de 10 años, las rentas provenientes de inversiones que incrementen la productividad en el sector agropecuario. Requisitos: i) objeto social exclusivo; ii) constituirse e iniciar actividades económicas antes del 31 de diciembre de 2022; iii) cumplir con el monto mínimo de empleos (10 empleados) y de inversión de 25,000 UVT; iv) presentar el proyecto ante el Ministerio de Agricultura. Otros: esta renta exenta aplicará para esquemas empresariales, de inversión o de negocios.

## c.

### Nuevos empleos

Se establecen como requisitos adicionales para gozar de las rentas exentas por las actividades que incrementen la productividad en el sector agropecuario: i) La acreditación de la contratación directa a través de contrato laboral de un mínimo de empleados con vocación de permanencia que desempeñen funciones relacionadas con las actividades que incrementen la productividad del campo; ii) El número de empleados necesarios para acceder al beneficio deberá tener relación directa con los ingresos brutos obtenidos en el año gravable y se requiere de una inversión mínima en propiedad, planta y equipo en un período de seis (6) años; iii) Para acceder al beneficio se debe estar inscrito en el RUT como contribuyente del régimen general del impuesto sobre la renta; iv) Se debe acreditar que el mínimo de empleados requeridos no poseen la calidad de administradores de la respectiva

sociedad ni son miembros, socios, accionistas, copartícipes, asociados, cooperados, comuneros o consorciados de la misma, v) No será procedente el beneficio cuando los nuevos empleos hayan laborado durante el año de su contratación y/o el año inmediatamente anterior en empresas con las cuales el contribuyente tenga vinculación económica o procedan de procesos de fusión o escisión que efectúe el contribuyente, vi) Para la acreditación de la vocación de permanencia mínima de empleos a 30 de junio del año, se debe presentar una declaración a la que se refiere el artículo en cuestión y demostrar que se han mantenido al 31 de diciembre del mismo año.

## d.

### Ingresos de Magistrados, Jueces, Fiscales y Procuradores

La Ley de Crecimiento Económico revive este beneficio, considerando como renta exenta el 50% de los gastos de representación de los Magistrados de los Tribunales, de sus Fiscales y de sus Procuradores Judiciales, y 25% para los Jueces de la República, sobre sus salarios. A esta renta exenta no le aplica la limitante del numeral 3 del artículo 336 del Estatuto Tributario.

## e.

### Otras rentas exentas

La ley establece que se consideran exentas las rentas que se describen a continuación, siempre

que se acrediten los requisitos para acceder a ellas:



La utilidad en la enajenación de predios destinados para fines de utilidad pública o interés social (proyectos de vivienda de interés social).



La prestación del servicio de transporte fluvial con embarcaciones y planchones de bajo calado, por un término de quince (15) años.



El incentivo tributario a las creaciones literarias de la economía naranja, contenido en el artículo 28 de la Ley 98 de 1993.



Aprovechamiento de nuevas plantaciones forestales, incluida la guadua, el caucho y el marañón.



Recursos del Sistema General de Seguridad Social.



Los rendimientos generados por la reserva de estabilización que constituyen las entidades administradoras de fondos de pensiones y cesantías de acuerdo con el artículo 101 de la Ley 100 de 1993.

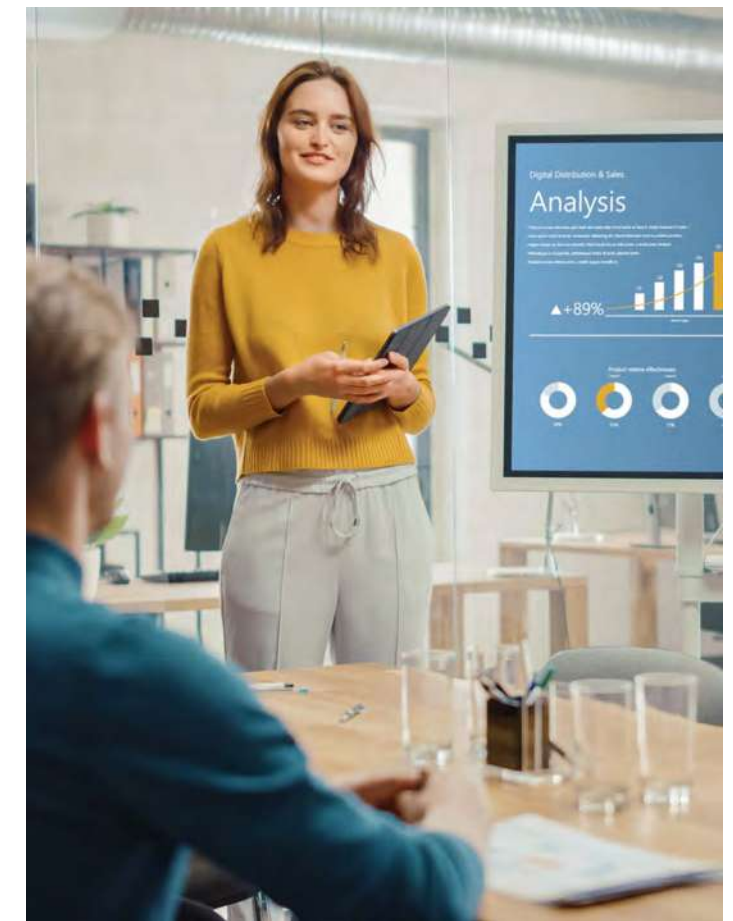
## Ganancias Ocasionales

El impuesto a las ganancias ocasionales, como complementario al impuesto sobre la renta, grava algunas rentas que se obtienen en ciertas

operaciones definidas expresamente por la ley. Las ganancias ocasionales no pueden ser afectadas con los costos y las deducciones ordinarias realizadas por el contribuyente, así como tampoco las pérdidas ocasionales pueden afectar la depuración de la renta ordinaria del contribuyente.

La tarifa general del impuesto sobre las ganancias ocasionales es de **10%**

La tarifa diferencial para ganancias ocasionales provenientes de loterías, rifas, apuestas y similares es del **20%**



## Retención en la fuente

El ordenamiento tributario colombiano contempla la retención en la fuente como mecanismo de recaudo anticipado de los impuestos. Este mecanismo autoriza, por disposición legal o administrativa, que un ente privado o público — debido a ciertas características especiales — pueda recaudar, retener en la fuente o auto-retener ciertos impuestos. De acuerdo con el Estatuto Tributario, son agentes de retención, entre otros, las personas jurídicas que por sus funciones intervengan en actos u operaciones en los cuales deben, por expresa disposición legal, efectuar la retención del impuesto.

Las principales obligaciones de los agentes de retención consisten en practicar las retenciones correspondientes, consignar las sumas retenidas en los lugares y dentro de los plazos establecidos por el Gobierno, presentar las declaraciones mensuales de retención en la fuente y expedir los certificados de retenciones.

Como consecuencia de la existencia de tarifas diferenciales locales y especiales para pagos al exterior, la tarifa de retención en la fuente aplicable a una determinada operación depende de su naturaleza.

La Ley 2010 de 2019 modificó los porcentajes de retención en la fuente aplicable a los pagos originados de una relación legal, laboral y reglamentaria y los pagos recibidos por concepto de pensiones de jubilación, invalidez, vejez, de sobrevivientes (que supere las 1000

UVT) y sobre riesgos laborales, para personas naturales, de conformidad con lo establecido en el artículo 206 de este Estatuto, de la siguiente manera:

Rangos en UVT <sup>(2)</sup>		Tarifa Marginal	Retención en la Fuente
Desde	hasta		
0	95	0%	0
>95	150	19,0%	(Ingreso laboral gravado expresado en UVT menos 95 UVT)*19%
>150	360	28,0%	(Ingreso laboral gravado expresado en UVT menos 150 UVT)*28%+10 UVT
>360	640	33,0%	(Ingreso laboral gravado expresado en UVT menos 360 UVT)*33%+69 UVT
>640	945	35,0%	(Ingreso laboral gravado expresado en UVT menos 640 UVT)*35%+162 UVT
>945	2300	37,0%	(Ingreso laboral gravado expresado en UVT menos 945 UVT)*37%+268 UVT
>2300	En adelante	39,0%	(Ingreso laboral gravado expresado en UVT menos 2300UVT)*39%+770 UVT

## Régimen de Mega-inversiones

Busca fomentar la inversión y la generación de empleo, a través del otorgamiento de incentivos tributarios a favor de contribuyentes que realicen inversiones y que cumplan con los requisitos señalados en la ley.

1. Tarifa del 27 % para el impuesto sobre la renta.
2. Depreciación de activos fijos en periodos mínimos de 2 años.
3. No sujeción a renta presuntiva.
4. Si la inversión se realiza a través de sociedades nacionales o establecimientos permanentes se aplicarán las siguientes reglas en el caso de impuesto a los dividendos.
  - Si los dividendos provienen de utilidades que ya pagaron impuesto en cabeza de la sociedad que los distribuye: no estarán sometidos al impuesto a los dividendos.
  - Si los dividendos provienen de utilidades que no pagaron impuesto en cabeza de la sociedad que los distribuye: tarifa única del 27.



5.

No sujeción al impuesto al patrimonio.

6.

Posibilidad de acceder a un régimen de estabilidad jurídica con las siguientes características:

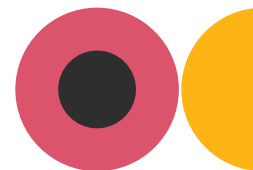
- La estabilidad aplicable para los beneficios y condiciones tributarias relacionadas con el beneficio. El proceso de calificación se realiza ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, de acuerdo con la reglamentación que expida el Gobierno Nacional y el contrato se firma con la DIAN. Se debe pagar una prima del 0.75 % del valor de la inversión que se realice cada año, que no puede ser inferior a 30,000,000 UVT.

**Requisitos:** i) Generar mínimo 400 empleos y para inversiones de los sectores de alto componente tecnológico, de tecnologías emergentes y exponenciales, y de comercio electrónico, el requisito corresponde a la creación de mínimo 250 empleos; ii) contar con inversiones realizadas por un valor mínimo de 30,000,000 UVT; iii) la inversión debe hacerse en propiedad, planta y equipo; y iv) la inversión debe efectuarse en un periodo máximo de 5 años desde el momento de la aprobación del proyecto de la Mega-inversión.

Este régimen aplicará para las inversiones realizadas antes del 1 de enero de 2024 y por un término de 20 años; ii) el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo es la entidad competente para reconocer el carácter de



mega inversión de un proyecto; iii) este régimen no aplicará para inversiones de proyectos relacionados con la evaluación y exploración de recursos naturales no renovables; y iv) para garantizar estos beneficios frente a posibles cambios normativos, se permitirá la suscripción de contratos de estabilidad tributaria. Por último, la ley dispuso que de igual manera pueden existir Mega-inversiones en Zonas Francas cobijadas bajo el mismo régimen.



## Tributación internacional

### Régimen de Compañías Holding Colombianas (CHC)

#### Sujetos que pueden acceder al régimen

Las sociedades nacionales que tengan como una de sus actividades principales la tenencia de valores, la inversión o holding de acciones o participaciones en sociedades o entidades colombianas y/o del exterior, y/o la administración de dichas inversiones.

#### Requisitos para acceder

1.

Participación directa o indirecta en al menos el 10% del capital de dos o más sociedades o entidades colombianas y/o extranjeras por un periodo mínimo de 12 meses.

2.

Contar con al menos tres (3) empleados, una dirección propia en Colombia y demostrar que la toma de decisiones estratégicas respecto de las inversiones y los activos de la CHC se realiza en Colombia, para lo cual la simple formalidad de la asamblea anual de accionistas no será suficiente.

3.

Comunicación a la DIAN mediante los formatos que establezca el reglamento. La aplicación de este régimen a la sociedad será a partir del año fiscal en que se radique la comunicación en la DIAN. La pérdida de beneficios ocurrirá en la vigencia fiscal en la que se produzca el incumplimiento de alguno de los requisitos y sean rechazados por la DIAN. Las entidades públicas descentralizadas que tengan participaciones en otras sociedades se entenderán incluidas en el régimen CHC.

## Beneficios del régimen CHC

- Los dividendos o participaciones distribuidos por entidades no residentes en Colombia a una CHC estarán exentos del impuesto sobre la renta y se declararán como rentas exentas.
- Los dividendos que distribuya una CHC a una persona natural o jurídica no residente en Colombia se entenderán rentas de fuente extranjera.
- Las rentas derivadas de la venta o transmisión de la participación de una

CHC en entidades no residentes en Colombia estarían exentas del impuesto sobre la renta.

## Enajenaciones indirectas

Una enajenación indirecta corresponde a la transferencia de un derecho de participación en un activo, en su totalidad o en parte, ya sea que dicha transferencia se realice entre las partes relacionadas o independientes.

Cuando se realice una posterior enajenación indirecta, el costo fiscal del activo subyacente será el valor proporcionalmente pagado por las acciones, participaciones o derechos de la entidad del exterior que posee los activos subyacentes ubicados en Colombia.

Igualmente, la norma establece que en caso de fusiones y escisiones entre entidades extranjeras donde se configure este escenario, se seguirá lo establecido en el artículo 319-8 del Estatuto Tributario.

En tal sentido, si el valor de los activos en Colombia no supera el 20% del valor de todos los activos del grupo, de acuerdo con los estados financieros consolidados de la entidad que tenga la calidad de matriz de las entidades involucradas, la operación no estará gravada en Colombia.

En caso contrario, la operación se considerará una venta gravada en Colombia, dando aplicación a las normas de ventas indirectas.

## Declaración de activos en el exterior

Únicamente estarán obligados a presentar esta declaración quienes posean activos cuyo valor patrimonial sea superior a 2.000 UVT. Adicionalmente, se reducen las sanciones por la presentación extemporánea de estas declaraciones, así:

### Concepto

La declaración se presenta antes del emplazamiento previo por no declarar

Ley 1943 de 2018

**1,5%**  
del valor de los activos

Ley 2010 de 2019

**0.5%**  
del valor de los activos

La declaración se presenta con posterioridad al emplazamiento previo por no declarar y antes de que se profiera la respectiva resolución sanción por no declarar

**3%**  
del valor de los activos

**1%**  
del valor de los activos

En todo caso, el monto de la sanción no podrá superar:

**25%**  
del valor de los activos poseídos en el exterior.

**10%**  
del valor de los activos poseídos en el exterior

\* Es aplicable, siempre que el contribuyente presente declaración de activos en el exterior de 2019 y anteriores y pague sanción por extemporaneidad a más tardar el 30 de abril de 2020.



## Pagos a jurisdicciones no cooperantes, de baja o nula imposición y a entidades pertenecientes a regímenes tributarios preferenciales

### a.

#### Criteria para la identificación

Jurisdicciones no cooperantes y de baja o nula imposición: son determinadas por el Gobierno con base en los siguientes criterios:

Entidades pertenecientes a regímenes tributarios preferenciales

**A.**

Inexistencia de tipos impositivos o existencia de tipos nominales sobre la renta bajos, con respecto a los que se aplicarían en Colombia en operaciones similares.

Inexistencia de tipos impositivos o existencia de tipos nominales sobre la renta bajos, con respecto a los que se aplicarían en Colombia en operaciones similares.

**B.**

Carencia de un efectivo intercambio de información o existencia de normas legales o prácticas administrativas que lo limiten.

Carencia de un efectivo intercambio de información o existencia de normas legales o prácticas administrativas que lo limiten.

**C.**

Falta de transparencia a nivel legal, reglamentario o de funcionamiento administrativo.

Falta de transparencia a nivel legal, reglamentario o de funcionamiento administrativo.

**D.**

Inexistencia del requisito de una presencia local sustantiva, del ejercicio de una actividad real y con sustancia económica.

Inexistencia del requisito de una presencia local sustantiva, del ejercicio de una actividad real y con sustancia económica.

**E.**

Además de los criterios señalados, el Gobierno Nacional tendrá como referencia los criterios internacionalmente aceptados para la determinación de las jurisdicciones no cooperantes o de baja o nula imposición.

Aquellos regímenes a los que solo pueden tener acceso personas o entidades consideradas como no residentes de la jurisdicción en la que opera el régimen tributario preferencial correspondiente (ring-fencing).

### b.

#### Efectos de la clasificación

Se someterán a retención en la fuente por concepto de impuesto sobre la renta y ganancia ocasional a la tarifa general del impuesto sobre la renta y complementarios para personas jurídicas.

No serán deducibles los pagos o abonos en cuenta a jurisdicciones no cooperantes y de baja o nula imposición y a entidades pertenecientes a regímenes tributarios preferenciales, los cuales hayan sido calificados como tal por el gobierno nacional, salvo que sobre ellos se haya efectuado retención en la fuente a título de renta (cuando haya lugar). Por otra parte, además de los requisitos generales de deducibilidad, los pagos o abonos en cuenta realizados a favor de estas jurisdicciones deben cumplir con las siguientes condiciones:

- Las operaciones deberán estar sometidas al régimen de precios de transferencia y cumplir con la obligación de presentar documentación comprobatoria y declaración informativa de precios de transferencia, independientemente de que su patrimonio bruto en el último día del año o periodo gravable o sus ingresos brutos del respectivo año sean inferiores a los topes allí señalados.
- Se deberá documentar y demostrar el detalle de las funciones realizadas, activos empleados, riesgos asumidos y la totalidad de los costos y gastos incurridos por la persona o empresa ubicada, residente o domiciliada en la jurisdicción no cooperante, de baja o nula imposición,

o por la entidad sometida a un régimen tributario preferencial, para la realización de las actividades que generaron los pagos mencionados, so pena de que dichos pagos sean tratados como no deducibles del impuesto sobre la renta y complementarios.



### c.

#### Beneficiario efectivo

A las subsidiarias o filiales, los establecimientos permanentes de empresas del exterior, los patrimonios autónomos y los fondos de inversión colectiva se les exige información detallada sobre los beneficiarios efectivos de sus pagos o abonos en cuenta. La reforma incluye la definición de beneficiario efectivo de la siguiente manera:

- Tener control efectivo, directo o indirecto, de una sociedad nacional, de un mandatario, de un patrimonio autónomo, de un encargo fiduciario, de un fondo de inversión colectiva o de un establecimiento permanente de una sociedad del exterior.
- Ser beneficiario, directo o indirecto, de las operaciones y actividades que lleve a cabo la sociedad nacional, el mandatario, el patrimonio autónomo, el encargo fiduciario, el fondo de inversión colectiva o de una sociedad del exterior con un establecimiento permanente en Colombia.
- Se entiende por beneficiario efectivo la persona natural que en último término posea, controle o se beneficie, directa o indirectamente, de una persona jurídica o estructura sin personería jurídica y que cumpla con las siguientes condiciones:



Persona natural que posea de manera directa y/o indirecta, el 5% o más del capital o los derechos de voto de la persona jurídica o estructura sin personería jurídica.



Persona natural que de manera individual o considerando su grupo familiar hasta un 4 grado de consanguinidad o afinidad, ejerce control directo y/o indirecto sobre la persona jurídica o estructura sin personería jurídica. Para determinar el mencionado control, habría que aplicar el siguiente procedimiento:

- Persona natural que tenga, directa o indirectamente, en última instancia, el control material y/o interés o participación controlante sobre la propiedad;

- En caso de que no haya certeza acerca de la persona natural identificada anteriormente como beneficiario efectivo, final o real, habrá que identificar la persona natural que tenga control sobre la persona jurídica o estructura sin personería jurídica por cualquier otro medio. Si con lo mencionado no se identifica al beneficiario efectivo, habrá que identificar a la persona natural que ostente el cargo de funcionario de más alta gerencia o dirección dentro la persona jurídica o estructura sin personería jurídica.



Persona natural que se beneficie en 5% o más de los rendimientos, utilidades o activos de la persona jurídica o estructura sin personería jurídica.

Adicionalmente, se crea el Registro Único de Beneficiarios Efectivos, finales o reales – RUB, cuyo funcionamiento y administración estará a cargo de la DIAN y será implementada mediante resolución.

### Presunciones para entidades controladas desde el exterior (ECE)

En el caso de las entidades controladas desde el exterior, cuando sus ingresos activos o de actividades económicas reales representan un 80% o más de sus ingresos totales, la totalidad de los ingresos, costos y deducciones darán origen a rentas activas. A su vez, cuando los ingresos pasivos de las ECE (Entidades Controladas del Exterior) representan un 80% o más de sus ingresos totales, la totalidad de sus

ingresos, costos y deducciones dan origen a rentas pasivas.

### Precios de transferencia

La normatividad colombiana en materia de precios de transferencia fue redactada con base en los lineamientos de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) y entró a regir a partir del año 2004 en el ordenamiento fiscal colombiano.

En virtud de la entrada en vigor de este régimen, los contribuyentes del impuesto sobre la renta que celebren operaciones con vinculados económicos del exterior deben determinar sus ingresos, costos y deducciones considerando los precios y márgenes de utilidad usados en operaciones comparables con o entre partes independientes.

### Tarifas de retención en la fuente para pagos al exterior

Ley 2010 de 2019

20 %

Concepto

Intereses, comisiones, regalías, arrendamientos, compensación por servicios personales, propiedad industrial o know-how.

20 %

Servicios técnicos, asistencia técnica y consultoría.

20 %

Licencia de Software.

33 %

Servicios de administración y dirección.

15 %

Créditos iguales o superiores a un año, leasing (transición).

Ley 2010 de 2019

20 %

Concepto

Intereses, comisiones, regalías, arrendamientos, compensación por servicios personales, propiedad industrial o know-how.

5 %

Créditos para la financiación de proyectos APP.

1 %

Leasing de naves, helicópteros, y/o aerodinos.

15 %

Explotación de películas cinematográficas.

1 %

Cesión de primas de reaseguro.

5 %

Transporte internacional.



## Impuesto a los dividendos

Los dividendos y participaciones distribuidos a personas jurídicas residentes en Colombia son considerados como ingresos no constitutivos de renta ni ganancia ocasional si corresponden a utilidades declaradas y gravadas en cabeza de la sociedad. De lo contrario, se aplicarán las tarifas de retención en la fuente que se mencionan a continuación (sin perjuicio de la aplicación de convenios para evitar la doble imposición suscritos por Colombia), para dividendos que provengan de utilidades obtenidas a partir del año gravable 2019:

### Personas naturales

a.

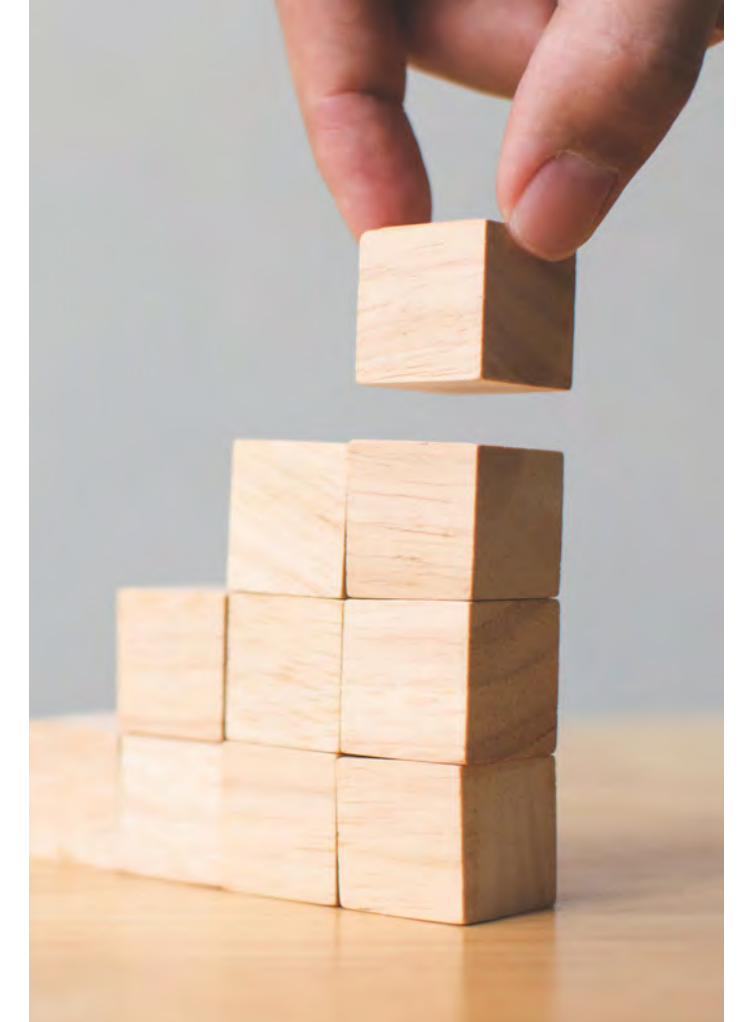
Dividendos provenientes de utilidades que ya pagaron impuesto en cabeza de la sociedad.

Rangos en UTV	Desde <0 hasta 300	Desde 300 en adelante
	Tarifa marginal 0%	Tarifa marginal 10%
Impuestos	0	Dividendos en UVT menos 300 UVT) * 10%

b.

Dividendos provenientes de utilidades que no han pagado impuesto en cabeza de la sociedad

Se encuentran gravados a la tarifa general de impuesto de renta, según el periodo gravable en que se paguen o abonen en cuenta, caso en el cual la retención en la fuente del 10% se aplicará una vez disminuido este impuesto (32% para el año gravable 2020, 31 % para el año gravable 2021 y 30% a partir del año gravable 2022).



## Personas jurídicas

Período	2020	2021	2022
---------	------	------	------

Retención en la fuente por dividendos que provienen de utilidades que ya pagaron impuesto en cabeza de la sociedad

10 %

Tarifa del impuesto de renta por dividendos que provienen de utilidades que ya pagaron impuesto en cabeza de la sociedad

32% (sobre el neto) 31% (sobre el neto) 30% (sobre el neto)

En el caso de las sociedades nacionales se aplicarán las siguientes reglas:

- La retención solo se practica en la sociedad nacional que reciba los dividendos por primera vez.
- El crédito será trasladable hasta el beneficiario final persona natural.
- Los dividendos decretados en calidad de exigibles a 31 de diciembre de 2018 mantendrán el tratamiento aplicable con anterioridad a la vigencia de esta ley.

## Doble tributación

Colombia ha estado avanzando en la negociación de convenios internacionales, con el fin de evitar la doble tributación y prevenir la evasión fiscal en materia de impuesto sobre la renta y sobre el patrimonio, particularmente en operaciones transfronterizas.

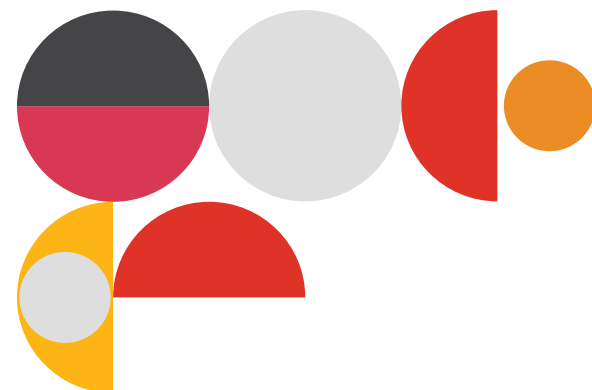
A nivel de la Comunidad Andina de Naciones, Colombia adoptó la Decisión 578, que corresponde al nuevo Régimen Supranacional Andino para evitar la doble tributación y prevenir la evasión fiscal entre los países miembros de la Comunidad Andina de Naciones — CAN — (Colombia, Perú y Ecuador). Esta decisión privilegia el criterio de la fuente sobre el de residencia al momento de regular el poder tributario de los Estados miembros.

Con referencia a los convenios para evitar la doble tributación internacional celebrados hasta ahora por Colombia, además de evitar la doble

tributación internacional y prevenir la evasión fiscal, también buscan eliminar las barreras al flujo de capital, bienes, tecnología y personas entre los países signatarios.

Adicionalmente, estos tratados contribuyen a una mejor implementación de las normas de precios de transferencia, reconocen los principios de no discriminación de personas nacionales y no residentes con actividades en el otro país, implementan procedimientos de cooperación recíproca entre las autoridades tributarias para la resolución de conflictos, la realización de consultas, el intercambio de información y la asistencia en el recaudo de los impuestos.

A la fecha se encuentran vigentes los tratados con España, Chile, Portugal, Corea, India, México, República Checa, Canadá, Suiza, Italia y Reino Unido. Los convenios con Francia y Japón fueron suscritos y están próximos a completar su trámite legislativo.





# Impuesto sobre las Ventas - IVA

## Generalidades

El IVA (Impuesto al Valor Agregado) es un impuesto de carácter nacional que grava principalmente:



Venta de bienes corporales muebles e inmuebles que no hayan sido excluidos expresamente.



Venta o cesión de derechos sobre activos intangibles asociados con la propiedad industrial.

Salvo algunas excepciones muy particulares, el impuesto sobre las ventas se encuentra estructurado como un impuesto al valor agregado, por lo cual para la determinación del mismo se permite descontar del IVA por pagar el valor del IVA pagado por bienes y servicios destinados a la generación de ingresos por las operaciones gravadas.

El obligado frente a la autoridad tributaria en Colombia por el recaudo y pago del impuesto es quien realice cualquiera de los hechos generadores, aun cuando quien soporte económicamente este impuesto sea el consumidor final.



Prestación de servicios en el territorio nacional, o desde el exterior, con excepción de los expresamente excluidos.



Importaciones de bienes corporales que no hayan sido excluidos expresamente.



Juegos de suerte y azar, con excepción de las loterías y de juegos de suerte y azar operados exclusivamente por internet.

En la venta y en la prestación de servicios, la base gravable está generalmente conformada por el valor total de la operación. Dentro de la base gravable de este impuesto están incluidos los bienes o servicios adquiridos por cuenta o en nombre del beneficiario de la venta o del servicio. Adicionalmente, existen bases gravables especiales para determinados tipos de bienes y servicios.

Existe una tarifa general del IVA que se aplica a la mayoría de las operaciones, y que actualmente es del 19%, y una tarifa diferencial del 5%.

El impuesto se determina por la diferencia entre el impuesto generado por las operaciones gravadas y los impuestos descontables legalmente autorizados.

Con la Ley 2010 de 2019 se modificaron los catálogos de bienes y servicios gravados, excluidos, exentos y gravados a la tarifa del 5%, de la siguiente manera:

### Bienes

### Departamentos

### Tratamiento

El consumo humano y animal, vestuario, elementos de aseo y medicamentos para uso humano o veterinario, materiales de construcción

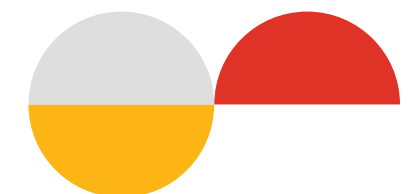
Que se introduzcan y comercialicen a los departamentos de Guainía, Guaviare, Vaupés y Vichada, siempre y cuando se destinen exclusivamente al consumo dentro del mismo Departamento

**Excluidos**

El consumo humano y animal, vestuario, elementos de aseo y medicamentos para uso humano o veterinario, materiales de construcción

Que se introduzcan y comercialicen al Departamento del Amazonas.

**Exentos**



Bicicletas y sus partes, motocicletas y sus partes, y motocarros y sus partes	Que se introduzcan y comercialicen en los departamentos de Amazonas, Guainía, Guaviare, Vaupés y Vichada, siempre y cuando se destinen exclusivamente al consumo dentro del mismo departamento y las motocicletas y motocarros sean registrados en el departamento. También estarán exentos los bienes indicados anteriormente que se importen al territorio aduanero nacional y que se destinen posteriormente de manera exclusiva a estos departamentos.	<b>Exentos</b>
Las bicicletas, bicicletas eléctricas, motos eléctricas, patines, monopatines, monopatines eléctricos, patinetas, y patinetas eléctricas, de hasta 50 UVT	N/A	<b>Excluidos</b>
Motocicletas eléctricas (incluidos los ciclomotores) cuyo valor exceda de 50 UVT	N/A	<b>Gravados al 5%</b>

## Bienes y Servicios excluidos de IVA

Sobre los bienes, se encuentran excluidos del impuesto sobre las ventas varios artículos que hacen parte de la llamada canasta familiar, así como los de carácter agropecuario. Entre los bienes excluidos se destacan, adicionalmente, los siguientes:

- Los equipos y elementos, nacionales o importados, destinados a la construcción, instalación, montaje y operación de sistemas de monitoreo y control ambiental.
- Los computadores personales, de escritorio o portátiles, cuyo valor no sea superior a cincuenta (50) UVT.
- Los dispositivos móviles inteligentes (tabletas y celulares) cuyo valor no sea superior a veintidós (22) UVT.

- Las importaciones ordinarias, por parte de usuarios altamente exportadores (ALTEX), de maquinaria industrial que no se produzca en el país, destinada a la transformación de materias primas, con vigencia indefinida.
- Toda la venta de bienes inmuebles.
- La venta de ciertos artículos, como los alimentos de consumo humano y animal, vestuario, aseo y medicamentos para uso humano o veterinario, etc. que se introduzcan y comercialicen a los departamentos de Guaviare, Guainía, Vaupés y Vichada.
- Las comisiones recibidas por los comisionistas de bolsa por la administración de fondos comunes.
- Bicicletas eléctricas, motos eléctricas, patines, monopatines, monopatines eléctricos, patinetas, y patinetas eléctricas, de hasta 50 UVT, como bienes excluidos.
- La venta de bienes facturados por los comerciantes que se dediquen exclusivamente a la venta de libros, revistas, folletos o coleccionables seriados de carácter científico o cultural, en establecimientos mercantiles legalmente habilitados y de libre acceso al público consumidor (libreros).

Con respecto a los servicios excluidos de IVA, se destacan los siguientes:

- Los servicios de corretaje de contratos de reaseguros.
- Transporte de carga público o privado, nacional e internacional.
- Transporte público de pasajeros en el territorio nacional, terrestre, marítimo o fluvial.
- El transporte aéreo nacional de pasajeros

- a destinos nacionales, donde no exista transporte terrestre organizado.
- Transporte de gas e hidrocarburos.
- Intereses y rendimientos financieros por operaciones de crédito y el arrendamiento financiero o leasing.
- Los servicios médicos, odontológicos, hospitalarios, clínicos y de laboratorio para la salud humana y tratamientos de belleza.
- Servicios públicos de energía, acueducto y alcantarillado, aseo público, recolección de basuras y gas domiciliario.
- El transporte aéreo turístico con destino o procedencia al departamento de la Guajira y los municipios de Nuquí, en el departamento de Choco; Mompóx (Bolívar), Tolú (Sucre), Miraflores (Guaviare) y Puerto Carreño (Vichada).
- La telefonía local prestada para los usuarios de los estratos 1, 2 y 3, para los primeros 325 minutos mensuales.
- Los servicios de alimentación, contratados con recursos públicos, con destino a las Fuerzas Militares, la Policía Nacional, centros de desarrollo infantil, geriátricos, hospitales públicos y comedores comunitarios.
- Los servicios de hotelería y turismo que sean prestados en los municipios que integran las siguientes zonas del régimen aduanero especial:

Urabá, Tumaco y Guapi	Inirida, Puerto Carreño, La Primavera y Cumaribo	Maicao, Uribá y Manaure
-----------------------	--	-------------------------

## Bienes y servicios que pasan de excluidos a gravados

Teniendo en cuenta los cambios que introdujeron la Ley de Financiamiento y la Ley de Crecimiento Económico, los siguientes bienes y servicios pasan de ser excluidos a gravados:

- Contratos de franquicia.
- Mantenimiento a distancia de programas y equipos.
- Las comisiones recibidas por las sociedades administradoras de inversión, las comisiones pagadas por la colaboración de seguros de vida y las de títulos de capitalización.
- Los servicios de mantenimiento a distancia de equipos y programas.



## Bienes y Servicios exentos de IVA.

A raíz de la entrada en vigencia de la Ley 2010 de 2019, los siguientes son los bienes y servicios que pasan de gravados a exentos, replicando lo que establecía la Ley 1943 e incluyendo otros bienes y servicios adicionales:

- Los vehículos automotores de transporte público de pasajeros completos; el chasis con motor y la carrocería, adquiridos individualmente para conformar un vehículo automotor completo y nuevo de transporte público de pasajeros.
- Los vehículos automotores de servicio público o particular, de transporte de carga completos; el chasis con motor y la carrocería, adquiridos individualmente para conformar un vehículo automotor

completo nuevo de transporte de carga de más de 10.5 toneladas de peso bruto vehicular.



Los beneficiarios de este tratamiento fiscal deben: i) mantener los mencionados bienes como activos fijos, ii) en caso de que el vendedor de estos vehículos, responsable de impuesto, sea comercializador, podría aplicar el procedimiento de devolución y/o compensación establecido en la ley y iii) es extensivo este beneficio a favor de los contribuyentes que adquieran estos bienes bajo la modalidad de arrendamiento financiero o leasing con opción irrevocable de compra. En caso de incumplimiento, habrá lugar al pago del impuesto correspondiente.

- Productos de las partidas arancelarias: 29.36 (provitaminas y vitaminas, entre otros); 29.41 (antibióticos); 30.01 (glándulas y demás órganos para usos opoterápicos, entre otros); 30.02 (sangre humana, sangre animal, entre otros); 30.03 (medicamentos – excepto los productos de las partidas 30.02, 30.05 o 30.06 – constituidos por productos mezclados entre sí para usos terapéuticos o profilácticos, sin dosificar ni acondicionar para la venta al por menor); 30.04 (medicamentos – excepto los productos de las partidas 30.02, 30.05 o 30.06 – constituidos por productos mezclados o sin mezclar para usos terapéuticos o profilácticos, dosificados o acondicionados para la venta al por menor); y 30.06.
- Productos para el consumo humano y

animal, vestuario, elementos de aseo y medicamentos para uso humano o veterinario y materiales de construcción, en el departamento de Amazonas, cumpliendo ciertos requisitos.

## Exención especial en el IVA

Se introdujo en la reforma una exención aplicable en tres días en el año, para los siguientes bienes corporales muebles enajenados dentro del territorio nacional:

### a.

**Complementos del vestuario:** Su precio de venta por unidad debe ser igual o inferior a 10 UVT, sin incluir IVA

## b.

**Para electrodomésticos:** Su precio de venta por unidad debe ser igual o inferior a 40 UVT, sin incluir IVA.

## c.

**Elementos deportivos:** Su precio de venta por unidad sea igual o inferior a 10 UVT, sin incluir IVA.

## d.

**Juguetes y juegos:** Su precio de venta por unidad debe ser igual o inferior al 5 UVT, sin incluir IVA.

## e.

**Vestuario:** Su precio de venta por unidad debe ser igual o inferior a 10 UVT, sin incluir IVA.

## f.

**Útiles escolares:** su precio de venta por unidad es igual o inferior a 3 UVT, sin incluir IVA.

Por otro lado, señala la norma que tales bienes deben ser enajenados en locales comerciales físicos y al detal, dentro de los periodos que defina la DIAN mediante resolución. Esta medida podrá iniciar a partir del 1 de julio de 2020 y estaría vigente hasta el 30 de junio de 2021, momento en el cual el Gobierno determinará su continuidad.



## Impuestos descontables

El impuesto sobre las ventas facturado al responsable por la adquisición o importación de bienes corporales muebles y servicios es descontable. Para ello, debe considerarse que solo otorga derecho a descuento el impuesto sobre las ventas por las adquisiciones de bienes corporales muebles y servicios, y por las importaciones que sean computables como costo o gasto de la empresa en el impuesto sobre la renta y que se destinen a las operaciones gravadas con IVA.

Adicionalmente, sobre la base gravable sobre la cual se liquida el IVA en la importación de productos terminados producidos en el exterior o en zona franca con componentes nacionales, exportados de manera definitiva o introducidos de manera definitiva, o con materia prima importada, se permite descontar el valor de las materias primas y servicios sobre los que ya se haya pagado el IVA, de conformidad con el certificado de integración.

El impuesto descontable podrá contabilizarse en los siguientes periodos:



**Para quienes declaran bimestralmente:** en el periodo de causación o en uno de los tres bimestres inmediatamente siguientes.



**Para quienes declaran cuatrimestralmente:** en el periodo de causación o en el inmediatamente siguiente.



No otorga derecho a descuento el IVA pagado en las siguientes operaciones:

- Los créditos y deudas incobrables.
- Las adquisiciones efectuadas a proveedores no inscritos.
- Las adquisiciones efectuadas a proveedores ficticios o insolventes.
- Adquisición de activos fijos.

## Regímenes de responsable y no responsable

### No responsables

Se elimina el régimen simplificado de IVA y en su lugar se establece uno nuevo, en el cual no se deben registrar como responsables del impuesto las personas naturales comerciantes y los artesanos que sean minoristas o detallistas, los pequeños agricultores y los ganaderos, así como quienes presten servicios, siempre y cuando cumplan determinadas condiciones:

1.

Que en el año anterior o en el año en curso hubieren obtenido ingresos brutos totales provenientes de la actividad inferiores a 3,500 UVT.

2.

Que no tengan más de un establecimiento de comercio, oficina, sede, local o negocio donde ejerzan su actividad.

3.

Que en el establecimiento de comercio, oficina, sede, local o negocio no se desarrollen actividades bajo franquicia, concesión, regalía, autorización o cualquier otro sistema que implique la explotación de intangibles.

4.

Que no sean usuarios aduaneros.

5.

Que no hayan celebrado en el año inmediatamente anterior ni en el año en curso contratos de venta de bienes y/o prestación de servicios gravados por valor individual igual o superior a 3,500 UVT.

6.

Que el monto de sus consignaciones bancarias, depósitos o inversiones financieras durante el año anterior o durante el respectivo año provenientes de actividades gravadas no supere la suma de 3,500 UVT.

Adicionalmente, se contempló que los límites de ingresos, celebración de contratos y consignaciones bancarias para ser considerado responsable del impuesto, serían de 4.000 UVT para los prestadores de servicios personas naturales que deriven ingresos de contratos con el Estado (el límite general es de 3.500 UVT).

### Responsables

Se elimina el régimen común de IVA y se establece el régimen de responsables del impuesto de IVA, que son aquellos que no cumplen con los requisitos del régimen de no responsable anteriormente enunciado.

Con respecto a la obligación de expedir facturas por parte de los prestadores de servicios desde el exterior, sin residencia fiscal, se estableció que estos no están en la obligación de expedir facturas en para servicios electrónicos o digitales.

### Retención en la fuente

El Gobierno Nacional tendrá la facultad de establecer la retención en la fuente del IVA hasta por el 50% del valor del impuesto; se aclara que cuando el reglamento no establezca retención en la fuente especial, la tarifa aplicable será del 15% del valor del impuesto.

Para los servicios digitales y los responsables que celebren contratos con personas sin residencia fiscal, se tendrá que retener el 100% del IVA.

### Servicios digitales

Los prestadores de servicios digitales y electrónicos desde el exterior podrán presentar la declaración de IVA de manera bimestral o acogerse voluntariamente a la retención en la fuente bajo los siguientes parámetros:



¿Cuáles servicios están comprendidos?

**a.**

Suministro de servicios audiovisuales (entre otros, de música, videos, películas y juegos de cualquier tipo, así como la radiodifusión de cualquier tipo de evento).

**b.**

Servicios prestados a través de plataformas digitales.

**c.**

Suministro de servicios de publicidad online.

**d.**

Suministro de enseñanza o entrenamiento a distancia.

**e.**

Suministro de derechos de uso o explotación de intangibles.

**f.**

Otros servicios electrónicos o digitales con destino a usuarios ubicados en Colombia.

¿Cuál sería la base gravable?

El valor facturado, cobrado y/o exigido a los usuarios ubicados en Colombia.

¿Quién puede acogerse al sistema de retención?

- Quienes realicen de forma exclusiva una o varias actividades de las enunciadas anteriormente.
- Quienes incumplan el sistema de declaración bimestral del impuesto sobre las ventas (IVA) o se acojan voluntariamente a este sistema alternativo de pago del impuesto.



¿Quiénes deben presentar declaración?

- Quienes no se acojan voluntariamente al sistema de pago vía retención.
- Quienes no estén en el listado de prestadores de estos servicios a los que obligatoriamente deberá practicárseles retención.

**Impuesto al carbono**

Este impuesto recae sobre el contenido de carbono de todos los combustibles fósiles, incluyendo todos los derivados del petróleo que sean usados con fines energéticos. Su hecho generador es la venta, retiro e importación para el consumo propio o importación para la venta de combustibles fósiles y se causa en una sola etapa respecto del hecho generador que ocurra primero.

Tiene una tarifa específica considerando el factor de emisión de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) para cada combustible determinado, expresado en unidad de volumen (kilogramo de CO<sub>2</sub>) por unidad energética (terajoules), de acuerdo con el volumen o peso del combustible.

Adicionalmente, a partir del año 2017 se creó la contribución parafiscal al combustible, cuyo hecho generador es la venta en Colombia de gasolina motor corriente o ACPM, por parte del refinador o importador, al distribuidor mayorista de combustibles, según el precio fijado por el Ministerio de Minas y Energía. En caso de que el importador sea, a la vez, distribuidor mayorista, el hecho generador sería el retiro del producto destinado a la actividad mayorista.

La tarifa de 0 pesos del impuesto nacional al carbono es aplicable en los Departamentos de Caquetá, Guaviare, Putumayo (además de Guainía, Vaupés y Amazonas).

**Impuesto nacional al consumo**

El impuesto nacional al consumo tiene como hecho generador la prestación, la venta al consumidor final o la importación por parte del consumidor final, de los bienes y servicios que se nombran a continuación, a las siguientes tarifas:

- Servicios de telefonía móvil, internet y navegación móvil y servicios de datos:

4% 

- Ventas de ciertos bienes corporales muebles “de lujo”, como automóviles, motos, yates y globos:

8-16% 

- El servicio de expendio de comidas y bebidas preparadas en: restaurantes, cafeterías, autoservicios, heladerías, fruterías, pastelerías panaderías, bares y servicios de catering:

8% 

Los contribuyentes que desarrollen actividades de expendio de bebidas y comidas bajo contratos de franquicia no se encuentran sometidos al impuesto nacional al consumo, sino al impuesto sobre las ventas (IVA). Estos contribuyentes pueden optar por este tratamiento hasta el 30 de junio del 2019.

Con el nuevo impuesto unificado bajo el régimen simple de tributación — SIMPLE — opcional de determinación integral, de declaración anual y anticipo bimestral, se integró también el impuesto nacional al consumo, a cargo de los contribuyentes que opten voluntariamente por acogerse al mismo.

## Gravamen a los movimientos financieros -GMF

El gravamen a los movimientos financieros es un impuesto de causación instantánea, cuyo hecho generador es la realización de transacciones financieras, mediante las cuales se disponga de recursos depositados en cuentas corrientes o de ahorro, así como en cuentas de depósito en el Banco de la

República, y el giro de cheques de gerencia. Por tratarse de un impuesto instantáneo, se causa en el momento en que se produzca la disposición de los recursos objeto de la transacción financiera.

La tarifa de este impuesto es el cuatro por mil (0.4%) del valor total de la transacción financiera mediante la cual se dispone de recursos. Es posible deducir del impuesto sobre la renta del contribuyente el 50% de los valores pagados por concepto de este impuesto, sin importar que tengan o no relación de causalidad con la actividad productora de renta del contribuyente.

El recaudo de este impuesto se realiza vía retención en la fuente, la cual está a cargo del Banco de la República y demás entidades vigiladas por la Superintendencia Financiera o de Economía Solidaria, en las cuales se encuentre la respectiva cuenta corriente, de

ahorros, de depósito, carteras colectivas o donde se realicen los movimientos contables que impliquen el traslado o disposición de recursos. La Ley establece una serie de operaciones o transacciones que se encuentran exentas de este impuesto, como la realización de operaciones de factoring, la compra o descuento de cartera y los movimientos y retiros de las cesantías y los intereses sobre cesantías que se realicen mediante abono en cuenta de ahorro, efectivo o cheque de gerencia, entre otros.

## Impuesto al patrimonio

Es un impuesto que grava a propietarios de activos que al 10 de enero del año 2020 tengan valor igual o superior a cinco mil (\$5.000) millones de pesos, por los años 2020 y 2021.

Para el régimen de los “no responsables” del impuesto al consumo de restaurantes y bares, que reemplaza al régimen simplificado, se establece como novedad:

- Una vez un restaurante o bar se haya registrado como responsable del impuesto, solo podrá solicitar su retiro cuando demuestre que en los tres años fiscales anteriores se cumplieron, por cada año, las condiciones para ser no responsable.
- Cuando los no responsables realicen operaciones con los responsables del impuesto deberán registrar en el RUT su condición de tales y entregar copia del mismo al adquirente de los servicios.





## Régimen de tributación SIMPLE

### Generalidades

Se trata de un modelo de tributación opcional de causación anual y pago bimestral que sustituye al impuesto sobre la renta e integra el ICA, su complementario de avisos y tableros y el impuesto al consumo en el caso de restaurantes y servicios de comida.

El hecho generador es la obtención de ingresos susceptibles de producir un incremento al patrimonio.

La base gravable está integrada por la totalidad de los ingresos brutos, ordinarios y extraordinarios, percibidos en el respectivo periodo gravable. Vale la pena precisar, respecto de estos elementos del tributo, que se mantiene la autonomía de los entes territoriales para definir el hecho generador, la base gravable y la tarifa para el Impuesto de Industria y Comercio — ICA — consolidado.

En cuanto al ICA consolidado, las autoridades municipales conservan la autonomía para la definición de los elementos esenciales de éste, y con respecto a la tarifa, los Concejos municipales tienen hasta el 31 de diciembre de 2020 para proferir Acuerdos para establecer las tarifas de ICA consolidado.

El anterior impuesto fue introducido nuevamente por la Ley 1943 de 2019 y la Ley 2010 de 2019 lo replicó en lo que concierne a sus elementos esenciales (sujeto pasivo, hecho generador, base gravable y tarifa).

Sin embargo, en cuanto a los sujetos pasivos adiciona a quienes sean contribuyentes de regímenes sustitutivos al del impuesto de renta (Régimen SIMPLE de Tributación); así mismo, se mantiene la posibilidad de deducir de la base gravable de este impuesto el 50% de los bienes normalizados, para quienes se hayan acogido al impuesto complementario de normalización en 2019 y para quienes se acojan en 2020, siempre que los bienes hayan sido repatriados e invertidos con vocación de permanencia.

Por último, se establece que el 75% del recaudo del impuesto al patrimonio se destinará a la financiación de inversiones en el sector agropecuario.

## Sujetos pasivos

Respecto de los sujetos pasivos del impuesto unificado, la Ley de Financiamiento consagra ciertos requisitos para ser calificados como tales; de ellos se destacan, entre otros:



Ser persona natural que desarrolle una empresa; en el evento de ser persona jurídica, sus accionistas deben ser personas naturales residentes en Colombia.



Que en el año gravable anterior haya obtenido ingresos brutos inferiores a 80,000 UVT. Si es una compañía Nueva, su inscripción estará condicionada al cumplimiento de este requisito.

Por otra parte, se contempla quiénes no pueden ser sujetos de este impuesto, entre los cuales se destacan: las personas jurídicas extranjeras o sus establecimientos permanentes; las sociedades cuyos socios o administradores tengan una relación laboral con el contratista — por tratarse de servicios personales —; las sociedades que sean entidades financieras; las personas naturales o jurídicas dedicadas a actividades de gestión de activos, intermediación en la venta de activos, arrendamiento de activos, etc.

Adicionalmente, se deben cumplir las siguientes obligaciones formales para poder ser parte del régimen:

a.

La Ley vuelve a establecer un régimen de transición para permitir la inscripción hasta el 31 de julio de 2020. A partir de 2021 será necesario inscribirse antes del 31 de enero.

b.

Quienes se inscribieron al SIMPLE no deberán renovar su RUT en el año 2020.

c.

Quienes opten por el SIMPLE deberán optar por la factura electrónica dentro de los 2 meses siguientes a su inscripción.

d.

Las personas que hayan cumplido con los requisitos establecidos para acceder al régimen SIMPLE y se hayan inscrito dentro de los plazos fijados en la ley 1943 no tendrían que volver a surtir el trámite para el año 2020, siempre y cuando sea voluntad del contribuyente continuar en este modelo de tributación.



## Tarifa

Se establecen tarifas progresivas, dependiendo de los ingresos brutos percibidos por el contribuyente, las cuales dependen de la actividad desarrollada por él:

Tiendas pequeñas, minimercados, micromercados y peluquería: entre el **2% y el 11.6%** (no son responsables de IVA)

Servicios profesionales, de consultoría y científicos, en los que predomine el factor intelectual sobre el material, incluidos los servicios de profesiones liberales: entre el **5.9% y el 14.5%**

Actividades comerciales, servicios técnicos y mecánicos, en los que predomina el factor material sobre el intelectual; los electricistas, servicios de construcción y los talleres mecánicos, entre otros: entre el

**1.8% y el 5.4%**

Actividades de expendio de comidas y bebidas y actividades de transporte: entre el

**4.9% y el 7%**

(en el primer caso se debe adicionar la tarifa del 8% por concepto del impuesto al consumo)

Por otra parte, los contribuyentes se encuentran obligados a pagar de forma bimestral un anticipo a título del impuesto unificado, a través de los recibos de pago del régimen SIMPLE (en esos documentos se debe incluir la información sobre los ingresos que correspondan a cada municipio o distrito).

## Medidas antielusión

Si bien la ley define unos requisitos para acceder a este régimen, el legislador consideró apropiado establecer unas pautas en aras de prevenir cualquier abuso de índole tributario.

En este sentido, se han establecido unas medidas con el objeto de mitigar el riesgo de elusión por parte del contribuyente; entre otras, la revisión consolidada de ingresos cuando la persona natural tiene, o es accionista en, varias empresas o es administrador en estas.

## Retención en la fuente

Los sujetos pertenecientes a este régimen no estarán sujetos a retención en la fuente y tampoco estarán obligados a practicar retenciones ni autorretenciones en la fuente, excepto en lo relacionado con pagos laborales.

Adicionalmente, se estableció que habrá autorretención por parte del receptor del pago (contribuyente del régimen ordinario y agente retenedor), realizado por los contribuyentes del impuesto unificado en la adquisición de bienes y servicios. Esto, sin perjuicio de la retención a cargo de los responsables de IVA, cuando adquieran bienes corporales muebles o servicios gravados de personas registradas en este régimen.

## Otros

- Los contribuyentes del impuesto unificado bajo el régimen simple de tributación de los grupos 2, 3 y 4 son responsables de IVA o del impuesto al consumo.
- El régimen de procedimiento, sancionatorio y de firmeza de las declaraciones del impuesto unificado será el previsto en el Estatuto Tributario.
- Los contribuyentes del régimen simple de tributación que desarrollen actividades de expendio de comidas y bebidas podrían declarar y pagar el impuesto al consumo mediante el SIMPLE.
- Cuando el contribuyente incumpla con los pagos correspondientes al total del período del impuesto unificado (retraso mayor a un mes), será excluido y no podrá optar por éste en el año gravable siguiente a aquel en el cual se presentó el incumplimiento.



## Impuesto de industria y comercio – ICA - y complementario de avisos y tableros

Es un impuesto de carácter territorial que grava los ingresos obtenidos por el ejercicio de actividades industriales, comerciales y de servicios que ejerzan o realicen, directa o indirectamente, personas naturales, jurídicas o sociedades de hecho en las respectivas jurisdicciones municipales.

La base gravable de este impuesto de industria está constituida por la totalidad de los ingresos ordinarios y extraordinarios percibidos en el respectivo año gravable, incluidos los ingresos obtenidos por rendimientos financieros, comisiones y, en general, todos los que no estén expresamente excluidos en este artículo.

No hacen parte de la base gravable los ingresos correspondientes a actividades exentas, excluidas o no sujetas; tampoco, las devoluciones, rebajas y descuentos, las exportaciones ni la venta de activos fijos.

Teniendo en cuenta la reciente Reforma Tributaria (Ley 2010 de 2019), por medio de

la cual fue creado el Impuesto Unificado bajo el Régimen Simple de Tributación — SIMPLE —, el cual integra, entre otros, el impuesto de industria y comercio consolidado, es pertinente mencionar que la nueva normatividad conservó, en cabeza de las entidades territoriales, la autonomía para definir los elementos del tributo (esto es: hecho generador, base gravable, tarifa y sujetos pasivos).

Las tarifas del impuesto de industria y comercio las determinan los Concejos Municipales dentro de los siguientes límites:

Actividad	Industriales	Comerciales y de Servicios
Tarifa	Del dos al siete por mil (0.02% – 0.07%)	Del dos al diez por mil (0.02% – 0.1%)

El impuesto de avisos y tableros es un impuesto de carácter territorial, complementario al impuesto de industria y comercio, cuyo hecho generador es la colocación de vallas, avisos y tableros en el espacio público; es decir, este impuesto se liquida y se cobra a todas las personas naturales, jurídicas o sociedades — que realizan actividades industriales, comerciales y de servicios en las correspondientes jurisdicciones municipales — que utilizan el espacio público para anunciar o publicitar su negocio o su nombre comercial a través de los medios anteriormente enunciados. La base gravable de este impuesto es el valor a pagar por concepto del impuesto de industria y comercio y la tarifa es del 15%.

## Impuesto predial unificado

El impuesto predial unificado grava la propiedad de los predios o bienes raíces ubicados en áreas urbanas, suburbanas o rurales, con o sin edificaciones; en consecuencia, los sujetos pasivos de este gravamen son los propietarios

o poseedores de bienes raíces. Este impuesto encuentra su justificación en que la propiedad raíz es el elemento característico de la concentración del ingreso y en esa medida se grava la propiedad.

La base gravable de este impuesto está constituida por el avalúo catastral vigente, ajustado por el índice de precios al consumidor

(IPC). En zonas como el Distrito Capital de Bogotá, la base gravable la constituye el autoavalúo realizado por el contribuyente.

La tarifa aplicable depende de la calidad del predio; es decir, si es rural, urbano o suburbano, y varía entre el 5 y el 16 por mil (entre el 0.5 % y el 1.6%), en forma diferencial, teniendo en cuenta la destinación económica de cada predio.

Este impuesto es deducible en un 100% en la declaración de impuesto sobre la renta, siempre que el impuesto predial tenga relación de causalidad con la actividad productora de renta.



## Impuesto de registro

El impuesto de registro es un gravamen que afecta a todos los actos, contratos o negocios jurídicos documentales que deban registrarse ante las cámaras de comercio y ante las oficinas de instrumentos públicos. En caso de que el acto, contrato o negocio deba registrarse en los dos lugares anteriormente mencionados, el impuesto se generará exclusivamente en la oficina de registro de instrumentos públicos.

Los sujetos pasivos son los particulares contratantes y beneficiarios del acto sometido a registro.

La base gravable de este impuesto está constituida por el valor incorporado en el documento que contiene el acto, contrato o

negocio jurídico. En los documentos sin cuantía, la base gravable está determinada de acuerdo con la naturaleza de estos.

La tarifa es la siguiente:

- Actos, contratos o negocios jurídicos con cuantía, sujetos a registro en las oficinas de registro de instrumentos públicos: entre el 0.5% y el 1%
- Actos, contratos o negocios jurídicos con cuantía, sujetos a registro en las cámaras de comercio, distintos a los que impliquen la constitución y/o el incremento de la prima en colocación de acciones o cuotas sociales, de sociedades: entre el 0.3% y el 0.7%.

- Actos, contratos o negocios jurídicos con cuantía, sujetos a registro en las cámaras de comercio, que impliquen la constitución y/o el incremento de la prima en colocación de acciones o cuotas sociales, de sociedades: entre el 0.1% y el 0.3%.
- Actos, contratos o negocios jurídicos sin cuantía, sujetos a registro en las oficinas de registro de instrumentos públicos o en las cámaras de comercio: entre dos y cuatro salarios mínimos diarios legales vigentes.

## Procedimientos tributarios y obligaciones formales

A partir del 31 de marzo del 2020 se requerirá factura electrónica para la procedencia de impuestos descontables y costos o gastos deducibles, de conformidad con la siguiente tabla:

Años	2020	2021	2022
Porcentaje máximo que podrá soportarse sin factura electrónica.	30 %	20 %	10 %

La facultad de reglamentar la factura de venta y sus documentos equivalentes se otorga a la DIAN (actualmente se encuentra únicamente en cabeza del Gobierno Nacional - Ministerio de Hacienda). Para el efecto, se establece que la DIAN va a anunciar el calendario y los sujetos obligados a facturar que deben iniciar la implementación de la factura electrónica durante el año 2020.

En línea con el Artículo 1.6.1.4.1.16. del Decreto 1625 de 2016, se establece que los documentos equivalentes generados por máquinas registradoras con sistema POS no otorgarían derecho a descuento de IVA, costos y deducciones para el adquirente, pero si el adquirente lo requiere puede solicitar al establecimiento la factura correspondiente.



Desde el 1 de enero y hasta el 31 de marzo de 2020, quienes estando obligados a emitir factura electrónica incumplan con dicha obligación, no serán sujetos a las sanciones previstas en el Estatuto Tributario, ni se someterán al desconocimiento de costos y gastos, siempre y cuando cumplan con las siguientes condiciones:

Expedir factura por métodos tradicionales diferentes al electrónico.

Demostrar que la razón por la cual no emiten facturación electrónica obedece a : i) impedimento tecnológico; o ii) por razones de inconveniencia comercial justificada.

## Otros

### Nuevos sujetos responsables solidarios

Se incluyen como solidariamente responsables con el contribuyente por el pago del tributo, a:

- Las personas o entidades que hayan sido parte en negocios con propósitos de evasión o de abuso, por los impuestos, intereses y sanciones dejados de recaudar por parte de la Administración Tributaria.
- Quienes custodien, administren o, de cualquier manera, gestionen activos en fondos o vehículos utilizados por sus partícipes, con propósitos de evasión o abuso, con conocimiento de operación u operaciones constitutivas de abuso en materia tributaria.

### Conciliación contencioso-administrativa

Se faculta a la DIAN para realizar conciliaciones de los procesos en materia tributaria, aduanera y cambiaria con las siguientes características, que cursen ante la jurisdicción contencioso-administrativa:

- Cuando el proceso se encuentre en única o primera instancia: se puede conciliar el 80% del valor total de las sanciones, intereses y actualizaciones, siempre que se pague el 100% del impuesto en discusión y el 20 % de las sanciones, intereses y actualizaciones.
- Cuando el proceso se encuentre en segunda instancia: se puede conciliar

el 70% del valor total de las sanciones, intereses y actualizaciones, siempre que se pague el 100% del impuesto en discusión y el 30% de las sanciones, intereses y actualizaciones.

En los procesos de la Unidad de Gestión Pensional y Parafiscales (UGPP) se podrán conciliar sanciones e intereses derivados de procesos administrativos.

Se estableció como plazo límite para hacer la solicitud que trata esta norma el 30 de junio de 2020 y el acuerdo deberá suscribirse a más tardar el 31 de julio de 2020.

Quienes suscriban acuerdos de conciliación podrán acceder a acuerdos de pago que no podrán exceder el término de doce meses, contados a partir de su suscripción. El plazo máximo de suscripción de los acuerdos de pago será el 30 de junio de 2020. A partir de la suscripción del acuerdo de pago, los intereses que se causen por el plazo otorgado para el pago de las obligaciones fiscales susceptibles de negociación se liquidarán diariamente a la tasa diaria del interés bancario corriente para la modalidad de créditos de consumo y ordinario, más dos (2) puntos porcentuales.

### Terminación por mutuo acuerdo de los procesos administrativos tributarios, aduaneros y cambiarios.

Se faculta a la DIAN para que termine los procesos administrativos de esta naturaleza con las siguientes características:

- Si se notificó requerimiento especial, liquidación oficial: será posible transar el 80% del valor total de las sanciones, intereses y actualizaciones, siempre que se pague el 100% del impuesto en discusión y el 20% de las sanciones, intereses y actualizaciones.
- Si se notificó pliego de cargos o resolución sanción: será posible transar el 50% del valor total de las sanciones, intereses y actualizaciones, siempre que se pague 50% de las sanciones, intereses y actualizaciones.
- Si se notificó resolución que impuso sanción por no declarar: será posible transar el 70% del valor total de las sanciones, intereses y actualizaciones, siempre que se pague el 100% del impuesto en discusión y el 30% de las sanciones, intereses y actualizaciones.
- Si se notificó sanción por devolución o compensación improcedente: será posible transar el 50% del valor total de las sanciones, intereses y actualizaciones, siempre que: se pague 50% de las sanciones, intereses y actualizaciones, y que se pague el 100% del impuesto y las sanciones e intereses reducidos.

El plazo máximo de suscripción de los acuerdos de pago será el 30 de junio de 2020.

### Procedimiento de mutuo acuerdo- MAP

Se podrá solicitar la asistencia a este procedimiento regulado en los convenios suscritos por Colombia para evitar la doble tributación mediante solicitud formal a la DIAN, con las siguientes características:



- Para acceder al procedimiento es necesario que el contribuyente desista de los recursos en sede administrativa y este desistimiento sea aceptado por la DIAN.
- La DIAN establecerá, mediante resolución, los detalles del procedimiento.
- Los acuerdos que suscriba la autoridad competente en desarrollo del MAP establecido en los CDI (Convenios para evitar Doble Imposición):



Tendrán la misma naturaleza jurídica de un fallo judicial definitivo; por lo cual prestarán mérito ejecutivo.



No serán objeto de recursos.



Podrán ser implementados en cualquier momento, independientemente del periodo de firmeza de la declaración.

## Notificación electrónica

Siempre que el contribuyente, agente retenedor y/o declarante que haya informado su dirección electrónica en el RUT, todos los actos administrativos podrán ser notificados allí. Con lo anterior, se entiende que el contribuyente ha manifestado de forma expresa su voluntad de ser notificado electrónicamente.



También, se hace extensivo este mecanismo de notificación para las actuaciones que ejerce la autoridad tributaria, tales como: requerimientos, autos que ordenen inspecciones, emplazamientos, entre otros, y se habilitará una casilla en el RUT para que se informe la dirección de correo electrónico de sus apoderados y así remitir copia de las actuaciones a estos últimos.

Para efectos legales, la notificación electrónica se entenderá surtida en la fecha del envío del acto administrativo mediante el correo electrónico; sin embargo, se conserva el término de informar a la autoridad tributaria la imposibilidad de acceder al contenido del mensaje dentro de los tres días siguientes a su recibo.

Respecto de las providencias que decidan recursos, se precisa el término aplicable de los diez (10) días siguientes que tiene el contribuyente para comparecer, que serán contados a partir del día siguiente de la fecha de introducción al correo del aviso de citación. Este régimen de notificación electrónica se extiende a los actos administrativos expedidos por la UGPP.

## Beneficio de auditoría

e establece — para los periodos gravables 2020 y 2021 — el beneficio de auditoría para aquellos contribuyentes que incrementen el impuesto

neto de renta en por lo menos un 30%, en relación con el año inmediatamente anterior, mediante el cual dicha liquidación quedará en firme dentro de los seis meses siguientes a la fecha de su presentación.

Si el incremento del impuesto neto de renta es de al menos un porcentaje mínimo del 20% en relación con el impuesto neto de renta del año inmediatamente anterior, la declaración de renta quedará en firme si dentro de los doce meses siguientes a la fecha de su presentación no se hubiere notificado: emplazamiento para corregir, requerimiento especial, emplazamiento especial o liquidación provisional, y la declaración sea debidamente presentada en forma oportuna y el pago se realice en los plazos que para tal efecto fije el Gobierno Nacional.

### Firmeza

**6 meses**

a partir de su presentación

### Requisito

- Incremento del Impuesto neto de renta en un porcentaje mínimo del 30% frente a la declaración anterior.
- No se hubiere notificado emplazamiento para corregir o requerimiento especial o emplazamiento especial o liquidación provisional.

**12 meses**

a partir de su presentación

- Incremento del Impuesto neto de renta en un porcentaje mínimo del 20% frente a la declaración anterior.
- No se hubiere notificado emplazamiento para corregir o requerimiento especial o emplazamiento especial o liquidación provisional.

No es aplicable a los contribuyentes que gocen de beneficios tributarios en razón de su ubicación en una zona geográfica determinada. Cuando la declaración objeto de beneficio de auditoría arroje una pérdida fiscal, la DIAN podrá ejercer las facultades de fiscalización para determinar la procedencia o improcedencia de ésta y, por ende, su compensación en años posteriores.

En el caso de los contribuyentes que en los años anteriores al periodo en que pretende acogerse al beneficio de auditoría no hubieren presentado declaración de renta y complementarios y cumplan con dicha obligación dentro de los plazos que señale el Gobierno Nacional, para presentar las declaraciones correspondientes a los periodos gravables 2020 a 2021 les serán aplicables los términos de firmeza de la liquidación prevista en este beneficio, para lo cual deberán incrementar el impuesto neto de renta a cargo por dichos

periodos en los porcentajes que se establecen anteriormente.

Cuando se demuestre que las retenciones en la fuente declaradas son inexistentes, no procederá el beneficio.

Así mismo, la Ley de Crecimiento Económico dispone expresamente que las disposiciones consagradas en el artículo 105 de la Ley 1943 de 2018 surtirán los efectos allí dispuestos para los contribuyentes que se hayan acogido al beneficio de auditoría por el año gravable 2019.



# 100

## Aspectos Corporativos y Cumplimiento Legal

El vehículo de inversión preferido por inversionistas extranjeros, así como por empresarios locales es la Sociedad por Acciones Simplificadas (S.A.S), principalmente por la flexibilidad en relación con su proceso de constitución y funcionalidad. La sucursal de sociedad extranjera también es un vehículo de inversión muy usado en Colombia, especialmente por inversionistas extranjeros en la industria minería y de hidrocarburos, dados los beneficios cambiarios para dicho sector.



# Vehículos de inversión

En Colombia los vehículos de inversión están soportados en principios constitucionales, tales como el derecho a la igualdad, la protección de la libertad de empresa y la iniciativa privada. A continuación, presentaremos un resumen de los aspectos legales más relevantes en referencia a los vehículos de inversión más utilizados en Colombia, así como sus procedimientos de incorporación.

1.

## Tipos de vehículos de inversión:

- **Sociedad por Acciones Simplificada (S.A.S.):** Se puede constituir con una o más personas naturales o jurídicas (colombianas o extranjeras), quienes serán únicamente responsables hasta el monto de sus respectivos aportes. Es relevante destacar que tanto su constitución como sus reformas estatutarias pueden llevarse a cabo mediante documento privado. Su nombre siempre debe ir seguido de la expresión S.A.S. o de las palabras “Sociedad por Acciones Simplificada”.



- **Sociedad Anónima (S.A.):** este tipo societario debe contar con mínimo cinco accionistas (bien sean personas naturales o jurídicas, colombianas o extranjeras), quienes únicamente serán responsables hasta el monto de sus respectivos aportes. Su incorporación se hace mediante escritura pública otorgada ante notario público, al igual que sus reformas estatutarias\*. Su nombre siempre debe ir seguido de la expresión S.A. o de las palabras “Sociedad Anónima” y están obligadas a designar un auditor estatutario.

- **Sociedad de Responsabilidad Limitada (Ltda.):** Debe ser constituido mediante escritura pública otorgada ante notario público<sup>18</sup>, con mínimo dos (2) socios (bien sean personas naturales o jurídicas, colombianas o extranjeras), quienes serán responsables hasta el monto de sus aportes, excepto por las obligaciones de carácter laboral o fiscal, caso en el cual sí responderían solidariamente. Cualquier reforma a los estatutos sociales o transferencia de participaciones sociales (cuotas sociales) debe ser realizada también mediante el otorgamiento de una escritura pública. Su nombre siempre debe ir seguido de la expresión “Limitada” o “Ltda”.

- **Sucursal de Sociedad Extranjera:** De conformidad con la legislación mercantil colombiana, una sucursal de sociedad extranjera es considerada un establecimiento de comercio, necesario para que una sociedad constituida y domiciliada en el extranjero desarrolle

actividades y negocios permanentes en Colombia. En este sentido, desde un punto de vista legal, la sucursal de sociedad extranjera y su casa matriz se consideran como la misma persona jurídica, de tal forma que la casa matriz es totalmente responsable por todas las obligaciones de su sucursal. La sucursal debe ser incorporada mediante escritura pública; sus estatutos y órganos sociales son aquellos de su casa matriz. La sucursal está obligada a designar un revisor fiscal (auditor estatutario).

Ahora bien, la legislación colombiana prevé otros tipos societarios, como es el caso de las sociedades en comandita y las sociedades colectivas; sin embargo, estos son usados en menor proporción.

Por último, dentro de los vehículos de inversión anteriormente mencionados, se debe destacar que desde la entrada en vigencia de la Ley 1258 de 2008, ley de creación de las Sociedades por Acciones Simplificadas (S.A.S.), este tipo societario se ha convertido en el vehículo de inversión preferido por inversionistas extranjeros, así como por empresarios locales, principalmente por la flexibilidad en relación con su proceso de constitución y funcionalidad.

Por otro lado, la sucursal de sociedad extranjera sigue siendo un vehículo muy usado en Colombia, especialmente por inversionistas extranjeros en la industria de minería e hidrocarburos, dados sus beneficios cambiarios para dicho sector.

18. Es posible constituir por documento privado una S.A. o una Ltda., si se cumple con los requisitos establecidos en la Ley 1014 de 2006.



2.

## Cuadro comparativo. - Sucursal de Sociedad Extranjera y Sociedad por Acciones Simplificada

### Miembros, naturaleza jurídica y responsabilidad

#### Sucursal de sociedad extranjera

Es un establecimiento de comercio de propiedad de la casa matriz, razón por la cual carece de personería jurídica diferente de la de esta; en consecuencia, las contingencias de la sucursal en Colombia pasan directamente a su casa matriz.

#### Sociedad por acciones simplificada

Es una persona jurídica autónoma y diferente a sus accionistas. Puede constituirse por una o varias personas naturales o jurídicas. Los accionistas no serán responsables por las obligaciones laborales, tributarias o de cualquier otra naturaleza en que incurra la sociedad, excepto cuando se utilice la sociedad en fraude a la ley o en perjuicio de terceros.

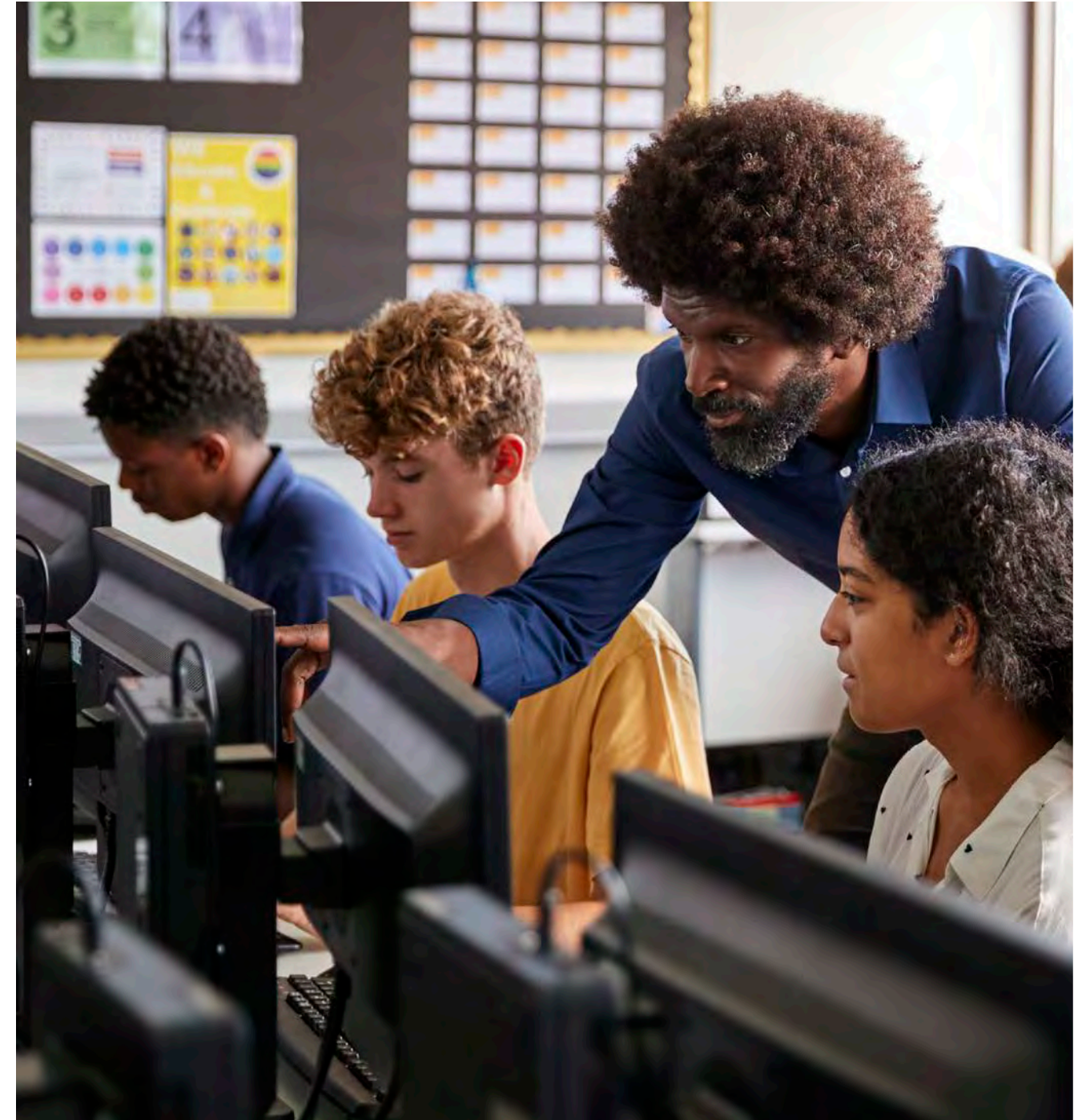
### Nombre, vigencia y objeto

#### Sucursal de sociedad extranjera

Como regla general, debe utilizar el mismo nombre de la casa matriz, adicionando la expresión Sucursal Colombia. Su vigencia debe ser definida. Su objeto debe ser determinado y estar circunscrito a actividades comerciales específicas.

#### Sociedad por acciones simplificada

El nombre o razón social debe ir seguido de la expresión **Sociedad por Acciones Simplificada o S.A.S.** A diferencia de las otras sociedades comerciales, la S.A.S. podrá tener vigencia indefinida y su objeto podrá ser la realización de cualquier acto lícito civil o comercial, sin necesidad de hacer referencia a una actividad específica



## Capital

### Sucursal de sociedad extranjera

Las sucursales de sociedad extranjera tienen un capital asignado por su casa matriz que constituye, en principio, al igual que en las sociedades comerciales, la prenda general de sus acreedores y el cual debe pagarse íntegramente al momento de su constitución.

Adicionalmente, las sucursales de sociedad extranjera tienen un “capital flotante” denominado “Inversión Suplementaria al Capital Asignado” (ISCA) que puede aumentarse y disminuirse sin necesidad de reformar los estatutos ni autorizaciones previas.

### Sociedad por acciones simplificada

El capital se encuentra representado en acciones nominativas y está dividido en tres clases: capital autorizado, capital suscrito y capital pagado. El plazo para el pago de las acciones suscritas no puede exceder de dos (2) años. Se pueden establecer porcentajes o montos mínimos o máximos del capital social que podrán ser controlados por uno o más accionistas, en forma directa o indirecta. En los estatutos puede estipularse la prohibición de negociar las acciones emitidas por la sociedad o alguna de sus clases, siempre que la vigencia de la restricción no exceda de diez (10) años a partir de la emisión. Este término podrá ser prorrogado por periodos adicionales no mayores de diez (10) años, por voluntad unánime de los accionistas. La negociación de acciones se puede someter a la autorización previa de la asamblea de accionistas de la sociedad.

## Causales especiales de disolución

### Sucursal de sociedad extranjera

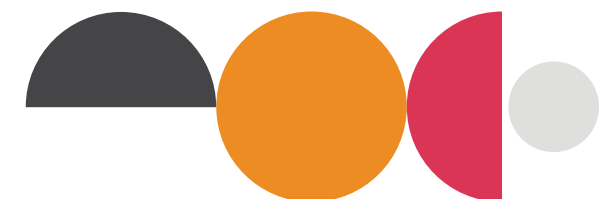
El artículo 4° de la Ley 2069 del 2020 (o “Ley de Emprendimiento”) derogó la causal de disolución por pérdidas de sociedades y sucursales de sociedades extranjeras; esta causal consistía en que cuando las compañías/Sucursales de Sociedad Extranjera presentaban pérdidas que redujeran el patrimonio neto de la sociedad o sucursal de sociedad extranjera, por debajo del cincuenta por ciento (50 %) de su capital suscrito/capital asignado, se encontrarían automáticamente en una causal de disolución por pérdidas. La norma le otorgaba un tiempo prudente a los accionistas/casa matriz, para que adoptaran durante el término de dieciocho (18) meses, las medidas o políticas necesarias o conducentes, para salir adelante de dicha situación.

Sin embargo, el mencionado artículo establece que el no cumplimiento de la hipótesis de negocio en marcha al cierre del ejercicio financiero constituirá causal de disolución para las sociedades comerciales/ Sucursales de Sociedad Extranjera. Por lo cual, de verificarse razonablemente su acaecimiento, los administradores sólo podrán realizar operaciones que correspondan al giro ordinario de los negocios de la sociedad, y deberán convocar de manera inmediata a la Asamblea de Accionistas, o Junta de Socios para informar, de manera documental la situación, todo esto, para que el máximo órgano social pueda tomar las decisiones conducentes respecto a la continuidad o la disolución y liquidación de la sociedad. De no hacerlo, los administradores responderían solidariamente por los perjuicios que sean causados a los asociados o terceros.

### Sociedad por acciones simplificada

Las Sucursales de Sociedad Extranjera se disuelven de acuerdo con las mismas causales establecidas para la casa matriz, en consideración a que la sucursal depende de la existencia de ésta. o por vencimiento de su término de duración.

Aquellas establecidas en los estatutos sociales.



## Utilidades

### Sucursal de sociedad extranjera

Tiene el mismo tratamiento que las sociedades comerciales; es decir, las utilidades deberán ser aprobadas por la casa matriz.

### Sociedad por acciones simplificada

Salvo que en los estatutos se pacte una mayoría diferente, el reparto de utilidades se tomará mediante el voto favorable de un número singular o plural de accionistas que represente cuando menos, la mitad más una de las acciones presentes en la reunión. No están obligadas a distribuir un monto mínimo de utilidades.

## 3.

### Documentación necesaria y procedimiento para la constitución de una S.A.S. y Sucursal de Sociedad Extranjera

Teniendo en cuenta que los vehículos de inversión más usados por los inversionistas extranjeros en Colombia son la S.A.S y la Sucursal de Sociedad Extranjera, únicamente nos vamos a detener en la documentación y procedimiento de incorporación de estos dos entes

#### 3.1 Documentación necesaria para la constitución de una S.A.S.

- Certificado de existencia y representación de la casa matriz.
- Estatutos completos de la casa matriz y documentos de fundación.
- Resolución de incorporación de la sucursal de sociedad extranjera emitida por el órgano competente de la casa matriz en la cual se indique lo señalado en el art.472 del Código de Comercio.
- Poderes (en su caso) otorgados por la casa matriz.



#### 3.2 Documentación necesaria para la constitución de una Sucursal de Sociedad Extranjera.

- Certificado de existencia y representación de la casa matriz.
- Estatutos completos de la casa matriz y documentos de fundación.
- Resolución de incorporación de la sucursal de sociedad extranjera emitida por el órgano competente de la casa matriz en la cual se indique lo señalado en el art.472 del Código de Comercio.
- Poderes (en su caso) otorgados por la casa matriz.

## Requisitos de legalización de documentos otorgados en el exterior:

- Todos los documentos otorgados en el exterior deben ser apostillados o legalizados por vía diplomática en el país de origen.
- Todos los documentos que estén redactados en un idioma diferente al castellano deben ser traducidos por un traductor oficial en Colombia.



### 3.3 Procedimiento a seguir para la constitución de una S.A.S. y de una Sucursal de Sociedad Extranjera



#### Paso 1 (1 día hábil)

Firma del documento de constitución que incluye los estatutos de la nueva sociedad, así como los nombramientos de representantes legales y revisor fiscal (en su caso).

Autenticación notarial de las firmas del documento de constitución o reconocimiento de su contenido, en caso de que la totalidad de los accionistas no sean quienes radiquen de manera directa la documentación ante el registro mercantil.

Para el caso de la Sucursal de Sociedad Extranjera, se deben elevar a escritura pública la totalidad de los documentos aquí señalados como necesarios para la constitución de este tipo de entidad, lo cual conlleva un tiempo aproximado de 4 días.



#### Paso 4 (1 día hábil)

Inscripción definitiva en el Registro Único Tributario (RUT) y obtención del número de identificación tributaria (NIT) definitivo ante las autoridades tributarias nacionales, para lo cual será necesario, entre otros requisitos, indicar la dirección del domicilio de la nueva sociedad o de la Sucursal de Sociedad Extranjera.



#### Paso 2 (1 día hábil)

Trámite del Pre-RUT en la página web de la autoridad tributaria nacional, para lo cual será necesario, entre otros requisitos:

Indicar la dirección del domicilio de la nueva sociedad o Sucursal de Sociedad Extranjera.

Indicar las actividades económicas (máximo 4).



#### Paso 5 (1 día hábil)

Actualización del registro mercantil, para efectos de incluir el NIT.



#### Paso 3 (4 días hábiles)

Gastos:

El impuesto de registro se liquidará a una tarifa entre 0.7 % y 1 % del capital suscrito de la S.A.S. o el capital asignado de la Sucursal de Sociedad Extranjera, dependiendo de la ciudad del domicilio; por ejemplo, en Bogotá es el 0.7% y en Barranquilla es el 1 %.

Derechos de registro y derechos de matrícula (se calculan según la tabla de valores fijada por las Cámaras de Comercio).

Cabe señalar que tanto los derechos de registro y matrícula como el impuesto de registro deberán pagarse en efectivo, cheque de gerencia, tarjeta débito o crédito, en la Cámara de Comercio que corresponda, al momento en que se presenten los documentos.



#### Paso 6 (1 día hábil)

Para el caso de las Sucursales de Sociedad Extranjera, una vez incorporada la sucursal, la casa matriz deberá transferir el capital asignado a esta, para lo cual, deberá diligenciar el formulario cambiario No. 4.



# Funcionamiento, reformas y derecho de retiro

1.

## Funcionamiento

De manera general, las sociedades comerciales no requieren de autorización previa de ninguna autoridad pública para poder funcionar. Por excepción, las sociedades comerciales dedicadas a las actividades: financiera, bursátil o aseguradora, así como cualquier otra relacionada con el manejo, aprovechamiento e inversión de recursos captados del público, requieren, para su funcionamiento, de autorización previa de autoridades administrativas como la Superintendencia Financiera. Este es el caso de bancos, sociedades fiduciarias, bolsas de valores, sociedades comisionistas de bolsa y aseguradoras, entre otras.

2.

## Reformas estatutarias

Por regla general, las reformas a los estatutos sociales no requieren de autorización por parte de las autoridades, salvo el caso de aquellas reformas estatutarias que impliquen una reorganización empresarial, como es el caso de los procesos de fusión o de escisión, por mencionar algunas, que están sujetas a la verificación de procedimientos especiales de publicidad y convocatoria, tanto para los socios o accionistas como para los acreedores de las sociedades que participan en la reforma. Por otra parte, la disminución de capital con efectivo reembolso de aportes es una reforma a los estatutos que requiere autorización previa por parte de la Superintendencia de Sociedades.

La decisión de reformar los estatutos de la sociedad debe ser aprobada en reunión de junta de socios o asamblea de accionistas, mediante elaboración de acta donde se dejará constancia sobre las modificaciones. El acta debe incluir todos los requisitos legales y estatutarios, y dependiendo del tipo societario, y según sea el caso, deberá o no elevarse a escritura pública.



3.

## Derecho de retiro

El derecho de retiro se define como la posibilidad que tienen los socios o accionistas ausentes o disidentes, de separarse de la sociedad, con el consecuente reembolso del capital aportado, cuando el máximo órgano social adopte una determinación que implique un cambio que le genere una mayor responsabilidad o una desmejora de sus derechos patrimoniales, haciendo que el socio pierda interés en continuar asociado.

Los eventos en los que la ley establece que se puede ejercer el derecho de retiro por parte de socios o accionistas son: la transformación, la fusión o la escisión de la sociedad.

Adicionalmente, el derecho de retiro al ser una protección que la ley prevé para los asociados o accionistas no puede ser modificado, suprimido o limitado por medio de pactos privados en contratos, acuerdos de accionistas y/o estatutos. La consecuencia de estas estipulaciones es que no producen efectos jurídicos.

## Régimen de matrices y subordinadas

### Grupo Empresarial

Una sociedad es subordinada o controlada cuando su poder de decisión se encuentra sometido a la voluntad de otra u otras personas jurídicas o naturales, quien(es) se denomina(n) matriz o controlante. El mencionado control puede ser económico, político o comercial.

El control puede ser ejercido principalmente mediante una participación mayoritaria o determinante en el capital social de la subordinada, o mediante la celebración de un contrato o de un acto con capacidad para ejercer influencia dominante en los órganos de administración de la sociedad controlada.

Si la subordinada soporta dicho control de manera directa se denomina filial; si lo sufre con el concurso o por intermedio de las subordinadas de la matriz se denomina subsidiaria. Al respecto, es importante resaltar los siguientes puntos:

**I.** La legislación reconoce que puede existir subordinación de una entidad a otra, sin necesidad de participación alguna en el capital.

**II.** Igualmente, se reconoce que el control pueda ser ejercido por personas naturales o jurídicas de naturaleza no societaria.

**III.** La participación mayoritaria en el capital puede darse con fines especulativos o estratégicos, no necesariamente con la intención de configurar una situación de control.

**IV.** Para determinar la existencia de un grupo empresarial compuesto por varias personas jurídicas, además del vínculo de subordinación explicado anteriormente, debe existir unidad de propósito y dirección entre las distintas entidades.

**V.** Para los efectos anteriores, la ley considera que existe unidad de propósito y dirección cuando la existencia y actividades de todas las entidades, persigan la consecución de un objetivo determinado por la matriz o controlante en virtud de la dirección que ejerce sobre el conjunto, sin perjuicio del desarrollo individual del objeto social o actividad de cada una de ellas.

**VI.** De conformidad con lo establecido por el artículo 30 de la Ley 222 de 1995, si dentro de los 30 días siguientes a la configuración de la situación de control y/o de grupo empresarial, ésta no es declarada ante el Registro Mercantil, la Superintendencia de Sociedades podrá declararla de oficio o a solicitud de cualquier interesado y ordenará su inscripción en el Registro Mercantil. Adicionalmente, el artículo 86 de la misma ley establece que la Superintendencia de Sociedades podrá imponer multas, sucesivas o no, por la falta de registro, hasta por doscientos (200) salarios mínimos mensuales legales vigentes, que para el año 2021 corresponden a la suma de COP \$181.705.200 (USD \$51.050 aproximadamente).

## Estados financieros

Los estados financieros tienen como propósito servir de medio de información a quienes no tengan acceso a los registros de las sociedades, para conocer los recursos controlados, las obligaciones por virtud de las cuales tengan que transferir recursos, los cambios experimentados por tales recursos y el resultado obtenido en el periodo.

Al respecto, la ley dispone que las sociedades comerciales deben cortar sus cuentas y producir estados financieros de propósito general por lo menos una vez al año, a 31 de diciembre, sin perjuicio de la posibilidad con la que cuentan los socios o accionistas de pactar a nivel de los estatutos sociales una fecha distinta y adicional a la acá mencionada.

Los estados financieros de propósito general son aquellos que se preparan al cierre de un periodo determinado para ser conocidos por usuarios indeterminados, con el fin de satisfacer el interés común del público en evaluar la capacidad de un ente económico para generar flujos favorables de fondos y son los que sirven de base para poder proceder a realizar la repartición de utilidades. Los estados financieros incluyen el estado de situación financiero, el estado de resultados, el estado de cambios en el patrimonio, el estado de cambios en la situación financiera y el estado de flujos de efectivo.



## Inspección, vigilancia y control

Las utilidades se repartirán con base en estados financieros elaborados, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados, en proporción a la parte pagada del valor nominal de las acciones, cuotas o partes de interés social de cada socio, si en el contrato no se ha previsto válidamente otra cosa. Las cláusulas que priven de toda participación en las utilidades generadas por la sociedad a alguno de los accionistas o socios se tendrán por no escritas.

Todas las sociedades comerciales se encuentran sujetas a algún grado de supervisión por parte de alguna Superintendencia, circunstancia que será determinada por la actividad que constituye el objeto social de la respectiva compañía.

Los grados de inspección y vigilancia están determinados, por regla general, por el valor de los activos de la compañía.

Los grados de supervisión son los siguientes:

**I.** Inspección: faculta a la Superintendencia para solicitar, confirmar y analizar, de manera ocasional, la información que requiera sobre la situación jurídica, económica, contable y administrativa de la sociedad correspondiente.

**II.** Vigilancia: faculta a la Superintendencia a verificar de manera permanente que la formación y funcionamiento de la sociedad se ajuste a la ley y a sus estatutos.

Se someten a la vigilancia de la Superintendencia de Sociedades aquellas sociedades que a 31 de diciembre del año inmediatamente anterior registren activos, incluidos los ajustes integrales por inflación, iguales o superiores a treinta mil (30.000) salarios mínimos mensuales legales vigentes, que para el año 2021 equivaldrían a COP 27.255.780.000 (USD 7.657.430 aproximadamente).<sup>19</sup>

También, aquellas que en la misma fecha registren ingresos totales, incluidos los ajustes integrales de inflación, que superen los treinta mil (30,000) salarios mínimos legales vigentes, así como aquellas que se encuentren dentro de alguna de las causales establecidas en los numerales: 2.2.2.1.1.2.3, 2.2.2.1.1.2.4 y 2.2.2.1.1.2.5 del Decreto 1074 de 2015.

**III.** Inspección: faculta a la Superintendencia para solicitar, confirmar y analizar, de manera ocasional, la información que requiera sobre la situación jurídica, económica, contable y administrativa de la sociedad correspondiente.

Por regla general, las sociedades comerciales se encuentran sujetas a la inspección, vigilancia y control de la Superintendencia de Sociedades. Por excepción, estas competencias de supervisión pueden estar asignadas a otra superintendencia, como la Superintendencia Financiera de Colombia, la de Servicios Públicos, la de Salud, la de Puertos y Transporte, la de Vigilancia y Seguridad Privada, entre otras.

Las sucursales de sociedad extranjera se encuentran sometidas a inspección por parte de la Superintendencia de Sociedades y podrían estar sujetas a vigilancia siempre que estén incursas en algunos de los supuestos de hecho que contempla el Decreto 2300 de 2008.

19. Cálculos basados en Salario Mínimo 2021 anunciado: COP\$908.526



## Reducción de capital

De conformidad con el artículo 145 del Código de Comercio, existe la posibilidad de llevar a cabo en una sociedad o Sucursal de Sociedad Extranjera una reforma estatutaria consistente en la disminución de capital con efectivo reembolso de aportes, previa solicitud de autorización a la Superintendencia de Sociedades, la cual la autorizará cuando ocurra alguna de las siguientes circunstancias:

**I.** La sociedad carezca de pasivo externo.

**II.** Hecha la reducción, los activos sociales representen no menos del doble del pasivo externo.

**III.** Que los acreedores sociales acepten expresamente y por escrito la reducción, cualquiera que fuere el monto de los activos sociales.

La Circular Básica Jurídica de la Superintendencia de Sociedades, establece un régimen general de autorización para las disminuciones de capital con efectivo reembolso de aportes que lleven a cabo las sociedades, Sucursales de Sociedades Extranjeras y empresas unipersonales que no se encuentren sometidas a la vigilancia o control de dicha Superintendencia, ni a la vigilancia de otra Superintendencia salvo que se encuentren incurso en alguno de los siguientes supuestos:

**a.**

Cuando no obstante el cumplimiento de cualquiera de los presupuestos contemplados en el artículo 145 del Código de Comercio, la situación financiera del respectivo ente registre una o más obligaciones vencidas, cuyo incumplimiento sea superior a 90 días y que en conjunto representen el 10 % o más del pasivo externo.

**b.**

Cuando se trate de sociedades con obligaciones a cargo, originadas en emisión de bonos.

**c.**

Cuando se trate de sociedades, sucursales de sociedades extranjeras o empresas unipersonales con pasivo pensional a cargo.

**d.**

Cuando el valor total de los aportes a reembolsar represente el 50 % o más del total de los activos.

**e.**

Cuando se trate de personas jurídicas respecto de las cuales exista una situación de control, bien como controlante o como subordinada, en relación con otra u otras personas jurídicas sometidas al control o vigilancia de la Superintendencia de Sociedades o de otra Superintendencia.

**f.**

Cuando se trate de sociedades, sucursales de sociedades extranjeras o empresas unipersonales que se encuentren en ejecución de un acuerdo concordatario, de reestructuración o de reorganización.





## Liquidación

Cuando la liquidación de una sociedad o Sucursal de Sociedad Extranjera se lleva a cabo por voluntad de sus asociados o casa matriz (según sea el caso), es necesario atender a lo dispuesto en los artículos 218 y siguientes del Código de Comercio colombiano y aquellas normas adicionales que regulan la materia. En términos generales, la liquidación voluntaria incluye las siguientes etapas:

### a.

#### Disolución

La primera etapa del proceso de liquidación voluntaria inicia en el momento en que la asamblea general de accionistas o el órgano competente de la casa matriz (según sea el caso) adoptan la decisión de disolver la sociedad o sucursal y nombrar los liquidadores. Una vez la disolución es aprobada por el máximo órgano social, la capacidad jurídica de la Compañía se ve restringida a aquellos actos que tengan como finalidad la inmediata liquidación.

Como efecto de la declaratoria de la disolución por parte de la asamblea o junta de socios, será necesario adicionar la expresión “en liquidación” al nombre de la sociedad o sucursal.

### b.

#### Liquidación

##### i. Avisos e Inventario.

En esta etapa el liquidador ejecuta los actos tendientes a liquidar el haber social, para cubrir el pasivo y posterior a ello distribuir el remanente entre los asociados o casa matriz. Para ello, el liquidador deberá surtir las siguientes actuaciones: (i) avisar a la autoridad en materia de impuestos nacionales (Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales —DIAN—); (ii) dar publicidad al proceso de liquidación mediante aviso en un diario de amplia circulación del domicilio de la compañía o la sucursal; (iii) solicitar permiso al Ministerio de Trabajo en los casos que sea necesario; (iv) preparar un estado financiero de inventario dentro del mes siguiente a la disolución.

En este punto es importante resaltar que las sociedades mercantiles por acciones y sucursales extranjeras sometidas a vigilancia o control de la Superintendencia de Sociedades deberán someter para aprobación ante dicha entidad, el estado de inventario. Esto, siempre que una vez elaborado el mismo se determine que los activos no alcanzan a cubrir el pasivo externo o que al momento de la disolución o terminación de los negocios en el país tengan a su cargo pasivos por concepto de pensiones de jubilación, bonos o títulos pensionales.

ii. Realización del activo y pago del pasivo. El proceso de realización de activos atiende a la necesidad de transformar la totalidad de los activos sociales de la sociedad o sucursal en dinero líquido para contar con recursos suficientes en el pago de las obligaciones debidas a terceros.

### c.

#### Cuenta final de liquidación, remanente, extinción de la personalidad jurídica

La etapa final del proceso de liquidación implica la preparación de la cuenta final de liquidación, que indica cómo se distribuirá el remanente de los activos sociales entre los accionistas o la casa matriz, en caso de que lo haya, así como la extinción de la personalidad jurídica o existencia de la sociedad o sucursal. Todo esto, después de hacer las provisiones para el pago de las obligaciones que pueda tener la compañía.

Cabe precisar que el proceso de liquidación puede tener variaciones dependiendo del objeto social de la sociedad o Sucursal de Sociedad Extranjera y de la Superintendencia que la vigile.

# Cumplimiento Legal

Existen seis obligaciones periódicas que la normatividad nacional exige a las compañías y entidades:

1.

Renovación de matrícula mercantil

2.

Reuniones ordinarias.

3.

Depósito de estados financieros en la cámara de comercio del domicilio principal.

4.

Reporte de estados financieros.

5.

Declaración de situación de control y grupo empresarial.

6.

Nombramiento de revisor fiscal.



En Colombia existen algunas obligaciones especiales que se deben cumplir ante los entes de vigilancia y control, sin perjuicio de la existencia de obligaciones específicas para cada sector.

1.

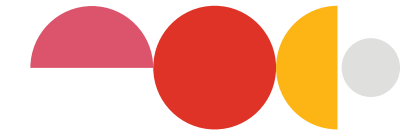
Revisión e implementación del Sistema de Autocontrol y Gestión del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SAGRLAFT o SAGRILAFT).

2.

Programas de transparencia, ética empresarial y mecanismos de prevención de actos de corrupción transnacional

3.

Protección de datos personales.



1.

## Cumplimiento de obligaciones periódicas

De acuerdo con la normatividad, de manera periódica las entidades deberán cumplir con ciertas obligaciones que se enuncian a continuación






	Renovación matrícula mercantil	Reuniones ordinarias	Depósito de estados financieros en la Cámara de Comercio del domicilio principal
 Obligación	Antes del 31 de marzo de cada año, todos los empresarios matriculados deben renovar su matrícula y la de sus establecimientos de comercio.	La asamblea general de accionistas, o junta de socios (según el tipo de sociedad) y, según sea el caso, la junta directiva se encuentran obligadas a celebrar al menos una reunión ordinaria al año	Las compañías deben depositar, dentro del mes siguiente a la fecha de aprobación, copia de los Estados Financieros de propósito general junto con sus notas y dictamen correspondiente en la respectiva cámara de comercio del domicilio social.
 Obligadas	Todas las sociedades comerciales y Sucursales de sociedad extranjera.	Todas las sociedades comerciales.	Todas las sociedades comerciales excepto cuando los Estados Financieros deban ser depositados en la Superintendencia de Sociedades.
 Monto	El valor de la renovación de matrícula mercantil se establece de acuerdo con los activos declarados en los estados financieros con corte a diciembre 31 del año inmediatamente anterior	No aplica.	COP 21.600 (USD 6,5 aprox.) por concepto de derechos de registro por cada uno de los estados financieros a registrar.
 Periodo de cumplimiento	Dentro de los 3 primeros meses del año, a más tardar el 31 de marzo.	En las fechas señaladas en los estatutos, o en silencio de éstos dentro de los 3 meses siguientes al vencimiento de cada ejercicio. En ningún caso la celebración de estas reuniones debe efectuarse después del primer día hábil de abril.	Al mes siguiente de la aprobación de los Estados Financieros por el máximo órgano social.
 Sanción	Multas de hasta 17 SMMLV (COP \$15.444.942 / USD \$ 4.339 aprox.) por parte de la Superintendencia de Industria y Comercio y 200 SMMLV (COP \$181.705.200 / USD \$51.050 aprox.) por parte de la Superintendencia de Sociedades.	Sanciones o multas hasta por 200 SMMLV (COP \$181.705.200/ USD \$51.050 aprox.) por parte de la Superintendencia de Sociedades en caso de no llevarse a cabo.	Sanciones o multas hasta por 200 SMMLV (COP \$181.705.200 / USD \$51.050aprox.) por parte de la Superintendencia de Sociedades.

2.



## Todas las sociedades comerciales

De acuerdo con la normatividad, de manera periódica las entidades deberán cumplir con ciertas obligaciones que se enuncian a continuación:

	Reporte de estados financieros	Declaración de situación de control y grupo empresarial	Nombramiento de revisor fiscal
 <b>Obligación</b>	Las entidades sometidas a vigilancia o control de la Superintendencia de Sociedades están obligadas a reportarle los estados financieros de fin de ejercicio, con corte a 31 de diciembre, certificados y dictaminados, sin necesidad de orden expresa de carácter particular y concreto emitida por esa entidad.	Las entidades cuyo poder de decisión esté sometido a la voluntad de un tercero deberán registrar ante la Cámara de Comercio dicha situación de subordinación. Si adicionalmente existe unidad de propósito y dirección entre diferentes entidades subordinadas, deberá declararse el grupo empresarial.	Obligatoriedad del nombramiento de revisor fiscal (auditor), ya sea a partir de la fecha de constitución o a partir del cumplimiento del presupuesto legal.
 <b>Obligadas</b>	Todas las sociedades comerciales y Sucursales de sociedad extranjera en situación de vigilancia o control por parte de la Superintendencia de Sociedades.	Todas las sociedades comerciales que cumplan con los siguientes requisitos: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cuando más del cincuenta por ciento (50%) del capital pertenezca a la matriz, directa o indirectamente.</li> <li>2. Cuando la matriz y las subordinadas tengan conjunta o separadamente el derecho de emitir los votos constitutivos de la mayoría mínima decisoria en la junta de socios o en la asamblea, o tengan el número de votos necesario para elegir la mayoría de miembros de la junta directiva, si la hubiere.</li> <li>3. Cuando la matriz, directamente, por intermedio o con el concurso de las subordinadas, en razón de un acto o negocio con la sociedad controlada o con sus socios, ejerza influencia dominante en las decisiones de los órganos de administración de la sociedad.</li> </ol>	Sucursales de sociedad extranjera: Siempre es obligatorio.  S.A. Siempre es obligatorio.  Las sociedades en las que, por ley o por los estatutos, la administración no corresponda a todos los socios, cuando así lo disponga cualquier número de socios excluidos de la administración que representen no menos del 20 % del capital.  Las sociedades comerciales que tengan activos iguales o superiores a 5.000 salarios mínimos mensuales legales vigentes a 31 de diciembre del año inmediatamente anterior (para el año 2020 sería COP\$4.439.015.000 / USD \$1.247.130 aprox.).  Las sociedades comerciales que tengan ingresos brutos iguales o superiores a 3.000 SMMLV a 31 de diciembre del año inmediatamente anterior (para el año 2020 sería COP \$2.633.409.000/ USD 739-8483 aprox.).
 <b>Monto:</b>	La entidad no cobra por el reporte de la información financiera.	COP 166.000 (USD 50 aprox.) por concepto de impuesto de registro y derechos de inscripción ante la Cámara de Comercio por cada compañía matriculada.	COP 166.000 (USD 50 aprox.) por concepto de impuesto de registro y derechos de inscripción ante la Cámara de Comercio. En caso tal que el revisor fiscal sea una persona jurídica se cobrarán también derechos de inscripción e impuesto de registro por la designación de las personas naturales.
 <b>Periodo de cumplimiento</b>	Dentro de las fechas previamente establecidas y publicadas por la entidad, según los dos últimos dígitos del NIT.	Dentro de los 30 días siguientes a que ocurra la causal que de origen a la situación de control.	Una vez se cumpla el presupuesto legal.
 <b>Sanción</b>	Sanciones o multas hasta por 200 SMMLV (COP \$181.705.200 / USD \$51.050aprox..) por parte de la Superintendencia de Sociedades	Sanciones o multas hasta por 200 SMMLV (COP \$181.705.200 / USD \$51.050aprox..) por parte de la Superintendencia de Sociedades.	1. Sanciones o multas hasta por 200 SMMLV por parte de la Superintendencia de Sociedades. (COP \$181.705.200 / USD \$51,050aprox.) 2. Una (1) unidad de valor tributario (UVT) (COP \$36.308 / USD \$10,20 aprox.), por día de retraso en la actualización del RUT, contados a partir del mes siguiente a la configuración del presupuesto legal.

## 2. Obligaciones especiales ante entidades de vigilancia y control

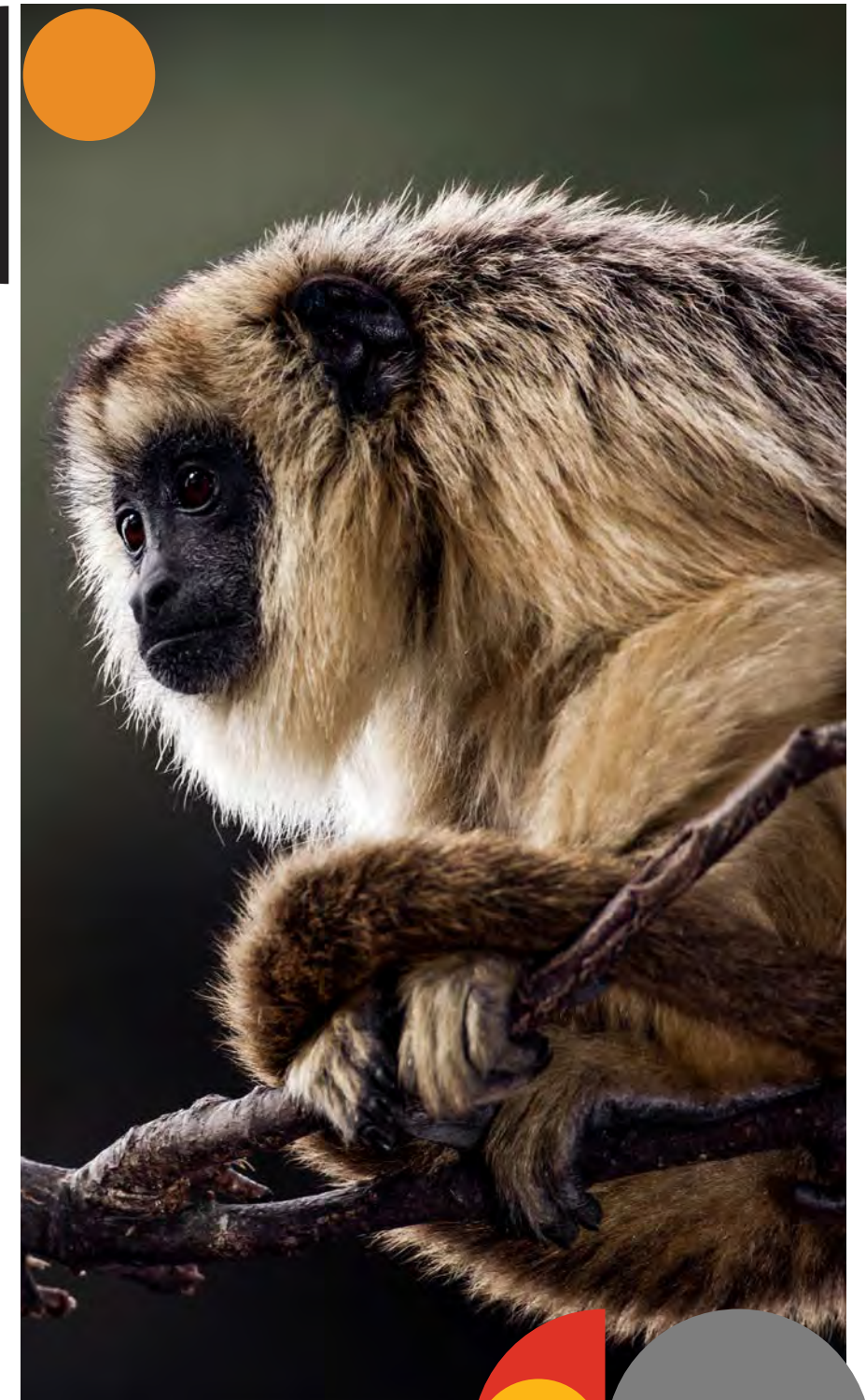
	Implementación políticas SAGRLAFT O SAGRILAFT	Programa de transparencia y ética empresarial	Protección de datos personales
 <b>Obligación</b>	<p>En diciembre de 2020 y abril del 2021, la Superintendencia de Sociedades modificó el Capítulo X de la Circular Básica Jurídica. Desde entonces, lo que anteriormente conocíamos como Prevención de Riesgos LA/FT, pasó a denominarse sistema de autocontrol y gestión del riesgo integral de LA/FT/FPADM (Lavado de Activos, Financiamiento del Terrorismo y Financiamiento de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva).</p> <p>A través de este sistema, la Superintendencia de Sociedades obliga a ciertas compañías a que se ajusten a los preceptos que establece la regulación, a contar con un programa SAGRLAFT o SAGRIL, AFT que, deberá establecer, entre otros elementos, una política LA/FT/FPADM y un manual de procedimientos de gestión del Riesgo LA/FT/FPADM. y a nombrar un oficial de cumplimiento local que pueda realizar las funciones estipuladas en la regulación vigente.</p> <p>El SAGRILAFT deberá tener en cuenta los riesgos propios de la Empresa Obligada y la materialidad, relacionados con LA/FT/FPADM, para lo cual se debe analizar el tipo de negocio, la operación, el tamaño, las Áreas Geográficas donde opera y demás características particulares.</p>	<p>las sociedades que cumplan con los siguientes criterios deberán implementar un programa de transparencia y ética empresarial:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(i) Que sea vigilada por la Superintendencia de Sociedades.</li> <li>(ii) Que el año anterior haya hecho negocios o transacciones comerciales internacionales de cualquier naturaleza, directamente o a través de un intermediario, contratista o por medio de una sociedad subordinada o de una sucursal, con personas naturales o jurídicas extranjeras de derecho público o privado.</li> <li>(iii) Que los negocios o transacciones hayan sido por montos iguales o superiores a 100 salarios mínimos mensuales legales vigentes (smmlv).</li> <li>(iv) Que la sociedad haya tenido en el año anterior ingresos o activos totales iguales o superiores a 40.000 smmlv.</li> </ul> <p>Las Sociedades que a 31 de diciembre de cada año cumplan con los criterios anteriores dispondrán hasta el 30 de abril del año siguiente, para adoptar su respectivo Programa de Transparencia y Ética Empresarial .</p>	<p>(v) Solo las sociedades y entidades sin ánimo de lucro responsables del tratamiento que tengan activos totales superiores a 100.000 unidades de valor tributario (UVT) así como las personas jurídicas de naturaleza pública deberán efectuar el registro de las bases de datos a más tardar dentro de los dos (2) meses siguientes contados a partir de su creación.</p>
 <b>Descripción</b>	<p>1. Las empresas vigiladas o controladas por la Superintendencia de Sociedades, con ingresos iguales o superiores a 30.000 SMMLV (COP \$27.255.780.000 / USD \$7,657,430 aprox), a 31 de diciembre del año inmediatamente anterior, pertenecientes a los siguientes sectores: agentes inmobiliarios, comercialización de metales preciosos y piedras preciosas, servicios jurídicos, servicios contables, construcción de edificios y obras de ingeniería civil, servicios de activos virtuales, sectores de supervisión especial o regímenes especiales. Adicionalmente, deberá verificarse el cumplimiento de los requisitos adicionales establecidos para cada sector de manera particular.</p> <p>2. Las empresas vigiladas o controladas por la Superintendencia de Sociedades, con ingresos superiores o iguales o tenido Activos iguales o superiores a 40.000 SMMLV (COP \$36.341.040.000 / USD \$10,209,900 aprox) con corte al 31 de diciembre del año inmediatamente anterior.</p>		<p>Si la entidad realiza actividades como responsable del tratamiento de datos personales debe acondicionar e implementar los siguientes mecanismos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aviso de privacidad: Procedimiento para obtener la autorización del titular previo al inicio del tratamiento. Herramientas que garanticen condiciones de seguridad adecuadas para evitar la adulteración, pérdida, consulta, uso o acceso fraudulento sobre la información. Medidas tecnológicas para proteger los datos personales y sensibles. Manual interno de políticas y procedimientos para cumplir con la ley sobre protección de datos.</li> <li>• Elaborar las políticas del tratamiento de la información y suministrarlas al registro nacional de bases de datos, el cual está a cargo de la Superintendencia de Industria y Comercio.</li> </ul>
 <b>Observaciones</b>	<p>Si las empresas contaban con una política de Prevención de Riesgos LA/FT, será necesario hacer un estudio detallado de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia de Sociedades, para identificar qué elementos es necesario ajustar, o implementar en virtud de la nueva disposición.</p> <p>A 31 de agosto de 2021, todas las sociedades requeridas deberán poner en marchas nuevas políticas SAGRILAFT implementadas.</p>		
 <b>Sanción:</b>	<p>Las investigaciones administrativas que sean del caso y la imposición por parte de la Superintendencia de Sociedades de las sanciones administrativas pertinentes a la empresa Obligada, el Oficial de Cumplimiento, revisor fiscal o a sus administradores, hasta por 200 SMMLV (COP \$181.705.200 / USD \$51,050aprox., de manera individual o conjunta, sin perjuicio de las acciones que correspondan a otras autoridades.</p>	<p>Por el incumplimiento de la implementación del programa de ética empresarial, la Superintendencia de Sociedades podrá imponer multas hasta por 200.000 SMMLV (COP \$ 181,705,200,000 / USD 51,050,000 aprox), inhabilidad para contratar con el Estado, entre otros.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Multas a las personas naturales o jurídicas hasta por 2.000 SMMLV (COP \$181.705.200 / USD \$51,050aprox.) por parte de la Superintendencia de Sociedades.</li> <li>2. Suspensión de las actividades relacionadas con el tratamiento hasta por 6 meses.</li> <li>3. Cierre temporal de las operaciones relacionadas con el tratamiento de datos personales.</li> <li>4. Cierre inmediato y definitivo de la operación que involucre el tratamiento de datos.</li> </ol>

# 11

## Contratación Estatal

La contratación estatal es el conjunto de normas que regulan todos los procedimientos que adelantan las entidades del Estado para celebrar los contratos necesarios para el cumplimiento de las funciones, metas y objetivos institucionales.

En Colombia, la contratación pública reviste un carácter superior toda vez que es un medio para lograr los fines del estado a través de la contratación con particulares quienes actúan en su condición de colaboradores de la administración.





## Ámbito de aplicación

Por regla general, las entidades estatales se encuentran cobijadas por el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, salvo algunas excepciones, que cuentan con su propia regulación especial en esta materia. Ahora bien, independientemente del régimen de contratación, un contrato en el cual una de sus partes sea una entidad pública es considerado un contrato estatal, salvo ciertas excepciones, como es el caso de instituciones financieras o empresas de servicios públicos domiciliarios.

Existe en Colombia un Estatuto General de Contratación de la Administración Pública y normatividad complementaria, los cuales contienen el marco de la contratación pública. En ausencia de normatividad expresa contenida en el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, son aplicables las normas del Régimen Civil y Comercial Colombiano.



## Contratos estatales

En Colombia, el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública (Ley 80 de 1993) ha definido los contratos estatales como negocios jurídicos derivados del ejercicio de la autonomía de la voluntad, en donde tanto el estado como los particulares se obligan con el fin de satisfacer necesidades colectivas.

Por lo tanto, el contrato estatal es la herramienta jurídica mediante la cual se exterioriza la actividad de la administración; permitiendo lograr el eficaz desarrollo de las

actividades a cargo del Estado, dando prioridad a la satisfacción del interés general.

Por mandato legal y buscando la seguridad contractual, los contratos estatales son de carácter solemne pues su perfeccionamiento está sujeto a la observancia de ciertas formalidades especiales por lo cual deben constar por escrito, salvo situaciones de urgencia establecidas en la Ley.

Con la entrada en vigencia de la Ley de Plazos Justos (ley 2024 de 2020), en los contratos regidos por el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública que celebren las

entidades estatales con una micro, pequeña o mediana empresa, según la normatividad vigente, los pagos deberán realizarse en un plazo máximo de sesenta (60) días calendario siguientes a la aceptación de la factura; sin embargo, el cumplimiento de este plazo estará sujeto a la disponibilidad del Plan Anualizado de Caja.

## Quiénes pueden contratar con el Estado

Pueden celebrar contratos con las entidades estatales las personas naturales y jurídicas, nacionales y extranjeras, consideradas legalmente capaces bajo las disposiciones vigentes; es decir, quienes no se encuentren incurso en alguna causal de inhabilidad o incompatibilidad.

También podrán celebrar contratos con las entidades estatales los consorcios y uniones temporales. Estas figuras (conocidas internacionalmente como Joint Ventures) son contractualmente reconocidas en el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública y normatividad complementaria como formas de asociación para contratar con el Estado.



## Registro Único de Proponentes (RUP)

Es un registro de creación legal administrado y delegado a las cámaras de comercio de todo el país, que busca la inscripción de las personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras, que aspiran a celebrar contratos con entidades estatales para la ejecución de obras, suministro de bienes o prestación de servicios, entre otros, salvo las excepciones taxativamente señaladas en la ley.

El RUP tiene como finalidad la verificación de los requisitos que habilitan a los proponentes que pretenden contratar con el estado, relacionados con su experiencia, capacidad jurídica, capacidad de organización y capacidad financiera. Esto se lleva a cabo mediante el registro de la calificación y clasificación que cada interesado realiza de los contratos que ha ejecutado ante la cámara de comercio respectiva.

La inscripción en el Registro Único de Proponentes permite entre otras cosas:

1. Dar publicidad frente a los requisitos que habilitan al proponente ante un eventual proceso de contratación.
2. Permite participar en procesos de contratación ante entidades estatales.
3. Obtener el certificado de Registro Único de proponentes que constituye plena prueba respecto de la información en él contenida, siempre que el registro se encuentre vigente.

## Modalidades de selección del contratista

Con el fin de garantizar los principios de la función administrativa, se han establecido una serie de modalidades de selección de contratistas, las cuales han sido clasificadas y definidas por la ley de conformidad con las características del objeto, la naturaleza o las condiciones del contrato a celebrar, la cuantía del contrato o la naturaleza jurídica de la entidad contratante.

Las principales modalidades de selección son: la licitación pública, la selección abreviada, el concurso de méritos, la contratación directa y la contratación de mínima cuantía.

1.

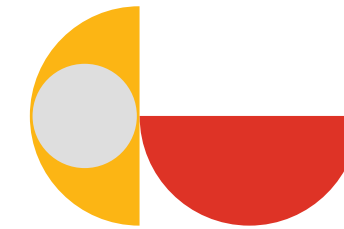
### Licitación pública

Es un procedimiento a través del cual la Administración hace una invitación pública para que los posibles interesados en contratar con ella presenten sus propuestas, de las cuales se elige la más favorable para fines de la contratación, con sujeción a las condiciones establecidas por la entidad pública licitante en los pliegos de condiciones.

2.

### Selección abreviada

Esta modalidad de contratación se encuentra prevista para casos en que, por las características del objeto a contratar, las circunstancias de la contratación, la cuantía o destinación del bien, obra o servicio, puede adelantarse un proceso simplificado de selección objetiva. Las causales de la selección abreviada se dan en razón de la naturaleza del objeto a contratar (para bienes o servicios con características técnicas uniformes o que sean de común utilización por la entidad), su valor (que corresponda con la menor cuantía, que se determina de acuerdo con el presupuesto anual de la entidad contratante), el sector de la administración que requiere el objeto a contratar (por ejemplo, seguridad nacional), si el objeto del contrato se refiere a una actividad desarrollada por empresas industriales y comerciales del estado o sociedades de economía mixta, la naturaleza de la entidad o por el hecho de haberse declarado desierto un proceso licitatorio, entre otros (Ley 1150 de 2007, artículo 2, numeral segundo).



3.

### Concurso de méritos

Tiene aplicación cuando estamos frente a procesos de donde predominan criterios de experiencia, capacidad intelectual y de organización de los proponentes; entre otros sobre criterio económico aplica una modalidad propia de selección de concursos precalificados y concursos abiertos. La integración de los equipos de trabajo, la experiencia y, en determinados casos, el desarrollo de las metodologías, primarán como factores de evaluación, dejando el criterio económico como requisito habilitante para participar en el proceso. Con esto se busca tener a favor de la entidad el mejor talento, experiencia y capacidad del contratista, por encima del precio ofrecido (Ley 1150 de 2007, artículo 2, numeral tercero).

4.

### Contratación directa

Es un mecanismo de selección de carácter excepcional, en virtud del cual las entidades públicas, en los casos expresa y taxativamente previstos en la ley, pueden celebrar contratos sin necesidad de realizar previamente un proceso concursal de selección. La contratación se realiza mediante un trámite simplificado, abreviado, ágil y expedito, y obedecerá a criterios objetivos y de interés público para seleccionar la oferta más conveniente a los intereses de la Administración.

5.

### Mínima cuantía

Se usa para contratar bienes o servicios cuyo precio no excede el diez por ciento (10%) de la menor cuantía establecida para cada entidad (ver numeral 2 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007), sin consideración del objeto del contrato. Consiste en un mecanismo de contratación más expedito, en el que se selecciona la propuesta con el menor precio, siempre que se cumpla con las reglas establecidas en el numeral 5 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007, subrogado por el artículo 94 de la Ley 1474 de 2011.

La Ley de Emprendimiento (Ley 2069 de 2020) en su Capítulo III modificó los parámetros de Contratación por Mínima Cuantía, con el objetivo de que las micro, pequeñas y medianas empresas participen en el mercado de Compras Públicas, el cual será reglamentado por el gobierno nacional.

En ese sentido, las Entidades Estatales deben establecer requisitos diferenciales, así como desarrollar programas para incrementar el presupuesto asignado, para hacer más real y efectivo el acceso de las micro, pequeñas y medianas empresas a la contratación con el Estado.

Así mismo, se pretende garantizar que por lo menos 2 micro, pequeñas y medianas empresas sean parte de la convocatoria para presentar sus cotizaciones. Por lo tanto, las Entidades Estatales, independientemente de su régimen de contratación, deben adoptar mecanismos para garantizar la identificación de potenciales proveedoras en el Sector de las micro, pequeñas y medianas empresas, con el fin de definir reglas que promuevan y faciliten su participación en el proceso de contratación estatal.

Los parámetros para ser reconocidas como micro, pequeñas y medianas empresas en Colombia son los establecidos en el Decreto 957 de 2019, de acuerdo con los ingresos por actividades ordinarias anuales, en unidades de valor tributario (UVT\*), y de acuerdo con los sectores de la economía de que se trate, así:

**Microempresa:** Sector Manufacturero (inferiores o iguales a 23.653 UVT), Sector Servicios (inferiores o iguales a 32.988 UVT), Sector Comercio (Inferiores o iguales a 44.769 UVT).

**Pequeña Empresa:** Sector Manufacturero (superiores a 23.653 UVT e inferiores o iguales a 204.995 UVT), Sector Servicios (superiores a 32.988 UVT e inferiores o iguales a 131.951 UVT), Sector Comercio (superiores a 44.769 UVT e inferiores o iguales a 431.196 UVT).

**Mediana Empresa:** Sector Manufacturero (superiores a 204.995 UVT e inferiores o iguales a 1'736.565 UVT), Sector Servicios (superiores a 131.951 UVT e inferiores o iguales a 483.034 UVT), Sector Comercio (superiores a 431.196 UVT e inferiores o iguales a 2'160.692 UVT).

(\*) El valor de la UVT para 2020 fue de COP \$35.607 y para 2021 es de COP \$ 36.308

## 6.

### Los Acuerdos o Convenios Marco de Precios

Son una herramienta para que el Estado agregue demanda, coordine y optimice el valor de las compras de bienes, obras o servicios de las Entidades Estatales para:

- (i) Producir economías de escala
- (ii) Incrementar el poder de negociación del Estado; y
- (iii) Compartir costos y conocimiento entre las diferentes agencias o departamentos del Estado.



Las entidades estatales deberán publicar en el Sistema de Contratación Pública (SECOP), toda la información relacionada con los procesos de selección que adelanten, de forma que se cumpla con los principios de publicidad, eficiencia, eficacia y transparencia.

El SECOP es la herramienta electrónica de fácil acceso, que permite que los procesos sean de conocimiento público, de esta manera los interesados pueden informarse acerca de los procesos de selección que son llevados por las diferentes entidades, formular observaciones o presentarse como oferentes a los mismos.

De esta forma, el SECOP garantiza la publicación de la contratación de bienes y servicios de la Administración, favoreciendo así tanto a los empresarios o posibles proponentes (nacionales y extranjeros), como a las entidades estatales.

Cabe mencionar que a partir del 1° de enero del 2020, todas las entidades públicas están obligadas a publicar sus procesos de selección de conformidad con anexo 1 de la Circular Externa de Colombia Compra Eficiente de 2019.



## Asociaciones Público-Privadas (APP)

Otra modalidad de contratación que ha cobrado relevancia para adelantar proyectos de grande envergadura son las Asociaciones Público-Privadas (APP), las cuales constituyen un mecanismo de vinculación de capital privado para la construcción de infraestructura y sus servicios asociados. Las APP se materializan en un contrato de concesión entre una entidad estatal y una persona natural o jurídica de derecho privado, para proveer bienes y servicios públicos en los diferentes sectores de infraestructura. El monto mínimo del proyecto a ser desarrollado bajo el esquema de una asociación público-privada es de seis mil (6,000) SMMLV.

### Tipos de infraestructura:

1. Infraestructura de Transporte o productiva (Vial, Fluvial, Férrea, Portuaria y Aeroportuaria)



#### APP de Iniciativa Pública:

Bajo esta modalidad la Entidad Estatal invita a particulares a participar en un proceso de licitación pública para realizar su adjudicación.

Se distinguen dos etapas dentro de esta modalidad:

- La primera, en la cual se lleva a cabo la estructuración que se surte al interior de la Entidad originadora y de aquellas con las que deba interactuar.
- La segunda, en la cual se desarrolla el proceso de selección.

2. Infraestructura para el suministro de Servicios Públicos y Social (Vivienda, agua potable y saneamiento básico, energía eléctrica, telecomunicaciones, educativa, penitenciaria, salud, recreación y deporte, y renovación urbana).



#### App de Iniciativa Privada:

Bajo esta modalidad el particular, que recibe el nombre de Originador, estructura el proyecto en los términos indicados en la ley aplicable hasta los estudios de prefactibilidad y lo presenta a la Entidad, debiendo ésta manifestar si rechaza el proyecto o si es de su interés y si procede a dar paso a la Etapa de Factibilidad.

3. Infraestructura de energía (minera, gas y petróleo).



### Documentos Tipo en APP:

Decreto 342 de 2019 reguló la obligatoriedad de la aplicación de los Documentos Tipo para los pliegos de condiciones de los procesos de selección de licitación de obra pública de infraestructura de transporte.

Dicho Decreto se empezó aplicar a partir del 1° de abril de 2019, para los proyectos de infraestructura de transporte.

Adicionalmente, la Ley de Pliegos Tipo (Ley 1882 de 2018 modificada por la Ley 2022 de 2020) establece que los Documentos Tipo serán de uso obligatorio en la actividad contractual de todas las entidades sometidas al Estatuto General de Contratación, para los procesos de selección de obras públicas, interventoría para las obras públicas, interventoría para consultoría de estudios y diseños para obras públicas y consultoría en ingeniería para obras.



## Servicios públicos

Los servicios públicos podrán ser prestados por el Estado de manera directa o indirecta, por comunidades organizadas o por particulares, pero en cualquier caso se mantendrá la vigilancia, control y regulación de dichos servicios por parte del Estado, asegurando así una prestación eficiente a todos los habitantes.

La figura más desarrollada por el Estado colombiano para la eficiente prestación de los servicios públicos es la “concesión de servicios públicos”, por medio de un contrato o una licencia, en la cual se otorga a una persona (llamada concesionario) la prestación, operación, explotación, organización o gestión —total o parcial— de un servicio público, se define el plazo durante el cual habrá de prestarse el servicio, la delimitación operacional del territorio, la regulación del régimen tarifario y de las condiciones operativas, como también lo relativo a la utilización de bienes estatales o privados para la prestación del servicio.

La Ley 1508 de 2012 permite la provisión, operación y mantenimiento de infraestructura de servicios públicos. Esta modalidad de contratación es cada vez más utilizada por el Estado debido a los beneficios que representa a nivel de tecnología e innovación, distribución de riesgos, desarrollo de la infraestructura, mantenimiento, entre otros.



### Servicios públicos domiciliarios

La Ley 142 de 1994 establece el régimen aplicable a los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado, aseo, energía eléctrica, distribución de gas combustible, telefonía pública básica conmutada y la telefonía local móvil en el sector rural.

Cualquier persona que pretenda ser prestadora de servicios públicos domiciliarios deberá constituirse en una sociedad por acciones cuyo objeto es la prestación de los servicios públicos domiciliarios y someterse a un régimen especial contenido en la ley.

Los aportes de la sociedad podrán pertenecer a inversionistas nacionales o extranjeros. Estas sociedades estarán reguladas por la Superintendencia de Servicios Públicos y en

su nombre, después de la sigla S.A. o S.A.S., deberá ser seguido por las palabras “empresa de servicios públicos” o de las letras: E.S.P. Para poder operar, las empresas de servicios públicos deberán obtener de las autoridades competentes los permisos y licencias necesarios para su funcionamiento, de acuerdo con la naturaleza de sus actividades.

### Provisión directa de servicios

Se presenta cuando el Estado contrata a una empresa privada para la operación directa de una parte o la totalidad del proyecto. Esta modalidad se utiliza para proyectos de suministro de agua, televisión, comunicaciones celulares, comunicaciones locales, generación y distribución de energía eléctrica.

### Adquisición de empresas públicas

Los inversionistas privados pueden adquirir una parte o la totalidad de la participación accionaria pública en empresas prestadoras de servicios, adquiriendo un paquete de acciones o activos importantes de la empresa.



## Privatizaciones - enajenación de la propiedad accionaria estatal

La Ley 226 de 1995 contempla el procedimiento por el cual se dará la posibilidad a los particulares de acceder a (i) acciones que sean propiedad del Estado, (ii) bonos obligatoriamente convertibles en acciones que sean propiedad del Estado; y (iii) en general a cualquier participación del Estado en el capital social de cualquier empresa. En este proceso se distinguen varios momentos:

1. La toma de la decisión de proceder a la venta de la participación accionaria que se materializará en un Programa de enajenación que se adopta mediante decreto conteniendo los elementos esenciales como son las etapas, la estructura, estudios técnicos para la valoración de las acciones, entre otros;
2. En seguida se debe presentar oferta exclusiva y a precio fijo a los sectores sociales que tienen preferencia conforme con el artículo 60 de la Constitución Política.
3. Una vez finalizada la oferta a los sectores sociales, se procederá a seguir las reglas del Programa de enajenación para el resto de los interesados privados.
4. Se procede con la adjudicación, celebración y perfeccionamiento del contrato.
5. Posteriormente se deben adoptar las medidas para el cambio de titulares de las acciones.

6. Por último, es necesario analizar la necesidad de cambio de estatutos, revisar la terminación de las obligaciones de la entidad por el hecho de ser pública, cambio de régimen de responsabilidad si aplica.

7. En estas etapas inevitablemente se desprende un interés público de protección por parte de todas las autoridades que integran el Estado colombiano, tal como la revisión por parte de la Defensoría del Pueblo del Programa de enajenación.

Encontramos así un marco constitucional y legal donde la participación privada dentro de las instituciones estatales es coherentemente desarrollada por el legislador, bajo un modelo económico que hace viable el ingreso de capitales privados, tanto nacionales como extranjeros, bajo la vigilancia y control de las entidades del Estado.



## Régimen legal de exploración y explotación de hidrocarburos

De acuerdo con el artículo 76 de la Ley 80 de 1993 los Contratos de exploración y explotación, la producción y comercialización de recursos naturales no renovables como son el petróleo y gas, se someten a la legislación especial aplicable.

Mediante el Decreto Ley 4137 de 2011 se dispuso que la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH) es el ente administrador integral de las reservas de hidrocarburos de la Nación y de la promoción y aprovechamiento óptimo y sostenible de estos recursos. Con la modificación de su naturaleza jurídica se puso en marcha el régimen vigente de contratación para la exploración y producción de hidrocarburos en Colombia.

Bajo este esquema, las entidades privadas dedicadas a la exploración y producción de hidrocarburos y Ecopetrol S.A. entraron a competir en las mismas condiciones, sin necesidad de un contrato de asociación como se exigía anteriormente. Sin embargo, en algunos casos el régimen anterior de asociación aún sigue vigente pues los contratos fueron celebrados con una duración de hasta 30 años.

Este tipo de contratos se caracterizan por:

- a. Ser un contrato estatal con régimen especial, no sometido al régimen de contratación de la Ley 80 de 1993.



- b. El contrato debe ser negociado y aprobado por la ANH, la cual será el concesionario.
- c. El contratista asume el 100 % de los programas de trabajo, activos, costos y riesgos.
- d. El contratista tiene total autonomía y responsabilidad operacional.
- e. El contratista tiene derechos sobre toda la producción, una vez hechos los descuentos por concepto de regalías, los cuales deberá poner a disposición de la ANH, de acuerdo con el volumen y la calidad de los hidrocarburos producidos.
- f. Para la asignación de áreas de exploración y explotación, el nuevo esquema permite una asignación directa sin que necesariamente medie licitación para su asignación.
- g. En adición a lo anterior, el contratista deberá tramitar y obtener las correspondientes licencias ambientales ante la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA).

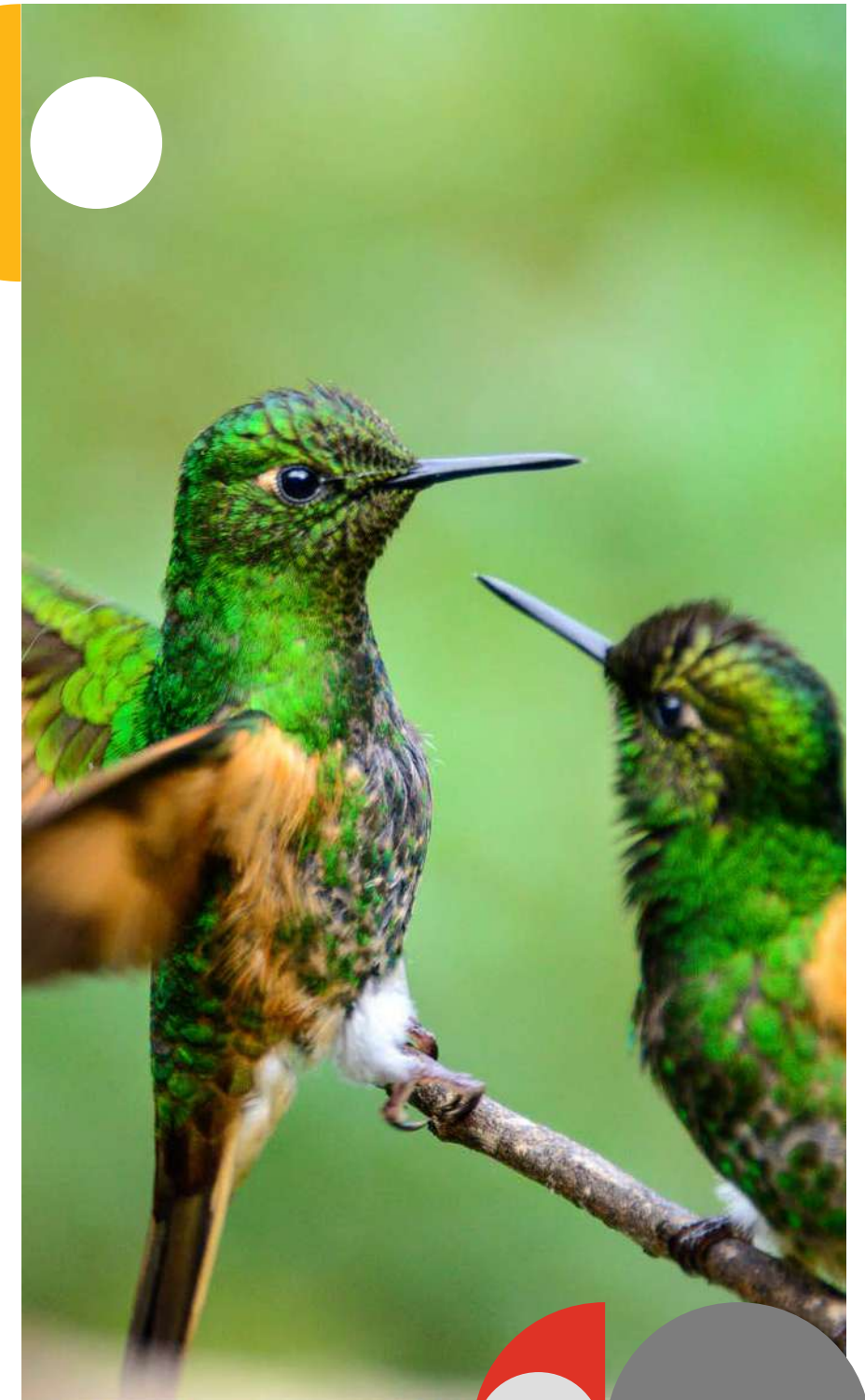
La ANH tiene la doble función de administrar los recursos de la Nación, realizando un seguimiento a los contratos y administrando las regalías recibidas en virtud de estos. Además, tiene la función de ente regulador.

# 12

## Régimen Laboral

El Derecho Laboral se divide en dos áreas: el Derecho Laboral Individual, que regula las relaciones entre el empleador y sus trabajadores, y el Derecho Laboral Colectivo.

Todo empleador debe pagar a sus trabajadores que devengan un salario ordinario, las siguientes prestaciones sociales: auxilio de cesantías, intereses sobre cesantías, prima de servicios, auxilios de: transporte, calzado y vestido.





## Aspectos generales

El **contrato de trabajo** constituye el acuerdo realizado entre el trabajador y el empleador, por medio del cual el trabajador presta determinados servicios de forma personal bajo la continua subordinación y dependencia del empleador, a cambio de una remuneración denominada salario.



### Tipos de contrato de trabajo

Los contratos de trabajo pueden clasificarse de diferentes formas; dependiendo de su duración, se clasifican de la siguiente manera:

#### Contrato a término fijo:

Su duración no puede ser superior a tres (3) años; sin embargo, las partes podrán prorrogarlo indefinidamente.

**Contrato por duración de la obra o labor contratada.**

#### Contrato accidental o transitorio:

Tiene una duración no mayor a un (1) mes y se refiere a labores distintas de las actividades normales del patrono.

#### Contrato a término indefinido:

No se estipula un término ni su duración está determinada por la obra o naturaleza de la labor contratada. Tampoco se refiere a un trabajo ocasional o transitorio.

Igualmente, los siguientes acuerdos o pactos celebrados entre trabajador y empleador se deben estipular por escrito:

#### Periodo de prueba:

etapa inicial del contrato de trabajo que tiene por objeto permitir al empleador apreciar las aptitudes del trabajador, y por parte de éste la conveniencia de las condiciones de trabajo. Este periodo no puede ser superior a dos (2) meses. En los contratos a término fijo cuya duración sea inferior a un (1) año, el periodo de prueba no puede exceder la quinta parte (1/5) del término inicialmente pactado en el contrato. En ningún caso podrá ser superior a 2 meses.

#### Salario integral:

es una suma que, además de retribuir el trabajo ordinario, compensa de antemano el valor de prestaciones sociales, subsidios, recargos por trabajo nocturno, extraordinario o dominical y festivo y, en general, todos los conceptos que se incluyan en dicha estipulación, excepto las vacaciones. El pacto de salario integral debe constar por escrito.

Esta modalidad de salario solo puede ser acordada con aquellos empleados que devenguen un salario superior a diez (10) salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMMLV), más un factor prestacional que no

puede ser inferior del treinta por ciento (30%) de dicha cuantía. Para el año 2021, el salario mínimo integral es de COP 11.810.828 (USD 3.489)<sup>20</sup>

#### Exclusiones:

empleador y empleado podrán acordar por escrito los pagos que no serán considerados salario a efecto de ser excluidos de la base salarial para calcular obligaciones laborales tales como prestaciones sociales y aportes a seguridad social. No obstante, esta libertad se encuentra limitada en la medida en que todos aquellos pagos que retribuyan directamente el servicio individual del empleado serán considerados salario, sin excepción, y no valdrá la estipulación contractual que pretenda excluirlos de la base salarial.

20. USD = COP 3.489 al 15 de febrero de 2021.

## Jornada laboral

La jornada laboral ordinaria cubre un máximo de ocho (8) horas al día y cuarenta y ocho (48) horas semanales, que pueden ser distribuidas de lunes a viernes o de lunes a sábado. La ley también permite acordar jornadas laborales flexibles con los trabajadores.

El trabajo diurno corresponde al periodo entre las 6:00 a. m. y las 9:00 p. m. y el trabajo nocturno corresponde al periodo entre las 9:00 p. m. y las 6:00 a. m.

## Jornada laboral flexible

El empleador puede acordar con los trabajadores turnos de trabajo sucesivos durante todos los días de la semana, siempre que el turno no exceda seis (6) horas diarias y treinta y seis (36) horas semanales, sin el pago de recargo nocturno, trabajo dominical o festivo.

También pueden acordar que la jornada diaria sea flexible, de forma tal que en la semana se completen las 48 horas, distribuidas en máximo seis (6) días, donde el número de horas diarias laboradas puede ir de cuatro (4) a diez (10), sin el pago de recargo por trabajo suplementario cuando éstas no superen las 48 horas semanales y se laboren en la jornada diurna. Así mismo, cuando la actividad económica se lleve a cabo por turnos sin que exija actividad continua, la ley contempla que podrá ampliarse en más de ocho (8) horas diarias y en más de cuarenta y ocho (48) horas semanales, siempre que lo calculado por un periodo de 3 semanas no sobrepase de las ocho (8) horas diarias

y cuarenta y ocho (48) horas semanales. En este caso no se genera recargo por trabajo suplementario o de horas extras.

## Pagos provenientes de la relación laboral

### 1. Salario

El salario es la compensación directa que recibe el empleado a cambio de la prestación personal de sus servicios a favor del empleador.

#### a. Tipos de salario

**Salario ordinario:** Es la compensación que remunera el trabajo ordinario. A finales de cada año el Gobierno establece el salario mínimo mensual legal vigente —SMMLV—. Para el año 2021, el SMMLV es de COP 908.526 (USD 260).

**Salario integral:** Es el salario que, además de retribuir el trabajo ordinario, compensa de antemano el valor de prestaciones sociales, recargos y beneficios tales como los correspondientes al trabajo nocturno, extraordinario, dominical y festivo, las primas legales y extralegales, las cesantías y sus intereses, los subsidios y suministros en especie y, en general, los que se incluyan en dicha estipulación, excepto las vacaciones. El salario integral debe ser estipulado por escrito y en ningún caso podrá ser inferior a 13 SMMLV.

### 2.

## Prestaciones sociales

Todo empleador está obligado a pagar a sus trabajadores que devengan un salario ordinario las siguientes prestaciones sociales:

Prestaciones sociales		
Concepto	Periodo de pago	Descripción
Auxilio de cesantías	Anual	Un salario mensual por cada año de servicios o proporcional por fracción, el cual debe ser consignado en un fondo de cesantías a más tardar el 14 de febrero del año siguiente, o pagado directamente al empleado a la terminación del contrato.
Interés sobre cesantías	Anual	12% sobre el valor de la cesantía anual, o proporcional por fracción.
Prima de servicios	Semestral	Quince (15) días de salario por cada semestre trabajado o proporcionalmente por fracción, pagadero en junio y diciembre.
Auxilio de transporte	Mensual	COP 106.454 para el año 2021 (USD 30) pagadero a todos los empleados que devenguen hasta 2 SMMLV.
Calzado y vestido de labor	Cada 4 meses	Pagadero a los trabajadores que devenguen hasta 2 SMMLV, COP 1.817.052 (USD 520).

### 3.

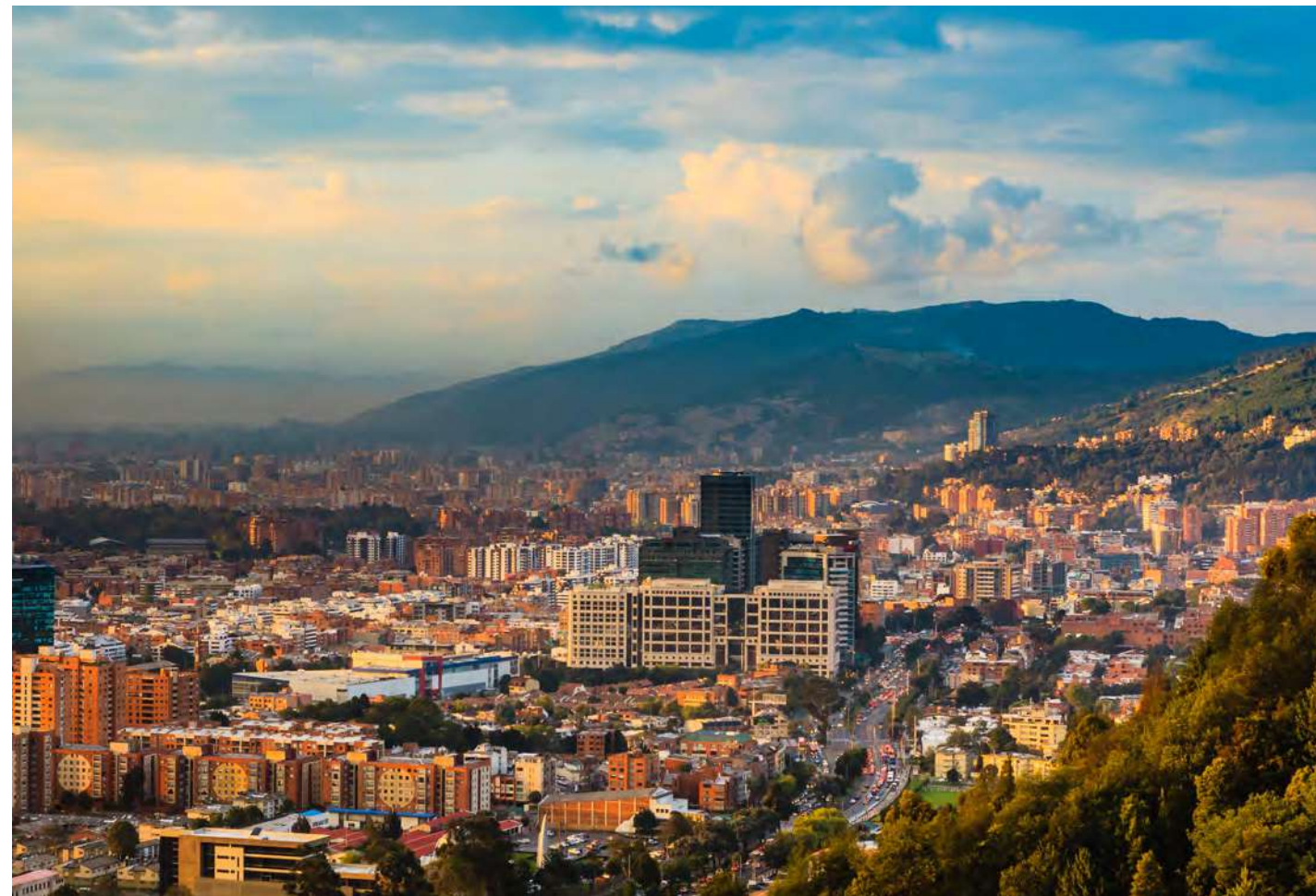
## Descansos obligatorios

### a. Descanso remunerado en domingos y festivos

El empleador está obligado a reconocer el descanso dominical remunerado a todos sus trabajadores y el descanso remunerado en los días de fiesta de carácter civil y religioso. Esta remuneración se encuentra incluida dentro del monto mensual a pagar por concepto de salario.

Si el trabajador labora en domingo de manera ocasional, hasta dos (2) domingos durante el mes calendario, se le debe pagar en proporción a las horas laboradas dicho domingo, con un recargo del 75% sobre el salario ordinario, o un (1) día de descanso compensatorio remunerado a ser disfrutado en otro día laborable de la semana siguiente.

Si el trabajador labora en domingo de manera habitual (tres o más domingos durante el mes calendario), se le debe pagar un recargo del 75% sobre el salario ordinario en proporción a las horas laboradas dicho domingo y, adicionalmente, se le debe dar un (1) día de descanso compensatorio remunerado a ser disfrutado en otro día laborable de la semana siguiente.



### b. Vacaciones anuales remuneradas

Los empleados tienen derecho a gozar de quince (15) días hábiles de vacaciones remuneradas por cada año laborado. Como mínimo, el trabajador deberá disfrutar de seis (6) días hábiles de vacaciones por año de servicio. Los días adicionales podrán ser acumulados hasta por dos (2) años para trabajadores ordinarios y hasta por cuatro (4) años para trabajadores especializados, técnicos, de confianza, de manejo o extranjeros que presten sus servicios en un lugar distinto de la residencia de sus familiares.

### 4.

## Indemnizaciones

Las indemnizaciones son los pagos derivados del incumplimiento por parte del empleador de las obligaciones legales o convencionales a su cargo, o por el desconocimiento de los deberes que la Ley laboral le impone. Las indemnizaciones más comunes son:

### a. Indemnización por terminación unilateral del contrato sin justa causa

**Contratos a término fijo:** la indemnización es equivalente al valor de los salarios dejados de percibir por el trabajador desde el momento de su desvinculación hasta la fecha en que debía haber terminado su contrato de trabajo; es decir, la fecha inicialmente pactada.

**Contratos por duración de obra o labor determinada:** la indemnización es equivalente al tiempo faltante para la terminación de la obra o labor. La indemnización no podrá ser inferior a (15) días.

En contratos a término indefinido, la indemnización se calcula de la siguiente forma para trabajadores que devenguen un salario inferior a diez salarios mínimos legales mensuales vigentes (10 SMMLV):

- Si el trabajador tiene menos de un (1) año de servicio continuo, se le pagarán treinta (30) días de salario.
- Si el trabajador tiene más de un (1) año de servicio continuo, se le debe pagar treinta (30) días de salario por el primer año y veinte (20) días de salario por cada uno de los años de servicio subsiguientes al primero y así proporcionalmente por fracción.

Para trabajadores que devenguen un salario igual o superior a diez salarios mínimos legales mensuales vigentes (10 SMMLV):

- Si el trabajador tiene hasta un (1) año de servicio continuo, se le pagarán veinte (20) días de salario.
- Si el trabajador tiene más de un año de servicio continuo, se le pagarán los veinte (20) días de salario del primer año y quince (15) días de salario, por cada uno de los años de servicio subsiguientes al primero y así proporcionalmente por fracción.

### b. Indemnización por falta de pago del salario y prestaciones

En el caso de que el empleador, a la terminación del contrato laboral, no pague al trabajador las sumas por concepto de salario o prestaciones adicionales en la forma y tiempo debidos, el trabajador tendrá el derecho a recibir como indemnización por dicho retardo un (1) día de salario por cada día de incumplimiento durante los primeros 24 meses.



5.

## Aportes al sistema integral de Seguridad Social



### 1. Aportes al Sistema General de Pensiones.

Período de pago: Mensual | Base máxima de cotización: 25 SMMLV

**16%** Equivale al 16% del salario mensual del trabajador, de los cuales el empleador paga el 12% y el trabajador paga el 4%.

Los trabajadores con **ingresos iguales o superiores a 16 SMMLV**, tendrán un aporte adicional sobre su ingreso base de cotización, así:

- De 16 a 17 SMMLV: 0,2%
- De 17 a 18 SMMLV: 0,4%
- De 18 a 19 SMMLV: 0,6%
- De 19 a 20 SMMLV: 0,8%
- De 20 a 25 SMMLV: 1,0%.



Los empleados que devenguen **más de cuatro (4) SMMLV**, deberán pagar un **1% adicional** destinado al fondo de solidaridad.



Los extranjeros que **continúen cotizando al Sistema de Pensiones en su país de origen**, no tendrán la obligación de cotizar al Sistema de Pensiones en Colombia.

### 2. Aporte al Sistema de Seguridad Social en Salud.

Período de pago: Mensual | Base máxima de cotización: 25 SMMLV

**12,5%** Equivale al 12,5% del salario mensual del trabajador, de los cuales el empleador paga el 8,5% y el trabajador paga el 4%

### 3. Aporte al Sistema de Riesgos laborales.

Período de pago: Mensual | Base máxima de cotización: 25 SMMLV

Se pagará a todos los empleados dependiendo del nivel de riesgo en el cual empresa de la siguiente manera:

Clase de riesgo	Valor inicial
I	0,522%
II	1,044%
III	2,436%
IV	4,350%
V	6,690%

**100%**

Se cotizará este porcentaje sobre el salario mensual del trabajador. El 100% del pago estará a cargo del empleador.

Colombia ha celebrado convenios bilaterales de seguridad social con Chile, Argentina, Ecuador, Uruguay, Perú y España. Mediante estos tratados se pretende garantizar que los nacionales de los países contratantes validen el tiempo cotizado al sistema de pensiones en cualquiera de los países (según el tratado) a efectos de reconocer las pensiones de vejez, de invalidez o de sobrevivientes bajo las condiciones y con las características de la legislación del país de residencia del trabajador al momento en que solicite la prestación.



permanente, o de un familiar hasta el grado segundo de consanguinidad, primero de afinidad y primero civil, el trabajador tendrá derecho a una licencia por luto remunerada de cinco (5) días hábiles, cualquiera sea su modalidad de contratación o de vinculación laboral.

6.

## Contribuciones parafiscales

Los aportes parafiscales son los pagos que debe efectuar todo empleador que emplee a más de un trabajador, al Instituto Colombiano de Bienestar Familiar —ICBF—, al Servicio Nacional de Aprendizaje —SENA— y a las cajas de compensación familiar. Según la ley, los aportes al ICBF corresponden al 3% de la nómina mensual de salarios, los aportes al SENA al 2% y aquellos al subsidio familiar, al 4%.

a. Exoneración de aportes a salud (12.5 %) y parafiscales con destino al SENA e ICBF:

Aquellos empleadores cuyos trabajadores devenguen individualmente menos de 10 SMMLV se encuentran exonerados de efectuar los aportes al SENA, ICBF y a salud (en el porcentaje correspondiente a los empleadores 8.5%.)

7.

## Licencias

**Licencia de maternidad:** Toda trabajadora en estado de embarazo tiene derecho a una licencia de 18 semanas, la cual puede comenzar dos (2) semanas antes de la fecha prevista para el parto. Esta licencia es remunerada por el Sistema General de Seguridad Social en Salud. Ninguna trabajadora puede ser despedida por motivo de embarazo o lactancia, excepto si existe justa causa calificada previamente por un inspector del trabajo. Está prohibido solicitar una prueba de embarazo a las candidatas a empleo.

**Licencia de paternidad:** El cónyuge o compañero permanente tendrá derecho a ocho (8) días hábiles de licencia remunerada de paternidad, independientemente de si ambos padres o solamente el padre cotiza al Sistema de Seguridad Social en Salud.

**Licencia por luto:** En el caso de fallecimiento de su cónyuge, compañero o compañera

## Reglamentos

Los empleadores tienen la obligación de expedir los siguientes reglamentos:

1.

### Reglamento de trabajo

Toda empresa que ocupe más de cinco (5) trabajadores de carácter permanente en empresas comerciales, más de diez (10) en empresas industriales, más de veinte (20) en empresas agrícolas, ganaderas o forestales, está en la obligación de adoptar un reglamento de trabajo.

2.

### Reglamento de Higiene y Seguridad industrial

Toda empresa que emplee a su servicio diez (10) o más trabajadores permanentes debe elaborar un Reglamento Especial de Higiene y Seguridad.





## Acoso laboral

La Ley 1010 del 23 de enero de 2006 define, previene, corrige y sanciona las diferentes formas de agresión, maltrato y en general, todo ultraje de la dignidad humana ejercido en las relaciones de trabajo.

Esta ley obligó a los empleadores a modificar los reglamentos internos de las empresas y a crear un comité de convivencia encargado de establecer mecanismos de prevención de las conductas de acoso laboral y de seguir un procedimiento interno, confidencial, conciliatorio y efectivo para superar las conductas que ocurran en el lugar de trabajo.

## Trabajadores extranjeros

Los trabajadores extranjeros tienen los mismos derechos y las mismas obligaciones que los trabajadores colombianos. No obstante, cuando una persona extranjera celebre un contrato de trabajo en Colombia, tanto el empleador como el trabajador deberán cumplir con ciertas obligaciones adicionales a las que se deben cumplir en caso de contratar trabajadores nacionales, que se originan en el procedimiento administrativo para el ingreso de los extranjeros y el control durante su permanencia en el país.



## Derecho colectivo

El derecho colectivo se encarga de regular las relaciones entre el empleador y las organizaciones sindicales, la contratación colectiva y la defensa de los intereses comunes, tanto para empleadores como para trabajadores, en la gestión de un conflicto colectivo de trabajo. Su finalidad es desarrollar el derecho de asociación sindical y el derecho a la contratación y negociación colectiva, así como establecer los mecanismos para hacer efectivo el derecho a la asociación sindical y a la huelga.

### Derecho de Asociación Sindical

Los trabajadores en Colombia gozan del derecho de asociación sindical como ejercicio de garantías laborales comunes. Este derecho constitucional busca proteger la creación y desarrollo de organizaciones sindicales, así como garantizar el ejercicio, por parte de los trabajadores, de la defensa de sus intereses de orden laboral y sindical.



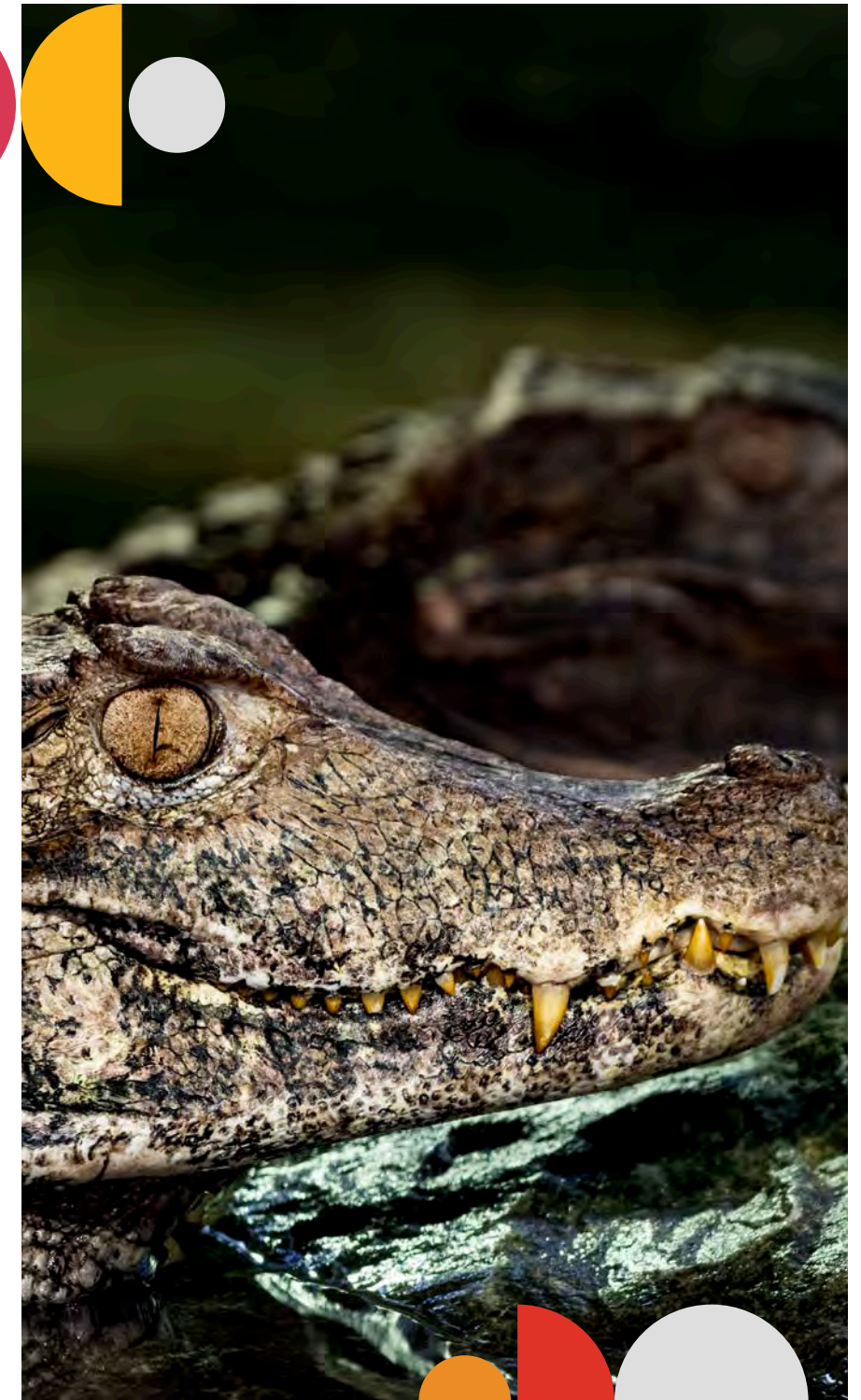
# 13

## Régimen Migratorio – Visas

El régimen migratorio colombiano ofrece más de 20 tipos de visas entre las categorías de visitante, migrante y de residente las cuales pueden ser solicitadas por un extranjero para realizar actividades comerciales, empresariales o de inversión en el país.

Cuando un extranjero celebre un contrato de trabajo en Colombia, tanto el empleador como el trabajador deberán cumplir con ciertas obligaciones migratorias para el ingreso de extranjeros y al control durante su permanencia en el país.

Colombia controla y regula el ingreso y la permanencia de extranjeros en el país mediante el régimen migratorio. En este capítulo se presenta la regulación que el Ministerio de Relaciones Exteriores ha establecido para los nacionales de los países que no requieren visa de visitante. Adicionalmente, se presentan las principales categorías de visas que pueden ser solicitadas por un extranjero con la intención de celebrar contactos de trabajo, prestar servicios o realizar actividades de negocios, comerciales, empresariales o de inversión en Colombia.



## Países que no requieren visa en calidad de turista

Los nacionales de los siguientes países no requieren visa "V" en calidad de turista:

### A.

Albania  
Alemania  
Andorra  
Antigua y Barbuda  
Antigua República  
Yugoslava de Macedonia  
Argentina  
Australia  
Austria  
Azerbaiyán

### B.

Bahamas  
Barbados  
Bélgica  
Belice  
Bolivia  
Bosnia y Herzegovina  
Brasil  
Brunei-Darussalam  
Bulgaria  
Bután

### C.

Canadá  
Chile  
Chipre  
Costa Rica  
Croacia

### D.

Dinamarca  
Dominica

### E.

Ecuador  
El Salvador  
Emiratos Árabes Unidos  
Eslovaquia  
Eslovenia  
España  
Estados Unidos de América  
Estonia

### F.

Federación de Rusia  
Fiyi  
Filipinas  
Finlandia  
Francia

### G.

Georgia  
Granada  
Grecia  
Guatemala  
Guyana

### H.

Honduras  
Hungría

### I.

Indonesia  
Irlanda  
Islandia

Islas Marshall  
Islas Salomón  
Israel  
Italia

### J.

Jamaica  
Japón

### K.

Kazajstán

### L.

Letonia  
Liechtenstein  
Lituania  
Luxemburgo

### M.

Malta  
México  
Micronesia

Moldavia  
Mónaco  
Montenegro  
Noruega

## N.

Noruega  
Nueva Zelandia

## P.

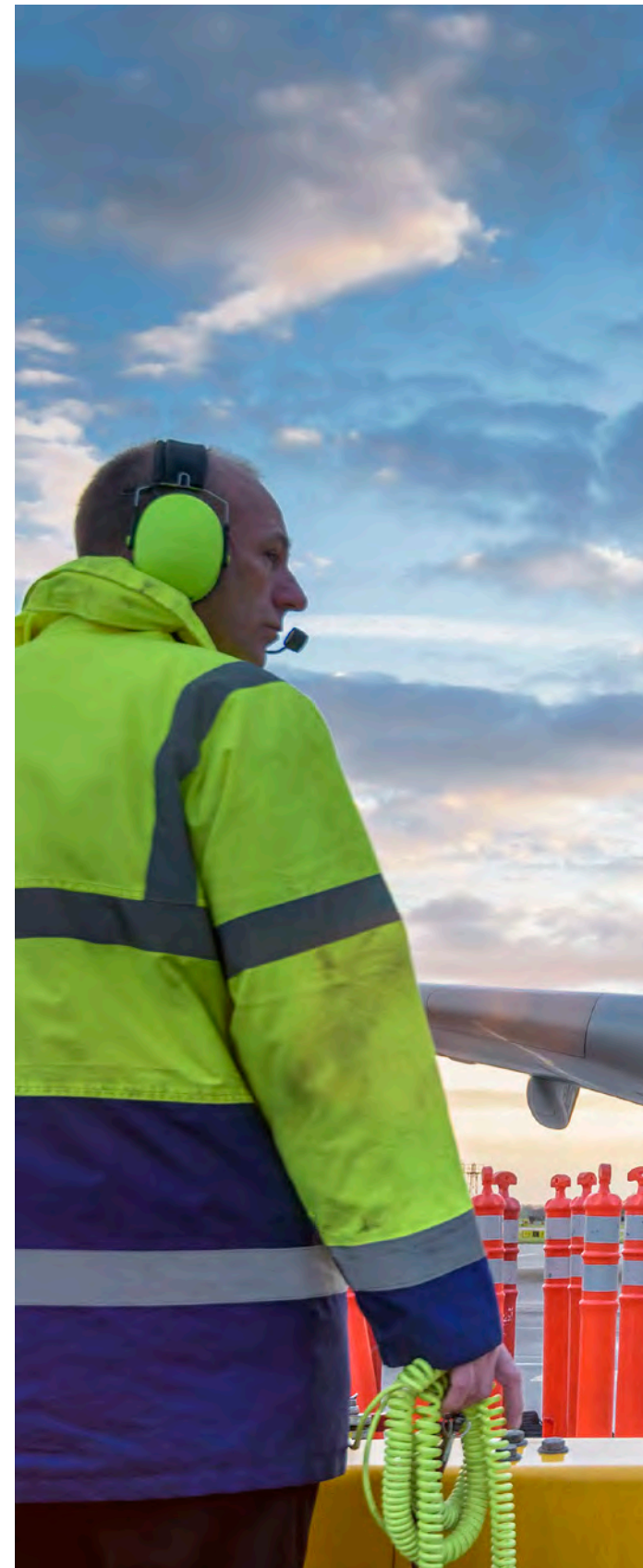
Países Bajos  
Palaos  
Panamá  
Papúa Nueva Guinea  
Paraguay  
Perú  
Polonia  
Portugal

## Q.

Qatar

## R.

Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte  
República Checa  
República de Corea  
República Dominicana  
Rumania



## S.

San Cristóbal y Nieves  
Samoa  
San Marino  
Santa Lucía  
Santa Sede  
San Vicente y las Granadinas  
Serbia  
Singapur  
Suecia  
Suiza  
Surinam



## T.

Trinidad y Tobago  
Turquía

## U.

Uruguay

## V.

Venezuela

Los portadores de pasaporte de Hong Kong, SARG China; Soberana Orden Militar de Malta y de Taiwán-China y los nacionales de la República de Nicaragua que acrediten ser naturales de la Región Autónoma de la Costa Caribe Norte y de la Región Autónoma de la Costa Caribe Sur estarán también exentos de visa.

Al momento de entrada al país, los nacionales de estos países obtienen un permiso de ingreso y permanencia (PIP) o permiso temporal de permanencia (PTP) en calidad de turista (esparcimiento o descanso) y la duración de su permanencia es señalada a través de un sello impuesto por las autoridades migratorias. La permanencia en el país se otorga por noventa (90) días prorrogables, en caso de requerirse, por otros noventa (90) días, dentro del mismo año calendario.

# Clasificación de Visas

## 1. Visa de Visitante – Tipo “V”

a.

Visa de visitante de ocio o turismo:

**Solicitantes:** es expedida al extranjero que pretende desarrollar actividades de descanso o esparcimiento. Esta visa aplica para aquellos extranjeros con nacionalidades restringidas, esto es que no se encuentren autorizados para ingresar al país sin ser titulares de alguna visa colombiana.

**Término:** la visa se concede por un término máximo de dos (2) años con múltiples entradas y autoriza una permanencia de hasta ciento ochenta (180) días continuos o discontinuos improrrogables durante cada trescientos sesenta y cinco (365) días de vigencia de la visa.

b.

Visa de visitante de negocios:

**Solicitantes:** es expedida al extranjero que pretende ingresar a Colombia con el fin de desarrollar actividades de gestiones de negocios, estudios de mercadeo, planes o tramites de inversión directa constitución de sociedad comercial.

**Término:** la visa se concede por un término máximo de dos (2) años con (180) días continuos o discontinuos improrrogables durante cada trescientos sesenta y cinco (365) días de vigencia de la visa.

c.

Visa de visitante como tripulante de embarcación o plataforma costera:

**Solicitantes:** es expedida al extranjero que viene a trabajar a aguas jurisdiccionales colombianas, como tripulante o miembro de una embarcación o plataforma costa afuera.

**Término:** la visa se concede por un término máximo de dos (2) años con múltiples entradas y autoriza una permanencia de hasta dos (2) años continuos o discontinuos durante la vigencia de la visa. Esta visa tiene permiso de trabajo.

f.

Visa de visitante para realizar una producción audiovisual o contenido digital:

**Solicitantes:** es expedida al extranjero que pretende ingresar a Colombia para realizar una producción audiovisual o cualquier contenido digital.

**Término:** la visa se concede por un término máximo de dos (2) años con múltiples entradas y autoriza una permanencia de hasta dos (2) años continuos o discontinuos durante la vigencia de la visa.

d.

Visa de visitante para participar en un evento en calidad de conferencista, expositor, concursante, jurado o personal logístico:

**Solicitantes:** es expedida al extranjero que pretende ingresar a Colombia con el objetivo de participar en eventos académicos, científicos, artísticos, culturales, deportivos.

**Término:** la visa se concede por un término máximo de dos (2) años con múltiples entradas y autoriza una permanencia de hasta ciento ochenta (180) días continuos o discontinuos improrrogables durante cada trescientos sesenta y cinco (365) días de vigencia de la visa. Esta visa tiene permiso de trabajo.

e.

Visa de visitante como practicante o pasante en compañía colombiana:

**Solicitantes:** es expedida al extranjero que pretende ingresar a Colombia con el objetivo de participar en una práctica empresarial o como pasante en una compañía establecida en Colombia.

**Término:** la visa se concede por un término máximo de dos (2) años con múltiples entradas y autoriza una permanencia de hasta dos (2) años continuos o discontinuos durante la vigencia de la visa. Esta visa tiene permiso de trabajo.

g.

Visa de visitante para realizar cubrimiento periodístico o permanecer temporalmente como corresponsal de prensa de medio extranjero:

**Solicitantes:** es expedida al extranjero que pretende ingresar a Colombia con el objetivo de realizar cubrimientos periodísticos y/o permanecer en el país temporalmente como un corresponsal de un medio periodístico internacional.

**Término:** la visa se concede por un término máximo de dos (2) años con múltiples entradas y autoriza una permanencia de hasta dos (2) años continuos o discontinuos durante la vigencia de la visa.

**h.**

Visa de visitante como prestador de servicios temporales a una persona natural o jurídica en Colombia:

**Solicitantes:** es expedida al extranjero que pretende ingresar a Colombia para prestar servicios temporales en una compañía colombiana o a una persona natural con contrato de trabajo.

**Término:** la visa se concede por un término máximo de dos (2) años con múltiples entradas y autoriza una permanencia de hasta dos (2) años continuos o discontinuos durante la vigencia de la visa. Esta visa tiene permiso de trabajo.

**i.**

Visa de visitante para ocupar cargo en una compañía con sede en Colombia en virtud de una transferencia intracorporativa:

**Solicitantes:** es expedida al extranjero que pretende ingresar a Colombia para ocupar un cargo en una compañía que tenga sede en Colombia bajo un programa de transferencia intracorporativa establecido en algún instrumento internacional vigente con Colombia, por ejemplo: TLC.

**Término:** la visa se concede por un término máximo de dos (2) años con múltiples entradas y autoriza una permanencia de hasta dos (2) años continuos o discontinuos durante la vigencia de la visa. Esta visa tiene permiso de trabajo.

**j.**

Visa de visitante para visitar el territorio nacional bajo programas de vacaciones-trabajo:

**Solicitantes:** es expedida al extranjero que pretende ingresar a Colombia para visitar el territorio nacional bajo un programa de vacaciones-trabajo establecido en algún tratado con algún Estado y con Colombia.

**Término:** la visa se concede por un término máximo de un (1) año con múltiples entradas y autoriza una permanencia de hasta un (1) año continuo o discontinuo durante la vigencia de la visa. Esta visa tiene permiso de trabajo.

## 2. Visa de Visitante – Tipo “M”

**a.**

Visa de migrante como cónyuge o compañero(a) permanente de nacional colombiano(a):

**Solicitantes:** es expedida al extranjero que pretende ingresar al territorio colombiano como cónyuge o compañero permanente de nacional colombiano.

**Término:** la visa se concede por un término máximo de tres (3) años y autoriza la permanencia durante la vigencia de la visa. Esta visa tendrá permiso de trabajo.

**b.**

Visa de migrante como refugiado en Colombia:

**Solicitantes:** es expedida al extranjero calificado como refugiados o asilado por el Gobierno Nacional, a instancia de la Comisión Asesora para la Determinación de la Condición de Refugiado y de Conformidad con los instrumentos internacionales vigentes sobre la materia. Esta visa tiene permiso de trabajo.



**Término:** la visa se concede por un término máximo de tres (3) años y autoriza una permanencia durante la vigencia de la visa.



## C.

Visa de migrante como empresario:

**Solicitantes:** es expedida al extranjero que pretenda ingresar en calidad de socio o propietario de una sociedad, su participación deberá ser mínimo de cien (100) salarios mínimos legales mensuales (SMMLV), equivalente a un valor de COP 90.852.600 (USD 25.957<sup>1</sup>).

**Término:** la visa se concede por un término máximo de tres (3) años con múltiples entradas y autoriza la permanencia durante la vigencia de la visa. Esta visa tiene permiso de trabajo solo para ejercer en la sociedad adquirida.

## d.

Visa de migrante como religioso, misionero o religioso en formación:

**Solicitantes:** es expedida al extranjero que pretende ingresar al país en calidad de religioso, debidamente reconocido por el Estado colombiano.

**Término:** la visa se concede por un término máximo de tres (3) años con múltiples entradas y autoriza la permanencia durante la vigencia de la visa.

## e.

Visa de migrante como inversor inmobiliario:

**Solicitantes:** es expedida al extranjero que pretenda ingresar en calidad de propietario de inmueble deberá realizar una inversión de trescientos cincuenta (350) SMMLV, cuyo valor aproximado en pesos colombianos es de COP 317.984.100 (USD 90.852<sup>2</sup>).

**Término:** la visa se concede por un término máximo de tres (3) años con múltiples entradas y autoriza la permanencia durante la vigencia de la visa.

## f.

Visa de migrante como padre o hijo de nacional colombiano por adopción:

**Solicitantes:** es expedida al extranjero que pretende ingresar al territorio padre o hijo de un colombiano que haya obtenido su nacionalidad por adopción.

**Término:** la visa se concede por un término máximo de tres (3) años y autoriza la permanencia durante la vigencia de la visa. Esta visa tiene permiso de trabajo.



## g.

Visa de migrante como trabajador de larga duración:

**Solicitantes:** es expedida al extranjero que pretende ingresar al país en virtud de un vínculo laboral o contratación por prestación de servicios.

**Término:** la visa se concede por un término máximo de tres (3) años con múltiples entradas (teniendo en cuenta la duración del contrato de trabajo) y autoriza la permanencia durante la vigencia de la visa. Esta visa tiene permiso de trabajo para la actividad exclusiva declarada.

## h.

Visa de migrante como independiente:

**Solicitantes:** es expedida al extranjero que pretende ingresar al país como trabajador independiente que cuenta con experticia o cualificación para ejercer una profesión.

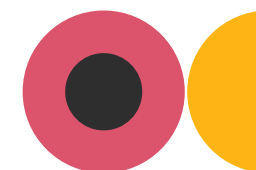
**Término:** la visa se concede por un término máximo de tres (3) años con múltiples entradas y autoriza la permanencia durante la vigencia de la visa. Esta visa tiene permiso de trabajo para la actividad exclusiva declarada.

## i.

Visa de migrante como estudiante:

**Solicitantes:** es expedida al extranjero que pretende desarrollar un programa académico, siempre que este sea impartido por un centro educativo certificado.

**Término:** la visa se concede por un término máximo de tres (3) años con múltiples entradas (teniendo en cuenta la duración del programa académico) y autoriza la permanencia durante la vigencia de la visa.



1. 1 USD = COP 3.500  
2. 1 USD = COP 3.500

j.

Visa de migrante como pensionado o rentista:

Solicitantes: es expedida al extranjero que pretende ingresar a Colombia como pensionado que se le reconoce el pago mensual de un monto no inferior a tres (3) SMMLV, cuyo valor aproximado en pesos colombianos es de COP 2.725.578 (USD 779), o al rentista de capital que compruebe que recibe de entidad privada o pública un valor no inferior a diez (10) SMMLV, cuyo valor aproximado en pesos colombianos es de COP 9.085.260 (USD 2.595).

Término: la visa se concede por un término máximo de tres (3) años con múltiples entradas y autoriza la permanencia durante la vigencia de la visa.

k.

Visa de migrante como nacional de los Estados partes del MERCOSUR:

Solicitantes: es expedida a ciudadanos que hacen parte de los países que conforman MERCOSUR (países miembros y asociados). Actualmente, esta visa puede ser expedida a los ciudadanos de Argentina, Brasil, Bolivia, Perú, Ecuador, Uruguay y Paraguay.

Término: la visa se concede por un término de hasta tres (3) años y autoriza la permanencia durante la vigencia de la visa. Esta visa tiene permiso de trabajo.



- Cuando el extranjero mayor de edad haya sido beneficiario de la visa de residente tipo “R” mínimo durante el término de cinco (5) años continuos e ininterrumpidos.
- El extranjero inversionista que haya registrado una inversión extranjera ante el Banco de la República en un monto superior a seiscientos cincuenta (650) SMMLV, cuyo valor aproximado en pesos colombianos corresponde a COP 590.541.90070.571.950 (USD 168.72674.114<sup>3</sup>).
- **Término:** Indefinida. La etiqueta de la visa se concede por el término de cinco (5) años.
- Esta visa autoriza la permanencia durante la vigencia de la visa.
- Esta visa tiene permiso de trabajo para cualquier actividad lícita.
- En caso de que el extranjero se ausente por un término de dos (2) años continuos o más, perderá el derecho de esta visa.

## Permisos de ingresos y permanencia

Son otorgados a los extranjeros que ingresen a Colombia sin el ánimo de establecerse en el país y que además, en razón a su nacionalidad, no requieren visa en calidad de turista.

La Unidad Administrativa Especial Migración Colombia (UMC), es la entidad encargada de emitir permisos de ingresos y permanencia (PIP) y permisos temporales de permanencia (PTP).

**I.** Los PIP son otorgados a los extranjeros que ingresen al país para la ejecución de las siguientes actividades:

### 3. Visa de Residente – Tipo “R”



**Solicitantes:** es expedida al extranjero que pretende ingresar al país con el ánimo de establecerse en él y puede ser solicitada en los siguientes casos:

- Cuando el extranjero sea padre o madre de nacional colombiano.
- Cuando el extranjero que, habiendo sido colombiano por adopción o por nacimiento, haya renunciado a la nacionalidad colombiana.
- Cuando haya sido titular de las visas de migrante como refugiado, trabajador de larga duración, empresario, trabajador independiente, religioso, estudiante, inversor inmobiliario, pensionado o rentista, durante cinco (5) años continuos e ininterrumpidos.
- Cuando haya sido titular de la visa de migrante como cónyuge o compañero, visa de migrante como padre o hijo de nacional colombiano por adopción o con visa de migrante de los estados MERCOSUR, durante un tiempo mínimo de dos (2) años continuos e ininterrumpidos.

## a.

### Permiso de Turismo (PT) ↓

Este permiso permite realizar actividades de descanso, tratamientos médicos, asistencia a eventos culturales, científicos, deportivos, convencionales o para negocios.

## b.

### Permiso de Integración y Desarrollo (PID) ↓

Será otorgado a extranjeros que ingresen para realizar gestiones personales, para apoyar gestiones de importancia para el Gobierno Nacional, asistir a eventos académicos, realizar actividades en calidad de docentes o conferencistas, entre otros.

## c.

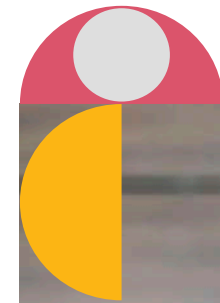
### Permiso para desarrollar Otras Actividades (POA) ↓

Se otorgará a extranjeros que ingresen al país a brindar asistencia técnica especializada, a realizar presentaciones artísticas, con el fin de esperar conexiones o escalas y a miembros de tripulaciones.

La vigencia de los PIP dependerá de la actividad que realice el extranjero. La mayoría de los permisos se otorgan por noventa (90) días, salvo aquellos en donde se señala un término específico y aquel que se expide por actividades de asistencia técnica, cuya vigencia no será superior a treinta (30) días calendario por año.

ii. Los PTP son permisos otorgados por la Unidad Administrativa Especial Migración Colombia (UMC) a los extranjeros que no requieran visa, que ya hicieron uso de un permiso de ingreso y permanencia (PIP) y pretendan extender su permanencia en el país o cambiar de actividad autorizada.

Los permisos de ingresos y permanencia (PIP) y permisos temporales de permanencia (PTP) se encuentran regulados en la resolución 3167 de 2019 de la Unidad Administrativa Especial Migración Colombia (UMC).



## Cédula de extranjería

- Es otorgada a los extranjeros que hayan obtenido una visa por un término superior a tres (3) meses.
- El registro de la visa se deberá hacer ante Migración Colombia (UMC), dentro de los 15 días siguientes a su llegada a Colombia o desde la fecha en que la visa haya sido aprobada, en caso de haber sido otorgada en Colombia.

Una vez registrada la visa, la UMC expedirá la Cédula de extranjería solicitada. La cédula de

extranjería será expedida por el mismo término de la visa.

Este documento le sirve al extranjero como identificación dentro de Colombia y lo faculta para celebrar contratos, abrir cuentas bancarias y realizar diferentes operaciones. El extranjero debe mantenerlo durante todo el tiempo de estadía en el país.



# Líderes

## 01

### Mercado Colombiano

#### Económico



Rafael Parra,  
Socio Precios de Transferencia  
[Perfil de LinkedIn](#)



Francisco González,  
Socio Precios de Transferencia  
[Perfil de LinkedIn](#)



Mauricio Arias,  
Socio de Tecnología  
[Perfil de LinkedIn](#)



Luz Helena Ramírez  
Gerente de Tecnologías de la Información  
[Perfil de LinkedIn](#)



#### Sostenibilidad

Margarita Casas  
Directora de Sostenibilidad y Cambio Climático  
[Perfil de LinkedIn](#)



Carolina Agudelo  
Gerente de Sostenibilidad y Cambio Climático  
[Perfil de LinkedIn](#)



Julio Cesar García Herreros  
Gerente de Sostenibilidad y Cambio Climático  
[Perfil de LinkedIn](#)

## 02

### Prevención del Fraude



Mónica Jiménez  
Socia de Servicios Forenses  
[Perfil de LinkedIn](#)



Jorge Roper  
Gerente Líder de Servicios Forenses  
[Perfil de LinkedIn](#)

## 03

### Comercio Internacional, Cambios y Aduanas



Eliana Bernal  
Socia Legal  
[Perfil de LinkedIn](#)



Rafael Vesga  
Gerente Comercio Internacional, Cambios y Aduanas  
[Perfil de LinkedIn](#)

## 04

### Precios de Transferencia



Rafael Parra,  
Socio Precios de Transferencia  
[Perfil de LinkedIn](#)



Francisco González,  
Socio Precios de Transferencia  
[Perfil de LinkedIn](#)

 05

### Resolución de conflictos



Javier Blel,  
Director Litigios  
[Perfil de LinkedIn](#)



Angélica Acevedo,  
Gerente Litigios  
[Perfil de LinkedIn](#)

07 

### Aspectos Corporativos y Cumplimiento Legal



Wilson Herrera,  
Socio Legal  
[Perfil de LinkedIn](#)



Juan Manuel Duarte,  
Gerente de Legal

09 

### Régimen Laboral



Adriana Hincapié  
Directora Laboral  
[Perfil de LinkedIn](#)



Karen Castillo  
Gerente Laboral  
[Perfil de LinkedIn](#)

# Líderes

 06

### Régimen Tributario



Alba Gómez,  
Directora de Impuestos  
[Perfil de LinkedIn](#)



Omar Cabrera,  
Gerente de Impuestos  
[Perfil de LinkedIn](#)

 08

### Contratación Estatal



Wilson Herrera,  
Socio Legal  
[Perfil de LinkedIn](#)



Juan Manuel Duarte,  
Gerente de Legal

 10

### Régimen Migratorio – Visas



Adriana Hincapié  
Directora Laboral  
[Perfil de LinkedIn](#)



Karen Castillo  
Gerente Laboral  
[Perfil de LinkedIn](#)



# Créditos

## Redacción

Adriana Hincapié Hernández  
Alba Gómez Marín  
Andrés Sánchez Schroeder  
Angélica Acevedo Ogliastri  
Daniela González Peña  
Francisco González Ceballos  
Javier Blel Bitar  
Jorge Roperio Lizcano  
Juan Malagon Naranjo  
Juan Duarte Aldana  
Karen Africano Campos  
Karen Castillo Matilde  
Laura Rojas Rubiano  
Margarita Casas Rodríguez  
Mauricio Arias Fernández  
Mónica Jimenez Poveda  
Natalia Citarella Camargo  
Omar Cabrera Cabrera

Olga Medina Velasco  
Rafael Parra Correa  
Rafael Vesga Pérez  
Wilson Herrera Robles

## Diseño y diagramación

Harold Hernández Muñoz  
Sharon Sierra López

## Corrección y revisión de estilo

Ricardo Alfisz





# Contactos

## Socios Líderes

**Carlos Mario Lafaurie Scorza**  
Socio Líder de PwC Colombia  
carlos\_mario.lafaurie@pwc.com

**Carlos Miguel Chaparro**  
Socio Líder Servicios Legales y Tributarios  
carlos.chaparro@pwc.com

**Jorge Mario Añez**  
Socio Líder Consultoría  
jorge.anez@pwc.com

**Jorge Eliecer Moreno**  
Socio Líder Auditoría  
jorge.e.moreno@pwc.com

## Servicios Legales

**Comercio Internacional, Aduanas y Cambios**  
Eliana Bernal Castro  
Socia Servicios Legales  
eliana.bernal@pwc.com

**Consultoría Legal y Empresas Familiares**  
Wilson Herrera Robles  
Socio Servicios Legales  
wilson.herrera@pwc.com

**Consultoría Laboral y Migratoria**  
Adriana Hincapié  
Directora Servicios Laborales  
adriana.hincapie@pwc.com

**Litigios Tributarios**  
Javier Blel Bitar  
Gerente Litigios Tributarios y Resolución  
de Conflictos  
javier.blel@pwc.com

## Servicios Tributarios

**Consultoría Tributaria**  
Carlos Miguel Chaparro  
Socio Consultoría Tributaria  
Internacional  
carlos.chaparro@pwc.com

Ángela Liliana Sánchez  
Socia Consultoría Tributaria  
Internacional  
angela.liliana.sanchez@pwc.com

**Cumplimiento y Outsourcing Tributario**  
María Helena Díaz  
Socia Outsourcing en Servicios  
Tributarios  
maria\_helena.diaz@pwc.com

Nacira Lamprea  
Socia Impuestos y Litigios Tributarios  
nacira.lamprea@pwc.com

Marta Toro  
Socia Impuestos  
marta.toro@pwc.com

Daniel Cardoso  
Director de Personas Naturales  
daniel.cardoso@pwc.com

Hernán Díaz  
Socio Consultoría Tributaria  
hernan.diaz@pwc.com

**Precios de Transferencia**  
Rafael Parra  
Socio Precios de Transferencia  
rafael.parra@pwc.com

Francisco González  
Socio Precios de Transferencia  
francisco.j.gonzalez

Ricardo Suarez  
Director Precios de Transferencia  
ricardo.suarez@pwc.com

## Periódico PwC Tax & Legal Times

Alba Gómez  
Directora de Consultoría Tributaria  
alba.gomez@pwc.com

## Información general

Andrés Llano Mejía  
Gerente Líder Marketing & Sales  
andres.llano.mejia@pwc.com

Daniel Rodríguez  
Lider Marketing & Sales Servicios Legales  
y Tributarios  
daniel.andres.rodriguez.daza@pwc.com

Laura Rojas Rubiano  
Lider Marketing & Sales Consultoría  
laura.r@pwc.com

Daniela Gonzalez Peña  
Lider Marketing & Sales Auditoría  
daniela.gonzalez.pena@pwc.com

La tasa de cambio representativa del mercado (TRM) usada en este documento, es de COP 3.513 y fue calculada a partir del promedio de la serie histórica de periodicidad diaria del Banco de la República del año 2020.

Este documento ha sido preparado únicamente para propósitos de orientación general sobre asuntos de interés y no constituye asesoramiento profesional. No se debe actuar sobre la información contenida en esta publicación sin obtener asesoría profesional específica. No se da ninguna representación o garantía (expresa o implícita) en cuanto a la exactitud o integridad de la información contenida en esta publicación, y, en la medida de lo permitido por la ley, PricewaterhouseCoopers no acepta ni asume ninguna obligación, responsabilidad o deber de cuidado por las consecuencias de su actuación o de cualquiera que actúe, o deje de actuar, basándose en la información contenida en esta publicación o para cualquier decisión basada en este documento. Esta publicación (y cualquier extracto de ella) no se debe copiar, redistribuir o compartir en ningún sitio web, sin consentimiento por escrito previo de PricewaterhouseCoopers.

#### **Bogotá**

Calle 100 No. 11A-35, piso 5  
Teléfono: (57-1) 634 0555  
Fax: (57-1) 218 8544

#### **Cali**

Edificio Torre de Cali  
Calle 19 Norte No. 2N-29, piso 7  
Teléfono: (57-2) 684 5500  
Fax: (57-2) 684 5510

#### **Medellín**

Edificio Forum  
Calle 7 Sur No. 42-70, Torre 2, piso 11  
Teléfono: (57-4) 325 4320  
Fax: (57-4) 325 4322

#### **Barranquilla**

Smart Office Center  
Carrera 51B No. 80 - 58 Piso 7,  
Oficina 701  
Teléfono: (57-5) 378 2772  
Fax: (57-5) 378 2772 Ext. 217

PwC ayuda a las organizaciones y personas a crear el valor que están buscando. Somos una red de firmas presente en 155 países, con más de 284.000 personas comprometidas a entregar calidad en los servicios de Auditoría, Impuestos y Consultoría. Cuéntanos lo que te importa y encuentra más información visitando nuestra web: [www.pwc.com](http://www.pwc.com).

© 2021 PricewaterhouseCoopers. PwC se refiere a las Firmas colombianas que hacen parte de la red global de PricewaterhouseCoopers International Limited, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Todos los derechos reservados.

