

ACTA DE INFORME DE GESTIÓN DE ENTIDAD DESCENTRALIZADA INDIRECTA DEL DISTRITO DE MEDELLÍN (Ley 951 de 2005)

nagudelo@acimedellin.org
09/02/2023, 13:09
Radicado: I922023000030

DATOS GENERALES

NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE DE LA ENTREGA	LUISA FERNANDA MÁRQUEZ RUIZ
CARGO	Representante Legal Suplente
ENTIDAD (RAZÓN SOCIAL)	Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín
CIUDAD Y FECHA	Medellín, enero 30 de 2023
FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN	07 de mayo de 2022
CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN	Empalme
FECHA DE FINALIZACIÓN DE LA GESTIÓN	30 de enero de 2023

INFORME RESUMIDO POR ESCRITO DE LA GESTIÓN DEL SERVIDOR PÚBLICO

Contenido

1. Sobre la ACI Medellín.....	5
2. Planeación Estratégica 2020-2023.....	5
3. Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020-2023	9
3.1 Indicadores plan indicativo	11
3.2 Indicadores plan de acción	12
5. Contratos y convenios suscritos con asociados en calidad de contratista	13
6. Mesas y Comités con participación de la ACI Medellín	15
7. Conocimiento e Innovación.....	18
7.1 Innovación para la cooperación y la inversión.....	18
7.2 Informes de tendencias de cooperación e inversión.....	18
7.3 Gestión de redes internacionales.....	18
7.4 Medellín única ciudad de Latinoamérica invitada como mentora de ciudades de Europa, en Intelligent Cities Challenge de la Unión Europea	37
7.5 Apoyo a la instalación de zonas francas - ZF en el territorio	40
7.6 Seguimiento a indicadores institucionales del proceso de Conocimiento e Innovación 2020-2021	51
8. Gestión de Proyectos.....	53
8.1 Gestión para la atracción de inversión extranjera directa	53
8.2 Gestión de cooperación internacional para el desarrollo	61
8.3 Proyectos de cooperación con las secretarías	74
8.4 Seguimiento a indicadores institucionales del proceso de Gestión de Proyectos 2020-2022	79
9. Relaciones Locales e Internacionales	81
9.1 Cooperación Sur-Sur	81
9.2 Cooperación Col-Col.....	85
9.3 Hermanamientos/MOU	87
9.4 Agendas de visitantes internacionales.....	90
9.5 Participación en eventos internacionales	91
9.6 Rol destacado en la Red C40	95
9.7 Donaciones	98
9.7.1 Emergencia sanitaria por COVID-19	98
9.7.2 Emergencia por ola invernal	100

9.8 Seguimiento a indicadores institucionales del proceso de Relaciones Locales e Internacionales 2020-2022	101
10. Posicionamiento y Comunicaciones.....	103
10.1 Eventos ¿Por qué Medellín?	103
10.2 Premios internacionales	108
10.3 Sos Paisa	113
10.4 Atención a prensa internacional	119
10.5 Gestión de redes sociales	126
10.6 Monitoreo de medios.....	128
10.7 Seguimiento a indicadores institucionales del proceso de Posicionamiento y Comunicaciones 2020-2022	128
11. Proyectos Especiales	130
11.2 Fortalecimiento del ecosistema de cooperación de Medellín mediante el apoyo a organizaciones sociales.....	142
11.3 DatACI.....	147
11.4 Estrategia de innovación	151
11.5 Banco de proyectos	153
11.6 Medellín y sus Aliados Internacionales	156
11.7 Conexión sin Fronteras	167
11.8 Convenios.....	171
12. Gestión jurídica.....	175
12.1 Contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones - PAA	175
12.2 Liquidación contratos.....	203
12.3 Informe de seguimiento a las PQRS.....	208
12.4 Actos administrativos	209
12.5 Comités internos de la ACI Medellín	210
12.6 Gobierno Corporativo	210
12.7 Procesos judiciales	215
13. Gestión Humana	215
13.1 Régimen de contratación de personal.....	216
13.2 Situación actual de los contratos laborales	217
13.3 Informe de personal.....	219
13.4 Salarios vigencia 2023	222

13.5 Plan Institucional de Capacitación y Bienestar Laboral.....	222
14. Gestión Documental.....	224
15. Gestión de Recursos Tecnológicos	226
16. Gestión de Recursos Físicos	227
17. Sistema Integrado de Gestión - SIG.....	228
17.1 Sistema Integrado de Gestión de Calidad.....	228
17.2 Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo - SG-SST.....	229
18. Fortalecimiento del Control Interno.....	229
19. Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.....	232
20. Ejecución presupuestal de ingresos y gastos 2020- 2022	235
21. Estados Financieros (NICSP)	236
22. Contraloría	245
23. Reglamentos, manuales de organización y de procedimientos vigentes	246
24. Retos 2020-2023 ACI Medellín	248
24.1 Inversión	248
24.2 Cooperación	248
24.3 Comunicaciones y promoción de ciudad	249
24.4 Transversal	249
25. Recomendaciones	249
25.1 Recomendaciones estratégicas.....	250
25.2 Recomendaciones administrativas	250

1. Sobre la ACI Medellín

La ACI Medellín es la entidad líder en el proceso de internacionalización de la ciudad-región a través de la construcción de relaciones internacionales estratégicas, gestión de oferta y demanda de cooperación, atracción de inversión nacional y extranjera directa e incidencia política como gobierno local, también conocida como diplomacia de ciudad.

Creemos en el poder de las alianzas con el mundo para lograr el desarrollo sostenible y construir un mejor lugar para la gente. Ese es el propósito inspirador de la ACI Medellín, adicional a los valores corporativos: honestidad, respeto, compromiso, diligencia y justicia.

En conjunto con otros actores de la ciudad, como Cámaras de Comercio, gremios y otras entidades del conglomerado público de la Alcaldía como Ruta N, Greater Bureau Medellín, Plaza Mayor se posibilita la incursión de Medellín y la ciudad en la arena internacional.

Para tal fin, la ACI Medellín tiene asignado un presupuesto 2020-2023 de COP \$27.502 millones, que representa un 0.13% del presupuesto del Plan de Desarrollo Medellín Futuro que es de COP \$20.8 billones.

La entidad tiene una alta tasa de retorno para la ciudad. Por año, por cada peso que ingresa al presupuesto de la ACI Medellín, gestionamos \$20 pesos en cooperación y \$195 pesos en inversión.

Desde 2008, cuando se empezó a reportar el monto de cooperación y se incorporó a la Agencia en el trabajo en inversión y hasta 2022, se han gestionado USD\$ 118.39 millones en cooperación y USD \$3.410 millones en inversión. El comportamiento ha sido creciente año a año por lo cual la gestión de la ACI Medellín ha sido reconocida local, nacional e internacionalmente por los actores de la cooperación y de la inversión.

2. Planeación Estratégica 2020-2023

En diciembre de 2020 nos concentramos en la definición de la planeación para el año 2020-2023 en compañía de la empresa Azaí Consultores SAS, con el fin de evaluar, ajustar y proponer nuevos cursos de acción que seguirá entidad.

Los pasos para llevar a cabo esta importante labor fueron:

1. ¿Quiénes somos? para ello, se realizó un análisis de documentos claves, entrevistas y revisión de los procesos desarrollados al interior.
2. ¿Para dónde vamos? en este punto definimos el rumbo y los focos de acción de la estrategia.
3. Todos alineados, acá hicimos un ejercicio de alineación para formular los objetivos estratégicos, tácticos y por procesos.
4. ¿Cómo medimos nuestra estrategia? en este caso, se planteó una metodología para hacer seguimiento a la estrategia a través de OKR's (Objetivos y Resultados Claves),

esta metodología logra enfocar los esfuerzos del equipo en lograr los resultados claves.

Los OKR's son un marco de referencia para medir cómo nos acercamos a nuestra visión de éxito y de resultados establecidos por el plan de desarrollo de la ciudad y las metas internas que como equipo definimos perseguir año tras año.

En el caso de la ACI Medellín, su implementación en la ejecución del trabajo misional permitirá trazar una línea guía para todos los procesos y personas que la integran, dándonos la autonomía e independencia de ajustar los resultados a cada una de sus necesidades y prioridades, siempre orientadas hacia los objetivos estratégicos y tácticos.

5. Diseño de planes operativos de todos los procesos, los cuales buscan aportar de manera eficiente al cumplimiento de los objetivos estratégicos.

Dentro de los resultados obtenidos en el proceso de la planeación está la definición del propósito inspirador de la ACI, el cual es: **Creemos en el poder de las alianzas con el mundo para lograr el desarrollo sostenible y construir un mejor lugar para la gente.**

¿Qué hacemos? **impulsamos la internacionalización de la ciudad-región** y el **¿Cómo lo hacemos? a través de alianzas de cooperación e inversión, promoción de la ciudad-región e intercambio de conocimiento.**

Además, definimos un nuevo eslogan, el cual se utilizará, entre otras cosas, en la página web y las piezas gráficas que se generen, **Creemos en el poder de las alianzas con el mundo para lograr el desarrollo sostenible.**

Nuestra visión es **“Ser el actor líder de la internacionalización de la ciudad región posicionándola a nivel local e internacional y respondiendo de manera estratégica a los cambios del contexto global”.**

Resultados Clave (KR) ACI Medellín 2022-2023

OE1: Cooperación

Articular el ecosistema de cooperación internacional de la ciudad-región para generar valor a las acciones que aportan al desarrollo sostenible (agenda 2030).

OT1: Internacionalizar al sector social fomentando las alianzas para el desarrollo.

- R1 Lograr que al 2023 diez (10) organizaciones sociales cuenten con capacidades instaladas en gestión de recursos de cooperación.

OT2: Gestionar recursos financieros y técnicos reembolsables y no reembolsables para la administración pública local.

- R1 Construir un (1) programa de formación para los puntos focales.
- R2 Consolidar un (1) portafolio de proyectos para la captación de recursos de cooperación.
- R3 Establecer la ruta de trabajo de los trámites administrativos que deben efectuarse para lograr la firma de documentos oficiales por parte del Alcalde.
- R4 Gestionar un monto de cooperación técnica o financiera por USD 30 millones.

- R5 Impactar 75 proyectos por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia.
- R6 Asegurar la transferencia de conocimiento en nuevos mecanismos de financiación al conglomerado.

OT3: Movilizar las acciones de cooperación del sector privado para el desarrollo de la ciudad región.

- R1 Identificar proyectos de RSE de las empresas Instaladas.
- R2 Asegurar la identificación de 4 proyectos del Plan de Desarrollo para su financiación por RSE.

OT4: Consolidar a Medellín como referente de oferta de cooperación.

- R1 Posicionar a Medellín a través de realizar 26 acciones de cooperación Sur-Sur.
- R2 Preparar una (1) Hoja de Ruta para la oferta de la cooperación Sur-Sur de mediano plazo.
- R3 Realizar 26 acciones de cooperación col-col.

OE2: Inversión

Atraer y retener inversión nacional y extranjera al territorio que permita fortalecer apuestas y encadenamientos productivos locales, para contribuir a la generación de empleo, competitividad y desarrollo sostenible.

OT1: Consolidar una estrategia de atracción proactiva de proyectos de inversión.

- R1: Establecer un (1) repositorio de datos e información sectorial, económica y legal.
- R2: Para 2023 instalar una (1) empresa “Ancla” en el territorio.
- R3: Atraer USD 850 millones de Inversión nacional y extranjera al territorio.
- R4: Rediseñar e implementar el 100% de la Red de Aliados.
- R5: Realizar veinte (20) eventos PQM.

OT2: Cuidar y retener los proyectos de inversión asentados en el territorio a través de la estrategia de after-care.

- R1: Visitar 50 empresas instaladas en el territorio.
- R2: Construir un (1) portafolio de servicios aftercare.

OT3: Gestionar proyectos de inversión hacia nuestro territorio que apunten a la creación de nuevas zonas francas.

- R1: Cumplir el 100% del Plan de gestión para la creación de nuevas Zonas Francas en el territorio.
- R2: Apoyo en la creación de una zona franca especial o multiempresarial.

OT4: Generar una dinámica de encuentros entre la oferta de proyectos locales con la inversión nacional y extranjera a través del banco de proyectos ACI.

- R1: Crear un (1) banco de proyectos susceptibles de recibir inversión nacional y extranjera.

OE3: Posicionamiento

Situar a la ciudad-región como un actor estratégico en la agenda global gestionando cooperación internacional y atrayendo inversión.

OT1: Impulsar las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo de la ciudad en escenarios clave del contexto global.

- R1: Acompañamiento estratégico en el 90% de los escenarios clave de interés internacional (eventos presenciales y online, webinars, debates y diálogos globales, foros, paneles) con presencia estratégica del Alcalde o su delegado.
- R2: 20 publicaciones gestionadas en medios internacionales sobre la ciudad y los proyectos del Plan de Desarrollo al año.
- R3: Acompañar 100% de los eventos propios o de participación como invitados que propicien contactos y conexiones de cooperación e inversión.
- R4: Apoyo en el posicionamiento de la marca ciudad ante los aliados internacionales.

OT2: Fortalecer la diplomacia de ciudad con los diferentes públicos: empresas (diplomacia corporativa), ciudades y gobiernos, sociedad civil (Sos Paisa).

- R1: Alta calificación promedio en la encuesta de satisfacción de eventos propios.
- R2: Resultados de las estrategias del plan de relacionamiento.
- R3: Afianzar la relación con la red de antioqueños en el exterior logrando más aportes de conocimiento al territorio.

OT3: Generar visibilidad de la ciudad-región en el mundo a través de las buenas prácticas y proyectos estratégicos.

- R1: 20 publicaciones gestionadas en medios internacionales sobre la ciudad y los proyectos del Plan de Desarrollo.
- R2: Intercambio de experiencias con otras ciudades, gobiernos o instituciones que impacten la totalidad de sus delegados (validadores).
- R3: Activación y consolidación del banco de proyectos.
- R4: Uso activo de la red de aliados por los inversionistas instalados (número de aliados utilizando la red).

OT4: Consolidar a la ACI Medellín como referente local para la atracción y oferta de cooperación y la inversión en la ciudad.

- R1: Participación en juntas directivas.
- R2: Reputación fortalecida con el conglomerado del municipio y demás aliados locales.
- R3: 40 publicaciones gestionadas en medios locales con mención especial a la gestión de la ACI Medellín.
- R4: Medir las interacciones en las redes sociales para definir una meta de crecimiento porcentual.
- R5: Participación en 60% de eventos locales y nacionales.

OE4: Conocimiento e innovación

Agregar valor a través del conocimiento para innovar y hacer más eficiente la gestión.

OT1: Crear, implementar y difundir el modelo de intercambio de conocimiento.

- R1 Definir el modelo de intercambio de conocimiento interno y externo de la entidad.

OT2: Desarrollar la línea de productos de conocimiento de uso interno y acceso público.

- R1 Desarrollar 12 espacios internos de conocimiento para promover la apropiación del conocimiento interno.
- R2 Desarrollar 9 productos de conocimiento y comunicación de acceso público.
- R3 Sistematizar el Modelo de gestión de la ACI Medellín para su intercambio.

OT3: Consolidar la estrategia de gestión de datos e información.

- R1 Implementar el nuevo CRM.
- R2 Implementar la herramienta de gestión de datos de la entidad- DatACI.

OT4: Crear e implementar un modelo de innovación.

- R1 Diseñar y poner en marcha el modelo de innovación de la entidad.

OE5: Gestión Interna

Crear un sistema de gestión institucional que potencie el logro del propósito de la entidad.

OT1: Fortalecer las capacidades y habilidades del personal de la ACI Medellín para la gestión técnica de la entidad. (Plan de capacitación, aplicabilidad del conocimiento y la réplica del mismo para generar capacidad instalada).

- R1: Dar cumplimiento al 80% del Plan de Capacitación Institucional y replicar los conocimientos al interior al 100% a los servidores directamente interesados.
- R2: Fortalecer el equipo de trabajo de gestión humana para dar respuesta oportuna a todos los requerimientos técnicos y normativos que aplican al subproceso.

OT2: Integrar las diferentes fuentes y herramientas de información en una sola, para facilitar la labor de los servidores y la gestión de la memoria institucional. (intranet o ERP como único repositorio).

- R1: Identificar el 100% de las fuentes y herramientas de información con que cuenta la entidad.
- R2: Levantamiento de las necesidades técnicas y económicas para determinar la manera adecuada para llevar a cabo la integración del sistema de información.
- R3: Actualizar la documentación relacionada con el SIG para cada uno de los procesos y subprocesos de la entidad alineada con la planeación estratégica.

OT3: Reforzar una cultura institucional que facilite el intercambio de conocimiento, comunicación y sentido de pertenencia al interior de la entidad.

- R1: Diseñar y ejecutar un plan anual de comunicaciones y cultura organizacional, que facilite el intercambio de conocimiento y fortalezca el sentido de pertenencia.
- R2: Redefinir y estandarizar el proceso de inducción y entrenamiento (mentoría) en un 100% que permita transferir la cultura organizacional, el conocimiento de la institución y que genere sentido de pertenencia.

3. Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020-2023

Línea Estratégica 1. Reactivación Económica y Valle Del Software.

Medellín Futuro - Reactivación Económica y Valle del Software es una estrategia de desarrollo económico que apunta a convertir de nuevo a nuestra ciudad en la capital

industrial de Colombia, esta vez en el marco de la Cuarta Revolución Industrial y de la Economía Digital. Nuestro objetivo es el de generar a partir de la educación, la ciencia, la tecnología, la innovación y el emprendimiento nuevas oportunidades para la diversificación y modernización de la economía de la ciudad, incrementando su competitividad a través de una mayor sofisticación y especialización de la dinámica empresarial hasta lograr un lugar en el mercado regional y mundial. Lo lograremos apoyados en una transformación educativa y cultural sin precedentes, con una potente articulación universidad-empresa-estado y a través de la alineación de los propósitos de la ciudad con los retos de nuestros emprendedores, empresarios y universidades.

Propósito: la reactivación económica y el Valle del Software conforman una estrategia de desarrollo económico con el objetivo de gestionar a partir de la educación, la innovación y el emprendimiento nuevas oportunidades, aprovechando nuestras necesidades y fortalezas para potenciar, sofisticar y diversificar la economía de la ciudad a través de la apertura de nuevos escenarios y la generación de miles de empleos, en áreas asociadas a la economía digital y la Cuarta Revolución Industrial.

Componente 1.3. Productividad, Competitividad e Internacionalización.

Objetivo: aumentar las capacidades productivas y competitivas de las empresas de la ciudad para avanzar hacia la creación y exportación de productos de mayor complejidad y valor agregado.

Programa Muévete A Medellín

Descripción: promover la atracción de empresas nacionales e internacionales multisectoriales, dando prioridad a las que tengan alto valor agregado e intensivas en conocimiento, y consolidar alianzas de cooperación internacional multi actor que impacten positivamente los proyectos prioritarios de la Alcaldía de Medellín y sus aliados estratégicos; con el fin de fortalecer el ecosistema de ciencia, tecnología e innovación, la generación de nuevos empleos, las cadenas de valor del tejido empresarial, la competitividad y eficiencia económica, la calidad de vida de los habitantes del territorio y el posicionamiento de la ciudad como destino de inversión y cooperación.

Objetivo general: contribuir al desarrollo económico y social de Medellín a través de la internacionalización orientada a la atracción de inversión y la gestión de cooperación.

Objetivos específicos

- Atraer inversión nacional y extranjera para el desarrollo y la competitividad.
- Captar cooperación técnica y financiera nacional e internacional.
- Promocionar a Medellín como destino de inversión.
- Fortalecer la red de antioqueños en el exterior (Sos Paisa)
- Posicionar a Medellín como oferente de cooperación.

Proyectos Incluidos en el Programa

- **Desarrollo de Estrategias para el Impulso de Cooperación Nacional e Internacional:** Fortalecer la inserción de la ciudad en la gestión de cooperación.
- **Desarrollo de estrategias para el impulso de inversión nacional y extranjera en la ciudad:** Apoyar el desarrollo de la dinámica económica local en la atracción de inversión nacional y extranjera

Además, somos responsable en el Programa de Internacionalización Empresarial del proyecto:

- **Apoyo a la presencia de zonas francas en el territorio:** Aumentar el nivel de desarrollo de proyectos de inversión nacional y extranjera en el territorio. Este proyecto corresponde al Programa Internacionalización Empresarial.

Indicadores de Resultado

Indicadores de resultado		
Indicador de resultado	Unidad de medida	Meta
Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad	Millones de USD	850
Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida	Millones de USD	30
Monto de alianzas para el desarrollo Monto a partir de las alianzas público-privadas y con la sociedad civil para el desarrollo	Millones USD	288.3

Indicadores de Producto

Indicador de producto	Unidad de medida	Meta
Nuevas inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad	Número	90
Eventos ¿Por qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales	Número	20
Aportes de paisas en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local	Número	40
Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparte sus buenas prácticas	Número	26
Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia	Número	75
Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa. * Este indicador pertenece al Programa Internacionalización Empresarial.	Porcentaje	100

3.1 Indicadores plan indicativo

A continuación se muestra el avance de los indicadores del plan indicativo con corte al 31 de diciembre de 2022.

Indicador	Unidad	Meta Plan 2020-2023	Logro 2020	Logro 2021	Logro 2022	Meta año 2023	Acum. Plan 2020-2023
Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y competitividad	Millones de USD	850	383.64	204.85	155.67	105.84	744.16
Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida	Millones de USD	30	4.98	8.31	7.43	9.28	20.72
Monto generado por las alianzas público privadas y con la sociedad civil para el desarrollo	Millones de USD	288.3	388.62	213.16	163.10	288.30	764.88
Inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad	Número	90	19	22	24	25	65
Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparta sus buenas prácticas.	Número	26	4	10	9	3	23
Eventos ¿Por Qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales	Número	20	3	6	11	2	20
Aportes de paisas residentes en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local.	Número	40	6	11	12	11	29
Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia.	Número	75	17	24	22	12	63
Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa.	Porcentaje	100	10	35	35	20	80

3.2 Indicadores plan de acción

A continuación se muestra el avance de los indicadores del plan de acción con corte al 31 de diciembre de 2022.

Indicador	Unidad	Meta Plan	Logro 2020	Logro 2021	Logro 2022	Meta año 2023	Acum. Plan 2020-2023
Unidades productivas beneficiadas en la implementación de estrategias para incrementar su productividad.	Número	75	17	27	22	12	66
Empresas asistidas técnicamente en temas de legalidad y/o formalización.	Número	90	19	22	24	25	65
Documentos de lineamientos técnicos elaborados.	Número	4	0	2	1	1	3
Personas capacitadas.	Número	26	4	10	9	3	23
Campañas realizadas.	Número	45	6	17	22	11	45
Campañas realizadas.	Número	20	3	6	11	2	20

5. Aportes y acuerdos suscritos con asociados en calidad de contratista

Los procesos de aportes de asociados de la entidad corresponden a los aportes sociales en dinero o en especie que hacen los asociados a la Agencia para el funcionamiento y el desarrollo de las actividades misionales de la misma.

Los montos son definidos a partir de las necesidades que presenta la ACI Medellín y que son plasmados en una propuesta económica que se remite a la Secretaría de Desarrollo Económico del Distrito de Medellín, siendo este el único asociado que aporta recursos en dinero. Posterior a ello, se da la aprobación y se trasladan los dineros bajo el concepto de aporte social, previa entrega de la cuenta de cobro respectiva por parte de la Agencia.

2020

Tipo	Asociado	Objeto	Valor	Duración
Aporte	Alcaldía de Medellín	Contribuir al desarrollo económico y social de Medellín y su área de influencia a través de la gestión de cooperación e inversión, acorde con las prioridades establecidas en el Plan	\$ 5.775.000.000	Doce meses (12)

		de Desarrollo 2020-2023 "Medellín Futuro".	
Número del contrato y/o convenio	Contratante	Objeto	Valor
000881-2020	EPM E.S.P.	Aunar esfuerzos técnicos, humanos y financieros para la transferencia de conocimientos en materia de cooperación y capacidad de gestión, liderado por ACI MEDELLÍN, que permitan el relacionamiento estratégico nacional e internacional y el apalancamiento de los proyectos priorizados por EPM	\$430.000.000
906-2020	Área Metropolitana	"Desarrollar actividades de relacionamiento internacional para el fortalecimiento del Área Metropolitana como autoridad ambiental, de desarrollo económico, regional y gestor de cooperación.	\$189.393.412
4600010771-2020	Gobernación de Antioquia	Gestionar cooperación e inversión extranjera para el desarrollo y la promoción del departamento de Antioquia, ante actores nacionales e internacionales.	\$468.132.022

2021

Tipo	Asociado	Objeto	Valor	Duración
Aporte	Alcaldía de Medellín	Contribuir al desarrollo económico y social de Medellín y su área de influencia a través de la gestión de cooperación e inversión acorde con las prioridades establecidas en el Plan de Desarrollo 2020 - 2023 "Medellín Futuro".	\$ 3.555.151.885	Doce meses (12)
Aporte	Alcaldía de Medellín	Contribuir al desarrollo económico y social de Medellín y su área de influencia a través de la gestión de cooperación e inversión acorde con las prioridades establecidas en el Plan de Desarrollo 2020 - 2023 "Medellín Futuro".	\$1.000.000.000	

Número del contrato y/o convenio	Contratante	Objeto	Valor
CI 708 -2021	Área Metropolitana	Construir y fortalecer la estrategia de inversión extranjera directa, participación en eventos internacionales (Medellín y sus aliados) y atención de delegaciones internacionales	\$243.810.282
4600090530-2021	Alcaldía de Medellín / Secretaría de Desarrollo Económico	Convenio interadministrativo para la generación de estrategias de atracción del talento fugado para la gestión del conocimiento en el valle del software.	\$1.344.394.953
*CI 980 - 2021	Área Metropolitana	Fortalecer la estrategia de inversión extranjera directa, participación en eventos y atención de delegaciones internacionales.	\$352.941.176
*001231-2021	EPM E.S.P.	Desarrollar estrategias que permitan al Grupo EPM fortalecer los espacios de relacionamiento y de cooperación para potenciar la prestación de los servicios públicos domiciliarios y demás servicios y soluciones.	\$550.000.000

*Nota: el contrato CI 980 de 2021 estuvo vigente hasta el 31 de diciembre de 2022 y el contrato 001231-2021 hasta el 11 de noviembre de 2022.

2022

Tipo	Asociado	Objeto	Valor	Duración
Aporte	Alcaldía de Medellín	Contribuir al desarrollo económico y social de Medellín y su área de influencia a través de la gestión de cooperación e inversión, acorde con las prioridades establecidas en el Plan de Desarrollo 2020-2023 "Medellín Futuro".	\$ 3.500.000.000	Doce meses (12)
Aporte	Alcaldía de Medellín	Contribuir al desarrollo económico y social de Medellín y su área de influencia a través de la gestión de cooperación e inversión, acorde con las prioridades establecidas en el Plan de Desarrollo 2020-2023 "Medellín Futuro".	\$2.000.000.000	

6. Mesas y Comités con participación de la ACI Medellín

Mesa	Descripción de la Mesa	Participación de la ACI
Junta Directiva Instituto Confucio	Junta directiva del Instituto Confucio Medellín cuyo objetivo es generar espacio de participación y aprendizaje para los estudiantes del Valle de Aburrá interesados en el lenguaje y cultura china.	La ACI Medellín en su participación de la asamblea directiva celebrada anualmente, pone en consideración las prioridades de internacionalización a esta instancia para articular los esfuerzos del Instituto con los proyectos estratégicos de la ciudad. A raíz de esta participación se viene trabajando la posibilidad de instaurar un Jardín Cantonés en la C4ta como donación de la Universidad Agrícola del Sur de China.
Rutas aéreas	También denominado Comité de Turismo de Medellín y el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, socializa información competitiva y confiable que sume al cumplimiento de los estándares necesarios para ser un Destino Turístico Inteligente, meta que está trazada en el Plan de Desarrollo Medellín Futuro en su línea estratégica de Reactivación Económica y Valle del Software. Tiene la participación de actores relevantes del sector como los son: representantes de cadenas hoteleras, restaurantes, agencias de viajes, gremios, asociaciones y entidades gubernamentales.	Compartir las experiencias de intercambios de buenas prácticas desde el discurso de transformación de la ciudad, al igual que la promoción del territorio como escenario idóneo para proyectos de inversión en turismo e infraestructura hotelera.
Metro de la 80	La mesa comunicacional del Metro de Medellín busca actualizar a todos los actores impactados, desde la planificación hasta la operación del proyecto Metro de la 80, con las novedades que traiga el desarrollo de esta importante apuesta que integra el sistema multimodal de movilidad de la ciudad.	Convocatoria en el gremio empresarial, tanto nacional como internacional, para la difusión de las etapas contractuales de participación en la ejecución del proyecto, en una serie de webinar programados desde el equipo de comunicaciones del Metro de Medellín.
Regional de Movilidad Sostenible	Espacio interinstitucional para discutir todas las iniciativas y proyectos que tiene la academia, el sector privado, el sector público y organizaciones de la sociedad civil relacionados con la movilidad sostenible, que puede tener impactos importantes en otros asuntos como la calidad del aire, la salud, soluciones tecnológicas, planeación urbana, entre otros.	Presentar a la mesa las convocatorias de cooperación internacional que otros actores, además de las dependencias del conglomerado, puedan presentarse relacionadas con la movilidad sostenible. Presentar el seguimiento a proyectos de cooperación internacional que sean parte de la discusión de varios actores de la mesa y que puede contener información relevante para el desarrollo de otras iniciativas.

Mesa	Descripción de la Mesa	Participación de la ACI
Articulación Secretaría de Gobierno y Privada	Espacio creado para cumplir con el producto del Plan de Desarrollo “Medellín Futuro 2020-2023”: crear un Agenda de Cooperación Internacional para el Conglomerado Público” a cargo de la Secretaría de Gobierno.	La ACI Medellín durante toda la creación de la Agenda, asesoró y envió la información requerida por la Secretaría de Gobierno y la Privada, con el objetivo de crear el documento final de “Agenda de Cooperación Internacional para el Conglomerado” que fue presentado en los últimos meses del año pasado.
Valle del Software	La finalidad de esta mesa era exclusivamente crear entre varios actores del Conglomerado Público de Medellín la narrativa de la línea Medellín Valle del Software. Los representantes de las entidades aportaron a la creación de la imagen y a la línea discursiva para que la Secretaría de Comunicaciones la aplicara.	Aportamos en la creación gráfica del Valle del Software, así como desde la entidad publicamos por nuestros canales acciones de nuestro quehacer que le apuntan a esta estrategia. Ejemplos: instalación de nuevas empresas de tecnología, llevar a periodistas internacionales a la Ciudadela de la Cuarta Revolución Industrial, también delegaciones a los centros del Valle del Software, entre otros.
Secretaría Técnica de la Política de Innovación Social	Liderada por Ruta N, esta secretaría se hace cargo de hacer seguimiento a la Política de innovación social y emprendimiento de Medellín. Hacen parte entidades como Ruta N, la SDE, la Secretaría de Innovación digital, Accenture, Makaia, la red de universidad por la innovación, entre otras.	El rol de la ACI consiste en participar en el diseño de indicadores de seguimiento a la Política y apoyar cuando sea necesario desde la cooperación para temas de emprendimiento e innovación social.
Plan estratégico Medellín 2030-2050	El DAP se encuentra diseñando un documento de visión ciudad 2020-2050 para lo cual realizamos una reunión comenzamos 2021 en la cual analizamos posibles formas de aportar, sin embargo, no nos han convocado para seguimiento ni aportes posterior a esa reunión.	Según solicitud, apoyar con temas de relacionamiento e intercambio con otras ciudades que estén desarrollando procesos similares.

Comités

Comité	Descripción del Comité	Participación de la ACI
Comité Técnico Enlaza Mundos	Cumplimiento del reglamento operativo del Programa Enlaza Mundos para el otorgamiento de créditos condonables para posgrados, programas de doble titulación y pasantías en el exterior.	Seguimiento al cronograma presentado al comité técnico y la asignación de recursos en cada vigencia de acuerdo con la presentación que hace la Agencia para la Educación Sapiencia cada semestre.

7. Conocimiento e Innovación

El objetivo del proceso de CI es “Hacer inteligencia del entorno y generar datos, información y conocimiento para gestionar proyectos de cooperación e inversión y para fomentar la innovación”.

7.1 Innovación para la cooperación y la inversión

LA ACI Medellín experimentó un cambio estructural para poder impulsar la innovación. Pasó de tener un proceso de gestión de conocimiento a la creación del proceso de Conocimiento e Innovación. Este cambio fundamental habilitó las condiciones para el diseño de la estrategia de innovación para la ACI Medellín que consta de varios componentes, pero que en términos generales interpela a la ACI Medellín en relación con cómo se puede generar un giro en la gestión de cooperación y atracción de inversión, que se enfoque en responder de mejor manera a los retos del desarrollo.

Innovar en la ACI Medellín consiste en desarrollar y adaptar servicios, experiencias, procesos y herramientas que agreguen valor a nuestras partes interesadas en su proceso de internacionalización, y que respondan a los retos del desarrollo sostenible.

Los resultados se pueden ver en el aparte de proyectos especiales.

7.2 Informes de tendencias de cooperación e inversión

Una de las premisas del proceso de Conocimiento e Innovación, es la de hacer inteligencia del entorno y generar datos, información y conocimiento que le permita a todo el equipo de la ACI Medellín gestionar proyectos de cooperación e inversión.

En este sentido, dos de los productos de conocimiento más importantes del proceso son el Informe de Tendencias de Inversión y el Informe de Financiación para el Desarrollo, los cuales se esperan que sean un insumo de alto valor para el equipo directivo y técnico de la agencia para la toma de decisiones y orientar sus acciones de atracción y retención de inversión extranjera directa y de gestión de cooperación internacional para el desarrollo.

Durante la administración del Alcalde Daniel Quintero hemos desarrollado 6 informes de tendencias. Tres de cooperación con fecha de 2020, 2021 y 2022, igual que tres informes de tendencias de inversión de 2020, 2021 y 2022.

7.3 Gestión de redes internacionales

La ACI Medellín es la entidad designada por la alcaldía de Medellín para administrar y gestionar las redes internacionales de ciudad, las cuales son un medio para fortalecer la inserción internacional de los gobiernos locales, incrementar las oportunidades de cooperación descentralizada e intercambiar aprendizajes, además de posibilitar la discusión de asuntos globales que podemos enfrentar de manera estratégica y en conjunto.

El proceso de internacionalización de Medellín se ha fortalecido gracias a su participación en las redes de ciudades, en tanto le abren oportunidades de participación en eventos y premios diseñados estratégicamente para maximizar la difusión de los aciertos de cada territorio en materia de desarrollo social, económico y ambiental.

A continuación, la descripción de las redes con las cuales trabaja Medellín:

C40: trabaja en las acciones para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y enfrentar los riesgos del cambio climático. El alcalde Daniel Quintero hace parte del Global Mayors COVID-19 Recovery Task Force, grupo de la red que le ha permitido a Medellín hacer parte de las ciudades líderes en la conversación sobre la reactivación post COVID-19, cuidando que esto no signifique el colapso climático se convierta en una crisis aún mayor y que detenga la economía global.

RED GLOBAL DE CIUDADES RESILIENTES: apoya la adopción de una visión de la resiliencia que incluya no solo los impactos naturales como terremotos, inundaciones y enfermedades, sino también las tensiones políticas, económicas, culturales y sociales que debilitan la estructura de una ciudad.

METROPOLIS: opera como foro internacional para explorar problemas y soluciones comunes de las grandes ciudades y regiones metropolitanas.

AL-LAS: busca fortalecer las relaciones internacionales de las ciudades miembro, para la mejora de políticas públicas y desarrollo territorial.

ICLEI: es la red del medio ambiente que apoya a los gobiernos locales, mediante capacitación, asistencia técnica y asesoría, en el diseño e implementación de programas de desarrollo sustentable.

CIDEU: promueve el diseño y gestión estratégica de proyectos urbanos para lograr el desarrollo sostenible de las ciudades iberoamericanas.

AICE: el objetivo de esta red es promover, inspirar, fomentar y velar por el cumplimiento de los principios recogidos en la Carta de Ciudades Educadoras (Declaración de Barcelona) que busca impulsar el desarrollo educativo de las ciudades miembro, sin dejar al azar el desarrollo de sus habitantes.

MERCOCIUDADES: favorece la participación de los municipios en el proceso de integración regional, fortaleciendo las instituciones de las ciudades miembro en el seno del Mercosur y desarrollando el intercambio y la cooperación horizontal entre las municipalidades de la región.

RED DE CIUDADES CREATIVAS DE LA UNESCO: trabaja la cooperación entre ciudades para identificar la creatividad como factor estratégico de desarrollo urbano sostenible en siete ámbitos creativos: artesanía y artes populares, diseño, cine, gastronomía, literatura, música y artes digitales.

MUSAL- Red de ciudades líderes en movilidad urbana: su objetivo es contribuir a los procesos de modernización y transformación de movilidad urbana, implementando sistemas integrados multimodales con capacidad para ofrecer servicios eficientes de alta calidad con integración social.

RED MUNDIAL DE CIUDADES DEL APRENDIZAJE DE LA UNESCO: es un espacio para solucionar problemas y compartir ideas con el objetivo de crear ciudades que aprenden y proporcionan a sus habitantes inspiración, know-how y mejores prácticas.

RED LATINOAMERICANA DE CIUDADES ARCOÍRIS: esta red se propone como un sistema regional de intercambio de experiencias, políticas y programas entre grandes metrópolis y gobiernos amigables con la población LGTBI, considerando la inclusión como la base de la integración ciudadana y el mantenimiento de un tejido social libre, digno y respetuoso de los derechos de las personas.

CITIES FOR MOBILITY: busca una movilidad sostenible y compatible con el futuro, es decir, una movilidad socialmente justa, con calidad ambiental y que contribuya al fomento de la economía.

Resultados de 2020 de las redes de ciudad

AL LAS: durante el último trimestre la red sostuvo diferentes encuentros a fin de determinar un mecanismo de continuidad de la red, una vez que los fondos aportados por los cooperantes se han agotado. Se espera que en 2021 se constituya una figura de organización no gubernamental y el pago de cuotas de membresías para la permanencia de la red.

AICE: como resultado de la gestión de la ACI Medellín, la ciudad fue seleccionada como una de las tres ciudades ganadoras del Premio de Ciudades Educadoras a Buenas Prácticas de Inclusión y Democratización de la Cultura, con la iniciativa “Aquí vive la cultura: Red de Casas de la Cultura, Teatros, Unidades de Vida Articulada y Laboratorios de Producción Sonora - Red CATUL”, de la Secretaría de Cultura Ciudadana, de la Alcaldía de Medellín.

La ciudad fue seleccionada, entre 58 candidaturas, de 13 países. Esta iniciativa fue seleccionada gracias al enfoque global del proyecto y su carácter territorial, para conseguir una mayor democratización de los equipamientos culturales como espacios de aprendizaje abiertos a toda la ciudadanía. Este Premio permitirá aumentar la visibilidad internacional de los proyectos culturales de la ciudad de Medellín, ante más de 500 gobiernos miembros de la red AICE, alrededor del mundo.

RED DE CIUDADES RESILIENTES: como resultado de la participación en esta red y gracias a los socios estratégicos, esta colectividad invitó a la Alcaldía de Medellín a participar de la convocatoria "Esfuerzos de COVID-19 para migrantes, refugiados y desplazados internos" del Mayors Migration Council. Esta Convocatoria fue cerrada, y las ciudades que pudieron postularse fue por invitación directa.

La Alcaldía de Medellín se presentó por gestión de la ACI Medellín, con una propuesta de la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos, para abordar las necesidades

urgentes de ayuda en respuesta al COVID-19 para población migrante, refugiada y desplazada interna que viven en Medellín. La subvención fue realizada por un valor de USD 174.000. La candidatura de la Alcaldía de Medellín pasó a segunda fase de evaluación, y espera ser seleccionada entre las cinco propuestas que se financiarán.

MERCOCIUDADES: participación de la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos, en la “Escuela de Resiliencia” de Mercociudades y la Red de Ciudades Resilientes, a la cual se pudo participar gracias a un proceso de postulación, en el cual la Secretaría fue seleccionada, con el proyecto “La resiliencia capacidad generadora de desarrollo - Medellín Futuro”. El objetivo principal de esta Escuela fue generar espacios para la difusión del enfoque de resiliencia en donde las ciudades puedan compartir las experiencias y aprendizajes adquiridos en su trabajo, afrontando los nuevos desafíos de la gestión tanto en forma local, como regional y mundial.

Igualmente, participamos en el Consejo de Mercociudades en la cumbre de la red. Este es un órgano superior de dirección que está integrado por ocho ciudades de países de la región, dentro de las cuales se encuentra la ciudad de Medellín. Participar en estos órganos directivos de las redes internacionales, es de gran importancia para la acción internacional de la ciudad, ya que son espacios de deliberación de alto nivel, que ayudan a posicionar y a visibilizar mucho más a Medellín ante el mundo, abriéndole camino a mejores oportunidades de cooperación internacional.

METRÓPOLIS: La ciudad de Medellín tuvo la oportunidad de participar en la asamblea general de miembros de la Asociación Mundial de las Grandes Metrópolis, presentó su candidatura y posterior elección como Miembro del Consejo de Administración, lo cual le permitirá no solo estar presente en la toma de decisiones más relevantes de la red, sino también, pertenecer a bloques de trabajo con otras ciudades miembro para la creación de proyectos relevantes para el desarrollo económico, el urbanismo y la sostenibilidad ambiental.

La participación de Medellín en la asamblea permitió también resaltar el apoyo a la candidatura de la ciudad de Bogotá a la presidencia del Consejo de Administración, la cual será compartida con la ciudad de Guizhou, China. Esto facilitará las posibilidades de crear redes de trabajo y posibles proyectos innovadores en los que se logren involucrar las ciudades latinoamericanas pertenecientes a la red.

Resultados de 2021 de las redes de ciudad

AICE: gracias al apoyo de la Agencia, Medellín fue una de las tres ciudades galardonadas con el Premio de Ciudades Educadoras a Buenas Prácticas de Inclusión y Democratización de la Cultura, con la iniciativa “Aquí vive la cultura: Red de Casas de la Cultura, Teatros, Unidades de Vida Articulada y Laboratorios de Producción Sonora - Red CATUL”, de la Secretaría de Cultura Ciudadana, de la Alcaldía de Medellín.

El reconocimiento internacional a la ciudad fue gracias a su trabajo en la democratización cultural, la mejora y la adecuación de equipamientos culturales como espacios de

aprendizaje abiertos a toda la ciudadanía, en el marco de la Red CATUL. La entrega se realizó el 25 de marzo en el marco de la decimosexta Asamblea General de AICE, de manera virtual y con la asistencia de los organizadores del premio Red AICE, jurados, alcaldes, delegados de las demás ciudades ganadoras y las más de 500 urbes que componen la asociación. El galardón fue recibido por el secretario de Cultura Ciudadana, Álvaro Narváez.

Adicionalmente, la ciudad participó en pleno de la Asamblea General de la red en la misma fecha, el cual fue un espacio exclusivo para los gobiernos locales miembros de la red y en el que se relató la memoria de actividades de 2020, se acordó el plan de acción de 2021, y se anunció la Asamblea General de 2022.

Por otra parte, en el marco de los "Diálogos Educadores Ciclo 2021" de AICE, la Secretaría de Educación participó en el "Diálogo Educador: de la escuela al mundo del trabajo", en el cual se realizó un intercambio de proyectos educativos preprofesionales o cívicos. En este encuentro la Secretaría de Educación pudo conocer de primera mano el proyecto de "La secundaria del futuro" de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina; la experiencia de la Fundación Barcelona Formación Profesional, de España; y el proyecto de "Prácticas Cívicas" de Bruselas, Bélgica.

Finalmente, la Alcaldía de Medellín se vinculó a través de la Secretaría de Educación a la celebración del Día Internacional de la Ciudad Educadora, el 30 de noviembre, por medio de la elaboración de una nota web sobre el Día Internacional de la Ciudad Educadora, de la difusión de esta celebración en redes sociales y de la realización de "Vox POP" para entrevistar a ciudadanos de Medellín sobre su visión acerca de Medellín Ciudad Educadora. Esta movilización mediática alrededor de la celebración le ayudó a la ciudad a aumentar su visibilidad internacional ante más de 400 ciudades miembro de la red.

RED DE CIUDADES CREATIVAS DE LA UNESCO: con motivo de la participación de Medellín en la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO, la ciudad fue invitada a participar en el proyecto "Ciudad de la Música de la UNESCO - UCOM Hannover Street", el cual buscó aunar esfuerzos en torno a la solución de los problemas a los que se ha enfrentado el sector de la música, y en consecuencia los músicos, por la pandemia del COVID 19.

UCOM Hannover Street consistió en una serie de transmisiones en vivo que hablaron sobre como los músicos y los promotores de conciertos en la Ciudad de la Música de la UNESCO de Hannover han enfrentado la crisis del COVID-19, como han dado respuesta a los problemas con la ayuda de las nuevas tecnologías, y qué desafíos cotidianos han surgido de la nueva situación. Además, el proyecto buscó obtener nuevas ideas e intercambiar las mejores prácticas en dicha materia entre los gobiernos locales miembros de la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO.

Medellín participó del proyecto el 7 de marzo con una entrevista a Sara Melguizo, directora de la Revista Música y de la Unión del Sector de la Música de Medellín, conversación que fue documentada por medio de un video, y que fue transmitido en el marco del proyecto UCOM Hannover Street. En esta entrevista Sara Melguizo enfatizó en las vías alternas que ha tomado el sector de la música en Medellín para dar respuesta a las problemáticas impuestas por la pandemia y como estas nuevas alternativas han tenido que tomar mayor relevancia en la promoción del arte en la ciudad.

Por otra parte, desde la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO solicitaron a todas las ciudades creativas miembros compartir las experiencias de las iniciativas que se desarrollaron en cada territorio para mitigar el impacto causado por el COVID-19 en el presente año.

La Secretaría de Cultura Ciudadana compartió la estrategia “Música por la Vida”, liderada por el Despacho de la Gestora Social con ellos, la cual es una iniciativa para realizar un homenaje a las víctimas de la pandemia con música y encendido de velas.

También tuvimos la posibilidad de visibilizar esta estrategia ante todas las ciudades creativas de la Red, lo cual aporta al propósito de la ACI Medellín de posicionar la ciudad y sus programas a nivel mundial.

Por otro lado, logramos la participación de la Alcaldía de Medellín en el “VAM 2021 - Valparaíso Musical 2021”. Durante este evento que se llevó a cabo el 25 de agosto del presente año, se realizó la Mesa de Trabajo de la Red de Ciudades Creativas de la Música de la UNESCO que tuvo como objetivo explorar y mapear formas de vinculación entre los territorios, para fortalecer redes de apoyo y la cooperación internacional.

Como instancia previa y de introducción a esta mesa de trabajo, se desarrolló el Encuentro de Territorios Musicales, el 24 de agosto, como un espacio de networking entre agentes claves de distintas ciudades musicales. El objetivo fue fomentar el reconocimiento entre representantes de distintos territorios y ciudades musicales, sus principales iniciativas y realidades.

Algunas de las ciudades que participaron fueron Bilbao, Lima, Ibagué, Santo Domingo, Guadalajara, Frutillar y por supuesto, Valparaíso. Producto de este encuentro de discusión se envió un documento compilado con todos los programas expuestos, propiciando intercambios técnicos en temáticas concretas, se creó un calendario de los múltiples eventos que tienen las ciudades miembros para el intercambio de artistas y de mercados, y se propuso mantener la comunicación activa entre las ciudades iberoamericanas.

Finalmente, la Alcaldía de Medellín participó en el II Seminario Internacional de Música y Transformación Social, en el mes de septiembre, en el marco de los 30 años de la Fundación Nacional Batuta, a propósito de la postulación de Ibagué como Ciudad Creativa en la categoría de Música.

El seminario buscó propiciar un espacio de reflexión y conocimiento sobre las dinámicas de la música y la formación musical en el mundo y su impacto en la sociedad, con el propósito de dinamizar el sector cultural y educativo de Ibagué y buscar articulaciones a nivel local, nacional e internacional que enriquezcan la práctica en todas sus dimensiones.

El seminario le permitió a la Alcaldía de Medellín conocer las experiencias y perspectivas de las ciudades en relación con el papel transformador de la música, insumos que fueron invaluable para el buen resultado del Seminario, y también el inicio de un vínculo permanente y estrecho de cooperación con Ibagué.

Es importante destacar que la Secretaría de Cultura de la Alcaldía de Medellín ha apoyado la candidatura de la ciudad de Ibagué, como Ciudad Creativa en la categoría de Música, estrechando los lazos de cooperación y de amistad con esa ciudad para desarrollar proyectos conjuntos y participación internacional.

RED GLOBAL DE CIUDADES RESILIENTES: Gracias a la participación de Medellín en la Red Global de Ciudades Resilientes, y a los socios estratégicos de la misma, la Alcaldía de Medellín fue invitada a participar de la convocatoria "Esfuerzos de COVID-19 para migrantes, refugiados y desplazados internos" del Mayors Migración Council. Esta fue una convocatoria cerrada, es decir que las ciudades que pudieron postularse lo hicieron por invitación directa.

La Alcaldía de Medellín se presentó gracias a la gestión de la ACI Medellín, con una propuesta de la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos, para abordar las necesidades urgentes de ayuda en respuesta al COVID-19 para población migrante, refugiada y desplazada interna que viven en Medellín. La subvención solicitada fue por un valor de USD 174.000.

Si bien la candidatura de la Alcaldía de Medellín no pasó a la fase final de selección de la convocatoria, gracias a la gestión del Mayors Migration Council, la Fundación Conrad N. Hilton se interesó en apoyar la propuesta de Medellín, y actualmente las entidades se encuentran en conversaciones para concretar el apoyo a este proyecto.

Por otra parte, gracias a la participación de Medellín en la Red Global de Ciudades Resilientes, en el mes de julio y agosto se obtuvieron los siguientes logros, liderados por la ACI Medellín, en conjunto con el Departamento Administrativo de Planeación.

La Red de Global de Ciudades Resilientes invitó a la Alcaldía de Medellín a beneficiarse de un programa de digitalización con la empresa Orbia, del grupo Duraline, ofreciendo asistencia técnica para el diseño de una solución concreta en temas de conductividad para población vulnerable.

La Red de Ciudades Resilientes y Orbia, apoyaran a las ciudades de América Latinoamérica y el Caribe a identificar, diseñar y planificar soluciones de infraestructura digital de última generación para abordar sus desafíos de inclusión digital más urgentes. Incluyendo, entre otros, el desarrollo de la primera capa de conectividad para barrios vulnerables, con el fin de impulsar las actividades económicas productivas y dotarlos de servicios, tales como comunicación de datos, monitoreo de tráfico, seguridad de los servicios de agua y electricidad, y gestión inteligente del agua de lluvia (inundaciones). Esta propuesta se encuentra en desarrollo y se espera sacar a feliz término, junto con el Departamento Administrativo de Planeación y la Secretaría de Innovación Digital.

En agosto, el presidente de la Red de Ciudades Resilientes y Alcalde de Houston, Sylvester Turner, invitó al alcalde, Daniel Quintero, a participar del "R-Cities Mayors and City Leaders Taskforce" el cual es un espacio que busca involucrar a los alcaldes de la Red y a los líderes de la ciudad en el camino hacia la construcción de la visión estratégica y el trabajo global de la Red.

El grupo de trabajo de alcaldes y líderes de ciudades buscó debatir acerca de la orientación estratégica de la Red, y convertir a los alcaldes en portavoces mundiales sobre la importancia de la resiliencia urbana para un mundo más seguro y equitativo.

A finales de agosto el alcalde, Daniel Quintero, aceptó la invitación para ser parte de este selecto grupo de líderes de gobiernos locales a nivel mundial.

Finalmente, gracias a la gestión de la ACI Medellín se logró la publicación del proyecto “Metro de la 80”, en el newsletter quincenal de la Red de Ciudades Resilientes el cual llega a más de 90 ciudades miembro en todo el mundo.

Este newsletter apoyó el objetivo de aumentar la visibilidad internacional de buenas prácticas de la Alcaldía de Medellín en materia de urbanismo, sostenibilidad y energía limpia.

MERCOCIUDADES: participación de Medellín en la Cumbre de Mercociudades 2021, liderada por la ciudad de Tandil, bajo el lema “Gestión asociada para el desarrollo”, el 28 y 29 de abril, en la cual se reunieron alcaldes y representantes de las ciudades miembro para debatir y reflexionar alrededor de los lineamientos y acciones de la red en 2021 y 2022.

En la edición de esta Cumbre se abordó la crisis sanitaria producida por el COVID-19, el impacto que este ha producido en las ciudades y en la región, y en donde los territorios enfrentan los efectos del virus con asimetrías.

Por otra parte, la Secretaría de Educación de la Alcaldía de Medellín y la Municipalidad de San Justo se postularon a la “Convocatoria para el Financiamiento de Proyectos de Cooperación Sur-Sur 2021” de Mercociudades, el 17 de octubre, con el proyecto Hogares 2030 de la Municipalidad de San Justo. El proyecto busca conocer experiencias exitosas y acceder a asesoramiento experto por parte de ciudades latinoamericanas que hayan atravesado procesos de relocalización y construcción del hábitat, con especial énfasis en el desarrollo comunitario a través de la educación. Las experiencias de relocalización de familias de Medellín, sus proyectos urbanos integrales y sus intervenciones educativas en el territorio pueden resultar particularmente útiles a la hora de planear la estrategia de San Justo.

Por otro lado, la Alcaldía de Medellín participó en el Consejo de Mercociudades, a través de la representación de la ACI Medellín, el 25 de octubre. El Consejo de Mercociudades es el órgano superior de administración y alta dirección de primera instancia de la red. En este espacio se debatió acerca de los espacios de formación y de financiamiento de proyectos del Programa de Cooperación Sur de la red y de la participación de la red en la COP15 y COP26. También se abordaron temas como las candidaturas para la coordinación de las instancias temáticas y para la presidencia de la red. Además, se abarcaron temas generales sobre el desarrollo de la XXVI Cumbre de Mercociudades.

Finalmente, la Alcaldía de Medellín participó en la XXVI Cumbre de Mercociudades a través de la representación de la ACI Medellín, el 2 de diciembre. Esta cumbre es el evento anual

más importante de la red en el cual se reúne el máximo órgano de deliberación y dirección de esta: la Asamblea de Mercociudades. Durante la Asamblea se aprobó el plan anual de trabajo de la red, se abordó el proyecto "Escuela de Resiliencia de Mercociudades", se reunieron las instancias temáticas de la red, entre otros. Además, se llevó a cabo una de las reuniones anuales del Consejo de Mercociudades, espacio en el cual participó la Alcaldía de Medellín por medio de la representación de la ACI Medellín, con el fin de aportar en los procesos de toma de decisiones de la red.

CIDEU: obtener una beca completa valorada en 1.500 euros para el Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano 2021, al Subgerente de Estructuración de Proyectos de la Empresa de Desarrollo Urbano - EDU.

El programa de especialización se orientó al desarrollo profesional de las personas responsables de pensar, planificar y gestionar la estrategia urbana.

Igualmente se logró la adhesión de la Secretaría de Movilidad a la Microrred de Estrategias Urbanas que aglutinará a las ciudades y entidades socias de CIDEU con interés en abordar la temática de movilidad urbana sostenible. La iniciativa contó con el apoyo del Ayuntamiento de Barcelona, estuvo conformada por ocho ciudades y se realizaron seis sesiones virtuales (una por mes), en las que se reunieron técnicos(as) responsables de esta temática, con el objetivo de compartir sus desafíos, experiencias y soluciones.

De igual forma, la Secretaría de Movilidad participó en el webinar "Derecho a la ciudad y movilidad en contexto de crisis" que se realizó el 15 de junio de 2021 y tuvo por objetivo compartir con los gobiernos locales y regionales herramientas y estrategias de desarrollo urbano para garantizar una movilidad sostenible e inclusiva en un contexto de crisis.

Por otra parte, CIDEU, Bloomberg Philanthropies y Delivery Associates realizaron una transferencia de aprendizaje a las ciudades interesadas en aprender sobre el proyecto Bancuadra, el cual fue el proyecto ganador del Mayor Challenge de Bloomberg Philanthropies en 2016. La sesión de intercambio de conocimiento se denominó "¿Cómo Bancuadra comprendió a sus beneficiarios?", y se realizó el 19 de agosto del presente año.

Se realizó una presentación del proyecto "Parques del Río Norte y Sur" como caso de estudio en el Programa de Especialización de CIDEU por parte del gerente de la EDU, Wilder Echavarría. Esta acción apoyó el objetivo de aumentar la visibilización internacional de buenas prácticas de la Alcaldía de Medellín en materia de urbanismo y sostenibilidad.

ICLEI: la ACI Medellín participó en el webinar "Sustainable Cities in Latin America and Caribbean" organizado por el Global Climate Change Alliance Plus (GCCA+) en alianza con ICLEI Colombia para exponer historias de éxito, además de los retos de la región en la implementación de los objetivos del Acuerdo de París.

Posteriormente en el mismo mes, la Secretaría de Medio Ambiente presentó ante el "TAP Latin-American Pitch", el Programa de Revitalización Biológica para conseguir inversionistas y cooperantes. Este proceso no se pudo seguir adelante debido a que la Secretaría no encontró cooperación no reembolsable entre los aliados, pero permitió una visibilización a nivel internacional del programa.

En agosto se destacó la participación del alcalde, Daniel Quintero Calle, en el Comité Asesor sobre Gobiernos Locales y Biodiversidad del Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB) de las Naciones Unidas. El Comité estuvo compuesto por gobiernos locales, y ofreció una plataforma de diálogo sobre la biodiversidad y la naturaleza desde una perspectiva urbana.

Por otra parte, por la participación de la Alcaldía de Medellín en la red ICLEI, la ciudad se adhirió a la Declaratoria de Edimburgo en el mes de septiembre, gracias a la firma de esta proclamación por parte del alcalde, Daniel Quintero. Esta declaratoria tiene como propósito liderar proyectos y estrategias que contribuyan al cuidado, protección y preservación de los ecosistemas a nivel mundial.

También se realizó una gestión con la red ICLEI y con la ciudad brasileña de Campiñas para la realización de un diálogo sustentable entre ciudades, a fin de ahondar en los procesos de planificación de ciclovía con principios de género y sostenibilidad. Esta iniciativa fue liderada por la Agencia APP.

METRÓPOLIS: gracias a la participación en la red, la ciudad se ha visto beneficiada de una de las plataformas de visibilización de buenas prácticas de la Red, llamada Cities for Global Health.

Por otra parte, desde mayo de 2021, Medellín se encuentra participando del “Grupo de Trabajo sobre el Futuro de los Espacios Públicos Metropolitanos”. El proyecto se centra en cómo las políticas integradas y transversales pueden generar espacios públicos de mejor calidad, inclusivos, resilientes y sostenibles. Desde Medellín, se han integrado la Empresa de Desarrollo Urbano - EDU y la Agencia APP. En el grupo participan cinco ciudades de tres continentes: Bruselas (ciudad - región), Medellín, Área Metropolitana de Barcelona (AMB), Montreal y el Gobierno Metropolitano de Seúl.

La ACI Medellín participó en el evento “¿Cómo y por qué surge la innovación en las ciudades?” en representación de la ciudad. El evento, organizado por Metrópolis y el PNUD, contó con la participación de Montevideo y Medellín. En este espacio se abordaron los elementos que incentivan la innovación social-cívica impulsada por los ciudadanos y se dieron ejemplos de buenas prácticas en innovación pública abierta de las ciudades. Aquí se resaltó el Laboratorio de Innovación Pública “Medelnn”, entre otras prácticas. Así mismo, se hizo una reflexión sobre los habilitadores de la innovación en lo público. Este webinar hizo parte de la serie “Learning from Cities”, que busca destacar soluciones e ideas de ciudades y áreas metropolitanas sobre problemas urgentes, vinculados tanto a la pandemia del COVID-19 como a la necesidad de adaptarse a un mundo en constante cambio. Los insights del evento se difundieron ampliamente a través de los canales de Metrópolis.

También, gracias a la participación de la Alcaldía de Medellín en la red Metrópolis, lo cual la faculta como miembro indirecto de la red de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos - CGLU, el Secretario de Cultura Ciudadana participó de forma presencial en el Izmir 21 CGLU Culture Summit del 9 al 11 de septiembre. El Secretario fue vocero de la ciudad en el foro “Public Spaces, Urban Planning and Design”, en el cual abordó el impacto de la crisis del COVID-19 y la evidencia de la profunda necesidad de fomentar la cultura en las ciudades y las comunidades. La Cumbre de Cultura de CGLU es el principal punto de encuentro a nivel

mundial de ciudades, gobiernos locales y otras partes interesadas que están comprometidas con la implementación efectiva de políticas y programas de cultura y sostenibilidad.

Durante el Día Mundial Metropolitano, el 7 de octubre del presente año, la red de ciudades Metrópolis publicó dos videos realizados por la Secretaria de Salud de la Alcaldía de Medellín y la Directora de la ACI Medellín, en los que se abordó la gestión de la ciudad ante la crisis ocasionada por el COVID-19, incluyendo desde donaciones y proyectos de cooperación internacional por parte de la comunidad internacional, hasta la estrategia Medellín Me Cuida como respuesta ante la pandemia, en pro del bienestar de los habitantes de la ciudad.

Finalmente, y nuevamente gracias a la participación indirecta de la ciudad en CGLU, el alcalde de Medellín, Daniel Quintero Calle, participó en la ceremonia de premiación del “Premio Internacional CGLU - Ciudad de México - Cultura 21” en Barcelona, el 17 de noviembre, durante el UCLG 2021 World Council enmarcado en el Smart City Expo. El premio fue otorgado a la ciudad de Medellín en la categoría “Ciudades, Gobiernos Locales y Regionales”, por el trabajo realizado con la Red de Prácticas Artísticas y Culturales. El premio fue de 25.000 euros que se destinaron a la creación de una plataforma de transformación digital que potencie los procesos de la red y beneficie a sus más de 8.000 integrantes.

RED DE CIUDADES DEL APRENDIZAJE DE LA UNESCO: el 27 de octubre, participamos en la Quinta Cumbre de Ciudades del Aprendizaje de la UNESCO, en la cual el alcalde, Daniel Quintero, cedió el título de la ciudad anfitriona a Yeonsu, Corea del Sur, durante la ceremonia de apertura.

A su vez, la secretaria de Educación, Alexandra Agudelo, hizo parte del Foro Temático “Enfoques para la Educación Inclusiva en el Aprendizaje para la Salud” como ponente, en el marco del evento.

Resultados de 2022 de las redes de ciudad

AICE: En el primer cuatrimestre de 2022, en representación de la Alcaldía de Medellín, la Agencia participó de forma virtual en la Asamblea General de AICE. Ésta tuvo lugar en Tampere, Finlandia, el 30 de marzo, y se desarrolló en un formato híbrido (presencial y virtual).

En este espacio se hizo un recuento de las actividades en 2021 y se hizo una revisión del plan de acción para 2022. También se habló sobre los eventos futuros de la Red, dentro de los cuales se encuentra el Día Internacional de la Ciudad Educadora de 2022, del cual la Secretaría de Educación participa anualmente, y el XVI Congreso Internacional de Ciudades Educadoras, el cual es un espacio de formación y aprendizaje de gran valor.

Éste último tendrá lugar en Andong, Corea, del 25 al 28 de octubre de 2022, y se realizará bajo el lema “Ideando el Futuro de la Educación en la Ciudad: Innovación, Tradición e Inclusión”.

Actualmente se encuentra abierta la oportunidad de presentar experiencias por parte de las ciudades en el XVI Congreso Internacional de Ciudades Educadoras. Los gobiernos locales que sean seleccionados para presentar sus experiencias en el Congreso tendrán cubierta su inscripción a este espacio y contarán con la oportunidad de posicionarse internacionalmente con sus avances en materia de educación, inclusión y tecnología.

En este momento la Secretaría de Educación se encuentra evaluando la oportunidad y se espera poder participar de este espacio.

En conclusión, la participación en estos eventos de toma de decisiones como la Asamblea General, es de vital importancia, toda vez que son espacios para relacionarse internacionalmente e identificar oportunidades de cooperación, como la del XVI Congreso Internacional de Ciudades Educadoras.

Por su parte, en el segundo cuatrimestre de 2022, se dio la participación del Secretario de Cultura Ciudadana, Álvaro Narváez Díaz, como ponente en el 1^{er} Cyber Café de Aprendizaje del Ciclo 2022, “Derecho a la Cultura”, de la Red Temática de Cultura, de AICE, el 31 de mayo del presente año.

Los Cyber Café de Aprendizajes tienen como objetivo principal implementar un espacio de encuentro de las Redes Temáticas de AICE, para pensar colectivamente respuestas a los desafíos actuales, convocando a las ciudades educadoras de América Latina a profundizar el diálogo y el intercambio mediante la presentación de experiencias, buenas prácticas o acciones relacionadas con la temática.

Para este espacio, invitaron al Secretario de Cultura Ciudadana, Álvaro Narváez Díaz, a compartir la experiencia de la Red CATUL.

La Red CATUL es un proyecto de la Secretaría de Cultura Ciudadana y la Subsecretaría de Arte y Cultura de la Alcaldía de Medellín, en alianza con Comfenalco Antioquia, la cual integra 16 equipamientos culturales entre Casas de Cultura, Unidades de Vida Articulada, Teatros y Laboratorios de Producción Sonora.

La participación en este encuentro le permitió a la Alcaldía de Medellín, una vez más, darle visibilidad internacional a sus buenas prácticas en materia de cultura y educación.

Adicionalmente, se participó en calidad de asistentes, al curso “Políticas públicas y participación juvenil en las ciudades educadoras” de AICE, por medio de un funcionario de la Secretaría de la Juventud, del 26 de junio al 25 de julio del presente año.

Este curso estuvo dirigido a funcionarios del gobierno local, con el fin de reflexionar sobre el rol de las juventudes en el diseño e implementación de las políticas públicas locales y en el reconocimiento de sus derechos.

Con la participación de la Secretaría de la Juventud en este encuentro, se logró aprovechar uno de los beneficios de las redes internacionales de ciudad en materia de formación a funcionarios públicos en las líneas temáticas priorizadas por cada una de las redes.

Finalmente, en el tercer cuatrimestre de 2022, se dio por un lado la participación por parte de dos funcionarios de Buen Comienzo en el “La infancia y la primera infancia en la Ciudad Educadora” de AICE. El objetivo de este curso fue generar una reflexión colectiva y estimular el diseño de políticas públicas que pongan en práctica los principios y enunciados de la Carta de Ciudades Educadoras en cuanto a las necesidades y aspiraciones de los niños. A lo largo del curso, se reflexionó sobre la participación de la niñez en la ciudad, a partir del cuestionamiento general, sobre cómo serían las políticas urbanas si estas se atravesaran por las experiencias infantiles.

También se dio la participación de la Alcaldía de Medellín, por medio de su Secretaría Privada, en el XVI Congreso Internacional de Ciudades Educadoras, el cual se llevó a cabo en Andong, Corea, y que tuvo por finalidad debatir e intercambiar buenas prácticas sobre cómo construir desde una perspectiva holística ciudades educadoras sostenibles donde coexistan pasado, presente y futuro.

Por último, se realizó una reunión presencial en Barcelona con María Canals, Secretaria General de AICE, encuentro en el cual se hizo un breve balance del rol que la ciudad ha tenido en la red en los últimos años y se conversó sobre las perspectivas de la participación de Medellín en la Asociación a futuro.

METRÓPOLIS: En el primer cuatrimestre del presente año se presentaron dos oportunidades de cooperación técnica con la red Metrópolis.

En primer lugar, se publicó en marzo el *Policy Brief* “Servicios públicos locales en tiempo de crisis ¿Cómo adaptar los modelos de gobernanza?”, en el cual la Alcaldía de Medellín participó como caso de estudio.

Este documento se venía trabajando desde 2021 y su objetivo fue analizar las innovaciones de gobernanza, las respuestas organizacionales y otros desarrollos que, independientemente de su modelo de gobernabilidad, ayudaron a mejorar los servicios públicos locales en relación con su preparación y eficacia para responder a situaciones complejas y emergencias. Específicamente lo que intentó analizar el *Policy Brief* fue cómo los operadores de servicios públicos navegaron las prioridades planteadas por la pandemia.

Los casos que se analizaron en este *Policy Brief* fueron los servicios de bienestar y atención social en Kempen (Bélgica); los servicios de energía, saneamiento, gas, agua con eliminación de desechos domésticos y filiales de telecomunicaciones en Medellín (Colombia); y los servicios de agua en Terrassa (España).

La publicación se puede ver en el siguiente enlace:

<https://www.lse.ac.uk/Cities/publications/Policy-Briefs-and-Analytics-Notes/Policy-Brief-05-Emergency-Governance-Initiative>

En segundo lugar, se publicó en abril el libro “Repensando los espacios urbanos para un futuro metropolitano sostenible” en el que la Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público-Privadas - Agencia APP participó en uno de sus capítulos, en el cual se plantearon dos casos exitosos de intervención urbana en la ciudad.

La publicación hace parte de una iniciativa liderada por la Región de Bruselas-Capital en colaboración con Medellín, Montreal, Seúl Gobierno Metropolitano y el Área Metropolitana de Barcelona, con el objetivo de intercambiar experiencias sobre el futuro de los espacios públicos metropolitanos.

Los intercambios tuvieron lugar entre mayo y diciembre de 2021, reunió a profesionales del urbanismo y líderes políticos de dichas ciudades y regiones, y sus resultados fueron la base para la publicación.

El libro se puede ver en el siguiente enlace:

<https://www.metropolis.org/sites/default/files/resources/Rethinking-public-space-sustainable-metropolitan-future.pdf>

Para el segundo cuatrimestre, en julio, la ACI Medellín participó en la reunión del Concejo de Administración de Metrópolis, uno de los mayores órganos rectores de la red. En esta reunión se dio la bienvenida al nuevo secretario general de la red, Jordi Vaquer. Así mismo, se definió la nueva presidencia que estará a cargo de Claudia López, alcaldesa Mayor de Bogotá.

La participación en estos eventos de toma de decisiones es de vital importancia para la Alcaldía de Medellín y para la ACI Medellín, toda vez que son espacios para relacionarse internacionalmente e identificar oportunidades de cooperación en las diferentes redes internacionales de ciudades.

También en julio se participó en la sesión de debate para el lanzamiento del Informe Metropolitano Panamericano, el cual analizó 38 indicadores metropolitanos en 23 espacios metropolitanos de Sudamérica, Centroamérica, el Caribe y América del Norte, entre los que se encuentra el Valle de Aburrá. Esta sesión promovió un debate abierto sobre el estado actual y futuro de los espacios metropolitanos en las Américas, explorando soluciones innovadoras, sostenibles e inclusivas para sus fenómenos de metropolización.

Finalmente, desde la red se extendió la invitación a la Alcaldía de Medellín a participar de la serie de talleres “*Gender blind/Bias data gathering*” organizada por Metropolis, el Ayuntamiento de Barcelona y la red *Cities Coalition for Digital Rights*, la cual cuenta con ciudades que marcan tendencia internacional como Nueva York, Londres, Ámsterdam, Berlín, Bruselas, Milán, Los Ángeles y Múnich, entre otras. La ACI Medellín gestionó la participación de la Secretaría de las Mujeres en esta serie de talleres.

Por su parte, en el tercer cuatrimestre del año, se realizó un encuentro presencial en Barcelona, con el nuevo punto focal para América Latina de Metropolis, Teresa Oliver. En este encuentro se abordó la participación actual de Medellín en los espacios de la red, así como las perspectivas de actividades para el próximo año. Por parte de Medellín, se hizo un contexto de las actuales prioridades del plan de Desarrollo y las temáticas de los grupos de trabajo de los cuales hay interés de participar. Por parte de Metrópolis se hizo hincapié en la invitación a participar activamente del congreso del 2023. Los compromisos con la red en este encuentro fueron: (1) Participar activamente del Congreso Mundial de Metrópolis en 2023; (2) Definir el interés de postularse para seguir participando en la mesa directiva de Metropolis que se renovará el próximo año; y (3) Adelantar la contratación para la renovación del contrato para el pago de la suscripción anual.

CIDEU: En el primer cuatrimestre del año, gracias a la participación de la Alcaldía de Medellín en la red CIDEU, en marzo del presente año se obtuvo una beca completa, valorada en 1.500 euros para el Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano 2021 para el director general de la Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público-Privadas - Agencia APP.

El programa de especialización, que se desarrollará en 2022, se orienta al desarrollo profesional de las personas responsables de pensar, planificar y gestionar la estrategia urbana.

Por su parte, en el segundo cuatrimestre del año, en julio, el Alcalde de Medellín y otros delegados de la ciudad participaron activamente del XXIV Congreso CIDEU 2022 “Ciudades que cuidan a las personas, al planeta y a la democracia”. La ACI Medellín planeó y gestionó la agenda para la participación del señor alcalde, Daniel Quintero, en este espacio.

El Congreso de CIDEU reunió a autoridades municipales y personal técnico de ciudades y entidades socias de la red, para debatir y compartir experiencias sobre este rol de las ciudades, en tres dimensiones: el cuidado de las personas, que significa priorizar políticas y decisiones públicas que garanticen el bienestar social de quienes habitan la ciudad, con el fin de lograr una sociedad más justa e igualitaria; el cuidado del planeta, que son las actuaciones para impulsar un modelo socioeconómico sostenible más resiliente e inclusivo, comprometido con la mitigación de la crisis climática; y el cuidado de la democracia, para garantizar la capacidad de acción colectiva que se requiere para enfrentar los desafíos sociales, económicos y ambientales del siglo XXI.

Adicionalmente, la ACI Medellín participó de la sesión “Cuidado al planeta”, que busca lograr los objetivos mencionados anteriormente, a través de acciones de mitigación y adaptación al cambio climático, economía circular, conservación de áreas de interés ambiental y de bienes con valor patrimonial, eficiencia energética, movilidad sustentable, soluciones basadas en la naturaleza, cuidado y manejo de fuentes hídricas, eourbanismo y construcción sostenible, entre otros.

En julio Medellín a través de la Secretaría de las Mujeres, fue invitada por CIDEU y la Diputación de Barcelona para participar de la microrred de Presupuestos y Fiscalidad con Perspectiva de Género, que se plantea como una continuación de la microrred sobre Ciudades Globales y Transversalidad de Género, desarrollada durante 2020 y 2021, con la participación de las ciudades de Barcelona, Bogotá, Lima y Montevideo, y con el apoyo técnico de la Dirección de Servicios de Género y Políticas del Tiempo del Ayuntamiento de Barcelona.

Para esta nueva edición se está invitando a participar a nueve ciudades: Medellín, Barcelona, Bogotá, Buenos Aires, Cali, Lima, Montevideo, Quito y Santiago. El objetivo es adquirir conocimientos, metodologías y experiencias de referencia en el ámbito de los presupuestos y la fiscalidad con perspectiva de género, mediante el intercambio entre las ciudades participantes.

Finalmente, en el tercer cuatrimestre del año, la Alcaldía de Medellín a través de dos delegadas de la Secretaría de Mujeres y uno del DAP, está participando de la Microrred CIDEU de presupuesto y Fiscalidad con perspectiva de género, iniciativa apoyada por el Ayuntamiento de Barcelona. Los profesionales de Medellín han participado activamente de todas las sesiones de trabajo de la microrred, y en el último encuentro del 30 de noviembre, socializaron a las demás ciudades el reto que seleccionaron y lo que vienen trabajando con relación al enfoque de género en el presupuesto.

Por otro lado, como resultado del Congreso Mundial de CIDEU de 2022, se puso en funcionamiento el Programa de Mentoría entre Ciudades de CIDEU. Este proceso inició con un ejercicio piloto de 4 mentorías para probar la metodología y abrir la convocatoria a todas las ciudades el año que viene. Así, se recibió la solicitud de la ciudad de Los Cabos, México, concretamente del Instituto Municipal de Planeación de Los Cabos, que solicita una mentoría de la ciudad de Medellín para transferir conocimiento sobre el modelo de la Empresa de Desarrollo Urbano (EDU), en diversos aspectos relevantes como los siguientes: (1) Conocer el modelo organizacional (Estructura constitutiva de la EDU), así como los mecanismos de asignación presupuestal gubernamental y financiamiento operativo; (2) Metodología técnica de los Proyectos Urbanos Integrales; (3) Mecanismos de financiamiento de proyectos (Asignación presupuestal o vinculación interinstitucional financiera); (4) Operación de la metodología BIM para la eficiencia de los proyectos; (5) Esquema de gestión del suelo para proyectos; y (6) Unidades de actuación urbanística en el territorio.

Se resalta también la participación de Medellín en el blog de CIDEU, con la publicación de un artículo sobre el Sistema de Información para la Seguridad y la Convivencia -SISC, como una buena práctica a destacar a nivel mundial. La experiencia se publicó el 12 de diciembre de 2022, y su autora es la coordinadora del área cuantitativa del Sistema.

Además, fue otorgado un cupo para el curso “Construyendo Resiliencia Urbana” organizado conjuntamente por CIDEU y CGLU, al Secretario de Movilidad de Medellín, Víctor Piedrahita Robledo. Esta formación inició el 28 de octubre y finaliza el 9 de diciembre de 2022.

Por último, se realizó un encuentro presencial en Barcelona con la directora ejecutiva de la red, donde se abordaron las actuales acciones en las que participa Medellín y las que se vislumbran en el corto y mediano plazo. Actualmente hay dos asuntos clave: (1) Mentoría de Medellín, en el modelo de la EDU, para Los Cabos, México. Hay mucho potencial en esta mentoría y se está a la espera de respuesta a solicitud por parte de la EDU; y (2) Invitación para la participación proactiva de Medellín en el congreso del año 2023, que se haría posiblemente en julio.

ICLEI: En cuanto a la red ICLEI, en el primer cuatrimestre del presente año se realizó el Diálogo Sustentable entre la Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público-Privadas - Agencia APP y la Municipalidad de Recife (Brasil) sobre enfoque de género desde el diseño del espacio público y metodologías de participación que influyen las decisiones de diseño.

Así mismo, la Secretaría de Movilidad resultó favorecida para participar en el programa *TUMI E-Bus Mission Latam Cities Network* hasta finales de 2022. Este programa le permitirá aumentar sus capacidades instaladas para electrificar la flota de autobuses de la ciudad.

En el marco de la participación de Medellín en el proyecto *TUMI E-Bus Mission (Transformative Urban Mobility Initiative)*, se participó en el mes de junio, en dos reuniones (*kick off meetings*) en las que se describieron los beneficios de hacer parte del proyecto.

Esta es una iniciativa de la Cooperación Alemana para el Desarrollo Sostenible, implementado por *Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH* en conjunto con los socios C40, *The International Council on Clean Transportation (ICCT)*, *The Institute for Transportation and Development Policy (ITDP)*, ICLEI, *International Association of Public Transport (UITP)* y *World Resource Institute (WRI)*. El programa conecta ciudades seleccionadas a una comunidad en red de intercambio de conocimientos y recursos destinada a acelerar el aprendizaje sobre la transición a una flota eléctrica. La metodología aborda las principales barreras institucionales, financieras y tecnológicas para el lanzamiento de buses eléctricos a escala operativa.

En junio se participó del evento “Acelerar la implementación de los compromisos climáticos en las ciudades latinoamericanas” promovido por CGLU con el apoyo técnico de ICLEI.

Este evento es un aporte estratégico al Proyecto “Coordinación global-regional en el marco del Pacto Mundial de los Alcaldes” (GRC 2.0), que busca reunir liderazgo y movilizar una coalición de gobiernos locales de América Latina y sus redes, para apoyar los compromisos con la implementación de las campañas *Race to Zero* y *Race to Resilience* y tomar medidas y colaborar para abordar el cambio climático en el marco del GCoM - Pacto Global de Alcaldes por el Clima y Energía.

El evento contó con ponencias de alto perfil y presentaciones inspiradoras sobre la puesta en práctica de acciones de mitigación, adaptación y resiliencia por parte de líderes urbanos, con el objetivo de sensibilizar a las ciudades de América Latina, fortalecer el liderazgo de

las ciudades intermedias latinoamericanas para actuar y colaborar en la lucha contra el cambio climático en el marco del GCoM, movilizar una coalición de gobiernos locales de América Latina y sus redes, para apoyar los compromisos de implementación de las campañas *Race to Zero* y *Race to Resilience*.

RED GLOBAL DE CIUDADES RESILIENTES: En el primer cuatrimestre del presente año se presentaron dos oportunidades de cooperación técnica con la Red de Ciudades Resilientes.

En primer lugar, gracias a nuestra participación en la Red, se le realizó una invitación al alcalde de Medellín a ser parte de uno de los próximos episodios del podcast “*Urban Exchange*” de la Red de Ciudades Resilientes y el *Smart Cities World*. Este espacio ha contado con la participación de alcaldes de importantes ciudades como Houston, Rotterdam, Miami, Glasgow, entre otras. El podcast “*Urban Exchange*” es un proyecto colaborativo diseñado para educar e inspirar a los líderes de las ciudades y sus socios en todo el mundo en materia de urbanismo sustentable.

El alcalde de Medellín fue invitado dentro de las ciudades de América Latina y el Caribe por su gestión y liderazgo en materia de sostenibilidad, y porqué es considerado un defensor de la resiliencia urbana, inspirando a otras ciudades del mundo a incursionar en este cambio de paradigma.

La iniciativa surge de una asociación entre la Red de Ciudades Resilientes y el *Smart Cities World*. Ésta última proporciona recursos de contenido global para líderes urbanos y sus socios. El año pasado recibió más de un millón de visitantes de los sectores público y privado de todo el mundo.

Con el apoyo de la Red de Ciudades Resilientes, la ACI Medellín y el Departamento Administrativo de Planeación de la Alcaldía de Medellín, se proyectó la intervención del alcalde para poder evidenciar su liderazgo en dichos temas y visibilizar las potencialidades de su gestión, en relación con los debates internacionales en materia de resiliencia y sostenibilidad.

En este momento se está a la espera de la confirmación de la fecha de la participación del alcalde en dicho espacio para poder concretar esta oportunidad.

En segundo lugar, desde mediados de 2021, el Departamento Administrativo de Planeación y la Secretaría de Innovación Digital de la Alcaldía de Medellín, con el apoyo de la ACI Medellín, viene trabajando en una oportunidad de cooperación entre la Red Global de Ciudades Resilientes y la empresa Orbia, del grupo Duraline, en la cual se busca ofrecer asistencia técnica para el diseño de una solución concreta en temas de conductividad para población vulnerable de la ciudad.

En esta colaboración, la Red de Ciudades Resilientes y Orbia, apoyarán a las ciudades de América Latina y el Caribe a identificar, diseñar y planificar soluciones de infraestructura digital de última generación para abordar sus desafíos de inclusión digital más urgentes.

Incluyendo, entre otros, el desarrollo de la primera capa de conectividad para barrios vulnerables, con el fin de impulsar las actividades económicas productivas y dotarlos de servicios, tales como comunicación de datos, monitoreo de tráfico, seguridad de los servicios de agua y electricidad, y gestión inteligente del agua de lluvia (inundaciones).

Desde entonces se han realizado cuatro reuniones, y en 2022 se tuvo una visita de la multinacional a la ciudad. En esta visita de campo participó Duraline y la Secretaría de Innovación Digital de la Alcaldía de Medellín. Luego de la visita, Duraline envió un reporte de los resultados a la empresa Orbia con el fin de darle continuidad a la colaboración.

En este momento la Alcaldía de Medellín se encuentra a la espera de la recepción de un cuestionario con base al reporte enviado por Duraline a Orbia para ser contestado por la ciudad y poder seguir avanzando en el proyecto.

En octubre se llevó a cabo una reunión con el Director de Programas y Estrategia de la Red de Ciudades Resilientes, Luis Bonilla, con el fin de estrechar las relaciones entre la ACI Medellín y la red, revisar los proyectos en curso que se están adelantando con la ciudad y cuáles son las perspectivas de la red en los próximos años para identificar en qué oportunidades de cooperación puede participar Medellín.

RED DE CIUDADES CREATIVAS DE LA UNESCO: En el primer cuatrimestre del presente año se presentaron dos oportunidades de cooperación técnica con la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO.

En primer lugar, se llevó a cabo en abril la primera reunión de socialización de puntos focales de la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO en Colombia.

En este espacio cada ciudad realizó una presentación sobre sus principales estrategias de cultura ciudadana, el presupuesto asignado a dicho rubro, las posibles oportunidades de colaboración y sus eventos anuales.

Además de estos puntos, la Secretaría de Cultura Ciudadana de la Alcaldía de Medellín presentó sus estrategias para promover la economía creativa.

Las ciudades participantes en dicho encuentro fueron Bogotá, Pasto, Ibagué, Cali, Valledupar, Popayán y Medellín.

Luego en abril se participó en el *Global Conference Building a Music Strategy*. Este fue un espacio en el que se unieron puntos focales de la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO y colegas de todo el mundo, en un panel en línea, con el fin de compartir como los expertos y los defensores de las ciudades musicales trabajan día a día para construir los ecosistemas musicales de su ciudad. Estas sesiones proporcionaron un contexto global para el trabajo de la Secretaría de Cultura Ciudadana de la Alcaldía de Medellín y una mejor comprensión del valor y la importancia de pertenecer a la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO.

Las ponencias de mayor relevancia fueron la de Shain Shapiro, PhD CEO y fundador de *Sound Diplomacy*, consultora global líder en materia de desarrollo de la música y economía de la noche para ciudades y territorios, y la de Anita Dixon-Brown quien realizó la designación para la UNESCO en el 2017 para Kansas City la única Ciudad de la Música en Estados Unidos para la UNESCO.

Finalmente, en el cuarto trimestre del año, se realizó el primer encuentro de las Ciudades Creativas con la Delegación Permanente de Colombia ante la UNESCO en París. Se presentaron los principales proyectos de cada ciudad que se desean apalancar a través de la red, las fortalezas para ser compartidas con otras ciudades y se propone un primer encuentro físico con Cancillería el primer trimestre del próximo año. Al encuentro también participó la Secretaría de Cultura Ciudadana con el secretario Álvaro Narváez.

7.4 Medellín única ciudad de Latinoamérica invitada como mentora de ciudades de Europa, en Intelligent Cities Challenge de la Unión Europea

Medellín participa como ciudad mentora internacional en el Intelligent Cities Challenge - ICC por invitación formal de la Comisión Europea, gracias a las buenas prácticas desarrolladas en los últimos años, las exitosas políticas públicas implementadas y los retos planteados por el Plan de Desarrollo “Medellín Futuro 2020-2023” para transformar a la ciudad en un Valle del Software y en una Ecociudad.

El ICC es un programa que busca impulsar entre 2020 y 2022 la transformación tecnológica hacia el crecimiento inteligente, verde y socialmente sostenible de 90 ciudades europeas. Durante los próximos 2 años y medio que dura el programa, se enfocará en implementar estrategias para crear una plataforma común de datos abiertos, un Marketplace para soluciones de ciudades inteligentes e innovadoras y desarrollar otras oportunidades de cooperación. Un total de 90 ciudades europeas participan intercambiando conocimientos y prácticas exitosas alrededor de los temas del Challenge, acompañadas por 8 ciudades mentoras europeas y 3 ciudades mentoras internacionales: Medellín, Singapur y Phoenix. Hemos hecho parte de las actividades según los temas en los que Medellín es más fuerte, compartiendo conocimiento y espacios de conversación con las ciudades.

Resultados en 2020 del Intelligent Cities Challenge de la Unión Europea

ICC City Lab, fue el evento del lanzamiento oficial del Challenge y la bienvenida a todos los participantes en este desafío. El primer día del certamen fue abierto al público. El tercer día del ICC Lab (30 septiembre) en el rol de ciudad mentora internacional, Ruta N presentó el ecosistema de innovación y emprendimiento como un modelo a replicar en otros territorios, así como las soluciones innovadoras que ha impulsado la ciudad para el COVID-19, tomando en cuenta el proyecto InspiraMed y Medellín Me Cuida.

Posteriormente, en noviembre se anunció que el próximo ICC Lab sería en febrero de 2021. Ahí estará participando Medellín. Adicionalmente, desde ACI Medellín se ha iniciado una ruta para el relacionamiento con ciudades estratégicas que han implementado proyectos exitosos que se alinean con las apuestas del Plan de Desarrollo Medellín Futuro.

Así hacemos uso de los beneficios que ofrece el ICC a Medellín, dentro de los cuales se encuentra el acceso a un banco de políticas, proyectos y buenas prácticas denominado "ICC Marketplace". A través de este, divulgaremos los proyectos más exitosos de la ciudad y así mismo, podremos visualizar los proyectos de otras ciudades participantes que se pueden replicar en Medellín, ya que como ciudad mentora podremos implementar buenas prácticas, además de servir como ciudad mentora a otras ciudades.

Resultados en 2021 del Intelligent Cities Challenge de la Unión Europea

Entre el 15 y el 19 de febrero del 2021 se llevó a cabo el segundo ICC City Lab, en este evento se compartieron las soluciones inteligentes y los retos de las ciudades participantes del evento en sus líneas temáticas. El miércoles 17 de febrero, se realizó un Workshop moderado por la consultora McKinsey sobre Movilidad, logística y Cadenas de Suministro, con un énfasis en las soluciones que han implementado Medellín y Ámsterdam en integración de soluciones tecnológicas en los sistemas urbanos de movilidad. El subsecretario técnico de la Secretaría de Movilidad de Medellín presentó a los participantes del Challenge el ecosistema Ecomov, la estrategia integrada de transporte de la Medellín Futuro, que abarca las ZUAP (Zonas Urbanas de aire Protegidos) los cargos por congestión, sistemas inteligentes de transporte público y el Centro Integrado de Tráfico y Transporte (CITRA); este último es un proyecto de cooperación internacional con Corea del Sur gestionado por la ACI Medellín.

En abril Medellín participó en la sesión "Local green deals" en el Challenge, junto con las ciudades "core" y con las otras 10 ciudades mentoras de las cuales hace parte Medellín. Si bien la sesión se enfocó en los Green deals para Europa, la representante de Medellín al Challenge y la Directora de Conocimiento e Innovación de la ACI Medellín, propuso que se diera un intercambio entre ciudades del ICC y ciudades de América Latina y el Caribe sobre cómo se está implementando este Green deal que busca hacer sostenible la economía de la Unión Europea y que la reactivación económica sea verde.

Medellín participó en el Panel "Ciudades del futuro: las nuevas tendencias para un futuro climáticamente neutro y una industria socialmente responsable" el pasado 1 de junio durante el tercer ICC City Lab. En este evento, el subgerente de Diseño e Innovación en la EDU (Empresa de Desarrollo Urbano), presentó las líneas y programas que se vienen implementando para hacer de Medellín una ciudad más sostenible, resiliente e inclusiva. Por otro lado, también se abordó el futuro del urbanismo en la era pos Covid 19 y cómo las ciudades deben prepararse para esto.

En este espacio participaron otros actores relevantes como Valentina Superti, directora de Turismo de DG Grow de la Comisión Europea, Jan Olbrycht, miembro del Parlamento

Europeo, Carlo Rotti, director del laboratorio "Senseable City" del MIT, con quien Medellín realizó estudios urbanísticos en años anteriores.

A inicios de diciembre se realizó el cuarto ICC City Lab, con un workshop sobre el uso de datos y la transición digital y verde en el turismo. La ACI Medellín en cabeza de La Directora de Conocimiento e Innovación de la ACI Medellín, presentó a los representantes de las ciudades participantes la ruta trazada para convertir a Medellín en un Destino Turístico Inteligente. Se abordó el diagnóstico realizado gracias a la cooperación con SEGITTUR

(España) y las principales acciones que se están implementando en 5 ejes principales de acción (gobernanza, innovación, tecnología, sostenibilidad y accesibilidad), también se mencionaron las apuestas del Observatorio Turístico de Medellín, liderado por la Subsecretaría de Turismo. En esta sesión se compartieron soluciones innovadoras de Heidelberg (Alemania) y España, entre otras ciudades y países.

Resultados en 2022 del Intelligent Cities Challenge de la Unión Europea

El ICC ha anunciado que ampliará el tiempo de implementación una vez termine el año 2022. Por ello, durante el primer cuatrimestre se han realizado dos reuniones de feedback con el equipo del ICC en las cuales nos preguntaron a las ciudades mentoras del Challenges que podríamos mejorar para la siguiente etapa.

Particularmente una de ellas realizada en marzo. En esta sesión participaron otras ciudades mentoras, como Hamburgo y Ámsterdam. Las principales recomendaciones de Medellín fueron:

- Perfilar mejor el rol de las ciudades mentoras internacionales para que tanto las ciudades principales como las mentoras puedan beneficiarse.
- Como ciudad mentora internacional, nos gustaría revisar la priorización inicial de nuestros temas de interés realizada en el 2020.
- Para los laboratorios de ciudad del ICC solicitamos poder contar con más tiempo para organizar las intervenciones de Medellín.
- El formato virtual ha sido funcional en el contexto global y los objetivos del ICC, sin embargo, creemos que sería útil considerar un encuentro en persona (quizás el primer laboratorio de ciudad del ICC City de la segunda etapa pueda realizarse de manera presencial).
- En algún momento propusimos, como ciudad mentora latinoamericana, fomentar el intercambio de conocimiento entre la red del ICC y las redes internacionales de ciudad como C40, para que nosotros (América Latina) podamos aprender sobre la transición europea a la economía verde y la UE también pueda llegar a conocer cómo las ciudades de América Latina están abordando este tema y, por supuesto, las barreras a las que nos enfrentamos todos (UE y América Latina).
- Sobre las herramientas: como por ejemplo el marketplace: creemos que esta es una muy buena idea que mejoraría si se le diera un poco más de atención a lograr que realmente las conexiones sucedan.
- Tal vez fortalecer un poco la conexión entre los líderes de ICC y el participante para que todos nos mantengamos conectados con lo que suceden los meses que transcurren entre cada uno de los laboratorios de Ciudad del ICC.

En abril se gestionó la participación de Medellín en el 5th ICC City Lab que se realizó en junio, con la presencia del director de la Agencia de Educación Postsecundaria de Medellín-Sapiencia, realizando una presentación enfocada en compartir con la comunidad ICC los avances de Medellín en la formación en habilidades de la cuarta revolución industrial.

Durante este segundo cuatrimestre no hubo un rol específico de Medellín como ciudad mentora dado que se concentraron en el cumplimiento del Plan de Trabajo de las ciudades europeas participantes y de la mano de las ciudades mentoras europeas.

Ante la propuesta de Medellín desde el año pasado de realizar un intercambio Europa-Latinoamérica en transición verde no se han pronunciado. Como gobierno local latinoamericano seguiremos insistiendo.

Finalmente, la ACI Medellín representó a la ciudad en la Conferencia del Intelligent Cities Challenge. Esta conferencia se realizó el 16 de noviembre de 2022, en el marco del Smart City Expo World Congress en Barcelona y abordó los resultados del programa en la transición hacia una economía verde, digital y resiliente. La conferencia reunió a las más de 100 ciudades ICC participantes y expertos. Tuvo como objetivo hacer un balance del progreso realizado durante la iniciativa ICC, mostrar los logros y hacia el transición verde y digital y reevaluar las prioridades futuras a la luz de los grandes desafíos urbanos. La conferencia duró un día y principalmente giró en torno a los siguientes ejes:

- Intercambiar conocimientos y discutir de tendencias emergentes y oportunidades para una transición hacia un mundo verde, digital, y economía resiliente.
- Discutir sobre los principales desafíos urbanos actuales, la crisis energética, interrupción de los sistemas alimentarios, problemas de la cadena de suministro, impacto en la transición hacia una economía verde, digital y resiliente.
- Hacer un balance del progreso realizado durante la iniciativa ICC y acordar prioridades clave y pasos a seguir para trabajar juntos, para allanar el camino para la próxima fase de ICC.
- Perseguir la creación de redes entre equipos y expertos de la ciudad y explorar posibles colaboraciones.

Con este evento culmina la primera fase del Challenge. En la siguiente fase, se priorizará una transición digital enfocada en brindar soluciones digitales innovadoras para la economía a través del intercambio de conocimiento y el uso de datos públicos y privados para potenciar los negocios locales. La transición verde se potenciará con soluciones verdes a través de proyectos de descarbonización, economía circular y eficiencia energética.

En el evento se hizo un balance de la primera fase del ICC y se anunció la estructura de la segunda fase, que comienza en diciembre del 2022 y se extenderá por más de 2 años. Desde ACI Medellín se manifestó el interés de continuar participando, compartiendo las mejores prácticas de la ciudad y aprendiendo de las experiencias de las ciudades participantes en este programa. En el sitio web del Intelligent Cities Challenge se puede consultar más información al respecto: <https://www.intelligentcitieschallenge.eu/>

<https://www.intelligentcitieschallenge.eu/sites/default/files/2022-11/ICC%20Conference%20-%20Day%20%2C%20November%2016.pdf>

7.5 Apoyo a la instalación de zonas francas - ZF en el territorio

Dentro de la Línea Estratégica 1: “Reactivación Económica y Valle del Software” del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 se incluyó el programa denominado “Internacionalización Empresarial”, que busca el posicionamiento de Medellín como exportador de bienes, servicios y modelos de negocio, priorizando la ampliación de la base exportadora de

Medellín, la diversificación de la canasta exportadora, y ampliación de los mercados de las empresas exportadoras actuales, además de facilitar la creación de zonas francas especiales para la exportación de servicios. Este Programa tiene como uno de sus objetivos específicos facilitar la creación de zonas francas para el Valle del Software, para lo cual asignó un indicador específico denominado “*Gestiones para fortalecer la presencia de zonas francas para el Valle del Software*”, cuya responsabilidad se encuentra directamente a cargo de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana- ACI Medellín.

Los principales objetivos de este indicador son:

- Utilizar el instrumento de zonas francas como herramienta de atracción y retención de inversión, así como de mejoramiento del clima de inversión.
- Fortalecer sectores económicos priorizados por la Política Pública de Desarrollo Económico a través del instrumento de zona francas.
- Incentivar la generación de empleos e inversiones en el territorio.
- Desarrollo de encadenamientos productivos e integración a las cadenas de valor regional e internacional.
- Desarrollar inversiones extranjeras bajo el modelo de zonas francas permanentes especiales enfocadas en servicios e industrias 4.0 (Nuevo régimen).
- Integración de la ciudad y región en la estrategia país de *Nearshoring* como modelo para la atracción de inversión extranjera.

Resultados del “Apoyo a la instalación de zonas francas en el territorio” en 2020

Entre septiembre y diciembre de 2020 el indicador de *Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa*, presenta un avance acumulado del 9% sobre el 10 % establecido como meta para la vigencia 2020, el cual está representado en las siguientes acciones:

- Mesa de trabajo con Proantioquia sobre las necesidades para establecer las acciones encaminadas para el indicador.
- Desarrollo del grupo focal zonas francas como insumo principal para la construcción del plan de gestión del proyecto, que contó con la participación de los principales actores del régimen franco a nivel nacional y regional.
- Elaboración de transcripción y memorias del grupo focal como información principal para el desarrollo de las estrategias del proyecto de gestión de zonas francas como insumo principal del plan de gestión.
- Articulación y trabajo conjunto con las zonas francas permanentes existentes en la región (Rionegro, Urabá y ZOFIVA) para integración en las estrategias de atracción de inversión y su instalación allí.
- Articulación con Ruta N para la posibilidad de inclusión del epicentro de los centros del Valle del Software dentro del plan de gestión de zonas francas para el territorio.
- Articulación con Comité de APRIS de Procolombia para socialización sobre la modificación del régimen franco (Nuevo decreto enfocado en zonas francas 4.0 - Servicios).

- Diseño y planeación webinar: “El rol de las zonas francas en la reactivación económica del país”. Se realizará el 4 de febrero de 2021 y tendrá como participantes unos de los actores más importantes del sector como Martín Ibarra de Araújo Ibarra Consultores, Vicepresidente de Planeación de la Cámara de Comercio de Medellín y el Director Cámara de Usuarios de Zonas Francas ANDI.
- Diseño del plan de gestión de zonas francas para el territorio como hoja de ruta para el desarrollo de las acciones durante el cuatrienio.

Resultados del “Apoyo a la instalación de zonas francas en el territorio” en 2021

En cuanto al indicador para 2021, este contaba con las siguientes actividades para 2021, correspondientes a un avance del 35%:

- Desarrollo de estrategias de promoción del régimen franco.
- Construcción propuesta de valor como ciudad región en el marco del nearshoring (Consultoría).
- Ofrecer orientación a potenciales inversionistas que cumplan los requisitos para convertirse en zona franca.
- Capacitación en la implementación en el nuevo modelo del régimen franco (ZF 4.0).

Con base en las acciones planteadas para el indicador, se detallan a continuación las actividades adelantadas en marco de la gestión del proyecto:

- Desarrollo de estrategias de promoción del régimen franco:

Articulación con la Secretaría de Desarrollo Económico para declaratoria de zona franca en la ciudad:

A partir de la decisión de la Secretaría de Desarrollo Económico de realizar dos declaratorias de zonas francas en la ciudad, una para empresas del sector textil y otra para desarrollo de software, la ACI Medellín viene adelantando las gestiones de articulación necesarias con esta dependencia para su viabilidad:

- Elaboración de propuesta para proyecto de declaratoria de las dos zonas francas.
- Reuniones con el secretario de Desarrollo Económico (20 de enero y 2 de febrero) que han incluido los requerimientos técnicos, económicos y jurídicos necesarios para determinar la prefactibilidad de los proyectos.

Se conformó oficialmente la mesa de trabajo para el proyecto de declaratoria de una zona franca en la ciudad, la cual integraría tanto bienes como servicios en el marco de la estrategia de Valle del Software incluida en el Plan de Desarrollo Municipal. Esta mesa está liderada por la ACI Medellín y la Secretaría de Desarrollo Económico, y conformada además por las siguientes entidades:

- Administrador del Patrimonio Escindido de Empresas Varias de Medellín (APEV): esta entidad descentralizada del Distrito de Medellín es propietaria del lote de terreno donde se desarrollará el proyecto que corresponde a la Feria de Ganado ubicada en

el noroccidente de la ciudad, el cual actualmente se encuentra arrendado por un tercero.

- Zona Franca Rionegro: esta entidad será la operadora de la zona franca que se declare para la ciudad bajo la figura de la extensión de área enmarcada en el nuevo régimen franco. A su vez, será quien técnicamente apoye el proceso de solicitud ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo
- Agencia APP: esta entidad descentralizada del Distrito de Medellín será la encargada de construir la propuesta técnica de prefactibilidad del proyecto con base en las directrices del régimen franco. Esta propuesta girará en torno a lo técnico, económico, arquitectónico y financiero.

El proyecto se estructurará bajo los lineamientos del nuevo régimen franco, específicamente como una extensión de área de una zona franca permanente existente que sería la Zona Franca Rionegro, la cual instalaría un proyecto en Medellín como ciudad colindante; para ello, se estructurará una Alianza Público Privada de la mano de la Agencia APP, del cual harían parte inversionistas y el Distrito de Medellín.

La mesa ha tenido diferentes sesiones en las cuales se han logrado unos avances y resultados importantes para el proyecto como son:

- Disponibilidad del área (50.000 metros cuadrados) necesaria para el desarrollo del proyecto, los cuales serán aportados por el APEV.
- Contratación del estudio técnico previo de prefactibilidad que será el insumo para la solicitud de declaratoria de extensión de área de la zona franca para la ciudad. Esta contratación fue hecha por la Secretaría de Desarrollo Económico a la APP bajo el contrato CO1.PCCNTR.2963679 cuyo objeto es “Contrato interadministrativo de mandato sin representación para el desarrollo de proyectos de caracterización y conceptualización de territorios en la ciudad de Medellín”, suscrito entre dicha Secretaría y la Agencia APP. En marco de este contrato se entregará un documento de prefactibilidad del proyecto de declaratoria de extensión de zona franca permanente en la ciudad antes del 31 de diciembre de 2021.
- Voluntad de la Zona Franca de Rionegro como operador del proyecto y quien solicite la extensión de esta Zona para la ciudad ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

Elaboración de propuesta de incentivos tributarios para la ciudad enfocados en la inversión extranjera y desarrollo económico:

Producto de la articulación con la Secretaría de Desarrollo Económico, se construyó una propuesta de incentivos tributarios para la ciudad enfocados en la inversión extranjera y el desarrollo económico, que tiene como fundamento los siguientes criterios:

- Vocación económica del territorio.
- Plan de Desarrollo (Medellín Valle del Software)
- Generación de empleo.

- Reactivación económica.
- Priorización de sectores económicos.
- Gestión de zonas francas.
- Retención de inversión.

Durante junio se estructuró y presentó ante la Secretaría de Hacienda Municipal una propuesta de beneficios tributarios enfocados en la Inversión Extranjera Directa, incluyendo las zonas francas como una herramienta determinante para cierto tipo de beneficios. Esta propuesta precisa que las empresas que se declaren zona franca permanente especial o que se instalen en una existente en la ciudad, podrán obtener beneficios tributarios en materia de impuesto predial e industria y comercio, siendo un factor fundamental en materia de competitividad.

La propuesta fue analizada y ajustada por la Secretaría de Hacienda y tramitada ante el Concejo Municipal como el proyecto de Acuerdo Nro. 067 de 2021, el cual fue aprobado el 28 de agosto pasado y pasará a sanción del alcalde para poder proceder con su reglamentación y entrada en vigencia.

Lo anterior es una herramienta fundamental para la promoción del régimen franco como vehículo de inversión en el territorio, pues complementa sin duda los beneficios que trae este en materia de impuestos a nivel nacional, cambiarios y aduaneros, y generando un mejor clima para la realización de negocios y gestión de oportunidades, haciendo más atractivo el territorio.

- Construcción propuesta de valor como ciudad región en el marco del “nearshoring”:

Mesa de Atracción de Inversión Extranjera Directa de Antioquia (“Nearshoring”):

El Gobierno Nacional viene liderando la estrategia de “Nearshoring” o relocalización de empresas, en la que Antioquia y Medellín están teniendo un papel relevante por sus ventajas competitivas y potencialidades en diversos sectores económicos y condiciones del territorio, siendo fundamental aprovechar herramientas como las zonas francas para lograrlo.

La ACI Medellín es integrante de la Mesa de Atracción de Inversión Extranjera Directa de Antioquia (“Nearshoring”) integrada por la Gobernación de Antioquia, Proantioquia, Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, Procolombia, ANDI y COMFAMA que tiene como objetivo aunar esfuerzos para el diseño e implementación de la estrategia regional de atracción de inversión extranjera directa, dentro de la cual se encuentra la gestión de las zonas francas como una herramienta clave para ello.

La ACI Medellín es quien viene liderando las acciones para la gestión de las zonas francas en la Mesa, la cual se complementará con la elaboración de una propuesta de incentivos tributarios y no tributarios para la región que contribuyan a la competitividad.

Teniendo en cuenta lo anterior, la Mesa ha apoyado agendas de promoción de la región como destino de inversión bajo la figura de zona franca, como fue la empresa SUMITOMO que se encuentran explorando el mercado de energías renovables y agro para consolidar una plataforma de exportación desde Antioquia.

- Ofrecer orientación a posibles inversionistas que cumplan los requisitos para convertirse en zona franca:

En el marco de la estrategia de atracción de inversión extranjera de la ACI Medellín, se gestionaron dos oportunidades que pueden instalarse en el territorio bajo el régimen franco:

- Mercado Libre: empresa argentina que ya se instaló en la ciudad de la mano de la ACI Medellín y Ruta N para ubicar su centro de desarrollo tecnológico; se encuentran en un estudio de prefactibilidad para declararse una zona franca permanente especial con una firma consultora gestionada por la ACI Medellín, corresponde a una inversión de USD\$20 millones y la generación de más de 200 empleos.
- Anatol: empresa de Estados Unidos fabricante de maquinaria de serigrafía que se encuentra en proceso de estudio para instalarse en la zona franca permanente de Rionegro. Desde la ACI Medellín se han adelantado las gestiones necesarias con la zona franca y el inversionista para brindar toda la información y atender las necesidades para su ubicación en este lugar.
- Pharmacielo: empresa colombiana de cultivo de cannabis medicinal con gran participación extranjera en su composición, especialmente de Canadá, que viene estudiando la posibilidad de declarar el cultivo y la empresa misma como una zona franca especial. Se han tenido reuniones en articulación con Procolombia y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo para que puedan desarrollar un proyecto de la mano con una de las firmas consultoras aliadas de la ACI Medellín. Igualmente se han tenido reuniones con la zona franca permanente de Rionegro para estudiar la posibilidad de aplicar a ser usuarios de esta o que pueda servir como entidad que apoye el proceso de declaratoria. Actualmente se está en proceso de estudio por parte de la empresa de toda la información suministrada.
- THE CUT (The Culture Under Transformation): empresa colombiana que viene adelantando un proceso de declaratoria de zona franca especial en Medellín ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Esta será la primera zona franca de estas características bajo el nuevo régimen franco de zonas francas 4.0, donde la ACI Medellín ha venido acompañando el proceso y apoyando en gestiones ante el Ministerio. Esta zona franca será enfocada en las industrias creativas y tecnológicas.
- VIRÚ: empresa peruana del sector agro enfocada en cultivo de aguacate hass que se encuentra interesada en desarrollar un proyecto de pulpa de aguacate de exportación bajo la figura de zona franca especial. Se organizó una agenda con firmas consultoras que pueden desarrollar la consultoría para la solicitud de declaratoria y se

encuentran en proceso de estudio para la consecución de las tierras necesarias para el proyecto.

➤ Capacitación para la implementación en el nuevo modelo del régimen franco (ZF 4.0):

El régimen legal de zonas francas fue modificado por el Gobierno Nacional mediante el Decreto 278 del 15 de marzo de 2021, el cual busca la implementación de un nuevo modelo de zonas francas 4.0 basado en las tecnologías de la información y el mejoramiento de los procesos de declaratoria. Esto contribuirá directamente en la competitividad del país en materia de atracción de inversión extranjera bajo este modelo en marco de la reactivación económica frente a la pandemia ocasionada por el COVID -19, así como se suma a las estrategias que adelanta el Gobierno Nacional como la de “Nearshoring” (Relocalización de inversiones).

Con base en lo anterior, la ACI Medellín en asocio con Araújo Ibarra Consultores y con el apoyo de la Gobernación de Antioquia, Proantioquia y Procolombia, organizaron el webinar “El rol de las zonas francas en la reactivación económica del país”.

Resultados del “Apoyo a la instalación de zonas francas en el territorio” en 2022

Para 2022 se debe ejecutar el 35% del plan de acción, que se refleja en las siguientes acciones:

- Promocionar los beneficios de las zonas francas en los eventos Por qué Medellín.
- Ofrecer orientación a potenciales inversionistas que cumplan los requisitos para convertirse en zona franca.
- Apoyo técnico en el proceso de estructuración de la solicitud de declaratoria de zona franca permanente para la ciudad de Medellín.
- Propuesta de incentivos tributarios para la IED en el AMVA incluyendo el modelo del régimen franco.

Aparte de estas cuatro acciones, para las cuales se detallará su avance en 2022, más adelante, desde la ACI Medellín se adelantaron también acciones con miras a dar apoyo para la gestión de atracción de inversión a las zonas francas permanentes existentes en el territorio.

Durante marzo y abril se llevó a cabo la articulación estratégica con la Zona Franca de Urabá a raíz de la puesta en marcha de la construcción de Puerto Antioquia, que será la obra de infraestructura que generará el mayor desarrollo económico en el departamento en el mediano plazo, pues será el puerto más cercano a los principales centros productivos del país, incluyendo Bogotá, por lo que esta Zona Franca cobra una relevancia especial al ser un destino estratégico para el asentamiento de empresas.

Para ello, se construirá un estudio de mercado de manera conjunta para hacer la gestión de oportunidades de inversión en sectores específicos como el agro y manufacturas. También, se comenzó a construir un plan de trabajo con esta Zona Franca para poder incluir esta opción dentro de las propuestas de valor de las empresas que quieren llegar a Medellín y requieren exportar bienes a través de puerto marítimo, siendo un factor determinante a la hora de tomar la decisión sobre el asentamiento. Estas estrategias buscan hacer mucho más competitivo el territorio en comparación con las otras ciudades capitales que cuentan con este tipo de ventajas como Cartagena, Santa Marta o Barranquilla. Puerto Antioquia y la Zona Franca de Urabá se convertirán en un polo de desarrollo que necesitara de Medellín como centro de negocios para hacer tránsito a Urabá, además que las vías que conectaran a la ciudad con dicha subregión también avanzan satisfactoriamente y que solo tomará cuatro horas en el desplazamiento, lo que incentivará en gran medida la inversión extranjera.

Finalmente, se comenzará a trabajar en agendas con inversionistas que quieran visitar presencialmente la Zona Franca y subregión, lo que se aprovechará para articular tanto la ciudad como centro de producción y las facilidades del régimen franco para la transformación y posterior exportación a través de Puerto Antioquia.

Ahora, puntualmente para las cuatro acciones determinadas dentro del plan de acción para 2022, en este año se avanzó así:

➤ Promocionar los beneficios de las zonas francas en los eventos Por qué Medellín:

En el primer cuatrimestre del año, se realizaron diferentes presentaciones sobre la importancia de las zonas francas como herramienta principal de atracción de inversión para la ciudad en el marco de los eventos Por qué Medellín, con ProChile y la Cámara Colombo Francesa. Hicimos un ejercicio puntual para las empresas de tecnología y servicios que están interesadas en invertir en la ciudad por su potencial en talento. Estas gestiones se complementaron con los otros elementos que hacen atractivo el territorio como son los incentivos tributarios que ofrece la ciudad, que incluyen exenciones para las empresas que deseen instalarse bajo el régimen franco.

Por su parte, en el segundo cuatrimestre del año, se hizo la presentación del régimen de zonas francas en el evento “Por qué invertir en el Área Metropolitana del Valle de Aburrá”, que fue dirigido a empresas de Brasil, especialmente del sector de tecnología, sumando a dicha información toda la oferta de incentivos tributarios que hacen más atractivo el territorio.

Finalmente, durante octubre se llevaron a cabo diferentes espacios bajo el formato de ¿Por qué invertir en Medellín?, el primero de ellos durante la visita en la misión a Curazao, donde se expuso la figura de zonas francas como herramienta de atracción de empresas, y el segundo en la misión que se desarrolló en Estados Unidos, donde los profesionales expusieron

a potenciales inversionistas de Boston, Nueva York y Miami las posibilidades que tiene el territorio, incluyendo el régimen franco, en especial, para servicios de tecnología.

Igualmente, se desarrolló el evento ¿Por qué Área Metropolitana? dirigido a empresas españolas en marco del contrato que la ACI Medellín tiene con el Área Metropolitana del Valle de Aburrá. Esta presentación incluyó ampliamente las oportunidades de inversión en el territorio describiendo las zonas francas especiales como una de las figuras propias a usar como escenario de asentamiento. Esto complementado con los incentivos tributarios locales que pueden sumarse a los que ya tiene el régimen franco.

- Ofrecer orientación a potenciales inversionistas que cumplan los requisitos para convertirse en zona franca:

En el primer cuatrimestre del año, se llevó a cabo una agenda de trabajo, en los meses de febrero y marzo con un gran BPO que se instaló en la ciudad, llamado FUSION BPO. Esta compañía quiere aplicar al régimen franco y se viene trabajando con los aliados para poder construir una propuesta de plan maestro y poder declararse una zona franca especial. Se espera la generación de cerca de 300 empleos en los próximos dos años, por lo que apoyamos desde diferentes frentes para consolidar esta zona franca.

En el segundo cuatrimestre del año, durante junio, julio y agosto, se han atendido a diferentes empresas extranjeras que vienen revisando el régimen de zonas francas como posible herramienta para asentarse en la ciudad. Algunas de ellas han sido POLYGON.US (Sector de animación y videojuegos) quienes vienen estructurando un proyecto para un gran estudio de producción. Otra de ellas es NON STOP, productora audiovisual que igualmente quiere revisar la posibilidad de construir un estudio de producción para cine y televisión de la mano de empresa nacional, utilizando la figura de zona franca.

Otra de las empresas que visitó la ciudad para revisar la posibilidad de asentarse fue la brasilera BUNDY Refrigerator de Brasil, quienes se encuentran muy interesados en instalar su operación en la ciudad o algún municipio cercano con ciertas ventajas competitivas como podría ser Apartadó en Urabá, aprovechando el proyecto de Puerto Antioquia.

Finalmente, en el tercer cuatrimestre del año, en septiembre se desarrolló una agenda con las empresas N-IX (Ucrania) y BANTEX (USA), quienes tienen especial interés en el régimen franco, requisitos de empleo e inversión, de cara a unos proyectos de inversión en el sector de tecnología y servicios. Esta agenda incluyó la información de la Zona Franca de Rionegro como un actor clave en el conocimiento de esta figura al ser usuarios operadores de varias zonas francas.

En noviembre se organizó una agenda de trabajo para la empresa coreana NOVEPHARMA, cuya línea de negocio corresponde a productos de cosméticos, y quienes desean instalar una

planta de producción en la ciudad aprovechando los beneficios tributarios que se puedan obtener para el proyecto. Esta visita incluyó la articulación con Zona Franca de Rionegro quienes expusieron las ventajas de asentarse allí pues cuentan con un ecosistema de empresas del sector y también tienen la capacidad operativa como administradores, siendo su ubicación el escenario ideal para la exportación.

Igualmente, se tuvo reunión con las empresas americanas HYBRIDGE y SMS Datacenter quienes están estudiando la posibilidad de asentarse en la ciudad bajo el modelo de zona franca como plataformas de exportación de servicios. Para ello, se detallaron los requisitos y necesidades de este tipo de proyectos que serían bajo el modelo BPO.

- Apoyo técnico en el proceso de estructuración de la solicitud de declaratoria de zona franca permanente para la ciudad de Medellín:

Los avances de esta acción se dividen en dos gestiones:

- Agencia APP:

Durante el primer trimestre se realizó en conjunto con la Agencia APP la construcción de la ruta de trabajo para avanzar en el proceso de consolidación del estudio de prefactibilidad del proyecto de declaratoria de una zona franca permanente para la ciudad, en el cual la ACI Medellín quedó a cargo de la gestión de los potenciales inversionistas y fondos de inversión que pudieran estar interesados en ser parte, o socios del proyecto. La necesidad de recursos como un proyecto inmobiliario obliga la gestión de oportunidades de inversión, principalmente de empresas del sector de tecnología y servicios, que se conviertan en anclas para impulsar el desarrollo del proyecto.

Teniendo en cuenta lo anterior, se viene trabajando en un plan comercial para poder comenzar la venta del proyecto, una vez se tengan el estudio de prefactibilidad y factibilidad por parte de la Agencia APP, que será contratada por la Secretaría de Desarrollo Económico después de junio de 2022.

A pesar de haber avanzado en las gestiones desde la mesa de trabajo liderada por la Secretaría de Desarrollo Económico, para contar con la disponibilidad del predio para el proyecto de declaratoria, no se ha concretado la contratación del estudio de prefactibilidad entre la Secretaría y la Agencia APP para poder avanzar en el insumo final que es necesario para la gestión de inversionistas y plan comercial que requiere un insumo técnico y financiero. En este sentido, es necesario que se defina la ruta de trabajo y disponibilidad de recursos para poder avanzar en este proyecto estratégico que igualmente se tiene pensado incluirse en el banco de proyectos de la ACI Medellín como plataforma para la búsqueda de inversionistas.

- Proyecto THE CUT (The Culture Under Transformation):

Esta es una empresa colombiana que viene adelantando un proceso de declaratoria de zona franca especial en Medellín ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Será la primera zona franca de estas características bajo el nuevo régimen franco de zonas francas 4.0, donde la ACI Medellín ha venido acompañando el proceso y apoyando en gestiones ante el Ministerio, así como ante el Área Metropolitana del Valle de Aburrá para la obtención de comunicación necesaria dentro de los requisitos exigidos en materia ambiental, como es la certificación de no necesitar permisos o licencias especiales para poder ejecutar el proyecto. Se espera que para finales de mayo se haga la declaratoria por parte del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

En el segundo cuatrimestre del año, entre junio y agosto, apoyamos el proyecto con las diferentes gestiones antes las autoridades ambientales como el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, quien ha debido revisar una serie de necesidades del proyecto como el aprovechamiento forestal y una certificación requerida por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo en el proceso de declaratoria. El proyecto se ha retrasado por necesidades adicional del plan maestro presentado, para el cual la ACI Medellín generó el insumo de información necesario en materia de inversión extranjera como parte de su rol de gestión de este tipo de proyecto, que resultan claves y estratégicos para la ciudad.

Se espera que la declaratoria se dé durante los meses de octubre a noviembre del 2022, dado que solo faltan unos pequeños requerimientos del Ministerio.

En el tercer cuatrimestre apoyamos la consolidación de información de la internacionalización de la ciudad que es necesaria para dar alcance al plan maestro que esta empresa radicó ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

En octubre se prestó el apoyo necesario de articulación con el Área Metropolitana para obtener un permiso de aprovechamiento forestal, el cual no solo es premisa para la declaratoria sino para que se expida por parte de esta entidad la certificación de cumplimiento con todos los parámetros ambientales del proyecto. Esta gestión se ha hecho directamente con la Subdirección Ambiental, quienes conocen en detalle la importancia del proyecto que se entiende como de ciudad.

En diciembre se acompañó la agenda de inspecciones a los predios por parte del Área Metropolitana del Valle de Aburrá para la obtención del permiso de aprovechamiento forestal, que es necesario para la certificación especial que se requiere por parte del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo para acreditar el cumplimiento ambiental del proyecto.

Igualmente se hizo presencia en la visita que dicho Ministerio realizó al proyecto para la verificación de las condiciones técnicas de los predios y ubicación específica, además de las reuniones virtuales realizadas con el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación y el Departamento Nacional de Planeación que emitieron concepto técnico del proyecto de declaratoria de zona franca y requirieron conocer más detalles relacionados con el componente de Ciencia, Tecnología e Innovación que caracteriza esta zona franca.

Finalmente, THE CUT S.A.S. certificó el acompañamiento y gestión prioritaria que la ACI Medellín ha venido realizando para el proyecto para la obtención de la declaratoria como zona franca especial de servicios, donde el suministro de la información de inversión en la ciudad y la articulación para el apoyo del Área Metropolitana han resultado claves para sacar adelante el proyecto.

- Propuesta de incentivos tributarios para la IED en el AMVA incluyendo el modelo del régimen franco:

En el primer cuatrimestre del año se comenzó a adelantar la construcción de una propuesta de incentivos tributarios para los nueve (9) municipios del Área Metropolitana enfocados en la Inversión Extranjera Directa que incluye las zonas francas como herramienta principal de atracción para la Subregión. El objetivo de este trabajo es generar una mejor competitividad de todos los municipios, replicando el ejercicio que se hizo en Medellín con la oferta de incentivos tributarios actuales, aprovechando la capacidad instalada que se tiene como lo es por ejemplo la Zona Franca de Caldas que puede servir de plataforma para un encadenamiento productivo con los otros municipios del Área Metropolitana.

En noviembre se entregó la propuesta final de incentivos tributarios para los nueve (9) municipios del Área Metropolitana enfocados en la Inversión Extranjera Directa que incluye las zonas francas como herramienta principal de atracción para la Subregión. El objetivo de este trabajo es generar una mejor competitividad de todos los municipios, replicando el ejercicio que se hizo en Medellín con la oferta de incentivos tributarios actuales, donde se tiene un beneficio directo para el asentamiento de zonas francas permanentes o especiales.

7.6 Seguimiento a indicadores institucionales del proceso de Conocimiento e Innovación 2020-2021

2020

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2020	CUMPLIMIENTO 2020	LOGRO ACUMULADO A 2020
2.3 Nuevos aliados gestionados.	Número	10	100%	10

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2020	CUMPLIMIENTO 2020	LOGRO ACUMULADO A 2020
2.7 Organizaciones sociales impactadas con acciones de cooperación por el sistema colaborativo en línea.	Número	0	0%	0
3.5 Oportunidades de inversión identificadas.	Número	80	159%	127
3.8 Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa.	Porcentaje	10%	100%	10%
4.1 Buenas prácticas a nivel internacional gestionadas para implementar en la ciudad y su área de influencia.	Número	1	100%	1
4.2 Cátedras ACI realizadas.	Número	4	100%	4
6.9 Acciones en redes internacionales en las que participa la ACI Medellín.	Número	6	117%	7
11. Espacios de aprendizaje de transferencia de conocimiento o aprendizaje implementados por la ACI Medellín.	Número	4	100%	4

2021

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2021	CUMPLIMIENTO 2021	LOGRO ACUMULADO A 2021
2.1.6. Identificar y analizar señales y proyectos de IED.	Número	120	168%	202
2.1.7. Actualización de Briefs sectoriales.	Número	11	118%	13
2.3.1. Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa.	Porcentaje	35%	100%	35%
2.3.2 Documentos de lineamientos técnicos elaborados.	Número	2	100%	2
4.1.1. Desarrollo de 4 productos de conocimiento de acceso público.	Número	4	100%	4

2022

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2022	CUMPLIMIENTO 2022	LOGRO ACUMULADO A 2022
1.2.1. Identificar y analizar oportunidades de cooperación y premios internacionales.	Porcentaje	100%	100%	100%
2.1.5. Identificar y analizar señales y proyectos de IED para los sectores priorizados por la ACI Medellín para la gestión proactiva de atracción de inversión en el territorio.	Número	120	107%	128%
2.3.1. Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa.	Porcentaje	35%	100%	35%
2.3.2 Documentos de lineamientos técnicos elaborados. Plan de Acción.	Número	1	100%	1
4.2.1. Desarrollar 3 productos de conocimiento de acceso público.	Número	3	133%	4

8. Gestión de Proyectos

8.1 Gestión para la atracción de inversión extranjera directa

Año 2020

La ACI Medellín gestiona, de manera articulada con otras instituciones de la ciudad como Ruta N y Procolombia, la atracción de inversionistas extranjeros al territorio. La labor con estos inversionistas no para en el momento que se instalan, sino que permanece en el tiempo gracias al apoyo que la agencia les brinda en aspectos referentes a la comunicación de sus empresas, la articulación con otros organismos públicos y privados, asesoría jurídica, entre otros.

Empresas de todo el mundo continúan llegando a Medellín con el objetivo de instalarse y hacer crecer sus operaciones desde esta región. Por tal motivo, el trabajo de posicionarnos como Valle del Software y Ecociudad ha dado como resultado que la ciudad sea vista como un lugar con costos idóneos y sobre todo con una historia de transformación orientada a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y a convertirnos en un epicentro de la innovación y la tecnología.

Durante el año 2020 se realizó un acompañamiento en estrategias de comunicación a empresas como Team International, Acámica, Algar Tech, Demand Frontier, Puerto Antioquia, Holberton, entre otras. Adicional, se han construido boletines de prensa en

conjunto con Ruta N, ProColombia, Secretaría de Comunicaciones y Secretaría de Desarrollo Económico de la Alcaldía de Medellín anunciando la llegada de dos grandes inversionistas a la ciudad como son Rockwell Automation y Forte Group, quienes además son reconocidas en el mundo de la tecnología a nivel global.

En junio de 2020, cerca de 40 empresarios españoles asistieron de manera virtual al evento ¿Por qué Medellín?, en el que se presentaron los atractivos que tiene la ciudad para la inversión. Durante el evento virtual se habló del ecosistema innovador que existe en Medellín y que ha sido la puerta para la atracción de numerosos inversionistas en los últimos años.

También sobresale la llegada a la ciudad de Rockwell Automation, una de las líderes mundiales en soluciones de automatización industrial, que ayuda a que Medellín se posicione como Valle del Software en Colombia y América Latina, articulando actores nacionales e internacionales que permitan el desarrollo económico y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

La empresa enfoca sus estrategias en el desarrollo de software para brindar soporte a la lista global de clientes, varios de estos del listado Fortune 500. La multinacional estadounidense tiene un plan de contratación para el corto plazo para sumar a su equipo en Medellín a ingenieros de software, automatización de pruebas, “scrum master”, responsables de gestión de productos, líderes técnicos y gerentes de ingeniería, entre otros.

Se destaca la labor de Team International, empresa de software nacida en Estados Unidos y con sede en Medellín, que está llevando a cabo un proyecto de impacto entre los estudiantes universitarios en últimos semestres. La estrategia denominada Top Gun Lab, es un laboratorio de entrenamiento cuyo objetivo principal es servir a la comunidad a través de programas educativos en el sector TI, buscando suplir la alta demanda de personal capacitado y generando oportunidades de empleo digno, retador y bien remunerado.

Al cierre del año 2020, la ACI Medellín logró reportar un monto de inversión de USD 383,64 Millones proyectando la generación de 2.030 empleos directos a través de 19 proyectos de nueva inversión y reinversión.

Durante ese mismo año, se destacó la dinámica creciente de sectores como ciencias de la vida, debido a proyectos de reinversión enfocados en innovación y expansión de centros de servicios de salud y otros de nueva inversión por la adquisición de entidades prestadoras de servicios médicos, tal es el caso de Grupo Auna de Perú, empresa de salud y bienestar. También sobresalieron los sectores de infraestructura y logística, y servicios de tecnología por proyectos de expansión en la ciudad como WeWork y CoWork y la llegada de empresas de base tecnológica que fortalecen el sector en la ciudad.

La inversión extranjera tuvo como origen en su mayoría, de países como Perú y Estados Unidos. Gran parte de las empresas de servicios aprovecharon la contingencia actual para aumentar su participación en la transformación digital de empresas locales, nacionales e internacionales.

Año 2021

Para el año 2021, una de esas empresas que vio a la ciudad región como una potencia en materia de talento y tecnología fue Mercado Libre, la cual abrió un Centro de Tecnología, Innovación y Producto para atender al mercado latinoamericano con talento local formado en habilidades de la Cuarta Revolución Industrial.

Así mismo, anunciamos la llegada de Indra, una de las compañías tecnológicas más grandes del mundo, con la apertura de un centro de Excelencia Smart 4.0 en Ruta N donde se trabajará para dar soluciones a los nuevos retos y necesidades que enfrentan las ciudades del futuro. El objetivo de esta empresa española es trabajar en proyectos de tecnología que interesen a la ciudad y en los que el manejo de datos es la clave para dar solución a problemas tales como medio ambiente, energía, movilidad urbana, sanidad, seguridad, ocio, turismo, entre otros.

También estuvimos presentes con anuncios importantes como la apertura de una planta de PepsiCo en el oriente antioqueño la cual tuvo una inversión de US\$93 millones, que incluyen nuevas tecnologías de empaque, entre otras; anunciamos la llegada de nuevas rutas aéreas internacionales de aerolíneas como Viva Air, Wingo, American Airlines, Avianca, JetSmart que permitirán seguir conectando a Medellín y la región con todo el mundo.

Otra de las empresas que vio a la ciudad región como una potencia en materia de talento y costos es Royal Enfield, quien anunció el inicio de ensamble de sus motocicletas en Colombia, el tercer mercado de motocicletas más grande de América Latina, de la mano de su socio comercial Colombiana de Comercio, el importador local. Se trata de un anuncio muy significativo, pues será la segunda vez en la historia moderna de Royal Enfield que las motocicletas se ensamblarán y producirán fuera de las instalaciones principales de la compañía en Chennai, India.

Celebramos el anuncio de instalación de Intertec, empresa estadounidense de desarrollo de software y tecnología que llegó a la capital antioqueña como parte de la estrategia de nearshoring, con el fin de atender a sus clientes en otros países, aprovechando las necesidades de reorganización de cadenas de suministro y de cercanía a su casa matriz.

La aerolínea Viva, sigue creciendo operaciones, convirtiendo a la región en un eje de conexiones aéreas del continente con la apertura del Hub Medellín, lo que suma a la inauguración de la nueva ruta internacional Medellín - Cancún.

En octubre de 2021, se hizo el anuncio de la llegada de la firma india IGT Solutions a Medellín, ofreciendo soluciones tecnológicas y digitales a clientes en Latinoamérica y Estados Unidos, abriendo además cerca de 500 puestos de trabajo. Así mismo, Lean Solutions Group, empresa de Estados Unidos que acompaña procesos de logística y transporte a empresas de Norteamérica, anunció en septiembre que amplía su operación en Medellín abriendo la línea de Lean Staffing Solutions con nuevas vacantes laborales para personas de diferentes profesiones.

Año 2022

La ACI Medellín gestiona, de manera articulada con otras instituciones de la ciudad como Ruta N y ProColombia, la atracción de inversionistas extranjeros al territorio. La labor con estos inversionistas no para en el momento que se instalan, sino que permanece en el tiempo gracias al apoyo que la agencia les brinda en aspectos referentes a la comunicación de sus empresas, la articulación con otros organismos públicos y privados, asesoría jurídica, entre otros.

Empresas de todo el mundo continúan llegando a Medellín con el objetivo de instalarse y hacer crecer sus operaciones desde esta región. Por tal motivo, el trabajo de posicionarnos como Valle del Software y Ecociudad ha dado como resultado que la ciudad sea vista como un lugar con costos idóneos y sobre todo con una historia de transformación orientada a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y a convertirnos en un epicentro de la innovación y la tecnología.

Una de las empresas que anunció su instalación en la ciudad es Concentrix, la segunda BPO más grande del mundo que planea terminar este año con más de 600 empleados y el próximo año llegar a los 2000 profesionales en la ciudad. Esto se suma a otros anuncios en lo que llevamos del año como la llegada de Freshworks Studio del sector de Industrias Creativas y la apertura de la oficina de Sanna Commerce, empresa holandesa dedicada al desarrollo de software y al e-commerce para otras empresas en Norteamérica y Europa.

Acompañamos en el evento de apertura y posicionamiento de Concentrix. Se apoyó a la empresa conectándolos con actores locales estratégicos para la puesta en marcha de sus operaciones, como Ruta N, la sesión de desarrollo económico del Área Metropolitana del Valle de Aburrá, el SENA, la Gobernación de Antioquia, entre otros. Adicionalmente, publicamos un boletín de prensa con el equipo de la Alcaldía de Medellín, al igual que en las redes sociales, página web y entrevista en TeleMedellín.

La empresa certificó la creación de más de 600 puestos de trabajo hasta diciembre de 2022 y se proyecta para que el 2023 continúen creciendo sus estrategias y resultados de contratación de talento bilingüe de la ciudad. Esto se suma a otros anuncios de apertura como la llegada de la empresa de consultoría mexicana J del Río y la apertura oficial de la oficina de Sanna Commerce, empresa holandesa dedicada al desarrollo de software y al e-commerce que atiende clientes en Norteamérica y Europa.

La aerolínea Viva, sigue creciendo operaciones, convirtiendo a la región en un eje de conexiones aéreas del continente con la apertura del Hub Medellín, lo que suma a la inauguración de la nueva ruta internacional Medellín - Buenos Aires y Medellín- Sao Paulo anunciada en marzo y que comenzaron operaciones en el segundo semestre de 2022. En este mismo sentido, la nueva aerolínea de inversión extranjera Ultra Air estrenó sus primeros vuelos desde el José María Córdoba a destinos nacionales y posteriormente abrirá rutas internacionales. Actualmente se tienen 17 aerolíneas que conectan a nuestra región con el mundo cubriendo semanalmente 780 viajes nacionales y 198 internacionales desde el aeropuerto internacional José María Córdoba.

Así mismo, la empresa Farmatodo abrió su sexta tienda en la ciudad-región ubicada en límites entre Envigado y Medellín sorprendiendo por su rápido crecimiento en el poco tiempo

que llevan instalados. La empresa ancla de supermercados Pricemart, continúa su expansión en Colombia, su décima tienda (la segunda en Medellín) estará ubicada en el sector de El Poblado; el proyecto ya se encuentra en operación y cuenta con el apoyo de la ACI Medellín, para su apertura que está prevista para octubre del 2023; aportando a la generación de empleo y al fortalecimiento de la competitividad del territorio.

En el sector turismo, la empresa Casacol que es dueña de los hoteles Marquee, Landmark y Celestino abrió operaciones en el segundo semestre de 2022 ubicándose en el sector de El Poblado para ofrecer una gama de hospedaje tipo boutique. Así mismo, el Hotel York Luxury Suites, continuó su apuesta en Medellín para aportar a la reactivación económica en uno de los sectores más afectados por la pandemia, su asentamiento en la región generó una inversión extranjera directa considerable de USD 12 millones y en consecuencia generó alrededor de 93 empleos.

Solcor, compañía de origen chileno, referentes en el mercado fotovoltaico, se instala en la ciudad para replicar su Modelo ESCO para la venta de proyectos de paneles solares para clientes con alta demanda energética con inversión inicial 0. En doble vía, mejoran la calidad de vida y el entorno logrando un impacto positivo en la economía, sociedad y medio ambiente en el territorio.

Dollarcity sigue creciendo en número de tiendas, en Medellín cuenta al menos con 20 y actualmente busca predios para la construcción de otras tiendas, por ello desde la ACI se acompaña en el relacionamiento con las empresas de la red aliados para contribuir al desarrollo del plan de negocio.

Mesa de Inversión Extranjera Directa de Antioquia: logramos la consolidación del trabajo articulado en este espacio institucional conformado por Proantioquia, ACI Medellín, ANDI, Comfama, Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, Procolombia, Gobernación de Antioquia y CEIPA, con quienes se viene trabajando en cinco líneas estratégicas en materia de gestión de atracción de inversión. A partir de esta articulación se han generado los siguientes resultados:

- Apoyo empresa PIK POK (Nueva Zelanda), líder mundial en el desarrollo de sector de videojuegos y animación, empresa que se instaló en Medellín y tiene proyectado un crecimiento a través de la contratación de personal calificado y desarrollo de tecnología. Es una empresa ancla en su sector y un caso de éxito.
- Gestión de oportunidades con empresas ancla en diferentes sectores, como AEROTUBI (Brasil) y SIMITOMO (Japón), quienes están analizando las oportunidades de la ciudad para sus futuras inversiones.

Desde el sector de servicios de tecnología se certificó la reinversión de USD 4.5 millones de Sana Commerce, empresa holandesa de software de comercio electrónico B2B, que está instalada en Medellín desde 2018 y ha crecido progresivamente en la ciudad, contratando cada vez más talento local. Debido a su rápido y efectivo crecimiento en Medellín, la empresa decidió abrir una nueva sede de oficinas en mayo del presente año, las cuales

actualmente albergan más de 40 empleados locales y las nuevas personas que se continúen vinculando a la empresa.

Desde su instalación, Sana Commerce ha sido una empresa aliada de la ACI Medellín y un referente para otras empresas de la industria TI interesadas en llegar a la ciudad. En esta ocasión, la ACI Medellín ofreció apoyo desde el frente de comunicaciones socializando la noticia de la apertura del nuevo *site* con el público y la audiencia de la Agencia a través de las redes sociales y la página web. A su vez, el acompañamiento con la empresa es continuo, por ejemplo, se les apoyó junto con Ruta N a convocar a otras empresas extranjeras instaladas a un desayuno empresarial para socializar experiencias y buenas prácticas para facilitar la captación de talento en Medellín, y se les conectó con Cuso Internacional para que pudieran iniciar un proceso de sensibilización y formación para la contratación y vinculación socioeconómica de población migrante establecida en Medellín.

Somar Farms - Empresa de agronegocios proveniente de California, Estados Unidos. Compañía instalada en junio del presente año. Este proyecto cuenta con 24 hectáreas en el municipio de Granada, actualmente Somar Farms se centra en la producción de uchuvas, principalmente exportación. Cuentan con 40 empleos tanto directos e indirectos y tienen planeado para el próximo año ampliar la variedad de cultivos a gurupa y otros frutos cítricos.

Casacol, empresa canadiense con inversión inmobiliaria en Medellín. Dentro de sus líneas de negocios cuenta con el desarrollo y operación en infraestructura hotelera. Resaltamos tres importantes hoteles ubicados en el poblado:

1. Hotel Marquee Boutique calificado en 5 estrellas.
2. Hotel Landmark es conocido por el servicio de hospedaje, espacios comerciales, oficinas y coworking.
3. Celestino es uno de los hoteles boutique más reconocidos, mejor calificados y más visitados de Medellín.

Cabe resaltar que la compañía se ha enfocado en mejorar el turismo en la ciudad a través una experiencia excepcional a los huéspedes de clase mundial. Para llevar a cabo toda su operación, se ha hecho miembro de actores importantes del sector como: la Lonja, Cotelco, Asociación de Empresarios Corporación Zona Rosa (Parque Lleras / Provenza) y El Medellín Visitors Bureau.

Ultra Air, nueva aerolínea de bajo costo que busca reconfigurar el mercado aéreo. Reconocida como primer proyecto de mega inversión del sector aeronáutico del país; en lo que lleva del año ha certificado un monto de USD 10 millones y ha generado hasta el momento 350 empleos directos. La aerolínea tiene la convicción de seguir conectando a Colombia con nuevas rutas aéreas, esta vez conectan al departamento del Valle del Cauca con Medellín. Las rutas Medellín - Cali - Medellín cuentan con siete frecuencias semanales desde el 17 de junio. Continuando con su plan de expansión en el mercado, Ultra Air se prepara para operar nuevas rutas que conectarán a Medellín con Montería, San Andrés y Barranquilla y Cúcuta.

LifeFactors - empresa de producción y distribución de medicamentos biológicos conocidos como hemoderivados, realizó una reinversión de 55 USD millones en el territorio, destinados a ampliar su planta de producción en zona franca Rionegro y a la adquisición de tecnologías. Su filosofía como compañía es garantizar el acceso a medicamentos esenciales en el tratamiento de enfermedades complejas de alto costo incorporando nuevas tecnologías. El gran reto que enfrentan es poder abastecer el mercado nacional y latinoamericano desde la planta ubicada en Rionegro. Desde la ACI hemos apoyado en relacionamiento con entidades locales, embajadas, y en la búsqueda de proveedores internacionales para contribuir con este gran reto.

Innovecs: esta empresa de Estados Unidos abrió en Medellín su primera oficina en Latinoamérica para atender a sus clientes ubicados en Europa y Norteamérica. En el corto y mediano plazo planean contar con un equipo de 50 desarrolladores para Unity 3D, full-stack, backend, .NET, Automation QA, y otras oportunidades de carrera para ingenieros en diversos proyectos.

Uno de nuestros principales socios confirmó su interés por Medellín. La Embajada del Reino Unido en Colombia delegó a Marcela Ochoa Bernal, como la nueva oficial comercial británica con oficina en Medellín, gracias a las excelentes relaciones comerciales que se fortalecieron este año entre la agencia y la embajada.

Gestiones adicionales

A continuación, se resaltan otras gestiones relevantes para fortalecer el posicionamiento de Medellín como destino ideal de inversión y así favorecer al cumplimiento del monto total de inversión.

- Misión PQM USA: la ACI Medellín realizó una misión de trabajo a Estados Unidos bajo la estrategia de “¿Por qué Medellín?” en su modalidad presencial, la cual tuvo como objetivo atraer, promover y posicionar la ciudad como destino de inversión en las ciudades de Miami, Boston y Nueva York mediante la realización de reuniones presenciales uno a uno con potenciales inversionistas y empresarios interesados en invertir y expandir sus negocios en Medellín. En este sentido, se socializaron las bondades que la ciudad tiene para ofrecer a empresas extranjeras de la industria de tecnología interesadas en adelantar procesos de expansión geográfica, como Outsmart Labs, EXL, Alphapoint y Aventior. Se resaltaron los incentivos tributarios que Medellín habilita para empresas extranjeras, el desarrollo de la industria y ecosistema local, la calidad y disponibilidad del talento y sus costos competitivos, y las características que hacen a Medellín un verdadero Valle del Software.
- También se compartió con distintos fondos de inversión como HSBC, Allianz e Intrinsic Capital Partners, la estrategia interna de Banco de Proyectos de la ACI Medellín resaltando los más de 10 proyectos locales para indagar paralelamente por otras oportunidades de inversión brownfield, que potencien la industria local y promuevan la derrama económica en el territorio mientras se consolidan relaciones estratégicas para la inversión directa en la ciudad-región.
- Agenda site selectors: la ACI Medellín, en conjunto con ProColombia y Ruta N, coordinó y programó una agenda de trabajo de siete Site Selectors en Medellín.

Representantes de site selectors de Estados Unidos, México, Japón y España visitaron la ciudad para conocer de primera mano las bondades que tiene Medellín como destino ideal de inversión y las distintas estrategias que se han desarrollado para construir y fomentar el ecosistema local de ciencia, tecnología e innovación, y el fortalecimiento de la industria de tecnología. Para cumplir este objetivo, se articularon distintas entidades del conglomerado público como ACI Medellín, C4TA, Secretaría de Desarrollo Económico, y Ruta N, así como otros actores privados como Arbusta, EAFIT, Mercado Libre. Esta actividad contribuye a la gestión de atracción de inversión extranjera directa, permite el posicionamiento internacional como destino para la expansión y crecimiento de empresas extranjeras de la industria TI, y materializa la estrategia de Medellín Valle del Software.

- Participación en el Consejo Regional de BPrO: la ACI Medellín busca entablar relacionamientos estratégicos que faciliten el proceso de expansión de empresas extranjeras a la ciudad con el fin de atraer de manera efectiva inversión al territorio. Desde el equipo sectorial de servicios de tecnología se afianzó el relacionamiento directo con la Asociación Colombiana BPO - BPrO- para promover la llegada de empresas BPO a la ciudad. Desde esta perspectiva, la ACI Medellín participó como ponente en el Consejo Regional de BPrO de Antioquia, socializando con empresas información general de esta industria en Medellín, las bondades y retos que Medellín afronta asociadas al fortalecimiento de dicho sector económico, y las oportunidades de inversión e históricos de inversión de empresas BPO ya instaladas en la ciudad.
- Con Comfama estamos trabajando en fortalecer la preparación y formación empresarial a las empresas locales, esto lo estamos haciendo con la creación de un curso técnico a las empresas que estén buscando inversión, con el fin de que tengan las capacidades de buscar inversión y así ayudar al desarrollo económico del territorio.
- La ACI Medellín participó en Andicom. Este evento es el punto de encuentro de la industria TIC en Colombia y América Latina. Aquí es donde se generan grandes oportunidades de negocios a través de networking cara a cara. Se tuvo relacionamiento estratégico con Amazon Web Services, Google, Microsoft, Oracle, Edge Uno. Actualmente fruto de estos relacionamientos se está trabajando oportunidades de cooperación desde el frente de educación para ciencia, tecnología e innovación.
- Somos parte de La Mesa de inversión extranjera directa. En esta participan entidades como Comfama, Procolombia, ProAntioquia, la Gobernación de Antioquia, Invest in Oriente, la Andi, la Cámara de comercio de Medellín. Estamos trabajando en el plan de internacionalización del territorio. Aquí definiremos el plan de articulación y de acción entre los actores que componen el ecosistema de internacionalización de Antioquia.
- En el marco de Expo Dubai 2020, por medio de la Cámara de Comercio de Dubái y Procolombia, la ACI Medellín participó en el Global Business Forum los días 23 y 24 de marzo, en donde se programaron reuniones estratégicas con fondos de inversión y empresas de todo el mundo, interesadas en invertir y hacer relaciones estratégicas con Latinoamérica. De este espacio se resalta la creación de un puente entre Medellín y DMCC - La Zona Franca de materias primas más grande del mundo - el trabajo con la Cámara de Comercio de Dubái, con la empresa de infraestructura Proxenta, y con el Círculo Abrahámico de Negocios.

8.2 Gestión de cooperación internacional para el desarrollo

2020

Las buenas relaciones que Medellín ha construido con diferentes países y ciudades a lo largo del tiempo le están permitiendo afrontar de una mejor manera la crisis económica y de salud surgida por el COVID-19. Miles de muertos y millones de contagiados han obligado a los gobiernos locales y nacionales a activar sus lazos de amistad en el mundo con el único objetivo de salvaguardar la vida e integridad de las personas.

Ante esta crítica situación, pocas alternativas emergen como una luz de alivio que permita sopesar los efectos sociales y económicos que están enfrentaron todos los continentes. Si bien, las fronteras de los países se cerraron para el turismo o los negocios, otra puerta muy importante se abrió con más fuerza: la cooperación internacional. Emprendimos junto con aliados locales y nacionales de los sectores público y privado una misión importante para la gestión de recursos que permitieran enfrentar de una mejor manera la crisis de salud.

En la Donatón del año 2020, la ACI Medellín logró la consecución de COP \$156 millones de pesos para insumos médicos gracias a los aportes del Grupo EMI, Grupo Réditos, Globant y funcionarios de la entidad.

Por su parte la empresa francesa POMA, puso a disposición de la ciudad vehículos para transportar alimentos y equipos médicos y MABE (multinacional mexicana), donó 200 cabinas antifluido para el personal médico.

La Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), por medio de un convenio de cooperación con la Alcaldía de Medellín también destinó COP \$346 millones para la entrega de cuotas monetarias a 450 familias de población migrante, refugiada y de acogida. ACNUR también donó utensilios de primera necesidad para los hogares más vulnerables y albergues de la ciudad.

Por otra parte, el Banco Interamericano de Desarrollo - BID entregó UDS\$100 mil para aumentar su capacidad institucional en la atención y prevención de violencia contra las mujeres, con el fin de reducir los impactos del confinamiento por la pandemia del coronavirus. Los recursos de cooperación técnica se implementarán en cuatro consultorías con organizaciones reconocidas de la sociedad civil, las cuales se enfocarán en el fortalecimiento de la Agencia Mujer para descongestionar la atención dado el aumento de las violencias durante la pandemia, la estandarización del modelo del mecanismo atención psico-jurídica, la promoción de masculinidades corresponsables y no violentas mediante la implementación de una estrategia de educación comunitaria de masculinidades corresponsables y en la construcción de una propuesta pedagógica sobre masculinidades por la equidad de género, dirigida a servidores y servidoras de la Alcaldía de Medellín.

Se destacó también durante el 2020, la labor del médico voluntario Carlos Alviar Restrepo, director de la unidad de cuidados intensivos de cardiología del Bellevue Hospital Center en

Nueva York, asesoró a la ciudad en los cuidados de UCI a través de la red de antioqueños en el exterior Sos Paisa.

También durante este mismo año, la ciudad recibió 3.000 trajes de protección del gobierno municipal de Seúl, Corea del Sur; 100 mil pruebas rápidas para Covid-19, 300 mil guantes, 30 mil mascarillas, 10 mil protectores de zapatos, 3 mil desinfectantes y 2 mil paquetes alimenticios, provenientes de Emiratos Árabes Unidos.

La Agencia de Cooperación Internacional de Japón -JICA, facilitó la llegada a Medellín de una donación de tapabocas quirúrgicos, gel antimaterial, guantes, alcohol y caretas protectoras para prevenir el coronavirus. Esta gestión de ayuda humanitaria hace parte de los resultados de la misión que la ACI Medellín ha emprendido con aliados públicos de todo el mundo en busca de apoyo para afrontar mejor la crisis generada por la pandemia.

Finalmente, la ciudad recibió la donación de 30.000 mascarillas quirúrgicas por parte de la empresa china BYD MOTOR COLOMBIA S.A.S. Esta compañía hace parte de las 24 distinguidas empresas chinas que conforman la Asociación Empresarial Colombo China (AECC). La AECC es una institución sin ánimo de lucro que tiene el objetivo de promover y generar lazos comerciales, Industriales y de inversión entre las empresas chinas y colombianas.

Desde 2020, y a raíz de la pandemia, Medellín ha tomado un protagonismo en la red C40, con presencia en la mesa principal de alcaldes para la recuperación verde y justa, luego del coronavirus. Gracias a esta participación y a las estrategias medioambientales, la ciudad fue escogida como representante de América Latina en el Foro Global de Jóvenes y alcaldes de C40. El alcalde de Medellín, Daniel Quintero, participó de manera virtual con líderes de los cinco continentes, que se reunieron para discutir e implementar acciones que permitan abordar la emergencia climática que vive el planeta. En este espacio el alcalde presentó la estrategia de Ecociudad que representa el hecho más claro que tiene el Plan de Desarrollo “Medellín Futuro” para detener el cambio climático.

2021

Este año la Alcaldía de Medellín y Coursera, la principal plataforma de cursos en línea en el mundo, con el acompañamiento de la ACI Medellín establecieron una alianza para certificar gratis a 50.000 personas en cursos ofrecidos por las principales universidades y organizaciones del mundo. Se trató de una cooperación por USD 1,8 millones.

En ese mismo año en el mes de mayo nos visitó Christian Cantor, embajador de Israel en Colombia. Durante su intervención en una reunión con directivos de la Alcaldía de Medellín manifestó: “Medellín es un socio estratégico para Israel”. El dignatario resaltó el enorme interés que tienen en convertir a Medellín en aliado fundamental para educación, medio ambiente e innovación digital.

Israel quiere fortalecer no sólo la relación comercial y de negocios sino también la cooperación para mejorar la calidad de vida entre ambos territorios. A futuro se espera que

la ciudad pueda tener un delegado en Israel que permita aterrizar mucho mejor todas las oportunidades que surjan entre ambos territorios.

También en 2021 tuvimos la visita de Philip S. Goldberg, embajador de los Estados Unidos en Colombia, quien se reunió con el alcalde, Daniel Quintero Calle. El diálogo se concentró en las oportunidades de cooperación con los Estados Unidos, principalmente en temas de paz y la implementación de los acuerdos, el compromiso con el cambio climático, las nuevas tecnologías, Medellín Valle del Software e inversiones norteamericanas en la ciudad.

Por otro lado, y gracias a las buenas relaciones y al hermanamiento con Chuncheon (Corea del Sur), la Fundación Cultural Asia Iberoamérica, como promotor de intercambios culturales y artísticos, hizo el concurso internacional de arte infantil en Colombia con convenio de la Alcaldía de Chuncheon; una ciudad reconocida como cultural y educativa en Corea del Sur. El concurso contó con el apoyo de la ACI Medellín y la Secretaría de Cultura de Medellín.

Destacamos como un logro el convenio de cooperación internacional avaluado en USD 2,8 millones, entre la Alcaldía de Medellín y la Organización Internacional del Trabajo - OIT, para formar 11 mil jóvenes y adultos de la ciudad, en habilidades relacionadas con la Cuarta Revolución Industrial, inglés e industrias tradicionales. Con este convenio la Administración Municipal sigue consolidando su propósito de mejorar las condiciones laborales de la ciudadanía, posicionando a Medellín como eje de talento para el mundo a través de la formación de habilidades con mayor demanda para los empleos del futuro.

La Alcaldía de Medellín y la Secretaría de Turismo de Ciudad de México firmaron un memorando de entendimiento con el que se comprometen a ejecutar un plan de acción, de manera conjunta, con el propósito de reactivar el turismo en ambas ciudades. El documento estará vigente hasta el 31 de diciembre de 2023. Durante ese tiempo, los dos destinos se comprometen a estrechar relaciones y llevar a cabo actividades de promoción para incentivar la visita de turistas. También deberán liderar estrategias para aumentar el conocimiento del sector, que permitan tomar decisiones que ayuden a la recuperación económica.

Se destaca la firma de un Memorando de Entendimiento entre la Alcaldía de Medellín y la Organización Internacional para la Migraciones, el cual tiene una duración de 10 meses busca apoyar técnicamente la formulación de la Política Pública Migratoria por medio del uso de una metodología de levantamiento de información y análisis que permitirá nutrir el diagnóstico o línea base de la política.

También se firmó una Carta de Entendimiento entre la Alcaldía de Medellín y la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), con vigencia hasta el 31 de diciembre del 2023. Esta Carta se suscribe dentro del Marco de Cooperación firmado entre la ONU y el Gobierno de Colombia con el objetivo de formalizar y viabilizar las acciones de cooperación entre las partes, brindando formación técnica a la Secretaría de Inclusión Social en gestión y manejo a las afluencias de personas que necesitan protección internacional y movimientos mixtos de refugiados y migrantes, desplazados internos, colombianos retornados, comunidades de acogida y personas en riesgo de apatridia, en coordinación con las instituciones del Estado, la sociedad civil y los propios interesados, contribuyendo a mejorar el marco de orientación y asesoría a nivel multisectorial.

Con motivo de la visita del alcalde Daniel Quintero a Barcelona para participar en el Smart City Expo, se firmó el Memorando de Entendimiento entre el Distrito de Medellín y el Ayuntamiento de Barcelona para promover y fortalecer la cooperación mutua, con el fin de intercambiar experiencias y conocimientos alrededor de los programas y modelos de desarrollo de cada una de las ciudades, orientados a mejorar el bienestar de los ciudadanos.

Por último, en 2021, recibimos una importante cooperación técnica (asesorías de expertos) y financiera (donación de equipos especializados) del Instituto de Arquitectura del Paisaje de la Universidad de Hannover de Leibniz Alemania para el desarrollo del proyecto Inform@risk del DAGRD (Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo y Desastres), el cual busca potencializar el sistema de alertas tempranas del Distrito de Medellín.

Año 2022

Cooperación de la Diputación y del Ayuntamiento de Barcelona para Medellín

Bajo esta administración se logró recuperar y fortalecer la relación con España, principalmente con Barcelona, que gracias a la visita del alcalde Daniel Quintero a esta ciudad, en noviembre de 2021, la relación directa se afianzó entre las dos ciudades. Con dos entidades principales se han estrechado lazos, la Diputación de Barcelona y el Ayuntamiento de Barcelona, ambas entidades tienen alta incidencia sobre los organismos público, privados y organizaciones de la sociedad civil en la región.

Gestión de Cooperación de la Diputación de Barcelona para la Secretaría de la No Violencia

Entre el 7 y 8 de febrero de 2022 desarrollamos una jornada de trabajo en Medellín con delegados de la Diputación de Barcelona, con quien revisamos los aspectos técnicos de un posible convenio de cooperación entre las dos ciudades, que permitirá apoyar la construcción de la Política Pública de No Violencia en la capital antioqueña.

Este apoyo es principalmente para la construcción, sensibilización y formulación de la Política Pública de la No Violencia que se adelanta en la ciudad. Se busca promover a Medellín como una ciudad que le apuesta a la resolución de conflictos desde la No Violencia, mediante una postura decidida por la construcción de paz, memoria y reconciliación y por medio de alianzas estratégicas.

Actualmente, la dirección de cooperación de la Diputación está revisando el presupuesto y el marco lógico del proyecto “Formulación de la Política Pública de No Violencia de Medellín” con el objetivo de apoyar financiera y técnicamente su formulación, difusión y apropiación. Con este proyecto, si es aprobado por la Diputación, se fortalecería esta política pública gracias a que se contaría con un plan operativo y financiero muy estructurado para la implementación de esta. Además, se plantea crear y desarrollar una mesa técnica constituida por Medellín y por varios municipios de Barcelona, que tendrá por objetivo conocer, aprender y profundizar en las políticas públicas de promoción de la paz en los diferentes municipios y promover acciones conjuntas (campañas, misiones, experiencias significativas) en la construcción de una ciudadanía capaz de resolver conflictos de manera no violenta y concertada.

Cooperación del Ayuntamiento de Barcelona para el Distrito de Medellín

Por otro lado, el Ayuntamiento de Barcelona, un aliado histórico de la ciudad y de la ACI Medellín, viene apoyando varios proyectos que conversan con el Plan de Desarrollo de Medellín Futuro. Algunos de los proyectos que se vienen apoyando son los siguientes, su valor total en cooperación internacional recibida por el Ayuntamiento asciende a USD 693.123:

1. “Contribuyendo a la construcción de paz”, proyecto cuyo objetivo es crear y consolidar un espacio para el aprendizaje, la reflexión y el diálogo sobre la cultura de la paz y el desarrollo sostenible que contribuya al bienestar general y el mejoramiento de la calidad de las comunas de Medellín. Secretaría y aliados que reciben la cooperación Asamblea de Cooperación per la Pau (ACPP) (Barcelona), Fundación Forjando Futuros (Medellín), Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos de la Alcaldía de Medellín.
2. “Fortalecimiento de la economía solidaria y feminista de mujeres de la ciudad de Medellín”.
3. “Garantías para defensores/as de DDHH actores de paz en Antioquia - Fase II”. El objetivo de este proyecto es la defensa y promoción de los derechos humanos (Derechos Civiles y Políticos, Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales y Derechos de los Pueblos) en el departamento de Antioquia.
4. “Turismo social, rural y comunitario en el Hotel y Parque Ecológico Piedras Blancas”. El objetivo de este proyecto es buscar la integración socioeconómica de los campesinos a través del fortalecimiento de sus parcelas productivas, la generación de espacios de comercialización de sus productos y la implementación de una ruta turística rural y comunitaria dentro de la cual se incluirá la labor de los productores. Los socios de este proyecto son: Antioqueños Unidos en Cataluña por Colombia (Barcelona), Caja de Compensación Familiar (COMFENALCO ANTIOQUIA) (Medellín), Gerencia de Corregimientos de la Alcaldía de Medellín.
5. “Acompañamiento Integral e Intersectorial de Defensores de DDHH en Colombia”, proyecto que comprende las ciudades de Bogotá, Barrancabermeja, Buenaventura, Bucaramanga y Medellín.
6. “Sin Rumores, Construimos cultura de Paz”. El proyecto tiene el objetivo de crear conciencia sobre la difusión de los rumores que se generan de las poblaciones en reincorporación y LGBIQ+, así como transformar aquellos aspectos ideológicos, culturales y políticos que justifican la exclusión, la discriminación y la violencia, y que impiden el acceso a los derechos de estas poblaciones.

la Corporación Región y organizaciones sociales buscan contrarrestar la transmisión de desinformación, rumores, estereotipos y prejuicios que afectan los derechos humanos de las personas de diversos colectivos. Este proyecto espera impactar positivamente en poblaciones LGTBIQ+, mujeres, migrantes venezolanos, población afrodescendiente, indígenas, población con discapacidad y firmantes de paz que viven en Medellín y en municipios del Área Metropolitana. La estrategia se adelanta, de manera articulada, con el Ayuntamiento de Barcelona, que ya tiene experiencia en procesos pedagógicos de antirumor. Además, participa la Secretaría de la No Violencia, la Corporación Región y organizaciones como la Corporación Picacho con Futuro, jóvenes del colectivo Warmi Pacha, la Fundación La Fábrica y la Fundación para el Desarrollo Comunitario (FDC) de Barcelona, España.

1. “Alianzas para la Emergencia Climática y Sanitaria del Valle De Aburra”. Su objetivo es buscar la mejora integral del bienestar de las poblaciones aledañas a las cuencas, por medio de la intervención integral del territorio, mitigando los riesgos naturales existentes a través de un proceso formativo y participativo, con promoción del tejido social. Los socios del proyecto son: Universidad Politécnica de Cataluña desde la Catedra UNESCO de Sostenibilidad, Fundación Catalana América San Jerónimo de la Mutra, la Asociación Internacional Reciclar (Barcelona), el Instituto Metropolitano de Medellín, Tecnológico de Antioquia, Corporación de Jardineras de Moravia, Corporación Ámbito Ecológico y Secretaría de Medio Ambiente de Medellín).
2. Otro proyecto que cuenta con la cooperación del Ayuntamiento es el de Centros de Escucha que fortalece el trabajo en reducción de daños por el consumo de drogas por medio de prácticas que ayuden al habitante de calle a tomar conciencia de su salud. Más de 500 habitantes de calle de Medellín se han visto acompañados por profesionales que los ayudan a mitigar el daño por el consumo de drogas.

Cooperación financiera del Ayuntamiento de Madrid recibida por la Unidad de Víctimas

La relación que tiene Medellín con España, no solo se refleja en su relación con Barcelona sino también con el área de cooperación del Ayuntamiento de Madrid, que también desde hace varios años apoya proyectos de desarrollo en Medellín. El proyecto “Desarrollo social de la población afectada por el conflicto armado y por la crisis de COVID 19, con especial atención en mujeres, para la promoción de la resiliencia individual y social, la defensa de los Derechos Humanos y la construcción de una cultura de paz en la comuna 3 de Medellín” recibió apoyo financiero del Ayuntamiento de Madrid por valor de USD 208.297. Este proyecto favorece a 2490 personas, principalmente mujeres víctimas del conflicto armado que acceden a medidas de atención, asistencia y reparación de Medellín.

Rebel Business School y WWF

Por gestión de la ACI Medellín 50 jóvenes en Medellín tuvieron la oportunidad de participar en un curso presencial, que se desarrolló gracias a la iniciativa de la WWF ‘Generación 10’, un espacio para que los jóvenes latinoamericanos se conecten y realicen buenas acciones por el planeta. Los desafíos globales son justamente una gran oportunidad para que los jóvenes comprendan la realidad a la que se enfrentan cuando deciden sacar adelante un emprendimiento, es por eso que en alianza con Rebel Business School –la escuela alternativa de emprendimiento Nro. 1 en el Reino Unido y desde 2020 en Colombia–, desarrolla uno de sus cursos para que 50 jóvenes de Medellín tuvieran la oportunidad de participar de manera presencial. Los participantes avanzaron con sus proyectos o negocios de una manera práctica, enfocada en el uso de las herramientas digitales, con la posibilidad de ingresar a una comunidad de apoyo para fortalecer y crear alianzas en el futuro inmediato. La ACI Medellín apoyó en la difusión y convocatoria.

Edgelands Institute y la Secretaría de Seguridad y Convivencia

La secretaría de Seguridad recibió apoyo técnico de dos organizaciones internacionales, ejercicio en el cual la ACI Medellín contribuyó en la coordinación y articulación del trabajo

entre las organizaciones y apoyó y orientó la firma del memorando de entendimiento entre Edgelands Institute y la Secretaría de Seguridad de Medellín.

Bajo este memorando se enmarca una primera acción de cooperación que ya se ejecutó y por el cual se recibió una cooperación técnica de USD 30.000. El proyecto beneficiado se llama “Talleres de datos y Laboratorios de Seguridad y Convivencia”, cuya información se empleó para alimentar el Sistema de Información para la Seguridad y Convivencia SIS. Su objetivo es identificar y definir los problemas locales específicos y crear un consenso en torno a las posibles soluciones y alternativas de gestión por medio de una metodología que emplea laboratorios e intervenciones didácticas como el espacio propicio para desarrollar este tipo de ejercicio.

Innovations for Poverty y la Secretaría de Seguridad y Convivencia

La secretaría también recibió el apoyo técnico por parte de Innovations for Poverty Action - IPA para el diseño y la implementación de la Encuesta de Seguridad y Convivencia de la Alcaldía de Medellín de 2021. Se buscó con esta cooperación mejorar la medición de los problemas de seguridad de la Encuesta de Seguridad y Convivencia de la Alcaldía de Medellín y mejorar la calidad de los datos recolectados por ella. Esta cooperación recibida se reportó por parte de la ACI en 2022 y fue de USD 9.902

Gestión de Cooperación con USAID para la Secretaría de Desarrollo Económico, la Gerencia de Corregimientos y la Secretaría de las Mujeres

Con el objetivo de cerrar las brechas de género, promover la inclusión financiera y la generación de ingresos de las mujeres en Antioquia, Microempresas de Colombia, con apoyo de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), desarrolló una nueva línea de crédito y ahorro especial para la población femenina del departamento. Las beneficiarias serán formadas en educación financiera, temas administrativos y marketing, con miras a fortalecer sus emprendimientos. Además, podrán participar en encadenamientos productivos y actividades con aliados comerciales.

La expectativa es que alrededor de 7.930 mujeres se beneficien, inicialmente, con esta línea que cuenta con cerca de USD 9 millones para el desembolso de créditos y otras 7.692 accedan a los productos de ahorro de la Cooperativa. Una línea especial para mujeres, enfocada en aquellas que viven en zonas rurales de Antioquia, así como en migrantes e indígenas que tengan unidades productivas o emprendimientos en funcionamiento.

Este producto hace parte del proyecto denominado el *Gran Reto: “Cerrando brechas para la inclusión financiera de las mujeres”*, el cual establece un modelo integral de intervención que contribuirá a que las mujeres superen las barreras que históricamente han tenido para acceder al sistema financieros, y fortalezcan sus negocios y emprendimientos de modo que puedan incrementar sus ingresos.

La ACI Medellín fue la entidad articuladora para que la Secretaría de Mujeres de Medellín hiciera parte de un consorcio que desarrollara y formulara una propuesta que buscara la

inclusión socioeconómica de las mujeres en Antioquia con la convocatoria “El Gran Reto para el Desarrollo: Expanding el acceso a financiación comercial de las Mujeres” de USAID. Además, se destaca el proyecto desarrollado con Rockefeller Philanthropy Advisors para apoyar la respuesta rápida al COVID-19 y así abordar las necesidades de migrantes, refugiados o desplazados internos en la ciudad de Medellín.

También el convenio de cooperación internacional para la ejecución de proyectos asociados al desarrollo rural sostenible de la Gerencia de Corregimientos firmado en alianza con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO.

Gestión de cooperación por medio del Programa Generando Equidad de USAID para la Secretaría de las Mujeres y la Gerencia de Diversidades

Gracias a la gestión de articulación de la ACI con el programa Generando Equidad de USAID, este programa financiará para la Gerencia de Diversidades una dupla de un psicólogo y un abogado en la sede de la fiscalía en Medellín para prestar servicio y orientar a la población LGTBI que llega a la sede de la fiscalía a denunciar. Además, el programa también financiará parte de la formulación de la política pública para la Diversidad de Género. De otra parte, USAID por medio de este programa acompañará la dinamización del mecanismo que se está diseñando para el sistema municipal de cuidado y posiblemente donará recursos para fortalecer las Manzanas del Cuidado y acciones de masculinidades responsables.

Gestión de cooperación internacional de ACNUR para el programa Intégrate de la Secretaría de Inclusión Social

El Alto Comisionado para las Naciones Unidas de Refugiados por medio de cooperación financiera ha apoyado el funcionamiento del Centro Intégrate (desde la ACI se reportaron recursos recibidos por la Secretaría en especie de parte de ACNUR en USD103.427 y USD 50.000, ACNUR entregó dotación y contrato personal para el Centro), un programa de la Secretaría de Inclusión Social que trabaja con la población migrante para mejorar sus condiciones de permanencia en la ciudad.

Gestión de cooperación internacional (Cooperación Suiza y Fundación Hilton) para estructurar un proyecto de la Secretaría de Inclusión Social bajo el modelo de financiación Pago por Resultados

Tradicionalmente, los proyectos que buscan mejorar las condiciones socioeconómicas de las poblaciones, no se diseñan, ni se implementan de acuerdo con resultados de impacto esperado (por ejemplo, porcentaje de personas vinculadas laboralmente, porcentaje de jóvenes que logran una transición exitosa de la educación secundaria a la educación superior, etc.), sino que se diseñan y se limitan a indicadores de producto (número de formaciones recibidas, porcentaje de población que recibió la ayuda humanitaria, etc). Por lo tanto, la capacidad de estos proyectos de lograr cambios sustanciales en el bienestar social y económico de estas poblaciones (es decir resultados de impacto) tiende a ser muy baja. Esto se traduce en un costo-efectividad bajo, en asignación ineficiente de los recursos

públicos y en asistencialismo. Este modelo, de pago por resultados, por el contrario, tiene la virtud de garantizar que como resultado de la implementación del proyecto se observarán efectos de impacto esperado en la población beneficiaria, gracias a los principios metodológicos de formulación e implementación (teoría del cambio) bajo los cuales se estructura y concibe el modelo.

Este modelo nació en Inglaterra y progresivamente está siendo adoptado por grandes cooperantes internacionales y entidades filantrópicas, como resultado en el mundo ya se cuenta con 250 proyectos de desarrollo social y económico financiados bajo esta modalidad, con unos resultados muy satisfactorios.

La ACI consciente de su rol de agencia de promotora de cooperación ha realizado webinars y participó en un congreso al respecto para sensibilizar y transferir este modelo al conglomerado público, pues no solo el escenario internacional está fomentando este modelo sino también el gobierno nacional actual Colombiano a gran escala, por medio de la Unidad del Fondo de Pago de Resultados del Departamento de la Prosperidad Social (por ejemplo, garantizar la inserción y retención de 5000 personas en el mercado laboral) con el objetivo de realmente provocar cambios sustanciales y positivos en la población.

Bajo este modelo de financiación e implementación, el Gobierno y la cooperación internacional actúan como copagadores de resultados. Sus recursos son ejecutados únicamente si se logran los resultados establecidos en cada uno de los programas.

Gracias a la gestión que la ACI ha venido desarrollando en esta temática y al acompañamiento que hemos realizado a la Secretaría de Inclusión Social, la Secretaría se presentó en una convocatoria lanzada por Sibscó, conformada por la Cooperación Suiza y el BID, además existe la posibilidad de estructurar un proyecto de la Secretaría de Inclusión Social bajo este modelo que sería financiado por la Fundación Hilton y estructurado por Instiglio (firma experta en estructurar proyectos bajo esta modalidad).

Gestión de Cooperación Japonesa para la construcción de Memoria Histórica

Gracias a la gestión de la ACI se hizo entrega en una ceremonia simbólica de la publicación reciente de un libro que contiene 23 relatos traducidos al japonés, cuya versión original es en español y fueron escritos por víctimas del conflicto armado y editados y compilados por la reconocida periodista Patricia Nieto. Con este acto que se desarrolló en el Museo Casa de la Memoria la cooperación japonesa contribuye a la construcción de memoria histórica, quienes regalarán este libro a lectores japoneses.

La comunidad internacional apoya la construcción de paz de Medellín

Un respaldo absoluto recibió Medellín en su interés por hacer memoria, defender los derechos humanos y ayudar a las víctimas en su búsqueda por conocer la verdad de hechos de violencia en la comuna 13.

Para la ACI Medellín los procesos de reconciliación, diálogo y paz, son prioritarios a la hora de relacionarnos con el mundo para encontrar buenas prácticas y a los mejores aliados que impulsen estas iniciativas. Por eso en julio visitamos el sector de la Escombrera en el occidente de la ciudad con organismos internacionales como el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD; Misión de Apoyo del Proceso de Paz en Colombia - MAPP OEA; Agencia Española de Cooperación Internacional - AECID y la Jurisdicción Especial para la Paz - JEP. También estuvieron presentes las embajadas de los gobiernos de Canadá, Alemania, Reino Unido y Suecia.

En la visita, la Secretaría de No Violencia de Medellín les expuso a los cooperantes el camino que han tenido que recorrer muchas familias que buscan de justicia y reparación.

Este espacio permitió la creación de relaciones estratégicas que dan paso a la cooperación internacional como una herramienta que abre oportunidades al esclarecimiento de los hechos. Así mismo, con el recorrido por este lugar se logra visibilizar a través de la reconstrucción de historias la necesidad de tener memoria histórica dentro de nuestro territorio.

Dinamarca

Con el propósito de explorar posibilidades de cooperación con Medellín, recibimos la visita de la Embajada de Dinamarca en Colombia, liderada por su embajador Erik Hoeg y acompañado por el consejero de ciudades Mikkel Hall. Tras la visita anunciaron que el programa de cooperación Ciudad-Ciudad de la Alcaldía de Copenhague, ha decidido empezar una nueva cooperación en Latinoamérica, y Medellín es una de las ciudades prioritarias. [[ver video](#)]

Organizamos una nutrida agenda de trabajo con la delegación danesa, que incluyó una reunión con el gerente general de EPM, Jorge Andrés Carrillo Cardoso; la vicepresidenta (e) de Estrategia y Planeación, Luisa María Pérez Fernández; la directora de la Fundación EPM, Vivian Puerta y un grupo de funcionarios de la Empresa. En el encuentro, el gerente general de EPM destacó la importancia de la cooperación para el logro de la estrategia de EPM y reconoció la experiencia del país danés en temas de energías limpias y en la implementación de programas de economía circular, que pueden contribuir al cumplimiento de las metas de la compañía.

Para conocer con precisión el número de personas que se desplazan en bicicleta por el Distrito Económico y Creativo y Área de Desarrollo Naranja de Medellín, y con el apoyo de la Embajada de Dinamarca y la empresa Novo Nordisk, la Administración Distrital instaló, en el barrio Perpetuo Socorro, el primer contador de bicicletas de la ciudad. Este es un dispositivo que registra el número de ciclistas que a diario hacen uso de la cicloinfraestructura de la carrera 50 con la calle 35.

Chuncheon, Corea del Sur

Continuamos activando la relación de hermanamiento que tenemos con la ciudad de Chuncheon para intercambios en temas relacionados con la educación, desarrollo económico, deporte y cultura.

Las gestiones han estado orientadas a la consecución de una beca de posgrado que fue seleccionada mediante una convocatoria pública y en este momento ya está en desarrollo. También se han gestionado pasantías ofrecidas para funcionarios de la Alcaldía de Medellín, participación de un equipo de fútbol juvenil que fue invitado de honor a participar en un torneo infantil local contra otros equipos coreanos, la participación remota en la pasada Fiesta del Libro y la Cultura y, por último, las intervenciones artísticas que tuvieron agrupaciones coreanas durante la celebración de la Feria de las Flores.

De igual manera, la ciudad de Chuncheon apuesta por la divulgación cultural de Corea y apoya a su Instituto Sejong, encargado precisamente de la promoción cultural y de la enseñanza del idioma coreano, la ACI Medellín viene acompañando esta instalación desde el año pasado y que esperamos este año sea una realidad.

Gracias a una postulación que hicimos con el INDER Medellín, 13 deportistas de la ciudad viajaron y ganaron en Corea del Sur representando al país en el Torneo Internacional de Fútbol Juvenil Son Heung Min. El evento recibe este nombre en honor al prestigioso jugador del Tottenham Hotspur de Inglaterra quien apoyó el certamen por intermedio de su academia de fútbol.

Los deportistas fueron seleccionados luego de varios meses de entrenamiento y trabajo de análisis con más de 40 jugadores, entre usuarios del INDER Medellín, clubes deportivos de la ciudad y la Liga Antioqueña de Fútbol. Seleccionaron niños de diferentes comunas de la ciudad, Bello e Itagüí y el cuerpo técnico estuvo encabezado por Diego Toro, exfutbolista profesional.

El deporte como eje transformador y movilizador de sociedades permitió acercar culturas. El hermanamiento entre las dos ciudades ha permitido generar vínculos fomentando procesos e intercambios deportivos y culturales.

Medellín también disfrutó de un espectáculo de k-pop de una delegación de Corea durante la Feria de las Flores.

ACDI VOCA

Se destaca el apoyo que viene haciendo la ACI Medellín al Programa Jóvenes Resilientes de ACDI VOCA por medio de articular esta ONG con la Secretarías de Juventud y de la No Violencia a nivel de los proyectos e iniciativas que estas tres organizaciones ofrecen. ACDI VOCA es un aliado y operador de recursos de USAID que busca con este programa contribuir a mejorar las condiciones socioeconómicas de los jóvenes de Medellín a partir de 4 grandes componentes: 1. Salud Mental. 2. Entornos protectores. 3. Autonomía económica. 4. Comunicación. Este es un programa nacional con alcance local. Gracias a este proceso

acompañamiento y orientación desde la ACI, actualmente están siendo invertidos USD 813.000 en la ciudad para beneficiar a la población joven.

Proyecto ONDA - Cooperación Suiza SECO

Desde hace tres años se viene adelantando el proceso para la construcción de un equipamiento urbano para el deporte que en su inicio se concibió como un gimnasio vertical que pudiera desarrollar diversas actividades deportivas para la comunidad donde se realice la intervención.

El año pasado se firmó un primer Memorando de Entendimiento que tiene vigencia hasta este año y que tenía como alcance el desarrollo de unos estudios arquitectónicos y de detalle que apoya el Gobierno de Suiza a través de su Secretaría de Estado para Asuntos Económicos (SECO). Durante este año, se ha venido adelantando este trabajo de estudio, pero se hizo necesario ampliar el plazo de vigencia del proyecto para continuar el próximo año desarrollando las discusiones de ubicación, diseño y materiales con el INDER y la Secretaría de Infraestructura.

Actualmente, se está haciendo el trámite para un nuevo Memorando de Entendimiento con nueva vigencia y que permita la sostenibilidad para la construcción del proyecto que ahora tiene el nombre de ONDA para su construcción y posible proyección a otros equipamientos urbanos en el distrito.

Reino Unido

Con el ánimo de continuar el trabajo que se viene desarrollando de manera activa desde 2016, recibimos este año a George Hodgson, embajador de Reino Unido en Colombia, en su primera visita de trabajo desde que llegó a la embajada. Hodgson reiteró el compromiso del Reino Unido con Medellín y aprovechamos su visita para que conociera el sistema Metro de Medellín, el proyecto Encicla del Área Metropolitana y algunos otros programas sostenibles e innovadores de la ciudad.

De igual forma para expresar la voluntad de trabajo conjunto en sectores que son estratégicos tanto para Medellín como para el Reino Unido, la embajada ha nombrado una oficial comercial para la ciudad de Medellín. Esta posición de oficial comercial en Medellín es sui generis en Colombia y solamente dos ciudades cuentan con este tipo de oficiales, y lo que se pretende es trabajar juntos en la generación de oportunidades de cooperación y de negocios entre el Reino Unido y Medellín.

Adicionalmente, a través de la red C40 se viene desarrollando el acompañamiento técnico al proyecto “Parques del Río Norte” de la Secretaría de Infraestructura en conjunto con la Agencia Alemana de Cooperación - GIZ y el Reino Unido. Este acompañamiento pretende orientar el proyecto en nuevas modalidades de financiación y sostenibilidad.

Más información del trabajo articulado con el Reino Unido se detallará en el apartado 4.4.1. *Rol destacado en la red C40*, siendo el Reino Unido uno de los principales contribuyentes financieros y técnicos para esta red.

Proyecto mySmartLife

En septiembre se celebró la conferencia final del proyecto mySMARTLife en Hamburgo, Alemania. Después de casi seis años de duración del proyecto y de los esfuerzos conjuntos de 27 socios de 6 países para hacer realidad ciudades sostenibles con personas y una economía inteligente, mySMARTLife llegó a su fin. Ahora fue el momento de presentar los resultados al público en general para fomentar su réplica con la ayuda de los nuevos métodos y las soluciones innovadoras desarrolladas.

Las principales actividades de mySMARTLife se llevaron a cabo en las tres ciudades faro: Nantes (Francia), Hamburgo (Alemania) y Helsinki (Finlandia). Tres ciudades seguidoras - Bydgoszcz (Polonia), Rijeka (Croacia) y Palencia (España)- han aprendido directamente de estas experiencias y han puesto en marcha sus propios planes de transformación urbana. Medellín ha estado entre las ciudades que han apoyado el proyecto con información de buenas prácticas y ha estado al tanto de los desarrollos tanto de las ciudades faro como de las ciudades seguidoras con el ánimo de ser aliado de nuevos proyectos de cooperación internacional con los temas relacionados de ciudades inteligentes.

El objetivo de la Conferencia Final de mySMARTLife fue compartir los conocimientos y la experiencia adquiridos para debatir y aprender sobre temas de movilidad, participación ciudadana, edificios eficientes, iluminación inteligente y TIC.

Se pudo conocer durante la conferencia las experiencias técnicas en todos los temas mencionados anteriormente de las tres ciudades Faro: Hamburgo, Helsinki, Nantes. Esta información se detalló en el informe de viaje. Las experiencias más significativas fueron las relacionadas con el acondicionamiento energético, la electromovilidad, la plataforma de datos urbanos y la iluminación inteligente.

Con cada una de estas ciudades se estableció contacto y se espera que podamos ser aliados/socios en proyectos futuros con la Comisión Europea y otras oportunidades de cooperación que sean encontradas. Igualmente, con las ciudades seguidoras que replicaron algunas prácticas como Bydgoszcz (Polonia), Rijeka (Croacia) y Palencia (España).

Adicionalmente, se presentaron herramientas y metodologías de otras plataformas de ciudades como NetZeroCities y Scalable Cities, donde se discutieron metodologías de seguimiento para la neutralidad climática, la creación de un contrato climático de ciudades, intercambio de pares, valoraciones para la replicabilidad de buenas prácticas, modelo canvas de ciudad, entre otras, que podrían ser metodologías de expertos para ser consideradas para el Distrito en el futuro.

Apoyo a la crisis migratoria

Desde la ACI Medellín se ha logrado articular en la práctica los recursos que ejecutan proyectos de agencias del sistema de naciones unidad y ONG internacionales como parte de los planes de respuesta migratoria y de asistencia brechas sociales, articulando actores del

GIFMM grupo interagencial de flujos migratorios mixtos y sus mesas de integración económica y cultural para el beneficio de los públicos de las secretarías y entidades del distrito, entidades como Mercy Corps, Corporación Ayuda Humanitaria, Cuso internacional, OIM entre otras.

Reactivación proyecto de empleabilidad a Migrantes: se compartió un foro enfocado en socializar el proyecto que se orienta en la vinculación formal de población migrante, ofrecen a su vez asesoría a las áreas de recursos humanos y un beneficio de subsidio a la nómina para los aliados del proyecto. Se explora también otro tipo de beneficios tributarios que buscan identificar estímulos tributarios y de otra índole para fomentar estos procesos de formación laboral.

Programa de acompañamiento y formación a OSC - Organizaciones de la Sociedad Civil

En búsqueda de opciones alternas de recursos de cooperación se desarrolla un proyecto piloto con organizaciones de la sociedad civil. Este proyecto está compuesto por tres elementos: i) formación donde se ofrecen cursos en Moodle, ii) acompañamiento a través de 5 encuentros presenciales de formación, considerando temáticas de contextualización frente a escenarios de cooperación y de desarrollo de capacidades para la identificación de fuentes de información, geodatabases, información del censo DANE, y otros sistemas de información que puedan apoyar la problematización de los insumos a utilizar en las postulaciones, y iii) realizar divulgación de las acciones de formación presencial y ciclos de formación virtual y generar boletines y notas de prensa realizando promoción de las acciones de internacionalización y de vinculación a oportunidades de cooperación.

Por otra parte, se han propiciado talleres y conversatorios de acompañamiento a organizaciones de la secretaría de la no violencia, la gerencia de corregimientos y la fundación oleoductos de Colombia.

8.3 Proyectos de cooperación con las secretarías

2020

Línea Temática	Proyecto impactado	Secretaría	Cooperante
Educación y Cultura	Disruptores Medellín	Secretaría de Educación	BID
Educación y Cultura	Disruptores Medellín	Secretaría de Educación	COMFAMA
Desarrollo Social	Atención humanitaria a personas migrantes y población de acogida en estado de vulnerabilidad socioeconómica.	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	ACNUR
Desarrollo Económico	Detección e intervención en brechas en turismo competitivo, sostenible e inclusivo.	Secretaría de Desarrollo Económico	AECID

Desarrollo Social	Cooperación para la justicia global que pretende transformar los elementos estructurales y las	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	Ayuntamiento de Barcelona
	relaciones de poder que potencian las desigualdades en el mundo.		
Ecociudad	Estudio de prefactibilidad de un corredor de movilidad	Metro de Medellín	Ministerio de Economía, Comercio e Industria de Japón
Ecociudad	Actividades y asistencia técnica ofrecida a la ciudad de Medellín en asuntos relacionados con cambio climático.	Secretaría de Movilidad	C40
		Secretaría de Medio Ambiente	
		Departamento Administrativo de Planeación	
		ACI Medellín	
Desarrollo Económico	Coder Dojo	Secretaría de Desarrollo Económico	Accenture Ltda.
Desarrollo Económico	Start	Secretaría de Desarrollo Económico	Accenture Ltda.
Desarrollo Económico	GQSP	Secretaría de Desarrollo Económico	Embajada de Suiza en Colombia (SECO)
			ONUDI Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial.
Desarrollo Social	Tiendas Escolares Saludables	Secretaría de Salud	Bloomberg
			Vital Strategies
Desarrollo Social	Tecnología para la salud	Secretaría de Salud	Bloomberg
	Acciones de contingencia ante la COVID 19		
Desarrollo Social	Donatón por Medellín	Secretaría de Salud	Aliados Locales
	Fondo Abrazando con Amor		
Desarrollo Económico	Promotion	Secretaría de Desarrollo Económico	KOICA
			ONUDI Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial.
Desarrollo Económico	Sos Paisa	ACI Medellín	Carlos Alviar Restrepo
Desarrollo Social		Secretaría de Salud	
Gobernanza y construcción de Paz	Canasta básica de Derechos	Secretaría de Inclusión Social, Familia y	Ayuntamiento de Barcelona

		Derechos Humanos	
Desarrollo Económico	Medellín Destino Turístico Inteligente	Secretaría de Desarrollo Económico	SEGITTUR

2021

Línea Temática	Proyecto impactado	Secretaría	Cooperante
Desarrollo Social	Nuevas masculinidades (consultoría y estrategia de educación y comunicación)	Secretaría de las Mujeres	Banco Interamericano de Desarrollo - BID
Desarrollo Social	Agencia Mujer, Sistema Integrado de Atención a Emergencias y Seguridad de Medellín, SIES M	Secretaría de las Mujeres	Banco Interamericano de Desarrollo - BID
Desarrollo Social	Mecanismo de atención psico jurídico (APJ) de la Secretaría de las Mujeres	Secretaría de las Mujeres	Banco Interamericano de Desarrollo - BID
Desarrollo Económico	España y sus Regiones Intercambia Conocimientos con Antioquia - ERICA	Desarrollo Económico	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo - AECID
Desarrollo Social	Procesos de reconciliación mediante iniciativas que promueven la seguridad y la convivencia	Secretaría de Inclusión Social Secretaría de Juventud	USAID - ACDI VOCA
Desarrollo Social	Integración social y económica de familias migrantes	Secretaría de Inclusión Social Secretaría de Juventud	USAID - ACDI VOCA
Gobernanza y Construcción de Paz	Microemprendimiento para población migrante venezolana, retornados colombianos y población de acogida víctima del conflicto armado	Secretaría de la No Violencia	USAID - ACDI VOCA
Desarrollo Social	Valiente II "El Camino del Héroe"	Secretaría de Inclusión Social	USAID - ACDI VOCA
Desarrollo Social	Crear sin frontera	Secretaría de Juventud	USAID - ACDI VOCA
Desarrollo Social	Acciones de movilización entorno a la inclusión socioeconómica de la población migrante venezolana	Secretaría De Inclusión Social	USAID - ACDI VOCA
Desarrollo Social	Formación en TICS para jóvenes vulnerables y migrantes	Secretaría De Inclusión Social	USAID - ACDI VOCA
Transformación Educativa y Cultural	Centro demostrativo	Secretaría de Educación	United Way Colombia
Transformación Educativa y Cultural	Fortalecimiento	Secretaría de Educación	United Way Colombia

Línea Temática	Proyecto impactado	Secretaría	Cooperante
Transformación Educativa y Cultural	Ruta de aprendizaje socioemocional	Secretaría de Educación	United Way Colombia
Transformación Educativa y Cultural	Modelos educativos flexibles	Secretaría de Educación	United Way Colombia
Transformación Educativa y Cultural	Laboratorio vivo	Secretaría de Educación	United Way Colombia
Transformación Educativa y Cultural	Voluntariado	Secretaría de Educación	United Way Colombia
Transformación Educativa y Cultural	Proyectos Estratégicos	Secretaría de Educación	United Way Colombia
Desarrollo Económico	Coursera Workforce Recovery Initiative	Secretaría de Desarrollo Económico	Coursera
Desarrollo Social	Atención a personas con discapacidad mental y/o física, (APCD)	Secretaría De Inclusión Social	Talitha Koum
Ecociudad	Planificación urbana	Empresa de Desarrollo Urbano	Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano - CIDEU
Desarrollo Social	Preparación de vacunación	Secretaría de Salud	Bloomberg Philanthropies
Desarrollo Económico	Formación para el trabajo	Desarrollo Económico	Organización Internacional del Trabajo - OIT
Ecociudad	Proyecto Inform@risk	DAGR	Leibniz Universität Hannover - Institute of Landscape Architecture

2022

Línea Temática	Proyecto impactado	Secretaría	Cooperante
Gobernanza y Construcción de Paz	Alianzas territoriales para la gestión de la migración poblacional	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	Rockefeller Philanthropy Advisors
Transformación Educativa y Cultural	Medellín Territorio Cultural	Secretaría de Cultura Ciudadana	Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU)
Transformación Educativa y Cultural	A clase vamos todos y todas	Secretaría de Educación	Education Cannot Wait - ECW
Desarrollo Económico	Canasta básica de derechos	Gerencia de Corregimientos	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO
Desarrollo Económico	Acciones de fortalecimiento social para el cuidado y la protección	Gerencia de Corregimientos	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO

Desarrollo Económico	Producción rural para el desarrollo	Gerencia de Corregimientos	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO
Ecociudad	Gestión del riesgo de desastres, del medio ambiente y adaptación al cambio climático	DAGR, AMVA, Cuerpo de Bomberos	BHA USAID
Gobernanza y Construcción de Paz	Plan Estratégico de tecnologías para la seguridad	Secretaría de Seguridad y Convivencia	Edgelands Institute
Gobernanza y Construcción de Paz	Paz, Víctimas y justicia	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos de la Alcaldía de Medellín	Ayuntamiento de Barcelona
Desarrollo Económico	Producción rural para el desarrollo.	Gerencia de Corregimientos	Ayuntamiento de Barcelona
Gobernanza y Construcción de Paz	Paz, Víctimas y Justicia.	Secretaría de la No Violencia	Ayuntamiento de Barcelona
Gobernanza y Construcción de Paz	Paz, Víctimas y Justicia.	Corporación Jurídica Libertad (CJL) (Medellín) Secretaría de la No Violencia	Ayuntamiento de Barcelona
Gobernanza y Construcción de Paz	Paz, Casos de prevención, promoción y protección de los derechos humanos con atención institucional oportuna	Secretaría de No Violencia Peace Brigades International	Ayuntamiento de Barcelona
Desarrollo Social	Autonomía económica para las mujeres y su incorporación en el Valle del Software	Secretaría de las Mujeres Corporación Red Feminista Antimilitarista (Medellín)	Ayuntamiento de Barcelona
Ecociudad	Conservación y protección de todas las formas de vida.	Secretaría de Medio Ambiente	Ayuntamiento de Barcelona
Ecociudad	Gestión de riesgo de desastres, ambiente y adaptación al cambio climático.	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres (DAGR)	British Academy
Gobernanza y Construcción de Paz	Planeación para la gestión local de la seguridad y convivencia	Secretaría de Seguridad y Convivencia	Innovations for Poverty Action
Gobernanza y Construcción de Paz	Juventudes	Secretaría de Juventud, Secretaría de Cultura Ciudadana, Secretaría de la No Violencia	ACDI - VOCA

Desarrollo Económico	Transformación digital de la economía	Secretaría de Desarrollo Económico, ACI Medellín	Unión Europea
Desarrollo Social	Alianzas territoriales para la gestión de la migración poblacional	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	ACNUR
Desarrollo Económico	Inserción laboral	Desarrollo Económico	OIT
Ecociudad	Gestión del riesgo de desastres, del medio ambiente y adaptación al cambio climático	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres (DAGR)	Global Communities Willis Towers Watson Hannover Re

8.4 Seguimiento a indicadores institucionales del proceso de Gestión de Proyectos 2020-2022

2020

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2020	CUMPLIMIENTO 2020	LOGRO ACUMULADO A 2020
1.1 Gestión para la atracción de centros de innovación.	Número	1	100%	1
2.1 Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida.	Millones de USD	4,8	104%	4,99
2.2 Proyectos impactados con cooperación técnica o financiera a partir de las acciones de cooperación gestionadas para la ciudad y su área de influencia.	Número	12	142%	17
2.4 Personas beneficiadas.	Número	3500	196%	6851
2.5 Alianzas de cooperación técnica o financiera que impacten la ciudad y su área de influencia.	Número	5	100%	5
3.1 Inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad.	Número	15	127%	19
3.2. Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y competitividad.	Millones de USD	350	110%	383,64
3.3 Empleos estimados a generar a partir de inversión nacional y extranjera reportada.	Número	1800	113%	2030
3.4 Empresas asistidas técnicamente en temas.	Número	15	100%	15

2021

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2021	CUMPLIMIENTO 2021	LOGRO ACUMULADO A 2021
1.2.1. Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida.	Millones de USD	7,0	119%	8,32
1.2.2. Monto generado por las alianzas público-privadas y con la sociedad civil para el desarrollo.	Millones de USD	288,3	74%	213,16
1.4.1. Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia. Plan de Acción: Unidades productivas beneficiadas en la implementación de estrategias para incrementar su productividad.	Número	19	126%	24
1.4.2. Alianzas de cooperación técnica o financiera que impacten la ciudad y su área de influencia.	Número	5	120%	6
2.1.1. Nuevas inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad. Plan de Acción: Empresas asistidas técnicamente en temas de legalidad y/o formalización.	Número	18	122%	22
2.1.2. Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad.	Millones de USD	200	102%	204,85
2.1.3. Empleos estimados a generar a partir de inversión nacional y extranjera reportada.	Número	1300	285%	3711
2.1.4. Propuestas de valor construidas para la atracción de compañías nacionales y extranjeras que fortalezcan el desarrollo local.	Número	15	127%	19

2022

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2022	CUMPLIMIENTO 2022	LOGRO ACUMULADO A 2022
1.2.2. Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida.	Millones de USD	7	106%	7,43
1.2.3. Monto generado por las alianzas público-privadas y con la sociedad civil para el desarrollo.	Millones de USD	288,3	57%	163,11
1.2.4. Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia.	Número	18	122%	22
2.1.1. Nuevas inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad.	Número	20	120%	24
2.1.2. Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad.	Millones de USD	140	111%	155,67
2.1.3. Propuestas de valor construidas para la atracción de compañías nacionales y extranjeras que fortalezcan el desarrollo local.	Número	12	108%	13

9. Relaciones Locales e Internacionales

9.1 Cooperación Sur-Sur

La Cooperación Sur-Sur se utiliza para promover la generación de agendas positivas, el intercambio de conocimientos y experiencias entre países o ciudades del sur en desarrollo. En esa medida, Medellín busca realizar este tipo de cooperación de la manera más eficaz, mediante la profundización de las relaciones bilaterales, el desarrollo de iniciativas regionales, la presencia en los organismos multilaterales y la promoción de alianzas estratégicas. Al mismo tiempo, esta cooperación se convierte en un mecanismo útil para promover el comercio y la inversión entre Medellín y las ciudades aliadas ubicadas en el hemisferio sur.

La Cooperación Sur-Sur debe corresponder a las necesidades de los territorios demandantes, estipuladas en el marco de sus Planes de Desarrollo. Es por ello, que para responder al programa de internacionalización del Plan de Desarrollo Medellín Futuro, se continuará concretando alianzas de Cooperación Sur - Sur que consoliden a la ciudad como referente de oferta de cooperación y buenas prácticas mediante el intercambio de conocimientos y experiencias entre ciudades del hemisferio sur en desarrollo, con base en la horizontalidad, solidaridad y el interés y beneficio mutuo.

Para lograrlo, se aplicarán diferentes metodologías con el propósito de compartir conocimientos y aprendizajes, tales como: presentaciones, visitas de campo, reuniones, talleres, feria de conocimiento, mesa redonda, debate, entre otras. A diciembre del 2022 se han realizado 23 acciones, acercándonos a la meta global del cuatrienio que son 26 acciones en total. Entre las acciones de Cooperación Sur-Sur realizadas en el 2022 se encuentran:

Línea Temática	Secretaría Aliada (Oferente)	Programa/Proyecto Plan de Desarrollo	Nombre de la Agenda	Descripción	Beneficiario (receptor)	País
Desarrollo económico	Secretaría de Desarrollo Económico	1.2. Componente Ciencia, Tecnología, Innovación y Emprendimiento: CTI + E 1.2.1. Programa: Centros del Valle del Software 1.2.3. Programa: Investigación, innovación y retos de ciudad	Rio do Sul	Se dieron a conocer las mejores prácticas y dinámicas del ecosistema de emprendimiento e innovación para poder generar alianzas estratégicas	Secretaría municipal de Desarrollo, Rio do Sul	Brasil
Ecociudad	Secretaría de Movilidad	4.1. Componente Movilidad sostenible e inteligente 4.1.2. Programa Medellín caminable y pedaleable 4.1.4. Programa Infraestructura para la movilidad sostenible e incluyente	Salvador de Bahía	Se dieron a conocer las buenas prácticas en movilidad humana como la Zona Urbana de Aire Protegido y el Sistema Integrado de Transporte	Secretaría de Movilidad, Salvador de Bahía	Brasil
Ecociudad	Empresa de Desarrollo Urbano	Proyectos Urbanos Integrales, Acupuntura Social	Recife	Se dio a conocer el modelo de planeación urbana de Medellín, los Proyectos Urbanos Integrales (PUI) y se sentaron las bases jurídicas para la replicación del modelo en Recife	Alcaldía de Recife	Brasil

Movilidad	Secretaría de Movilidad	4.1. Componente Movilidad sostenible e inteligente 4.1.2. Programa Medellín caminable y pedaleable 4.1.4. Programa Infraestructura para la movilidad sostenible e incluyente	Tungurahua - Ecuador	Se dio a conocer el sistema integrado de transporte de Medellín, y su articulación con los proyectos de urbanismo y de innovación para la movilidad para el intercambio de experiencias y buenas prácticas. Además del modelo de planeación urbana de Medellín y los Proyectos Urbanos Integrales (PUI)	Alcaldes de la provincia de Tungurahua	Ecuador
Transformación Educativa y Cultural	Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.2. Programa: Medellín vive las artes y la cultura 2.7.3. Programa: Medellín territorio cultural	Festival Internacional de Tango jul_2022	La participación de Uruguay como País invitado en el Festival Internacional del tango 2022, incluyó la participación de 10 artistas y altos diplomáticos del País del sur. Acciones como éstas promueven la democratización del arte y la cultura en nuestra ciudad.	Embajada de la República de Uruguay en Colombia	Uruguay
Turismo	Subsecretaria de Turismo de la Secretaría de Desarrollo económico	Línea estratégica 4. Valle del Software • Componente 1: Ciencia, Tecnología, Innovación y Emprendimiento • Componente 2: Información, datos y generación de valor público	Oficina de Turismo Curazao ago_2022	Se realizó un Intercambio de Buenas prácticas en turismo por parte de la Gobernación de Antioquia con énfasis en el programa Antioquia es Mágica; turismo	Oficina de Turismo de Curazao	Curazao

		<ul style="list-style-type: none"> Componente 3: Productividad, competitividad e Internacionalización o Programa: Medellín Destino Inteligente <p>Línea estratégica 3. Ecociudad:</p> <ul style="list-style-type: none"> Componente 4: Corregimientos y desarrollo rural sostenible 		comunitario y DTI de la subsecretaria de turismo. Incluyó recorrido por Comuna 8 y por el oriente antioqueño con experiencias gastronómicas, artesanías y cultivos de flores		
Desarrollo económico y Turismo	Subsecretaria de Turismo de la Secretaria de Desarrollo económico	<p>Línea estratégica 3. Ecociudad</p> <ul style="list-style-type: none"> Componente 4: 4.6 Parques del Norte 4.16 Medellín caminable y pedaleable 	GAD Municipal del Cantón Cuenca	Se conocieron las acciones y recomendaciones para llevar a cabo el Proyecto del concurso del Diseño de la Marca Ciudad Cuenca, basados en las mejores prácticas ejecutadas por Medellín que dieron resultados positivos. También se habló de Desarrollo e incubación de Negocios.	GAD Municipal del Cantón Cuenca	Ecuador
Ecociudad	Empresa de Desarrollo Urbano (EDU)	<ul style="list-style-type: none"> Componente 4: 4.6 4.16 3.4.4.3. Programa. Centralidades y equipamientos para el desarrollo 	Ministerio de Desarrollo Humano y Hábitat de Buenos Aires	Se dieron a conocer los desafíos y buenas prácticas de los procesos de integración social y urbana de la población vulnerable tanto de la Ciudad de Medellín como de la Ciudad de Buenos Aires, y detectar posibles puntos de cooperación bilateral.	Ministerio de Desarrollo Humano y Hábitat de Buenos Aires	Argentina

Desarrollo Social	Secretaría de Inclusión Social	4.10. Seguridad alimentaria y hambre cero	Comixta Uruguay Oct_2022	Se realizó un intercambio de buenas prácticas de política pública en Seguridad Alimentaria y Nutricional, con énfasis en la intervención con grupos poblacionales específicos bajo el Convenio de Cooperación Sur - Sur (Colombia - Uruguay)	Instituto Nacional de Alimentación de Uruguay	Uruguay
-------------------	--------------------------------	---	--------------------------	--	---	---------

9.2 Cooperación Col-Col

La ACI Medellín con el fin de promover el desarrollo local en Colombia, mediante el intercambio de conocimiento entre actores nacionales o locales y con el fin de fortalecer sus capacidades, contribuir a la paz y al desarrollo local, realiza la modalidad de cooperación col-col promoviendo el intercambio de conocimiento entre pares colombianos, con otros contextos geográficos y socioculturales al interior de nuestro país. Esta acción le aporta al fortalecimiento de las capacidades territoriales mediante talleres, cursos, seminarios y capacitaciones uno a uno en todo el territorio nacional. Además, nuestra estrategia de cooperación Col-Col permite que Medellín se proyecte como ciudad que incide en la internacionalización de distintas ciudades y territorios del país.

Para el final del 2022 se han ejecutado 21 agendas col- col, la meta para el cuatrenio son 26. Los siguientes intercambios de col-col corresponden al año 2022:

Tema	Descripción	Secretaría	Tipo de Cooperación	Cooperante	Beneficiario
Modelo ACI Medellín	Se dio a conocer el Modelo ACI, que promueve el posicionamiento y postulación a premios internacionales, para replicarlo en Oficina de Cooperación Internacional de la Alcaldía de Cartagena.	ACI Medellín	Intercambio de conocimiento	ACI Medellín	Alcaldía de Cartagena
Modelo ACI Medellín	Se dio a conocer y comprender el hacer que tiene esta entidad líder en el proceso de internacionalización de la	ACI Medellín	Intercambio de conocimiento	ACI Medellín	Cámara de Comercio e Integración Colombo Peruana y

	ciudad-Región, a través de la construcción de relaciones internacionales estratégicas. Contar como manejan las estrategias de gestión de oferta y demanda de cooperación, atracción de inversión nacional y extranjera directa e incidencia política como gobierno local, también conocida como diplomacia de ciudad.				estudiantes de la Universidad Santo Tomás de Tunja
Apertura de Ruta Aérea Paipa Boyacá	Se fortaleció la apertura de la ruta comercial Medellín-Paipa a través de acciones de prensa, comunicaciones, una agenda académica y de recorridos por la ciudad, que permitieron posicionar la noticia en los medios de comunicación y en el ecosistema de turismo nacional.	Subsecretaría de Turismo	Articulación interinstitucional	ACI Medellín	Gobernación de Boyacá, Alcaldía de Paipa, Alcaldía de Villa de Leyva
Modelo ACI Medellín, Turismo y cultura	Se realizó una agenda para la transferencia del modelo ACI y buenas prácticas en materia de turismo inteligente e intercambios culturales.	ACI Medellín	Intercambio de conocimiento	ACI Medellín	Gobernación del Chocó
Modelo ACI Medellín	Se dio a conocer en su integralidad el modelo funcional y operativo de la ACI Medellín para determinar los procesos que son susceptibles de réplica y así mismo explorar la posibilidad de establecer una relación de cooperación.	ACI Medellín	Intercambio de conocimiento	ACI Medellín	Región Administrativa de Planeación del Eje Cafetero
Modelo ACI Medellín, frente de inversión	Se dieron a conocer las buenas prácticas en el proceso de exportación e inversión extranjera y nacional directa priorizando los sectores: Sistema Moda, Agroindustria, Construcción-metalmecánica.	ACI Medellín	Intercambio de conocimiento	ACI Medellín	Cámara de Comercio de Cúcuta Comisión Regional de Competitividad e Innovación de Norte de Santander

Ecosistema de Innovación Medellín	Se dio a conocer el ecosistema de innovación del Distrito de Ciencia, Tecnología e innovación de Medellín, para poder aplicar en Tunja y explorar la posibilidad de establecer una relación de cooperación en las acciones que realicen.	Desarrollo económico	Intercambio de conocimiento	Secretaría de Desarrollo Económico	Cámara de Comercio de Tunja
Medellín como distrito de CTel	Se participó en el evento de la Semana de la Ciencia para hablar de la evolución de Medellín como Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación	Cooperación	Intercambio de conocimiento	ACI Medellín	Gobernación del Meta
Medellín como destino de inversiones	Participamos en el evento "Barrancabermeja Destino de Inversiones" donde se presentó la estrategia de posicionamiento de Medellín para convertirse en el destino más atractivo para el turismo y los inversionistas. Además, la Alcaldía de Barrancabermeja recibió asesoría de la ACI Medellín para la realización del evento.	Desarrollo económico	Intercambio de conocimiento	ACI Medellín	Alcaldía de Barrancabermeja

9.3 Hermanamientos/MOU

Son acuerdos preliminares que evidencian la intención de las partes y que pueden o no tener efectos jurídicos vinculantes según las circunstancias acordadas entre las mismas. Los memorandos parten de una relación directa entre el cooperante y beneficiarios, y muchas veces también constituye una segunda fase en un proceso de subvención (convocatoria) o de un premio. Durante el periodo 2020- 2022, la ACI Medellín acompañó la firma de 7 memorandos de entendimiento con cooperantes multilaterales, gobiernos locales y organizaciones de la sociedad civil.

I. Tipo de convenio: Memorando de Entendimiento

Entidad: Alcaldía de Chongqing

País: China

Año: 2021

Duración: 2021 - 2025

Vigencia: vigente

Objetivo: promover conjuntamente los intercambios y cooperaciones entre el Distrito de Medellín y el Municipio de Chongqing lo que coincide con los intereses

de desarrollo económico, educativo y cultural de las dos ciudades. Por lo cual, se dedicarán a apoyar e impulsar conjuntamente el desarrollo de la relación de cooperación amistosa y de beneficio mutuo en todas las áreas.

Temáticas: Desarrollo económico, educación y cultura.

II. Tipo de convenio: Memorando de Entendimiento

Entidad: Prefectura Recife

País: Brasil

Año: 2021

Duración: 2021-2023

Vigencia: Vigente

Objetivo: -Promover conjuntamente los intercambios y cooperaciones lo que coincide con los intereses de Cultura, Arte, Industrias Creativas y Cultura Ciudadana. Por lo cual, se dedicarán a apoyar e impulsar conjuntamente el desarrollo de la relación de cooperación amistosa y de beneficio mutuo en todas las áreas.

Temáticas: cultura, Arte, Industrias Creativas

Acciones de Seguimiento: tres intercambios de cooperación técnicos en cultura, múltiples visitas técnicas en temas de Seguridad y Movilidad.

Tipo de convenio: Memorando de Entendimiento

Entidad: Horizontes Ciudadanos

País: Chile

Año: 2022

Duración: 2022 - 2024

Vigencia: Vigente

Objetivo: Acuerdo de entendimiento a suscribir entre el Distrito de Medellín y la fundación sin ánimo de lucro - Horizonte Ciudadano para establecer un marco de cooperación común, que permita impulsar la cooperación interinstitucional y la asistencia técnica, y desarrollar relaciones específicas de cooperación en ámbitos de interés común

Temáticas: Infraestructura e investigación en Primera Infancia

Acciones de seguimiento: Agentes educativos de Buen Comienzo están asistiendo a capacitaciones virtuales ofrecidas por la entidad sin ánimo de lucro.

III. Tipo de convenio: Memorando de Entendimiento

Entidad: Virtual EDUCA- OEA

Año: 2022

Duración: 2022 - 2030

Vigencia: Vigente

Objetivo: Consolidar esfuerzos para desarrollar iniciativas en un contexto de mutuo beneficio con el fin de Establecer articulación entre la Alcaldía de Medellín y la Secretaría General de Virtual Educa S/G, para adelantar proyectos innovadores en los ámbitos de la educación y la formación del país y/o el Municipio, estableciéndose igualmente relaciones de cooperación con responsables institucionales y expertos de otros países para compartir experiencias que conlleven a mejorar el acceso a la educación de calidad.

Temáticas: Educación

Acciones de seguimiento: Se está preparando la ejecución de la Cumbre Mundial de Virtual Educa en octubre del 2022

IV. Tipo de convenio: Memorando de Entendimiento

Entidad: Curazao

País: Curazao

Año: 2020

Duración: 2020-2024

Vigencia: Vigente

Objetivo: negociar acciones conjuntas para el desarrollo sostenible de los territorios: fortalecer los lazos entre las partes para aportar al desarrollo socioeconómico y cultural. Promover intercambios de conocimientos y experiencias en Desarrollo Económico; Desarrollo agrícola/ agroindustrial; Turismo Vacacional y de Compras; Economía Naranja

Temáticas: Desarrollo económico, Educación y cultura

Acciones de seguimiento: Plan operativo con acciones de turismo, desarrollo rural y económico.

V. Tipo de convenio: Memorando de Entendimiento

Entidad: Ayuntamiento de Barcelona

País: España

Año: 2021

Duración: 2020-2025

Vigencia: Vigente

Objetivo: Promover, desarrollar y fortalecer la cooperación mutua entre el Ayuntamiento Barcelona y la Alcaldía de Medellín con el fin de intercambiar experiencias y conocimientos en torno a los programas de desarrollo y modelos de cada una de sus ciudades orientados a mejorar el bienestar de los ciudadanos.

Temáticas: Desarrollo económico, Educación y cultura, Gobernanza y Construcción de Paz, Ecociudad; Desarrollo Social

Acciones de seguimiento: Plan operativo con acciones de bibliotecas, innovación digital, Perfil de resiliencia, del DAP, entre otras.

VI. Tipo de convenio: Memorando de Entendimiento

Entidad: Ciudad Autónoma de Buenos Aires

País: Argentina

Año: 2022

Duración: 2022- 2027

Vigencia: Vigente

Objetivo: fomentar el intercambio de buenas prácticas en áreas interés, diseñar planes, programas, proyectos conjuntos y visitas técnicas e intercambios de experiencias.

Temas: Políticas habitacionales y el acceso a la vivienda digna.

Herramientas y estrategias disponibles para las ciudades con el fin de responder ante las emergencias sociales y promover la inclusión social. Economía social y popular.

Acciones de seguimiento: El lunes 30 de enero del 2023, se realizó un encuentro con el Ministerio de Desarrollo Humano y Hábitat, para empezar a definir el Plan de Acción a seguir entre Medellín y Buenos Aires. Se llevará a cabo en el mes de marzo del 2023 una agenda con funcionarios del Gobierno de la ciudad de Buenos Aires y la Agencia Francesa de Desarrollo -AFD, con el fin de tener espacios con los actores y lugares representativos del trabajo hecho para la urbanización de los barrios populares, la movilidad activa y sustentable, intervención en espacios públicos de cercanía y más verdes.

9.4 Agendas de visitantes internacionales

La ACI Medellín junto con la Alcaldía de Medellín lidera la estrategia de internacionalización del territorio a través del relacionamiento con aliados estratégicos regionales, nacionales e internacionales. Como parte de esta dinámica, se estructuran y ejecutan agendas de trabajo orientadas a la transferencia de conocimientos y a la captación de recursos de cooperación e inversión.

El objetivo de este proceso es promocionar, proyectar y posicionar la ciudad, con el fin de fortalecer los programas planteados por la Alcaldía de Medellín en el Plan de Desarrollo “Medellín Futuro”.

La gestión realizada mediante las agendas de trabajo coordinadas y ejecutadas por la ACI Medellín contribuyen a la construcción de una imagen positiva de ciudad en el exterior, por medio de la transferencia de buenas prácticas, la atracción de inversión extranjera directa y la identificación de oportunidades de cooperación e inversión.

En el desarrollo de las agendas de cooperación e inversión, se pretende que los delegados conozcan la transformación de la ciudad, sus buenas prácticas y el entorno de negocios e inversión que ofrece la ciudad, para que posterior a su visita sean ellos quien posicionen positivamente a Medellín ante el mundo.

Las personas que asisten a las agendas se conocen como validadores, dentro de estos sobresalen los validadores VIP que hacen referencia a altos ejecutivos de empresas nacionales e internacionales o funcionarios gubernamentales de alto nivel; líderes de opinión con relevancia global, directores de organismos multilaterales, directores de agencias internacionales, alcaldes de ciudades capitales; Embajadores, Parlamentarios y presidentes de redes internacionales.

La ACI Medellín, dando cumplimiento a sus objetivos estratégicos y tácticos, orientados a la atracción de cooperación técnica, financiera e inversión directa para el Distrito de Medellín, gestionó y las siguientes agendas de trabajo:

- **2020:** 31 agendas atendidas en los marcos de alianzas de cooperación, para un total de 348 validadores de diferentes países y delegaciones como el Concejo Nacional de Juventudes de Guatemala, delegados de SEGITTUR, delegados de gobiernos locales como Cundinamarca, Buga, Huila y Santander, así como 16 validadores VIP de embajadas de Israel, Japón, Austria y Paraguay.

- **2021:** Desarrollamos 57 agendas de trabajo atendiendo a 611 validadores de diferentes países y organizaciones, entre ellos 84 VIP entre los que se encuentran los embajadores de Suecia, China, España, Israel, Dinamarca, Uruguay, Estados Unidos, delegados de la sección económica de Estados Unidos, el Reino Unido, la Unión Europea, y el director de Misión en Colombia de SECO, entre otros.
- **2022:** Desarrollamos 76 agendas de trabajo atendiendo a 490 validadores de diferentes países y organizaciones, 55 de los cuales se consideran VIP, como los embajadores de Japón, Dinamarca, Uruguay, El Salvador, Indonesia, Bélgica, Uruguay, Israel y Reino Unido.

9.5 Participación en eventos internacionales

Medellín también se posiciona con la participación en eventos internacionales. Por esto, la ACI Medellín realiza una valoración de los espacios virtuales y presenciales en los que la ciudad puede proyectar sus programas y proyectos de alto impacto. Después de esta búsqueda se recomienda que en algunos participe el alcalde Quintero o según sea el caso, otro funcionario que cumpla con las cualidades técnicas.

Para el año 2022 propiciamos la participación de la Alcaldía de Medellín en 14 eventos internacionales de los cuales 5 contaron con la participación del alcalde Quintero: La misión de trabajo a Washington D.C para la promoción de la política pública de No Violencia; El XXIV Congreso de CIDEU; la reunión de la Iniciativa Global Clinton Fundation, para forjar alianzas entre líderes del sector público, el sector privado y la sociedad civil; el Mobile World Congress Barcelona, evento de conectividad más grande e influyente del mundo y aprovechó su presencia en Barcelona para reunirse con Ada Colau, alcaldesa del Ayuntamiento Barcelona; la cumbre de alcaldes C40, primera gran reunión de líderes urbanos sobre el clima desde el inicio de la pandemia.

El recuento de eventos gestionados para la Alcaldía de Medellín entre el 2020-2022:

No.	Línea Temática	Nombre del Evento	Participante por Medellín	Fecha
1	Desarrollo Social	Webinar de la UNESCO "Migrantes y refugiados"	Luz Ángela Álvarez, Líder de Programa, Secretaria de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	22/04/2020
2	Educación	Encuentro de Autoridades de Educación de Iberoamérica	Alexandra Agudelo Ruíz, secretaria de Educación	28/04/2020
3	COVID-19	Webinar "Desafíos y aprendizajes de la gestión municipal enfrentando a la pandemia del COVID-19: La experiencia de Medellín"	Daniel Quintero Calle, alcalde de Medellín	19/05/2020

No.	Línea Temática	Nombre del Evento	Participante por Medellín	Fecha
4	Ecociudad	“Reunión Virtual de Autoridades: Autoridades de Acción Climática”	Diana Montoya Velilla, secretaria de Medio Ambiente	28/05/2020
5	Educación	“Sistemas de educación más abiertos y flexibles para el futuro”	Alexandra Agudelo, secretaria de Educación	16/06/2020
6	Smart City	Ciudades vs. COVID-19. Caso de análisis: Medellín	Juan Sebastián González, Subsecretario de TI	17/06/2020
7	Educación	“Educación Reinventada”	Daniel Quintero Calle, alcalde de Medellín	24/06/2020
8	Smart City	Webinar de la UNESCO “Smart and Inclusive Cities”	Juan Sebastián González, Subsecretario de TI	21/07/2020
9	Desarrollo Social	Diálogo “Políticas sociales y desarrollo humano en las Ciudades Educadoras”	Mónica Gómez, secretaria de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	22/07/2020
10	Desarrollo Social	Diálogo virtual “Retos para la inclusión de población indígena migrante y el combate a la desigualdad”	Mónica Gómez, secretaria de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	06/08/2020
11	Smart City	Roundtable” del 2020 Taipei Smart City Summit & Expo	Juan Sebastián González, Subsecretario de TI	17/08/2020
12	Ecociudad	Ciudades Verdes, en el marco de la celebración del 75° período de sesiones de la Asamblea General de las Naciones Unidas	Daniel Quintero Calle, alcalde de Medellín	18/09/2020
13	Ecociudad	IV Congreso de Ciudades Inteligentes	Juan Sebastián Gonzalez, secretario de Innovación Digital	23/10/2020
14	Desarrollo Económico	Feria Internacional de Destinos Inteligentes	Jonathan Ballesteros, director de Gestión de Cooperación e Inversión	20/11/2020
15	Desarrollo Social	Webinar Regional LATAM “Políticas alimentarias urbanas en América Latina en tiempos del COVID-19”.	Mónica Gómez, secretaria de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	27/10/2020

No.	Línea Temática	Nombre del Evento	Participante por Medellín	Fecha
16	Educación	Webinar Ser +STEM: Creatividad, equidad y futuro.	Alexandra Agudelo Ruiz, secretaria de Educación	25/11/2020
17	Ecociudad	Smart City Expo Chile 2020	Jennifer Atehortúa, Subsecretaria de Ciudad Inteligente	12/10/2020
18	Ecociudad	Foro Ciencia-Política-Empresa de la ONU sobre el Medio Ambiente	Carlos Cadena, secretario de Movilidad	2/19/2021
19	Ecociudad	Ciudades del futuro: Medellín, Colombia	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	03/11/2021
20	Smart City	Smart City Expo Taipéi	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	23/03/2021
21	Ecociudad	País Vasco	Juan Manuel Mejía -APP Medellín, Humberto Barrera -Secretaría de Movilidad, Jennifer Atehortúa -Secretaría de Innovación Digital	24/03/2021
22	Transformación Cultural y Educativa	Asamblea General de Ciudades Educadoras	Álvaro Narváez, secretario de Cultura Ciudadana de Medellín	25/03/2021
23	Ecociudad	Foro Global de Alcaldes y Jóvenes C40	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	24/04/2021
24	Ecociudad	P4G Summit Seúl, Corea El Futuro Verde Neutralidad del Carbono "Sesión Acción de los gobiernos locales hacia la neutralidad del carbono"	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	27/05/2021
25	Desarrollo Social	"Global Cities Fund - Para una respuesta inclusiva ante la pandemia"	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	23/06/2021
26	Ecociudad	Foro de las Ciudades de Madrid IFEMA	Eleonora Betancur, directora ACI Medellín	06/08/2021
27	Transformación Cultural y Educativa	CGLU Annual Cultural Summit	Álvaro Narváez, secretario de Cultura Ciudadana de Medellín	09/09/2021
28	Desarrollo Económico	Transformación de los destinos turísticos en Colombia. España-Col	Ledys López, Subsecretaria de Turismo de Medellín	20/10/2021
29	Transformación Educativa	Quinta Cumbre de ciudades del aprendizaje de la UNESCO	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	28/10/2021
30	Desarrollo Económico	Turism Innovation Summit TIS	Ledys López, Subsecretaria de Turismo de Medellín	10/11/2021

No.	Línea Temática	Nombre del Evento	Participante por Medellín	Fecha
31	Innovación digital	Smart City Expo World Barcelona	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	16/11/2021
32	Transformación Cultural y Educativa	Premio CGLU	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	17/11/2021
33	Gobernanza y paz	Misión Washington	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	24/02/2022
34	Ecociudad	Mobile World Congress Barcelona	Daniel Quintero, alcalde de Medellín Juan Sebastián González, secretario de Innovación	03/03/2022
35	Ecociudad	Taller Internacional "Planeando la Ciudad Inteligente"	Elizabeth Vásquez Muñoz, directora técnica de la Secretaría de Innovación Digital.	26/04/2022
36	Desarrollo Económico	Primer foro internacional de Innovación Social - Criciúma Brasil	Mauricio Valencia, Subsecretario de Creación y Fortalecimiento Empresarial	26/04/2022
37	Ecociudad	Seven Session of the Global Platform for Disaster Risk Reducction (GP2022)	Walter Perez subdirector de Reducción de Riesgos y Desastres DAGRD	23/05/2022
38	Ecociudad	WUF- WORLD URBAN FORUM	Sergio López director DAP Natalia Urrego Secretaria de Infraestructura	26/06/2022
39	Ecociudad	XXIV Congreso de CIDEU	Daniel Quintero, alcalde de Medellín Sergio López Director DAP	11/7/2022
40	Desarrollo Social	Reunión de la Iniciativa Global Clinton Fundation	Daniel Quintero, Alcalde de Medellín	19 al 21 de septiembre
41	Ecociudad	Concéntrico: Festival Internacional de Arquitectura y Diseño de Logroño	Daniel Madrigal, Subdirector APP	1 al 6 de septiembre

No.	Línea Temática	Nombre del Evento	Participante por Medellín	Fecha
42	Desarrollo Económico	Cosmoverse 2022	Sebastian Gonzalez, Secretario de Innovación Digital	26 al 28 de septiembre
43	Ecociudad	Cumbre de Alcaldes C40	Daniel Quintero, Alcalde de Medellín	19/10/22
44	Ecociudad	REC 'n' Play Recife	Julián Gomez Subgerente EDU	16/11/2022
45	Desarrollo Económico	Conferencia del Intelligent Cities Challenge	Juan Camilo Betancur, profesional Senior de conocimiento e Innovación de la ACI Medellín	16/11/2022

9.6 Rol destacado en la Red C40

Medellín participa desde el 2016 activamente en la red C40 Cities, que conecta a 97 de las ciudades más grandes del mundo para tomar medidas climáticas audaces, liderando el camino hacia un futuro más saludable y sostenible. Representando a más de 700 millones de ciudadanos y una cuarta parte de la economía global, los alcaldes y alcaldesas de las ciudades de C40 tienen el compromiso de cumplir con los objetivos más ambiciosos del Acuerdo de París a nivel local, así como a limpiar el aire que respiramos. Este año, el alcalde de Medellín, Daniel Quintero Calle, se unió a 10 ciudades para liderar el Grupo de Trabajo Global de Recuperación COVID-19. Pertenecer a este grupo de trabajo, le ha posibilitado participar a Medellín en la determinación de acciones globales en tiempo real, para la recuperación económica y social respetando al medio ambiente.

- Durante el 2020 alcalde de Medellín, Daniel Quintero Calle, se unió a 10 ciudades para liderar el Grupo de Trabajo Global de Recuperación COVID-19. Como parte de este grupo Medellín continuará este año con el compromiso de impulsar a una recuperación verde y justa del COVID-19.
- Como parte de esta lucha contra el COVID-19, Medellín se adhirió a la declaratoria “C40 Mayors on Vaccine Equity” preparada por el C40 para apoyar una exención de las normas de propiedad intelectual de la Organización Mundial del Comercio -OMC-, para que las vacunas puedan fabricarse más rápidamente y distribuirse por todo el mundo. Con esta declaratoria se busca que la OMC escuché las voces de los gobiernos locales y apoyemos a detener la transmisión del virus y lograr una vacunación rápida y completa de nuestros ciudadanos.

- Desde diciembre del 2020 se registró la aprobación del Plan de Acción Climática de Medellín por parte de la Red Internacional C40. Este plan presenta acciones en siete sectores estratégicos de intervención: transporte y movilidad más sostenible, generación y uso sostenible de la energía, gestión integral de residuos sólidos, adaptación y gestión del riesgo de desastres, ecosistemas y desarrollo rural, planeación urbana y procesos socioculturales.
- En abril de 2021 Medellín participó en representación para América Latina en el Foro Mundial de Alcaldes y Jóvenes C40, donde con líderes de los 5 continentes se reunieron virtualmente para discutir e implementar acciones que permitan abordar la emergencia climática que vive el planeta.
- Medellín hace parte de la Red de Diplomacia de las Ciudades de América Latina, red que busca conectar las fuerzas diplomáticas de las ciudades miembro en la región con el propósito de ser la voz regional urbana frente a la acción climática mundial. Las ciudades que participan son: Bogotá, Ciudad de México, Quito, Lima, Medellín, Buenos Aires, Santiago de Chile, Salvador Bahía, Sao Pablo, Rio de Janeiro, Curitiba.
- Adhesión a la declaratoria Naturaleza Urbana C40, Hacer parte de esta declaración, reivindica y valida a Medellín como una ciudad pionera en el contexto de América Latina y el Caribe, en avanzar en metodologías de reverdecimiento y temas de planificación multiescalar del paisaje y de la Estructura Ecológica y la Infraestructura del verde del Distrito de Medellín, que se viene estructurando en el Plan de Reverdecimiento con un horizonte de tiempo al 2030.
- Medellín respaldó el Comunicado 2021 U20. Este comunicado estaba dirigido a los jefes de Estado del G20, donde se les pidió trabajar con las ciudades en el acceso equitativo a las vacunas, la acción climática acelerada y en asegurarnos de que la transición a una economía neta de carbono cero beneficie a los más vulnerables de las comunidades.
- Como parte de esta lucha contra el COVID-19, Medellín se adhirió a la declaratoria “C40 Mayors on Vaccine Equity” preparada por el C40 para apoyar una exención de las normas de propiedad intelectual de la Organización Mundial del Comercio -OMC-, para que las vacunas puedan fabricarse más rápidamente y distribuirse por todo el mundo. Con esta declaratoria se busca que la OMC escuche las voces de los gobiernos locales y apoyemos a detener la transmisión del virus y lograr una vacunación rápida y completa de nuestros ciudadanos.
- Durante el 2021 Medellín participó en representación para América Latina en el Foro Mundial de Alcaldes y Jóvenes C40, donde con líderes de los 5 continentes se reunieron virtualmente para discutir e implementar acciones que permitieran abordar la emergencia climática que vive el planeta.
- Durante el segundo cuatrimestre Medellín se adhirió a la declaratoria “Naturaleza Urbana C40”, hacer parte de esta declaración, reivindica y valida a Medellín como una ciudad pionera en el contexto de América Latina y el Caribe, en avanzar en metodologías de reverdecimiento y de planificación multiescalar del paisaje y de la estructura ecológica y la infraestructura verde del Distrito de Medellín, que se viene estructurando en el Plan de Reverdecimiento con un horizonte de tiempo a 2030.
- Gracias a la participación de Medellín como ciudad miembro en representación de Latinoamérica en el Foro Mundial de Jóvenes y Alcaldes C40, aportamos en la construcción de la Guía para la participación de los jóvenes en las ciudades: Cómo afrontar la crisis climática mediante la colaboración con los jóvenes. Este Playbook

se promocionará con todas las ciudades miembros de la red a través de su hub de conocimiento.

- Para este 2022 desde Londres se aprobó un skillshare para las ciudades que se unieron a Race to Zero, esto con el fin de que expertos británicos puedan apoyar el proceso de transición de cada una de sus ciudades al carbono neutralidad en el marco de la campaña. El skillshare comenzaría en el segundo semestre de manera virtual, Medellín seleccionó los siguientes temas para participar: reducir la contaminación atmosférica y crear un aire limpio; avanzar hacia la basura cero; crear sistemas alimentarios sostenible.
- También la Secretaría de Medio Ambiente participó en el Taller: Metas climáticas basadas en ciencia para ciudades colombianas en Race to Zero, el cual tuvo lugar el 18 de marzo de 2022.
- A finales de 2021 este plan fue ratificado con el Decreto municipal 0942 de 2021, “Por medio del cual se reglamenta el Acuerdo 046 de 2015, y el artículo 578, del Acuerdo 48 de 2014 POT, en lo referente al Plan de mitigación y adaptación al Cambio Climático, mediante la adopción del Plan de Acción Climática del Distrito de Medellín y el Plan de adaptación en salud al cambio y la variabilidad climática y se dictan otras disposiciones”.
- Para dar ejecución al Plan de Acción Climática, Medellín fue seleccionada por el UKAID un Programa del Departamento de Negocios, Energía y Estrategia Industrial del Reino Unido (BEIS), el cual tiene como objetivo brindar asistencia técnica a Medellín durante los próximos 4 años en la implementación de acciones climáticas de alto impacto y facilitar el acceso al financiamiento de acciones climáticas prioritarias para las ciudades, a través de asistencia técnica y propuestas de inversión financiadas. Las ciudades que participarán de este programa a nivel mundial son: Guadalajara, Ciudad de México, Lima, Bogotá, Medellín, Accra, Lagos, Addis Ababa, Nairobi, Dar Es Saalam, Tswana, Johannesburgo, Quezon, Kuala Lumpur, Yakarta.
- Los proyectos seleccionados por Medellín para hacer parte de la asistencia técnica son: 1. Movilidad: Zona Urbana de Aire Protegido -ZUAP; 2. Energía: Paneles Solares en las viviendas del Metro cable línea K. Con la ZUAP ya se llevó a cabo el primer Kick off en julio, donde se definieron las necesidades de asistencia técnica para el proyecto y como desde el UKAID se podría aportar a este.
- Así mismo, Medellín fue seleccionada como ganadora de la convocatoria Cities Finance Facility - C40 con el proyecto “Parques del Río”, con la cual se apoyarán a las ciudades de economías emergentes y en desarrollo para adelantar proyectos listos para financiar que aborden el cambio climático. Es una colaboración de C40 Cities Climate Leadership Group y Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.
- En agosto se llevó a cabo la firma del Memorando de Entendimiento MOU entre el alcalde de Medellín Daniel Quintero Calle y los representantes de C40 y GIZ, el cual permitirá un acompañamiento técnico para todo el proyecto Parques del Río Norte y el apoyo a Medellín en la consecución de recursos económicos para su financiación.
- El alcalde participó durante la Cumbre de Alcaldes de C40 del 19 al 21 de octubre en la ciudad de Buenos Aires, donde tuvo una participación de alto nivel: Foro Urbano Federal; Reunión Regional de Alcaldes del BID; Apertura C40: Realising the Health Benefits of Climate Action - Taking Action on Air Quality; Mesa redonda de Calles Verdes y Saludables C40; Encuentro Regional de Alcaldes de C40 de Latinoamérica.

- También reuniones bilaterales con: Alcaldesa de Phoenix, Alcaldesa de Copenhague, Amazon Web Services, Subsecretario de Transporte de Estados Unidos.
- Luego de su participación en diferentes espacios de la Cumbre Mundial de Alcaldes de C40, en los que habló de las apuestas de Medellín en la construcción de la Ecociudad, el alcalde Daniel Quintero Calle firmó el decreto que establece los mecanismos para una movilidad sostenible e inteligente en el Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación, a partir del año 2035. La firma del documento se dio en compañía de la gerente de Finanzas, Conocimiento y Alianzas de C40, Andrea Fernández, y del director regional de C40 para América Latina, Ilan Cuperstein
 - El Alcalde declaró el 24 de noviembre la emergencia climática en Medellín, como medida prioritaria para definir acciones que disminuyan los efectos relacionados con este fenómeno que experimenta la ciudad como las lluvias torrenciales, inundaciones, movimientos en masa, entre otros. Durante la declaración la directora general de Financiación del clima, Conocimiento y Asociaciones del C40, Andrea Fernández, acompañó al alcalde y señaló que *“La integración del cambio climático como tema fundamental en los planes, las políticas y los proyectos de la alcaldía es un gran avance y es la demostración del liderazgo de la ciudad. Tenemos la confianza de que Medellín va a lograr sus objetivos como ecociudad verde, limpia y resiliente”*.
 - Sobre la iniciativa ZEBRA (asociación dirigida por C40 Cities y el International Council on Clean Transportation (ICCT), con financiación de P4G, se trabaja para apoyar el despliegue de más de 3.000 autobuses eléctricos en las calles de las ciudades latinoamericanas). Medellín tiene desde el 29 de noviembre el primer bus eléctrico en una de las empresas de transporte público colectivo. En el piloto se prestará el servicio durante un mes en la empresa flota Nueva Villa, que atiende la zona nororiental y otro mes en la empresa Copatra, que cubre rutas del centro oriente de la ciudad.

9.7 Donaciones

Durante la emergencia sanitaria que atravesó el mundo, y en consecuencia Colombia, con el COVID-19 se generó escasez de insumos y equipos biomédicos, que ponían en juego la atención médica. Frente a este escenario algunas entidades públicas y privadas mostraron su generosidad a la ciudad enviando donación de insumos médicos. Además, se llevaron a cabo otras acciones en el ámbito local para solicitar el apoyo de cooperantes con presencia en la ciudad. A continuación, se describen los principales resultados:

9.7.1 Emergencia sanitaria por COVID-19

Donatón

- En el marco de la Donatón realizada por la Alcaldía de Medellín en abril del presente año, la ACI Medellín gestionó \$64.700.000 con diferentes aliados de ciudad y se realizó la articulación con la Fundación EPM a través de su fondo *Abrazando con Amor* para la destinación en insumos médicos (recursos de salud). A continuación, se detalla el listado de los donantes:

#	Organización	Persona contacto	Valor	¿Solicitó certificado?	Certificado entregado
1	Grupo Réditos - GANA	Carlos Enrique Salazar	\$30.000.000	Si	Si
2	Grupo EMI	Yann Hedoux	\$30.000.000	Si	Si
3	Equipo de Gobierno (Alcaldía)	Eleonora Betancur	\$3.000.000	No	N/A
4	CMC Abogados	Camilo Trujillo Millán	\$1.000.000	No	N/A
5	N/A	Iván Ramírez	\$200.000	No	N/A
6	ZOFIVA	Juan Carlos Vélez Madrid	\$200.000	Si	Si
7	N/A	Juan Carlos Vélez Madrid	\$100.000	No	N/A
8	ACI Medellín	William Alzate	\$100.000	No	N/A
9	ACI Medellín	Catalina González	\$100.000	No	N/A
Total			\$64.700.000		

- Posteriormente se contó con el aporte de Globant por un valor de \$92'261.000.
- El total de recursos por esta iniciativa fue de \$156.991.000

Donaciones internacionales (en especie)

Frente a la emergencia sanitaria algunos aliados internacionales manifestaron su interés en donar insumos médicos a la ciudad de Medellín. La Alcaldía, a través del decreto 0474 de abril del 2020, delegó en la Secretaría de Desarrollo Económico la celebración de contratos de donación que legalizan ante el ordenador del gasto las donaciones recibidas.

En la ruta planteada para la recepción de las donaciones se articuló también la Secretaría de Salud, como destinatario final de las donaciones de insumos médicos y a la ACI Medellín para acompañar el proceso en la comunicación directa con los donantes internacionales cuidando los aspectos diplomáticos en el relacionamiento. Actualmente la Secretaría de Desarrollo Económico está en proceso de formalizar el flujograma utilizado durante el año.

APC Colombia y su manual para la canalización de donaciones en especie, han sido fundamentales en este proceso de aprendizaje. APC Colombia ha tomado el papel de agente aduanero en varias ocasiones y son en últimas la autoridad en materia de donaciones en especie.

Donaciones de Empresas.

- MABE - México: empresa de electrodomésticos con sede en Medellín, donó 200 cabinas antifluído en mayo.
- Grenergy- España: empresa de energías renovables con sede en Bogotá, donó 52.000 mascarillas en agosto.
- A&A International Grupo -China: empresa asiático-americana de turismo con sede en Medellín donó 2.000 tapabocas de uso no-médico en septiembre.

- BYD- China: empresa de buses con sede en Medellín, donó 3.000 tapabocas en octubre.

Donaciones de otros gobiernos.

- Ciudad de Seúl - Corea: donó 3.000 trajes de protección en agosto.
- JICA- Japón: la Agencia de Cooperación de Japón donó 15.000 insumos médicos entre tapabocas quirúrgicos, gel anti-bacterial, guantes de nitrilo, alcohol antiséptico y caretas protectoras. Se realizó un acto protocolario de agradecimiento con el Embajador de Japón en Colombia en el mes de septiembre. El despacho de la Gestora Social enviará a JICA el informe sobre la destinación que se le dio a la donación.
- Ciudades de Chongqing y Shanghai - China: donaron 15.994 insumos médicos entre trajes de seguridad, tapabocas y guantes de nitrilo en noviembre. Se encuentra en proceso de cierre con la Secretaría de Desarrollo Económico.

Canceladas

- Ciudad de Chuncheon - Corea: por dificultades con el agente aduanero se decidió cancelar la donación para no incurrir en gastos adicionales por bodega. Se envió a la ciudad de Chuncheon una carta firmada por APC Colombia y la ACI Medellín informando al respecto. Desde Chuncheon entendieron la situación y la relación quedó en buenos términos.

Resumen general.

Valoración de la cooperación recibida: \$753.069.370

Donaciones a Medellín por motivo de la Pandemia Covid-19									
Estado	Donante	Tipo	Origen	Fecha Recepción	valor donación (\$)		Cantidad	concepto	
					Col	USD			
Recibido	DONATON		Colombia	12/04/2020	\$ 156.961.900	\$ 42.957,60	NA	Dinero	
Recibido	MABE	Privado	México	05/05/2020	\$ 20.212.580	\$ 2.683	200	Cabinas antiflujo personal médico	
Recibido	Greenegy	Privado	España	14/08/2020	\$ 82.545.800	\$ 31.000	52.000	Tapabocas	
Recibido	Seúl	Gobierno	Corea del Sur	11/08/2020	\$ 165.687.889	\$ 44.087	3000	Trajes de protección	
Recibido	JICA	Gobierno	Japón	01/06/2020	\$ 85.950.000	\$ 22.324,6	3.000	Mascarillas Quirúrgicas	
							3.000	Botellas de gel antibacterial (500ml)	
							3.000	Pares de guantes de nitrilo (M-L)	
							3.000	Alcohol antiséptico (250 ml)	
							3.000	Caretas protectoras	
Recibido	A & A International Group	Privado	China	25/09/2020	\$ 39.167.800	\$ 3.439,18	20.000	Tapabocas	
Recibido	BYD	Privado	China	09/10/2020	\$ 36.000.000	\$ 9.358,82	30.000	Tapabocas	
Recibido	Shanghai	Gobierno	China	25/11/2020	\$ 222.545.901	\$ 58.218	15.994	Isolation gown Bare Medical	
Recibido	Chongqing	Gobierno	China					Gloves Boxes Nitrilo Semper	
								Medical Disposable Protective Clothing	
								Protective Clothing Lohman y Rauscher	
								Surgical Mask	
								Gerson 1730 Surgical N95	
Total aproximada					\$ 753.069.370	\$ 211.088,88	136304		
CANCELADA	Chuncheon	Gobierno	Corea del Sur		x	x	x	Trajes de protección y máscaras	

9.7.2 Emergencia por ola invernal

Por motivo de la ola invernal del último trimestre del año junto al paso del huracán Iota se han gestionado las siguientes ayudas:

Colecta interna - ACI Medellín

- Al interior del equipo de la ACI Medellín se recogió un total de \$2.750.000.
- Por votación interna el total recogido se canalizó a través de COLOMBIA CUIDA A COLOMBIA.

Oferta institucional a gobiernos locales

- Se discutió con la coordinación jurídica de la ACI Medellín, acerca de la generación de una carta de intención por parte de la entidad para la ofrecer a los territorios apoyo institucional en relación con cooperación internacional para la etapa posterior a las acciones de emergencia. La carta se encuentra en ajustes finales antes de ser enviada a los gobiernos locales.

Contacto con el cuerpo consular en Medellín y empresas instaladas

- Se contactaron 24 cónsules y 331 empresas (115 empresas de Manufactura Especializada, Comercio e Infraestructura y Logística; 64 empresas en los sectores de ciencias de la vida, manufactura básica; 152 empresas de servicios tecnológicos).

Respuestas afirmativas

- Mitsubishi Colombia Ltda: las donaciones ya se encuentran en la ciudad, los insumos donados alcanzan un monto de \$7'234.497 entre destornilladores, botas, pilas, guantes, tapabocas, plantas eléctricas y linternas.
- Empresa Poma Colombia (Industria Metalmecánica): donaron varios insumos para construcción. Se reservan la información sobre la valoración del monto donado.
- Empresa Al Mundo fue articulada con Ruta N para poner a disposición su Marketplace de donaciones con código abierto. Ruta N quedó con el compromiso de compartirlo con fundaciones y empresarios que puedan estar interesados en implementarlo ya que es una iniciativa de mediano y largo plazo de alto valor agregado. Desde la ACI Medellín se continuará con el seguimiento.

9.8 Seguimiento a indicadores institucionales del proceso de Relaciones Locales e Internacionales 2020-2022

2020

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2020	CUMPLIMIENTO 2020	LOGRO ACUMULADO A 2020
2.6 Alianzas de cooperación en Colombia donde Medellín actúa como oferente.	Número	5	100%	5

3.6 Número de visitas realizadas a inversionistas instalados.	Número	25	96%	24
3.7 Red de aliados locales.	Número	20	100%	20
5.1 Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparte sus buenas prácticas.	Número	3	133%	4
5.2 Cooperación técnica ofrecida por la ciudad.	Millones de USD	15.000	70%	10442
6.4 Eventos internacionales de carácter estratégico en los que participa el Alcalde o su delegado.	Número	12	142%	17
6.7 Validadores VIP que se relacionan con la ciudad de Medellín.	Número	15	113%	17
6.8: Personas capacitadas.	Número	300	116%	348

2021

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2021	CUMPLIMIENTO 2021	LOGRO ACUMULADO A 2021
1.4.3. Intercambio de cooperación donde Medellín actúa como oferente.	Número	5	140%	7
1.4.4. Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparte sus buenas prácticas. Plan de Acción: Personas capacitadas.	Número	7	143%	10
1.4.5. Cooperación técnica ofrecida por la ciudad.	Millones de USD	12.000	214%	25679
1.4.8. Validadores VIP que se relacionan con la ciudad de Medellín.	Número	15	567%	85
1.4.9. Validadores que conocen las buenas prácticas de Medellín.	Número	360	168%	604
2.2.1. Número de visitas realizadas a inversionistas instalados.	Número	50	100%	50

3.1.1. Eventos internacionales de carácter estratégico en los que participa el Alcalde o su delegado.	Número	12	125%	15
---	--------	----	------	----

2022

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2022	CUMPLIMIENTO 2022	LOGRO ACUMULADO A 2022
1.4.1. Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparta sus buenas prácticas. Plan de Acción: Personas capacitadas.	Número	8	113%	9
1.4.2. Acciones de cooperación Col-Col.	Número	6	150%	9
2.2.1. Número de visitas realizadas a inversionistas instalados.	Número	50	104%	52
3.1.1. Eventos internacionales de carácter estratégico en los que participa el Alcalde o su delegado.	Número	12	125%	15
3.3.1. Validadores VIP que se relacionan con la ciudad de Medellín.	Número	40	138%	55
3.3.3. Validadores que conocen las buenas prácticas de Medellín.	Número	400	123%	490

10. Posicionamiento y Comunicaciones

10.1 Eventos ¿Por qué Medellín?

Es la estrategia para exponer a potenciales empresarios nacionales e internacionales los logros obtenidos en el proceso de internacionalización y clima de inversión de la ciudad como factores determinantes para que Medellín sea hoy uno de los destinos más atractivos para la inversión extranjera directa en América Latina.

A continuación, exponemos los eventos propios, incluidos los ¿Por qué Medellín?

2020

Nombre del evento	Fecha de realización	Finalidad	Número de asistentes
¿Por Qué Medellín? Chile	14 de mayo	Promoción de Medellín como destino de inversión	37

Nombre del evento	Fecha de realización	Finalidad	Número de asistentes
Cátedra ACI Medellín: Retos corporativos y laborales, una mirada positiva del COVID19	29 de mayo	Orientación en derecho corporativo, tributario y laboral, durante la emergencia del COVID 19	80
¿Por Qué Medellín? España	9 de junio	Promoción de Medellín como destino de inversión	74
Webinar Formación de talento digital: Medellín se suma a este reto global	2 de septiembre	Promover la formación de talento digital en el Valle del Software	100+
Webinar ¿Cómo recibir fondos de cooperación internacional?	Septiembre 23	Dirigido a las organizaciones de la sociedad civil	100+
Encuentro Sos Paisa - Boston	24 de septiembre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	4
Encuentro Sos Paisa - Sao Pablo	30 septiembre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	6
Foro de cooperación col-col	Octubre 2	Promover el intercambio de conocimiento entre pares colombianos, con otros contextos geográficos y socioculturales al interior de Colombia	75
Encuentro Sos Paisa - New York	14 de octubre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	4
Encuentro Sos Paisa Canadá	23 de octubre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	5
Grupo Focal Zonas Francas	30 de octubre	Convocado por la ACI Medellín, Proantioquia y la Gobernación de Antioquia como parte del trabajo conjunto alrededor de una estrategia público-privada para la atracción de inversión y la instalación de zonas francas en la región	12
¿Por qué Medellín y su Área Metropolitana? País Vasco	5 de noviembre	Promoción como destino de inversión	34
Encuentro Sos Paisa Austin	14 de noviembre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	7
¿Por qué Antioquia? Israel	5 de noviembre	Reunión con empresarios	6 empresas

Nombre del evento	Fecha de realización	Finalidad	Número de asistentes
Taller Inversión Extranjera Directa AMVA	9 de diciembre	Capacitación Consejo Metropolitano	25 personas
Webinars Metro de la 80	10 y 11 de diciembre	Webinar para explicar avances y alcances técnicos, legales y financieros del proyecto a empresas interesadas en participar en la licitación.	160 representantes de empresas

2021

Nombre del evento	Fecha de realización	Finalidad	Número de asistentes
Webinar: El rol de las zonas francas en la reactivación económica	4 de febrero	Zonas francas y reactivación económica	50
¿Por Qué Medellín? en Chile	27 de abril	Promoción destino de inversión	75
¿Por Qué Medellín? - Amazonia (Brasil)	15 de junio	Promoción destino de inversión	12
Instagram Live: Oportunidad para la industria creativa en Medellín	7 julio	Presentar los retos y oportunidades del sector	70
3 Webinars Metro de la 80: Europa, América y Asia	29 julio	Presentación de los resultados del estudio de la FDN a las empresas interesadas en la licitación para la construcción del proyecto Metro de la 80.	200 131 reproducciones
Medellín y sus Aliados Internacionales	2 y 3 de septiembre	Relacionamiento / Visibilización de los proyectos de ciudad / Alianzas internacionales de cooperación e inversión / Articulación con el conglomerado	Total evento = 1600 Por que Medellín = 204 presenciales
Por Qué Medellín - México	29 de septiembre	Promoción destino de inversión	18
¿Por Qué Medellín? España	16 de noviembre	Promoción destino de inversión	24
Rendición de cuentas Valle del Software y Desarrollo Económico en el Medellín Tech Fest	26 de noviembre	Se presentaron los resultados anuales de los indicadores de la institución y entidades aliadas	100 aprox.
¿Por Qué Medellín? Estados Unidos	6 al 10 diciembre	Promoción destino de inversión	

2022

Eventos propios			
Nombre del evento	Fecha de realización	Finalidad	Número de asistentes
¿Por Qué Medellín? Barcelona Agenda uno a uno	28 de febrero al 2 de marzo	Promoción de Medellín como destino de inversión	5 empresas
¿Por Qué Medellín? Chile Evento virtual	19 de abril	Promoción de Medellín como destino de inversión	39 representantes de empresas
¿Por Qué Medellín? Francia Evento virtual	26 de abril	Promoción de Medellín como destino de inversión	20 representantes de empresas
Desayuno de trabajo con agencias y organizaciones de cooperación que desarrollan actividades en Medellín	27 de abril	Relacionamiento y fortalecimiento de lazos de cooperación	11 aliados
Cómo elaborar proyectos poderosos	10 y 17 de mayo	Ciclo de formación en gestión de proyectos y cooperación. Evento en asocio con Uniandinos	73 personas
Fuentes de financiación para proyectos de desarrollo	24 de mayo	Ciclo de formación en gestión de proyectos y cooperación. Evento en asocio con Uniandinos	40 personas
Gestión y ejecución - Estrategia de Proyectos	31 de mayo	Ciclo de formación en gestión de proyectos y cooperación. Evento en asocio con Uniandinos	37 personas
¿Por Qué Medellín? Dubái Agenda uno a uno	22 al 25 de marzo	Promoción de Medellín como Destino de Inversión en el marco de la misión a Expo Dubái 2020	9 representantes de empresas
¿Por Qué Medellín? Estados Unidos Agenda uno a uno	10 al 13 de mayo	Promoción de Medellín como Destino de Inversión Misión TIC con funcionarios de la Alcaldía de Medellín	5 representantes de empresas
¿Por Qué Medellín? Brasil Evento presencial	8 de junio	Promoción de Medellín como Destino de Inversión en asocio con Softex Brasil	6 representantes de empresas

¿Por Qué Medellín y su Área Metropolitana? Brasil Evento virtual	26 de julio	Promoción de Medellín como Destino de Inversión con el apoyo del Área Metropolitana del Valle de Aburrá, Procolombia, Embajada de Brasil en Colombia y Consulado de Brasil en Medellín.	28 representantes de empresas brasileñas y colombianas.
Evento CI ciudades inteligentes	26 de julio	Promoción de destino, Medellín como ciudad inteligente Con el apoyo en contenidos de Ruta N, ITS Brasil, C4RI	32 asistentes
Reconocimiento Concejo de Medellín a la ACI Medellín	18 de agosto	Reconocimiento Nota de Estilo a la ACI Medellín	60 personas
Impulsando mecanismos innovadores de financiamiento al desarrollo: el modelo de pago por resultados	24 de agosto	Modelo de pago por resultados con el apoyo de Makaia, Alcaldía de Cali, Fundación Carvajal, Programa Cooperación Económica y Desarrollo (SECO) de la Embajada de Suiza en Colombia, Logra - Fondo Nacional de Pago por Resultados y Comfama.	150 personas
¿Por Qué Medellín? Estados Unidos Agenda uno a uno	25 de septiembre al 1 de octubre	Promoción de Medellín como Destino de Inversión. La misión contó con el apoyo de Procolombia y Ruta N.	26 personas
¿Por Qué Medellín? Curazao	26 al 29 de septiembre	Promoción de Medellín como Destino de Inversión. Misión con apoyo de Kontent U.	12 personas
Webinar: Importancia de los incentivos tributarios para la atracción IED en Antioquia.	29 de septiembre	Dar a conocer los incentivos que tienen los municipios de Antioquia para atraer IED. Evento en colaboración con la Gobernación de Antioquia, Invest in Oriente y ProColombia.	50 personas
¿Por Qué Medellín y su Área Metropolitana? España	24 de octubre	Promoción de Medellín como Destino de Inversión. El evento fue	90 personas

Evento virtual		realizado con el apoyo de Procolombia, CEOE, ICEX y el Área Metropolitana del Valle de Aburrá.	
Evento de networking 20 años ACI Medellín.	27 de octubre	Relacionamiento con públicos de interés. El evento contó con el apoyo de We Work en locación.	120 personas
¿Por Qué Medellín? Dubái Evento virtual	27 de octubre	Promoción de Medellín como Destino de Inversión. El evento fue realizado con el apoyo de DMCC, la zona franca más grande del mundo ubicada en Dubái.	24 personas

10.2 Premios internacionales

Resumen 2020 -2022

Análisis Premios		
Año	# postulaciones	Ganados
2020	16	3 ganados Postulaciones ACI 2 - reportado 1
2021	17	1 ganado
2022	22	1 ganado 1 mención de honor 1 entre las 50 mejores prácticas
Total		55

Líneas temáticas	2022	2021	2020	Total
Ecociudad	3	4	3	10
Desarrollo Social	4	5	4	13
Trans Educativa y Cultural	9	4	6	19
Gobernanza	4	1	3	8
Área Metropolitana	2	1	0	3
Desarrollo económico	0	2	0	2

De los 5 premios ganados para el cuatrienio, 4 corresponden a la línea de transformación educativa y cultural, específicamente relacionados a cultura.

- Premio Internacional CGLU - Ciudad de México - Cultura 21 con la Red de Prácticas Artísticas y Culturales.
- Music Cities Award en la categoría “Mejor iniciativa de ciudad para apoyar directamente a los músicos” por la Ruta Medellín Me Cuida.
- Premio Netexplo en la categoría de atractividad para Medellín (no postulado por la ACI Medellín).
- Premio Ciudades Educadoras a Buenas Prácticas de Inclusión y Democratización de la Cultura, por la Asociación de Ciudades Educadoras (AICE), de la cual Medellín hace parte desde el año 2004.

Otras buenas prácticas de la ciudad postuladas a premios internacionales:

- **SDG Good Practices:** organizado por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas, busca referenciar buenas prácticas, lecciones aprendidas y casos de éxito en la implementación de los ODS. La ciudad participó con tres postulaciones: (1) Oficina de las Mujeres Lideresas (Secretaría de Participación Ciudadana); (2) Acompañamiento familiar para la superación de la pobreza multidimensional y monetaria (Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos); y (3) Estrategias para la generación de ingresos en contexto de COVID19 (Gerencia Étnica). Las experiencias no resultaron ganadoras.
- **Premio Internacional a la Innovación para la Alimentación y la Agricultura Sostenibles:** organizado por el Gobierno Federal de Suiza, con el apoyo técnico de la FAO busca demostrar el papel vital de la innovación en la alimentación y la agricultura sostenibles y su mejora de la seguridad alimentaria y la nutrición al alcance de todos, sobre todo ante el aumento de los desafíos medioambientales. En esta oportunidad participamos con el Mejoramiento del Sistema Agroalimentario para Medellín (Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos). Los resultados de esta convocatoria se publicarán a finales de mayo de 2021. La experiencia no resultó ganadora.
- **Premio de Educación de las Niñas y las Mujeres 2021 de la UNESCO:** busca reconocer prácticas destacadas que promuevan la educación de las niñas y las mujeres, con el fin de lograr la concreción del ODS 4 “Garantizar educación de calidad y promover oportunidades de aprendizaje permanente para todos”, y el ODS 5 “Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y niñas”. Nos postulamos con el programa Steam Woman de la Secretaría de Educación. La experiencia no resultó ganadora.
- **Premio a la Innovación Intercultural:** organizado por United Nations Alliance of Civilizations (UNAOC) y Grupo BMW; y creado para apoyar proyectos innovadores que

fomenten el diálogo intercultural y trabajen por un mundo más pacífico y socialmente inclusivo mediante la construcción del respeto mutuo entre pueblos de diferentes identidades culturales y religiosas, rechazando el extremismo violento y abrazando la diversidad. Nos postulamos con el programa Steam Woman de la Secretaría de Educación. Postulamos al INDER y a la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos. La experiencia no resultó ganadora.

- **Desafío innovación digital COVID-19 del sur global:** organizado por Telecommunication Union (ITU) y United Nations Office for South-South Cooperation (UNOSSC), tiene por objetivo identificar soluciones digitales innovadoras escalables que permitirán a los países, sociedades, comunidades, instituciones e individuos del Sur Global hacer frente a los efectos en cascada de la pandemia - en la gobernanza, los sectores económicos y sociales y el bienestar - y contribuir a las organizaciones, con el enfoque de cooperación Sur-Sur y uso de las tecnologías digitales. En esta oportunidad participamos con la iniciativa Compra Hecho en Medellín de la Secretaría de Desarrollo Económico. La experiencia no resultó ganadora.
- **Children's Prize Foundation:** buscan reconocer un plan de proyecto listo para ejecutar que se centre en salvar las vidas de los niños menores de cinco años. En este premio participamos con el programa Buen Comienzo de la Secretaría de Educación y el despacho de la Gestora Social. La experiencia no resultó ganadora.
- **IX Edición- Premio Interamericano a la Innovación para la gestión pública efectiva:** organizado por la Organización de Estados Americanos - OEA, tienen por objetivo principal fortalecer la gobernabilidad democrática de la región a través de la mejora de las administraciones públicas de los países de las Américas mediante la difusión e intercambio de experiencias innovadoras en la gestión pública efectiva. La ciudad participó con dos postulaciones: (1) Bancuadra de la Secretaría de Desarrollo Económico y (2) la Ruta Medellín Cuida lo Público de la Secretaría de Suministros y Servicios. Se espera el anuncio de los ganadores finalizando noviembre del presente año. Las experiencias no resultaron ganadoras.
- **World Smart City Awards:** organizado por el Smart City Expo World Congress, busca reconocer y apoyar estrategias, proyectos e ideas innovadoras de las ciudades en tecnologías habilitadoras, energía y medio ambiente, movilidad, gobernanza y economía, vivienda e inclusión, seguridad y protección. La ciudad participó con tres postulaciones: (1) Ciudadela de la Cuarta Revolución Industrial y la Transformación del Aprendizaje - C4TA (Sapiencia); (2) Cualificación del paisaje urbano a través del arte callejero (Agencia APP); y (3) Estrategia de reutilización de Eco puentes (Secretaría de Infraestructura Física). Las experiencias no resultaron ganadoras.
- **UNESCO-Hamdan para el Desarrollo Docente Edición 2021-2022,** organizado por la UNESCO y la Fundación Hamdan Bin Rashid Al Maktoum para el Desempeño Académico, busca apoyar el mejoramiento de la calidad de la enseñanza y el aprendizaje con miras a lograr el cumplimiento del Objetivo de Desarrollo Sostenible

4, Educación de calidad, que es una de las prioridades de la UNESCO. En este premio participamos con el MOVA de la Secretaría de Educación. Los resultados de este premio se anunciarán 2022.

- **Premio Interamericano a las Buenas Prácticas para el Liderazgo de las Mujeres:** iniciativa interinstitucional de organizaciones miembros del Task Force Interamericano sobre Liderazgo de las Mujeres, que busca reconocer, destacar y amplificar las políticas públicas como así también a las iniciativas del sector privado y la sociedad civil que promuevan el aumento del número de mujeres en posiciones de liderazgo y/o fortalezcan su empoderamiento y capacidad de incidencia en la toma de decisiones para cerrar brechas y desigualdad desde una perspectiva de derechos, valorando la capacidad de innovar, generar impactos significativos, aunar sinergias, alianzas estratégicas y, sobre todo, considerar el liderazgo desde un enfoque integral de derechos con una mirada interseccional para que ninguna mujer quede atrás. En este premio participamos con el Concurso Mujeres Jóvenes Talento-Medellín de la Secretaría de las Mujeres. Los resultados de este premio se anunciarán 2022.
- **2022 WISE Awards:** organizado por Wise - Fundación Qatar que busca destacar las iniciativas más creativas y efectivas para encontrar soluciones a los desafíos educativos en cualquier nivel y en todos los entornos. La ciudad participó con tres postulaciones: (1) Media técnica y Ser + STEAM (Secretaría de Educación); (2) Formación de talento especializado en áreas de la industria 4.0. (Sapiencia); y (3) Centro demostrativo de Lusitania (Buen Comienzo). En septiembre del presente año se anunciarán los ganadores.
- **Premio UNESCO Rey Hamad Bin Isa Al-Khalifa para el uso de tecnologías de la información y las comunicaciones en la educación 2021:** organizado por la UNESCO y el Reino de Bahréin, busca reconocer los enfoques innovadores en el aprovechamiento de las nuevas tecnologías para ampliar las oportunidades educativas y de aprendizaje permanente para todos, en consonancia con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y el Objetivo de Desarrollo Sostenible 4 “Educación de Calidad”. En esta oportunidad participamos con dos iniciativas, así: (1) Ciudadela Universitaria Digital @Medellín (Sapiencia) y (2) el Centro infantil Lucila Jaramillo (Buen Comienzo). A la fecha no se han anunciado los ganadores.
- **Prize For Cities - WRI:** organizado por World Resources Institute - WRI busca reconocer iniciativas y proyectos que hayan respondido a la incertidumbre, la disrupción y la crisis para crear ciudades equitativas, resilientes y saludables. Nos postulamos con dos experiencias: (1) la Estrategia de reactivación socioeconómica (Agencia APP) y (2) el Viaducto de Media Ladera - sección 3 - fase I (Empresa de Desarrollo Urbano - EDU). Nos postulamos con el programa Steam Woman de la Secretaría de Educación. Los resultados de esta convocatoria se anunciarán en junio.
- **Premio ICIP Construcción de paz:** organizado por el Instituto Catalán Internacional por la Paz (ICIP) tiene como finalidad galardonar y reconocer públicamente a

personas, entidades o instituciones que han trabajado y han contribuido de forma destacada a promover y fomentar la paz. En esta ocasión postulamos a la Secretaría de No Violencia. No se tiene fecha contemplada del anuncio de ganadores.

- **Premio Sasakawa de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres:** organizado por Naciones Unidas se centra en la promoción de enfoques inclusivos y resilientes en la reducción del riesgo de desastres. En esta oportunidad participamos con el trabajo realizado por el Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - DAGRD. El anuncio de ganadores se realizará en mayo.
- **Premio Construir Igualdad 2022:** organizado por el Centro Internacional para la Promoción de los Derechos Humanos (CIPDH) de la UNESCO, pretende visibilizar las experiencias innovadoras en materia de igualdad para contribuir a posicionarlas como referentes, promoviendo el intercambio de experiencias en la región. A este premio postulamos la Política Pública de Seguridad y Soberanía Alimentaria y Nutricional del Distrito de Medellín (Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos-Equipo de Seguridad Alimentaria y Nutricional). No se tiene fecha contemplada del anuncio de ganadores.
- **Premio UNESCO/Jikji Memoria del Mundo:** organizado por la UNESCO, reconocerá los esfuerzos que contribuyen a la preservación y accesibilidad del patrimonio documental como patrimonio común de la humanidad. La ciudad participó con dos postulaciones de las siguientes entidades en la categoría organizaciones: (1) Biblioteca Pública Piloto y (2) Museo Casa de la Memoria. Se espera el anuncio de los ganadores ya que no contemplan fecha estimada.
- **5° Premio Internacional "CGLU - Ciudad de México - Cultura 21:** organizado por Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU) pretende reconocer a ciudades, gobiernos locales o regionales que se hayan destacado en el impulso a los derechos culturales en el contexto de la crisis de Covid-19 y/o que hayan promovido la cultura como parte importante del sistema de cuidados. Bajo este marco postulamos las Prácticas de cuidado para el sector cultural en tiempos de pandemia y la realización de eventos presenciales de ciudad (Secretaría de Cultura Ciudadana). El anuncio de la primera etapa donde se seleccionarán 50 estrategias en el mundo se hará en mayo.
- **Premio Task Force al liderazgo de las mujeres:** organizado por Task Force Interamericano sobre Liderazgo de Mujeres - OEA busca reconocerlas políticas públicas como las iniciativas del sector privado y la sociedad civil que promuevan el aumento del número de mujeres en posiciones de liderazgo y/o fortalezcan su empoderamiento y capacidad de incidencia en la toma de decisiones para cerrar brechas y desigualdad desde una perspectiva de derechos. Para esta ocasión, postulamos a la Oficina de las Mujeres Lideresas (Secretaría de Participación Ciudadana). Lamentablemente no fuimos seleccionados entre las experiencias ganadoras.

- **6° Premio Anual del Pacto de Milán:** organizado por Milan Urban Food Policy Pact promueve la acción de los alcaldes para desarrollar sistemas alimentarios sostenibles inclusivos, resilientes, seguros y diversificados, para asegurar comida sana y accesible a todos en un marco de acción basado en los derechos, con el fin de reducir los desperdicios de alimentos y preservar la biodiversidad y, al mismo tiempo, mitigar y adaptarse a los efectos de los cambios climáticos. Para este premio postulamos dos iniciativas: (1) el Sistema Agroalimentario de Medellín y (2) el Bono Alimentario de Medellín (ambas de la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos). Lamentablemente no fuimos seleccionados entre las experiencias ganadoras.
- **X Edición: Premio Interamericano a la Innovación para la gestión pública efectiva:** organizado por la OEA tiene como objetivo principal fortalecer la gobernabilidad democrática de la región a través de la mejora de las administraciones públicas de los países de las Américas mediante la difusión e intercambio de experiencias innovadoras en la gestión pública efectiva. Para este premio postulamos a la Secretaría de Seguridad con el Sistema de Información para la Seguridad y la Convivencia - SISC. A la fecha de este informe no se han anunciado los ganadores y según el calendario del premio el anuncio se hará finalizando el 2022.
- **Concurso Gobernarte: el arte del buen gobierno - Premio Pablo Valenti Octava Edición:** Organizado por el BID tiene como finalidad identificar, premiar, apoyar y disseminar iniciativas de la gestión pública de gobiernos subnacionales como Estados, departamentos, provincias, regiones, municipios, u otras denominaciones equivalentes de América Latina y el Caribe (ALC). En esta ocasión, participamos con los Protocolos de Prevención y Atención para tratar de Personas de la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos. **Destacamos que fuimos seleccionados como la experiencia ganadora del Concurso.** Mas información en línea: <https://www.acimedellin.org/medellin-es-reconocida-por-el-banco-interamericano-de-desarrollo-bid-por-su-trabajo-en-contra-de-la-trata-de-personas/>
- **2023 WISE Awards:** organizado por Wise - Fundación Qatar destacan los proyectos más creativos y efectivos para encontrar soluciones a los retos de la educación a cualquier nivel y en todos los entornos. La ciudad participó nuevamente en esta versión con dos iniciativas: (1) programa de Formación de talento especializado en áreas de la industria 4.0. de Sapiencia y (2) Transformación Educativa bajo el enfoque SER+STEM en Medellín, como único Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación de Colombia de la Secretaría de Educación. Según el calendario del premio el anuncio de ganadores se realizará a mediados del 2023.

10.3 Sos Paisa

A través de la red de antioqueños en el exterior, Sos Paisa, nuestra diáspora o ciudadanos en el exterior aportan al desarrollo de la ciudad, mediante transferencia de conocimientos y donaciones filantrópicas y ejercicios de lobby e incidencia política.

2020

No.	Nombre	Descripción de Acción de Cooperación	País/Ciudad
1	Juan Montoya	Se realizó un evento En Vivo a través de Instagram de Sos Paisa con Juan Montoya, director de la Orquesta de Kuala Lumpur en Malasya. El título de la charla fue "Música en tiempos de Covid-19" y logró tener aproximadamente 100 personas conectadas desde diferentes partes del mundo y además con una interacción permanente a través de preguntas y comentarios.	Kuala Lumpur/Malasya
2	Luis Carlos Perea	El reconocido exfutbolista, gloria de nuestro balón pie, Luis Carlos Perea se vinculó con la Red Sos Paisa para realizar un Vivo en Instagram hablando de su historia en el fútbol y su actualidad en los Estados Unidos, interactuando durante la charla con al menos 110 personas de todo el mundo.	Florida / Estados Unidos
3	Jonathan Cortez	El diseñador de modas paisa Jonathan Cortez se vinculó a la Red Sos Paisa realizando un Vivo en Instagram donde interactuamos sobre como su marca La Petite Mort le ha permitido conocer y vivir en otras partes del mundo gracias a su trabajo y profesión. El En Vivo logró tener cerca de 70 personas que se conectaron.	México CDMX / México
4	Jhon Domínguez	Residente de Neuropsiquiatría en Buenos Aires Argentina, que se vinculó a Red Sos Paisa realizando un en Vivo para hablar de Covid y salud mental, en la que nos habló de su experiencia manejando hoteles Covid en BA y nos dio consejos para proteger la salud mental en los días de confinamiento preventivo. El En Vivo tuvo cerca de 185 personas beneficiadas.	Argentina/ Buenos Aires
5	Carlos Alviar	Médico cirujano de la Universidad CES, Director de la Unidad de Cuidados Cardíacos y Coronarios del Centro Hospitalario Bellevue NY. Vino a Medellín a reunirse con directores de clínicas y hospitales en conjunto con la Secretaría de Salud de Medellín, para ayudar desde la experiencia vivida en Nueva York en el manejo del pico de la pandemia. Y generar estrategias que protejan la vida y generen esperanza para los habitantes de la ciudad.	Estados Unidos/ Nueva York
6	Estefanía Lopez	Estefanía López una profesional de Negocios internacionales, estudiantes de maestría en Derecho Internacional de la Universidad de Xiamen, China. Y fundadora de la marca colombiana de bicicletas eléctricas Ozono Bike. Live con ella que tuvo 165 personas beneficiadas	Xiamen/China

2021

No.	Nombre	Descripción de Acción de Cooperación	País/Ciudad
1	Melissa Castillo	Live en IG en el que hablamos de cuidados auditivos en tiempos de pandemia, ahora que la mayor parte de las actividades se desarrollan de manera virtual. Además,	Estados Unidos/Boston

No.	Nombre	Descripción de Acción de Cooperación	País/Ciudad
		nos contó sobre su trabajo con las víctimas de minas antipersonas.	
2	John Fredy Medina	Escritor Paisa, con el que hablamos en un IG Live sobre sus libros, la inspiración, lo que es vivir por fuera de Medellín.	Estados Unidos/Boston
3	Rubiel Chica	Experto en manejo de las emociones, en este IG Live hablamos sobre higiene mental y manejo de las emociones, en estos difíciles momentos	Canadá/ Ontario
4	Manuela Agudelo Giraldo - Liliana Giraldo	Una historia de resiliencia, IG Live en la que desde su experiencia dieron consejos para migrar a otros países, con un mensaje de esperanza de que sí se puede.	Bélgica/ Bruselas
5	Jhaslen Ricardo Ramirez	Acompaña el diseño de un Centro de Estudios en Protección y Bienestar Animal para Medellín. Esto implica la gestión de alianzas, redes y búsqueda de recursos para el Centro de Estudios y, desde luego, el apoyar las primeras investigaciones y actividades del Centro de Estudios.	Alemania/ Friburgo
6	Daniel Quijano	Paisa que vive en Paris, es el CEO y fundador de Opalytica, empresa dedicada a la automatización de procesos, en este live hablamos del ABC de la Industria 4.0, que es y para qué sirve	Paris / Francia
7	Luisa Gomez	Ingeniera Industrial paisa, con maestría en Políticas públicas de Harvard, nos presentó su proyecto Tierra de Luz, que pretende mostrar la historia de Colombia desde otra mirada, con una serie de publicaciones pretende que descubramos la riqueza de Colombia y construir un mejor país	Boston/Estados Unidos
8	Andres Trujillo	Paisa radicado en Nueva York donde se estableció después de recorrer el mundo y allí es un embajador de la cultura latina y en especial la paisa, y pretenden desde su faceta de Influencer mostrar todo lo bueno que tiene Colombia, sobre todo el patinaje	Nueva York / Estados Unidos
9	Leidy y Cindy Campillo	Ciclo de encuentros virtuales sobre migración positiva y responsable - Narrativas y rumores alrededor de ella/ 4 encuentros	Barcelona / España
10	Gabriel Calle	Artista paisa que elaboro un mural en la Estación Colombia del metro de Madrid, en el marco de la Feria del libro, donde el país invitado es Colombia	Madrid / España
11	Andrés Benítez	Publicista y animador 3D de video juegos y películas que quiera impulsar a los animadores de la ciudad	Vancouver / Canadá

2022

No.	Nombre	Descripción de Acción de Cooperación	País/Ciudad	
1	Milton Muñoz/ Jenn Aguilera	Conferencias: Liderazgo en equipos jóvenes y gestión hunama agil - Priorización, manejo de equipos multifuncionales para la empresa Personal Soft - se realizaron el 16 y 17 de marzo	Alemania	Marzo
2	Joaquín Olaya	LIVE: director de cine y colorista Joaquín Olaya, quien con su film Rocco fue premiado en el Festival de Cine de Sicilia, y en este live nos contó sobre su rol de director, su film y su experiencia como colorista de cine	España / Barcelona	Abril
3	Adriana Hernandez	continuando con los aportes que ayuden a fortalecer las empresas de la ciudad, en acuerdo con Intersoftware, y su red de comerciales se realizó una capacitación con la paisa Adriana Hernandez, quien les hablo de como participar en ferias y eventos en Estados Unidos y tips importantes a tener en cuenta cuando se participa en eventos en México y Europa, en esta actividad participaron 36 líderes comerciales de las empresas agremiadas en Intersoftware.	Estados Unidos/ Iowa	Abril
4	Andrés Felipe Restrepo	Acompañó a través de una asesoría, al Grupo Motor de Innovación de la ACI Medellín en el desarrollo de la fase previa a la sesión de "Ideación" según la metodología de Innovación de la ACI Medellín y continua en contacto con el equipo, para dar retroalimentación entre el paso a paso de la implementación de la metodología para el reto de innovación elegido por el equipo. Es especialista en diseño e innovación eco industrial y en diseño de procesos y máster en diseño estratégico e innovación en productos y servicios. Está enfocado en desarrollar modelos de producción de alimentos orgánicos integrando energías renovables.	Estados Unidos/ Filadelfia	Julio
5	Jacky Martínez	Se realizó un podcast con la invitada para contar como con su empeño, dedicación y disciplina ha sabido encontrar la forma para estudiar en una de las mejores universidades en Estados Unidos y a través de un podcast nos muestra el camino para que muchas personas puedan lograr este sueño de estudiar en universidades de dicho país y cómo lo único que nos puede frenar en la vida es nuestra propia mente.	Estados Unidos/ Filadelfia	Julio

No.	Nombre	Descripción de Acción de Cooperación	País/Ciudad	
6	Gloria Milena Monsalve	Gloria es doctora en Ingeniería Química y es experta en modelado y simulación de sistemas complejos, particularmente para nanotecnologías emergentes y aplicaciones de nanomateriales. "Mi trabajo tiene como objetivo cerrar la brecha entre experimentalistas y teóricos, para obtener conocimiento específico y obtener soluciones prácticas para desafíos ambientales y de ingeniería". Se realizó una charla de transferencia de conocimiento con el Área Metropolitana.	Australia	Agosto
7	Juan Diego Torres	Juan Diego, es Doctor en Ingeniería de Alimentos, Posdoctor en Propiedades Físicas de los Alimentos y en Ciencias del Consumidor, con amplia experiencia profesional en industrias colombianas como Súper de Alimentos y Grupo Nutresa. Actualmente se desempeña como docente adscrito al departamento de alimentos y director de Innovación de la U de A. Su énfasis es la innovación en alimentos y comportamiento del consumidor. Desde 2020 se encuentra en Valencia, España estudiando un Posdoctorado. Juan Diego, participó el 1ro de septiembre en el espacio Vení te cuento del ITM, en donde habló con otros colegas y expertos sobre "Nuevas tecnologías para entender al consumidor desde las emociones".	España	Septiembre
8	Juan Montoya	A finales de agosto estuvimos con Juan Montoya, director de ópera y orquesta en Malasia. Aprovechamos la visita de este destacado músico antioqueño y en colaboración para la Red Sos Paisa, logramos que compartiera su conocimiento y experiencia con la Red de Escuelas de Música de Medellín. Coordinamos con él dos jornadas de trabajo, en la primera tuvo una charla con 25 directores de la Red y en la segunda dirigió una de las orquestas juveniles de la Red en uno de sus ensayos. La Red tiene 27 Escuelas de Música, ubicadas en las 16 comunas y 3 de los corregimientos de la Medellín. Un proyecto que sigue aportando a la transformación educativa y cultural de la ciudad a través de la formación artística.	Malasia	Septiembre

No.	Nombre	Descripción de Acción de Cooperación	País/Ciudad	
9	Isabel Forrest	<p>Isabel es una paisa que vive en Brisbane (Australia). Es profesional en mercadeo y coach certificada, además posee una trayectoria de más de 10 años en cargos gerenciales en Australia y Nueva Zelanda.</p> <p>Realizamos con ella un podcast contando su experiencia al emigrar, aprovechamos para hablar sobre su proyecto EELATE donde acompaña a profesionales en mentoría y nos dejó algunos consejos como coach para tener en cuenta en un proceso de migración a otro país.</p>	Australia	Septiembre
10	Hernando Diosa	<p>Hernando es un paisa que vive en Connecticut, Estados Unidos, periodista y escritor enamorado de la literatura y de la magia que tienen las palabras.</p> <p>Hablamos con él en nuestro podcast #VeníHablemosPues, en el que nos contó sobre su libro DETERMINACIÓN donde siente que deja un legado para su familia, y además nos regala algunos consejos para que nos acerquemos y conozcamos la belleza de la literatura.</p>	Estados Unidos	Noviembre
11	Andrés Munar	<p>Su mamá paisa y su padre bumangués se llevaron a Andrés desde la adolescencia junto con su hermana, a vivir en Canadá. Actualmente Andrés es artista 3D para la industria de videos juegos y Senior Hard Surface Artist en la empresa canadiense Respawn Entertainment, y se encuentra actualmente en Medellín trabajando de manera remota para conectarse durante un tiempo con su tierra y con su familia.</p> <p>El pasado 3 de diciembre participó de manera presencial como panelista en la Comic Con Medellín, en los espacios académicos organizados por el CESDE, aliado a través del cual se realizó este aporte.</p>	Canadá	Diciembre
12	Catalina Cruz	<p>El 5 de diciembre realizamos un live de Instagram con Catalina Cruz, quién con su reciente reelección en la Cámara de Representantes del Estado de New York, es un ejemplo de la determinación que lleva la paisa en su ADN.</p> <p>Catalina Cruz es una abogada, política y activista de derechos humanos colombo-</p>	Estados Unidos	Diciembre

No.	Nombre	Descripción de Acción de Cooperación	País/Ciudad	
		estadounidense. Reside en el condado de Queens, en la ciudad de Nueva York. Integrante del Partido Demócrata. Llegó como migrante indocumentada en 1992.		

10.4 Atención a prensa internacional

La gestión de prensa con medios nacionales e internacionales ha tenido un notable crecimiento en el número de contenidos y en la calidad de la información que se comparte. Cada semana se participa en un comité editorial con la Secretaría de Comunicaciones lo cual permite que los contenidos generados en la Agencia se vean replicados por redes sociales y medios propios de la Alcaldía de Medellín, lo cual da un mayor alcance y visibilidad a la labor que se hace en cooperación e inversión. Adicional, desde este año se llega a los periodistas con recursos como videos y audios con grabación de los voceros, fotografías e información de contexto para cada tema.

Medios internacionales como la Televisión Indonesia TVRI, Productora Kids de Google for Education, realizaron algunas publicaciones hablando sobre la transformación urbana, educativa y cultural de Medellín. Así mismo, la UNESCO publicó sobre la Red de Ciudades Creativas, AICE sobre la Ciudadela de Occidente y UCOM Hannover Stream sobre las Ciudades de la Música, resaltando en todas ellas la transformación que la ciudad ha tenido en los últimos años.

También atendimos periodistas de Telemundo, Reuters, Centre for Liveable Cities, Diario do Turismo y ABC Color, quienes resaltaron las estrategias de Valle del Software y de Ecociudad. En particular, Telemundo destinó a dos periodistas para hacer una nota para el noticiero internacional del medio día hablando sobre las razones por las cuales Medellín se ha convertido en un epicentro de tecnología e innovación. Así mismo, la Agencia Reuters pudo recorrer los Corredores Verdes y entender mejor la estrategia global para convertir a Medellín en una Ecociudad. En noviembre se atendió a una periodista de El País de España interesada en conocer proyectos sociales y ambientales de la ciudad, de esta visita surgieron cuatro artículos relacionados con el proyecto de internet en los corregimientos, los corredores ambientales, el jardín Gran Comienzo en el barrio “Pablo Escobar” y la cultura a través del cine entre la población en situación de calle.

Desde inicio de 2020 a la fecha, hemos atendido a 159 periodistas, los cuales han conocido los mejores proyectos de Medellín Futuro.

En 2022 destacamos la gestión para la visita de trabajo con los periodistas Rafa Panadero de la Cadena Ser de España y Pedro Villa de El Universal de México, a quienes les organizamos una agenda que incluyó la visita al Medellín Tech Fest y a proyectos de ciudad como el C4TA, la Red de Escuelas de Música, el jardín Buen Comienzo Renacer y Rescate de Fauna del AMVA. Durante la visita se realizaron entrevistas a algunos secretarios y directivos del Conglomerado Público y al alcalde Daniel Quintero, quienes hablaron ampliamente de cómo

la ciudad se está convirtiendo en un modelo de transformación social, tecnológica, educativa y ambiental en la región y en el mundo. De esta agenda se publicaron más de 7 notas y artículos destacando 6 en la Cadena Ser y una en la edición impresa y digital de la versión dominical de El Universal.

Resaltamos algunas publicaciones que hemos logrado gracias al contacto directo con los periodistas, los boletines de prensa que enviamos periódicamente y las agendas que organizamos de manera presencial y virtual entre el medio internacional y los proyectos y testimonios de ciudad de interés:

Periodista	Medio	URL	Fecha de Publicación	Temática
Yosef Iskandar Agung	Televisión Indonesia TVRI	https://youtu.be/fRLpAqqEWSu	6 de enero	Transformación urbana
Productora Kids (Google for Education)	Productora Kids (Google for Education)	https://www.youtube.com/watch?v=tXHviS-4ygo&feature=youtu.be	18 de febrero	Transformación educativa y cultural
Unesco	Red de Ciudades Creativas	https://en.unesco.org/creative-cities/events/medellin-explores-new-forms-culture-ruta-medellin-me-cuida	24 de febrero	Transformación educativa y cultural
AICE	Ciudadela Occidente	https://www.ciudadeseducadorasla.org/ciudades/es/un-referente-educativo-nace-en-el-occidente-de-medell%C3%ADn	3 de marzo	Transformación educativa y cultural
UCOM Hannover Stream	Ciudades de la Musica Unesco	https://www.youtube.com/watch?v=2rX1xP-LSXk	8 de marzo	Transformación educativa y cultural
CLC - Centre for Liveable Cities	Urban solutions	https://www.clc.gov.sg/docs/default-source/urban-solutions/urbsol19pdf/03_city-focus_lkywcp-laureates-retrospective.pdf	08 de julio	Ecociudad
C40	31 Mayors Introduce Even More Trees, Parks and Green Space in Cities to Save Lives and Tackle the Climate Crisis	https://www.c40.org/press-releases/urban-nature-declaration	13 de julio	Ecociudad
Paulo Atzingen	Diario do Turismo	https://diariodoturismo.com.br/medellin-se-posiciona-como-um-centro-de-talentos-para-o-mundo/	26 de julio	Reactivación económica

Periodista	Medio	URL	Fecha de Publicación	Temática
Anastasia Moloney	Reuters	https://news.trust.org/item/20210728130018-qufqy/	28 de julio	Ecociudad
ABC Color	ABC Paraguay	https://www.abc.com.py/es/tilo-de-vida/2021/08/05/ciudades-cada-vez-mas-verdes/	5 agosto	Ecociudad
Equipo	Infobae	https://www.infobae.com/america/colombia/2021/09/03/con-una-feria-inmobiliaria-internacional-medellin-busca-inversores-extranjeros-para-proyectos-urbanisticos/	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Infobae	https://www.infobae.com/america/agencias/2021/09/03/medellin-busca-vender-al-mundo-los-proyectos-que-la-haran-una-mejor-ciudad/	2 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Noticias Bariloche	https://www.noticiasdebariloche.com.ar/con-una-feria-inmobiliaria-internacional-medellin-busca-inversores-extranjeros-para-proyectos-urbanisticos/	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Zeta FM	https://www.purorocknacional.com.ar/con-una-feria-inmobiliaria-internacional-medellin-busca-inversores-extranjeros-para-proyectos-urbanisticos/	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Swissinfo	https://www.swissinfo.ch/spa/colombia-ciudades_medell%C3%ADn-busca-vender-al-mundo-los-proyectos-que-la-har%C3%A1n-una-mejor-ciudad/46917948	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	El Heraldo Ecuador	https://www.elheraldo.com.ec/expondran-proyectos-sociales-en-medellin/	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Finance Yahoo	https://es.finance.yahoo.com/noticias/medell%C3%ADn-busca-vender-mundo-proyectos-012100278.html	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Deportes Yahoo	https://es-us.deportes.yahoo.com/medell%C3%ADn-busca-vender-	2 septiembre	Medellín y sus Aliados

Periodista	Medio	URL	Fecha de Publicación	Temática
		mundo-proyectos-012045694.html		
Equipo	Hola News	https://holanews.com/medellin-busca-vender-al-mundo-los-proyectos-que-la-haran-una-mejor-ciudad/	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	OPI	https://opi97.org/index.php/2021/09/03/medellin-busca-vender-al-mundo-los-proyectos-que-la-haran-una-mejor-ciudad/	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Diario Libre	https://quiosco.com.do/medellin-busca-vender-al-mundo-los-proyectos-que-la-haran-una-mejor-ciudad/773513/	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Diario Libre	https://www.diariolibre.com/actualidad/internacional/medellin-busca-vender-al-mundo-los-proyectos-que-la-haran-una-mejor-ciudad-CL28548039	2 septiembre	Medellín y sus Aliados
Gustavo Delvasto	Anadolu	https://www.aa.com.tr/es/pg/galer%C3%ADa-im%C3%A1genes/medell%C3%ADn-busca-firmar-acuerdo-con-20-ciudades-sobre-desarrollo-sostenible/0	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Eldiario.es	https://www.eldiario.es/politica/medellin-busca-vender-mundo-proyectos-haran-mejor-ciudad_1_8268895.amp.html	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Loren Moss	Finance Colombia	https://www.financecolombia.com/medellin-celebrates-reopening-with-first-large-event-hosting-international-dignitaries/	6 septiembre	Medellín y sus Aliados
Gustavo Delvasto	Anadolu	https://www.aa.com.tr/es/pol%C3%ADtica/medell%C3%ADn-la-ciudad-que-busca-ser-un-eje-de-tecnolog%C3%ADa-y-de-oportunidades-para-migrantes/2357483	7 septiembre	Medellín y sus Aliados

Periodista	Medio	URL	Fecha de Publicación	Temática
Equipo	OCP News	https://ocp.news/geral/comitativa-da-prefeitura-de-criciuma-conhece-instalacoes-educacionais-e-economicas-de-medellin-na-colombia	27 septiembre	Desarrollo Económico
Equipo	Portal W3 News	https://portalw3.com.br/comitativa-da-prefeitura-de-criciuma-conhece-instalacoes-educacionais-e-economicas-de-medellin-na-colombia/	27 septiembre	Desarrollo Económico
Equipo	SC Hoje News	https://schoje.news/2021/09/27/comitativa-da-prefeitura-de-criciuma-conhece-instalacoes-educacionais-e-economicas-de-medellin-na-colombia/	27 septiembre	Desarrollo Económico
Equipo	Sul Noticias	https://sulnoticias.com/geral/comitativa-da-prefeitura-de-criciuma-conhece-instalacoes-educacionais-e-economicas-de-medellin-na-colombia/27-09-2021/	27 septiembre	Desarrollo Económico
Jo Deok-kyung	www.shinailbo.co.kr	https://www.pressian.com/pages/articles/2021102122003616427?utm_source=naver&utm_medium=search	Octubre 21	Cooperación Internacional
Hwang Giu-Young	Weekly Today	http://www.weeklytoday.com/news/articleView.html?idxno=416027	Octubre 21	Cooperación Internacional
Noor Mahtani	Planeta Futuro- El País	https://elpais.com/planeta-futuro/2021-11-11/una-escuela-infantil-revolucionaria-el-barrio-de-pablo-escobar.html	Noviembre 10	Transformación social y Ecociudad
Redacción	Excelsior - México	https://www.excelsior.com.mx/trending/drones-colombia-violencia-terror-vuelo-drones/1484259	Noviembre 24	Valle del Software
Noor Mahtani	Planeta Futuro- El País	https://elpais.com/planeta-futuro/2021-11-21/un-cine-en-la-calle-para-quienes-la-habitan.html?utm_content=buffer6451&utm_medium=social&utm_source=twitter.com&utm_campaign=buffer	Noviembre 20	Inclusión social

Periodista	Medio	URL	Fecha de Publicación	Temática
Noor Mahtani	Planeta Futuro- País	https://elpais.com/planeta-futuro/2021-12-04/cuando-internet-no-es-una-barrera-por-muy-lejos-que-vivas.html	Diciembre 3	Innovación
Noor Mahtani	Planeta Futuro- País	https://elpais.com/planeta-futuro/2021-12-10/el-verde-que-te-quiero-verde-de-medellin.html	Diciembre 9	Ecociudad

Sabine Grandadam	Nouveaux Espaces Latinos	https://www.espaces-latinos.org/archives/103993	4 febrero	Ecociudad
Redacción	Revista Algomais	https://revista.algomais.com/urbanismo/recife-e-medellin-firmam-acordo-de-cooperacao-mutua	17 febrero	Cooperación
Redacción	Diario de Pernambuco	http://www.impresso.diariodepernambuco.com.br/noticia/cadernos/vida-urbana/2022/02/recife-e-medellin-firmam-parcerias-pelo-desenvolvimento.html	17 febrero	Cooperación
Redacción	Folha de Pernambuco	https://www.folhape.com.br/colunistas/blogdافلها/recife-e-medellin-firmam-acordo-para-troca-de-experiencias-em-pontos-estrategicos/29681/	17 de febrero	Cooperación
Redacción	Redacción	https://www.diariodepernambuco.com.br/noticia/vidaurbana/2022/02/recife-e-medellin-firmam-acordo-de-cooperacao-mutua.html	16 de febrero	Cooperación
Sabine Grandadam	TV5 Monde	https://voyage.tv5monde.com/fr/medellin-la-resiliente	7 de marzo	Turismo
Redacción	EFE	https://agencyefe.com/2022/03/21/colombia-at-a-key-moment-to-become-a-friendshoring-	21 de marzo	Inversión

		destination-medellin-colombia/		
Redacción	Kontentu- Curazao	https://youtu.be/1xPLHprlT5U	1 de mayo	Inversión y turismo
Santiago Torrado	El País América	https://elpais.com/america-colombia/2022-05-12/daniel-quintero-lo-que-esta-pasando-en-medellin-es-un-acto-dictatorial.html?ssm=TW_CC	12 de mayo	General
Soledad Legaspi	Canal 5 Uruguay	https://www.youtube.com/watch?v=oDDjZF0pkxU	4 de agosto	Cultura
Lucas Parera	La Nación Argentina	https://www.lanacion.com.ar/turismo/era-la-ciudad-mas-peligrosa-del-mundo-y-se-esta-convirtiendoen-una-meca-de-la-inversion-tecnologica-nid23082022/	24 de agosto	Transformación y tecnología
Patricia Daniele	Weekend	https://weekend.perfil.com/noticias/turismo/feria-de-las-flores-las-calles-de-medellin-se-llenaron-de-color-y-de-gente.phtml	19 agosto	Turismo
Natalia Cabrera	France24	https://www.france24.com/es/programas/aqu%C3%AD-am%C3%A9rica/20220820-arte-y-colores-as%C3%AD-es-la-feria-de-las-flores-de-medell%C3%ADn	20 agosto	Turismo
Giovana Madalosso	Folha Sao Paulo	https://www1.folha.uol.com.br/opinioao/2022/09/um-rola-pela-favela-pop-de-medellin.shtml	11 septiembre	Transformación urbana

Rafa Panadero	Cadena SER	https://cadenaser.com/audio/1666431953180/	22 octubre	Movilidad , juventud y cultura
Rafa Panadero	Cadena SER	https://cadenaser.com/audio/1665816103729/	15 octubre	Transformaci ón en urbanismo, movilidad y educación
Rafa Panadero	Cadena SER	https://cadenaser.com/nacional/2022/10/29/com-4-anos-vi-como-los-paramilitares-jugaban-al-futbol-con-la-cabeza-de-mi-tio-la-historia-del-barrio-colombiano-que-sobrevivio-a-la-violencia-cadena-ser/	29 octubre	no violencia
Rafa Panadero	Cadena SER	https://cadenaser.com/nacional/2022/11/05/formacion-en-tecnologia-para-evitar-la-delincuencia-cadena-ser/	5 noviembre	Valle del Software
Pedro Villa	El Universal	https://www.eluniversal.com.mx/nacion/pablo-escobar-el-barrio-que-busca-renacer	6 noviembre	Buen Comienzo
Rafa Panadero	Cadena SER	https://cadenaser.com/nacional/2022/11/12/qui-en-coge-un-violin-no-coge-un-fierro-cadena-ser/	12 noviembre	Cultura
Rafa Panadero	Cadena SER	https://cadenaser.com/nacional/2022/11/21/la-generacion-que-crecio-a-la-sombra-de-pablo-escobar-apuesta-por-la-cultura-para-pasar-pagina-en-medellin-cadena-ser/	21 noviembre	Transformaci ón cultural y social

10.5 Gestión de redes sociales

Las redes sociales y demás medios de comunicación propios de la ACI Medellín cumplen una función informativa y educativa en inversión y cooperación internacional. Por tal motivo, este año hemos impulsado algunas campañas que ayuden a los diferentes públicos a entender mejor algunos conceptos de la internacionalización.

Se destaca que en 2022 logramos la certificación de la cuenta de Twitter: @acimedellin

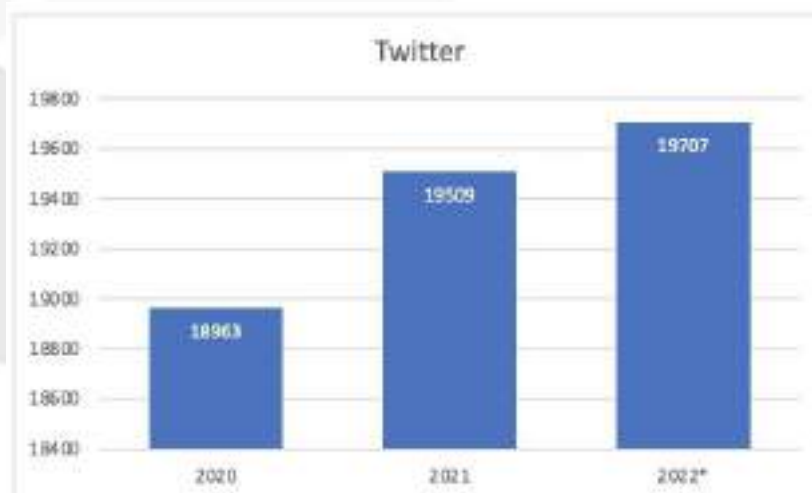
Campañas orientadas a entender la agroindustria, el sector creativo y tecnológico o estrategias como el nearshoring, ayudan a los seguidores en redes sociales y también a través de medios como el newsletter a entender mejor de qué se trata la inversión y la cooperación, y por qué todo esto promueve el aumento de la calidad de vida en los ciudadanos. Además, desde inicio de este año se está promoviendo un tema del mes junto con la Secretaría de Comunicaciones de la Alcaldía para dar fuerza a asuntos específicos del quehacer de la ACI Medellín.

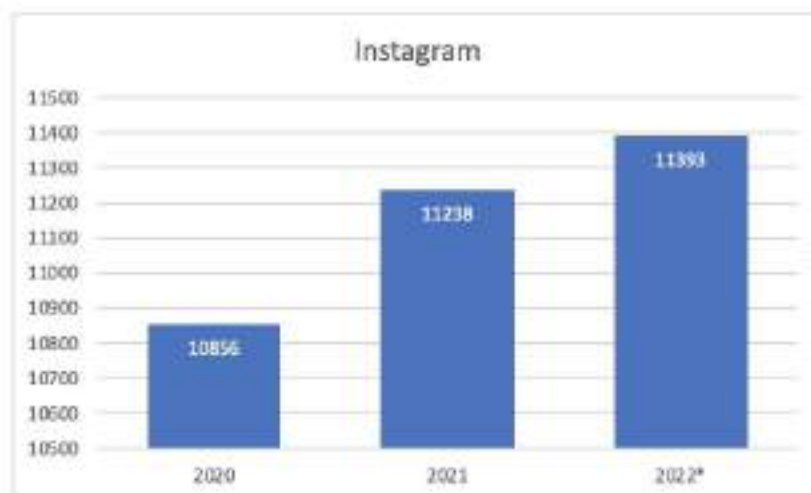
Realizamos videos con los inversionistas más destacados en los sectores de inversión tales como Globant, Sofasa Renault, Farmatodo, Avianca, UPS, WeWork, Rockwell, entre otros. El objetivo de estos videos es resaltar la labor que ellos hacen por el desarrollo de la región creando nuevas oportunidades laborales en tiempos de reactivación económica. Adicional, estos videos servirán como testimonio para presentar en los eventos Por Qué Medellín invitando a inversionistas potenciales del mundo a instalarse en la ciudad.

En redes sociales seguimos creando nuevas alianzas con actores del ámbito local, nacional e internacional para difundir el mensaje de la labor que realiza la ACI Medellín y poder potenciar nuestra voz como agente transformador del territorio. Por este motivo, continuamos con la grabación y publicación de podcast con contenido informativo y educativo, tal como hicimos con Camilo Olarte, fundador de Indie Universe, hablando sobre el nomadismo digital y las implicaciones que tiene para Medellín este nuevo estilo de vida.

Este año hemos realizado dos “Historias de Transformación” por medio de videos que cuentan el impacto social de los inversionistas instalados en la ciudad. Los primeros videos se realizaron con Ilunion y Poma Colombia, dando un enfoque a la inversión sostenible a través de historias de personas que se han visto beneficiadas por los programas sociales de estas empresas. En el caso puntual de Ilunion, mostramos la historia de uno de sus empleados en situación de discapacidad, resaltando la labor de esta empresa que contrata el 70% de sus empleados con situaciones de discapacidad. En cuanto a Poma Colombia, desde 2013 tienen programas para formar en teatro, música e idiomas a grupos de niños en las áreas de impacto de los metroables que construyen.

Crecimiento en redes sociales, Twitter e Instagram:





10.6 Monitoreo de medios

La labor con medios de comunicación y posicionamiento de la ciudad a nivel internacional se ve fortalecida gracias al servicio de monitoreo de medios que permite rastrear diariamente los contenidos, periodistas y medios digitales y tradicionales para saber qué hablan de Medellín y todos los temas que la afectan. Cada mes se genera un reporte con el resumen de las noticias más destacadas de Medellín a nivel mundial y se envía al equipo directivo de la Agencia, a los asesores del alcalde y a otros públicos estratégicos del conglomerado con el fin de mantenerlos actualizados respecto a la conversación que se tiene de la ciudad en el mundo.

Este análisis se entregó hasta finales de 2021, ya que en 2022 no fue posible contar con el contrato de monitoreo de medios internacionales por presupuesto.

W:\15-4 COMUNICACIONES\Comunicaciones Externas\Monitoreo - especial\2021
W:\15-5 CONTRATACION\COMUNICACIONES\2021\Monitoreo medios\Avances

10.7 Seguimiento a indicadores institucionales del proceso de Posicionamiento y Comunicaciones 2020-2022

2020

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2020	CUMPLIMIENTO 2020	LOGRO ACUMULADO A 2020
6.1 Aportes de paisas residentes en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local.	Número	5	120%	6

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2020	CUMPLIMIENTO 2020	LOGRO ACUMULADO A 2020
6.2 Eventos ¿Por Qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales. Plan de Acción: Campañas realizadas.	Número	3	100%	3
6.3 Periodistas de medios internacionales atendidos por la ACI.	Número	250	27%	67
6.5 Premios internacionales postulados con iniciativas desarrolladas por la Alcaldía de Medellín.	Número	6	267%	16
6.6 Publicaciones en medios internacionales resultado de la atención de la ACI Medellín a periodistas internacionales atendidos presencial y virtualmente.	Número	20	150%	30
7.1 Campañas realizadas	Número	5	100%	5
7.2 Campañas de activación de la Red Sos Paisa realizadas durante el año.	Número	8	125%	10
7.3 Publicación donde la ACI es el foco de interés.	Número	1	0%	0

2021

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2021	CUMPLIMIENTO 2021	LOGRO ACUMULADO A 2021
1.4.6. Aportes de paisas residentes en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local. Plan de Acción: Campañas realizadas.	Número	11	100%	11
1.4.7. Campañas de activación de la Red Sos Paisa realizadas durante el año. Plan de Acción: Campañas realizadas.	Número	8	125%	10
2.1.5. Eventos ¿Por Qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales. Plan de Acción: Campañas realizadas.	Número	5	120%	6
3.1.2. Premios internacionales postulados con iniciativas desarrolladas por la Alcaldía de Medellín.	Número	6	283%	17

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2021	CUMPLIMIENTO 2021	LOGRO ACUMULADO A 2021
3.3.1. Periodistas de medios internacionales atendidos por la ACI.	Número	20	160%	32
3.3.2. Publicaciones en medios internacionales resultado de la atención de la ACI Medellín a periodistas internacionales atendidos presencial y virtualmente.	Número	20	185%	37

2022

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2022	CUMPLIMIENTO 2022	LOGRO ACUMULADO A 2022
2.1.4. Eventos ¿Por Qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales.	Número	10	110%	11
3.2.1. Aportes de paisas residentes en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local. Plan de	Número	12	100%	12
3.2.2. Campañas de activación de la Red Sos Paisa realizadas durante el año. Plan de Acción: Campañas realizadas.	Número	10	110%	11
3.3.2. Atención a solicitudes de prensa nacional e internacional.	Número	30	187%	56
3.4.1. Iniciativas de ciudad postuladas a premios internacionales.	Número	15	147%	22

11. Proyectos Especiales

11.1 Internacionalización del Valle del Software

El Valle del Software hace parte de la línea estratégica 1 del Plan de desarrollo Medellín Futuro llamada Reactivación Económica y Valle del Software.

El Valle del software es una estrategia de desarrollo y reactivación económica que busca crear nuevas oportunidades económicas y transformar la vocación económica de Medellín para que sea nuevamente la capital industrial de Colombia, esta vez de la mano de la economía digital y las empresas de base tecnológica; al mismo tiempo que busca el fortalecimiento de las capacidades que enmarcadas en dicha transformación económica. Todo esto logrará un posicionamiento competitivo a nivel global, para alcanzar mayores ventas y exportaciones desde la ciudad

La inversión para esta línea se estimó en 1.18 billones de pesos

Línea estratégica	Presupuesto En billones de pesos
Reactivación económica y Valle del Software	1.18
Transformación educativa y cultural	6.29
Medellín Me Cuida	5.27
Ecociudad	4.51
Gobernanza y gobernabilidad	2.64

El componente 3 de esta Línea reactivación económica y Valle del Software es el de “Productividad, competitividad e internacionalización” (Página 282 Plan de Desarrollo). Dentro de este componente hay 2 programas en los que la ACI Medellín participa: Programa Muévete a Medellín y también participa del Programa de Internacionalización empresarial con el tema de zonas francas.

En el marco de este importante proyecto de ciudad la ACI Medellín se propuso diseñar una ruta para la internacionalización del Valle del Software Valle del Software.

Objetivo de la ruta:

Determinar acciones específicas de internacionalización para potenciar la estrategia Valle del Software.

La ruta involucra 3 frentes:

1. Frente de posicionamiento de ciudad y comunicaciones para la internacionalización del Valle del Software.
2. Frente de cooperación e intercambio de conocimiento para la internacionalización del Valle del Software.
3. Frente de inversión para la internacionalización del Valle del Software.

El detalle de cada uno a continuación:

1. Frente de posicionamiento de ciudad y comunicaciones para la internacionalización del Valle del Software:
 - Crear y consolidar la narrativa del Valle del software y crear contenidos para tal fin.
 - Difusión de contenidos.
 - Fomentar el debate: “Medellín es un Valle del Software”.
 - Publicaciones sobre los Centros del Valle del Software.
 - Difusión de contenidos (permanente).
 - Relacionamiento con prensa internacional y publicaciones sobre el Valle del Software y sus centros.

Mediante el posicionamiento y las comunicaciones es clave instalar en el imaginario de los actores internacionales este megaproyecto estratégico consignado en el Plan de Desarrollo 2020-2023 Medellín Futuro, encaminado a un cambio de vocación económica de Medellín y la región. Este componente es la plataforma clave para atraer la cooperación y la inversión al Valle del Software y a sus Centros.

La estrategia de posicionamiento y comunicaciones para la internacionalización del Valle del Software consiste en primera medida, en consolidar la narrativa que agrupa todo el proyecto. En una primera etapa, por la importancia de este programa en la línea de reactivación económica en el Plan de Desarrollo 2020 - 2023, la estrategia estará estrechamente ligada a los alcances y proyectos contemplados en la Secretaría de Desarrollo Económico. Recopilar la información y hacerla atractiva en comunicaciones será la labor para iniciar con la difusión de contenidos que llamen la atención de nuestros aliados internacionales.

Al tiempo, en los canales digitales de la ACI Medellín (redes sociales, webinar, podcast) se fomenta el debate sobre la creación del Valle del Software con expertos internacionales y nacionales que validen esta apuesta, lo cual posteriormente se relacionarán con contenidos referentes a los avances que la agencia tenga en cooperación e inversión, especialmente dirigidos a esta estrategia de tecnología e innovación.

La consolidación de los centros del Valle del Software también tuvo una publicación en nuestra revista Link, tanto física como con nuevas historias en la versión digital.

Finalmente, las gestiones exitosas de cooperación e inversión serán enviadas a la prensa internacional, como el modelo de desarrollo económico que transformó vidas en los barrios y le dio un nuevo impulso a la ciudad hacia la innovación, la creatividad, el emprendimiento y el desarrollo. La estrategia de comunicaciones acompañará transversalmente cada gestión y cada logro que sume a la apuesta de que la ciudad se convierta en un Valle del Software.

Para este enfoque estratégico los aliados serán la Secretaría de Comunicaciones, Secretaría de Desarrollo Económico, medios de comunicación, Ruta N, Plaza Mayor y Bureau.

2. Frente de cooperación e intercambio de conocimiento para la internacionalización del Valle del Software:

Intercambios con ciudades:

- Mapeo e identificación de ciudades con hubs de innovación y tecnología y Centros para la cuarta revolución industrial.
- Relacionamiento estratégico para intercambio de conocimiento.

Talento internacional:

- Levantamiento de las necesidades de talento internacional.
- Identificación de talentos internacionales.
- Atracción de talentos internacionales para trabajar con emprendimientos tecnológicos en el Valle del Software (a través de la red Sos Paisa y países estratégicos).

De los fuertes lazos de cooperación que permitan el intercambio de conocimiento dependerá en gran medida que el Valle del Software y sus Centros sean también espacios de conocimiento, co-creación, y de fomento a la cultura de la innovación y la tecnología.

Para la internacionalización de la estrategia del Valle del Software y sus Centros en la línea de cooperación desde la ACI Medellín se realizará una identificación de ciudades con Hubs de innovación y tecnología para establecer el relacionamiento estratégico con el fin de propiciar el intercambio de conocimiento y oportunidades de cooperación internacional con actores claves. Así mismo, siendo Medellín una de las sedes de los centros de la cuarta revolución industrial, en articulación con Ruta N y el C4RI de Medellín, se tendrá contacto activo con los otros países que hacen parte de la red global del Foro Económico Mundial (Estados Unidos, Japón, China, India, Emiratos Árabes, Israel) para seguir trabajando en temas de interés como Blockchain, Inteligencia Artificial e Internet de las cosas (IoT).

A través de la Red Sos Paisa se fortalecerá el vínculo con la diáspora colombiana en el mundo con aquellas personas que se destaquen por su talento en emprendimientos tecnológicos y otras destrezas a fines que puedan contribuir a la estrategia de Medellín como Valle del Software.

Para este enfoque estratégico los principales aliados serán: Sapiencia, Secretarías como Educación e Innovación Digital, APC Colombia, Medata, Ruta N y el C4RI.

3. Frente de inversión para la internacionalización del Valle del Software:

Zonas francas:

- Apoyo la gestión para instalar zonas francas en el Valle del Software.

Identificación de empresas ancla de base tecnológica:

- Mapeo de empresas ancla.
- Relacionamiento estratégico con los actores y empresas identificadas.
- Promoción in situ del portafolio del Valle del Software con empresas identificadas (misiones internacionales).

- Promover visitas a la región de empresas y actores identificados.
- Instalación de empresas de base tecnológica.

El componente de inversión es fundamental para llevar a cabo la estrategia del Valle del Software, particularmente en lo referente a la inversión que se puede y debe instalar en los Centros, que justamente se trata de apuntar al objetivo de transformar la vocación económica de Medellín, propiciando la instalación de empresas de base tecnológica que faciliten la mencionada transición de los negocios del territorio hacia una dinámica asociada con la Cuarta Revolución Industrial. Por eso, hemos pensado que evaluar la posibilidad de instalar zonas francas en estos Centros es de vital importancia para generar la instalación de empresas no solamente de base tecnológica, sino aquellas que en general permitan ser un motor de desarrollo y de reactivación económica.

Al mismo tiempo consideramos vital identificar actores interesados en hacer parte de la dinámica de los Centros del Valle del Software. Se realizan diálogos encaminados a identificar empresas imán de base tecnológica, así como actores de otros ecosistemas de tecnología con los que podemos relacionarnos para ofrecer el portafolio del Valle del Software y sus Centros, promoviendo visitas al territorio que deriven en instalación de empresas (emprendimientos o empresas consolidadas). En este sentido, la ACI Medellín, articulará un trabajo con actores estratégicos locales, donde la Agencia desarrollará las sinergias necesarias para los objetivos comunes de la estrategia, impulsando convenios, mesas de trabajo interinstitucionales y la activación de los convenios existentes con aliados.

La ACI Medellín, trabaja con entidades que habilitan la consolidación de la Inversión Extranjera Directa IED, como consultoras internacionales, asociaciones de comercio internacional, banca internaciones, etc., con el propósito de otorgar al inversionista toda la capacidad instalada de la ciudad para favorecer su instalación.

El escenario post COVID-19 dejará graves consecuencias para el tejido empresarial de la ciudad. Muchas empresas cerrarán y otras demandarán inyecciones de capital. Lo anterior abre una oportunidad para inversionistas extranjeros en adquirir o invertir en empresas paisas.

La ACI Medellín debe seguir trabajando con Ruta N y ProColombia en la atracción de empresas que potencien el territorio de cara a la nueva apuesta municipal Valle del Software. Las empresas habilitadoras de la estrategia son:

- Edutech y Multilingüismo.
- Incubadoras y Aceleradoras empresariales.
- Fintech y Fondos Privados de Inversión.
- Centros de investigación, Desarrollo e Innovación.

Para todo esto trabajaremos de la mano con la Secretaría de Desarrollo Económico, Ruta N y el C4RI.

Resumen de la ruta de internacionalización Valle del Software ACI Medellín:

Enfoque estratégico	Acciones	Avances de 2022
<p>Posicionamiento y comunicaciones</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Crear y consolidar la narrativa del Valle del software y crear contenidos para la difusión de contenidos. • Fomentar el debate: “Medellín es un Valle del Software”. • Publicaciones sobre los Centros del Valle del Software. • Relacionamiento con prensa internacional y publicaciones sobre el Valle del Software y sus centros. 	<ul style="list-style-type: none"> • Hemos atendido periodistas internacionales en esa temática, particularmente mostrando la infraestructura de los Centros del Valle del Software. • Hemos acompañado y difundido las visitas de varias delegaciones internacionales que se han interesado por la estrategia Valle del Software como parte del posicionamiento de este programa. • Difusión del progreso de instalación de los Centros del Valle del Software. • Realizamos además una publicación en inglés y español que hace pedagogía alrededor de las nuevas tecnologías en la ciudad inteligente y las oportunidades para Medellín en este mercado. • Hemos gestionado publicaciones en medios extranjeros como en el diario La Nación de Argentina, destacando los centros del Valle del Software.
<p>Cooperación</p>	<p>Intercambios con ciudades</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mapeo e identificación de ciudades con hubs de innovación y tecnología y Centros para la cuarta revolución industrial. • Relacionamiento estratégico para intercambio de conocimiento. • Intercambio de conocimiento. <p>Talento internacional</p> <ul style="list-style-type: none"> • Levantamiento de las necesidades de talento internacional. 	<ul style="list-style-type: none"> • En el primer trimestre del año nos concentramos en la organización de la misión CTI que se realizó en mayo del 2022, con el objetivo de realizar intercambios con ciudades de EE. UU. en lo que se refiere al Valle del Software. • Tenemos mapeadas las principales ciudades para realizar intercambios en el contexto del Valle del software. Entre ellas tenemos

	<ul style="list-style-type: none"> • Identificación de talentos internacionales. • Atracción de talentos internacionales para trabajar con emprendimientos tecnológicos en el Valle del Software (a través de la red Sos Paisa y países estratégicos). 	<p>a: Barcelona, Madrid, San Francisco, ciudades que cuentan con Centros para la cuarta revolución industrial, Austin y Phoenix.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Recibimos las visitas oficiales de diferentes países para el fortalecimiento de lazos entre los territorios y el fomento de agendas de intercambio de buenas prácticas, promoción empresarial y comercial. • Posicionamos nuestro ecosistema de CTI socializando su modelo con diferentes ciudades latinoamericanas. • Recibimos la comisión de trabajo de instituciones especializadas en tecnología las cuales están explorando la posibilidad de abrir oficina en la ciudad y tener presencia en Colombia. • Participación en eventos internacionales para el posicionamiento de Medellín en el ecosistema global de Ciencia, Tecnología e Innovación. • Del mismo modo, La ACI Medellín participó de la Conferencia “Intelligent Cities Challenge”, con el objetivo de Buscar redes entre equipos y expertos de la ciudad y explorar posibles colaboraciones sobre los principales desafíos urbanos actuales y sus soluciones tecnológicas. • Nos encontramos en la gestión del hermanamiento entre Medellín y Phoenix, Estados Unidos, identificada como Hub de tecnología y priorizada para su relacionamiento por la
--	--	---

		<p>presencia del Centro para la Cuarta Revolución Industrial.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estructuración del plan de trabajo con la ciudad China de Chongqing en las áreas de desarrollo económico, ciudades inteligentes e intercambio comercial.
<p>Inversión</p>	<p>Zonas francas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Factibilidad de instalación de Zonas Francas en el Valle del Software: identificación de sectores más proclives para la instalación de las Zonas Francas. • Apoyo a la gestión para instalar zonas francas en el Valle del Software. <p>Empresas ancla que potencien en Valle del software</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identificación de empresas ancla de base tecnológica. • Relacionamiento estratégico con los actores y empresas identificados. • Promoción in situ de portafolio Valle del Software con empresas identificadas (misiones internacionales). • Promover visitas a la región de empresas y actores identificados. • Instalación de empresas de base tecnológica. 	<ul style="list-style-type: none"> • Con las visitas a Expo Dubái y al Mobile World Forum en Barcelona se adelantaron contactos para continuar desarrollando esta ruta de relacionamiento. • Igualmente se realizó la misión CTI que se realizará en mayo del 2022 que también cuenta con un componente de inversión particularmente enfocado en tecnología. • Estamos ya implementado la estrategia de atracción de empresas ancla basada en la metodología de identificación de estas empresas realizada por la ACI Medellín y presentada a los aliados de Antioquia y a Procolombia. • El avance en la instalación de zonas francas, actividad en la cual también contribuye Ruta N, particularmente con el Proyecto THE CUT (The Culture Under Transformation), zona franca 4.0. • Contacto proactivo con más de 50 de señales de inversión que se identifican en el sector TI para ofrecer nuestro acompañamiento en la evaluación del destino para su expansión. • Gestión, realización y acompañamiento a más de 20 agendas de trabajo con

		<p>actores claves de empresas de tecnología, BPO y site selectors que nos visitaron.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realización de eventos Por qué Medellín, con ProChile y la Cámara Colombo Francesa, enfocado en las empresas de tecnología y servicios tecnológicos que están interesadas en invertir en la ciudad por su potencial en talento. • Presentación del régimen de zonas francas en el evento “Por qué invertir en el Área Metropolitana del Valle de Aburrá”, que fue dirigido a empresas de Brasil, especialmente del sector de tecnología, sumando a dicha información toda la oferta de incentivos tributarios que hacen más atractivo el territorio • En septiembre se realizó la misión CTI a USA en conjunto con Ruta N, visitando Miami, Boston y Nueva York. Durante la agenda de trabajo se realizaron sesiones de PQM, así como reuniones estratégicas con empresas como Asylum Marketing, Outsmart Labs, y Unified Technologies, y con fondos de inversión interesados en conocer la estrategia de Banco de Proyectos de la ACI Medellín. • Gestionamos reuniones estratégicas del Alcalde con Amazon en la cumbre C40, y con Huawei Latam, para su expansión en la ciudad-región y colaboración con estrategias propias del Valle del Software como el proyecto de
--	--	--

		<p>formación al talento especializado con C4ta.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apoyo en la instalación de cinco empresas de base tecnológica en el Valle del Software lo cual aporta a su visibilización y posicionamiento a nivel internacional.
--	--	--

Específicamente, en el segundo cuatrimestre del año, los avances de la ruta de internacionalización para el Valle del software fueron:

1. Atendimos periodistas internacionales en esa temática, particularmente mostrando la infraestructura de los centros del valle del software.
2. Acompañamos y difundimos las visitas de varias delegaciones internacionales que se han interesado por la estrategia Valle del Software como parte del posicionamiento de este programa, como por ejemplo Uruguay, Dinamarca y Corea.
3. Difusión del progreso de instalación de los centros del Valle del Software.
4. Publicamos de la mano de Michael Page el documento Panorama de Inversión en TI para Medellín -perspectivas 2022 / 2023 que contribuye a la pedagogía alrededor de la estrategia Valle del software.
5. Mapeo de las principales ciudades para realizar intercambios en el contexto del Valle del software. Entre ellas, tenemos a Barcelona, Madrid, San Francisco, ciudades que cuentan con Centros para la cuarta revolución industrial, Austin y Phoenix.
6. Con las visitas a Expo Dubái y al Mobile World Forum en Barcelona se adelantaron contactos para continuar desarrollando esta ruta de relacionamiento.
7. Realizamos una misión CTI en mayo del 2022 que también contó con un componente de inversión particularmente enfocado en tecnología.
8. Estamos implementando la estrategia de atracción de empresas ancla basada en la metodología de identificación de estas empresas realizada por la ACI Medellín y presentada a los aliados de Antioquia y a Procolombia.
9. Proyecto THE CUT (The Culture Under Transformation): esta es una empresa colombiana que viene adelantando un proceso de declaratoria de zona franca especial en Medellín ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Será la primera zona franca de estas características bajo el nuevo régimen franco de zonas francas 4.0, donde la ACI Medellín ha venido acompañando el proceso y apoyando en gestiones ante el Ministerio, así como ante el Área Metropolitana del Valle de Aburrá para la obtención de comunicación necesaria dentro de los requisitos exigidos en materia ambiental, como es la certificación de no necesitar permisos o licencias especiales para poder ejecutar el proyecto. Se espera que para finales del mes de mayo se haga la declaratoria por parte del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

Finalmente, en el tercer cuatrimestre del año, los avances de la ruta de internacionalización para el Valle del software fueron:

1. Gestión de prensa con dos periodistas internacionales de El Universal de México y de la Cadena Ser de España, quienes visitaron el evento Medellín Techfest, así como recorrieron y conocieron el proyecto de Centros del Valle del Software.
2. Recibimos las visitas oficiales de la Embajada de Bélgica, Japón, Dinamarca, Estados Unidos, Reino Unido e Israel para el fortalecimiento de lazos entre los territorios y el fomento de agendas de intercambio de buenas prácticas, promoción empresarial y comercial.
3. Posicionamos nuestro ecosistema de CTI socializando su modelo con diferentes ciudades latinoamericanas tales como Rio do Sul, Brasil; San Salvador, El Salvador; La Rioja, Argentina; Ica, Perú; Cuenca, Ecuador.
4. Recibimos la comisión de trabajo de instituciones especializadas en tecnología como la Secretaría de Desarrollo Económico de Sao Paulo y el Servicio Brasileño de apoyo a Micro y pequeñas empresas -Sebrae; así como la Cámara Fintech Argentina quien está explorando la posibilidad de abrir oficina en la ciudad y tener presencia en Colombia.
5. Participación en eventos internacionales para el posicionamiento de Medellín en el ecosistema global de Ciencia, Tecnología e Innovación. El secretario de Innovación Digital participó en el Evento “Cosmoverse”, en busca de impulsar el crecimiento de la industria en la región respecto a la tecnología Blockchains. Del mismo modo, La ACI Medellín participó de la Conferencia “Intelligent Cities Challenge”, con el objetivo de Buscar redes entre equipos y expertos de la ciudad y explorar posibles colaboraciones sobre los principales desafíos urbanos actuales y sus soluciones tecnológicas.
6. Nos encontramos en la gestión del hermanamiento entre Medellín y Phoenix, Estados Unidos, identificada como Hub de tecnología y priorizada para su relacionamiento por la presencia del Centro para la Cuarta Revolución Industrial.
7. Seguimiento a la relación con Barcelona, España para potenciar la cooperación directa en temas relacionados al Valle del Software en sus temáticas de Ciudad Inteligente.
8. Estructuración del plan de trabajo con la ciudad China de Chongqing en las áreas de desarrollo económico, ciudades inteligentes e intercambio comercial.
9. Contacto proactivo con más de 50 de señales de inversión que se identifican en el sector TI para ofrecer nuestro acompañamiento en la evaluación del destino para su expansión. Un caso que resalta es Softserve, quien fue identificado como señal en mayo y gracias al acompañamiento se logró certificar su instalación en diciembre.
10. Gestión, realización y acompañamiento a más de 20 agendas de trabajo con actores claves de empresas de tecnología, BPO y site selectors que nos visitaron. Se resalta la misión de 38 fintech de Argentina, Chile y Perú; así como agendas con Amadeus, Blu Power Solutions y Majorel.
11. Realización de eventos Por qué Medellín, con ProChile y la Cámara Colombo Francesa, enfocado en las empresas de tecnología y servicios tecnológicos que están interesadas en invertir en la ciudad por su potencial en talento.
12. En julio se hizo la presentación del régimen de zonas francas en el evento “Por qué invertir en el Área Metropolitana del Valle de Aburrá”, que fue dirigido a empresas de Brasil, especialmente del sector de tecnología, sumando a dicha información toda la oferta de incentivos tributarios que hacen más atractivo el territorio
13. En septiembre se realizó la misión CTI a USA en conjunto con Ruta N, visitando Miami, Boston y Nueva York. Durante la agenda de trabajo se realizaron sesiones de PQM,

- así como reuniones estratégicas con empresas como Asylum Marketing, Outsmart Labs, y Unified Technologies, y con fondos de inversión interesados en conocer la estrategia de Banco de Proyectos de la ACI Medellín.
14. Gestionamos reuniones estratégicas del Alcalde con Amazon en la cumbre C40, y con Huawei Latam, para su expansión en la ciudad-región y colaboración con estrategias propias del Valle del Software como el proyecto de formación al talento especializado con C4ta.
 15. Proyecto THE CUT (The Culture Under Transformation): apoyando en la consolidación de información de la internacionalización de la ciudad que es necesaria para dar alcance al plan maestro que esta empresa radicó ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.
 16. Reunión con la empresa I2cat, el cual es un centro de innovación sin ánimo de lucro que promueve la solución de misiones para resolver desafíos de negocios y cocrear soluciones que tengan un impacto positivo en la sociedad. En el diálogo se abordaron posibles colaboraciones con i2 cat, organización que impulsa el ecosistema de innovación en la región. La fundación tiene un vínculo con más de 200 empresas del sector de servicios de tecnología en la región de Cataluña. En este sentido, se conversó sobre oportunidades de colaboración para realizar un evento Why Medellín en el año 2023 en el sector TI y otras posibles oportunidades con Ruta N, entidad par de i2Cat en el territorio.
 17. Reunión con LinkedIn, empresa que está proponiendo un nuevo proyecto con Medellín, en el que se pondría en marcha un sitio dentro de LinkedIn centrado exclusivamente en generar un cruce o Matchmaking entre la oferta y la demanda de empleos en la ciudad. En este sitio, por el lado de la oferta, las empresas instaladas en la ciudad podrían poner a disposición sus ofertas de trabajo disponibles. Mientras que, por el lado de la demanda, las personas que se encuentren en búsqueda activa de trabajo pueden registrarse en este sitio.
 18. Reunión con re:edu, start-up que busca que los jóvenes construyan sus propios sensores adaptados a bicicletas, que sirven para medir diversas variables como: niveles de calidad del aire, desviaciones del terreno, distancia con los demás actores viales, distancia, entre otros. En esta iniciativa, los estudiantes crean su sensor a través de la caja de herramientas y materiales que incluye el kit. También, los estudiantes programan su propio sensor que posteriormente adaptarán a su bicicleta. Esta iniciativa es apoyada por el Ministerio Federal de Educación e Investigación del gobierno de Alemania.
 19. Apoyo a la instalación de las siguientes empresas de base tecnológica en el Valle del Software lo cual aporta a su visibilización y posicionamiento a nivel internacional:
 - Empresa: Freshworks Studio. Sector: Servicios de tecnología. País de origen: Canadá. Tipo: Nueva inversión. Monto en millones de dólares: 0,79
 - Empresa: Fusion BPO. Sector: Tercerización de servicios. País de origen: Estados Unidos. Tipo: Nueva inversión. Monto en millones de dólares: 0,2.
 - Empresa: Forte Group SAS. Sector: Servicios de tecnología. País de origen: Estados Unidos. Tipo: Nueva inversión. Monto en millones de dólares: 0,13.
 - Empresa: Sana Commerce. Sector: Industrias 4.0. País de origen: Países Bajos. Tipo: Reinversión. Monto en millones de dólares: 4,5.
 - Empresa: Concentrix CVG Customer Management Colombia SAS. Sector: Industrias 4.0. País de origen: Colombia. Tipo: Nueva inversión.

20. Participación en Andicom. Se tuvo relacionamiento estratégico con Amazon Web Services, Google, Microsoft, Oracle, Edge Uno. Actualmente fruto de estos relacionamientos se está trabajando oportunidades de cooperación desde el frente de educación para ciencia, tecnología e innovación.
21. Agenda site selectors: la ACI Medellín, en conjunto con ProColombia y Ruta N, coordinó y programó una agenda de trabajo de siete Site Selectors en Medellín. Representantes de site selectors de Estados Unidos, México, Japón y España visitaron la ciudad para conocer de primera mano las bondades que tiene Medellín como destino ideal de inversión y las distintas estrategias que se han desarrollado para construir y fomentar el ecosistema local de ciencia, tecnología e innovación, y el fortalecimiento de la industria de tecnología.
22. Participación en el Consejo Regional de BPrO: la ACI Medellín busca entablar relacionamientos estratégicos que faciliten el proceso de expansión de empresas extranjeras a la ciudad con el fin de atraer de manera efectiva inversión al territorio. En este sentido, desde el equipo sectorial de servicios de tecnología se afianzó el relacionamiento directo con la Asociación Colombiana BPO - BPrO- para promover la llegada de empresas BPO a la ciudad.

11.2 Fortalecimiento del ecosistema de cooperación de Medellín mediante el apoyo a organizaciones sociales

Desde el inicio de la administración la ACI Medellín se encuentra diseñando servicios a favor del sector no lucrativo, reconociendo su importancia en el actual sistema de cooperación. En el marco de las gestiones que realiza la ACI Medellín, de acuerdo con el mandato del acuerdo municipal 052 de 2015 “por medio del cual se adopta la política pública de las Organizaciones Sociales de la Sociedad Civil en el Distrito de Medellín” y el acuerdo 026 del 2011 “Por medio del cual se adopta la política pública de Cooperación internacional para el desarrollo del Distrito de Medellín”, la ACI Medellín cuenta con un programa de formación y asesoría al sector no lucrativo en materia de gestión de cooperación internacional. Este programa tiene dos componentes principales, que se amplían en el documento:

- Estrategia de formación al sector no lucrativo
- Programa de fortalecimiento a Organizaciones de la Sociedad Civil en Gestión de Cooperación Internacional

1. Estrategia de formación al sector no lucrativo

1.1 Curso introductorio en Gestión de Cooperación Internacional

La ACI Medellín consciente de su rol como promotor del sistema de cooperación internacional en la ciudad, se encuentra desarrollando diversos productos de conocimiento que aporten al fortalecimiento del sector no lucrativo reconociendo su importancia en el actual sistema de cooperación. Dentro de estos servicios se destaca el curso virtual sobre cooperación y formulación de proyectos en la plataforma Moodle, con una duración de 16 horas en diferentes módulos, los cuales a su vez contienen una guía didáctica, lecturas adicionales, evaluación y constancia de participación.

Contenidos del Curso:

Modulo 1: Introducción a la cooperación internacional

1. Generalidades.
2. Agenda global de desarrollo.
3. Modalidades, instrumentos y procedimientos de cooperación.

Modulo 2: Introducción a la formulación de proyectos de cooperación

1. Generalidades.
2. Metodología de marco lógico.
3. Identificación del problema.
4. Modelo sistémico de solución.
5. Elaboración de matriz de marco lógico.
6. Consolidación del diseño.

Ciclos de formación

Los cursos de formación se habilitan en la plataforma por ciclos de 3 meses, durante este tiempo, los cursos se encuentran abiertos para todas aquellas personas que se encuentren interesadas en realizarlos. Durante el año 2022, los ciclos se realizan en los siguientes meses:

Ciclo 1: Febrero, marzo y abril

Ciclo 2: Agosto, septiembre y octubre

En el siguiente enlace del sitio web de la ACI Medellín se puede consultar la información pública relacionada con el curso, en la sección de “formación”:
<https://www.acimedellin.org/coopere-con-medellin/#/1585252032477-98684d0c-c0c8>

Resultados de la participación en el 2022

Un total de 200 personas se inscribieron al curso. Del total de personas inscritas, lograron finalizar efectivamente el curso 49 personas, de 32 Organizaciones de la sociedad civil, 7 organizaciones del sector público y 3 universidades. A continuación, se detallan las organizaciones a las cuales se encuentran vinculadas las personas que realizaron el curso, de acuerdo con los datos de inscripción brindados por los usuarios registrados que se beneficiaron.

Organizaciones de la sociedad civil

1	Rosa de los Vientos
2	Cormades
3	Holland house
4	Coporación social pan
5	Corporación periódico El Taller
6	Pastoral social-diócesis de Caldas
7	Corporación educativa y cultural Manguala
8	Corporación mujeres que crean
9	Unión de Ciudadanas de Colombia seccional Medellín
10	Fundación Retorno a la Libertad
11	Ccp victimas, choco antioqui humanitaria
12	Corporación Amiga Joven - Casa de la cultura APICP

13	O2 reserve
14	Ymca medellin
15	Kalinka
16	Corporacion antioquia presente
17	Corporación Organización El Minuto de Dios
18	Sanar para evolucionar
19	Corporación social Icaro
20	Planisphera sustentabilidad a.c.
21	Opción legal
22	Fundación raulito ley "sueños urbanos"
23	Corporación casa de la cultura pedregal
24	Red valley
25	Organización Act
26	Salva terra
27	Acpeim
28	La Revolución de la Cuchara
29	Red ecolsierra, asafronelman
30	Mpceip
31	Fundación Berta Martínez de Jaramillo
32	Corporación primed

Nota: Para el ciclo que se abrirá en el primer semestre del año 2023, se tomarán en cuenta las sugerencias realizadas por los usuarios durante el año 2022.

1.2 Ciclo de formación para organizaciones sociales realizado con Uniandinos

En alianza con el área de Responsabilidad Social de UNIANDINOS, entre 2021 y 2022 se ejecutó el proyecto Gestión de Conocimiento para Organizaciones Sociales, con el propósito de vincular personas voluntarias para que compartan sus conocimientos y experiencias bajo 6 talleres que abordaron las siguientes temáticas:

1. Transformación Digital
2. Modelo Canvas
3. Metodología de Marco Lógico y lectura de términos de referencia
4. Gestión y ejecución estratégica de proyectos

Las sesiones se encuentran disponibles para su visualización en el canal de Youtube de la entidad, en el siguiente enlace: [[aquí](#)]

2. Programa de fortalecimiento a Organizaciones de la Sociedad Civil en Gestión de Cooperación Internacional

Este consiste en un acompañamiento que se realizó la ACI Medellín a organizaciones de la sociedad civil, para el fortalecimiento de sus habilidades en gestión de cooperación e internacionalización. Las organizaciones fueron seleccionadas bajo una convocatoria pública abierta entre el 9 y 30 de junio del 2022. Los dos componentes principales fueron:

1. Identificación y socialización de convocatorias de cooperación internacional. Acercamiento de oportunidades con periodicidad mensual de acuerdo con el rastreo y análisis realizado por la ACI Medellín de acuerdo con las temáticas y especificaciones vigentes de las oportunidades disponibles y la misionalidad de las organizaciones.
2. Asesoría en el proceso de postulación de oportunidades de cooperación internacional. Las organizaciones podrán contar con hasta 2 sesiones de acompañamiento de máximo 2 horas cada una, por parte de la ACI Medellín para el afinamiento de la propuesta) Esta asesoría incluye aspectos relacionados con la formulación. En caso de ser necesario, se gestionarán avales requeridos para algunos tipos de convocatorias donde sea prerequisite sustentar la asociatividad con la participación de las secretarías o entidades del Conglomerado público del Distrito de Medellín.

Adicional a los servicios ofrecidos en el programa, se programaron sesiones de formación respecto a los siguientes temas de interés para las OSC alrededor de la gestión de cooperación internacional:

- Escenarios de búsquedas de oportunidades de cooperación: arquitectura humanitaria, agencias de cooperación y desarrollo.
- Gestión de información en contextos humanitarios, paz y desarrollo, recopilación de datos e insumos para postulaciones
- Lenguaje de cooperación y experiencias exitosas de cooperación
- Formulación de proyectos de cooperación
- Tendencias de cooperación y financiación al desarrollo

Se seleccionaron las siguientes 7 organizaciones de la sociedad civil, que cumplieron todos los requisitos exigidos en convocatoria pública:

- Corporación Sueños y Huellas del Mañana
- Asociación Cristiana de Jóvenes ACJ-YMCA Medellín
- Fundación Salva Terra
- Fundación SACIAR, Banco de Alimentos
- Corporación Semilla de Esperanzas
- Corporación Antioquia Presente
- Fundación Juan Felipe Gómez Escobar

Se ha realizó la identificación y acercamiento de 14 oportunidades, de acuerdo con las temáticas y especificaciones vigentes de las oportunidades disponibles y las temáticas priorizadas por las organizaciones.

Listado de oportunidades identificadas y socializadas a las organizaciones

Nombre Aliado	de	Nombre de Oportunidad	Instrumento cooperación	de	Línea temática o equipo de trabajo	Importe
---------------	----	-----------------------	-------------------------	----	------------------------------------	---------

Global Landscape Forum	Construcción de capítulos de GLF en América Latina y el Caribe con financiamiento semilla	Convocatoria	Desarrollo Económico; Ecociudad	USD 5,000.
ANDI	Convocatoria visibilización casos de éxito del Informe Nacional de Empleo Inclusivo (INEI) 2021-2022	Premio	Desarrollo Social	USD 0.
Fundación Ekhaga	Programa de subvenciones de la Fundación Ekhaga	Convocatoria	Desarrollo Social	USD 70,000.
SibsCO	Reto de pago por resultados	Convocatoria	Transformación Educativa y Cultural; Desarrollo Social; Desarrollo Económico; Ecociudad; Gobernanza y Construcción de Paz	USD 0.
Education Cannot Wait - ECW	CFPs para promover la igualdad de género y el empoderamiento de mujeres y niñas	Convocatoria	Transformación Educativa y Cultural; Desarrollo Social	USD 100,000.
Fundación Interamericana	Donaciones para el desarrollo comunitario	Convocatoria	Transformación Educativa y Cultural; Desarrollo Social; Desarrollo Económico; Ecociudad; Gobernanza y Construcción de Paz	USD 25,000.
D-prize	D-Prize para Startups y ONGs que cambian el mundo	Premio	Desarrollo Social; Desarrollo Económico	USD 20,000.
Fondo OPEP para el Desarrollo Internacional	Subvenciones Anuales 2022	Convocatoria	Transformación Educativa y Cultural; Desarrollo Social; Desarrollo Económico; Ecociudad; Gobernanza y Construcción de Paz; EPM	USD 0.
Coalición por el Clima y el Aire Limpio	Convocatoria CCAC: Acción Transformadora en el Sector Agropecuario	Convocatoria	Desarrollo Económico	USD 1,000,000.
SVG Ventures	Desafío de agricultura climáticamente inteligente de THRIVE/Shell	Convocatoria	Desarrollo Económico	USD 100,000.
Google.org	Desafío de impacto de Google.org sobre la innovación climática	Convocatoria	Ecociudad	USD 5,000,000.
Fondo Mundial para la Naturaleza WWF	Subsidios de reforestación de WWF	Convocatoria	Ecociudad	USD 15,000.

World Food Programme - Programa Mundial de Alimentos	Desafío de innovación del Programa Mundial de Alimentos	Convocatoria	Desarrollo Económico	USD 100,000.
WISE Qatar	Premios Wise 2023 - Sapiencia	Premio	Transformación Educativa y Cultural	USD 20,000.

A partir de este acercamiento de oportunidades de cooperación se realizó el acompañamiento por parte de la ACI Medellín, con 2 sesiones de 2 horas cada una, para el proceso de afinamiento de las propuestas y postulación a las oportunidades de cooperación internacional. Esta asesoría incluyó la revisión y precisión de términos de referencia, así como revisión de insumos para la formulación y diligenciamiento de formatos.

Se realizó la asesoría a las siguientes organizaciones en el marco de oportunidades de cooperación internacional:

- Corporación sueños y huellas: Premios Wise Qatar y Programa de donaciones para el desarrollo comunitario
- Corporación semillas de esperanza: Donaciones para el desarrollo comunitario.
- Fundación Salvaterra: Postulación al programa de la fundación Google sobre innovación climática.

Enlace con más información: [<https://www.acimedellin.org/coopere-con-medellin/#/1654695409302-3bb84456-464e>]

11.3 DatACI

DatACI es la primera solución innovadora que está implementado la ACI Medellín relacionada con su gestión, que responde al siguiente reto:

¿Cómo podemos transformar la gestión de datos en la ACI Medellín apuntando a un sistema auto gestionado basado en tecnología, que optimice los tiempos, evite reprocesos y errores y fortalezca la toma de decisiones basada en datos?

El **objetivo general** de DatACI es agregar valor a la gestión de la ACI Medellín a través de la implementación de un modelo de gestión y autogestión de datos basado en tecnología.

Los **objetivos específicos** del proyecto son:

- Generar visualizaciones de datos que generen valor al público
- Categorizar los datos y la información relevante para los inversionistas interesados en invertir
- Aumentar las decisiones tomadas basadas en evidencia al interior de la entidad
- Reducir las ineficiencias que se generan investigar lo mismo para un inversionista y/o el conglomerado público
- Actualizar de forma eficiente los datos que la entidad pone a disposición del público

En DatACI participan 3 profesionales senior del equipo de Conocimiento e Innovación.

A continuación, la estructuración por fases:



Algunas preguntas y respuestas rápidas acerca de DatACI:

1. **¿Hay otra entidad que esté usando una herramienta como esta?**
Con DatACI nos estamos poniendo al nivel de otras entidades que visualización datos de interés para sus públicos a través de herramientas novedosas: Secretaría de Seguridad y convivencia, Secretaría de Desarrollo económico, DAP, Ruta N, entre otras.
2. **¿Qué diferencia hay entre la interacción con los datos que tendrían con DatACI los inversionistas, a diferencia de los datos que proveen las demás APRIS del país**
A finales de 2022, ninguna APRI regional tiene publicados tableros con información modelada y visualizada para el acceso público. Se hizo el análisis de las siguientes: Invest In Bogota, Invest Pacific, ProBarranquilla, Invest in Pereira, Invest in Manizales, Invest in Cartagena, Invest in Santa Marta, Invest in Armenia.
3. **¿Qué necesita la ACI Medellín para darle continuidad a este proceso?**
 - ✓ Gestión y documentación del conocimiento alrededor del proyecto.
 - ✓ Actualización y cumplimiento con los flujos de datos (desde la obtención de las bases de datos hasta la edición de tableros y publicación).
 - ✓ Actualización anual de las licencias de PowerBI, así como el apoyo en la publicación en el sitio web
 - ✓ Personal idóneo y capacitado para continuar con la implementación del proyecto

Estado de ejecución de la Etapa 1

- Fase 1: 100%
- Fase 2: 100%
- Fase 3: 50%

Resultados principales por fases

Resultados Fase 1: Recolección y limpieza de datos.

➤ Curso en Power BI

Se realizó el curso en Power BI del cual participaron servidores del proceso de Conocimiento e Innovación, que adquirieron herramientas clave para la limpieza de datos y el diseño de tableros en la herramienta

➤ Recolección de datos de fuentes externas en repositorio de Sharepoint

Se agruparon los datos en:

- 7 dimensiones
- 16 categorías
- 61 bases de datos
- 32 fuentes de datos



➤ Limpieza y validación de los datos

Se hizo el proceso de limpieza de los datos en la herramienta de Power BI.

Resultados Fase 2- Estandarización de los flujos y uso de datos

Se construyó el índice de datos externos que incluye los datos más solicitados en las consultas de Inversión. Así mismo un tablero visual que permite visualmente interactuar con los datos y las fuentes:



Resultados Fase 3

- Se adquirieron las licencias PowerBI PRO a través de la tienda virtual del Estado Colombiano. Este proceso fue llevado a cabo por el equipo de TI de la Dirección de Relaciones Administrativas
- Se creó el sitio en Sharepoint de DatACI: <https://acimedellinn.sharepoint.com/sites/DATACI/>
- Se han diseñado más de 30 tableros

Proyecciones Fase 3

Para el mes de junio de 2023, se espera contar realizar el lanzamiento de DatACI en el sitio web, con 8 macro tableros con datos relevantes en cada sector priorizado por la ACI Medellín para la atracción de inversión extranjera:

1. Infraestructura y logística
2. Comercio
3. Manufactura
4. Ciencias de la vida
5. Servicios de tecnología
6. Tercerización de servicios
7. Creativo
8. Agronegocios

También 2 tableros públicos con la información de gestión de la ACI Medellín:

1. Históricos de gestión de IED
2. Históricos de gestión de Cooperación Internacional

11.4 Estrategia de innovación

La estrategia de innovación de la ACI Medellín

Una estrategia no es otra cosa que “un compromiso con un conjunto de políticas o comportamientos coherentes que se refuerzan mutuamente y que apuntan a lograr un objetivo competitivo específico” (Pisano, 2015).

Sin duda una estrategia de innovación requiere estar engranda con las líneas estratégicas y supone acciones específicas que le den alcance. En el marco de la gestión de la ACI Medellín la innovación se ha mencionado en el pasado, pero no se ha desarrollado de manera intencionada. En el proceso de recopilación de información se identificó que la Agencia consideraba importante innovar pero que no se desarrollaron acciones, planes o rutas para tal fin.

Al diseñar una estrategia de innovación para la ACI Medellín se busca que, a través de unos conceptos básicos y una ruta, el equipo de la Agencia comprenda, incorpore y conozca cómo se puede innovar desde una organización que no implementa proyectos, sino que gestiona recursos, relaciones y conocimiento.

Desde la ACI Medellín consideramos que los **atributos** de una organización innovadora son: adaptabilidad, determinación, capacidad disruptiva, disposición para aprender, y capacidad de cambiar.

Por qué innovar en la ACI Medellín

Porque nos impulsa a hacernos preguntas que nos sacan de la rutina y porque nos hemos dado cuenta de que los contextos globales, locales y organizacionales nos plantean desafíos enormes: la cooperación internacional se está transformando; la inversión demanda nuevos principios en el marco del desarrollo sostenible; nuevas herramientas de financiamiento al desarrollo emergen; el manejo eficiente de los datos se hace cada vez más necesario; vínculos entre la cooperación y la inversión comienzan a surgir, y nuestros clientes nos demandan una gestión cada vez más sofisticada que apunte a **generarles valor**.

Innovar en la ACI Medellín consiste en desarrollar y adaptar servicios, experiencias, procesos y herramientas que agreguen valor a nuestras partes interesadas en su proceso de internacionalización, y que respondan a los retos del desarrollo sostenible.

La estrategia de innovación de la ACI Medellín se puede consultar en la página web en el link: <https://www.acimedellin.org/wp-content/uploads/2022/09/Estrategia-de-innovacion-ACI-Medellin-2020-2023.pdf>

Resultados 2020

- El proceso de Gestión de conocimiento-GDC se pregunta sobre la posibilidad y viabilidad de hacer el cambio: ¿Qué implicaría?
- Presentación ante Comité Directivo del proyecto de cambio de nombre e implicaciones.

- Proceso de cambio de nombre: justificación, cambio de nombre, ajuste documentos de calidad.
- Socialización del cambio GDC a Conocimiento e innovación-CI: ACI mensual, 18 de sept.2020 (Invitados expertos Santiago Amador y Mónica Henao).
- Test de innovación: opiniones de la ACI Medellín entorno de la innovación. Conclusión más importante: la ACI Medellín cree que trabajar en innovación no solamente sería útil sino necesario y en sí mismo novedoso.

Resultados 2021

- Identificación del primer reto de innovación: ¿cómo lograr que la gestión de datos sea más eficiente y oportuna utilizando la tecnología?
- Primera solución: DatACI
- Alineación estratégica 1: planeación 2020-2021 OE4 Conocimiento
- Documento de estrategia versión Beta.
- Creación del grupo motor
- Participación en el programa promotores de la innovación del CTA.
- Talleres para llegar al documento final estrategia: facilitación del CTA y trabajo del grupo motor.
- Alineación estratégica 2: planeación 2021-2022 OE Conocimiento e innovación

Resultados 2022

- Documento final de estrategia de innovación ACI Medellín de acceso público.
- Plan detallado de acciones para la innovación:
 - ✓ Pipeline de retos (misionales y organizacionales).
 - ✓ Pipeline de soluciones.
 - ✓ Al menos 1 nueva solución diseñada (inversión sostenible).
 - ✓ Cultura de la innovación.
 - ✓ Nuevos mecanismos de financiamiento al desarrollo: pedagogía.
 - ✓ Inversión sostenible: pedagogía.
 - ✓ Divulgación y apropiación de la estrategia.

Retos 2023

- Implementación de los dos (2) retos de innovación actuales:
 - Proyecto de innovación 1: DatACI - Lanzamiento junio 2023
 - Proyecto de innovación 2: Eficiencia productiva (Reestructuración)
- Seguir implementando el modelo de innovación de la ACI Medellín para nuevos proyectos de innovación:



11.5

Banco de proyectos

La ACI Medellín creó un banco con los proyectos públicos más importantes de la ciudad y está en camino de incluir algunos privados.

Se busca que este banco de proyectos conserve la información necesaria para presentar proyectos públicos y privados a potenciales inversionistas y cooperantes.

Con este banco de proyectos se podrá conectar las necesidades de capital de los grandes proyectos de ciudad, igual que de las empresas y entidades locales vinculadas a dichos proyectos.

NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
1. Atanasio Girardot	Establecer estrategias comerciales para financiar mejoras estructurales y funcionales al complejo deportivo Atanasio Girardot, con el fin de convertirlo en un escenario deportivo, cultural y de entretenimiento de nivel internacional. Beneficiar a más de 80000 personas - Brindando una mayor vocación cultural, recreativa o de entretenimiento. Generar mayor desarrollo económico en el área. Brindar más áreas de recreación y diversión saludable. Crear más espacios para eventos y compartir en familia.
2. Red Neutra	La autopista digital para la equidad desplegará la infraestructura tecnológica necesaria para garantizar la conectividad de nuestra ciudad, cerrando las brechas de acceso a internet producto de la inequidad social; permitiendo el desarrollo de proyectos innovadores basados en tecnologías de la Cuarta Revolución Industrial y potenciando la toma de decisiones basada en datos, así como un gobierno abierto, transparente y participativo. Con un presupuesto en el cuatrienio de 142.500 millones de pesos.
3. Renovación del Centro Cívico	Consolidar el centro cívico de la ciudad, como un área urbana de calidad, que detone la proyección internacional, el turismo, los negocios y las oportunidades para la Medellín Futuro. Para completar la expansión de este centro y ponerla a la vanguardia de la Medellín futuro se construirán: 4

NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
	edificios mixtos (comercio y servicios), hotel, centro de eventos, mirador (comercio), teleférico, y espacio público.
4. Arena Medellín	Desarrollo de un centro de eventos y conciertos que complemente y mejore la oferta existente en la ciudad (La Macarena). También Fortalecer la oferta de ciudad en espacios para grandes eventos como conciertos y otros eventos culturales. Una concesión a 25 años por una inversión de 24 millones de dólares.
5. Proyecto Aaire	Administración y renovación de sistema de transporte publico de buses y sus paraderos. El proyecto es la concesión del manejo de los 945 paraderos de la ciudad, de los cuales 100 serían administrados por el Municipio. Una inversión por 2.8 millones de dólares con derechos de concesión por 20 años.
6. Centro Penitenciario	Diseñar-Constuir-Financiar-Operar-Mantener (DBFOM) una prisión para aquellas personas privadas de libertad. Un nuevo espacio que permite la resocialización integral de los reclusos y brindar soluciones a los graves problemas penitenciarios que enfrenta actualmente la ciudad.
7. Plaza Minorista	Mejorar la infraestructura de la plaza de mercado del Área Metropolitana del Valle de Aburrá, optimizando el uso de espacios y construyendo nuevos parqueaderos.
8. Medellín Saludable	Ofrecer baños públicos pagos de calidad para las necesidades de los ciudadanos. Se espera poder ofrecer 100 nuevos baños públicos en la ciudad.
9. Ciclorruta Norte - Sur	Consolidar un corredor longitudinal de ciclo-infraestructura que permita conectar el Centro ampliado de la ciudad, incluido el centro-oriente y centro-occidente, con los barrios ubicados hacia el norte y hacia el sur del Distrito de Medellín, habilitando una conexión metropolitana que permita, además, la realización de viajes desde los municipios limítrofes hacia el sur como Itagüí y Envigado, con los municipios limítrofes al norte, como Bello.
10. Ciudadela Universitaria Norte	Es un proyecto de infraestructura educativa que pretende brindar a la ciudadanía espacios para una formación postsecundaria vanguardista, incluyente y pertinente; impulsora y creadora de alianzas para el desarrollo, el bienestar y la competitividad de Medellín.
11. Ciudadela de la Cuarta Revolución Industrial	Es un proyecto de infraestructura educativa que pretende brindar a la ciudadanía espacios para una formación postsecundaria vanguardista, incluyente y pertinente; impulsora y creadora de alianzas para el desarrollo, el bienestar y la competitividad de Medellín.
12. Metro de la 80	Es el proyecto de movilidad sostenible, transformación urbana y espacio público más importante de Medellín en los últimos 25 años. Será un transporte limpio, eléctrico y generará miles de empleos; propiciando así el desarrollo social de la zona occidental y de toda la ciudad.
13. Metro subterráneo	Generar estudios técnicos, legales y financieros necesarios para contar con la infraestructura, equipamientos y amueblamiento que nos permita el desarrollo de una cuarta Línea del Metro en la ciudad.
14. Comando Metropolitano.	El nuevo Comando de la Policía Metropolitana del Valle de Aburrá -MEVAL-, se ubicará en la manzana comprendida entre las carreras 60 y 61 y la calle 48 y 49, barrio Corazón de Jesús, comuna 10 - La Candelaria, en un área de 11.045,50 m2 donde se implantarán dos equipamientos complementarios, el comando metropolitano y la estación de bomberos Los Libertadores.

NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
15. Parques del Río Norte	Comprende la construcción de una robusta infraestructura de espacio público en el norte de la ciudad; entre el río Medellín, la carrera Carabobo, la quebrada La Seca y el puente de la Madre Laura. Propenderá por la integración de vías, ciclorrutas y la conexión al eje nacional de la Autopista Medellín-Bogotá, con criterios de sostenibilidad, innovación y equilibrio social.
16. Computadores Futuro	El sistema educativo será modernizado por medio de la dotación de infraestructura tecnológica y la generación de estrategias de virtualización de contenidos buscando que los niños, niñas y jóvenes de las instituciones educativas oficiales cuenten con herramientas que garanticen su derecho a acceder a educación de calidad y no encuentren obstáculos dentro de su proceso formativo.
17. SATMED	El sistema de alertas tempranas de la ciudad de Medellín busca potenciar las capacidades que tienen los y las jóvenes de Medellín, para la promoción del cuidado y la prevención de hechos victimizantes priorizados por el SATMED en sus territorios.
18. Centros de Innovación Especializados	Serán espacios que buscarán incentivar la investigación y la innovación para la solución de retos de ciudad y empresariales, fomentando la integración de la academia, el Estado, el sector productivo y los emprendimientos para dar solución a las necesidades del mercado y del sector público.
19. Infraestructura en Salud	Este proyecto busca fortalecer la infraestructura de salud existente, para ello se generará una unidad hospitalaria en el norte de la ciudad, se entregará el hospital de Buenos Aires y se establecerá un hospital enfocado en la atención, cuidado y prevención de las enfermedades mentales.
20. Centros del Valle del Software	Los denominados CEDEZOS (Centros de Desarrollo Empresarial Zonal) se convertirán en centros del Valle del Software (serán 21 en total), donde los interesados podrán encontrar en su barrio equipos, formación, laboratorios, impresoras 3D y todo un ecosistema de interacción apoyo al emprendimiento en tecnologías.
21. Plan Estratégico de Tecnologías para Seguridad	Con este proyecto se fortalecerán las capacidades para la prevención y atención efectiva del delito a través del mejoramiento de la infraestructura institucional, tecnológica y la articulación de inteligencia artificial con los procesos de recolección y análisis de información. Esto, por medio de la formulación, implementación y seguimiento del Plan Estratégico de Tecnologías para la Seguridad.
22. Bienes de Capital Físico	Este proyecto busca aumentar la autonomía económica de las mujeres urbanas y rurales a través de la entrega de bienes de capital y la implementación de estrategias pedagógicas en los hogares de las mujeres beneficiadas, logrando con ello la reducción de tiempo de trabajo doméstico y de cuidado no remunerado, su redistribución y reconocimiento; promoviendo así su acceso a oportunidades.
23. Plan Parcial San Antonio	Este proyecto plantea la desafectación en el Parque San Antonio para implementar un plan parcial de vivienda en esta zona de la ciudad. Busca desafectar dos mil metros cuadrados en esta zona céntrica, que tradicionalmente ha sido destinada al comercio. Con la transformación de este parque, se podrán generar 400 unidades de vivienda, en las que también habrá una incidencia de la seguridad en la zona.
24. ACRE Medellín	Proyecto Privado, Lifestyle para viajeros ejecutivos que buscan experiencias de ciudad, comodidad, cercanía a zonas turísticas y buena vida nocturna sin prescindir de amenities que le permitan ejercer vida laboral.

NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
	Características del Hotel: 5.355m ² , 152 habitaciones cada una con área promedio, de 28m ² distribuidas en 9 niveles, salón de eventos, CO-Wok, Restaurantes, Bar, Boutique Shop, Rooftop, Skypool.
25. H Hotel Medellín	Proyecto pensado para ser el nuevo ícono de la ciudad, donde el viajero interactúe y sea joven de corazón, un espacio que agrupe a los nómadas digitales y permita la diversión y el trabajo remoto. Una Mezcla perfecta de bleisure en la dinámica de la ciudad, pero con la naturaleza como protagonista para generar experiencias únicas y memorables. Un proyecto de 180 habitaciones de 30m ² promedio, salón de convenciones y eventos, parqueadero para visitantes, Spa, Gimnasio, Rooftop con piscina y Jacuzzis, gastronomía.
26. EAFER	El negocio de la producción de Urea del proyecto es el hecho que no existe competencia en producción local de Urea, toda la Urea consumida en el país es importada (la cual tiene unos costos superiores a la que producirá el proyecto), lo que implica una disminución importante de los costos del fertilizante para los productores agrícolas colombianos (no solo en el fertilizante simple Urea) sino en un gran número de mezclas fertilizantes que utilizan como base la Urea en su preparación, y esto significa una gran ventaja competitiva para la Urea producida por el proyecto.

11.6 Medellín y sus Aliados Internacionales

Medellín y sus Aliados Internacionales fue un evento que en 2021 reunió a la comunidad internacional, integrada por embajadores acreditados en el país, empresarios internacionales, delegados de gremios y organismos multilaterales, directores de redes de ciudad, alcaldes de otras ciudades del país y de ciudades de Latinoamérica, entre otros invitados, para presentar las principales apuestas estratégicas de ciudad, generar alianzas de valor con socios internacionales en términos de cooperación internacional e inversión extranjera, e invitarlos a ser parte de nuestra Medellín Futuro.

Las actividades del evento se desarrollaron en el transcurso de dos días, 2 y 3 de septiembre. En los diversos momentos participaron como protagonistas el alcalde Daniel Quintero Calle, en compañía de los secretarios, directores y gerentes de las dependencias y entidades del Conglomerado Público que se unieron al evento, para tener espacios de relacionamiento y reuniones bilaterales.

El evento fue organizado por la ACI Medellín y la Secretaría Privada de la Alcaldía de Medellín, con el apoyo de:

- Secretaría de Desarrollo Económico.
- Secretaría de Cultura Ciudadana.
- Secretaría de Comunicaciones.

La participación del Conglomerado Público del Distrito de Medellín y de aliados como:

- Greater Medellín Convention & Visitors Bureau.
- Plaza Mayor Medellín, Centro de Convenciones y Exposiciones.

Invitados destacados

Invitados VIP - 200 invitados

- Embajadores acreditados en el país
- Cónsules
- Dirigentes de ciudades latinoamericanas y de otras ciudades de Colombia
- Directores de cámaras binacionales
- Empresarios internacionales
- Representantes de organismos multilaterales
- Directores de Redes de ciudad
- Agencia de Cooperación Internacional
- Agencias de promoción territorial
- Cámaras de Comercio
- ONGs
- Directivos de la academia
- Líderes de la región

Invitados generales - 1000 invitados

- Representantes de comisiones internacionales
- Empresarios
- Fondos de inversión
- Dirigentes y actores de nuestra agenda local
- Directivos de organizaciones públicas y privadas
- Miembros de la academia
- Ciudadanía

Agenda académica



Agenda Académica mañana - Ver grabación de la apertura aquí:
<https://youtu.be/Qmpx2lbkW8E>

- Presentación Eleonora Betancur González, directora ACI Medellín.
- Presentación Daniel Quintero Calle, alcalde de Medellín.
- Anuncio entrega de bonos de carbono, Daniel Quintero Calle, alcalde de Medellín.
- Evento cultural: Ballet Folclórico de Antioquia.
- Panel: Medellín hace alianzas con el mundo: una mirada desde las oportunidades de cooperación e inversión extranjera. - Ver grabación aquí: <https://youtu.be/riXpTYi3XcU>



- Moderador: Juan Manuel Ramírez, director Programa Blu 4.0 - Periodista
- Panelistas Invitados:
 - Daniel Quintero, alcalde de Medellín.
 - Andrés Cárdenas, viceministro de Comercio Exterior de Colombia.
 - Helena Storm, embajadora de Suecia en Colombia.
 - Marcos Gómez, embajador de España en Colombia.
 - Manuel Olivera, director regional para América Latina de C40 CITIES.
 - Francisco Lalinde, vicepresidente de Operaciones y Personas, de Viva.

Agenda Académica tarde

- Conversatorio: Las ciudades como protagonistas en los nuevos mecanismos de financiación al desarrollo - <https://youtu.be/UtUWFY1AGfs>



Hora: 2:00 p.m. a 3:15 p.m.

Lugar: Plaza Mayor, Gran Salón 5 y 6, formato presencial y virtual.

Moderadora: Natalia Currea. Directora Conocimiento e Innovación ACI Medellín.

Panelistas:

- Sergio López. Director del Departamento Administrativo de Planeación de Medellín- DAP.
 - Juan Gabriel Bustamante. Coordinador de Empleabilidad- Secretaría de Desarrollo Económico de Cali.
 - Juan Camilo Chaparro. Investigador, Universidad EAFIT. (Líder de la evaluación de impacto del Primer Bono de Impacto Social "Empleando Futuro").
 - Rodrigo Perpetuo. Secretario Ejecutivo ICLEI América del Sur.
- Conversatorio La inversión sostenible como mecanismo novedoso en las ciudades: repensando la inversión en el marco del desarrollo sostenible - <https://youtu.be/MQd0tKQPYoU>



Hora: 3:30 p.m. a 4:45p.m:

Lugar: Plaza Mayor, Gran Salón 5 y 6, formato presencial y virtual.

Moderadora: Diana Restrepo. Profesora e Investigadora de la Universidad EAFIT.

Panelistas:

- Juliana Colorado, secretaria de Medio Ambiente de Medellín.
- Mauricio Rodríguez, líder de Ahorro e Inversión de Protección.
- Juan Manuel Soto, gerente general de Acción Verde.
- Camilo Franco Espitia, Corporate Citizenship Lead-Accenture Colombia.

Feria de proyectos

En este espacio se citaron a los invitados internacionales según su enfoque e interés, para que conocieran 52 proyectos de ciudad que las 30 dependencias y entidades descentralizadas del Conglomerado Público expusieron en 27 stands con el objetivo de:

- Atraer y ofrecer cooperación: realizar alianzas e iniciar oportunidades que se traduzcan en convenios tanto de oferta y como de demanda.
- Atraer inversión extranjera: relaciones que se convierten en oportunidades de reactivación y progreso para la economía local, y de empleo para los habitantes.
- Posicionamiento de la ciudad, de las dependencias y de las entidades del conglomerado y de marca, en la comunidad y la prensa internacional.
- Vender portafolio: ofrecer sus servicios, conocimiento y asesorías.

Resumen de los proyectos presentados en la Feria:

52 proyectos: 8 iniciativas de inversión (15%), 42 de cooperación (81%), y 2 proyectos híbridos de demanda de cooperación e inversión simultáneamente (4%).

Dependencia o entidad	Nombre del proyecto
Secretaría de Infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> • Parque Biblioteca Nororiental: cooperación • Parques del Río Zona Norte: cooperación
Metro de Medellín	<ul style="list-style-type: none"> • Metro de la 80: inversión
EDU - Empresa de Desarrollo Urbano	<ul style="list-style-type: none"> • Centro de Modelación Urbana de Medellín: cooperación • Plan Parcial de San Antonio: inversión
Gerencia del Centro	<ul style="list-style-type: none"> • Edificios mixtos: cooperación • Parques del Bolsillo: cooperación
DAGR	<ul style="list-style-type: none"> • Estudios, diseños, construcción y dotación de la Estación de Bomberos Forestal en el corregimiento de Santa Elena: cooperación
EPM	<ul style="list-style-type: none"> • Valorización de residuos sólidos: cooperación • Movilidad Sostenible: cooperación

Dependencia o entidad	Nombre del proyecto
	<ul style="list-style-type: none"> • Universalización del servicio a través de soluciones no convencionales de energía: cooperación • Educando con Amor (Fundación EPM): cooperación
Secretaría de Educación	<ul style="list-style-type: none"> • Media Técnica con enfoque SER+TEM: cooperación • Media Técnica- Educación Pública: cooperación
Área Metropolitana del Valle de Aburrá	<ul style="list-style-type: none"> • EnCicla: cooperación • SIATA: cooperación
EMVARIAS	<ul style="list-style-type: none"> • Disposición Final Vaso la Piñuela: cooperación • Biogás en el Relleno Sanitario La Pradera: cooperación • Ruta recicla: cooperación
Secretaría de Cultura	<ul style="list-style-type: none"> • Medellín Creativa: cooperación • Centro Cultural y artístico: cooperación
Secretaría de las Mujeres	<ul style="list-style-type: none"> • Promoción de los derechos sexuales y reproductivos de las mujeres de Medellín, una estrategia para la disminución de las barreras de género en salud: cooperación. • Inversión de bienes de capital para la disminución del uso de tiempo de trabajo doméstico y de cuidado no remunerado TDYCN- de las mujeres: cooperación
Secretaría de la No Violencia	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño y formulación técnico-participativa de la Política Pública de Paz, No-Violencia, Reconciliación y No Estigmatización, en la ciudad de Medellín: cooperación • Ecoaldea para la Paz: cooperación
Agencia APP	<ul style="list-style-type: none"> • Modernización Unidad Deportiva Atanasio Girardot: inversión • Centro Cívico: inversión • Medellín Saludable: inversión • Arena Medellín: inversión • Hotel y Centro de Negocios Plaza Mayor: inversión
Ruta N	<ul style="list-style-type: none"> • Innovación social: cooperación • Economías creativas y culturales: cooperación
Secretaría de Desarrollo Económico	<ul style="list-style-type: none"> • Centros del Valle del Software: cooperación • Centros de Innovación Especializada: cooperación
Secretaría de Inclusión Social	<ul style="list-style-type: none"> • Centro de integración Local para Migrantes: cooperación. • La magia de jugar es sanar: cooperación
Secretaría de Movilidad	<ul style="list-style-type: none"> • Centro Integrado de tráfico y transporte: cooperación

Dependencia o entidad	Nombre del proyecto
	<ul style="list-style-type: none"> Ciclovía Norte Sur: cooperación
ISVIMED	<ul style="list-style-type: none"> Construyendo hogares para el futuro: cooperación ISVIMED en tu hogar: cooperación
SAPIENCIA	<ul style="list-style-type: none"> Ciudadela para la Cuarta Revolución Industrial y la Transformación del Aprendizaje: cooperación
Secretaría de Salud	<ul style="list-style-type: none"> Medellín Me Cuida Salud: cooperación
Gerencia de Diversidades Sexuales e Identidades de Género	<ul style="list-style-type: none"> Casa de Acogida de la Población LGTBI en Medellín: cooperación RhizomApp: Red de Emprendimientos y Actividades Productivas de Personas LGTBI en Medellín: inversión
Secretaría de Innovación Digital	<ul style="list-style-type: none"> Implementación de una Autopista Digital (Red Neutra) para instalar internet en los estratos bajos de Medellín: cooperación e inversión Plataforma Ciudades Inteligentes: cooperación e inversión
Gerencia de Étnica	<ul style="list-style-type: none"> Casa a Casa Étnico, Identidad Fortalecida en Familias Afrodescendientes de Medellín para contribuir al desarrollo de habilidades psicoafectivas desde el reconocimiento de su riqueza étnico-cultural: cooperación Unidad Móvil Indígena, acciones psicosociales para preservar el reconocimiento de su riqueza étnico-cultural en familias en alto grado de vulnerabilidad y riesgo social: cooperación
Secretaría de Medio Ambiente	<ul style="list-style-type: none"> Fortalecimiento de los programas de protección y bienestar animal en Medellín: cooperación Implementación del Plan de Renaturalización para Medellín: cooperación Laboratorio para el desarrollo de Sistema de Drenaje Urbano Sostenible (SUDS): cooperación
ESU - Empresa de Seguridad Urbana	<ul style="list-style-type: none"> Centro de Atención y Reacción "CAR": cooperación
Aeropuerto Olaya Herrera	<ul style="list-style-type: none"> Reubicación y construcción del aeropuerto y transformación urbana del predio donde se ubica.

Además, se contó con otras dependencias y entidades participantes, que ofrecieron información especial y posicionamiento de imagen institucional:

- Conglomerado Público: información del conglomerado público y posicionamiento de la imagen institucional.

- Telemedellín: punto de emisión para el canal y cubrimiento.
- Bureau de Medellín: información Visit Medellín.
- ACI Medellín: Información del evento y entrega de publicación LINK 2021.

Eventos paralelos

Los eventos paralelos tuvieron la presencia del Alcalde y requirieron la atención y el cubrimiento de parte del equipo y gran nivel de atención logística por su importancia:

2 de septiembre

- Atención a la prensa local. Se citó los medios locales para explicar el impacto de este evento y responder algunas preguntas a los medios por parte del Alcalde.
- Atención a la prensa internacional. Una reunión muy privada con los medios internacionales en el que se explicaron y respondieron algunas preguntas de los periodistas invitados - Alcalde.
- Firma del llamado a la acción por el desarrollo sostenible con alcaldes de otras ciudades de Colombia y Latinoamérica.



- Firma de convenio con Suecia para fortalecer la cooperación internacional - Reunión privada con Helena Storm, Embajadora de Suecia.

Difusión

Medellín y sus Aliados Internacionales es un evento que contó con diferentes tipos de invitados, por lo tanto, la difusión del evento tuvo diferentes medios y canales.

- La difusión del evento con los invitados especiales se realizó a través de correo y cartas protocolarias enviadas por el equipo de la ACI Medellín, así como llamadas

personalizadas y mensajes para gestionar la confirmación de asistencia de los invitados VIP.

- Con los invitados generales se realizaron envíos masivos y algunos personalizados para asistir a la Feria de Proyectos y Conversatorios.
- Para invitados generales la Alcaldía realiza un envío masivo a una base de datos de más de 500 contactos.
- En las redes sociales de la ACI Medellín se contó sobre la organización del evento, en especial los conversatorios y el segundo día de la Feria de Proyectos la cual será para el público en general y la ciudadanía con entrada libre, previo registro en el ingreso.
- Las redes sociales de la Alcaldía y de las entidades participantes también hacen difusión de los diferentes momentos del evento.

Resultados generales

Embajadores de Suecia, Israel, Dinamarca, España, Costa Rica, El Salvador y República Dominicana, sumados a alcaldes de México, Ecuador y Perú, entre otros, fueron algunos de los visitantes que atrajo el evento Medellín y sus Aliados Internacionales, que culminó con una asistencia de 1.600 personas, una derrama económica de más de 60 mil dólares y una generación de más de 300 empleos, durante el montaje en Plaza Mayor.

Esta oportunidad de mostrar al mundo los proyectos de la Medellín Futuro, se convirtió en el contexto para dar paso a alianzas estratégicas. Durante el evento, se lograron más de 200 oportunidades de inversión y cooperación, que surgieron de las reuniones donde se ratificaron intereses concretos para seguir en conversación con actores estratégicos.

De acuerdo con la directora ejecutiva de la ACI Medellín, Eleonora Betancur, Medellín y sus Aliados Internacionales cumplió con dos objetivos fundamentales: posicionar la imagen de la ciudad y crear alianzas con el mundo para la transformación.

“Ahora más que nunca, nos damos cuenta de que muchas ciudades quieren conocer nuestro modelo y replicarlo en sus regiones para avanzar en la forma que Medellín lo ha hecho. Así que este evento, nos deja claro que Medellín es modelo en el mundo y que la gente quiere conocer aquello que estamos haciendo bien y que nos permite posicionarnos como un territorio innovador en el mundo”, expresó la directora.



Los Centros de Valle del Software tuvieron ocho reuniones programadas con anterioridad, en las cuales se vieron posibilidades para hacer una transferencia de conocimiento en la que ciudades de México, Ecuador, Perú, Brasil, Bolivia, Corea y algunas ciudades colombianas puedan replicar el modelo de los Centros y así tener una red que permita seguir mejorando esta estrategia nacida del Plan de Desarrollo “Medellín Futuro”.

András Beck, jefe de misión y cónsul de la Embajada de Hungría en Colombia, destacó que “la imagen que el mundo tiene de Medellín es de una ciudad que ha dado un paso impresionante, no conozco otra ciudad que haya cambiado tanto en tan poco tiempo y es una realidad muy tangible en todas las calles y la gente”.



En esta misma línea, Ruta N se reunió con la Agencia Alemana para la Cooperación Internacional- GIZ, donde se propuso traer a colombianos que residen en Alemania para realizar mentorías a empresarios del sector creativo y cultural mediante el proyecto de Ruta Naranja.

La Secretaría de Movilidad, luego de una reunión con representantes de la Embajada de República Checa, recibieron la invitación a asistir a Praga con el fin de tener una capacitación del sistema de planeación del transporte público de dicha ciudad, que es uno de los más exitosos a nivel internacional.

“En temas de tecnología e innovación encontramos una alianza muy natural en una forma que no se limita a los proyectos, sino que es estratégica. Aquí en Medellín tienen una visión fija de adónde quieren llegar y en ese sentido compartimos esa visión y el talento”, dijo el embajador de Israel en Colombia, Christian Cantor.



Así mismo, el proyecto Metro de la 80 realizó 14 reuniones con embajadores de Suecia, Israel, El Salvador, tres fondos de inversión internacionales, la agencia de cooperación japonesa JICA y la Agencia de Comercio e Inversión Coreana - Kotra, entre otros, de las cuales surgieron posibilidades a corto plazo para la cooperación técnica, con la que se capacitará al personal de este proyecto en aspectos necesarios para la ejecución del mismo.

También se oficializó la apertura de la oficina de la red de ciudades ICLEI en Medellín, la donación de un mural por parte de la Embajada de Dinamarca en Colombia, ubicado en el centro de la ciudad al lado de la estación San Antonio del Metro, y la firma de una carta de intención con la Embajada de Suecia en Colombia para fortalecer la colaboración y el intercambio de conocimiento en asuntos de ciudades inteligentes, economía circular e igualdad de género.

Finalmente, los visitantes realizaron un recorrido por distintos puntos de Medellín en transporte público (Metro y Tranvía), incluido el Paseo Bolívar, el Salón Málaga y la zona

oriental de la ciudad donde recientemente fueron homenajeados los medallistas Olímpicos de BMX y se entregó un mural como agradecimiento a la trayectoria de Mariana Pajón.

Seguimiento a las oportunidades

1. Se realizó una compilación de los compromisos y conclusiones generales de cada cita que las entidades sostuvieron en el marco de la Feria de Proyectos.
 - Se enviaron correos a cada entidad con: E-card de agradecimiento y cuestionario de satisfacción.
2. Reunión puntos focales: esta reunión tuvo dos objetivos principales. El primero fue conocer y/o validar los compromisos y conclusiones generales de las citas que cada entidad sostuvo en el marco de la Feria de Proyectos y enlazar a sus puntos focales con las líneas temáticas y/o sectores económicos de la ACI Medellín quienes han dado continuidad al acompañamiento de las oportunidades derivadas de la Feria como parte de sus pipelines.
3. Pipeline: los compromisos y conclusiones generales se transfirieron a las líneas temáticas y/o sectores económicos siendo las oportunidades trabajadas dentro del “pipeline” general de los equipos de cooperación y de inversión de la ACI Medellín.
4. Seguimiento: los procesos de Gestión de Proyectos y Relaciones Locales e Internacionales han realizado un trabajo conjunto y coordinado para el seguimiento de las oportunidades, al igual que en los comités internos de cooperación y de inversión de la ACI Medellín.

11.7 Conexión sin Fronteras

La estrategia de Conexión sin Fronteras, antes llamada Cerebros Fugados, se planteó como un mecanismo para atraer el talento intelectual fugado que permita acompañar y potenciar la transformación y el crecimiento de los sectores económicos de la ciudad, lo que favorece la mejora del capital de trabajo y con ello el incremento de la productividad de las empresas locales.

La ACI Medellín como líder en el proceso de internacionalización de la ciudad a través de la construcción de relaciones internacionales estratégicas, gestión de oferta y demanda de cooperación, atracción de inversión nacional y extranjera directa e incidencia política como gobierno local, también conocida como diplomacia de ciudad y por ser la entidad que coordinada la red Sos Paisa, tiene la experiencia y la competencia para desarrollar la estrategia de atracción de talentos que apalanque la reactivación económica y Valle del Software, con talento humano calificado.

El convenio de cooperación con la Secretaría de Desarrollo Económico tuvo como objetivo generar estrategias de atracción del talento fugado, mediante la articulación entre actores públicos y privados, la gestión del conocimiento en el Valle del Software, para incentivar la productividad y la reactivación económica de la ciudad de Medellín.

La ACI Medellín diseñó una propuesta en la que se desarrollan actividades que conectan los programas de la ciudad con 60 talentos en el exterior que aportarán su conocimiento y experiencia, por medio de asesorías y mentorías en temas específicos. Entre los objetivos del convenio están:

- Mapear e identificar aliados estratégicos locales, nacionales e internacionales para lograr la atracción del talento.
- Establecimiento de rutas de trabajo y relacionamiento con los aliados identificados.
- Elaborar estrategia de difusión internacional para el proyecto.
- Elaborar material de difusión.
- Plan de medios para hablar de la estrategia de atracción de cerebros fugados.
- Gestión de cooperación técnica.
- Red Sos Paisa al servicio del proyecto Atracción de talentos para conectar la diáspora y atraer los talentos.
- Seguimiento y evaluación del programa.

Metas del convenio:

- 60 personas que cooperan con la estrategia.
- 50 empresas o emprendedores beneficiados.
- 1000 residentes de Medellín beneficiados.

Las transferencias de conocimiento del talento fugado se realizaron en las líneas de acción a emprendedores y empresas de la ciudad de Medellín, así:

Internacionalización: hace referencia al desarrollo de actividades fuera del mercado nacional o local de donde es originaria la empresa. Implica expandir las fronteras, crear nuevas visiones y ampliar los horizontes para mejorar la productividad del negocio o empresa. Comprende desde la venta (exportación) y compra (importación) de productos y/o servicios, inversión y/o atracción de inversión extranjera, entre otros, la cual se podrá realizar a través de foros o webinarios.

Innovación 4.0: comprende la promoción y asesoría en la automatización de procesos y la generación de nuevos modelos de negocios que permitan la integración en la transformación digital de la industria, y emitir una respuesta en términos de adaptación, flexibilidad y eficiencia para cubrir las necesidades de los clientes en el mercado actual, enfocada a la reactivación económica y valle del software, la cual se podrá realizar a través de Mentorías y/o asesorías.

Talento: hace referencia a las acciones estratégicas para contribuir con la reactivación económica de los ciudadanos, orientándolos hacia la ciencia, tecnología e innovación (industria 4.0), la cultura digital y el bilingüismo, mejorando e incentivando sus habilidades hacia el empleo y emprendimiento, la cual se podrá realizar a través de Foros, webinar, inmersiones, entre otros.

El componente 1 de diseño de estrategias de intervención fue desarrollado en su totalidad, en el que se entregó:

- Metodología de intervención por la línea de acción.
- Mapeo y relacionamiento con Aliados estratégicos.
- Aliados estratégicos para la atracción del talento fugado.
- Aliados estratégicos para la búsqueda de los beneficiarios.
- Ruta de atracción del talento fugado y beneficiarios.
- Talento Fugado.
- Perfil mínimo de los beneficiarios.
- Documentos requeridos mínimos para acreditar el perfil.
- Impacto y medición.

Componente 2: Estrategias de difusión, inscripción y selección, en el que se entregó:

- Plan Estratégico de Comunicaciones.
- Puesta en marcha de la convocatoria internacional y el cronograma del proceso.
- Puesta en marcha del plan de convocatoria local para la inscripción de los beneficiarios.
- Difusión de la estrategia de Conexión sin Fronteras.
- Piezas gráficas y presentaciones oficiales de la estrategia.
- Identidad gráfica alineada con la imagen corporativa de la Alcaldía de Medellín y Medellín Valle del Software.

Componente 3: Implementación de las estrategias de intervención. Este componente comprende la realización de las transferencias de conocimiento en cada una de las líneas de acción Internacionalización, innovación 4.0 y talento. En este componente se presentó:

- Base de datos de los talentos fugados seleccionados.
- Base de datos de las Empresas, emprendedores y/o residentes de la ciudad de Medellín verificados para participar por cada línea de acción (Internacionalización, innovación 4.0 y talento).
- Cronograma de actividades realizadas en cada línea de acción.
- Registro de asistencia a cada actividad.
- Evento de cierre realizado.

Transferencias de conocimiento

Modalidad	Líneas de acción.	# de transferencias
Webinars	Talento	16
	Innovación	13
	Internacionalización	13
Foros	Talento	5
	Innovación	14
	Internacionalización	5

Inmersión Lingüística	Talento	1
Asesoría	Talento	4
Total transferencias de conocimiento.		70

Evento de cierre:

El evento de cierre del proyecto Conexión sin Fronteras, se realizó en el marco del Evento Medellín Tech Fest, en la Ciudadela para la Cuarta Revolución Industrial - C4TA los días 26 y 27 de noviembre de 2021.



COMPONENTE 4: Monitoreo y seguimiento de resultados

- Informe mensual de seguimiento al cumplimiento de los indicadores.
- Informe del análisis comparativo de los objetivos vs resultados.
- Informe con el análisis de aciertos y desaciertos, además de recomendaciones de mejora de la estrategia “Talentos Fugados”.

11.8 Contratos suscritos con asociados

La ACI Medellín considera vital fortalecer los lazos con sus socios y aliados. Es por ello, que ha venido suscribiendo contratos o convenios con algunos de sus socios como EPM y el Área Metropolitana del Valle del Aburra. Este tipo de alianzas fortalecen la internacionalización de Medellín y la región y son de prioritaria importancia para la ACI Medellín. A continuación, describimos los contratos ejecutados y suscritos en el 2022.

11.9.1 Contrato con EPM

CONTRATO CT-2021-001231 ENTRE EMPRESAS PÚBLICAS DE MEDELLÍN -EPM- Y LA AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN -ACI MEDELLÍN

Empresas Públicas de Medellín- EPM y la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín suscribieron, por segundo año, un contrato de colaboración para aunar esfuerzos técnicos, humanos y financieros para la transferencia de conocimientos en materia de cooperación; particularmente para fortalecer a la Dirección de Cooperación para el Desarrollo de los Negocios, de reciente creación en la empresa.

Este contrato tuvo por objeto específico el desarrollar estrategias que permitan al Grupo EPM fortalecer los espacios de relacionamiento y de cooperación para potenciar la prestación de los servicios públicos domiciliarios y demás servicios y soluciones. Su plazo fue entre el 16 de noviembre de 2021 y el 11 de noviembre de 2022.

Así, el plan de trabajo abordó cuatro componentes, cada uno con uno o más entregables asociados, y se resumen los logros y productos finales a continuación:

- **Componente 1: Productos de conocimiento**

Entregable 1: Discursos: ¿Por qué cooperar EPM? Con enfoque en cooperación técnica, cooperación financiera y para talento humano (becas)

Resultado: Se realizaron tres discursos sobre por qué cooperar con EPM, cada uno enfocado en un tipo de cooperación distinta y en tres temáticas en particular, de la siguiente manera:

- Cobertura de energía (enfocado a demanda de cooperación)
- Residuos orgánicos (enfocado a demanda de cooperación)
- Almacenamiento de energía (enfocado a becas, pasantías y/o transferencia de conocimiento)

Entregable 2: Propuesta: Indicadores para Proyectos de Cooperación Internacional para la dirección.

Resultado: La ACI Medellín envió un documento final con la propuesta de indicadores y las fórmulas para su creación y cálculo, de acuerdo con los proyectos seleccionados por el grupo EPM.

Entregable 3: Entrenamiento: Identificación y análisis de convocatorias de Cooperación Internacional.

Resultado: Se realizó una guía de entrenamiento para el grupo EPM en la identificación y análisis de convocatorias, con enfoque en el tipo de iniciativas del grupo que fueron seleccionadas por ellos mismos.

Entregable 4: Guía: ¿Cómo preparar un pitch de proyectos para potenciales cooperantes internacionales?

Resultado: Se entregó y socializó ante la red de cooperación del grupo EPM la guía creada para preparar un pitch de proyectos de cooperación ante potenciales cooperantes, respondiendo a las dudas y comentarios de los asistentes.

- **Componente 2: Identificación de necesidades de cooperación**

Entregable 1: Acompañar a EPM en el proceso de selección de proyectos viables de gestión de recursos de cooperación.

Resultado: Este entregable incluyó la realización de una ruta de trabajo, un procedimiento para la construcción del portafolio, un archivo de Excel con la preselección de los proyectos de cooperación y su calificación basada en los indicadores planteados y 3 anexos (priorización, ficha de proyecto y chequeo final).

Entregable 2: Asesoría de proyectos de Cooperación Internacional.

Resultado: Desde la ACI Medellín, se realizó la revisión en al menos dos ocasiones de cada una de las 20 fichas de proyectos de cooperación enviadas por los diferentes técnicos del grupo EPM (cuyo formato fue definido por la ACI en el entregable anterior). Luego de que estas fueran aprobadas en su contenido, la ACI Medellín procedió además a realizar una diagramación sencilla de cada una de ellas, y así, quedó consolidado un portafolio con 20 proyectos susceptibles de recibir recursos de cooperación internacional.

- **Componente 3: Identificación de cooperantes**

Entregable 1: Documento: Análisis de las fuentes de Ayuda Oficial de Desarrollo (AOD) para filiales nacionales e internacionales.

Resultado: Este análisis incluyó el mapeo total del ecosistema de cooperación a nivel nacional y regional de cada uno de los países en los que tiene presencia el grupo EPM, y el mapeo de las líneas de trabajo principales y mecanismos de cooperación de las embajadas acreditadas en cada una de ellas, para finalmente hacer una serie de recomendaciones en cuanto a la priorización de alianzas de cooperación. Además, la ACI realizó presentación y documento resumen del informe completo, el cual se divulgó en el evento del 1er encuentro

de la red de cooperación de Grupo EPM efectuado el 14 de julio. Posteriormente, en octubre de 2022, se realizó un capítulo adicional para cada uno de los países, en el que se incluía el análisis de los organismos intergubernamentales, sus temáticas priorizadas y mecanismos de cooperación internacional, dicho insumo se socializó también con la red de cooperación de EPM del 27 de octubre.

Entregable 2: Mapeo trimestral de oportunidades de cooperación

Resultado: De manera trimestral se entregaron mapeos de oportunidades de cooperación analizadas para el grupo EPM, estas entregas contienen las oportunidades que fueron analizadas pero que resultaron no factibles, las factibles para postulación, sus ABC y un resumen del número de oportunidades halladas en general.

Entregable 3: 5 postulaciones a convocatorias de Cooperación Internacional

Resultado: Las cinco postulaciones realizadas fueron:

- Aplicación para el Programa de Capacitación para Terceros Países: “Curso Desarrollo de las Capacidades del Sector Geotérmico” EDICIÓN 2022
- Aplicación Manglar ecosostenible y desarrollo urbano al Reto Ciudades para Todos del BID
- Postulación al Premio para Ciudades del World Resources Institute
- Postulación del proyecto de Acueductos Inteligentes al Fondo GIF
- DIV Development Innovation Ventures - de USAID

Entregable 4: 2 misiones para la gerencia.

Resultado: La primera agenda se dio entre Embajador de Dinamarca y el Gerente General de EPM, con quienes se continuaron los espacios de conversación a través del consejero de ciudades, pues se acordaron que los temas de interés conjuntos que se han identificado entre Dinamarca y EPM, serían manejo de residuos sólidos, hidrógeno verde y eficiencia energética. De esta manera, el Embajador indicó que Medellín fue seleccionado para llevar a cabo una asistencia técnica.

Como segunda agenda, la ACI Medellín gestionó una invitación para que EPM realice una Misión técnica a Uruguay, como resultado de una reunión gestionada desde la ACI entre el grupo EPM y el ministerio de Industria, minas y energía de Uruguay.

- **Componente 4: Relacionamiento**

Entregable 1: Plan de trabajo con actores clave de cooperación internacional

Resultado: Se organizaron, gestionaron e iniciaron cinco planes de relacionamiento con aliados priorizados para el grupo EPM, que fueron: Unión Europea, Alemania (GIZ), Dinamarca; Francia y Uruguay.

11.9.2 Convenio con AMVA

CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 980 DE 2021 ENTRE EL ÁREA METROPOLITANA DEL VALLE DE ABURRÁ Y LA AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN -ACI MEDELLÍN

El Área Metropolitana del Valle del Aburra y la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín suscribieron un contrato interadministrativo para construir y fortalecer la estrategia de inversión extranjera directa, participación en eventos internacionales y atención de delegaciones internacionales.

El contrato cuenta con dos componentes: por un lado, la gestión de inversión nacional y extranjera directa para el desarrollo económico regional, y por otro, la promoción del Área Metropolitana como destino de captación y oferente de cooperación.

A continuación, se resumen los entregables asociados a cada componente:

Componente 1: Gestión de Inversión Nacional y Extranjera.

Resultados alcanzados:

- Actualización información y presentación ¿Por Qué Área Metropolitana? con sus sectores estratégicos
- Organización de dos encuentros virtuales con aliados estratégicos interesados en invertir o cooperar en la región
- Propuesta de incentivos tributarios para cada uno de los municipios del Área Metropolitana

Componente 2: Promoción del Área Metropolitana del Valle de Aburrá como Destino de Captación y Oferente de Cooperación.

Resultados alcanzados:

- Realización de seis (6) agendas virtuales o presenciales para compartir y aprender buenas prácticas de interés del Área Metropolitana
- Efectuar ocho (8) postulaciones de proyectos a premios o convocatorias nacionales e internacionales para el posicionamiento y socialización de buenas prácticas

12. Gestión jurídica

12.1 Contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones - PAA

2020

n°	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
1	Contratación Directa	Prestación de servicios para actualización y soporte técnico en la plataforma Ariesnet en los módulos presupuesto, tesorería, contabilidad, NICSP- NIIF, almacén y la nómina de la ACI Medellín.	SISTEMAS ARIES S.A.S.	\$11.030.000
2	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para el apoyo legal en los procesos de contratación adelantados por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana ACI Medellín y acompañamiento en las demás actividades jurídicas de la Agencia.	LEIDY JOHANNA ARANGO GIRALDO	\$39.253.656
3	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales psicológicos para la elaboración de pruebas psicotécnicas en los procesos de selección del personal que ingresa a laborar en la ACI Medellín	RAFAEL IGNACIO SALAZAR BAENA	\$10.299.100
4	Contratación Directa	Prestación de servicios para el apoyo a la Dirección de Relaciones Administrativas para asumir temporalmente las funciones de auxiliar contable, y dar cumplimiento a las obligaciones de ley del Subproceso de Gestión Presupuestal y Financiera de la ACI MEDELLÍN	JOHANA HINCAPIÉ SÁNCHEZ	\$6.963.790
5	Contratación Directa	Contratar los servicios especializados de catering para realizar todas las actividades logísticas para la atención de las reuniones de Junta Directiva y Asamblea de Asociados, realizadas por la ACI MEDELLÍN durante el año 2020.	ESCALA FINANCIAL CORP	\$5.000.000
6	Contratación Directa	Fortalecer las competencias, capacidades y habilidades de los servidores de la ACI MEDELLÍN, a través de cursos, talleres y capacitaciones establecidos en el plan de capacitaciones de la vigencia 2020.	UNIVERSIDAD EAFIT	\$32.687.450

n°	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
7	Mínima Cuantía	Suministro de combustible (gasolina corriente) para el vehículo de propiedad de la A.C.I Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana, ACI MEDELLÍN.	DIEGO LÓPEZ S.A.S	\$4.000.000
8	Mínima Cuantía	Suministro de papelería, equipo de oficina, tóner para impresoras y productos de aseo y cafetería y demás elementos requeridos para atender las necesidades de la A.C.I Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana-ACI MEDELLÍN, de acuerdo a las especificaciones técnicas exigidas por la Entidad.	EUFRACIO DE JESÚS ARISTIZÁBAL DUQUE/PAPELERÍA SAANYE	\$23.500.000
9	Mínima Cuantía	Prestación de servicios de un centro médico especializado en realizar exámenes ocupacionales de ingreso, periódicos, egreso, e informe de diagnóstico de las condiciones de salud, con el fin de valorar y tener el registro del estado de salud de los servidores de la ACI MEDELLÍN.	CENTROLAB SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	\$1.832.000
10	Contratación Directa	Suscripción de la ACI Medellín al medio de información legal de Notinet, durante la vigencia 2020.	NOTINET S.A.S	\$3.720.000
11	Mínima Cuantía	Contratar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo incluido los repuestos de las impresoras, UPS y escáner de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana.	IMPRESORAS Y SUMINISTRO DE COLOMBIA S.A.S	\$5.997.600
12	Contratación Directa	Inscripción de un funcionario de la ACI Medellín en el Seminario Gerencia de Bienes, Almacén e Inventarios Públicos desde el nuevo Marco Contable NIIF - NICSP y Saneamiento.	CENTRO NACIONAL PARA EL DESARROLLO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA LIMITADA - CENDAP LTDA	\$749.700
13	Contratación Directa	Contratar los servicios de un restaurante que ofrezca en su carta todo tipo de platos gourmet, contando con platos internacionales y nacionales, así como oferta gastronómica para personas vegetarianas y con restricciones alimenticias.	COMPAÑÍA DE ALIMENTOS COLOMBIANOS CALCO S.A.	\$4.000.000
14	Contratación Directa	Prestación de servicio de restaurante de comida típica colombiana, con el fin de atender eventos institucionales y operacionales de la ACI MEDELLÍN.	JAIRO ALBERTO MARÍN CASTAÑO	\$4.000.000

n°	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
15	Contratación Directa	Suscripción al medio de información CETA durante la vigencia 2020, para tener información actualizada sobre temas tributarios.	ASOCIACIÓN CENTRO DE ESTUDIOS TRIBUTARIOS DE ANTIOQUIA-CETA	\$1.043.332
16	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales de revisoría fiscal para la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana-ACI MEDELLÍN.	DAF INTERNATIONAL CORPORATION S.A.S.	\$38.354.100
17	Mínima Cuantía	Prestación del servicio de bodegaje, custodia, transporte y administración del archivo semiactivo de la ACI Medellín.	ALPOPULAR ALMACEN GENERAL DE DEPOSITOS S.A.	\$4.816.605
18	Mínima Cuantía	Renovación del licenciamiento de antivirus Kaspersky Endpoint Security for Business Cloud Plus que actualmente dispone la ACI MEDELLÍN para proteger sus estaciones de trabajo, portátiles y servidores.	INTERLAN S.A.S	\$9.558.828
19	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales de traducción escrita e interpretación simultánea.	GO BILINGUAL S.A.S.	\$15.000.000
20	Mínima Cuantía	Prestación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo con suministro de repuestos y accesorios para el vehículo asignado a la dirección ejecutiva de la ACI MEDELLÍN.	SERAUTOS SERVICIO AUTOMOTRIZ DE ANTIOQUIA S.A.S	\$6.500.000
21	Mínima Cuantía	Adquisición del servicio de certificado de firmas digitales para algunos servidores la ACI MEDELLÍN y para la facturación electrónica.	SOCIEDAD CAMERAL DE CERTIFICACION DIGITAL CERTICAMARA S.A	\$618.800
22	Subasta	Prestación de servicios para el suministro de tiquetes aéreos nacionales e internacionales para los servidores públicos de la ACI Medellín que deban viajar en ejercicio de sus funciones.	DNR INTERNATIONAL S.A.S.	\$55.000.000
23	Subasta	Renovación de la suscripción del servicio de office 365 en el plan E3 y renovación de la suscripción a la suite Adobe Creative Cloud, para la ACI Medellín.	C&S TECNOLOGIA S.A.S.	\$65.839.667
24	Contratación Directa	Inscripción de un funcionario de la ACI Medellín en el curso de ITIL V4.	INTELLIGENT TRAINING DE COLOMBIA S.A	\$1.010.000

n°	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
25	Mínima Cuantía	Prestación del servicio de transporte terrestre automotor especial de pasajeros.	ALIANZA TERRESTRE S.A.S	\$20.000.000
26	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para el apoyo legal en los procesos de contratación adelantados por la agencia de cooperación e inversión de Medellín y el área metropolitana -ACI MEDELLÍN y acompañamiento en las demás actividades jurídicas de la Agencia.	LEIDY JOHANNA ARANGO GIRALDO	\$38.817.504
27	Contratación Directa	Contrato interadministrativo de mandato sin representación en la modalidad de administración delegada de recursos para el apoyo logístico y actividades complementarias en comunicación, con el fin de promover el posicionamiento de la ACI MEDELLÍN en los eventos y reuniones que se realizarán a nivel local, nacional e internacional.	PLAZA MAYOR MEDELLÍN CONVENCIONES Y EXPOSICIONES S.A.	\$250.000.000
28	Mínima Cuantía	Renovación de la suscripción y soporte de las licencias del firewall Rush que actualmente dispone la ACI MEDELLÍN.	CORE IP S.A.S	\$3.836.199
29	Contratación Directa	Prestación de servicios para dictar una conferencia del día del servidor público para los funcionarios de la ACI Medellín.	LEIDY TATIANA GUERRA CASTRO	\$2.380.000
30	Mínima Cuantía	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones y equipos de la ACI Medellín por lotes (lote 1 mantenimiento de chapas, electricidad y lote 2 aires acondicionado).	INSEREL INGENIERIA EN SERVICIOS ELECTRICOS DE COMUNICACIONES Y DE GAS LTDA.	\$6.700.000
31	Mínima Cuantía	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones y equipos de la ACI Medellín por lotes (lote 3 compra de extintores).	ANTIOQUEÑA DE EXTINTORES S.A.S.	\$2.142.000
32	Mínima Cuantía	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones y equipos de la ACI Medellín por lotes (lote 4 fumigación).	FUMIGACIONES INDUSTRIALES LTDA	\$249.900
33	Mínima Cuantía	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones y equipos de la ACI Medellín por lotes (lote 5 lavada de tapete).	ALMA ROSA IDARRAGA TOBÓN	\$1.250.000

n°	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
34	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para asesorar y apoyar la gestión de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana, para el cumplimiento de los propósitos estratégicos que le son dados a la ACI en el Plan Municipal de Desarrollo 2020-2023 "Medellín Futuro" y el logro de las metas determinadas en el plan estratégico de la entidad.	JONATHAN BALLESTEROS SALAZAR	\$55.800.000
35	Contratación Directa	Prestación de servicios de apoyo a la gestión de la Dirección de Comunicaciones de la ACI MEDELLÍN para el monitoreo, análisis e inteligencia de medios de comunicación nacionales e internacionales.	BUHO MEDIA S.A.S	\$33.306.672
36	Contratación Directa	Renovación de la suscripción a la herramienta Salesforce.com en la versión profesional por un periodo de doce (12) meses.	AVANXO COLOMBIA	\$41.580.000
37	Mínima Cuantía	Contratar los servicios de una empresa temporal para que suministre a una persona como apoyo a servicios generales, aseo y cafetería en las instalaciones de la ACI Medellín.	TUTEMPORAL S.A. E.S.T	\$4.073.300
38	Concurso de Meritos	Construcción de fichas de caracterización sectorial para la ACI Medellín..	PROYECTAMOS COLOMBIA S.A.S	\$103.999.995
39	Contratación Directa	Contratar los servicios de apoyo operativo y logístico para ejecución de los programas de integración incluidos en el plan anual de Bienestar Laboral de la ACI Medellín.	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE ANTIOQUIA COMFAMA	\$15.558.652
40	Contratación Directa	Suscripción al sistema de información Nodo ka para realizar la inteligencia del entorno y generar nuevos conocimientos en asuntos de cooperación.	CORPORACION MAKAI A ASESORIA INTERNACIONAL	\$990.000
41	Contratación Directa	Suscripción a Fdi Markets para acceso a bases de datos con fines de investigación, generación de nuevo conocimiento e inteligencia del entorno.	THE FINANCIAL TIMES LIMITED	\$56.110.000

n°	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
42	Contratación Directa	Contratar los servicios de periodismo, diseño gráfico y digital, programación e implementación de los contenidos de la octava edición digital de la Revista Link.	EL COLOMBIANO S.A. & CIA. S.C.A.	\$39.110.252
43	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para ejercer la defensa judicial de la ACI Medellín, derivado de la controversia contractual con radicado 05001333300420170040900, para apoyar en el estudio, sustentación y defensa de los intereses de la entidad.	GLORIA CONSUELO QUIROZ VELÁSQUEZ	\$1.550.000
44	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para asesorar y apoyar la gestión de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana, para el cumplimiento de los propósitos estratégicos que le son dados a la ACI en el Plan Municipal de Desarrollo 2020-2023 "Medellín Futuro" y el logro de las metas determinadas en el plan estratégico de la entidad.	VERONICA MONTOYA MÁRQUEZ	\$25.514.880
45	Mínima Cuantía	Adquisición de póliza de seguro SOAT que ampare el automóvil de propiedad de la entidad.	DIEGO LOPEZ S.A.S./TECNICENTRO LOS COLORES	\$390.000
46	Mínima Cuantía	Adquisición de discos de almacenamiento para el Data Center de la ACI Medellín.	SOLUCIONES INTEGRALES B&V S.A.S	\$2.924.782
47	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para asesorar y apoyar la gestión de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana, en las actividades de promoción territorial derivadas el contrato interadministrativo N° 4600010771 suscrito con la Gobernación de Antioquia.	YEBRAIL PLAZAS RÍOS	\$27.900.000
48	Contratación Directa	Suscripción a Orbis para acceso a bases de datos con fines de investigación, generación de nuevo conocimiento e inteligencia del entorno.	BUREAU VAN DIJK ELECTRONIC PUBLISHING SA DE CV	\$58.709.200

n°	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
49	Contratación Directa	Contrato interadministrativo con la Asociación Canal Local de Televisión de Medellín "TELEMEDELLIN", para los servicios de actualización del video de la ACI Medellín sobre las "Razones para invertir en Medellín".	ASOCIACION CANAL LOCAL DE TELEVISION DE MEDELLIN "TELEMEDELLIN"	\$12.865.000
50	Selección Abreviada Menor Cuantía	Realizar el diseño, elaboración y puesta en la página web de la entidad de 3 cursos virtuales de gestión de cooperación enfocados a organizaciones sociales para fortalecer dichos procesos de gestión de cooperación con el fin de dar cumplimiento a la política pública de cooperación internacional para el desarrollo de Medellín, y al mandato de la Aci Medellín.	FUNDACIÓN COLOMBIA JÓVEN	\$76.200.442
51	Selección Abreviada Menor Cuantía	Adquisición del Software Docuware Cloud profesional versión 7.3 para el subproceso de gestión documental de la Aci Medellín.	INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT S.A.S.	\$38.202.000
52	Contratación Directa	Afiliación del Distrito de Medellín a la Red Mercociudades durante doce (12) meses.	ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE LA RED DE CIUDADES MERCOCIUDADES	\$22.145.000
53	Contratación Directa	Afiliación del Distrito de Medellín a la red CIDEU durante doce (12) meses.	CENTRO IBEROAMERICANO DE DESARROLLO ESTRATÉGICO URBANO	\$19.955.500
54	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales de auditoría de calidad y seguimiento al Sistema de Gestión de Calidad de la ACI Medellín, bajo las normas técnicas ISO 9001:2015.	INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS TECNICAS Y CERTIFICACION ICONTEC	\$3.979.360
55	Contratación Directa	Afiliación del Distrito de Medellín a la red AICE durante doce (12) meses.	ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE CIUDADES EDUCADORAS- AICE	\$9.914.056
56	Contratación Directa	Afiliación del Distrito de Medellín a la red de la Asociación Mundial de las Grandes Metrópolis, durante doce (12) meses.	ASOCIACIÓN MUNDIAL DE LAS GRANDES METRÓPOLIS	\$23.230.996

n°	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
57	Mínima Cuantía	Contratar los servicios para coordinar, acompañar y aplicar la evaluación de clima laboral de todos los servidores de la ACI Medellín, obteniendo el diagnóstico de clima laboral y estrategias de mejoramiento y/o recomendaciones.	Gestión Grupo de Expertos en Gestión e Innovación S.A.S	\$2.118.200
58	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para acompañar a la ACI Medellín en la revisión, fortalecimiento y definición del marco estratégico para la vigencia 2021.	AZAI CONSULTORES SEMBRAMOS DESARROLLO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	\$31.682.292
59	Mínima Cuantía	Mantenimiento preventivo y correctivo de las sillas tipo secretarial de la ACI Medellín.	CARMONA VALLEJO JOSE GABRIEL-LINEAS EJECUTIVAS	\$1.155.728
60	Mínima Cuantía	Renovación de la suscripción y soporte de las licencias del software de virtualización VMware vSphere y software de copias de seguridad de Veritas Backup Exec que actualmente dispone la Agencia de Cooperación e Inversión y el Área Metropolitana ACI Medellín	UNIPLES S.A.S.	\$19.357.974
61	Contratación Directa	Afiliación del Distrito de Medellín a la Red ICLEI - Gobiernos Locales por la Sustentabilidad durante doce (12) meses	ICLEI-BRASIL	\$19.955.500

*Cifras en pesos colombianos

Órdenes de compra 2020

No.	VALOR DE LA ORDEN	OBJETO DE LA ORDEN	NOMBRE DEL CONTRATISTA
58542-2020	\$10.952.725	Adquisición de MAC	CASTOR DATA SAS
58987-2020	\$48.682.808	Adquisición de equipos de cómputo, accesorios y servicios	SUMIMAS S. A. S

*Cifras en pesos colombianos

2021

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
1	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para el apoyo legal en los procesos de contratación adelantados por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana ACI Medellín y acompañamiento en las demás actividades jurídicas de la Agencia.	LEIDY JOHANNA ARANGO GIRALDO	\$85.524.584
2	Contratación Directa	Prestación de servicios para actualización y soporte técnico en la plataforma Ariesnet en los módulos presupuesto, tesorería, contabilidad, NICSP- NIIF, almacén y la nómina de la ACI Medellín.	SISTEMAS ARIES S.A.S.	\$14.276.000
3	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales psicológicos para la elaboración de pruebas psicotécnicas en los procesos de selección del personal que ingresa a laborar en la ACI MEDELLÍN.	RAFAEL IGNACIO SALAZAR BAENA	\$2.806.020
4	Mínima Cuantía	Contratar los servicios de mantenimiento preventivo, correctivo incluido los repuestos y accesorios, suministro de combustible (gasolina corriente), y la adquisición de póliza de seguro SOAT para el vehículo asignado a la dirección ejecutiva de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana ACI Medellín.	DIEGO LÓPEZ S.A.S/TECNICENTRO LOS COLORES	\$10.890.500
5	Mínima Cuantía	Contratar el servicio de impresión y encuadernación para el Informe final en cumplimiento del Contrato N° 4600010771 celebrado entre la ACI Medellín y la Gobernación de Antioquia	DIVEGRAFICAS S.A.S	\$1.685.992
6	Mínima Cuantía	Adquisición, instalación puesta en funcionamiento de un (1) equipo de aire acondicionado y mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos de aire acondicionado propiedad de la ACI Medellín	TÉCNICOS YA S.A.S	\$2.933.350
7	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales de traducción escrita e interpretación simultánea.	GO BILINGUAL S.A.S.	\$30.000.000

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
8	Contratación Directa	contratar los servicios de alimentación en restaurante con especialidad en gastronomía nacional e internacional.	BLUE DOORS YORK LUXURY SUITES S.A.S	\$4.000.000
9	Mínima Cuantía	Prestación del servicio de transporte terrestre automotor especial de pasajeros.	ALIANZA TERRESTRE S.A.S	\$20.000.000
10	Contratación Directa	Contratar los servicios profesionales para el apoyo en los diferentes trámites legales y procesos contractuales adelantados por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana ACI Medellín y acompañamiento en las demás actividades jurídicas de la Agencia.	LUISA FERNANDA CIFUENTES FAJARDO	\$45.350.000
11	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para apoyar en el diseño estrategias, generación de contenidos y elaboración de piezas comunicacionales para la Dirección de comunicaciones.	SARA GARCÍA ECHAVARRÍA	\$40.000.000
12	Contratación Directa	Prestación del servicio de peaje electrónico denominado flypass para el vehículo Nissan de placas OML 637, propiedad de la ACI Medellín.	F2X S.A.S.	\$1.500.000
13	Contratación Directa	Suscripción al medio de información CETA, para tener información actualizada a la ACI Medellín sobre temas tributarios.	ASOCIACIÓN CENTRO DE ESTUDIOS TRIBUTARIOS DE ANTIOQUIA-CETA	\$1.010.000
14	Contratación Directa	Contrato interadministrativo de mandato sin representación en la modalidad de administración delegada de recursos para el apoyo logístico y actividades complementarias en comunicación, con el fin de promover el posicionamiento de la ACI MEDELLÍN en los eventos y reuniones que se realizarán a nivel local, nacional e internacional.	PLAZA MAYOR MEDELLÍN CONVENCIONES Y EXPOSICIONES S.A.	\$330.000.000

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
15	SA Menor Cuantía	Realizar la migración, implementación, conectividad y puesta en marcha de los servidores que soportan la plataforma tecnológica de la ACI Medellín, bajo la modalidad de infraestructura como servicio incluyendo solución de virtualización (dcv3) con backup como servicio (buaas), firewall (fwaas) y conectividad con la sede de la ACI Medellín.	HOSTDIME.COM.CO S.A.S	\$204.171.000
16	Mínima Cuantía	Prestación de servicios de un centro médico especializado en realizar exámenes ocupacionales de ingreso, periódicos y de retiro, así como el informe de diagnóstico de las condiciones de salud, con el fin de valorar y tener el registro del estado de salud de los servidores de la ACI Medellín.	SERVICIOS MEDICOS SAN IGNACIO S.A.S	\$2.151.000
17	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para ejercer la defensa judicial de la ACI Medellín, derivado de los diferentes procesos legales donde la Agencia intervine como demandante y demandado.	TAMAYO ARIAS ABOGADOS ASOCIADOS S.A.S	\$6.000.000
18	Mínima Cuantía	Prestación de servicios de operación, administración y mantenimiento al hosting de las páginas web de la ACI Medellín y servidores que se requiera.	MIHOSTING S.A.S.	\$6.490.000
19	Contratación Directa	Contratar los servicios de un restaurante que ofrezca en su carta todo tipo de platos gourmet, contando con platos internacionales y nacionales, así como oferta gastronómica para personas vegetarianas y con restricciones alimenticias.	COMPAÑÍA DE ALIMENTOS COLOMBIANOS CALCO S.A.	\$3.000.000
20	Contratación Directa	Contratar los servicios especializados de catering para realizar las actividades logísticas para la atención de las reuniones de Junta Directiva, la Asamblea de Asociados y reuniones con aliados estratégicos por la ACI Medellín.	CAMINO DEL POBLADO S A	\$6.000.000

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
21	Contratación Directa	Prestación de servicio de restaurante de comida típica colombiana, con el fin de atender eventos institucionales y operacionales de la ACI Medellín.	JAIRO ALBERTO MARÍN CASTAÑO	\$4.000.000
22	Mínima Cuantía	Prestación del servicio de bodegaje, custodia, transporte y administración del archivo semiactivo de la ACI Medellín.	GRM COLOMBIA S.A.	\$5.000.000
23	Contratación Directa	Contratar los servicios de alimentación en restaurante con especialidad en gastronomía nacional e internacional.	FUNDACIÓN JARDÍN BOTÁNICO "JOAQUIN ANTONIO URIBE" DE MEDELLIN	\$5.000.000
24	Contratación Directa	Contratar los servicios profesionales para fortalecer las competencias, capacidades y habilidades de los servidores de la ACI Medellín, a través de cursos, talleres y capacitaciones establecidos en el plan institucional.	UNIVERSIDAD EAFIT	\$18.719.000
25	Mínima Cuantía	Contratar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo incluidos los repuestos de las impresoras, baterías y consumibles necesarios para los equipos de cómputo, UPS y escáner de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana.	EQUIPARO LTDA	\$7.053.130
26	Mínima Cuantía	Prestación del servicio de impresión de la octava edición de la revista LINK de la ACI Medellín.	KELLY JOHANA FUENTES BEDOYA	\$6.000.000
27	Contratación Directa	Prestación de servicios de capacitación a la brigada de emergencias de la ACI Medellín en cumplimiento del decreto 1072 de 2015, artículo 2.2.4.6.25 prevención, preparación y respuesta ante emergencias y la demás normativa vigente.	CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS DEL MUNICIPIO DE ENVIGADO-ANTIOQUIA	\$2.785.081
28	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales de revisoría fiscal para la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana-ACI Medellín.	DAF INTERNATIONAL CORPORATION S.A.S.	\$39.504.723

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
29	Contratación Directa	Inscripción de una servidora de la ACI Medellín al curso Installation Storage and Compute With Windows Server 2016 para el fortalecimiento de sus competencias de acuerdo con lo establecido en el plan de capacitación 2021.	INTELLIGENT TRAINING DE COLOMBIA S. A	\$1.309.000
30	Mínima Cuantía	Adquisición del servicio de certificados de firmas digitales para algunos servidores la ACI Medellín y para la facturación electrónica.	SOCIEDAD CAMERAL DE CERTIFICACION DIGITAL CERTICAMARA S.A	\$456.960
31	Mínima Cuantía	Renovación de la suscripción de licencias de la suite Adobe Creative Cloud, para la ACI Medellín.	C&S TECNOLOGÍA S.A.S	\$7.330.000
32	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para asesorar y apoyar la gestión de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana, para el cumplimiento de los propósitos estratégicos que le son dados a la ACI en el Plan Municipal de Desarrollo 2020-2023 "Medellín Futuro" y el logro de las metas determinadas en el plan estratégico de la entidad.	JHONNATAN GUSTAVO GAMBOA ROJAS	\$63.000.000
33	Contratación Directa	Contratar los servicios de apoyo a la gestión en las labores del Subproceso de Gestión Humana de la ACI Medellín.	NATALIA ALBANY AGUDELO URIBE	\$18.272.282
34	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales de capacitación para el personal de la ACI Medellín, de acuerdo con lo establecido en el Plan de Capacitación.	CESDE S.A.S.	\$6.800.000
35	Mínima Cuantía	Suministro de papelería, equipo de oficina, tóner para impresoras, productos de aseo y cafetería y demás elementos requeridos para atender las necesidades de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana-ACI Medellín, de acuerdo a las especificaciones técnicas exigidas por la entidad.	EUFRACIO DE JESUS ARISTIZABAL DUQUE	\$15.000.000

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
36	Mínima Cuantía	Contratar con los servicios de una empresa temporal que suministre a una persona de apoyo a servicios generales, aseo y cafetería y un conductor cuando se requiera por la Agencia.	ASEAR EMPRESA DE SERVICIOS TEMPORALES S.A.S.	\$4.692.887
37	Mínima Cuantía	Suministro de tiquetes aéreos nacionales e internacionales.	INVERSIONES AEREAS INVERSA S.A.S	\$25.400.000
38	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Comunicaciones de la ACI Medellín de las actividades derivadas de la coordinación del Convenio Interadministrativo n° 31408 suscrito con la Alcaldía de Medellín - Secretaría de Desarrollo Económico y la ACI Medellín	CLARA INÉS ARROYAVE GONZÁLEZ	\$38.501.460
39	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Comunicaciones de la ACI Medellín de las actividades de mercadeo e identificación de beneficiarios derivadas de ser el enlace (soporte) del convenio interadministrativo N° 31408 suscrito con la Alcaldía de Medellín - Secretaría de Desarrollo Económico y la ACI Medellín	CAROLINA LÓPEZ SUAREZ	\$34.132.500
40	Contratación Directa	Contratar los servicios de capacitación para la Profesional Senior Gestión de Cooperación e Inversión de la ACI Medellín, de acuerdo con lo establecido en el Plan de Capacitación de la ACI Medellín.	CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ	\$2.017.942
41	Mínima Cuantía	servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la ACI Medellín por lotes. Lote 1: mantenimientos correctivos a chapas, cortinas blackout, lámparas, tableros y salidas eléctricas, así como servicios de plomería	SOLUCIONES Y MANTENIMIENTO SPIRIT S.A.S	\$1.955.561
42	Mínima Cuantía	servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la ACI Medellín por lotes. Lote 2: revisión de extintores CO2.	APROVISIONAR SOLUCIONES S.A.S	\$77.603

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
43	Mínima Cuantía	servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la ACI Medellín por lotes. Lote 3: servicio de fumigación de las oficinas y la bodega arrendadas por la ACI Medellín.	FUMIGACIONES INDUSTRIALES L.TDA	\$ 237.469
44	Mínima Cuantía	servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la ACI Medellín por lotes. Lote 4: lavada de tapete fijo en seco.	ALMA ROSA IDARRAGA T	\$1.325.000
45	Mínima Cuantía	servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la ACI Medellín por lotes. Lote 5: Suministro e instalación vidrio.	OBRAS REFORMAS Y CONTRATOS S.A.S.	\$347.359
46	Contratación Directa	contratar los servicios de apoyo operativo y logístico para ejecución de los programas de integración incluidos en el plan anual de Bienestar Laboral de la ACI Medellín.	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE ANTIOQUIA - COMFAMA	\$50.790.822
47	Contratación Directa	prestación de servicios de apoyo a la gestión de la dirección de comunicaciones de la ACI Medellín para el monitoreo, análisis e inteligencia de medios de comunicación internacionales.	BUHO MEDIA S.A.S	\$30.000.000
48	Contratación Directa	Suscripción al sistema de información "Nodo ka" para realizar la inteligencia del entorno y generar nuevos conocimientos en asuntos de cooperación	CORPORACION MAKAI A ASESORIA INTERNACIONAL	\$999.000
49	Contratación Directa	Suscripción de la ACI Medellín al medio de información legal de Notinet, durante doce (12) meses.	NOTINET S.A.S.	\$3.262.500
50	Contratación Directa	Suscripción a la herramienta Fdi Markets para monitorear permanentemente señales de inversión extranjera directa (IED), acceder a datos y cifras históricas de los flujos de inversión y generar inteligencia del entorno.	THE FINANCIAL TIMES LIMITED	\$69.650.000
51	Contratación Directa	Inscripción al curso de vocería para el fortalecimiento de sus	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	\$5.315.000

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
		competencias para funcionarios de la ACI Medellín.		
52	Contratación Directa	Prestación de servicios de apoyo a la gestión en la producción, logística, marketing y en el diseño de estrategias de relacionamiento y acompañamiento para los diferentes públicos del evento Medellín y sus Aliados Internacionales liderado por la Dirección de Posicionamiento y Comunicaciones de la ACI Medellín.	n/a	\$5.500.000
53	Contratación Directa	Contrato interadministrativo de mandato sin representación en la modalidad de administración delegada de recursos para el diseño, parametrización, implementación, migración y puesta en marcha de una herramienta tecnológica de Gestión Comercial CRM (Customer Relationship Management) para la ACI Medellín.	LA SEGURIDAD Y SOLUCIONES URBANAS - ESU	\$60.681.929
54	Mínima Cuantía	Renovación de la suscripción a la herramienta gestión documental Docuware Cloud Base en su última versión para el subproceso de Gestión Documental de la ACI Medellín.	INSERCOP DISTRILAN S.A.S	\$13.216.000
55	Contratación Directa	Inscripción al XII Congreso Nacional en Control Interno, para el fortalecimiento de las competencias y gestión del Coordinador de Control Interno.	FYC CONSULTORES S.A.S.	\$1.640.000
56	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales de auditoría externa para obtener la renovación del certificado del Sistema Integrado de Gestión para la ACI Medellín, bajo la norma técnica ISO 9001:2015.	INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS TECNICAS Y CERTIFICACION ICONTEC	\$6.963.880
57	Contratación Directa	inscripción de un funcionario de la ACI Medellín al curso especializado en edición de videos Premier.	ESTUDIO CREATIVO ARTE DINÁMICO S.A.S.	\$561.680

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
58	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la dirección de comunicaciones de la ACI Medellín en las actividades de gestión en la producción, logística, mercadeo y diseño de estrategias de atracción, relacionamiento y acompañamiento a los talentos y beneficiarios de las transferencias de conocimiento, como el enlace (soporte) del convenio interadministrativo (N° 31408) suscrito entre la ACI Medellín y la Alcaldía de Medellín - Secretaría de Desarrollo Económico y la ACI Medellín.	DIANA CATALINA GÓMEZ DAVID	\$14.221.875
59	Contratación Directa	Afiliación del Distrito de Medellín a la Red Mercociudades durante doce (12) meses.	ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE LA RED DE CIUDADES MERCOCIUDADES	\$20.855.000
60	Contratación Directa	Prestación de servicios de apoyo en la producción y gestión logística y operativa para eventos virtuales y presenciales, ejecución de actividades para la convocatoria, desarrollo de actividades digitales previas y posteriores a los eventos de transferencia de conocimiento, así como la operación de plataformas virtuales para el relacionamiento y acompañamiento del equipo de la ACI Medellín, para el convenio interadministrativo 4600090530 de 2021 (N° 31408) suscrito entre la ACI Medellín y la Alcaldía de Medellín - Secretaría de Desarrollo Económico y la ACI Medellín.	LIS JOHANA TAMAYO MOLINA	\$ 5.660.000
61	Contratación Directa	Afiliación del Distrito de Medellín a la Red AICE durante doce (12) meses.	ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE CIUDADES EDUCADORAS- AIC	\$ 9.277.908
62	Contratación Directa	Afiliación del Distrito de Medellín a la red CIDEU durante doce (12) meses.	CENTRO IBEROAMERICANO DE DESARROLLO ESTRATÉGICO URBANO	\$18.794.500

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
63	Mínima Cuantía	Prestación de servicios para la elaboración y puesta en funcionamiento de una landing page para el proyecto Conexión sin Fronteras.	MOUSE INTERACTIVO S.A.S.	\$3.500.000
64	Contratación Directa	Prestación de servicios de apoyo a la gestión para brindar asistencia técnica en el desarrollo de una estrategia de proyección global de Medellín con el objetivo de fortalecer el posicionamiento internacional de la ciudad complementando el plan de relacionamiento de la Dirección de Relaciones Locales e Internacionales de la ACI Medellín.	CEFEIDAS GROUP S.A.	\$ 30.196.000
65	Mínima Cuantía	Mantenimiento preventivo y correctivo de las sillas tipo secretarial de la ACI Medellín.	DANIEL ERNEY OCAMPO	\$ 1.505.350
66	Contratación Directa	Afiliación a la red ICLEI por 12 meses.	ICLEI COLOMBIA	\$ 15.446.250
67	Contratación Directa	Afiliación a la red MERCOCIUDADES por 12 meses.	ASOCIACIÓN MUNDIAL DE LAS GRANDES METRÓPOLIS	\$ 23.164.528
68	Contratación Directa	Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la promoción de ciudad y complementarias en comunicación y mercadeo, con el fin de promover el posicionamiento del proyecto Conexión sin Fronteras a nivel local e internacional.	FUNDACIÓN GREATER MEDELLIN CONVENTION & VISITORS BUREAU - OFICINA DE CONVENCIONES Y VISITANTES PARA MEDELLÍN Y ANTIOQUIA	\$ 144.404.220

Órdenes de compra 2021

No.	Valor de la orden	Objeto de la orden	Nombre del contratista
68969	\$ 43.911.360	Renovación de la suscripción del servicio de Office 365 plan E3 para la ACI.	UT Nimbit

2022

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
1	Contratación directa	Prestación de servicios profesionales para el apoyo legal en los procesos de contratación adelantados por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana -ACI Medellín y acompañamiento en las demás actividades jurídicas de la Agencia.	LEIDY JOHANNA ARANGO GIRALDO	\$ 78.858.688
2	Contratación directa	Contratar los servicios de apoyo a la gestión en las labores del subproceso de Gestión del Talento Humano y demás actividades de la dirección de relaciones administrativas de la ACI Medellín	NATALIA ALBANY AGUDELO	\$ 28.638.225
3	Contratación directa	Contrato de prestación de servicios profesionales para apoyar en el diseño estrategias, generación de contenidos y elaboración de piezas comunicacionales con el fin de promover el posicionamiento del proyecto Conexión sin Fronteras a nivel local e internacional	SARA GARCÍA ECHAVARRÍA	\$ 4.180.000
4	Contratación directa	Contratar los servicios profesionales para el apoyo en los diferentes trámites legales y procesos contractuales adelantados por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana ACI Medellín y acompañamiento en las demás actividades jurídicas de la Agencia	LUISA FERNANDA CIFUENTES FAJARDO	\$4.739.075
5	Contratación directa	Prestación de servicios para actualización y soporte técnico en la plataforma Ariesnet en los módulos de Presupuesto, Tesorería, Contabilidad NICSP-NIIF, Almacén, Nómina y la instalación del módulo para la generación de documentos electrónicos de la ACI MEDELLÍN.	SISTEMAS ARIES S.A.S	\$13.557.200
6	Contratación directa	Prestación de servicios profesionales para asesorar y apoyar la gestión de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana, para el cumplimiento de los propósitos estratégicos que le son dados a la ACI en el Plan Municipal de Desarrollo 2020-2023 "Medellín Futuro" y el logro de las metas determinadas en el plan estratégico de la entidad	JHONNATAN GUSTAVO GAMBOA ROJAS	\$ 98.752.500

7	Contratación directa	Prestación del servicio de restaurante de comida típica colombiana, con el fin de atender eventos institucionales y operacionales de la ACI Medellín.	JAIRO ALBERTO MARÍN	\$7.000.000
8	Contratación directa	Contratar los servicios profesionales para el apoyo en los diferentes trámites legales y procesos contractuales adelantados por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana ACI Medellín y acompañamiento en las demás actividades jurídicas de la Agencia	LUISA FERNANDA CIFUENTES FAJARDO	\$ 23.695.375
9	Contratación directa	Contratar los servicios de alimentación en restaurante con especialidad en gastronomía nacional e internacional para eventos institucionales y estratégicos de la ACI Medellín	BLUE DOORS YORK LUXURY SUITES S.A.S	\$ 8.000.000
10	Contratación directa	Prestación del servicio de peaje electrónico denominado Flypass para el vehículo Nissan de placas OML 637, propiedad de la ACI Medellín.	F2X S.A.S.	\$ 1.500.000
11	Contratación directa	Prestación de servicios profesionales de traducción escrita e interpretación simultánea.	GO BILINGUAL	\$ 30.000.000
12	Contratación directa	Prestación de servicios profesionales para ejercer la defensa judicial de la ACI Medellín, derivado de los diferentes procesos legales donde la Agencia intervine como demandante y demandado.	TAMAYO ARIAS ABOGADOS ASOCIADOS S.A.S	\$ 6.000.000
13	Contratación directa	prestación de servicios profesionales para la revisión de la aplicación del Marco normativo para entidades de gobierno en la ACI Medellín en el cierre 2021 y la actualización del 100% de políticas contables y transferencia de conocimiento en NICSP al equipo del Subproceso de Gestión Presupuestal y Financiera de la ACI Medellín.	DANIEL SARMIENTO PAVAS	\$ 17.420.000

14	Contratación directa	Prestar los servicios profesionales para apoyar en el proceso de Relaciones Locales e Internacionales las actividades realizadas por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana -ACI Medellín en el marco de la celebración de sus 20 años, facilitando acciones de relacionamiento encaminados a fortalecer las acciones que se realizarán en dicha efeméride	ISABEL CRISTINA ACEVEDO ARBOLEDA	\$ 32.080.000
15	Contratación directa	Prestación de servicios profesionales para el apoyo de actividades desde el frente de inversión, de los proyectos especiales definidos de las estrategias del proceso de Relaciones Locales e Internacionales adelantados por la ACI Medellín y acompañamiento en las demás actividades que se requieran.	JONATHAN GOMEZ	\$ 19.000.000
16	Contratación directa	Suscripción al medio de información CETA, para tener información actualizada a la ACI Medellín sobre temas tributarios.	CETA	\$1.273.300
17	Contratación directa	Contrato de prestación de servicios profesionales para diseñar y ejecutar estrategias de vinculación y seguimiento de proyectos, así como relacionamiento y articulación con fondos de inversión locales, nacionales e internacionales, entidades del conglomerado público de la ciudad y otras entidades privadas locales e internacionales al banco de proyectos de inversión, con el fin de promoverlo como una herramienta de vinculación de iniciativas de índole público y/o privado que requieren inversión extranjera.	ANDREA MEDINA SIERRA	\$32.080.000
18	Contratación directa	Contrato de prestación de servicios profesionales para adelantar acciones de tipo técnico y relacional que contribuyan a actualizar y promover el portafolio de proyectos, a facilitar la articulación con las ONG para propiciar oportunidades de cooperación y a la consecución de otro tipo de proyectos que se impulsen dentro de la línea de cooperación.	HUMBERTO BUSTAMANTE MARTÍNEZ	\$32.080.000

19	Contratación directa	Contrato de prestación de servicios profesionales para ejecutar estrategias de vinculación y seguimiento de proyectos, relacionamiento y articulación con fondos de inversión locales, nacionales e internacionales, entidades del conglomerado público de la ciudad y otras entidades privadas locales e internacionales a proyectos de índole público o privado que requieren inversión extranjera.	WILSON DAVID AGUIRRE ARIAS	\$19.000.000
20	Mínima Cuantía	Prestación de servicios de operación, administración y mantenimiento al hosting de las páginas web de la ACI Medellín y servidores que se requiera.	COLOMBIA CLOUD TI S.A.S	\$ 6.553.996
21	Mínima Cuantía	Prestación del servicio de bodegaje, custodia, transporte y administración del archivo semiactivo de la ACI Medellín.	MANEJO TÉCNICO DE INFORMACIÓN S.A.	\$5.979.895
22	Mínima Cuantía	Prestación del servicio de transporte terrestre automotor especial de pasajeros.	ALIANZA TERRESTRE S.A.S.	\$ 24.000.000
23	Mínima Cuantía	Contratar los servicios de mantenimiento preventivo y correctivo incluidos los repuestos y accesorios, para el vehículo asignado a la dirección ejecutiva de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín.	DIEGO LÓPEZ S.A.S / TECNICENTRO LOS COLORES	\$7.500.000
24	Mínima Cuantía	Adquisición de una cámara digital, micrófono inalámbrico, trípode para cámara digital, batería para Drone Phantom 4 original, lámpara led con batería y cargador; y demás elementos para la dirección de posicionamiento y comunicaciones de la ACI Medellín	ARDBOT ROBOTICA S.A.S.	\$6.190.000

25	Mínima Cuantía	Contratar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo incluidos los repuestos de las impresoras, baterías y consumibles necesarios para los equipos de cómputo y escáner de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana	LUIS FELIPE DUQUE RODRIGUEZ	\$8.310.000
26	Mínima Cuantía	Renovación de la suscripción de licencias de la suite Adobe Creative Cloud, para la ACI Medellín.	MEGACAD INGENIERÍA Y SISTEMAS S.A.S.	\$6.974.000
27	Subasta Electrónica	Suministro de tiquetes aéreos nacionales e internacionales.	SERVICIOS UNIDOS DE TRANSPORTE ESPECIAL S.A.S	\$40.000.000
28	Mínima Cuantía	Suministro de dotación para los funcionarios de servicios generales y conductor de la ACI Medellín	CREACIONES LOPEZ NUÑEZ SAS	\$ 2.479.192
29	Mínima Cuantía	Suministro de papelería, equipo de oficina, tóner para impresoras, productos de aseo y cafetería y demás elementos requeridos para atender las necesidades de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana-ACI Medellín, de acuerdo con las especificaciones técnicas exigidas por la entidad.	EUFRACIO DE JESÚS ARISTIZÁBAL DUQUE	\$22.000.000
30	Mínima Cuantía	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la ACI Medellín por lotes. Lote 2: mantenimientos preventivos a equipos de aire acondicionado	TECNICOS YA S.A.S.	\$ 1.142.400
31	Mínima Cuantía	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la ACI Medellín por lotes. Lote 3: extintores	ANTIOQUEÑA DE EXTINTORES S.A.S.	\$ 184.212

32	Contratación directa	Contratar los servicios profesionales para el apoyo en los diferentes trámites legales y procesos contractuales adelantados por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana ACI Medellín y acompañamiento en las demás actividades jurídicas de la Agencia.	Luisa Fernanda Cifuentes Fajardo	\$30.014.142
33	Contratación directa	Prestación de servicios profesionales de revisoría fiscal para la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana-ACI Medellín	DAF INTERNATIONAL CORPORATION S.A.S.	\$ 34.402.030
34	Minima Cuantía	Adquisición, adecuación, instalación y puesta en funcionamiento a todo costo, de una (1) ups con alimentación eléctrica regulada y normal, y el suministro de un (1) switch L3, en las instalaciones de la ACI Medellín	ASF SOLUCIONES S.A.S	\$ 15.218.685
35	Contratación directa	Contrato de prestación de servicios profesionales para adelantar acciones de tipo técnico y relacional que contribuyan a actualizar y promover el portafolio de proyectos, a facilitar la articulación con las ONG para propiciar oportunidades de cooperación y a la consecución de otro tipo de proyectos que se impulsen dentro de la línea de cooperación.	HUMBERTO BUSTAMANTE MARTÍNEZ	\$25.664.000
36	Contratación directa	Prestación de servicios profesionales para el diseño gráfico, publicidad y promoción de imagen institucional, y producción de material audiovisual que se requiera desde la dirección de Posicionamiento y Comunicaciones de la ACI Medellín	DOCE DE ABRIL S.A.S.	\$ 32.000.000
37	Mínima Cuantía	Prestación de servicios de un centro médico especializado en realizar exámenes médicos ocupacionales, informe de diagnóstico de las condiciones de salud y profesiograma, herramientas que permitirán a la entidad obtener un diagnóstico de salud de sus servidores	CENTROLAB SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	\$ 1.924.000

38	Contratación directa	Contrato de prestación de servicios profesionales para ejecutar estrategias de vinculación y seguimiento de proyectos, relacionamiento y articulación con fondos de inversión locales, nacionales e internacionales, entidades del conglomerado público de la ciudad y otras entidades privadas locales e internacionales a proyectos de índole público o privado que requieren inversión extranjera.	WILSON DAVID AGUIRRE ARIAS	\$ 15.200.000,00
39	Contratación directa	contrato de prestación de servicios profesionales para diseñar y ejecutar estrategias de vinculación y seguimiento de proyectos, así como relacionamiento y articulación con fondos de inversión locales, nacionales e internacionales, entidades del conglomerado público de la ciudad y otras entidades privadas locales e internacionales al banco de proyectos de inversión, con el fin de promoverlo como una herramienta de vinculación de iniciativas de índole público y/o privado que requieren inversión extranjera	ANDREA MEDINA SIERRA	\$25.664.000
40	Contratación directa	Contrato interadministrativo de mandato sin representación en la modalidad de administración delegada de recursos para el apoyo logístico y actividades complementarias en comunicación, con el fin de promover el posicionamiento de la ACI Medellín en los eventos y reuniones que se realizarán a nivel local, nacional e internacional	PLAZA MAYOR MEDELLÍN CONVENCIONES Y EXPOSICIONES S.A.	\$290.000.000
41	Contratación directa	Prestar los servicios profesionales para apoyar la gestión técnica, logística y protocolaria en el desarrollo de agendas de trabajo, eventos, cumbres, festivales y demás actividades que se adelanten por el equipo de Relaciones Locales e Internacionales o bien por motivo de la celebración de los 20 años de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana -ACI Medellín	ISABEL CRISTINA ACEVEDO ARBOLEDA	\$ 25.664.000
42	Contratación directa	Prestación de servicios profesionales para el apoyo de actividades desde el frente de inversión, de los proyectos especiales definidos de las estrategias del proceso de Relaciones Locales e Internacionales adelantados por la ACI Medellín y acompañamiento en las demás actividades que se requieran	JONATHAN ALEJANDRO GÓMEZ SOSA	\$ 15.200.000

43	Contratación directa	Contratar los servicios profesionales de un psicólogo para la elaboración de pruebas psicotécnicas en los procesos de selección del personal que ingresa a laborar en la ACI Medellín, así como asesoría, orientación e intervención en los casos que se requiera.	RAFAEL IGNACIO SALAZAR BAENA	\$3.934.145
44	Minima Cuantía	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la ACI Medellín por lotes. Lote 1: mantenimientos correctivos a chapas, cortinas blackout, lámparas, tableros y salidas eléctricas, así como servicios de plomería	SOLUCIONES Y MANTENIMIENTO SPIRIT S.A.S	\$ 3.300.000
45	Mínima Cuantía	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la ACI Medellín por lotes. Lote 3: lavada de tapete fijo en seco	FAST CLEANING/ALMA ROSA IDARRAGA TOBON	\$ 1.450.000
46	Mínima Cuantía	Prestación de servicios de una empresa temporal que suministre el apoyo de una persona para servicios generales de aseo y cafetería, así como un conductor cuando lo requiera en la entidad	LABOR TEMPORAL S.A.S	\$ 4.761.881
47	Contratación directa	Suscripción al sistema de información "Nodo ka" para realizar la inteligencia del entorno y generar nuevos conocimientos en asuntos de cooperación	CORPORACION MAKAI A ASESORIA INTERNACIONAL	\$ 999.000
48	Contratación directa	Contratar los servicios de apoyo operativo y logístico para ejecución de los programas de integración incluidos en el plan anual de Bienestar Laboral de la ACI Medellín.	COMFAMA	\$24.924.699

49	Contratación directa	Suscripción a la herramienta Fdi Markets para monitorear permanentemente señales de inversión extranjera directa (IED), acceder a datos y cifras históricas de los flujos de inversión y generar inteligencia del entorno	THE FINANCIAL TIMES LIMITED	\$76.250.000
50	Contratación directa	Inscripción de una servidora de la ACI Medellín al diplomado en sistemas de Gestión Integrados HSEQ. NTC ISO 9001:2015, NTC ISO 14001: 2015 y NTC ISO 45001:2018 para el fortalecimiento de sus competencias y gestión, de acuerdo con el plan de capacitaciones aprobado para el año 2022.	ICONTEC	\$2.313.360
51	Contratación directa	Prestación de servicios profesionales para la facilitación de acciones formativas dirigidas al desarrollo de una comunicación creativa y asertiva de acuerdo con el plan de capacitaciones de la ACI Medellín para el año 2022.	EDGAR MONTAÑO LOZANO	\$6.000.000
52	Contratación directa	Prestación de servicios para apoyar la gestión operativa y administrativa necesaria para el mantenimiento del sistema integrado de gestión - SIG ISO 9001 de la ACI Medellín	NATALIA AGUDELO MUÑOZ	\$ 8.182.350
53	Contratación directa	Prestación de servicios profesionales para la realización de la auditoría interna al Sistema de Gestión de Calidad de la ACI Medellín, de conformidad con la norma técnica ISO 9001:2015	GESTIÓN CALIDAD S.A.S.	\$2.856.000
54	Contratación directa	Prestación de servicios profesionales para acompañar a la ACI Medellín en la revisión y fortalecimiento del subproceso de gestión documental.	MANEJO TÉCNICO DE INFORMACIÓN S.A.	\$15.928.433
55	Contratación directa	Contratar los servicios de un restaurante que ofrezca variedad de platos típicos, con el fin de atender eventos institucionales y estratégicos de la ACI Medellín.	ORGANIZACIÓN GEO S.A.S.	\$3.000.000

56	Mínima Cuantía	Mantenimiento preventivo y correctivo de las sillas tipo secretarial de la ACI Medellín	GLOBAL ACTIONS S.A.S	\$ 1.118.600
57	Contratación directa	Suscripción de la Aci Medellín al medio de información legal de Notinet, durante doce (12) meses	NOTINET S.A.S	\$ 3.330.000
58	Contratación directa	Prestación de servicios de capacitación a la brigada de emergencias de la ACI Medellín, en cumplimiento de los requisitos contenidos en el artículo 2.2.4.6.25 del Decreto 1072 de 2015 sobre prevención, preparación y respuesta ante emergencias y demás normatividad vigente.	CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS DEL MUNICIPIO DE ENVIGADO	\$ 1.198.721,00
59	Mínima Cuantía	Prestación de servicios para coordinar, acompañar y aplicar la evaluación de los factores de riesgo psicosociales en el trabajo de todos los servidores y contratistas de la ACI Medellín, dando cumplimiento a la normativa en riesgos laborales	THI PSICOLOGIA S.A.S	\$ 1.115.004
60	Mínima Cuantía	Renovación de la suscripción a la herramienta gestión documental Docuware Cloud Base en su última versión para el subproceso de Gestión Documental de la ACI Medellín	INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT S.A.S.	\$ 16.145.256
61	Contratación directa	Prestación de servicios de auditoría externa y seguimiento al Sistema de Gestión de Calidad de la ACI Medellín, bajo la norma técnica ISO 9001:2015	INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS TECNICAS Y CERTIFICACION ICONTEC	\$ 4.178.328
62	Contratación directa	Afiliación del Distrito de Medellín a la Red CIDEU durante doce (12) meses.	CENTRO IBEROAMERICANO DE DESARROLLO ESTRATÉGICO URBANO	\$ 24.614.000
63	Contratación directa	Afiliación del Distrito de Medellín a la red ICLEI durante doce (12) meses	ICLEI COLOMBIA	\$ 21.498.264

64	Contratación directa	Afiliación del Distrito de Medellín a la Red de la Asociación Mundial de las Grandes Metrópolis durante doce (12) meses	ASOCIACIÓN MUNDIAL DE LAS GRANDES METRÓPOLIS	\$ 28.079.978
----	----------------------	---	--	---------------

Órdenes de compra 2022

No.	Valor de la orden	Objeto de la orden	Nombre del contratista
85062-2022	\$ 1.206.000	Contratar la suscripción del licenciamiento Power BI Pro, para el proyecto de datos de sistematización de la ACI Medellín DATA CI	UT Nimbit
86606-2022	\$ 4.500.000	Contratar el servicio de suministro de gasolina corriente para el vehículo propiedad de la ACI Medellín, asignado para el transporte de la directora ejecutiva de la ACI Medellín, de placas OML 637	Organización Terpel S.A.
89151-2022	\$ 136.999.153	Adquisición de equipos tecnológicos para fortalecer la infraestructura informática de la ACI Medellín	LINALCA INFORMATICA S.A.
90707-2022	\$ 55.781.280	Renovación de la suscripción del servicio de Office 365 plan E3 para la ACI Medellín	UT Nimbit
95570-2022	\$ 427.280	Adquirir el seguro obligatorio denominado SOAT para el vehículo de placas OML637, propiedad de la ACI Medellín.	Compañía Mundial de Seguros

12.2 Liquidación contratos

2020

- Contratos suscritos: 61
- Contratos terminados y liquidados: 60
- Contratos en liquidación: 0
- Contratos en ejecución: 1

No. Contrato	contratista	Supervisor	Fecha de terminación	Plazo para liquidar
*018-2020	INTERLAN S.A.S	Natalia Marcela Moná	9/05/2023	8/09/2023

*Nota: el contrato N° 018 se encuentra en ejecución.

2021

- Contratos suscritos: 68
- Contratos terminados y liquidados: 60
- Contratos en liquidación: 7
- Contratos en ejecución: 1

No. Contrato	Contratista	Supervisor	Fecha de terminación	Plazo para liquidar
014-2021	PLAZA MAYOR MEDELLÍN CONVENCIONES Y EXPOSICIONES S.A.	Ana María Villa Zapata	30/06/2022	30/10/2022
015-2021	HOSTDIME.COM.CO S.A.S	Natalia Marcela Moná	31/12/2023	30/04/2024
*018-2021	MIHOSTING S.A.S.	Natalia Marcela Moná	31/03/2022	30/07/2022
*022-2021	GRM COLOMBIA S.A.	Natalia Marcela Moná	31/03/2022	30/07/2022
*028-2021	DAF INTERNATIONAL CORPORATION S.A.S.	Jaime Alberto Uribe G.	30/04/2022	29/08/2022
030-2021	SOCIEDAD CAMERAL DE CERTIFICACION DIGITAL CERTICAMARA S.A	Natalia Andrea Laverde Torres	12/05/2022	11/09/2022
031-2021	C&S TECNOLOGÍA S.A.S	Natalia Marcela Moná	28/05/2022	27/09/2022
048-2021	CORPORACION MAKAI A ASESORIA INTERNACIONAL	Laura Restrepo Garzón	27/08/2022	26/12/2022
049-2021	NOTINET S.A.S.	Luisa Fernanda Márquez Ruíz	18/08/2022	17/12/2022
050-2021	THE FINANCIAL TIMES LIMITED	María Fernanda Guerrero E.	2/09/2022	1/01/2023
053-2021	LA SEGURIDAD Y SOLUCIONES URBANAS - ESU	Natalia Marcela Moná	31/01/2022	30/05/2022
054-2021	INSERCOP DISTRILAN S.A.S	Natalia Marcela Moná	13/10/2022	12/02/2023
059-2021	ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE LA RED DE CIUDADES MERCOCIUDADES	Marcela Herrera Jaramillo	26/10/2022	25/02/2023
061-2021	ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE CIUDADES EDUCADORAS- AIC	Marcela Herrera Jaramillo	15/11/2022	24/03/2023
062-2021	CENTRO IBEROAMERICANO DE DESARROLLO ESTRATÉGICO URBANO	Carolina Fráncó Bánó	16/11/2022	15/03/2023
066-2021	ICLEI COLOMBIA	Carolina Franco Bánó	15/12/2022	14/04/2023
067-2021	ASOCIACIÓN MUNDIAL DE LAS GRANDES METRÓPOLIS	Juan Camilo Betancur Rendón	16/12/2022	15/04/2023

2022 (con corte al 31 de diciembre)

- Contratos suscritos: 64

- Contratos terminados y liquidados:15
- Contratos en liquidación:37
- Contratos en ejecución:12

No. contrato	Contratista	Supervisor	Fecha de terminación	Plazo para liquidar
1	LEIDY JOHANNA ARANGO GIRALDO	Jaime Alberto Uribe G.	17/11/2022	16/03/2023
2	NATALIA ALBANY AGUDELO	Raquel María Graciano	17/11/2022	16/03/2023
5	SISTEMAS ARIES S.A.S	Claudia Enet Quintero S.	31/12/2022	30/04/2023
6	JHONNATAN GUSTAVO GAMBOA ROJAS	Fiorella Fallece Castaño	19/11/2022	18/03/2023
7	JAIRO ALBERTO MARÍN	Fiorella Fallece Castaño	31/12/2022	30/04/2023
8	LUISA FERNANDA CIFUENTES FAJARDO	Jaime Alberto Uribe G.	20/06/2022	4/10/2022
9	BLUE DOORS YORK LUXURY SUITES S.A.S	Fiorella Fallece Castaño	31/12/2022	30/04/2023
10	F2X S.A.S.	Fiorella Fallece Castaño	31/12/2022	30/04/2023
11	GO BILINGUAL	Jesús David Sáenz	31/12/2022	30/04/2023
12	TAMAYO ARIAS ABOGADOS ASOCIADOS S.A.S	Jaime Alberto Uribe G.	30/12/2022	30/04/2023
13	DANIEL SARMIENTO PAVAS	Claudia Enet Quintero S.	26/05/2022	26/09/2022
14	ISABEL CRISTINA ACEVEDO ARBOLEDA	Robert Antonio Bula F.	27/06/2022	27/10/2022
15	JONATHAN GOMEZ	Laura Cristina Morales H.	27/06/2022	27/10/2022
16	CETA	Claudia Enet Quintero S.	31/12/2022	30/04/2023
17	ANDREA MEDINA SIERRA	Juan Manuel Muñoz V.	27/06/2022	27/10/2022
18	HUMBERTO BUSTAMANTE MARTÍNEZ	Clara Isabel López Villegas	27/06/2022	27/10/2022
19	WILSON DAVID AGUIRRE ARIAS	Diego Alejandro Vélez Martínez	27/06/2022	27/10/2022
21	COLOMBIA CLOUD TI S.A.S	Natalia Moná Roldán	31/03/2023	30/04/2023
22	MANEJO TÉCNICO DE INFORMACIÓN S.A.	Natalia Moná Roldán	31/03/2023	31/07/2023

23	ALIANZA TERRESTRE S.A.S.	Natalia Andrea Laverde T.	31/12/2022	1/08/2023
24	ARDOBOT ROBOTICA S.A.S.	Juan Carlos Valencia	03/06/2022	02/10/2022
25	LUIS FELIPE DUQUE RODRIGUEZ	Natalia Moná Roldán	31/12/2022	30/04/2023
26	MEGACAD INGENIERÍA Y SISTEMAS S.A.S.	Natalia Moná Roldán	28/05/2023	27/09/2023
27	SERVICIOS UNIDOS DE TRANSPORTE ESPECIAL S.A.S	Natalia Andrea Laverde T.	31/12/2022	30/04/2023
28	CREACIONES LOPEZ NUÑEZ SAS	Raquel María Graciano	29/09/2022	28/01/2023
29	EUFRACIO DE JESÚS ARISTIZÁBAL DUQUE	Natalia Andrea Laverde T.	31/12/2022	30/04/2023
30	TECNICOS YA S.A.S.	Natalia Andrea Laverde T.	31/12/2022	30/04/2023
31	ANTIOQUEÑA DE EXTINTORES S.A.S.	Natalia Andrea Laverde T.	31/12/2022	30/04/2023
32	Luisa Fernanda Cifuentes Fajardo	Luisa Fernanda Márquez	31/12/2022	30/04/2023
33	DAF INTERNATIONAL CORPORATION S.A.S.	Luisa Fernanda Márquez	30/04/2023	29/04/2023
34	ASF SOLUCIONES S.A.S	Natalia Moná Roldán	30/12/2022	29/04/2023
35	HUMBERTO BUSTAMANTE MARTÍNEZ	Clara Isabel López Villegas	30/12/2022	29/04/2023
36	DOCE DE ABRIL S.A.S.	Carolina Acosta	31/12/2022	30/04/2023
37	CENTROLAB SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	Raquel María Graciano	31/12/2022	30/04/2023
38	WILSON DAVID AGUIRRE ARIAS	Juan Manuel Muñoz Vallejo	30/12/2022	29/04/2023
39	ANDREA MEDINA SIERRA	Juan Manuel Muñoz Vallejo	30/12/2022	29/04/2023
40	PLAZA MAYOR MEDELLÍN CONVENCIONES Y EXPOSICIONES S.A.	Ana María Villa Z	31/12/2022	30/04/2023
41	ISABEL CRISTINA ACEVEDO ARBOLEDA	Robert Antonio Bula Florez	30/12/2022	29/04/2023
42	JONATHAN ALEJANDRO GÓMEZ SOSA	LAURA CRISTINA MORALES HIGUITA	30/12/2022	29/04/2023

43	Rafael Ignacio Salazar Baena	Raquel María Graciano	30/12/2022	29/04/2023
44	SOLUCIONES Y MANTENIMIENTO SPIRIT S.A.S	Natalia Andrea Laverde T.	31/12/2022	30/04/2023
45	FAST CLEANING/ALMA ROSA IDARRAGA TOBON	Natalia Andrea Laverde T.	31/12/2022	30/04/2023
46	LABOR TEMPORAL S.A.S	Raquel María Graciano	31/12/2022	30/04/2023
47	CORPORACION MAKAIAS ASESORIA INTERNACIONAL	Laura Restreo G.	25/08/2023	24/12/2023
48	COMFAMA	Raquel María Graciano	30/12/2022	29/04/2023
49	THE FINANCIAL TIMES LIMITED	María Fernanda Guerrero	02/09/2023	02/01/2024
50	ICONTEC	Raquel María Graciano	31/12/2022	30/04/2023
51	EDGAR MONTAÑO LOZANO	Raquel María Graciano	30/12/2022	30/04/2023
52	NATALIA AGUDELO MUÑOZ	Luisa Fernanda Márquez	20/12/2022	19/04/2023
53	GESTIÓN CALIDAD S.A.S.	Luisa Fernanda Márquez	25/10/2022	24/02/2023
54	MANEJO TÉCNICO DE INFORMACIÓN S.A.	Raquel María Graciano	02/12/2022	01/04/2023
55	ORGANIZACIÓN GEO S.A.S.	Luisa Fernanda Márquez	31/12/2022	30/04/2023
56	GLOBAL ACTIONS S.A.S	Natalia Andrea Laverde T.	24/11/2022	23/03/2023
57	NOTINET S.A.S	Luisa Fernanda Márquez	25/10/2023	24/03/2023
58	CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS DEL MUNICIPIO DE ENVIGADO	Yesenia Arango	30/12/2022	30/04/2023
59	THI PSICOLOGIA S.A.S	Yesenia Arango	07/12/2022	06/04/2023
60	INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT S.A.S.	Natalia Moná Roldán	31/12/2023	30/04/2024
61	INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS TECNICAS Y CERTIFICACION ICONTEC	Luisa Fernanda Márquez	23/12/2022	22/03/2023

62	CENTRO IBEROAMERICANO DE DESARROLLO ESTRATÉGICO URBANO	Marcela Herrera	28/11/2023	29/03/2024
63	ICLEI COLOMBIA	Juan Camilo Betancur	15/12/2024	15/04/2025
64	ASOCIACIÓN MUNDIAL DE LAS GRANDES METRÓPOLIS	Juan Camilo Betancur	18/12/2024	18/04/2025

12.3 Informe de seguimiento a las PQRSD

En cuanto a la atención de peticiones, quejas, reclamos y solicitudes - PQR se presenta el siguiente detalle:

2020

Proceso	No. de PQRs recibidas y tramitadas por proceso
Conocimiento e Innovación	7
Gestión del Conocimiento	22
Proyectos y propuestas de valor	4
Gestión Jurídica	3
Comunicaciones	5
Cooperación e Inversión	23
Relaciones Administrativas	46
Relaciones Locales e Internacionales	27
Total	137

Solicitudes: 137

Se evidenció que el 100% de las PQRSD corresponden a solicitudes de información relacionadas con temas misionales y administrativos de la entidad. Estas fueron realizadas por cooperantes, inversionistas, estudiantes y comunidad en general, denotándose que no se presentaron quejas en contra de la Agencia

2021

Proceso	No. de PQRs recibidas y tramitadas por proceso
Direccionamiento Estratégico	1
Gestión del Talento Humano	12
Conocimiento e Innovación	18
Relaciones Locales e Internacionales	42
Gestión de Proyectos	16
Posicionamiento y Comunicaciones	11
Gestión Jurídica	21
Gestión Presupuestal y Financiera	2
Relaciones Administrativas	27
Total	150

Solicitudes: 149 | Sugerencias: 1

Se evidenció que el 99% de las PQRS corresponden a solicitudes de información relacionadas con temas misionales y administrativos de la entidad. Estas fueron realizadas por cooperantes, inversionistas, estudiantes y comunidad en general, denotándose que no se presentaron quejas en contra de la Agencia. El 1% corresponde a una sugerencia relativa a las convocatorias laborales, específicamente para tener en cuenta las tesis de grado, y para la realización de una entrevista con el fin de validar el dominio de una lengua extranjera.

2022

Proceso	No. de PQRS recibidas y tramitadas por proceso
Direccionamiento Estratégico	27
Conocimiento e Innovación	11
Relaciones Locales e Internacionales	28
Posicionamiento y Comunicaciones	3
Gestión de Proyectos	19
Relaciones Administrativas	3
Total	91

Solicitudes: 91

Se evidenció que el 75% de las PQRS corresponden a solicitudes de información relacionadas con temas misionales y administrativos de la entidad; el 4% a consultas, el 19% a solicitudes de citas, visitas y recorridos; el 1% a peticiones en interés general; y el 1% a solicitudes de prácticas. Estas fueron realizadas por cooperantes, inversionistas, estudiantes y comunidad en general, denotándose que no se presentaron quejas en contra de la Agencia.

12.4 Actos administrativos

Resoluciones administrativas

Resoluciones año 2020	
Resoluciones por medio de la cual se surten trámites contractuales	27
Resoluciones de comisiones de trabajo nacionales e internacionales	2
Resoluciones por medio de la cual se realizan unas modificaciones en el presupuesto, se crean cajas menores y otras disposiciones	35
Total de resoluciones	65

Resoluciones año 2021	
Resoluciones por medio de la cual se surten trámites contractuales	33
Resoluciones de comisiones de trabajo nacionales e internacionales	14
Resoluciones por medio de la cual se realizan unas modificaciones en el presupuesto, se crean cajas menores y otras disposiciones	29
Total de resoluciones	76

Resoluciones año 2022	
Resoluciones por medio de la cual se surten trámites contractuales	20
Resoluciones de comisiones de trabajo nacionales e internacionales	29
Resoluciones por medio de la cual se realizan unas modificaciones en el presupuesto, se crean cajas menores y otras disposiciones	45

Anuladas por consecutivo	1
Total de resoluciones	95

12.5 Comités internos de la ACI Medellín

- Comité Técnico de Sostenibilidad Contable
- Comité de Orientación y Seguimiento a la Contratación
- Comité Institucional de Gestión y Desempeño
- Comité Institucional de Coordinación de Control Interno
- Comité de Conciliación, Defensa Judicial y Prevención del Daño Antijurídico
- Comité Directivo
- Comité de Inversiones

12.6 Gobierno Corporativo

Plataforma de Gobierno Corporativo

Es el software administrado por la Secretaría Privada del Distrito de Medellín en el cual se unifica la información de sus entidades descentralizadas, en el que los miembros de las juntas y consejos directivos de cada una de estas, se coordina y conecta con los datos generados por el Conglomerado Público del Distrito de Medellín.

La plataforma cuenta con la opción de realizar una inducción con toda la información necesaria para el ejercicio de las labores de los miembros de las juntas o consejos directivos de las entidades descentralizadas. En esta se pueden consultar los documentos más relevantes, como su constitución, organigrama, órganos sociales o directivos, etc. Adicionalmente, se brindan herramientas para mejorar las prácticas y conocimientos, se tiene acceso a las sesiones programadas, ayudando a organizar de manera más eficaz el tiempo de los miembros y así mismo consultar el historial de actas.

Link: <https://www.medellin.gov.co/gc>

Contraseña: es dada por la Secretaría Privada a cada miembro de Junta. La contraseña actual para la ACI Medellín es:

Usuario: 43252030

Clave: Luisa0312

Órganos de Gobierno y Dirección

Los órganos de Gobierno y Dirección de la Agencia son la Asamblea General de Asociados, la Junta Directiva y el (la) Director (a) Ejecutivo (a).

Asamblea General de Asociados

Conformada por los asociados activos cuyas reuniones ordinarias se celebran dentro de los tres (3) primeros meses del año calendario o de manera extraordinaria en cualquier momento para tratar temas específicos.

2020

Acta	Fecha	Tipo	Temas principales
039	11 de marzo	Ordinaria	<ul style="list-style-type: none"> -Lectura, análisis y aprobación del informe de gestión 2019 -Lectura, análisis y aprobación de los estados financieros 2019 -Proyecto de destinación y ejecución de excedentes de años anteriores -Dictamen del Revisor Fiscal -Designación de miembros de Junta Directiva para el año 2020 -Elección del Revisor Fiscal principal y suplente de la Agencia y asignación de honorarios.

2021

Acta	Fecha	Tipo	Temas principales
40	20 de marzo	Ordinaria	<ul style="list-style-type: none"> -Lectura, análisis y aprobación del informe de gestión 2020 -Lectura, análisis y aprobación de los estados financieros 2020 -Proyecto de destinación y ejecución de excedentes de años anteriores -Dictamen del Revisor Fiscal -Designación de miembros de Junta Directiva para el año 2021 -Elección del Revisor Fiscal principal y suplente de la Agencia y asignación de honorarios.

2022

Acta	Fecha	Tipo	Temas principales
41	16 de marzo	Ordinaria	<ul style="list-style-type: none"> -Lectura, análisis y aprobación del informe de gestión 2021 -Lectura, análisis y aprobación de los estados financieros 2021 -Dictamen del Revisor Fiscal -Elección del revisor fiscal principal y suplente de la agencia y la asignación de honorarios. -Designación de miembros de Junta Directiva para la vigencia 2022-2023 -Informe de avance sobre el proyecto de destinación y ejecución de excedentes 2020 y presentación proyecto de aprobación y ejecución de excedentes año 2022. -Autorización para la actualización del régimen tributario especial.

42	04 de noviembre	Extraordinaria	-Aprobación del proyecto de destinación y ejecución de excedentes de años anteriores
----	-----------------	----------------	--

Junta Directiva

Conformada por cinco (5) miembros principales y cinco (5) suplentes, designados por los asociados en la Asamblea General. Cada asociado designa un (1) miembro con su respectivo suplente, a excepción del Distrito de Medellín, el cual designa dos (2) miembros principales con sus suplentes.

2020

Acta	Fecha	Tipo	Temas principales
141	13 de abril	Extraordinaria	-Designación directora ejecutiva ACI Medellín
142	21 de mayo	Ordinaria	-Adición presupuestal. -Autorización para suscripción de contratos
143	25 de junio	Ordinaria	-Misión de la ACI e indicadores de plan de desarrollo "Medellín Futuro". -Hitos del primer semestre, -Situación económica de la entidad.
144	20 de agosto	Ordinaria	-Alcance para modificar el manual de funciones.
145	20 de octubre	Ordinaria	-Socialización del proyecto Cerro Nutibara. -Hitos alcanzados por la ACI Medellín. -Cronograma de eventos ACI Medellín último cuatrimestre. -Adquisición de equipos de cómputo. -Socialización del incentivo a la productividad. -Convenio interadministrativo con EPM.
146	25 de noviembre	Ordinaria	-Autorización para la celebración de actos y contratos superiores a 100 SMLV. -Modificación del Manual de Presupuesto. -Aprobación de vigencias futuras, análisis, discusión y aprobación del presupuesto 2021. -Autorización para recibir aportes de los asociados.
147	17 de diciembre	Extraordinaria	-Informar a los miembros de la Junta Directiva de la ACI Medellín sobre los logros del año 2020 y seguimiento a indicadores con corte al 30 de noviembre de 2020 y emisión del sentido del voto, por parte de los miembros de la Junta Directiva de la ACI Medellín, para la aprobación del incentivo a la productividad.

2021

Acta	Fecha	Tipo	Temas principales
148	15 de enero	Extraordinaria	-Aprobación vigencias futuras.
149	18 de febrero	Ordinaria	-Presentación del informe de gestión 2020 -Planeación estratégica 2021 -Lectura, análisis y aprobación de los estados financieros 2020.
150	26 de mayo	Extraordinaria	-Autorizar la suscripción del Convenio Interadministrativo por valor de (\$1.344.394.953), Aportes de la Secretaría de Desarrollo Económico por: \$914.189.935 en efectivo, Aportes de la ACI Medellín por: \$430.205.018 en especie, representados en el recurso humano de la organización que estará dispuesto en las actividades propias del convenio.
151	09 de junio	Ordinaria	-Propósito de la ACI e indicadores de plan de desarrollo “Medellín Futuro”. -Logros de la gestión al mes de abril. -Proyecto de destinación y ejecución de excedentes de años anteriores. -Propuesta de reforma a los estatutos de la entidad. -Aprobación del cronograma de las reuniones de la junta directiva.
152	10 de agosto	Ordinaria	-Logros de la gestión del último trimestre. -Evento Medellín y sus Aliados. -Presentación del presupuesto 2021. -Presentación informe auditoría Contraloría General de Medellín.
153	13 de octubre	Ordinaria	- Evento Medellín y sus Aliados. -Avance de indicadores plan de desarrollo. -Informe presupuesto 2021-2022 -Aprobaciones: -Designación secretario junta directiva -Ratificación representante legal suplente -Autorización celebración contrato EPM.
154	11 de noviembre	Extraordinaria	-Autorización para la modificación del cargo de coordinador de control interno en el nivel directivo dentro del organigrama de la entidad, lo cual incluye ajuste salarial a partir del 01 de enero de 2022, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 36, numeral 8° de los estatutos.
155	25 de noviembre	Extraordinaria	-Aprobación de la adición y prórroga del contrato N°14 de 2021, cuyo objeto es “contrato interadministrativo de mandato sin representación en la modalidad de administración delegada de recursos para el apoyo logístico y actividades complementarias en comunicación, con el fin de promover el posicionamiento de la ACI Medellín en los eventos y reuniones que se realizarán a nivel local, nacional e internacional”.

156	30 de noviembre	Ordinaria	<ul style="list-style-type: none"> - Autorización para la celebración de actos y contratos superiores a 100 SMLMV -Modificación al manual de presupuesto -Análisis, discusión y aprobación del presupuesto 2022 -Autorización para recibir aportes de los asociados -Autorización para adicionar presupuesto 2021
157	20 de diciembre	Extraordinaria	<ul style="list-style-type: none"> -Autorización para suscribir contrato con el BUREAU, con vigencias futuras. -Aprobación del incentivo a la productividad que se reconoce a los empleados de la ACI Medellín.

2022

Acta	Fecha	Tipo	Temas principales
158	27 de enero	Extraordinaria	-Aprobación para suscribir contratos con vigencias futuras.
159	24 de febrero	Ordinaria	<ul style="list-style-type: none"> -Presentación del informe de gestión 2021. -Lectura, análisis y aprobación de los estados financieros 2021. -Proyecto de destinación y ejecución de excedentes de años anteriores. -Cronograma de las reuniones de la junta directiva. -Planeación estratégica 2022.
160	04 de marzo	Extraordinaria	- Análisis y aprobación del proyecto de excedentes 2022 de la ACI Medellín, para ser presentado ante la Asamblea General de Asociados.
161	26 de abril	Ordinaria	-Aprobación de Adquisición de equipos tecnológicos para fortalecer la infraestructura informática de la Agencia.
162	06 de mayo	Extraordinaria	-Aceptación renuncia directora ejecutiva ACI Medellín.
163	15 de junio	Ordinaria	<ul style="list-style-type: none"> -Nombramiento de presidente, vicepresidente y secretario de Junta Directiva 2022 -Autorización para adicionar el presupuesto 2022 -Avance de indicadores de plan de desarrollo "Medellín Futuro". -Logros de la gestión a 30 de mayo de 2022. -Avance en la gestión con nuestros asociados
164	29 de junio	Extraordinaria	-Autorización para la suscripción por parte de la representante legal suplente del contrato con Plaza Mayor Medellín S.A.
165	28 de septiembre	Ordinaria	<ul style="list-style-type: none"> -Aprobación del proyecto de destinación y ejecución de excedentes de años anteriores. -Balance de la gestión con corte a septiembre de 2022.

166	16 de noviembre	Ordinaria	-Análisis, discusión y aprobación del presupuesto 2023 -Autorización para recibir aportes de los asociados
167	19 de diciembre	Extraordinaria	-Incentivo a la productividad -Incremento salarial 2023

12.7 Procesos judiciales

Actualmente se adelantan los siguientes procesos judiciales:

- Demanda judicial instaurada por la Agencia en contra de la Corporación Comunitaria de Trabajo FUEGO VERDE derivada de un incumplimiento contractual en el año 2012.
Los datos del proceso son:
Radicado: 2013-00180
Juzgado: Quinto Administrativo Oral de Medellín
Demandante: ACI Medellín
Demandado: Corporación Comunitaria de Trabajo FUEGO VERDE
Estado: auto aprobó la liquidación del crédito, se solicitó desarchivo del proceso y copias. (Última revisión: 25 de abril de 2022)
- Demanda judicial en contra de la entidad derivada de un proceso de contratación del año 2017, en el cual se rechazó una propuesta por no cumplir las condiciones técnicas exigidas en la invitación pública.
Los datos del proceso son:
Radicado: 2017-00409
Juzgado: Cuarto Administrativo Oral de Medellín
Demandante: Andrés Felipe Gaviria Barrientos
Demandado: ACI Medellín
Estado: Hubo fallo a favor de la ACI, el demandante apeló la decisión al Tribunal se contestó la apelación y se está a la espera del fallo de la segunda instancia. (Última revisión: 25 de abril de 2022).
- Demanda judicial instaurada por la entidad en contra de SURA EPS por la falta de reconocimiento de la incapacidad de un funcionario. El proceso fue presentado en la Superintendencia de Salud en Bogotá y remitido a los juzgados laborales del circuito de Medellín.
Los datos del proceso son:
Radicado: 2019-00540
Juzgado: Once Laboral del Circuito de Medellín
Demandante: ACI Medellín
Demandado: SURA EPS
Estado: pendiente de pronunciamiento sobre admisión de la demanda, se subsanaron requisitos solicitados. (Última revisión: 25 de abril 2022).

13. Gestión Humana

13.1 Régimen de contratación de personal

La ACI Medellín es una asociación entre Entidades Públicas, definida por el artículo 95 de la Ley 489 de 1998, el cual señala que este tipo de entidades se rige por el Código Civil, en tal sentido la vinculación de los servidores se realiza mediante contrato laboral a término fijo en el marco legal del Código Sustantivo del Trabajo, el cual regula todas sus relaciones.

Así mismo, su contratación se realiza justificado en las siguientes consideraciones:

- La disponibilidad presupuestal de la Agencia es anual, dado que depende de los aportes en dinero que hagan los asociados para cada una.
- Evitar conflictos laborales en contra de la Agencia por posibles demandas que se instauren ante un despido.
- Configurar justas causas para un despido resultan más complejas en materia laboral.
- En caso de darse un despido deberá reconocerse una indemnización si fuere el caso.
- Responsabilidad del ordenador del gasto ante el reconocimiento de una indemnización por despido.

Solo se cuenta con una contratación bajo la modalidad de término indefinido, y es la de Dirección Ejecutiva, plaza que es elegida por la Junta Directiva de la Agencia y cuya permanencia está determinada por la misma.

En este mismo sentido, contamos con la designación de periodo para el cargo de Coordinador de Control Interno quien debe perecer en la entidad por un lapso de cuatro años, de acuerdo a Decreto suscrito por el señor Alcalde N° 1178 del 21 de mayo de 2021, la persona actual deberá permanecer en la entidad entre el 03/01/2022 y el 31/12/2025.

Proceso de vinculación del personal

En virtud de los principios de transparencia, igualdad y oportunidad, la Agencia realiza convocatorias públicas para la selección de personal idóneo de los cargos a proveer. La Junta Directiva acordó que este fuera el mecanismo para la ocupación de los puestos vacantes.

El proceso de vinculación del personal se realiza mediante los siguientes pasos:

- Publicación de la oferta de empleo que se hace desde el subproceso de Gestión del Talento Humano en la página web de la ACI Medellín.
- Recepción de las hojas de vida a través del correo electrónico convocatorias@acimedellin.org.
- Preselección del cumplimiento del perfil del cargo.
- Verificación de los antecedentes.
- Remisión de las hojas de vida a la dirección correspondiente para análisis de los perfiles.
- Citación a primera entrevista y aplicación de prueba de conocimiento.
- Citación a segunda entrevista con la Dirección Ejecutiva.
- Aplicación de pruebas psicotécnicas.
- Publicación del candidato seleccionado en la página web de la ACI Medellín.

13.2 Situación actual de los contratos laborales

N°	NOMBRE	CARGO	FECHA FIN DE CONTRATO	PRÓRROGAS
Dirección Ejecutiva				
1	William Dario Alzate Franco	Coordinador de Control Interno	31/12/2025	Asignado de periodo
2	Yesenia Inés Arango Sánchez	Coordinadora de planeación	31/12/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
Gestión de Proyectos				
3	Juan Manuel Muñoz Vallejo	Director	30/06/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
4	Cristina Gaviria Isaza	Profesional Junior	30/04/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
5	Clara Isabel Lopez Villegas	Profesional Senior	31/07/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
6	Diego Alejandro Vélez Martínez	Profesional Senior	31/12/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
Conocimiento e Innovación				
7	Erika Vanesa Celli Díaz	Directora conocimiento e innovación	30/06/2023	El contrato no posee ninguna prórroga
8	Juan Camilo Betancur Rendón	Profesional Senior	30/06/2023	El contrato posee una (1) prórroga, puede prórrogarse por dos (2) veces más
9	Marcela Herrera Jaramillo	Profesional Senior	31/12/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
10	María Fernanda Guerrero Echavarría	Profesional Senior	30/04/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
11	Mateo Molina Rodríguez	Profesional Senior-clima de inversión	30/04/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
12	Laura Restrepo Garzón	Profesional senior	31/12/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
13	Santiago Peláez Zapata	Profesional Senior	30/04/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
Relaciones Locales e Internacionales				

14	Jonathan Ballesteros Salazar	Director	30/06/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
15	Andrea del Pilar Esguerra Cortés	Profesional Senior	30/04/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
16	Laura Cristina Morales Higueta	Profesional Junior	30/04/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
17	Juanita Ruiz Villa	Profesional Junior	30/04/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
18	Sandra Milena Giraldo Ramírez	Profesional Senior	31/12/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
19	Santiago Hernán Trujillo Pereira	Profesional Senior	31/07/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
20	Robert Antonio Bula Flórez	Profesional Junior	31/07/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
Posicionamiento y Comunicaciones				
21	Juan Camilo Montoya Echavarría	Director	30/06/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
22	Ana María Villa Zapata	Profesional Senior	31/12/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
23	Carolina Acosta Jaramillo	Profesional Senior	30/04/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
24	Juan Carlos Valencia Salazar	Profesional Senior	31/12/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
25	Jesús David Sáenz Serna	Profesional Senior	30/06/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
26	Mariana Diosa Quiceno	Profesional Junior	30/04/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
Relaciones Administrativas				
27	Luisa Fernanda Márquez Ruíz	Directora Relaciones Administrativas	30/06/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
28	Elí Esperanza Naucil Botina	Auxiliar de Servicios Generales	31/12/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
29	Johana Hincapié Sánchez	Coordinadora de contabilidad	30/04/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año

30	Natalia Andrea Laverde Torres	Auxiliar Administrativa de Recursos Físicos	31/12/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
31	Natalia Marcela Moná Roldán	Auxiliar Administrativo Sistemas de la Información	30/04/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
32	Raquel María Graciano	Auxiliar Administrativa Gestión del Talento Humano	31/12/2023	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
33	Huber Alonso Jaramillo Usuga	Conductor	30/06/2023	El contrato posee 2 prórrogas, puede prorrogarse una (1) vez más
34	Yennyfer Vanesa Vargas Gómez	Auxiliar Contable	30/06/2023	El contrato posee 1 prórroga, puede prorrogarse dos (2) veces más
35	Leonardo Díaz Cárdenas	Auxiliar Administrativo Sistemas de la Información	30/06/2023	El contrato posee 1 prórroga, puede prorrogarse dos (2) veces más

13.3 Informe de personal

Inicial

Concepto	No. Planta de cargos	Cargo	No. cargos	Provistos	Vacantes
Inicio de la gestión	53	Director Ejecutivo	0	23	1 director ejecutivo
		Directores	2		* 1 director Relaciones Locales e Internacionales * 1 director comunicaciones * 1 director gestión del conocimiento
		Coordinador Control Interno	1		
		Coordinador Jurídico	0		1 coordinador jurídico
		Asistente Dirección Ejecutiva	0		1 asistente dirección ejecutiva
		Coordinadora de Contabilidad	1		
		Profesionales Senior	12		* 4 Prof Senior Comunicaciones * 4 Prof Senior Gestión de Cooperación e Inversión * 3 Prof Senior Gestión del Conocimiento

				* 2 Prof Senior Relaciones Locales e Internacionales
		Profesionales Junior	0	* 3 Prof Junior Relaciones Locales e Internacionales * 1 Prof Junior Gestión del Conocimiento * 1 Prof Junio Gestión de Cooperación e Inversión * 1 Prof Junior Comunicaciones
		Profesional Senior en Calidad	1	
		Profesional en Gestión Documental	1	
		Auxiliar Administrativo (2 Sistemas, 1 Recursos Físicos, 1 Talento Humano)	3	1 Aux. Sistemas e Informática
		Auxiliar contable	0	2 auxiliar contables
		Secretaria	0	1 secretaria
		Conductor	1	
		Servicios Generales	1	
		Mensajero	0	1 mensajero

Corte 07 de mayo de 2022

Concepto	No. Planta de cargos	Cargo	No. cargos	Provistos	Vacantes
Inicio de la gestión	53	Director Ejecutivo	0	37	Vacante
		Directores	5		
		Coordinador Control Interno	1		
		Coordinador Jurídico	1		
		Coordinadora de Planeación	1		
		Coordinadora de Contabilidad	1		
		Profesionales Senior	15		* 4 Prof Senior Gestión de Proyectos * 2 Prof Senior Relaciones Locales e Internacionales * 1 Prof Senior Conocimiento e Innovación- en convocatoria * 3 Prof Senior Posicionamiento y Comunicaciones (Sos Paisa, Diseñador Gráfico, Traductor)

	Profesionales Junior	6		
	Profesional Senior en Calidad	0		Prof. En Calidad y Responsable de SST
	Profesional en Gestión Documental	0		Prof. En Gestión Documental
	Auxiliar Administrativo (2 Sistemas, 1 Recursos Físicos, 1 Talento Humano)	3		Aux. Administrativo Sistemas de Información
	Auxiliar contable	1		Aux. Contable
	Asistente Dirección Ejecutiva	1		
	Conductor	1		
	Servicios Generales	1		
	Mensajero	0		Mensajero

Corte 25 de enero de 2023

Concepto	No. Planta de cargos	Cargo	No. cargos	Provistos	Vacantes
Inicio de la gestión	53	Director Ejecutivo	1	35	1 Dirección Ejecutiva
		Directores	5		
		Coordinador Control Interno	1		
		Coordinador Jurídico	1		1 Coordinador jurídico
		Coordinadora de planeación	1		
		Coordinadora de Contabilidad	1		
		Profesionales Senior	25		* 3 Prof Senior Posicionamiento y Comunicaciones * 4 Prof Senior Gestión de Proyectos * 3 Prof Senior Relaciones Locales e Internacionales
		Profesionales Junior	6		1 Prof. Junior Conocimiento e Innovación
		Profesional Senior en Calidad	1		1 Prof. Senior en Calidad
		Profesional en Gestión Documental	1		1 Prof. Senior en Gestión Documental
		Auxiliar Administrativo (2 Sistemas, 1 Recursos Físicos, 1 Talento Humano, 1 asistente dirección)	5		1 Asistente Dirección Ejecutiva
Auxiliar contable	2	1 Auxiliar contable			

	Conductor	1	
	Servicios Generales	1	
	Mensajero	1	1 mensajero

13.4 Salarios vigencia 2023

Nivel	Salario
Dirección Ejecutiva	\$18.758.568
Directores de Proceso y Control Interno	\$12.684.614
Coordinadores (Jurídico, Planeación, Contabilidad)	\$8.283.834
Profesional Senior	\$7.389.661
Profesional Junior	\$4.707.137
Auxiliares (Auxiliar Contable, Sistemas de Información, Recursos Físicos, Talento Humano, Asistente Dirección)	\$3.453.112
Conductor	\$2.152.806
Asistencial (Servicios Generales, Mensajero)	\$1.160.000

13.5 Plan Institucional de Capacitación y Bienestar Laboral

2020

Desde el subproceso de Gestión Humana se buscó contribuir al fortalecimiento de las competencias y destrezas de los servidores de la ACI Medellín mediante el Plan Institucional de Capacitación, así como al mejoramiento de las condiciones de trabajo y el bienestar laboral a través de beneficios como: incentivos a la educación, actividades de bienestar laboral y salario emocional, lo cual ha permitido un óptimo clima laboral al interior de la entidad. Es de tener en cuenta que el año 2020 la entidad tuvo que enfrentar una situación sin precedentes hasta la fecha, la pandemia provocada por el Covid-19, la cual impacto en la ejecución de las actividades y capacitaciones programadas, debiéndose reestructurar de acuerdo con la nueva situación.

El Plan Institucional de Capacitación para la vigencia 2020 se dispuso recursos por \$40 millones, de los cuales sólo se ejecutó el 39%. A través del incentivo a la educación, se asignaron recursos por \$20 millones, de los cuales se otorgó el 55% correspondiente a \$11.070.019, beneficiando así a cinco (5) servidores.

Para el Plan de Bienestar Laboral e Incentivos Institucionales se asignaron recursos por \$40 millones para llevar a cabo actividades de fortalecimiento de competencias, compartir en familia y reconocimiento laboral por trayectoria en la Agencia y se dio continuidad al proyecto de salario emocional, el cual ha demostrado una vez más tener gran acogida dentro los servidores con un porcentaje de ejecución del 93%.

2021

Desde el subproceso se ha buscado contar con un clima laboral fortalecido a pesar del distanciamiento dado por el Covid-19, es por ello, que se llevaron a cabo actividades tales como reconocimiento en las fechas especiales tales como cumpleaños, días de la madre y del padre, día del niño, amor y amistad, entre otras, así mismo, se buscó generar espacios de esparcimiento como lo fue la caminata en el municipio de Caldas y la actividad de fin de año en donde se fortalecieron lazos de hermandad entre los servidores de la ACI Medellín, correspondiente al plan de bienestar laboral se puede decir que se programaron 13 actividades de las cuales se ejecutaron 11, correspondiente al 85 % de ejecución y una ejecución presupuestal del 83%.

El Plan Institucional de Capacitación para la vigencia 2021 dispuso recursos por \$42 millones, de los cuales se ejecutó el 48,3% evidenciando ello, que aun las instituciones de educación se ven afectadas por la pandemia puesto que el número de cursos ofertados continúa siendo bajo, sin embargo, y dado al replanteamiento del plan llevado a cabo el 26 de octubre mediante el acta N° 41 del comité directivo, se logró una ejecución del plan del 100%.

A través del incentivo a la educación, se asignaron recursos por \$20 millones, de los cuales se otorgaron \$19.650.000, beneficiando así a seis (6) servidores, en carreras de pregrado de administración de Sistemas e Informática y Derecho y de posgrado en Maestrías en Economía Aplicada, Gobierno y Política Pública, y Mercadeo.

Un dato para tener en cuenta es que el subproceso cambio su nombre, pasando de Gestión Humana a Gestión del Talento Humano, entendiendo así que el mundo es cambiante y por ende la administración del talento de las organizaciones.

2022

La ACI Medellín desde su creación ha pensado en cómo brindar beneficios a sus servidores, para ello, tiene establecido el Plan de Incentivos Institucionales en el que se encuentra, el salario emocional que busca brindar equilibrio entre la vida personal y familiar, el plan de bienestar laboral que otorga espacios de esparcimiento y reconocimiento, en 2022 se llevó a cabo una ejecución presupuestal del 85% del monto asignado y un cumplimiento de actividades programadas del 100%; en este mismo sentido, cuenta con el Plan Institucional de Capacitación, mediante el cual se busca el fortalecimiento de las competencias y habilidades con una ejecución de las capacitaciones programadas del 86%, es de resaltar que de catorce (14) capacitaciones, ocho (8) de ellas fueron gratuitas, lo que lleva a una optimización de recursos; alineado a este, la entidad otorgó a través del reglamento de incentivo a la educación apoyo económico para estudios de pregrado y posgrado.

Es de resaltar que en el 2022 la Agencia implemento la modalidad de trabajo **teletrabajo**, la cual fue estudiada y analizada por un equipo interdisciplinario, que revisó los factores internos y externos mostrando ser una herramienta efectiva y de aplicación para el logro de los objetivos institucionales.

Otra herramienta que mostro su eficacia fue el establecer en conjunto con Posicionamiento y Comunicaciones un Plan de comunicaciones internas de Talento Humano, en el cual se plantearon las campañas y estrategias a comunicar durante el año logrando así una mejor interiorización de los contenidos.

14. Gestión Documental

Para las vigencias 2020, 2021 y 2022 la gestión documental se articula con la utilización del software para gestión documental Docuware, a través de las funcionalidades requeridas para la recepción, distribución, trámite, organización y consulta de la documentación, el cual se actualizó a su última versión la cual permite la radicación virtual. Para archivar la información se utilizan las Tablas de Retención Documental - TRD definidas para cada proceso y subproceso, las cuales se encuentran en proceso de actualización.

Se cuenta con la ventanilla única para la recepción de correspondencia que tiene como función principal gestionar de forma centralizada y automatizada las comunicaciones oficiales de la entidad y administrar la correspondencia a nivel urbano, nacional e internacional.

Se realizó la construcción de los siguientes instrumentos archivísticos:

- ✓ Sistema Integrado de Conservación
- ✓ Programa de Gestión Documental

En el año 2022 se suscribió un contrato con THOMAS MTI para revisar el de estado de madurez de la gestión documental sobre la función archivística de la ACI Medellín, cuyo resultado evidencia la necesidad de aplicar las siguientes acciones de mejora al proceso de gestión documental:

FASES	ACTIVIDADES
<p>PRIMERA ETAPA CORTO PLAZO</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Actualizar los instrumentos archivísticos: <ul style="list-style-type: none"> • Plan institucional de archivo • Programa de gestión documental • Sistema integrado de conservación • Política de conservación documental • Tablas de retención documental • Tablas de control de acceso. • Banco terminológico. 2. Generar el Plan de transferencias documentales y cronograma. 3. Realizar capacitaciones para promover las buenas prácticas e incentivar el uso de los elementos adecuados de conservación (carpetas, ganchos, etc.) en los documentos. 4. Documentar los 8 procesos de gestión documental y validar los procedimientos que requieren ser actualizados de Gestión Documental.
<p>SEGUNDA ETAPA MEDIANO PLAZO</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Contemplar el servicio bajo el modelo de CAD – Centro de administración documental para el manejo y control de las comunicaciones y los documentos de archivo con personal calificado. 2. Designar un perfil calificado con experiencia, para que apoye con las tareas operativas de Gestión documental. 3. Contemplar la asesoría de un profesional en archivística para la actualización de los instrumentos archivísticos. 4. Actualizar el inventario documental de los archivos de la entidad ubicados en sus instalaciones. 5. Realizar las transferencias documentales para liberar espacio en los archivos de la entidad. 6. Contemplar (adquirir/alquilar) una herramienta tecnológica que permita la administración de los documentos de archivo, facilitando la gestión, control y trazabilidad de estos. 7. Elaborar el Modelo de requisitos para la gestión de documentos electrónicos – MOREQ, lo anterior, para definir los requisitos necesarios para proyectar la adquisición o desarrollo de un Sistema de Gestión de documentos electrónicos de archivo- SGDEA que se ajuste a las necesidades de la entidad.

15. Gestión de Sistemas de Información

2020

En la gestión del subproceso durante el año 2020 se dio cumplimiento sin contratiempos en el cronograma de contratación y el plan operativo, así mismo se gestionó en compañía de la dirección de relaciones administrativas la apropiación de recursos de excedentes de años anteriores, para la renovación de la infraestructura tecnológica como servicio (IaaS).

Se hicieron las configuraciones y parametrizaciones propias para facilitar el trabajo en el modelo de Home office derivado de la pandemia, de esta manera se logró dar continuidad a las actividades de los procesos y subprocesos sin verse afectado el desarrollo de los objetivos estratégicos de la entidad y el cumplimiento de los indicadores.

Adicionalmente, se realizó la migración del servidor antivirus Kaspersky a la versión Cloud de antivirus pasando de la 10.5, on premise a la 11.4 actualizar las versiones de los agentes de red y los antivirus de los servidores y equipos de usuarios finales, este cambio de esquema facilita la administración y ejecución de políticas establecidas por la ACI Medellín para proteger a sus funcionarios y consigo la información, además, se hizo un acompañamiento cercano al subproceso de gestión documental para llevar a cabo la contratación, configuración y puesta en funcionamiento del software Docuware Cloud.

Se realizó la adquisición de equipos tecnológicos para fortalecer la infraestructura informática de la Agencia de 12 portátiles estándar y 1 portátil MacBook, esta compra se realizó a través de la Tienda Virtual del Estado Colombiano TVEC.

2021

Desde el subproceso se promovió la actualización del nombre de este incluyendo su objeto, caracterización y manual de funciones de tal forma que se adapte a las nuevas tendencias, denominándose bajo el nombre de subproceso de Gestión de Sistemas de Información.

Desde el subproceso se ejecutaron las actividades necesarias para realizar la ejecución y contratación del proyecto de renovación de la plataforma tecnológica de la ACI Medellín que tenía como objeto realizar la migración, implementación, conectividad y puesta en marcha de los servidores que soportan la plataforma tecnológica de la ACI Medellín, bajo la modalidad de Infraestructura como servicio incluyendo solución de virtualización (DCV3) con backup como servicio (BaaS), Firewall (FWaaS) y conectividad con la sede de la ACI Medellín.

Se actualizaron los siguientes planes institucionales:

- Plan PETIC - Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.
- Plan de tratamiento de riesgos de seguridad y privacidad de la información.
- Plan de seguridad y privacidad de la información.
- Manual de Políticas de seguridad y privacidad.

En el segundo semestre se inició la transición al nuevo CRM ZOHO ONE mediante un contrato interadministrativo suscrito entre ACI Medellín y la Empresa para la Seguridad y Soluciones Urbanas (ESU), este proceso se desarrolló con la finalidad de optimizar los recursos asignados a la contratación del CRM institucional y aumentar el valor agregado de la herramienta; esta actividad fue liderada desde el equipo de sistemas de información y entro en funcionamiento durante los primeros días de la vigencia 2022.

2022

Para la presente vigencia se finalizaron las actividades de migración, configuración y puesta en marcha del CRM institucional, de este modo entra en operación el sistema de información, sin embargo, aún puede ser susceptible a cambios o actualizaciones de acuerdo con las necesidades de la ACI Medellín en cualquiera de los módulos adquiridos.

También, se gestionó desde la dirección de relaciones administrativas la apropiación de recursos de excedentes de años anteriores con el objetivo de darle continuidad al proyecto de renovación de la plataforma tecnológica.

El proyecto está enfocado en modernizar y renovar aspectos lógicos y físicos, por eso se presentó a la Asamblea General de Asociados la propuesta para destinar los excedentes que la entidad tiene acumulados de años anteriores, por \$340.052.802 para “Potenciar la infraestructura tecnológica de la ACIMedellín para continuar el mandato de internacionalizar a la ciudad región”.

16. Gestión de Recursos Físicos

2020

Durante el año 2020 se continuó con el tratamiento de los activos fijos bajo las normas internacionales, teniendo en cuenta el análisis que se debe hacer de cada uno de los bienes, para que la información contable se ajuste a la realidad de la entidad. Además, se siguió haciendo la revisión de los activos que tiene la entidad en su inventario para determinar aquellos que deben ser dados de baja y reducir la cantidad de activos que son controlados. Asimismo, se realizó un registro fotográfico a los bienes de la entidad para tener un control más eficaz de los activos que se tienen registrados en el inventario.

2021

Desde el subproceso de recursos físicos se llevaron a cabo todas las actividades necesarias para realizar la entrega de la oficina 301 que se tenía arrendada en Plaza Mayor, desmontando todos los bienes que estaban instalados y trasladándolos para su almacenamiento en la bodega. Esto, con el fin de ahorrar recursos necesarios para el funcionamiento de la entidad, dado que se reduce el valor del canon mensual que se venía pagando.

Por otra parte, gracias al nuevo CRM de la Agencia, ZOHO, se trabajó de la mano de los auxiliares administrativos de sistemas de información en la creación del módulo necesario

para llevar de una manera más eficaz el control de los activos, el cual evitará errores en el manejo de la información y una mejor gestión de los bienes.

2022

En el año 2022, se proyectó realizar una baja masiva de bienes y se identificaron varios elementos que se encontraban en la bodega y en el centro de datos (equipos de cómputo, teléfonos, servidores, impresoras, entre otros) que no estaban siendo utilizados por la entidad. Para iniciar el proceso de baja, se socializaron en el comité de sostenibilidad contable y en la junta directiva. Esto, con el fin de determinar la mejor manera para realizar su disposición final.

Luego de la presentación en el comité de sostenibilidad contable, se hizo la recomendación de realizar el proceso a través del contrato que tiene suscrito la Alcaldía de Medellín para subastarlos a través de martillo; sin embargo, no fue posible hacerlo dado que desde el despacho no fue autorizada la inclusión para los descentralizados.

En ese orden de ideas, y después de haber revisado las modalidades para realizar la salida definitiva de los bienes, se determinó que se hará el proceso para entregarlos por donación de acuerdo con lo que dicta la norma en esta materia y así lograr depurar la información que se refleja en los estados financieros.

Por último, se elaboró el manual de bienes de la entidad en el cual se recopiló toda la información referente a su administración y custodia, además se incluyeron las políticas que se encuentran establecidas desde el subproceso de Gestión Presupuestal y Financiera para su medición y reconocimiento.

17. Sistema Integrado de Gestión - SIG

17.1 Sistema Integrado de Gestión de Calidad

2020

La ACI Medellín constantemente mantiene y mejora su Sistema Integrado de Gestión, es por ello, por lo que en el mes de noviembre se llevó a cabo la auditoría externa de revisión del Sistema Integrado de Gestión bajo la norma ISO 9001:2015 por parte del ente certificador ICONTEC, como resultado se recomienda conservar la certificación del sistema con cero (0) no conformidades.

2021

Conservando la mejora continua de nuestro sistema de gestión, se recibió en noviembre la auditoría externa requerida para la restauración y consecuente renovación de la certificación del Sistema de Gestión de Calidad la cual fue otorgada por Icontec sin encontrar no conformidades. Dicha certificación cuenta con el código SC-SER 441906 con una vigencia de 3 años a partir del 14 de enero de 2022. Así mismo, la certificación tuvo una modificación en su alcance el cual describe lo siguiente: “Internacionalización de Medellín y la región a

través de alianzas de cooperación e inversión, promoción de la ciudad - región e intercambio de conocimiento contribuyendo al desarrollo sostenible”.

2022

Con el fin de mantener y mejorar el Sistema Integrado de Gestión, en 2022 se actualizaron las matrices de riesgos de gestión y de corrupción de la entidad y se hicieron los respectivos seguimientos a la implementación de controles. En agosto se realizó la auditoría interna a todos los procesos y subprocesos de la entidad y en diciembre se contó con la auditoría de seguimiento del ICONTEC con la renovación de la certificación del Sistema de Gestión de Calidad encontrando dos no conformidades que se están gestionando mediante el Plan de Mejoramiento Institucional. Así mismo, actualizaron los procedimientos, manuales e instructivos priorizados.

17.2 Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo - SG-SST

2020

El Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST ha mantenido su atención en el compromiso de la entidad con el bienestar de sus colaboradores implementando y dando cumplimiento al Protocolo de Bioseguridad conforme a la Resolución 666 de 2020. Se realizó la autoevaluación de los estándares mínimos del SG-SST por parte de la ARL Sura conforme a la Resolución 0312 de 2019 arrojando una calificación moderadamente aceptable con un puntaje de 79%.

2021

Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en cumplimiento de la normatividad vigente obtuvo un desempeño aceptable con 99% de cumplimiento al aplicar la herramienta diagnóstica de la Resolución 0312 de 2019 calificado por la ARL Sura. Lo anterior demuestra compromiso de la ACI Medellín en el monitoreo, disminución y control de los riesgos laborales como también en la implementación total del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, garantizando el bienestar de sus servidores y contratistas.

2022

Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en cumplimiento de la normatividad vigente, se ha dado cumplimiento al Plan de Trabajo Anual establecido para la vigencia demostrando el compromiso de la ACI Medellín en el monitoreo, disminución y control de los riesgos laborales como también en la implementación total del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo. Al realizar la autoevaluación de los estándares mínimos con la ARL Sura se obtuvo una calificación Aceptable de 96.75%.

18. Fortalecimiento del Control Interno

Para la vigencia 2022, en cumplimiento de sus funciones, la Coordinación de Control Interno, estableció como guía de trabajo un programa de auditoría para cada una de las vigencias, el cual fue presentado y aprobado por las instancias correspondientes dentro de la entidad, tal y como lo establece la normatividad. Este programa de auditoría se conforma básicamente por las siguientes actividades de asesoría y aseguramiento:

- Auditorías de calidad y enfoque en riesgos para todos los procesos y subprocesos de la entidad.
- Presentación de informes de Ley ante los diferentes organismos de control y/o publicación en la página web oficial de la entidad.
- Participación con voz pero sin voto de los diferentes comités que tiene la entidad.
- Auditorías especiales de algunos procesos, que se consideran relevantes para el cumplimiento de los objetivos de la entidad.

Se adelantaron actividades previas al desarrollo de las auditorías de calidad y riesgos, generando así la construcción de los nuevos mapas de riesgos. Los informes de ley se presentaron de manera oportuna y se remitieron a los usuarios competentes; entre los informes de ley y actividades en cumplimiento de la norma que se llevaron a cabo están las siguientes:

- Evaluación al sistema de Control Interno Contable.
- Diligenciamiento de la encuesta del Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión - FURAG.
- Evaluación y seguimiento de las recomendaciones producto de los resultados de la encuesta del FURAG.
- Informe pormenorizado del sistema de control interno.
- Seguimiento a las PQRS.
- Cumplimiento del uso de software.
- Seguimiento al plan anticorrupción.
- Apoyo al informe cuenta anual consolidado para la Contraloría General de Medellín - CGM.
- Seguimiento de los planes de mejoramiento.
- Verificación de la ley de cuotas.
- Seguimiento a la inscripción de bases de datos.
- Seguimiento a la implementación del SG-SST.
- Seguimiento implementación Modelo Estandar de Control Interno - MECI e implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.
- Evaluación a la elaboración, visibilización, y seguimiento al control del mapa de riesgos de corrupción.

La Coordinación de Control Interno ha participado de los diferentes comités que tiene la entidad, entre los que se destacan, el comité de contratación, y los creados a partir del cumplimiento de MIPG, como son: el Comité Institucional de Gestión y Desempeño y Comité Institucional Coordinador de Control Interno; lo que le ha permitido tener conocimiento de primera mano sobre los procesos llevados a cabo en la entidad, y corroborar la ejecución de diferentes actividades que se deben realizar en cumplimiento normativo. Así mismo, el Coordinador de Control Interno, hace parte del Comité Municipal de Control Interno, el cual

esta conformado por los directivos de control interno de las diferentes entidades que hacen parte del Conglomerado de la Alcaldía de Medellín.

Las auditorías especiales se le realizaron a procesos administrativos considerados relevantes para el cumplimiento del objetivo de la entidad, que para el caso de las vigencias evaluadas corresponden a los procesos de Gestión a la Contratación y Gestión Presupuestal y Financiera.

El Control Interno establecido como la tercera línea de defensa en MIPG como Evaluación Independiente, ha trabajado de manera coordinada con los procesos de Planeación y de Gestión de la Calidad para fortalecer la implementación del modelo en la entidad; de igual manera, ha participado activamente de las capacitaciones brindadas por el DAFP en aras de fortalecer el conocimiento y poder aportar de una manera más efectiva en su implementación.

Para la implementación de MIPG, la Coordinación de Control Interno ha dado acompañamiento, asesoramiento y seguimiento en el desarrollo de actividades como:

- Diligenciamiento de los diferentes autodiagnósticos dispuestos para cada una de las dimensiones que conforman el modelo, lo que permitió establecer el estado actual en su momento, de cada una de las dimensiones.
- Desarrollo de los diferentes comités, como el Comité Institucional de Gestión y Desempeño y el Comité Institucional Coordinador de Control Interno.
- Acompañamiento y diligenciamiento de la encuesta del FURAG aplicada por el DAFP, que califica el avance en la implementación de MIPG con sus diferentes dimensiones y en cada una de las políticas que lo conforman y que le aplican a nuestra entidad.

El seguimiento a los diferentes planes de mejoramiento se ha realizado de manera periódica por parte de la Coordinación de Planeación, verificando que se estén adelantando de manera acertada las diferentes actividades propuestas para mitigar las oportunidades de mejora identificadas en las diferentes auditorías, tanto internas como externas, realizadas en la entidad; así mismo, desde la Coordinación de Control Interno, se hace el seguimiento semestral a estos planes de mejoramiento, corroborando la ejecución y efectividad de las actividades realizadas.

La Dirección Ejecutiva de la Agencia, estuvo comprometida con la implementación de todas las actividades de control interno, llevando a cabo un seguimiento permanente al cumplimiento de los objetivos de la entidad a través del Comité Directivo, al igual que desde las reuniones periódicas de los grupos primarios de todos los procesos y subprocesos, se veló porque se diera cumplimiento a cabalidad de los procesos y procedimientos establecidos en la entidad, permitiendo tener un control interno adecuado, que garantice el cumplimiento de las diferentes normas que regulan la entidad. Es de resaltar que se tuvo una disposición clara por parte de la Dirección Ejecutiva y de todos los funcionarios para acatar las recomendaciones dadas como resultado de los diferentes seguimientos y auditorías llevadas a cabo.

19. Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG

La implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG- en la entidad, conlleva a la definición y ejecución de diferentes actividades, que deben ser asumidas por los responsables de los diferentes niveles en la entidad, de acuerdo con el rol que desempeñan y su participación en las líneas de defensa que hacen parte del modelo; al igual que la responsabilidad que se tenga frente a las diferentes dimensiones que conforman el modelo y las políticas que le apliquen a nuestra entidad.

Durante las últimas vigencias se han adelantado las siguientes actividades:

- Definición de los responsables de cada una de las políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG:

LÍDERES DE POLITICAS DE MIPG		
Dimensión	Política	Responsable
Direccionamiento Estratégico y Planeación	Planeación Institucional	Comité Directivo Coordinadora de Planeación
	Gestión Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público	Coordinadora de Contabilidad
Talento Humano	Integridad	Auxiliar Administrativa de Gestión Humana Equipo de Trabajo de Integridad
Gestión con Valores para Resultados	Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos	Profesional Senior Calidad Auxiliar Administrativa de Gestión Humana
	Gobierno Digital	Asistente Administrativo de Sistemas e Informática
	Seguridad Digital	Asistente Administrativo de Sistemas e Informática Profesional Senior Calidad
	Servicio al Ciudadano	Coordinadora de Planeación
	Participación Ciudadana	Coordinadora de Planeación
Información y Comunicación	Transparencia, acceso a la información y Lucha Contra la Corrupción	Profesional Senior Calidad Coordinadora de Planeación
	Gestión Documental	Profesional Senior Gestión Documental
Gestión del Conocimiento y la Innovación	Gestión del Conocimiento e Innovación	Directora de Conocimiento e Innovación
Control Interno	Control Interno	Coordinador de Control Interno
Evaluación de Resultados	Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional	Coordinadora de Planeación

- Integración y publicación en el enlace <https://www.acimedellin.org/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/> de los diferentes planes institucionales que le aplican a la entidad de acuerdo con el Decreto 0612 de 2018:
 1. Plan Institucional de Archivos de la Entidad PINAR.
 2. Plan Anual de Adquisiciones.
 3. Plan Institucional de Capacitación.
 4. Plan de Incentivos Institucionales.
 5. Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo.
 6. Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.
 7. Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI.
 8. Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información.
 9. Plan de Seguridad y Privacidad de la Información.
- Elaboración de los planes de acción de las diferentes políticas de acuerdo con los resultados obtenidos en el Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión (FURAG II).
- Aprobación, socialización y adopción del Código de Integridad para la entidad. Además, se creó la Guía de Integridad y se definió el plan de trabajo para su implementación al interior de la entidad.
- Elaboración y socialización del procedimiento Rendición de Cuentas de acuerdo el Manual Único de Rendición de Cuentas dados por el Departamento Administrativo de la Función Pública - DAFP
- Construcción y socialización de la Guía de Administración de Riesgos de la entidad mediante los lineamientos dados por el DAFP.
- Seguimiento a la ejecución de los controles definidos en los mapas de riesgos de los procesos y subprocesos.
- Socialización de las líneas de defensa de acuerdo con el Modelo Integrado de Planeación.
- Elaboración, publicación y seguimiento al Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.

Para la vigencia 2022

- Elaboración, aprobación y publicación en la página web de los planes institucionales de acuerdo con el Decreto 612 de 2017.
 - o Plan Institucional de Archivos de la Entidad PINAR.
 - o Plan Anual de Adquisiciones.
 - o Plan Institucional de Capacitación.
 - o Plan de Incentivos Institucionales.
 - o Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo.
 - o Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.
 - o Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETC.
 - o Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información.
 - o Plan de Seguridad y Privacidad de la Información.
 - o Planeación Estratégica 2021-2023.
- Revisión y ajuste de la planeación estratégica de la entidad para la vigencia 2022.

- Definición de las prioridades y renunciaciones con respecto a la planeación 2021-2023.
- Definición de los planes operativos de los procesos y subprocesos.
- Socialización de los resultados de la planeación a todos los servidores.
- Elaboración de los autodiagnósticos:
 - Transparencia.
 - Gestión del conocimiento y la innovación.
 - Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.
 - Participación Ciudadana.
 - Servicio al Ciudadano.
 - Transparencia y Acceso a la información Pública.
 - Rendición de Cuentas.
 - Conflicto de Interés.
- Elaboración y seguimiento al plan de acción de la política de integridad.
 - Revisión y ajuste al formulario para el reporte de incumplimiento del código de integridad adicionando la parte de sugerencias, recomendaciones y peticiones sobre la implementación.
 - Creación del procedimiento de Declaración de Conflicto de Interés y socialización a todo el personal por medio de boletín interno.
 - Realización del primer módulo del curso virtual del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, versión II por parte de 33 servidores.
 - Se solicitó el diligenciamiento del formulario de Bienes y Rentas por parte de todos los servidores.
 - Presentación de la Guía de Integridad ante el Comité Institucional de Gestión y Desempeño para su aprobación.
 - Realización del curso de Integridad, transparencia y lucha contra la corrupción, por parte de los funcionarios.
 - Revisión y ajuste al formulario para el reporte de incumplimiento del código de integridad adicionando la parte de sugerencias, recomendaciones y peticiones sobre la implementación.
 - Revisión y ajuste del formato de evaluación de desempeño para incluir las competencias comunes y comportamentales de los servidores públicos.
- Socialización de los resultados y recomendaciones del FURAG II a los líderes de las políticas de MIPG.
- Socialización del avance de los indicadores ACI Medellín de manera mensual al comité directivo para generar alertas o definir acciones de ser necesario.
- Seguimiento a los autodiagnósticos:
 - Integridad.
 - Gobierno en línea.
- Política de rendición de cuentas, en el segundo semestre se llevó a cabo la rendición de cuentas de la entidad de acuerdo con la línea 1. Reactivación Económica y Valle del Software del Plan de Desarrollo, liderada por la Secretaría de Desarrollo Económico:
 - Análisis del entorno.
 - Identificación y caracterización de los públicos de interés.
 - Priorización de temas.
 - Evento de consulta con los públicos de interés.
 - Evento de rendición pública de cuentas.

- Informe de la estrategia de rendición pública de cuentas de la línea.
- Activación del Comité Institucional de Gestión y Desempeño, realizando cinco reuniones.
- Cumplimiento al plan de actualización del SIG por parte de calidad.
- Revisión y ajuste de los contenidos de la página web en especial de la información contenida en el link de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

20. Ejecución presupuestal de ingresos y gastos 2020- 2022

Ejecución presupuestal de ingresos a diciembre 31 de 2020

Detalle	Presupuesto Inicial	Adiciones	Presupuesto final	Recursos del balance + recaudos	Porcentaje
Ingresos	6.075	1.524	7.599	7.509	98,81%

Cifras en millones de pesos

Ejecución presupuestal de gastos a diciembre 31 de 2020

Detalle	Presupuesto Inicial	Adiciones	Presupuesto final	Compromisos	Porcentaje
Gastos de funcionamiento	6.075	1.524	7.599	6.173	81,23%

Cifras en millones de pesos

Ejecución presupuestal de ingresos a diciembre 31 de 2021

Detalle	Presupuesto Inicial	Adiciones	Presupuesto final	Recursos del balance + recaudos	Porcentaje
Ingresos	5.970	2.077	8.047	8.867	110%

Cifras en millones de pesos

Ejecución presupuestal de gastos a diciembre 31 de 2021

Detalle	Presupuesto Inicial	Adiciones	Presupuesto final	Compromisos	Porcentaje
Gastos de funcionamiento	5.970	2.077	8.047	7.540	94%

Cifras en millones de pesos

Ejecución presupuestal de ingresos a diciembre 31 de 2022

Detalle	Presupuesto Inicial	Adiciones	Presupuesto final	Recursos del balance + recaudos	Porcentaje
Ingresos	4.433	4.052	8.485	8.887	105%

Cifras en millones de pesos

Ejecución presupuestal de gastos a diciembre 31 de 2022

Detalle	Presupuesto Inicial	Adiciones	Presupuesto final	Compromisos	Porcentaje
Gastos de funcionamiento	4.433	4.052	8.485	7.184	85%

Cifras en millones de pesos

21. Estados Financieros (NICSP)

A partir de 2020 la ACI Medellín registra en el ingreso los aportes que recibe del Distrito de Medellín, teniendo en cuenta el concepto de la Contaduría General de la Nación No. 20211120041591 de 2021 donde concluye, (...) *la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana como una asociación entre entidades públicas, sin ánimo de lucro, sujeta a las disposiciones previstas en el código civil, con patrimonio propio de interés social y utilidad común, que hace parte de la estructura y organización del conglomerado público del Distrito de Medellín, bajo la figura de entidad descentralizada indirecta; en este sentido, los recursos que el Distrito de Medellín le aporta a la ACI se constituye como el principal ingreso para la ejecución de las actividades y programas desarrollados por esta. Por lo cual, aunque el Distrito de Medellín manifestó que no puede realizar transferencias directas a las corporaciones, fundaciones o asociadas, se evidencia que por esencia económica el aporte entregado por el Distrito de Medellín a la ACI se debe reconocer contablemente como una transferencia, toda vez que el Distrito de Medellín no percibe ningún dividendo o utilidad como contraprestación, sino que la entrega de los recursos está orientada al cumplimiento de un fin, propósito, actividad o proyecto específico de estas entidades(...)*

Teniendo en cuenta este concepto y el principio contable bajo Normas Internacionales de Contabilidad del sector Público - NICSP que establece que debe prevalecer la esencia sobre la forma, la ACI Medellín desde el año 2020, registra los aportes del Distrito de Medellín como ingresos en la cuenta contable "Otras transferencias", decisión que ha conllevado a que en la contabilidad se refleje la realidad económica.

Antes de este concepto la entidad registraba el aporte que realizaba el Distrito de Medellín en el patrimonio, en la subcuenta 310505-Capital fiscal, teniendo en cuenta que el Distrito de Medellín al desembolsar los recursos los registraba en la subcuenta 589009- Aportes en entidades no societarias de la cuenta 5890- Gastos Diversos. El registro contable de ambas entidades permitía la conciliación de operaciones recíprocas para la consolidación de estados financieros de la Nación, pero luego del concepto de la Contaduría General de la Nación tanto el Distrito de Medellín como la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín registran la transacción contable como una transferencia para el Municipio como gasto y para la ACI Medellín como ingreso.

Hasta el año 2019 la entidad reflejaba un déficit financiero, aunque recibía recursos para el desarrollo de su objeto social.

Estado de Situación Financiera a 31 de diciembre de 2020

Indicadores financieros

LIQUIDEZ:

Liquidez = activo corriente/pasivo corriente **6,06**
Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente cuenta con 6,06 pesos de respaldo en el activo corriente.

Capital de trabajo = activo corriente - pasivo corriente **5.328,05**
Es el excedente de los activos corrientes una vez cancelados los pasivos corrientes, es lo que le queda a la entidad para su operación.

ENDEUDAMIENTO:

Nivel de endeudamiento = pasivo total / activo total **0,15**
Por cada peso que la entidad tiene en el activo debe 0,15 pesos, es decir que esta es la participación de los acreedores sobre los activos de la entidad.

CAPACIDAD FINANCIERA:

Razón de efectivo = efectivo/pasivo corriente **5,02**
Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente, cuenta con una disponibilidad inmediata de 5,02 pesos para cubrirla

ACTIVOS	2.020
CORRIENTE	6.381.011.538
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	5.284.885.093
Caja	14.389.040
Depósitos en instituciones financieras	5.270.496.053
CUENTAS POR COBRAR	498.313.242
Prestación de servicios	6.538.594
Otras cuentas por cobrar	491.774.648
OTROS ACTIVOS	597.813.203
Bienes y servicios pagados por anticipado	347.746.289
Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones	91.107.803
Recursos entregados en administración	158.959.111
NO CORRIENTE	591.292.048
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	420.007.296
Inversiones de Administración de liquidez a costo amortizado	420.007.296
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	171.284.752
Maquinaria y equipo	6.228.367
Muebles, enseres y equipo de oficina	245.908.519
Equipos de comunicación y computación	624.220.042
Equipo de transporte, tracción y elevación	34.600.000

Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)	(739.672.176)
TOTAL ACTIVOS	6.972.303.586
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	-
Activos contingentes	1.550.910
Deudoras de control	2.513.693.366
Deudoras por contra (CR)	(2.515.244.276)

PASIVO	2.020
CORRIENTE	1.052.963.050
CUENTAS POR PAGAR	147.113.016
Adquisición de bienes y servicios nacionales	58.332.064
Recursos a favor de terceros	8.040.654
Retención en la fuente e impuesto de timbre	61.245.000
Impuesto, contribuciones y tasas	2.010.916
Otras cuentas por pagar	17.484.382
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	475.850.034
Beneficios a los empleados a corto plazo	475.850.034
OTROS PASIVOS	430.000.000
Recursos recibidos en administración	430.000.000
Ingresos recibidos por anticipado	-
TOTAL PASIVO	1.052.963.050
PATRIMONIO	5.919.340.536
PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	5.919.340.536
Capital fiscal	19.558.066.792
Resultados de ejercicios anteriores	(14.653.084.624)
Resultado del ejercicio	574.706.447
Reservas	439.651.921
TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO	6.972.303.586
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	-
Pasivos contingentes	12.868.250
Acreedoras por contra (DB)	(12.868.250)

Cifras en pesos

Estado de resultado a 31 de diciembre de 2020

ESTADO DE RESULTADOS	2.020
INGRESOS	6.279.796.143
VENTA DE SERVICIOS	504.796.143
Otros servicios	504.796.143
TRANSFERENCIAS	5.775.000.000
Otras transferencias	5.775.000.000

GASTOS	5.866.145.931
DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	5.399.446.575
Sueldos y salarios	2.300.810.259
Contribuciones imputadas	4.472.715
Contribuciones efectivas	621.067.444
Aportes sobre la nómina	119.046.800
Prestaciones sociales	942.008.553
Gasto de personal diversos	54.090.216
Generales	1.341.737.439
Impuestos, contribuciones y tasas	16.213.149
DE VENTAS	432.498.765
Sueldos y salarios	214.679.571
Contribuciones imputadas	462.236
Contribuciones efectivas	58.977.365
Aportes sobre la nómina	11.166.600
Prestaciones sociales	84.808.113
Generales	62.404.880
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	34.200.592
Deterioro de propiedades, planta y equipo	709.984
Depreciación de propiedades, planta y equipo	33.490.608
OTROS INGRESOS Y GASTOS	161.056.235
OTROS INGRESOS	182.611.870
Financieros	174.472.554
Ajuste por diferencia en cambio	4.054.545
Ingresos diversos	4.084.771
OTROS GASTOS	21.555.635
Comisiones	13.076.174
Ajuste por diferencia en cambio	3.403.276
Financieros	1.342.474
Impuesto a las ganancias corrientes	2.010.916
Gastos diversos	1.722.795
EXCEDENTE O DÉFICIT NETO	574.706.447

Cifras en pesos

Estado de Situación Financiera a 31 de diciembre de 2021

Indicadores financieros

LIQUIDEZ:

Liquidez = activo corriente/pasivo corriente	6,64
Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente cuenta con 6,64 pesos de respaldo en el activo corriente.	
Capital de trabajo = activo corriente - pasivo corriente	4.804,03
Es el excedente de los activos corrientes una vez cancelados los pasivos corrientes, es lo que le queda a la entidad para su operación.	

ENDEUDAMIENTO:

Nivel de endeudamiento = pasivo total / activo total	0,15
Por cada peso que la entidad tiene en el activo debe 0,15 pesos, es decir que esta es la participación de los acreedores sobre los activos de la entidad.	

CAPACIDAD FINANCIERA:

Razón de efectivo = efectivo/pasivo corriente	4,57
Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente, cuenta con una disponibilidad inmediata de 4,57 pesos para cubrirla	

ACTIVOS	2.021
CORRIENTE	5.656.215.027
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	3.894.602.607
Caja	17.787.823
Depósitos en instituciones financieras	3.876.814.784
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	926.306.473
Inversiones de Administración de liquidez a costo amortizado	926.306.473
CUENTAS POR COBRAR	418.413.034
Prestación de servicios	380.837.442
Otras cuentas por cobrar	37.575.592
OTROS ACTIVOS	416.892.913
Bienes y servicios pagados por anticipado	230.485.361
Avances y anticipos entregados	31.200
Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones	48.944.752
Recursos entregados en administración	137.431.600
NO CORRIENTE	139.516.355
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	139.516.355
Maquinaria y equipo	6.228.367
Muebles, enseres y equipo de oficina	248.234.969
Equipos de comunicación y computación	621.940.754
Equipo de transporte, tracción y elevación	34.600.000
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)	(771.487.736)
TOTAL ACTIVOS	5.795.731.382

CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	-
Activos contingentes	1.550.910
Deudoras de control	2.569.376.366
Deudoras por contra (CR)	(2.570.927.276)

Cifras en pesos

PASIVO	2.021
CORRIENTE	852.187.402
CUENTAS POR PAGAR	54.574.931
Adquisición de bienes y servicios nacionales	-
Recursos a favor de terceros	792.777
Retención en la fuente e impuesto de timbre	45.523.000
Impuesto, contribuciones y tasas	921.140
Otras cuentas por pagar	7.338.014
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	665.448.656
Beneficios a los empleados a corto plazo	665.448.656
OTROS PASIVOS	132.163.815
Recursos recibidos en administración	132.163.815
TOTAL PASIVO	852.187.402
PATRIMONIO	4.943.543.980
PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	4.943.543.980
Capital fiscal	19.558.066.792
Resultados de ejercicios anteriores	(14.653.084.624)
Resultado del ejercicio	(920.113.556)
Reservas	958.675.368
TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO	5.795.731.382
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	-
Pasivos contingentes	12.999.897
Acreedoras por contra (DB)	(12.999.897)

Cifras en pesos

Estado de resultado a 31 de diciembre de 2021

DESCRIPCIÓN	2.021
INGRESOS	5.225.968.698
VENTA DE SERVICIOS	670.816.813
Otros servicios	670.816.813
TRANSFERENCIAS	4.555.151.885
Otras transferencias	4.555.151.885
GASTOS	6.225.662.559
DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	5.792.498.274
Sueldos y salarios	2.163.406.833
Contribuciones imputadas	13.326.275
Contribuciones efectivas	640.263.009

Aportes sobre la nómina	125.227.204
Prestaciones sociales	1.307.820.087
Gasto de personal diversos	109.891.977
Generales	1.413.958.840
Impuestos, contribuciones y tasas	18.604.049
DE VENTAS	392.619.438
Sueldos y salarios	355.552.946
Contribuciones imputadas	-
Contribuciones efectivas	22.085.293
Aportes sobre la nómina	4.389.950
Prestaciones sociales	10.591.249
Generales	-
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	40.544.847
Deterioro de propiedad planta y equipo	-
Depreciación de propiedades, planta y equipo	40.544.847
OTROS INGRESOS Y GASTOS	79.580.305
OTROS INGRESOS	115.516.793
Financieros	103.900.392
Ajuste por diferencia en cambio	5.080.572
Ingresos diversos	6.535.829
OTROS GASTOS	35.936.488
Comisiones	33.178.523
Ajuste por diferencia en cambio	2.696.638
Financieros	-
Impuesto a las ganancias corriente	-
Gastos diversos	61.327
EXCEDENTE O DÉFICIT NETO	(920.113.556)

Cifras en pesos

Estado de Situación Financiera a 31 de diciembre de 2022

Indicadores financieros

LIQUIDEZ:

Liquidez = activo corriente/pasivo corriente **8,21**
Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente cuenta con 8,21 pesos de respaldo en el activo corriente.

Capital de trabajo = activo corriente - pasivo corriente **4.715,95**
Es el excedente de los activos corrientes una vez cancelados los pasivos corrientes, es lo que le queda a la entidad para su operación.

ENDEUDAMIENTO:

Nivel de endeudamiento = pasivo total / activo total **0,12**
Por cada peso que la entidad tiene en el activo debe 0,12 pesos, es decir que esta es la participación de los acreedores sobre los activos de la entidad.

CAPACIDAD FINANCIERA:

Razón de efectivo = efectivo/pasivo corriente	3,79
Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente, cuenta con una disponibilidad inmediata de 3,79 pesos para cubrirla	

ACTIVOS	2.022
CORRIENTE	5.369.608.913
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	2.478.878.211
Caja	7.325.935
Depósitos en instituciones financieras	2.471.552.276
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	2.358.421.087
Inversiones de Administración de liquidez a costo amortizado	2.358.421.087
CUENTAS POR COBRAR	36.148.927
Otras cuentas por cobrar	36.148.927
OTROS ACTIVOS	496.160.687
Bienes y servicios pagados por anticipado	229.108.524
Avances y anticipos entregados	70.800
Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones	76.494.245
Recursos entregados en administración	190.487.118
NO CORRIENTE	235.967.459
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	235.967.459
Maquinaria y equipo	9.828.367
Muebles, enseres y equipo de oficina	248.234.969
Equipos de comunicación y computación	770.275.800
Equipo de transporte, tracción y elevación	34.600.000
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)	(826.971.677)
TOTAL ACTIVOS	5.605.576.372
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0
Activos contingentes	1.550.910
Deudoras de control	2.968.563.976
Deudoras por contra (CR)	(2.970.114.886)

Cifras en pesos

PASIVO	2.022
---------------	--------------

CORRIENTE	653.661.810
CUENTAS POR PAGAR	58.926.874
Adquisición de bienes y servicios nacionales	0
Recursos a favor de terceros	3.215.103
Retención en la fuente e impuesto de timbre	24.295.000
Impuesto, contribuciones y tasas	1.144.274
Otras cuentas por pagar	30.272.497
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	594.734.936
Beneficios a los empleados a corto plazo	594.734.936
OTROS PASIVOS	0
Recursos recibidos en administración	0
TOTAL PASIVO	653.661.810
PATRIMONIO	4.951.914.562
PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	4.951.914.562
Capital fiscal	19.558.066.792
Resultados de ejercicios anteriores	(15.573.198.180)
Resultado del ejercicio	208.932.612
Reservas	758.113.338
TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO	5.605.576.372
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	-
Pasivos contingentes	13.110.179
Acreedoras por contra (DB)	(13.110.179)

Cifras en pesos

Estado de resultado a 31 de diciembre de 2022

ESTADO DE RESULTADOS	2.022
INGRESOS	6.240.398.478
VENTA DE SERVICIOS	740.398.478
Otros servicios	740.398.478
TRANSFERENCIAS	5.500.000.000
Otras transferencias	5.500.000.000
GASTOS	6.474.711.855
DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	5.633.113.389
Sueldos y salarios	2.133.757.345
Contribuciones imputadas	5.176.447

Contribuciones efectivas	576.182.909
Aportes sobre la nómina	113.827.454
Prestaciones sociales	1.162.292.367
Gasto de personal diversos	76.786.856
Generales	1.537.285.905
Impuestos, contribuciones y tasas	27.804.106
DE VENTAS	802.000.000
Sueldos y salarios	611.749.798
Contribuciones efectivas	158.565.071
Aportes sobre la nómina	31.685.131
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	39.598.465
Depreciación de propiedades, planta y equipo	39.598.465
OTROS INGRESOS Y GASTOS	443.245.989
OTROS INGRESOS	480.252.090
Financieros	474.834.591
Ajuste por diferencia en cambio	5.231.010
Ingresos diversos	186.489
OTROS GASTOS	37.006.101
Comisiones	32.736.288
Ajuste por diferencia en cambio	4.246.168
Gastos diversos	23.645
EXCEDENTE O DÉFICIT NETO	208.932.612

22. Contraloría

La Contraloría General de Medellín ha venido adelantado la auditoria de gestión fiscal integral, auditoría financiera y de gestión al presupuesto y estados financieros de las vigencias 2020 y 2021, así mismo realizó la auditoría especial de fiscalización revisión de cuentas e informes vigencias 2018 y 2019, concluyendo en un informe limpio sin salvedad y como resultado de estas auditorías feneció la cuenta rendida por la ACI Medellín.

La Contraloría General de Medellín adelantó la auditoria de gestión fiscal integral, auditoría financiera y de gestión al presupuesto y estados financieros de la vigencia 2021, y emitió concepto favorable a la gestión presupuestal y financiera producto de un dictamen limpio a los estados financieros. se generó un hallazgo de tipo administrativo correspondiente a la interpretación de la información a publicar en el aplicativo de Gestión Transparente según el artículo 13 de la resolución 999 de 2021, debido a que no se reportaron unos actos

administrativos, sin embargo, este hallazgo fue subsanado de manera inmediata y a partir de la fecha están siendo reportados.

El informe emitido por la Contraloría General de Medellín se encuentra en el link: \GESTION PRESUPUESTAL Y FINANCIERA\11-9 Informes\11-9.3 Informes a entidades de control\Cont Gnl de Mllín\Rend cta, aquí se encuentran los informes de las auditorías con su respectiva vigencia.

23. Reglamentos, manuales de organización y de procedimientos vigentes

Denominación del reglamento o manual	Descripción	Mecanismo de adopción y vigencia	N° de acto administrativo o acta de adopción	Fecha de adopción o vigencia
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio del cual se modifica la Resolución 140 de 2018 por la cual se adopta el Manual de Funciones y Competencias Laborales para los empleados de la planta de personal	Resolución	15 de 2020	28/02/2020
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio del cual se modifica la Resolución 140 de 2018 y 13 de 2019 por la cual se adopta el Manual de Funciones y Competencias Laborales para los empleados de la planta de personal	Resolución	27 de 2020	29/05/2020
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio del cual se modifica la Resolución 140 de 2018 y 63 de 2019 por la cual se adopta el Manual de Funciones y Competencias Laborales para los empleados de la planta de personal	Resolución	35 de 2020	06/08/2020
Programa de Gestión Documental - PGD	Por medio de la cual se adopta el Programa de Gestión Documental - PGD	Resolución	44 de 2020	08/09/2020
Sistema Integrado de Conservación - SIC	Por medio de la cual se adopta el Sistema Integrado de Conservación - SIC	Resolución	45 de 2020	08/09/2020
Manual de Presupuesto	Por medio del cual se modifica el Manual de Presupuesto de la ACI Medellín	Resolución	58 de 2020	05/11/2020
Manual de Presupuesto	Por medio del cual se modifica el Manual de	Resolución	60 de 2020	05/11/2020

	Presupuesto de la ACI Medellín			
Políticas Contables	Por medio de la cual se actualiza el Manual de Políticas de la ACI Medellín	Resolución	64 de 2020	21/12/2020
Código de Integridad	Por medio de la cual es adopta el Código de Integridad	Resolución	11 de 2021	05/01/2021
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio de la cual se modifica parcialmente la Resolución N° 140 de 2018 Modificar parcialmente la Resolución N° 140 de 2018 "Por la cual se adopta el Manual de Funciones y Competencias Laborales	Resolución	12 de 2021	26/01/2021
Política de voluntariado	Por medio de la cual se adopta en la ACI Medellín la política pública municipal de voluntariado	Resolución	31 de 2021	25/06/2021
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio de la cual se actualiza el manual de funciones y competencias laborales adoptado mediante la resolución Nro. 140 de 2018	Resolución	32 de 2021	25/06/2021
Manual de Presupuesto	Por medio del cual se modifica el Manual de Presupuesto de la ACI Medellín	Resolución	37 de 2021	02/08/2021
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio de la cual se modifica parcialmente el manual de funciones y competencias laborales actualizado mediante la resolución no. 32 de 2021	Resolución	62 de 2021	11/11/2021
Reglamento Incentivo a la Educación	Por medio de la cual se fijan los criterios a través de los cuales los servidores de la ACI Medellín, podrán acceder al beneficio de incentivo a la educación	Resolución	14 de 2022	12/01/2022
Reglamento becas y pasantías	Por medio de la cual se adopta el Reglamento de Becas o Pasantías de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana	Resolución	50 de 2022	14/06/2022
Reglamento capacitación en idiomas	Por medio de la cual se adopta el Reglamento de Capacitación en Idiomas	Resolución	51 de 2022	14/06/2022

Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio de la cual se modifica parcialmente el manual de funciones y competencias laborales	Resolución	73 de 2022	29/07/2022
Estatuto de Auditoría Interna y el Código de Ética de la Actividad de Auditoría Interna	Por medio de la cual se adopta el Estatuto de Auditoría Interna y el Código de Ética de la Actividad de Auditoría Interna	Resolución	78 de 2022	14/10/2022

24. Retos 2020-2023 ACI Medellín

24.1 Inversión

- Fortalecer la relación con el sector privado a través de la creación de una estrategia público-privada que mejore el clima de inversión, la atracción y retención de IED en Medellín y el territorio, que mitigue la contracción mundial de la IED (35%) en el marco del espacio llamado Mesa de inversión extranjera IED de Antioquia y cuyos miembros son: Procolombia, Invest in Oriente, La Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, Proantioquia, ANDI Antioquia, COMFAMA,
- Promover Zonas Francas Especiales o uni empresariales. Particularmente lograr la declaratoria de una zona franca especial.
- Articular adecuadamente a los actores del régimen franco para mejorar los incentivos asociados a la implementación de estas herramientas de internacionalización.
- Construir una hoja de ruta definida para la financiación de proyectos estratégicos de la Alcaldía que vincule a fondos de inversión, firmas consultoras, banca multilateral, entre otros actores.
- Poner en marcha el programa de incentivos tributarios aprobados para la ciudad de Medellín con el ánimo de promover la atracción y retención de IED.
- Promover la inversión sostenible como estrategia innovadora de atracción de inversión.
- Promover el banco de proyectos de inversión.
- Diseñar una estrategia de aftercare con servicios claros y definidos para las empresas instaladas de la ACI Medellín.

24.2 Cooperación

- Generar conocimiento y desarrollar pedagogía alrededor de los nuevos mecanismos de financiamiento al desarrollo.
- Construir y difundir un portafolio de proyectos de cooperación para cada una de las líneas temáticas que oriente la promoción y la gestión.

- Implementar el programa de apoyo a organizaciones de la sociedad civil como parte del fortalecimiento del ecosistema de cooperación de la ciudad.
- Fortalecer el modelo de intercambio de conocimiento de la ciudad y la región a través del diseño de un modelo de intercambio que permita balancear la oferta y la demanda de buenas prácticas que fomenten la innovación en el territorio.
- Documentar el modelo de la ACI Medellín como buena práctica de una entidad pública dedicada a la gestión de cooperación e inversión, para intercambiar con otras ciudades de Colombia y el mundo.
- Fortalecer los lazos de cooperación e intercambio de conocimiento con otras ciudades del mundo, que sean consideradas hubs de tecnología para fortalecer la cooperación asociada a la Estrategia Valle del Software.
- Construir una agenda internacional para la promoción de los proyectos priorizados por las dependencias de la Alcaldía de Medellín y concretar nuevas alianzas para el desarrollo.

24.3 Comunicaciones y promoción de ciudad

- Crear una campaña integral de mercadeo para la proyección de la ciudad/región que nos permita mejorar nuestra estrategia de venta del territorio a cooperantes e inversionistas, y que vaya más allá de los Por Qué Medellín.
- Informar a las dependencias del conglomerado público de Medellín las oportunidades de financiación a través de los bonos de impacto social y la modalidad de pagos por resultados.
- Fortalecer la relación con periodistas internacionales que nos permitan promocionar a Medellín y la región como el mejor lugar para desarrollar cooperación e instalar inversión extranjera directa.
- Darle mayor visibilidad a la Red Sos Paisa en ferias y eventos internacionales, para dinamizar y aumentar las acciones de cooperación de los antioqueños que viven en el exterior.
- Fortalecer la narrativa de por qué es beneficioso cooperar e invertir en Medellín y la región, incluyendo los conceptos del storytelling para generar emoción y acciones de cooperación e inversión para la ciudad.
- Construir una agenda internacional que incluya una estrategia de relacionamiento con cooperantes y directores de cooperación, para la promoción de los proyectos priorizados por las dependencias de la Alcaldía de Medellín y concretar nuevas alianzas para el desarrollo.

24.4 Transversal

- Consolidar el proyecto DatACI enfocado en la gestión y autogestión de datos haciendo uso de la tecnología y como parte de la gestión del conocimiento y la innovación dentro de la ACI Medellín.

- Diseñar y desplegar la estrategia de innovación de la ACI Medellín.
- Incorporar mecanismos novedosos en la gestión de cooperación y la inversión.
- Fortalecer la estructura presupuestal de la Agencia.
- Diseñar un portafolio de servicios que la ACI Medellín pueda ofrecer, buscando aportar a la sostenibilidad financiera.
- Conectar el proceso de atracción y retención de inversión (responsabilidad social del inversionista instalado) con el de cooperación (proyectos susceptibles de recibir recursos de las empresas instaladas).

25. Recomendaciones

25.1 Recomendaciones estratégicas

- Apoyo a la estrategia de innovación basado en el entendimiento del valor que aporta a la ACI Medellín y a la ciudad desarrollar la inversión sostenible y los nuevos mecanismos de financiamiento al desarrollo.
- Trabajar de la mano de aliados externos (diferentes a los aliados naturales del conglomerado) para generar conversaciones importantes y conocimiento alrededor de la cooperación y la inversión.
- Concretar una narrativa de cooperación para la ciudad y la región.
- Continuar afinando e incorporando novedades en los informes de tendencias de cooperación e inversión.
- Revisar y ajustar las estrategias de cooperación e inversión de la ACI Medellín para dar cumplimiento a las metas del plan de desarrollo 2020-2023.
- Analizar la viabilidad (que tanto valor aportan a la ACI y a la ciudad) algunos de los proyectos especiales con el objetivo de tomar la decisión de si se continúan.
- Dosificar el número de convenios y contratos a desarrollar según la capacidad real del equipo.
- Insistir en un mecanismo que nos permita monitorear adecuadamente los recursos de cooperación gestionados por las secretarías de modo que contribuyan a la gestión de la meta de cooperación.

25.2 Recomendaciones administrativas

- Gestionar los recursos económicos con los diferentes asociados, para garantizar el funcionamiento de la entidad, especialmente con el fin de proveer los cargos vacantes y continuar con una administración del presupuesto, observando las políticas de austeridad en el gasto.

- Dar continuidad a la modalidad de teletrabajo como herramienta que permite la eficiencia de recursos económicos y el mejoramiento de la calidad de vida de los servidores. Así como con los demás planes y programas establecidos y que están enfocadas al bienestar laboral.
- Presentar a la Junta Directiva una la propuesta que ya fue socializada por el equipo de innovación con el fin de reestructurar la planta de cargos, especialmente en los siguientes aspectos:
 - Fortalecer el equipo de trabajo de los subprocesos de gestión del talento humano y gestión jurídica, y cambiar el perfil del mensajero, por un perfil de Auxiliar administrativo que sirva de par a los subprocesos que son liderados por una sola persona.
 - Crear un nivel intermedio entre el profesional junior y senior. Aquí no se propone crear nuevos cargos, sino modificar el perfil de algunos seniors que se encuentran vacantes disminuyendo los requisitos académicos y de experiencia, lo cual finalmente generará ahorro en los gastos de nómina.
 - Ajustar el nivel de los perfiles de los profesionales senior de gestión documental calidad y seguridad y salud en el trabajo, atendiendo a las necesidades actuales de la entidad.
 - Implementar las recomendaciones dadas por el contratista en el análisis de gestión documental.
- Integrar las diferentes fuentes y herramientas de información en una sola, para facilitar la labor de los servidores y la gestión de la memoria institucional (intranet o ERP como único repositorio).



Luisa Fernanda Márquez Ruiz
Representante Legal Suplente
Directora de Relaciones Administrativas

ISO 9001
44155