

sistemas@acimedellin.org
19/1/2024, 10:14
Radicado: I1912024000013

ACTA DE INFORME DE GESTIÓN DE ENTIDAD DESCENTRALIZADA INDIRECTA DEL DISTRITO DE MEDELLÍN (Ley 951 de 2005)

DATOS GENERALES

NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE DE LA ENTREGA	Juan Camilo Mergesh Carrasco
CARGO	Representante Legal
ENTIDAD (RAZÓN SOCIAL)	Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín
CIUDAD Y FECHA	Medellín, 18 de enero de 2024
FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN	30 de enero de 2023
CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN	Informe de Empalme
FECHA DE FINALIZACIÓN DE LA GESTIÓN	05 enero de 2024

INFORME RESUMIDO POR ESCRITO DE LA GESTIÓN DEL SERVIDOR PÚBLICO

Contenido

1. Sobre la ACI Medellín	5
1.1 Nuestro rol en Inversión	5
1.2 Nuestro rol en Cooperación	6
1.3 Nuestro rol en Promoción de Ciudad y Comunicaciones	7
2. Planeación Estratégica 2021-2023	7
3. Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020-2023	12
3.1 Avance de indicadores plan indicativo	14
3.2 Avance de indicadores plan de acción.....	16
4. Aportes y contratos suscritos con asociados	16
4.1 Contratos suscritos con asociados	17
5. Comités y Juntas Directivas con participación de la ACI Medellín.	18
6. Conocimiento e Innovación	20
6.1 Innovación para la cooperación y la inversión	22
6.2 Informes de tendencias de cooperación e inversión.....	22
6.3 Gestión de redes internacionales.....	23
6.4 Apoyo a la instalación de zonas francas - ZF en el territorio.....	30
6.5 Seguimiento a indicadores institucionales del proceso de Conocimiento e Innovación	34
7. Inversión	34
7.1 Qué hacemos en atracción de inversión	34
7.2 Lo que hemos logrado en atracción de inversión	35
7.3 Seguimiento a indicadores institucionales inversión 2023.....	39
8. Cooperación.....	39
8.1 Qué hacemos en cooperación en la ACI Medellín	39
8.2 Lo que hemos logrado en demanda de cooperación	41
8.3 Proyectos de cooperación con las secretarías	49
8.4 Cooperación Sur-Sur	51
8.5 Cooperación Col-Col	58
8.6 Acuerdos/MOU	60
8.7 Agendas de visitantes internacionales	64
8.8 Participación en eventos internacionales.....	65
8.9 Rol destacado en la Red C40.....	66

8.10 Seguimiento a indicadores institucionales de cooperación 2023	67
9. Posicionamiento y Comunicaciones	68
9.1 Eventos ¿Por qué Medellín?.....	68
9.2 Premios internacionales.....	69
9.3 Sos Paisa.....	73
9.4 Atención a prensa internacional.....	75
9.5 Gestión de redes sociales	79
9.6 Logros en comunicaciones	82
9.7 Seguimiento a indicadores institucionales de Posicionamiento y Comunicaciones 2023	85
10. Proyectos Especiales	85
10.1 Fortalecimiento del ecosistema de cooperación de Medellín mediante el apoyo a organizaciones sociales.....	85
10.2 DatACI	88
10.3 Estrategia de innovación.....	92
10.4 Banco de proyectos.....	94
10.5 Medellín y sus Aliados Internacionales	96
10.6 Teletrabajo	99
11. Gestión jurídica	100
11.1 Naturaleza jurídica	100
11.2 Régimen de contratación de bienes y servicios.....	101
11.3 Contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones - PAA	101
11.4 Liquidación contratos.....	111
11.5 Informe de seguimiento a las PQRSD.....	120
11.6 Actos administrativos	121
11.7 Comités internos de la ACI Medellín	121
11.8 Gobierno Corporativo	121
11.9 Procesos judiciales.....	124
12. Gestión Humana.....	126
12.1 Régimen de contratación de personal.....	126
12.2 Reestructuración: eficiencia operativa.....	128
12.3 Situación actual de los contratos laborales.....	129
12.4 Informe de personal.....	132

12.5 Salarios vigencia 2023	132
12.6 Plan Institucional de Capacitación y Bienestar Laboral	133
13. Gestión Documental.....	133
14. Gestión de Sistemas de Información.....	134
15. Gestión de Recursos Físicos.....	135
16. Sistema Integrado de Gestión - SIG.....	139
16.1 Sistema de Gestión de la Calidad.....	139
16.2 Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo - SG-SST	150
17. Fortalecimiento del Control Interno	151
18. Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG	153
19. Gestión Presupuestal y Financiera	156
19.1 Ejecución presupuestal de ingresos y gastos 2023	156
19.2 Ejecución de Excedentes de Años Anteriores	158
19.3 Estados Financieros (NICSP)	159
19.4 Contraloría.....	163
19.5 Informe Contable Cambio de Representante Legal Resolución No 172 Del 13 de Junio De 2023 - Contaduría General De La Nación	163
20. Reglamentos, manuales de la entidad y de procedimientos vigentes	170
21. Retos ACI Medellín.....	172
21.1 Inversión	172
21.2 Cooperación	172
21.3 Comunicaciones y promoción de ciudad	173
22. Recomendaciones	173
22.1 Recomendaciones estratégicas.....	173
22.2 Recomendaciones administrativas	174
23. Dificultades.....	175
23.1 Inversión	175
23.2 Cooperación.....	175
23.3 Conocimiento e Innovación.....	176
23.4 Comunicaciones y promoción de ciudad	176
23.5 Relaciones Administrativas.....	176

1. Sobre la ACI Medellín

La ACI Medellín es la entidad líder en el proceso de internacionalización de la ciudad-región a través de la construcción de relaciones internacionales estratégicas, gestión de oferta y demanda de cooperación, atracción de inversión nacional y extranjera directa e incidencia política como gobierno local, también conocida como diplomacia de ciudad.

Creemos en el poder de las alianzas con el mundo para lograr el desarrollo sostenible y construir un mejor lugar para la gente. Ese es el propósito inspirador de la ACI Medellín, adicional a los valores corporativos: honestidad, respeto, compromiso, diligencia y justicia.

En conjunto con otros actores de la ciudad, como Cámaras de Comercio, gremios y otras entidades del conglomerado público de la Alcaldía como Ruta N, Greater Bureau Medellín, Plaza Mayor se posibilita la incursión de Medellín y la ciudad en la arena internacional.

Para tal fin, la ACI Medellín tiene asignado un presupuesto 2020-2023 de COP \$27.502 millones, que representa un 0.13% del presupuesto del Plan de Desarrollo Medellín Futuro que es de COP \$20.8 billones.

La entidad tiene una alta tasa de retorno para la ciudad. Por año, por cada peso que ingresa al presupuesto de la ACI Medellín, gestionamos \$21 pesos en cooperación y \$120 pesos en inversión.

Desde 2008, cuando se empezó a reportar el monto de cooperación y se incorporó a la Agencia en el trabajo en inversión y hasta 2022, se han gestionado USD\$ 127,98 millones en cooperación y USD \$3.531,27 millones en inversión, estos logros apoyan para que la gestión de la ACI Medellín sea reconocida local, nacional e internacionalmente por los actores de la cooperación y de la inversión.

1.1 Nuestro rol en Inversión

Promovemos y facilitamos el asentamiento de nuevas empresas extranjeras y nacionales que generen empleos de calidad, dinamicen la economía y fortalezcan los clústeres estratégicos de la ciudad.

Esa atracción de empresas dinamiza la economía y fortalece las cadenas productivas de la región a través del trabajo en siete sectores priorizados de inversión que abordan las diferentes vocaciones económicas de la ciudad - región: Agronegocios, Ciencias de la vida, Comercio, Infraestructura y logística, Industrias creativas, Manufactura y Servicios de tecnología.

La ACI Medellín trabaja en el frente de inversión con los *proyectos de desarrollo de estrategias para el impulso de inversión nacional y extranjera en la ciudad y Apoyo a la presencia de zonas francas en el territorio*, esta línea de trabajo tiene un presupuesto en 2023 de \$3.813 millones y un indicador de resultado de monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad por USD 121,14 millones.

Para el indicador Retorno de la Inversión (ROI) de este frente de trabajo, se registra que por COP\$1 peso invertido en el funcionamiento de la entidad se generan COP \$120 pesos en inversión impactando en la calidad de vida de los habitantes de Medellín y su área de influencia.

Tabla: Presupuesto 2023 asignado por proyecto

PROYECTO	2023
Desarrollo de estrategias para el impulso de inversión nacional y extranjera en la ciudad.	3.459
apoyo a la presencia de zonas francas en el territorio	356

Cifras en millones de pesos

Tabla: Indicador de resultado del proyecto

INDICADOR	2023
Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad	121,16

Cifras en millones de dólares

Tabla: Retorno de la Inversión (ROI)

ROI	2023
RETORNO DE LA INVERSIÓN POR EL MONTO DE INVERSIÓN	120

Cifras en pesos

1.2 Nuestro rol en Cooperación

Lideramos la gestión de recursos técnicos y financieros por medio de la generación de alianzas con actores públicos y privados de orden local, nacional e internacional, que permitan impulsar el Plan de Desarrollo de Medellín y la región. Así mismo, trabajamos en la proyección del territorio como oferente de cooperación sur-sur y en la incidencia que podemos tener desde nuestros programas de gobierno local, ante el escenario internacional.

Desde hace varios años Medellín ha encontrado en la cooperación un instrumento para contribuir al desarrollo de su población a través del establecimiento y fortalecimiento de alianzas con otros gobiernos nacionales, locales, sector social, empresas, entre otros.

La ACI Medellín trabaja en el frente de cooperación con el *proyecto Desarrollo de estrategias para el impulso de cooperación nacional e internacional*, con un presupuesto 2023 asignado de COP \$1.685 millones. Asimismo, uno de los indicadores para concretar este proyecto es el de monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida por USD 9,54 millones.

En tal sentido, el Retorno de la Inversión (ROI) muestra que por cada COP\$1 invertido en el funcionamiento de la entidad se generarán COP \$21 en cooperación para los proyectos priorizados por la Administración Municipal.

Tabla: Presupuesto 2023 asignado por proyecto

PROYECTO	2023
Desarrollo de estrategias para el impulso de cooperación nacional e internacional	1.685

Cifras en millones de pesos

Tabla: Indicador del proyecto

INDICADOR	2023
Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida	9,54

Cifras en millones de dólares

Tabla: Retorno de la Inversión (ROI)

ROI	2023
RETORNO DE LA INVERSIÓN POR EL MONTO DE COOPERACIÓN	21

Cifras en pesos

1.3 Nuestro rol en Promoción de Ciudad y Comunicaciones

La estrategia de internacionalización mediante cooperación e inversión la soportamos con la promoción y posicionamiento de Medellín y la región, en el mundo. Para ello, nos relacionamos con la prensa internacional para fortalecer la imagen de la ciudad y difundir las buenas prácticas y los avances del Plan de Desarrollo Medellín Futuro.

También promovemos la participación en eventos internacionales con alta incidencia política y en los gobiernos, así como la postulación a premios internacionales de los proyectos y programas bandera de la administración.

2. Planeación Estratégica 2021-2023

En diciembre de 2020 nos concentramos en la definición de la planeación para el año 2020-2023 en compañía de la empresa Azaí Consultores SAS, con el fin de evaluar, ajustar y proponer nuevos cursos de acción que seguirá la entidad.

Los pasos para llevar a cabo esta importante labor fueron:

1. ¿Quiénes somos? para ello, se realizó un análisis de documentos claves, entrevistas y revisión de los procesos desarrollados al interior.
2. ¿Para dónde vamos? en este punto definimos el rumbo y los focos de acción de la estrategia.
3. Todos alineados, acá hicimos un ejercicio de alineación para formular los objetivos estratégicos, tácticos y por procesos.
4. ¿Cómo medimos nuestra estrategia? en este caso, se planteó una metodología para hacer seguimiento a la estrategia a través de OKR's (Objetivos y Resultados Claves), esta metodología logra enfocar los esfuerzos del equipo en lograr los resultados claves.

Los OKR´s son un marco de referencia para medir cómo nos acercamos a nuestra visión de éxito y de resultados establecidos por el plan de desarrollo de la ciudad y las metas internas que como equipo definimos perseguir año tras año.

En el caso de la ACI Medellín, su implementación en la ejecución del trabajo misional permitirá trazar una línea guía para todos los procesos y personas que la integran, dándonos la autonomía e independencia de ajustar los resultados a cada una de sus necesidades y prioridades, siempre orientadas hacia los objetivos estratégicos y tácticos.

5. Diseño de planes operativos de todos los procesos, los cuales buscan aportar de manera eficiente al cumplimiento de los objetivos estratégicos.

Propósito Inspirador

Dentro de los resultados obtenidos en el proceso de la planeación está la definición del propósito inspirador de la ACI, el cual es: **Creemos en el poder de las alianzas con el mundo para lograr el desarrollo sostenible y construir un mejor lugar para la gente.**

¿Qué hacemos? **impulsamos la internacionalización de la ciudad-región** y el **¿Cómo lo hacemos? a través de alianzas de cooperación e inversión, promoción de la ciudad-región e intercambio de conocimiento.**

Además, definimos un nuevo eslogan, el cual se utilizará, entre otras cosas, en la página web y las piezas gráficas que se generen, **Creemos en el poder de las alianzas con el mundo para lograr el desarrollo sostenible.**

Visión

La visión es el enunciado de la estrategia que nos deja entender la meta o la idea de éxito que tenemos como organización. Nos permite entender a dónde queremos llegar y aquellos principios que caracterizan el camino para lograrlo.

“Ser el actor líder de la internacionalización de la ciudad región posicionándola a nivel local e internacional y respondiendo de manera estratégica a los cambios del contexto global”.

Objetivos estratégicos (OE), Objetivos Tácticos (OT) y Resultados Clave (R)

OE1: Cooperación

Articular el ecosistema de cooperación internacional de la ciudad-región para generar valor a las acciones que aportan al desarrollo sostenible (agenda 2030).

OT1: Internacionalizar al sector social fomentando las alianzas para el desarrollo.

- R1 Lograr que al 2023 diez (10) organizaciones sociales cuenten con capacidades instaladas en gestión de recursos de cooperación.

OT2: Gestionar recursos financieros y técnicos reembolsables y no reembolsables para la administración pública local.

- R1 Construir un (1) programa de formación para los puntos focales.
- R2 Consolidar un (1) portafolio de proyectos para la captación de recursos de cooperación.
- R3 Establecer la ruta de trabajo de los trámites administrativos que deben efectuarse para lograr la firma de documentos oficiales por parte del Alcalde.
- R4 Gestionar un monto de cooperación técnica o financiera por USD 30 millones.
- R5 Impactar 75 proyectos por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia.
- R6 Asegurar la transferencia de conocimiento en nuevos mecanismos de financiación al conglomerado.

OT3: Consolidar a Medellín como referente de oferta de cooperación.

- R1 Posicionar a Medellín a través de realizar 26 acciones de cooperación Sur-Sur.
- R2 Preparar una (1) hoja de ruta para la oferta de la cooperación Sur-Sur de mediano plazo.
- R3 Realizar 26 acciones de cooperación col-col.

OE2: Inversión

Atraer y retener inversión nacional y extranjera al territorio que permita fortalecer apuestas y encadenamientos productivos locales, para contribuir a la generación de empleo, competitividad y desarrollo sostenible.

OT1: Consolidar una estrategia de atracción proactiva de proyectos de inversión.

- R1: Establecer un (1) repositorio de datos e información sectorial, económica y legal.
- R2: Para 2023 instalar una (1) empresa “Ancla” en el territorio.
- R3: Atraer USD 850 millones de inversión nacional y extranjera al territorio.
- R4: Rediseñar e implementar el 100% de la Red de Aliados.
- R5: Realizar veinte (20) eventos PQM.

OT2: Cuidar y retener los proyectos de inversión asentados en el territorio a través de la estrategia de after-care.

- R1: Visitar 50 empresas instaladas en el territorio.
- R2: Construir un (1) portafolio de servicios aftercare.

OT3: Gestionar proyectos de inversión hacia nuestro territorio que apunten a la creación de nuevas zonas francas.

- R1: Cumplir el 100% del Plan de gestión para la creación de nuevas Zonas Francas en el territorio.
- R2: Apoyo en la creación de una zona franca especial o multiempresarial.

OT4: Generar una dinámica de encuentros entre la oferta de proyectos locales con la inversión nacional y extranjera a través del banco de proyectos ACI.

- R1: Crear un (1) banco de proyectos susceptibles de recibir inversión nacional y extranjera.

OE3: Posicionamiento

Situar a la ciudad-región como un actor estratégico en la agenda global gestionando cooperación internacional y atrayendo inversión.

OT1: Impulsar las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo de la ciudad en escenarios clave del contexto global.

- R1: Acompañamiento estratégico en el 90% de los escenarios clave de interés internacional (eventos presenciales y online, webinars, debates y diálogos globales, foros, paneles) con presencia estratégica del Alcalde o su delegado.
- R2: 20 publicaciones gestionadas en medios internacionales sobre la ciudad y los proyectos del Plan de Desarrollo al año.
- R3: Acompañar 100% de los eventos propios o de participación como invitados que propicien contactos y conexiones de cooperación e inversión.
- R4: Apoyo en el posicionamiento de la marca ciudad ante los aliados internacionales.

OT2: Fortalecer la diplomacia de ciudad con los diferentes públicos: empresas (diplomacia corporativa), ciudades y gobiernos, sociedad civil (Sos Paisa).

- R1: Alta calificación promedio en la encuesta de satisfacción de eventos propios.
- R2: Resultados de las estrategias del plan de relacionamiento.
- R3: Afianzar la relación con la red de antioqueños en el exterior logrando más aportes de conocimiento al territorio.

OT3: Generar visibilidad de la ciudad-región en el mundo a través de las buenas prácticas y proyectos estratégicos.

- R1: 20 publicaciones gestionadas en medios internacionales sobre la ciudad y los proyectos del Plan de Desarrollo.
- R2: Intercambio de experiencias con otras ciudades, gobiernos o instituciones que impacten la totalidad de sus delegados (validadores).
- R3: Activación y consolidación del banco de proyectos.
- R4: Uso activo de la red de aliados por los inversionistas instalados (número de aliados utilizando la red).

OT4: Consolidar a la ACI Medellín como referente local para la atracción y oferta de cooperación y la inversión en la ciudad.

- R1: Participación en juntas directivas.
- R2: Reputación fortalecida con el conglomerado del municipio y demás aliados locales.
- R3: 40 publicaciones gestionadas en medios locales con mención especial a la gestión de la ACI Medellín.
- R4: Medir las interacciones en las redes sociales para definir una meta de crecimiento porcentual.
- R5: Participación en 60% de eventos locales y nacionales.

OE4: Conocimiento e innovación

Agregar valor a través del conocimiento para innovar y hacer más eficiente la gestión.

OT1: Crear, implementar y difundir el modelo de intercambio de conocimiento.

- R1 Definir el modelo de intercambio de conocimiento interno y externo de la entidad.

OT2: Desarrollar la línea de productos de conocimiento de uso interno y acceso público.

- R1 Desarrollar 12 espacios internos de conocimiento para promover la apropiación del conocimiento interno.
- R2 Desarrollar 9 productos de conocimiento y comunicación de acceso público.
- R3 Sistematizar el modelo de gestión de la ACI Medellín para su intercambio.

OT3: Consolidar la estrategia de gestión de datos e información.

- R1 Implementar el nuevo CRM.
- R2 Implementar la herramienta de gestión de datos de la entidad- DatACI.

OT4: Crear e implementar un modelo de innovación.

- R1 Diseñar y poner en marcha el modelo de innovación de la entidad.

OE5: Gestión Interna

Crear un sistema de gestión institucional que potencie el logro del propósito de la entidad.

OT1: Fortalecer las capacidades y habilidades del personal de la ACI Medellín para la gestión técnica de la entidad. (Plan de capacitación, aplicabilidad del conocimiento y la réplica de este para generar capacidad instalada).

- R1: Dar cumplimiento al 80% del Plan de Capacitación Institucional y replicar los conocimientos al interior al 100% a los servidores directamente interesados.
- R2: Fortalecer el equipo de trabajo de gestión humana para dar respuesta oportuna a todos los requerimientos técnicos y normativos que aplican al subproceso.

OT2: Integrar las diferentes fuentes y herramientas de información en una sola, para facilitar la labor de los servidores y la gestión de la memoria institucional. (intranet o ERP como único repositorio).

- R1: Identificar el 100% de las fuentes y herramientas de información con que cuenta la entidad.
- R2: Levantamiento de las necesidades técnicas y económicas para determinar la manera adecuada para llevar a cabo la integración del sistema de información.
- R3: Actualizar la documentación relacionada con el SIG para cada uno de los procesos y subprocesos de la entidad alineada con la planeación estratégica.

OT3: Reforzar una cultura institucional que facilite el intercambio de conocimiento, comunicación y sentido de pertenencia al interior de la entidad.

- R1: Diseñar y ejecutar un plan anual de comunicaciones y cultura organizacional, que facilite el intercambio de conocimiento y fortalezca el sentido de pertenencia.
- R2: Redefinir y estandarizar el proceso de inducción y entrenamiento (mentoría) en un 100% que permita transferir la cultura organizacional, el conocimiento de la institución y que genere sentido de pertenencia.

3. Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020-2023

3.1 Formulación de Plan Indicativo y Plan de Acción.

Línea Estratégica 1. Reactivación Económica y Valle Del Software.

Medellín Futuro - Reactivación Económica y Valle del Software es una estrategia de desarrollo económico que apunta a convertir de nuevo a nuestra ciudad en la capital industrial de Colombia, esta vez en el marco de la Cuarta Revolución Industrial y de la Economía Digital. Nuestro objetivo es el de generar a partir de la educación, la ciencia, la tecnología, la innovación y el emprendimiento nuevas oportunidades para la diversificación y modernización de la economía de la ciudad, incrementando su competitividad a través de una mayor sofisticación y especialización de la dinámica empresarial hasta lograr un lugar en el mercado regional y mundial. Lo lograremos apoyados en una transformación educativa y cultural sin precedentes, con una potente articulación universidad-empresa-estado y a través de la alineación de los propósitos de la ciudad con los retos de nuestros emprendedores, empresarios y universidades.

Propósito: la reactivación económica y el Valle del Software conforman una estrategia de desarrollo económico con el objetivo de gestionar a partir de la educación, la innovación y el emprendimiento nuevas oportunidades, aprovechando nuestras necesidades y fortalezas para potenciar, sofisticar y diversificar la economía de la ciudad a través de la apertura de nuevos escenarios y la generación de miles de empleos, en áreas asociadas a la economía digital y la Cuarta Revolución Industrial.

Componente 1.3. Productividad, Competitividad e Internacionalización.

Objetivo: aumentar las capacidades productivas y competitivas de las empresas de la ciudad para avanzar hacia la creación y exportación de productos de mayor complejidad y valor agregado.

Programa Muévete A Medellín

Descripción: promover la atracción de empresas nacionales e internacionales multisectoriales, dando prioridad a las que tengan alto valor agregado e intensivas en conocimiento, y consolidar alianzas de cooperación internacional multi actor que impacten positivamente los proyectos prioritarios de la Alcaldía de Medellín y sus aliados estratégicos; con el fin de fortalecer el ecosistema de ciencia, tecnología e innovación, la generación de nuevos empleos, las cadenas de valor del tejido empresarial, la competitividad y eficiencia económica, la calidad de vida de los habitantes del territorio y el posicionamiento de la ciudad como destino de inversión y cooperación.

Objetivo general: contribuir al desarrollo económico y social de Medellín a través de la internacionalización orientada a la atracción de inversión y la gestión de cooperación.

Objetivos específicos

- Atraer inversión nacional y extranjera para el desarrollo y la competitividad.
- Captar cooperación técnica y financiera nacional e internacional.
- Promocionar a Medellín como destino de inversión.
- Fortalecer la red de antioqueños en el exterior (Sos Paisa)
- Posicionar a Medellín como oferente de cooperación.

Proyectos Incluidos en el Programa Muévete a Medellín

- **Desarrollo de Estrategias para el Impulso de Cooperación Nacional e Internacional:** Fortalecer la inserción de la ciudad en la gestión de cooperación.
- **Desarrollo de estrategias para el impulso de inversión nacional y extranjera en la ciudad:** Apoyar el desarrollo de la dinámica económica local en la atracción de inversión nacional y extranjera

Además, somos responsable en el Programa de Internacionalización Empresarial del proyecto:

- **Apoyo a la presencia de zonas francas en el territorio:** Aumentar el nivel de desarrollo de proyectos de inversión nacional y extranjera en el territorio.

Plan Indicativo

Indicadores de Resultado

Indicadores de resultado		
Indicador de resultado	Unidad de medida	Meta
Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad	Millones de USD	850
Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida	Millones de USD	30
Monto de alianzas para el desarrollo Monto a partir de las alianzas público-privadas y con la sociedad civil para el desarrollo	Millones USD	288.3

Indicadores de Producto

Indicador de producto	Unidad de medida	Meta
Nuevas inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad	Número	90
Eventos ¿Por qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales	Número	20
Aportes de paisas en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local	Número	40
Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparte sus buenas prácticas	Número	26

Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia	Número	75
Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa. <i>* Este indicador pertenece al Programa Internacionalización Empresarial.</i>	Porcentaje	100

Plan de Acción

Indicador	Unidad de medida	Meta
Empresas asistidas técnicamente en temas de legalidad y/o formalización	Número	90
Campañas realizadas	Número	20
Campañas realizadas	Número	40
Personas capacitadas	Número	26
Unidades productivas beneficiadas en la implementación de estrategias para incrementar su productividad	Número	75
Documentos de lineamientos técnicos elaborados <i>* Este indicador pertenece al Programa Internacionalización Empresarial.</i>	Número	4

3.1 Avance de indicadores plan indicativo

A continuación se muestra el avance de los indicadores del plan indicativo con corte al 31 de diciembre de 2023.

Indicador	Unidad	Meta Plan 2020-2023	Logro 2020	Logro 2021	Logro 2022	Logro 2023	Acumulado 2020-2023
Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y competitividad.	Millones de USD	850	383.64	204.85	155.67	121.16	865.32
Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida.	Millones de USD	30	4.98	8.31	7.43	9.50	30.22
Monto generado por las alianzas público-privadas y con la sociedad civil para el desarrollo.	Millones de USD	288.3	388.62	213.16	163.10	130.66	895.54
Inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad.	Número	90	19	22	24	29	94

Indicador	Unidad	Meta Plan 2020-2023	Logro 2020	Logro 2021	Logro 2022	Logro 2023	Acumulado 2020-2023
Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparta sus buenas prácticas.	Número	26	4	10	9	8	31
Eventos ¿Por Qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales	Número	20	3	6	11	5	25
Aportes de paisas residentes en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local.	Número	40	6	11	12	11	40
Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia.	Número	75	17	24	22	18	81
Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa.	Porcentaje	100	10	35	35	20	100

NOTA: el indicador de mantenimiento “Monto generado por las alianzas público privadas y con la sociedad civil para el desarrollo” tiene registrada una meta anual de USD 288,3 millones, para lograr el cumplimiento de la meta, la Agencia realiza acciones para la gestión de la inversión extranjera directa y la atracción de cooperación internacional, y adicionalmente trabaja en conjunto con la Agencia APP en la vinculación efectiva de actores privados y públicos a iniciativas para impactar el desarrollo del Distrito. Estas iniciativas son desarrolladas técnicamente por la Agencia APP y promovidas juntamente con la ACI Medellín, entre ellas, está la modernización del Estadio Atanasio Girardot o la Cárcel Metropolitana para Sindicados. Sin embargo, a pesar de todas las gestiones realizadas en el cuatrienio, a los USD 130,66 millones reportados por la inversión extranjera directa y la cooperación internacional, solamente se sumaría la inversión inicial para la iniciativa de la Cárcel Metropolitana para Sindicados por USD 33,6 millones de 2023 y le faltaría su inversión de OPEX anual de USD 74,8 millones que se comenzaría a generar el próximo año y la inversión esperada para el proyecto del Estadio Atanasio Girardot.

Esto quiere decir que la meta alcanzada en 2023 asciende a USD 164,26 millones de monto generado por las alianzas público-privadas y con la sociedad civil para el desarrollo, es importante exponer, que este indicador actualmente está bajo responsabilidad de la ACI Medellín desde su formulación, pero es un indicador que debería tener otros corresponsables como la Agencia APP.

3.2 Avance de indicadores plan de acción

A continuación se muestra el avance de los indicadores del plan de acción con corte al 31 de diciembre de 2023.

Indicador	Unidad	Meta Plan	Logro 2020	Logro 2021	Logro 2022	Logro 2023	Acumulado 2020-2023
Unidades productivas beneficiadas en la implementación de estrategias para incrementar su productividad.	Número	75	17	27	22	18	84
Empresas asistidas técnicamente en temas de legalidad y/o formalización.	Número	90	19	22	24	29	94
Documentos de lineamientos técnicos elaborados.	Número	4	0	2	1	1	4
Personas capacitadas.	Número	26	4	10	9	8	31
Campañas realizadas.	Número	45	6	17	22	15	60
Campañas realizadas.	Número	20	3	6	11	5	25

4. Aportes y contratos suscritos con asociados

Los procesos de aportes de asociados de la entidad corresponden a los aportes sociales en dinero o en especie que hacen los asociados a la Agencia para el funcionamiento y el desarrollo de las actividades misionales de la misma.

Los montos son definidos a partir de las necesidades que presenta la ACI Medellín y que son plasmados en una propuesta económica que se remite a la Secretaría de Desarrollo Económico del Distrito de Medellín, siendo este el único asociado que actualmente aporta recursos en dinero. Posterior a ello, se da la aprobación y se trasladan los dineros bajo el concepto de aporte social, previa entrega de la cuenta de cobro respectiva por parte de la Agencia.

Tipo	Asociado	Objeto	Valor	Duración
Aporte	Alcaldía de Medellín	Contribuir al desarrollo económico y social de Medellín y su área de influencia a través de la gestión de atracción de inversión, la gestión de cooperación, la gestión de promoción de la ciudad - región y la gestión de apoyo a la instalación de zonas francas, acorde con las prioridades	\$ 5.550.000.000	Doce (12) meses

		establecidas en el Plan de Desarrollo 2020-2023 “Medellín Futuro”.		
--	--	--	--	--

Número del contrato y/o convenio	Asociado	Objeto	Valor
2023-248	Área Metropolitana del Valle de Aburrá	fortalecimiento a la estrategia de internacionalización del área metropolitana como destino de captación y oferente de cooperación internacional y del intercambio de experiencias con actores Internacionales de interés”	100.000.000

4.1 Contratos suscritos con asociados

La ACI Medellín considera vital fortalecer los lazos con sus socios y aliados. Es por ello, que ha venido suscribiendo contratos o convenios con algunos de sus socios como el Área Metropolitana del Valle del Aburra. Este tipo de alianzas fortalecen la internacionalización de Medellín y la región y son de prioritaria importancia para la ACI Medellín. A continuación, describimos el contrato suscrito y ejecutado 2023.

CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 248 DE 2023 ENTRE EL ÁREA METROPOLITANA DEL VALLE DE ABURRÁ Y LA AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN -ACI MEDELLÍN

El Área Metropolitana del Valle del Aburra y la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín suscribieron un contrato interadministrativo para el fortalecimiento a la estrategia de internacionalización del Área Metropolitana como destino de captación y oferente de cooperación Internacional y del intercambio de experiencias con actores Internacionales de interés.

Para este fin, se definió un único componente de promoción del Área Metropolitana del Valle de Aburrá como destino de captación y oferente de cooperación, en el marco del cual se realizaron las siguientes actividades:

- Diez (10) actividades (agendas) de intercambio de experiencias con diferentes actores internacionales, como gobiernos, expertos, organizaciones, inversionistas, y universidades, entre otros, para beneficio del territorio metropolitano y el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.
- Gestión de cinco (5) oportunidades de cooperación para el posicionamiento y fortalecimiento de los proyectos estratégicos del Área Metropolitana del Valle de Aburrá.

Ambas actividades se encuentran cumplidas al 100%, el contrato se encuentra en proceso de liquidación.

5. Comités y Juntas Directivas con participación de la ACI Medellín.

TIPO	NOMBRE COMITÉ / JUNTA	TIPO DE ACTO ADMINISTRATIVO QUE CREA EL COMITÉ	No. ACTO ADMINISTRATIVO QUE CREA EL COMITÉ	AÑO CREACIÓN DEL COMITÉ	MIEMBRO COMITÉ/ JUNTA
JUNTA	Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público - Privadas	DECRETO	Decreto 0213 de 2021 por medio del cual se cambia un miembro del Consejo Directivo de la Agencia para la Gestión el Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público - Privadas	2021	DIRECTOR EJECUTIVO
JUNTA	Fundación Medellín Convention & Visitors Bureau	DECRETO	Decreto 0232 de 2021 por medio del cual se hacen unas designaciones en el Consejo Directivo de la Fundación Medellín Convention & Visitors Bureau	2021	DIRECTOR EJECUTIVO
JUNTA	Plaza Mayor Medellín Convenciones y Exposiciones S. A.		Acta No. 071 Asamblea General Ordinaria de Accionistas Plaza Mayor Medellín Convenciones Y Exposiciones S. A.	2023	DIRECTOR EJECUTIVO
COMITÉ	Comité Institucional de Gestión y Desempeño	RESOLUCIÓN	Resolución 156 de 2018 Por medio de la cual se crea el Comité Institucional de Gestión y Desempeño Resolución 95 de 2019 Por medio de la cual se modifica el artículo 02 de la Resolución 156 de 2018, por la cual se crea el Comité Institucional de Gestión y Desempeño Resolución 055 de 2020 Por medio de la cual se modifica la Resolución 156 de 2018, por la cual se crea el Comité Institucional de Gestión y Desempeño	2018	DIRECTOR EJECUTIVO

TIPO	NOMBRE COMITÉ / JUNTA	TIPO DE ACTO ADMINISTRATIVO QUE CREA EL COMITÉ	No. ACTO ADMINISTRATIVO QUE CREA EL COMITÉ	AÑO CREACIÓN DEL COMITÉ	MIEMBRO COMITÉ/ JUNTA
COMITÉ	Comité Institucional de Coordinación de Control Interno	RESOLUCIÓN	Resolución 110 de 2018 Por la cual se actualiza el Modelo Estándar de Control Interno y se organiza el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno	2018	DIRECTOR EJECUTIVO
COMITÉ	Comité de Orientación y Seguimiento a la Contratación	RESOLUCIÓN	Resolución 158 de 2017 por medio del cual se deroga la resolución 058 de 2013 y se reglamenta el Comité de Orientación y Seguimiento a la Contratación	2017	DIRECTOR DE RELACIONES ADMINISTRATIVAS
COMITÉ	Comité de Conciliación Defensa Judicial y Prevención del daño antijurídico	RESOLUCIÓN	Resolución 091 del 19 de agosto de 2019 por medio del cual se crea el Comité de Conciliación Defensa Judicial y Prevención del daño Antijurídico	2019	DIRECTOR EJECUTIVO
COMITÉ	Comité Sectorial de Articulación jurídica	DECRETO	Decreto 2112 de 2015 del 28 de diciembre por el cual se adopta el Modelo de Gerencia Pública en Medellín	2015	
COMITÉ	Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo - COPASST	N/A	N/A	2017	
COMITÉ	Comité de Convivencia Laboral	N/A	N/A	2017	
COMITÉ	Brigada de Emergencia	N/A	N/A	2018	
COMITÉ	Comité de inversiones	RESOLUCIÓN	Resolución 25 del 15 de mayo de 2012, por medio de la cual se crea y reglamente el comité de inversiones	2012	DIRECTOR EJECUTIVO
COMITÉ	Co-Creación del Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín	N/A	N/A	2023	DIRECTOR DE CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN

TIPO	NOMBRE COMITÉ / JUNTA	TIPO DE ACTO ADMINISTRATIVO QUE CREA EL COMITÉ	No. ACTO ADMINISTRATIVO QUE CREA EL COMITÉ	AÑO CREACIÓN DEL COMITÉ	MIEMBRO COMITÉ/ JUNTA
COMITÉ	Comité Técnico de Sostenibilidad Contable	RESOLUCIÓN	Resolución 83 de 2014 por la cual se conforma y reglamenta el funcionamiento del Comité Técnico de Sostenibilidad Contable	2014	DIRECTOR DE RELACIONES ADMINISTRATIVAS
COMITÉ	Comité de Rutas Aéreas	N/A	N/A	2021	DIRECTOR DE INVERSIÓN
COMITÉ	Mesa de Inversión Extranjera Directa	N/A	N/A	2020	DIRECTOR DE INVERSIÓN
COMITÉ	Comité de Coordinación del GIFMM Antioquia (Grupo Interagencial de Flujos Migratorios Mixtos)	N/A	El GIFMM coordina la respuesta a las necesidades de refugiados, migrantes, retornados y poblaciones de acogida, tanto a nivel nacional como a través de la presencia local en 14 departamentos en forma complementaria a la respuesta del Gobierno colombiano.	2017	
COMITÉ	Mesa Antioqueña de Cooperación	N/A	N/A	2012	DIRECTOR DE COOPERACIÓN
COMITÉ	Mesa Regional de Movilidad Sostenible	N/A	N/A	2019	DIRECTOR DE COOPERACIÓN

6. Conocimiento e Innovación

El objetivo del proceso de CI es “Hacer inteligencia del entorno y generar datos, información y conocimiento para gestionar proyectos de cooperación e inversión y para fomentar la innovación” a través de las siguientes acciones:

1. Se captura y se procesa información para gestión de cooperación e inversión (potenciales inversionistas y aliados, tendencias, regiones, sectores).
2. Se priorizan áreas, regiones y aliados de cooperación e inversión para que se realice la adecuada gestión de la cooperación y la inversión.
3. Se realizan asesorías a la medida a inversionistas y apoyamos el desarrollo de las zonas francas (clima de inversión).
4. Se desarrollan productos de conocimiento (one pagers, briefs, insumos para eventos, bases de datos, monitoreos, documentos de tendencia y prospectiva).

5. Se diseñan modelos y estrategias (conocimiento, innovación).
6. Se propician espacios de aprendizaje y discusión internos y externos.
7. Se lidera parte del relacionamiento con las redes de ciudades.
8. Se desarrollan relaciones con aliados para los temas asociados a nuestra área.

Con herramientas como:

1. Plataformas tecnológicas de monitoreo inversión: Fdi Markets y Crunchbase.
2. Plataforma DatACI para proporcionar datos actualizados según el sector.
3. Búsqueda de oportunidades directa desde las plataformas que maneja cada aliado.
4. CRM (Customer Relationship Management): Zoho (relaciones y aliados).
5. Modelo de Intercambio de conocimiento (oferta y demanda).
6. Plataforma de cursos de cooperación para OSC y capacitaciones presenciales.
7. Productos de conocimiento e información (one pagers sectoriales, briefs, insumos para eventos, bases de datos, monitoreos, documentos de tendencia y prospectiva).
8. Investigación de tendencias.

En 2023, el área de Conocimiento e Innovación identificó **54 convocatorias y premios internacionales** susceptibles de ser postulados por el conglomerado público del Distrito de Medellín.

Así mismo, se han identificado **152 señales de inversión** para la gestión proactiva de inversión extranjera directa en el territorio.

- El área de Conocimiento e Innovación respondió 21 requerimientos de información de nivel técnico, necesarios para la gestión de cooperación internacional de Medellín en el mundo. Así mismo, se dieron respuesta a 213 consultas económicas y sectoriales de potenciales inversionistas sobre el territorio para la toma de decisiones en su proceso de asentamiento.
- En cuanto los requerimientos de alto nivel, solicitados por la dirección ejecutiva de la Agencia o por el Despacho del Alcalde, se respondieron desde el área de Conocimiento e Innovación 32 solicitudes de información para la gestión de cooperación internacional y atracción de inversión extranjera directa, a nivel directivo.

Estos requerimientos son solicitados con el fin de ampliar información sobre históricos de cooperación e inversión, oportunidades de cooperación e inversión, principales líneas de trabajo del aliado, datos generales, noticias de interés, entre otros.

- Como resultado de los requerimientos recurrentes de solicitud de información de alto nivel, por parte de la dirección ejecutiva de la Agencia o del Despacho del Alcalde, el área de Conocimiento e Innovación comenzó con la elaboración de fichas de algunos aliados priorizados con información relevante de cooperación e inversión que

dé cuenta de los aspectos más importantes del aliado. Esta tarea que sigue vigente a la fecha, y actualmente se han elaborado las fichas de los siguientes aliados:

- Embajada del Reino de Bélgica en Colombia.
- Municipio del Distrito Metropolitano de Quito.
- Embajada de España en Colombia.
- Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano - CIDEU.
- Embajada de Francia en Colombia.
- Agencia Francesa de Desarrollo - AFD.
- Embajada de Israel en Colombia.
- Vicepresidencia del Gobierno de Kenia.
- Embajada de México en Colombia.
- Agencia de Cooperación y Coordinación Turca - TIKA.
- Embajada de los Estados Unidos en Colombia.
- Alcaldía de Phoenix.
- Sociedad Alemana de Cooperación Internacional - GIZ.
- Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas - UCCI.

6.1 Innovación para la cooperación y la inversión

La ACI Medellín experimentó un cambio estructural para poder impulsar la innovación. Pasó de tener un proceso de gestión de conocimiento a la creación del área de Conocimiento e Innovación. Este cambio fundamental habilitó las condiciones para el diseño de la estrategia de innovación para la ACI Medellín que consta de varios componentes, pero que en términos generales interpela a la ACI Medellín en relación con cómo se puede generar un giro en la gestión de cooperación y atracción de inversión, que se enfoque en responder de la mejor manera a los retos del desarrollo.

Innovar en la ACI Medellín consiste en desarrollar y adaptar servicios, experiencias, procesos y herramientas que agreguen valor a nuestras partes interesadas en su proceso de internacionalización, y que respondan a los retos del desarrollo sostenible.

Los resultados se pueden ver en el aparte de proyectos especiales.

6.2 Informes de tendencias de cooperación e inversión

Una de las premisas del área de Conocimiento e Innovación, es la de hacer inteligencia del entorno y generar datos, información y conocimiento que le permita a todo el equipo de la ACI Medellín gestionar proyectos de cooperación e inversión.

En este sentido, dos de los productos de conocimiento más importantes del área son el Informe de Tendencias de Inversión y el Informe de Financiación para el Desarrollo, los cuales se esperan que sean un insumo de alto valor para el equipo directivo y técnico de la agencia para la toma de decisiones y orientar sus acciones de atracción y retención de inversión extranjera directa y de gestión de cooperación internacional para el desarrollo.

Los informes los pueden consultar en las Tablas de Retención Documental en la ruta:

Informe de cooperación: D:\13-19 Productos CI\Informes de Tendencias\Financiación para el Desarrollo\2023

Informe de inversión: D:\13-19 Productos CI\Informes de Tendencias\IED\2023

y en la página web de la entidad en el link: <https://acimedellin.org/publicaciones/>

Además, se gestionaron y publicaron los siguientes documentos:

- INFORME SOBRE LA RELACIÓN ENTRE BARCELONA Y MEDELLÍN.
- MEDELLÍN, CAPITAL DEL TALENTO STEM EN COLOMBIA.
- ZONAS FRANCAS PERMANENTES - MULTIUSUARIO: UNA OPCIÓN COMPETITIVA PARA LA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN ANTIOQUIA.
- MEDELLÍN, THE IDEAL DESTINATION FOR BPO OPERATIONS IN COLOMBIA

Los cuales se pueden consultar en la página web de la entidad en el link: <https://acimedellin.org/publicaciones/>

6.3 Gestión de redes internacionales

La ACI Medellín es la entidad designada por la alcaldía de Medellín para administrar y gestionar las redes internacionales de ciudad, las cuales son un medio para fortalecer la inserción internacional de los gobiernos locales, incrementar las oportunidades de cooperación descentralizada e intercambiar aprendizajes, además de posibilitar la discusión de asuntos globales que podemos enfrentar de manera estratégica y en conjunto.

El proceso de internacionalización de Medellín se ha fortalecido gracias a su participación en las redes de ciudades, en tanto le abren oportunidades de participación en eventos y premios diseñados estratégicamente para maximizar la difusión de los aciertos de cada territorio en materia de desarrollo social, económico y ambiental.

A continuación, la descripción de las redes con las cuales trabaja Medellín:

C40: trabaja en las acciones para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y enfrentar los riesgos del cambio climático. El alcalde Daniel Quintero hace parte del Global Mayors COVID-19 Recovery Task Force, grupo de la red que le ha permitido a Medellín hacer parte de las ciudades líderes en la conversación sobre la reactivación post COVID-19, cuidando que esto no signifique el colapso climático se convierta en una crisis aún mayor y que detenga la economía global.

RED GLOBAL DE CIUDADES RESILIENTES: apoya la adopción de una visión de la resiliencia que incluya no solo los impactos naturales como terremotos, inundaciones y enfermedades, sino también las tensiones políticas, económicas, culturales y sociales que debilitan la estructura de una ciudad.

METROPOLIS: opera como foro internacional para explorar problemas y soluciones comunes de las grandes ciudades y regiones metropolitanas.

AL-LAS: busca fortalecer las relaciones internacionales de las ciudades miembro, para la mejora de políticas públicas y desarrollo territorial.

ICLEI: es la red del medio ambiente que apoya a los gobiernos locales, mediante capacitación, asistencia técnica y asesoría, en el diseño e implementación de programas de desarrollo sustentable.

CIDEU: promueve el diseño y gestión estratégica de proyectos urbanos para lograr el desarrollo sostenible de las ciudades iberoamericanas.

AICE: el objetivo de esta red es promover, inspirar, fomentar y velar por el cumplimiento de los principios recogidos en la Carta de Ciudades Educadoras (Declaración de Barcelona) que busca impulsar el desarrollo educativo de las ciudades miembro, sin dejar al azar el desarrollo de sus habitantes.

MERCOCIUDADES: favorece la participación de los municipios en el proceso de integración regional, fortaleciendo las instituciones de las ciudades miembro en el seno del Mercosur y desarrollando el intercambio y la cooperación horizontal entre las municipalidades de la región.

RED DE CIUDADES CREATIVAS DE LA UNESCO: trabaja la cooperación entre ciudades para identificar la creatividad como factor estratégico de desarrollo urbano sostenible en siete ámbitos creativos: artesanía y artes populares, diseño, cine, gastronomía, literatura, música y artes digitales.

MUSAL- Red de ciudades líderes en movilidad urbana: su objetivo es contribuir a los procesos de modernización y transformación de movilidad urbana, implementando sistemas integrados multimodales con capacidad para ofrecer servicios eficientes de alta calidad con integración social.

RED MUNDIAL DE CIUDADES DEL APRENDIZAJE DE LA UNESCO: es un espacio para solucionar problemas y compartir ideas con el objetivo de crear ciudades que aprenden y proporcionan a sus habitantes inspiración, know-how y mejores prácticas.

RED LATINOAMERICANA DE CIUDADES ARCOÍRIS: esta red se propone como un sistema regional de intercambio de experiencias, políticas y programas entre grandes metrópolis y gobiernos amigables con la población LGTBI, considerando la inclusión como la base de la integración ciudadana y el mantenimiento de un tejido social libre, digno y respetuoso de los derechos de las personas.

CITIES FOR MOBILITY: busca una movilidad sostenible y compatible con el futuro, es decir, una movilidad socialmente justa, con calidad ambiental y que contribuya al fomento de la economía.

Resultados de 2023 de las redes de ciudad

En cuanto a las gestiones de Medellín durante el 2023 en las redes internacionales a las cuales pertenece, se destacan actividades con las siguientes redes:

Metrópolis

- Se participó en la reunión anual del Consejo de Administración de Metrópolis el 24 de febrero de 2023, en la cual se presentó el Informe de Acciones del 2022, el presupuesto para el año vigente y se sometieron a discusión algunos cambios en los estatutos de la organización.
- El Consejo de Administración validó el borrador del nuevo Plan de Acción Estratégico 2024-2026 aportando comentarios para seguir perfeccionándolo.
- Se realizó la postulación de proyectos estratégicos de Medellín para el Foro de Inversión de Metrópolis Sostenibles que se llevará a cabo en el marco del Congreso Mundial de Metrópolis y la Cumbre Urbana de Bruselas.
- El primer Foro de Inversión Urbana para Metropolis Sostenibles está organizado por el FMDV y Metrópolis, y tendrá lugar en Bruselas el 15 de junio durante el 14º Congreso Mundial de Metrópolis.
- Movilizará a profesionales relevantes, representantes políticos metropolitanos y sus equipos, instituciones financieras de desarrollo, agencias de la ONU, inversores públicos y privados y proveedores de servicios en torno a los temas de financiación e inversión en proyectos metropolitanos.
- La directora del Departamento Administrativo de Planeación de Medellín tuvo un encuentro con el Secretario de Metrópolis en el marco de la Cumbre de Ciudades de las Américas, del 16 al 18 de abril.
- Este evento es organizado por el gobierno de los Estados Unidos y su principal objetivo es promover la cooperación regional, reuniendo a líderes subnacionales de todo el hemisferio occidental con una composición diversa y heterogénea de representantes de gobiernos, de la sociedad civil, de empresas, del sector académico y del sector social. El evento fue anunciado en la pasada cumbre de las Américas del 2022.
- En julio el director ejecutivo de la ACI Medellín, en representación de la Alcaldía de Medellín, participó de forma virtual en el Congreso Mundial de Metropolis, el cual es uno de los mayores órganos rectores de la red.
- En este espacio Metropolis presentó los principales hitos de los últimos 3 años de la red, así como sus estados financieros. También se ratificaron a los nuevos miembros del Consejo de Administración de la red y se aprobó el nuevo Plan Estratégico de Metropolis 2024 - 2026, hecho que es de vital importancia para la ACI Medellín, ya que le permite evidenciar de qué iniciativas, programas, y oportunidades de la red se puede beneficiar Medellín y así aprovecharlas de manera oportuna.
- En julio logramos la participación de una funcionaria de la Secretaría de las Mujeres en el Programa de Formación en Línea Ciudades Solidarias 2023 de Metropolis. Este es un programa desarrollado por la red, en colaboración con el Centro de Desarrollo de Recursos Humanos del Gobierno Metropolitano de Seúl - SHRDC, CGLU y CGLU-ASPAC, el cual tiene como objetivo transformar la forma en que se llevan a cabo las acciones de cuidado entre la misma población de un gobierno local y mejorar la prestación de cuidados por parte del sector público para que ésta se pueda realizar de una forma más justa y democrática.

ICLEI

- Tres funcionarios de la Secretaría de Movilidad de Medellín participaron en el taller presencial “Dialogo de Ciudades - TUMI City Network” el 22, 23, y 24 de febrero de 2023, en Bogotá, como la sesión de cierre de la primera fase del proyecto TUMI sobre buses eléctricos.
- Funcionarios de la Secretaría de Medio Ambiente de Medellín participaron el 16 de febrero de 2023, en una capacitación en Análisis de Riesgo y Vulnerabilidad Climática, en formato virtual con el fin de fortalecer las capacidades institucionales de la Alcaldía de Medellín en gestión de riesgo y resiliencia climática.
- El 9 de febrero de 2023, una funcionaria de la Secretaría de Medio Ambiente participó en el webinar internacional “Urban by Nature (UbN) América Latina”, organizado por ICLEI Colombia. En este espacio, se socializó el Plan de Renaturalización de Medellín con los participantes.
- Se invitó a la Secretaría de Movilidad a participar con todos los gastos pagos, al TUMI e-bus Global City Dialogue en París, Francia, del 21 al 24 de marzo. Esta invitación se dio gracias a la participación que viene teniendo Medellín en el proyecto de buses eléctricos de la red TUMI desde 2021.
- Se gestionó la invitación a la Directora del Departamento Administrativo de Planeación y un asesor del alcalde, para participar de la Cumbre de Ciudades de las Américas que se llevó a cabo del 26 al 28 de abril de 2023 en Denver, Estados Unidos. La agenda principal de la directora del DAP fue gestionada a través de ICLEI. La cumbre fue organizada por el gobierno de los Estados Unidos y más 350 líderes del hemisferio se dieron cita allí, con el ánimo de promover la cooperación regional.
- En mayo se llevó a cabo el evento del primer año del proyecto “NaBa - Ciudades Resilientes Basadas en la Naturaleza” de ICLEI Colombia.
- En este espacio participó la ACI Medellín y la Secretaría de Medio Ambiente de Medellín, el cual tuvo como objetivo dar a conocer los avances del proyecto NaBa en distintas ciudades del país, el cual busca apoyar la implementación de acciones locales en relación con el cambio climático y biodiversidad y la participación de la ciudadanía en dicho proceso.
- Gracias a la participación de Medellín en ICLEI se pudo solicitar el apoyo a la red para la realización de una consulta detallada, en junio, para el Área Metropolitana del Valle de Aburrá - AMVA, sobre buenas prácticas de ciudades de la red en transformación de grandes espacios urbanos y aeropuertos, que puedan ser referente para Medellín en su proceso de transformación urbana.
- Con el apoyo de la red ICLEI se pudo hacer la búsqueda de información con las ciudades de Quito (Ecuador), Santiago (Chile), Berlín (Alemania) y Denver (Estados Unidos).
- También se realizaron gestiones con la red ICLEI para conectar a Medellín con los gobiernos locales de estas ciudades, buscando un proceso de intercambio de conocimiento en dicha materia.
- El 9 de agosto se llevó a cabo un encuentro con la Dirección General de Relaciones Internacionales y Cooperación de Cuenca, Ecuador. Este encuentro tenía el objetivo de explorar el modelo de gestión de cooperación y atracción de inversión extranjera directa de la ACI Medellín, con el fin de replicar el modelo en Cuenca. Desde el

equipo de la Agencia se realizó una presentación sobre el funcionamiento de la entidad con énfasis en la gestión de inversión.

- En agosto se llevó a cabo el 1er Encuentro ICLEI Colombia, “Los gobiernos locales y regionales por la biodiversidad y el cambio climático”, en el cual los gobiernos locales y regionales miembros de la red se pudieron reunir para conversar alrededor de la crisis de biodiversidad y cambio climático.
- El director de la ACI Medellín participó como panelista del panel “Oportunidades y perspectivas de cooperación internacional para los gobiernos subnacionales frente a la gestión de la biodiversidad y el cambio climático”, en el cual se resaltaron las acciones de los gobiernos subnacionales en la implementación de políticas para la protección de la biodiversidad, y la adaptación y mitigación al cambio climático.
- También se llevó a cabo una Asamblea extraordinaria de miembros de ICLEI Colombia, con el fin de ratificar las decisiones adoptadas en la asamblea ordinaria que se realizó en marzo.

CIDEU

- En enero de 2023 logramos la participación de Medellín en el blog de CIDEU, con la publicación de un artículo sobre el Sistema de Información para la Seguridad y la Convivencia - SISC, como una buena práctica a destacar a nivel mundial. La experiencia fue publicada en diciembre de 2022, y su autora es la coordinadora del área cuantitativa del Sistema.
- En enero de 2023 se inició la mentoría de Medellín para transferir conocimiento sobre el modelo de la Empresa de Desarrollo Urbano - EDU, a Los Cabos, México, en diversos aspectos relevantes como el modelo organizacional de la entidad, la metodología de los Proyectos Urbanos Integrales, operación de metodología BIM para la eficiencia de proyectos, esquemas de gestión del suelo para proyectos y unidades de actuación urbanística en el territorio.
- El 2 de marzo de 2023 participamos en la sesión consultiva sobre la construcción del Think Tank de CIDEU con el objetivo de reactivar y fortalecer el posicionamiento de CIDEU como referente del pensamiento estratégico urbano en el ecosistema global de redes y entidades que promueven el desarrollo urbano sostenible. En esta sesión, varias ciudades compartieron sus retos y experiencias en temas de urbanismo.
- Desde la red se realizó un mapeo de buenas prácticas en temas de asentamientos urbanos ilegales, e identificaron que el caso de Buenos Aires puede ser de interés para Medellín, por lo que se agendó un encuentro para el 14 de marzo sobre este asunto.
- Y posteriormente el 14 de marzo, el Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín (ISVIMED) participó de una sesión de la microrred de Vivienda y Hábitat.
- Finalmente, se invitó con gastos cubiertos a dos funcionarias de la Secretaría de Mujeres al Congreso de Economía Feminista, del 16 al 18 de marzo, en Barcelona, España. Esto, en marco de la participación de la Secretaría en la Microrred Presupuesto y Fiscalidad con Perspectiva de Género.
- En mayo se realizó el curso “Construyendo Resiliencia Urbana” de CIDEU. Desde la ACI Medellín se gestionó la participación del líder del Programa de Bibliotecas, Lectura y Patrimonio de la Secretaría de Cultura de Medellín como asistente a la segunda edición de este, el cual buscó contribuir a visibilizar la importancia de

incorporar la resiliencia urbana en la planificación y gestión del desarrollo urbano en las ciudades y compartir experiencias de ciudades que han logrado materializar los resultados de propuestas orientadas a la resiliencia.

- o En mayo se elaboraron y se enviaron los insumos necesarios para participar en la publicación de los 30 años de CIDEU. Hacer parte de esta publicación constituye un hecho muy importante en el proceso de posicionamiento internacional de Medellín, ya que es un documento que será consultado por más de 150 socios de la red.
- Desde Medellín se compartieron datos e información relevante sobre el proceso de transformación urbana de la ciudad y cuál ha sido el rol de la red CIDEU en las políticas de estrategia urbana de nuestro gobierno local.
- o El 15 de junio se llevó a cabo el webinar “El Perfil de Resiliencia de Medellín y su utilidad para las políticas públicas orientadas al desarrollo sostenible”, en el cual la Líder de Programa del Departamento Administrativo de Planeación de la Alcaldía de Medellín, dialogó sobre su experiencia en la construcción del Perfil de Resiliencia de la ciudad de Medellín, que desde 2022 vienen trabajando juntamente con ONU Hábitat, el Ayuntamiento de Barcelona y CIDEU.
- o En junio participamos en el Congreso y la Asamblea General de CIDEU, votando de manera positiva sobre los puntos clave propuestos para la red, tales como la creación de un Observatorio de Pensamiento Estratégico, la modificación de los estatutos, la definición de la sede del próximo Congreso y la ratificación de la secretaria general de la red.
- Además, se presentó en una de las mesas técnicas el proceso y los resultados de la construcción del Perfil de Resiliencia de Medellín.
- Finalmente, se contrastó la experiencia de Medellín en el uso de diversos instrumentos de planeación para el abordaje de problemáticas globales relacionadas con el cambio climático y el desarrollo sostenible, con las experiencias de otras ciudades Iberoamericanas.
- o En agosto se confirmó la participación de Medellín en las dos microrredes abiertas para las ciudades miembros de CIDEU.
- Por un lado, se encuentra la Microrred de Sistema de Cuidados en la cual participarán tres funcionarias de la Secretaría de las Mujeres de Medellín.
- Esta participación se plantea como una continuación de la Microrred de Ciudades Globales y Transversalidad de Género, desarrollada durante 2020 y 2021, y de la Microrred de Presupuesto y Fiscalidad con Perspectiva de Género desarrollada entre 2022 y principio de 2023 con el apoyo técnico de la Dirección de Servicios de Género y Políticas del Tiempo del Ayuntamiento de Barcelona.
- Por otro lado, se encuentra la Microrred de Planificación y Gobernanza Metropolitana, en la cual participarán tres funcionarios del DAP.
- Esta participación se propone como una continuación de la Microrred de Planificación y Gobernanza Metropolitana desarrollada durante 2022 y principios de 2023, con la que se identificaron los para qué, cómo y con quiénes llevar adelante un proceso de metropolización; se construyó un decálogo de elementos claves para trabajar la planificación como un proceso a escala supramunicipal basado en la experiencia del Plan Estratégico Metropolitano de Barcelona; y finalmente, con la que se compartieron desafíos y se generaron líneas de acción en base a tres aspectos: la institucionalización, la gestión de datos y la participación ciudadana.

AICE

La ACI Medellín en representación de la Alcaldía de Medellín participó de forma virtual en la Asamblea General de AICE.

- La Asamblea se celebró los días 22 y 23 de marzo de 2023 en Sevilla en formato híbrido con más de 200 representantes de todas las ciudades educadoras del mundo. El evento fue un importante momento de encuentro, reflexión y conexión entre las Ciudades Educadoras, ya que es el ámbito en el cual se debaten, definen, modifican y se aprueban diversas cuestiones de relevancia del funcionamiento y desarrollo de AICE. En esta Asamblea se eligió el tema para el próximo Día Internacional de la Ciudad Educadora (30 de noviembre), que se realizará bajo el lema “La cultura, fuente de creación y aprendizajes en la Ciudad Educadora”. La Asamblea incluyó una conferencia sobre la importancia de poner la sostenibilidad de la vida en el centro y el potencial de transformación de los gobiernos locales al respecto. Las Redes territoriales informaron sobre sus actividades planificadas y la ciudad de Curitiba invitó a todas las ciudades a participar en el próximo Congreso Internacional de Ciudades Educadoras en mayo de 2024. Asimismo, se informó a los delegados y delegadas ante AICE de la entrada en vigor de un Código Ético, aprobado por el Comité Ejecutivo, el cual establece los valores que deben guiar el comportamiento de todos los miembros de la Asociación. Estos espacios, como lo es la Asamblea General de AICE, son de vital importancia para la Alcaldía de Medellín porque son una oportunidad para fortalecer nuestros lazos con otros gobiernos locales del mundo y para posicionar la ciudad.
- El 4 y 5 de mayo de 2023 la Secretaría de Educación de Medellín participó en el VI Encuentro de Ciudades Educadoras de Argentina, “Tecnología e Innovación Social: Fomentando Ciudades Sostenibles centradas en las Personas”, liderado por la Municipalidad de San Justo, Argentina.
- La ciudad de Medellín fue invitada a participar en la ponencia “Experiencias locales transformadoras, Ciudades Educadoras invitadas”, en formato virtual, la cual tuvo como finalidad presentar experiencias inspiradoras en materia del uso de la tecnología y de la innovación social desde el ámbito de la educación, para la construcción de ciudades sostenibles e inclusivas. El público de este encuentro fueron las más de 30 ciudades argentinas de la red AICE, por lo que la participación de Medellín en este espacio constituyó en una acción más que aporta al propósito de la ciudad de compartir sus buenas prácticas con otros gobiernos locales y aumentar el alcance de su posicionamiento a nivel internacional.

MERCOCIUDADES

- Desde la dirección del equipo de Ejecución y Evaluación de Proyectos del Área Metropolitana del Valle de Aburrá - AMVA se realizó la postulación exitosa a la convocatoria de la 6° edición de la Escuela de Resiliencia de Mercociudades. La Escuela de Resiliencia es un programa de la red Mercociudades, junto con la red Resilient Cities, de la cual Medellín también hace parte, que busca responder al interés de propiciar espacios de capacitación, articulación y cooperación internacional relacionados a la gestión del riesgo de desastres y la construcción de resiliencia urbana desde los gobiernos locales. El equipo de Ejecución y Evaluación

de Proyectos del AMVA se postuló con un proyecto que busca crear una Oficina de Resiliencia y una Estrategia de Resiliencia para el AMVA con el fin de llevar a cabo actividades resilientes coordinadas que hagan frente a las condiciones ambientales cambiantes y otras condiciones relativas a recursos naturales y físicos, tales como el clima, la lluvia, la conurbación, el crecimiento poblacional, la escasez de materiales, deslizamientos de tierra, entre otros. La Escuela de Resiliencia se realizó los días 30 y 31 de agosto de 2023, en modalidad presencial en San José, Uruguay, y cubrió los costos de formación, pasajes internacionales, hospedaje y alimentación.

- El director de la ACI Medellín participó en el evento virtual “Internacionalización de las ciudades y localización de los ODS” organizado por Mercociudades. Este espacio tuvo como objetivo intercambiar buenas prácticas y experiencias de los gobiernos locales de la región en materia de internacionalización y cumplimiento de la Agenda 2030 desde la esfera local.
- En dicho encuentro el director de la ACI Medellín pudo compartir su ponencia con el subsecretario de la Unidad de Formación en Estrategias Urbanas y Redes de Ciudades, de la ciudad de Buenos Aires, Argentina, y con el director general de Relaciones Internacionales y Cooperación, del municipio de Cuenca, Ecuador.
- En este espacio el director de la ACI Medellín pudo presentar la historia del proceso de internacionalización de la ciudad y cómo ha sido su experiencia en la localización de los ODS de la Agenda 2030 dentro del Plan de Desarrollo 2020 - 2023.
- Estas experiencias se compartieron con los técnicos y/o directores(as) de las áreas de internacionalización de las más de 375 ciudades de la red.

6.4 Apoyo a la instalación de zonas francas - ZF en el territorio

Dentro de la Línea Estratégica 1: “Reactivación Económica y Valle del Software” del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 se incluyó el programa denominado “Internacionalización Empresarial”, que busca el posicionamiento de Medellín como exportador de bienes, servicios y modelos de negocio, priorizando la ampliación de la base exportadora de Medellín, la diversificación de la canasta exportadora, y ampliación de los mercados de las empresas exportadoras actuales, además de facilitar la creación de zonas francas especiales para la exportación de servicios. Este Programa tiene como uno de sus objetivos específicos facilitar la creación de zonas francas para el Valle del Software, para lo cual asignó un indicador específico denominado “*Gestiones para fortalecer la presencia de zonas francas para el Valle del Software*”, cuya responsabilidad se encuentra directamente a cargo de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana- ACI Medellín.

Los principales objetivos de este indicador son:

- Utilizar el instrumento de zonas francas como herramienta de atracción y retención de inversión, así como de mejoramiento del clima de inversión.
- Fortalecer sectores económicos priorizados por la Política Pública de Desarrollo Económico a través del instrumento de zona francas.
- Incentivar la generación de empleos e inversiones en el territorio.

- Desarrollo de encadenamientos productivos e integración a las cadenas de valor regional e internacional.
- Desarrollar inversiones extranjeras bajo el modelo de zonas francas permanentes especiales enfocadas en servicios e industrias 4.0 (Nuevo régimen).
- Integración de la ciudad y región en la estrategia país de *Nearshoring* como modelo para la atracción de inversión extranjera.

Para 2023 se debe ejecutar el 20% del plan de acción, que se refleja en las siguientes acciones:

- Estrategias de promoción - Zonas Francas Permanentes de Rionegro, Urabá & Zona Franca Internacional Valle de Aburrá.

Durante el primer cuatrimestre del año (enero-abril 2023) se llevaron a cabo acercamientos con las zonas francas de Rionegro y Urabá, de cara al proceso de construcción de una posible propuesta conjunta entre la ACI Medellín y las zonas francas permanentes, a partir de las necesidades de ocupación que tienen estas con empresas que se instalen.

En marco del Plan de gestión de Zonas Francas como indicador que tiene estructurado la ACI Medellín, se plantea desarrollar un plan técnico conjunto para generar la mayor cantidad de información de las Zonas Francas, la cual permita ser una herramienta de gestión de estos polos de desarrollo.

2023 (20%)

1. Construcciones de propuesta de valor para la estrategia de atracción de inversión extranjera en las zonas francas permanentes regionales.
2. Promocionar los beneficios de las zonas francas en los eventos ¿Por qué Medellín?
3. Ofrecer orientación a potenciales inversionistas que cumplan los requisitos para convertirse en Zona Franca.
4. Informe que evidencia la gestión realizada para el fortalecimiento de las Zonas

Francas en el territorio.

Tanto la Zona Franca Rionegro como la de Urabá dentro de los acercamientos planteados, se encuentran interesadas en hacer parte de este trabajo como herramienta de atracción de inversión para su parque industrial.

- Proyecto THE CUT (The Culture Under Transformation):

Esta es una empresa colombiana que viene adelantando un proceso de declaratoria de zona franca especial en Medellín ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Será la primera zona franca de estas características bajo el nuevo régimen franco de zonas francas 4.0; la ACI Medellín ha venido acompañando el proceso y apoyando en gestiones ante el Ministerio, así como ante el Área Metropolitana del Valle de Aburrá para la obtención de comunicación necesaria dentro de los requisitos exigidos en materia ambiental, como la certificación de no necesitar permisos o licencias especiales para poder ejecutar el proyecto.

Para el primer cuatrimestre 2023 (ene-abr 2023) se tuvieron una serie de reuniones con la Subdirección Ambiental del Área Metropolitana del Valle de Aburrá para verificar el avance del trámite del aprovechamiento forestal y necesidades adicionales que se tienen para el proyecto, dada la urgencia que se tiene con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de acreditar el cumplimiento de los aspectos ambientales.

En la última reunión de marzo se informa que ya se emitió la resolución administrativa que otorga el permiso de aprovechamiento forestal del proyecto, así como la certificación especial del cumplimiento de los requisitos ambientales que exige el proceso de declaratoria.

En junio y julio se apoyó a la empresa THE CUT con lo siguiente:

- La Subdirección Ambiental del Area Metropolitana del Valle de Aburra certifica que el proyecto THE CUT zona franca es ambientalmente viable. No obstante, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo pidió que se especifique (dentro del certificado) las matrículas de los dos lotes donde se desarrolla el proyecto.
- Por esta razón desde la ACI Medellín se realizaron todas las gestiones para: (i) Dar un alcance a ese certificado ya existente donde se especifiquen las matrículas de los dos lotes donde se desarrolla el proyecto; (ii) Radicación del alcance; (iii) Gestión para la respuesta oportuna por parte de la Subdirección Ambiental del Area Metropolitana del Valle de Aburra.

Durante reunión de agosto, THE CUT informa que ya se tienen radicados la mayoría de los documentos para la declaratoria de zona franca especial en Medellín. No obstante, existe un tema contable que la empresa aún no ha podido solucionar.

En reunión de septiembre, THE CUT informa que los temas contables fueron solucionados y se radicaron todos los documentos. No obstante, durante el mes de octubre el Ministerio de Comercio Industria y Turismo no dio vía libre a la aprobación del proyecto. (entendemos que fue por un tema del usuario operador, pero no podemos confirmarlo debido a la confidencialidad de la información).

En consecuencia, THE CUT cambia su usuario operador a *Intexzona* y se espera que a principios de noviembre se vuelvan a radicar los documentos correspondientes.

- Acercamiento con Zona Franca Bogotá, Araujo Ibarra, Cámara de Comercio de Medellín y Proantioquia, para entablar y proponer espacios con la finalidad de incentivar la inversión dentro de las zonas francas en el territorio.

En el segundo cuatrimestre de 2023 (mayo-agosto 2023) realizamos una serie de acercamientos y reuniones con Zona Franca Bogotá, Araujo Ibarra, Cámara de Comercio de Medellín y Proantioquia, en los cuales se propuso por parte de la ACI Medellín algunas estrategias con la finalidad de incentivar la inversión (nacional o extranjera) dentro de la Zonas Francas en el territorio.

Durante las reuniones se inició y estableció una red de cooperación entre la ACI Medellín y la Zona Franca Bogotá, Araujo Ibarra, Cámara de Comercio de Medellín y Proantioquia con el propósito de: (i) Establecer oportunidades de inversión en la región; (ii) Cooperación técnica y jurídica respecto a los distintos elementos que debe tener en cuenta cualquier zona franca en el departamento antioqueño; (iii) Coordinación de futuras charlas y foros donde se promocióne el régimen franco en la región.

- Documento: Zonas Francas Permanentes Multiusuario, una opción competitiva para la inversión extranjera directa en Antioquia.

Durante el segundo cuatrimestre del año (mayo - agosto 2023) se publicó el documento: Zonas francas Permanentes Multiusuario, una opción competitiva para la inversión extranjera directa en Antioquia.

Este documento es una propuesta conjunta entre la ACI Medellín y las zonas francas permanentes (Urabá, Rionegro y ZOFIVA) para la promoción del régimen franco en la región. Se describe dentro del escrito:

- Servicios de la ACI Medellín para los inversionistas.
 - Generalidades de la región antioqueña.
 - Régimen franco en Colombia (nociones generales).
- Descripción de las Zonas Francas Permanentes Multiusuario en Antioquia: con ayuda de la información suministrada por las zonas francas de Rionegro, Urabá y ZOFIVA.

Las Zonas Francas en Antioquia son parte fundamental del engranaje público y privado para atraer inversión extranjera directa ya que su ubicación, beneficios (tributarios, cambiarios y aduaneros), infraestructura y facilidad en costos han hecho de estos espacios, un motor para el desarrollo de la economía local y regional.

Es por ello por lo que en el plan de gestión de zonas francas como indicador que tiene estructurado la ACI Medellín, publicamos este documento con el propósito de generar nuevos insumos y mayor cantidad de información de las zonas francas permanentes e igualmente, que permita ser una herramienta de gestión de estos polos de desarrollo.

- Estrategias de promoción - Videos promocionales - Zonas francas permanentes de Rionegro, Urabá & Zona Franca Internacional Valle de Aburrá.

También en el segundo cuatrimestre del año (mayo-agosto 2023) nos acercamos a las zonas francas de Rionegro, Urabá y ZOFIVA, para grabar una serie de videos para la promoción del régimen franco en la región.

Estos videos ya fueron grabados de manera conjunta entre la ACI Medellín y las zonas francas permanentes (Rionegro, Urabá y ZOFIVA) lo cual muestra el interés de las Zonas Francas de hacer parte de este trabajo como herramienta de atracción de inversión para su parque industrial. Se lanzaron por la ACI Medellín y las zonas francas permanentes en los meses de septiembre y octubre de 2023.

6.5 Seguimiento a indicadores institucionales del proceso de Conocimiento e Innovación

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META 2023	CUMPLIMIENTO	LOGRO ACUMULADO
1.2.1. Identificar y analizar oportunidades de cooperación y premios internacionales.	Porcentaje	50	108%	54
2.1.5. Identificar y analizar señales y proyectos de IED para los sectores priorizados por la ACI Medellín para la gestión proactiva de atracción de inversión en el territorio.	Número	140	109%	152
2.3.1. Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa.	Porcentaje	20%	100%	20%
2.3.2 Documentos de lineamientos técnicos elaborados.	Número	1	100%	1
4.2.1. Desarrollar 3 productos de conocimiento de acceso público.	Número	3	233%	7
4.2.2. Implementar 3 acciones de cultura de la innovación.	Número	3	100%	3

7. Inversión

7.1 Qué hacemos en atracción de inversión

Creamos, presentamos y hacemos seguimiento a las oportunidades y proyectos de inversión para los actores relevantes, además de diseñar la estrategia de diplomacia corporativa y coordinar las actividades necesarias para concretar alianzas y alcanzar las metas de la entidad y del Plan de desarrollo.

Actualmente, lideramos en beneficio de Medellín, su Área Metropolitana y el Departamento de Antioquia la creación de un ecosistema competitivo y propicio para la atracción y retención de inversión extranjera directa. Acompañamos la especialización productiva de la economía regional, resaltando el desarrollo en el talento, la innovación y la tecnología.

Esto gracias a nuestra estrategia de atracción y retención de inversión que se concentra en cinco fases:

- Promoción de la ciudad región como destino de inversión: ¿Por qué Medellín es un lugar propicio para invertir?
- Articulación con los aliados para la atracción de Inversión Extranjera Directa (IED).
- Monitoreo de oportunidades de inversión que permiten focalizar la gestión de la inversión.

- Asesoría en clima de inversión que permite solventar todas las dudas que un inversionista pueda tener en lo relacionado con la instalación de su empresa.
- Seguimiento a las empresas que invierten y reinvierten en nuestro territorio (servicios aftercare).

Desde inversión trabajamos por sectores priorizados alineamos con el Plan de Desarrollo, los sectores son:

- **Agronegocios:** empresas con enfoque en producción agrícola, pecuario, forestal, acuicultura y de apoyo a la agricultura y la ganadería, y actividades posteriores a la cosecha.
- **Ciencias de la vida:** empresas con enfoque en fabricación de instrumentos y aparatos médicos, fabricación de medicamentos.
- **Comercio:** empresas con enfoque en comercio de vehículos automotores eléctricos, combustión e híbridos, comercio, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus partes, piezas y accesorios, comercio al por mayor y en comisión o por contratar.
- **Infraestructura y logística:** empresas con enfoque en construcción de edificios, construcción de obras de ingeniería civil, actividades especializadas para la construcción de edificios y obras de ingeniería civil y transporte y logística, turismo e inmobiliario.
- **Industrias creativas:** empresas que desarrollan contenidos digitales, animación, videojuegos, musicales y audiovisuales.
- **Manufactura:** empresas con enfoque en informática, electrónica y óptica, producción de químicos, fabricación de aparatos y equipo eléctrico, fabricación de maquinaria y equipo, industria del movimiento, empresas con enfoque en plástico, caucho, piedra, arcilla, vidrio, metalurgia, alimentos y bebidas, sistema moda, madera y fabricación de productos de madera y de corcho, papel, cartón y actividades de impresión.
- **Servicios de tecnología:** empresas que desarrollan software, tercerización de servicios agregados y consultorías.

7.2 Lo que hemos logrado en atracción de inversión

La ACI Medellín gestiona, de manera articulada con otras instituciones de la ciudad como Ruta N y ProColombia, la atracción de inversionistas extranjeros al territorio. La labor con estos inversionistas no para en el momento que se instalan, sino que permanece en el tiempo gracias al apoyo que la agencia les brinda en aspectos referentes a la comunicación de sus empresas, la articulación con otros organismos públicos y privados, asesoría jurídica, entre otros.

Empresas de todo el mundo continúan llegando a Medellín con el objetivo de instalarse y hacer crecer sus operaciones desde esta región. Por tal motivo, el trabajo de posicionarnos como Valle del Software y Ecociudad ha dado como resultado que la ciudad sea vista como un lugar con costos idóneos y sobre todo con una historia de transformación orientada a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y a convertirnos en un epicentro de la innovación y la tecnología.

Las industrias de la cuarta revolución industrial continúan posicionándose como industrias potenciales para la transformación digital de Medellín y la consolidación de la ciudad como Valle del Software. Entre las empresas que llegaron a la región, se resalta la instalación de las empresas de tecnología Itel International y TodoServy, como las primeras inversiones reportadas por la ACI Medellín provenientes respectivamente, de Jamaica y Ecuador. Lo anterior demuestra la apertura de la ACI Medellín a nuevos mercados que podrán empezar a ser explorados con más profundidad por el equipo de inversión gracias a estos dos casos de éxito.

En cuanto al sector de tercerización de servicios, se destaca la instalación en la región de iQor, empresa BPO que presta servicios de tercerización de servicio al cliente a través de la implementación de tecnologías, ya que proyecta generar 800 empleos para Medellín y su Área Metropolitana. A su vez, se posiciona como la empresa extranjera en dicho sector económico con el mayor monto de inversión en los últimos meses de gestión de la ACI Medellín para la industria BPO/KPO, con un monto total de USD 3 millones, aportando así al crecimiento y desarrollo económico de la región.

Fusion BPO Services Group certificó una inversión total de USD 922 mil, luego de cerca de dos años de estar instalada en la ciudad y con 34 años de experiencia sirviendo a más de 250 clientes en todas las industrias. Esta empresa ofrece servicios de centro de atención telefónica, subcontratación y atención al cliente de clase mundial desde 14 centros globales y 28 ubicaciones en EE. UU., Canadá, El Salvador, Filipinas, Jamaica, Albania, Reino Unido, India, Marruecos y Colombia, en 2021 había certificado USD 200 mil.

Bajo la premisa del Gobierno Nacional de promover una transición energética, la ciudad comienza a ser escenario de atracción para iniciativas como la de *Planet Solar*, que llega desde Puerto Rico, considerada líder en la industria de generación de energía renovable para los sectores residenciales, comerciales, industriales e institucionales. Acompañamos entregando información sectorial a la medida del proyecto de la empresa y principalmente con dificultades en el proceso de temas migratorios.

En Manufactura certificamos una reinversión por parte de Jackie London, empresa dedicada a la producción y exportación de lencería y fajas a Estados Unidos. Apoyamos el relacionamiento con aliados estratégicos para mejorar sus condiciones de exportación y a satisfacer las necesidades con ciertas vacantes dentro de la empresa.

Como ejemplo de confianza puesta en la región y aporte a la generación de empleo y al fortalecimiento de la competitividad del territorio, tenemos a la multinacional estadounidense de supermercados *Pricesmart*, la cual inauguró su segunda tienda ubicada en el sector de El Poblado. Apoyamos en la búsqueda del espacio para el proyecto de expansión y articulación con otros actores estratégicos del territorio que aportaron a la estructuración del proyecto con cobertura en difusión en medios de comunicación y redes sociales de la ACI Medellín.

Desde el sector de la construcción y las obras civiles, la compañía de origen español Be Mate finalizó exitosamente la instalación de uno de sus edificios para operar en la modalidad de

residencia turística o de corta estancia, ubicado en la zona de Provenza, en el barrio El Poblado. La ACI Medellín apoyó con la cobertura de comunicaciones y relacionamiento con actores estratégicos. Adicionalmente estamos apoyando en futuras expansiones en el territorio.

Participación como ponentes en el Evento KCD Colombia 2023, un certamen **que congrega a profesionales, desarrolladores y expertos de cloud native de toda la región en un solo lugar**, con el propósito de que intercambien conocimientos sobre las últimas tendencias o los avances tecnológicos que se han movido en torno a este término en los últimos 12 meses. Participamos con la presentación “Medellín Hub Mundial de Tecnología”, en el Auditorio Fundadores de Eafit, el 6 de junio.

Las industrias 4.0 siguen siendo un polo de atracción de inversión extranjera directa, posicionado a Medellín como un hub global de innovación y la consolidación de la ciudad como Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación. Entre los meses de abril a agosto, se destaca la instalación de las siguientes empresas: Nexer Group, por ser la primera empresa de tecnología instalada proveniente de Suecia con una gran apuesta al crecimiento de su equipo y operación en Medellín y un alto monto de inversión en Medellín de USD 15 millones que se reflejará en un derrame económico importante para la ciudad, y N-IX, empresa ucraniana de alta relevancia en el mercado como referente en la industria en Europa Oriental.

También se resalta la certificación de la empresa Cuemby, compañía que se encontraba en el pipeline de ACI Medellín desde 2019 y la participación como ponentes del evento KCD Colombia organizado por dicha empresa en junio del 2023, en donde se compartieron los motivos por los cuales Medellín se posiciona como el mejor destino en el país para inversiones de la industria de tecnologías, y las bondades de la ciudad como destino de ciencia, tecnología e innovación.

Atención de estudiantes de MBA de *John Molson School Business*, Universidad de Concordia, Canadá, como parte de la *Cultural Immersion and Global Business Networking*, con el objetivo de dar a conocer el modelo de la ACI Medellín como entidad pública encargada de la internacionalización del territorio con el énfasis en atracción y retención de la inversión extranjera directa como una de las estrategias para el desarrollo económico de la ciudad y su área metropolitana y atención a misión comercial liderada por la Universidad Laval de Quebec, Canadá, donde a empresarios interesados en abrir mercado en Latinoamérica se les dio a conocer no solo los servicios y beneficios de entidades públicas descentralizadas como la ACI Medellín, sino que se les hizo un intercambio de buenas prácticas en diplomacia corporativa y la implementación de las estrategias para la atracción y retención de la inversión extranjera directa.

Por medio del apoyo y el acompañamiento la empresa Cerro Prieto, provenientes de Perú y ubicados en nuestro departamento en la producción de frutos cítricos, pero sobre todo aguacate hass, nos certificó su inversión gracias al apoyo y articulación con actores estratégicos del ecosistema empresarial del agro.

Fuimos organizadores del evento Startupyer de la mano de una empresa de Miami con el mismo nombre donde tuvimos la oportunidad de presentar la estrategia del Banco de Proyectos. Apoyamos en la convocatoria de Startups con el fin de conectarlos con Fondos de inversión.

Para los próximos meses seremos organizadores de dos eventos importantes: un espacio dentro de Expo Ingenierías haremos un evento con miembros de la Red de Aliados con empresas instaladas en sectores económicos específicos como Manufactura, TI y comercio para finales de la primera semana de noviembre. Por otro lado, estamos liderando de la mano de ProColombia e Invest in Oriente las agendas de inversión del Colombian Investment Summit de los sectores de Servicios de tecnología, Manufactura (subsector aeronáutico y movilidad sostenible) y energía. Hemos trabajado en la generación de una agenda estratégica para las empresas que van a asistir a la agenda con el fin de trabajarlas e incentivar a la inversión en nuestra región.

Gestiones adicionales

A continuación, se resaltan otras gestiones relevantes para fortalecer el posicionamiento de Medellín como destino ideal de inversión y así favorecer al cumplimiento del monto total de inversión.

- En cuanto al sector de Agronegocios apoyamos el proyecto de mejoramiento de la planta de Montana Fruits, quienes hicieron una alianza con Dimuto, una empresa de Singapur dedicada a la tecnología enfocada a la agroindustria.
- Mesa de Inversión Extranjera Directa de Antioquia: logramos la consolidación del trabajo articulado en este espacio institucional conformado por Proantioquia, ACI Medellín, ANDI, Comfama, Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, Procolombia, Gobernación de Antioquia y CEIPA, con quienes se viene trabajando en cinco líneas estratégicas en materia de gestión de atracción de inversión. A partir de esta articulación se han generado las estrategias para captar inversión extranjera directa priorizando las regiones del Urabá antioqueño y del oriente antioqueño
- Continuando con el apoyo y como parte de la estrategia de retención de la inversión, el ambicioso plan de expansión de *Tiendas Ara*, que espera cerrar el año con 19 tiendas en Medellín y el Área Metropolitana, ha sido acompañado por la ACI Medellín en relacionamiento con actores locales, poniendo en manifiesto los servicios del programa de After Care para empresas instaladas en la ciudad y la región.
- Somos considerados ente articulador para la atención, construcción y ejecución de agendas de trabajo para inversionistas del sector energético con las instituciones públicas y privadas de referencia en la ciudad, pues se prevé una demanda importante para esta industria gracias a la confianza que se ha replicado de los distintos eventos de promoción de ciudad, al igual que las buenas experiencias de diferentes empresarios ya asentados en la región.
- Fortalecimiento de la relación con universidades locales tales como la Universidad EAFIT, Universidad de Medellín y Politécnico Jaime Isaza Cadavid, participando en foros de divulgación del talento requerido por parte de las empresas extranjeras que llegan a la ciudad, al igual que el mapeo de los sectores más recurrentes de estas

industrias, acercando a la comunidad académica a los programas de formación gratuitos promovidos por la Alcaldía de Medellín y los Centros del Valle del Software - CVS.

- Grandes participaciones en Agendas de diplomacia corporativa con ANIChile (agencia de inversión chilena), donde los apoyamos a consolidar una agenda de inversión donde pudieran conocer las bondades de Medellín como destino de inversión haciendo la presentación de venta de ciudad, además, articulando con los demás actores estratégicos.

7.3 Seguimiento a indicadores institucionales inversión 2023

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META 2023	CUMPLIMIENTO	LOGRO ACUMULADO
2.1.1. Nuevas inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad.	Número	25	116%	29
2.1.2. Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad.	Millones de USD	105.84	114%	121.16
2.1.3. Agendas de inversión para la atracción de compañías nacionales y extranjeras que fortalezcan el desarrollo local.	Número	10	150%	15
2.2.1. Número de visitas realizadas a inversionistas instalados.	Número	20	110%	22

8. Cooperación

8.1 Qué hacemos en cooperación en la ACI Medellín

Como mencionábamos al principio del informe, nuestra gestión en cooperación internacional debe entenderse desde la oferta y la demanda, así como desde la promoción del territorio y la incidencia de nuestra acción internacional.

Respecto a la gestión de demanda de cooperación, la ACI Medellín cumple un importante rol que fortalece las políticas públicas y los programas del Plan de Desarrollo Local, a través de la consecución de recursos técnicos y financieros. En otras palabras, estamos atrayendo recursos de diversa naturaleza y procedencia, reembolsables y no-reembolsables, para apoyar el desarrollo económico, social y ambiental de Medellín y la región.

Desde nuestro rol como oferentes de cooperación posibilitamos que otros actores (principalmente otras ciudades) conozcan las soluciones que Medellín ha dado a sus retos de ciudad, y que encuentren respuestas u otras perspectivas a los retos comunes que enfrentan los gobiernos locales.

Finalmente, trabajamos en la proyección de nuestro territorio como buen socio de cooperación, y en la incidencia como gobierno local en el escenario internacional, especialmente mediante la participación en redes internacionales de ciudad, eventos, y premios.

Estas son las fases que hemos identificado para la gestión de cooperación:

- Fortalecimiento del sistema local de cooperación que facilite nuestra gestión.
- Identificación de oportunidades de cooperación para la atracción de recursos técnicos y financieros, al igual que de buenas prácticas.
- Promoción y proyección de Medellín y la región como receptor y oferente de cooperación.
- Vinculación con el aliado cooperante. De manera conjunta, se estructura el proyecto de cooperación y se realiza el acompañamiento.
- Difusión, tanto de la cooperación recibida, como la ofertada en el escenario internacional. Esto fortalece las relaciones con los cooperantes.

Para llevar a cabo el monitoreo y la gestión de oportunidades de cooperación, contamos con cinco líneas temáticas que integran a las diferentes secretarías y entes descentralizados del Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación:

- **Desarrollo económico:** oportunidades referentes a empleo, emprendimiento, comercialización, desarrollo rural y consolidación de alianzas estratégicas para la potencialización de la economía de la ciudad y el mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos.
- **Desarrollo social:** oportunidades relacionadas con el fortalecimiento de las comunidades más vulnerables y con la protección de sus derechos fundamentales, a través de la identificación y direccionamiento de las prioridades entre los diferentes grupos poblacionales: niñez, mujeres, adultos mayores, juventudes, grupos étnicos, población migrante, población LGBTI, entre otros.
- **Transformación educativa y cultural:** oportunidades vinculadas directamente con el mejoramiento continuo de la calidad educativa de la ciudad, representado en becas, promoción del bilingüismo, centros de investigación, espacios educativos y reconocimiento a los sistemas innovadores de enseñanza y aprendizaje de la ciudad.
- **Ecociudad e innovación digital:** la sostenibilidad ambiental, el Valle del Software y la optimización de las industrias 4.0, son los principales objetivos por cumplir dentro de esta línea temática. Aquí se tienen en cuenta los diferentes proyectos, convocatorias y oportunidades relacionadas con el desarrollo urbano, la movilidad sostenible, la conservación del medio ambiente y su relacionamiento con la consolidación del Valle del Software, siendo este último, el proyecto más importante del Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020-2023.
- **Gobernanza y construcción de paz:** para esta línea temática se priorizan todos los asuntos relacionados con las iniciativas en el fortalecimiento de la seguridad, la

preservación de la convivencia ciudadana y el impulso de las acciones sociales que representen los valores y la lucha por la paz. A través de las acciones de esta línea se busca recobrar la confianza de la ciudadanía por las instituciones y el fortalecimiento comunitario para la construcción de paz y la protección de los derechos humanos.

8.2 Lo que hemos logrado en demanda de cooperación

Proyecto “Medellín libre de humo, un respiro al aire”

Dentro de la línea de cooperación internacional para el Desarrollo Social de la ACI Medellín, se gestionó y recibió una cooperación técnica de Bloomberg Philanthropies (por medio de su entidad operadora Vital Strategies) para el proyecto “Medellín libre de humo, un respiro al aire” de la Secretaría de Salud. Como producto de estos recursos técnicos recibidos, la Secretaría de Salud está concluyendo la formulación de una propuesta de decreto para fortalecer la ley antitabaco a nivel del Distrito y se encuentra implementando una estrategia de comunicaciones que busca sensibilizar a las poblaciones objetivo (jóvenes, niños, adultos) en cuanto a los riesgos del consumo de derivados del tabaco y sucedáneos y beneficios de no consumirlos. Esta cooperación recibida es de 75 mil dólares.

La Secretaría de Salud y Vital Strategies identificaron que se deben hacer unos ajustes al componente comunicacional del proyecto, por lo tanto, se acordó en septiembre del 2023 posponer la ejecución de éste para el próximo año (2024). Tan pronto se reinicie la ejecución del proyecto, la Secretaría de Salud podría disponer de 20 mil dólares adicionales (otorgador por Bloomberg) para reforzar su política de salud ambiental.

Eventos “Putumayo Territorio de Reconciliación, Resiliencia y Esperanza” y “Reflexiones en torno a los 86 años del Bombardeo de Gernika”

A través de la gestión de la ACI Medellín se han logrado realizar dos eventos liderados por entidades de cooperación internacional. Ambos eventos contribuyen a construir memoria histórica para la no repetición de conflictos armados y por ende se alinea con el quinto componente del Plan de Desarrollo. La relación cercana que ha construido la ACI Medellín a lo largo de varios años con la Unión Europea - UE, le ha permitido relacionarla con el Museo Casa de la Memoria para realizar allí el evento “Putumayo Territorio de Reconciliación, Resiliencia y Esperanza”. Este evento de media tarde que se realizó el 20 de abril contó con la presencia de la UE en Medellín, con Organizaciones de la Sociedad Civil - OSC del Putumayo y Medellín, con la Secretaría de la No Violencia y los grupos de interés del Museo. Gracias a este trabajo articulado, se logró recibir una cooperación técnica de USD 21.372 por parte de la Unión Europea.

El segundo evento fue la inauguración de la exposición de los 86 años del Bombardeo de Gernika, la cual se encuentra actualmente en las instalaciones de la Secretaría de la No Violencia. Este evento se realizó gracias a que la ACI Medellín acercó a la Oficina de Representación del País Vasco en Colombia con la Secretaría de la No Violencia.

Proyecto “Intégrate con los territorios”

Gracias al apoyo y gestión permanente de la ACI Medellín, le fue otorgada a la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos una subvención de USD 1 millón para el Proyecto Intégrate en los Territorios que se ejecutará en 18 meses, concluiría en el segundo semestre de 2023.

Este logro se debe a un acompañamiento y orientación permanente de la ACI Medellín a la Secretaría en la formulación del proyecto en cuanto a la delimitación de su objetivo, indicadores de producto e impacto, población beneficiaria, sostenibilidad, cronograma y presupuesto. Igualmente, gracias a la labor previa que la ACI Medellín viene realizando con el Mayor Migration Council (organización norteamericana que opera recursos de la Fundación Hilton, quien en 2021 otorgó una subvención a la Secretaría para el programa de Auxilio Habitacional dirigido a la población migrante) y a las reuniones que sostuvo la ACI Medellín con la fundación tanto en Medellín como en Los Ángeles California (dónde se encuentra la sede de la fundación), sellaron el compromiso del Distrito con la población migrante.

Por lo tanto, este ejercicio implicó un acercamiento previo con la Fundación Hilton, sosteniendo conversaciones con esta entidad por seis meses, posteriormente, se logró que la fundación haga una invitación al Distrito a postular un proyecto relacionado con la situación migrante. La Secretaría y la ACI Medellín emprendieron un ejercicio de formulación que consistió en dos etapas, se presentó primero un anteproyecto, el cuál fue aprobado por la Fundación Hilton y finalmente se presentó el proyecto, incorporando ajustes realizados por la Fundación y la ACI Medellín. La ACI Medellín recibió la carta oficial de aceptación, - en la cual se otorga la subvención en marzo de 2023.

El proyecto “Intégrate en los territorios” empezó a ejecutarse hace un mes y medio (a mediados de octubre 2023) en 8 comunas de Medellín como lo reflejan los indicadores del sistema de monitoreo y evaluación del proyecto. Con relación al objetivo uno y dos se observa que los porcentajes de avance corresponden alrededor de la décima parte de la ejecución del proyecto, es decir la ejecución de avance es la esperada según el horizonte temporal de ejecución del proyecto que es de un año. En cuanto a los indicadores del tercer componente, se observan avances en la ejecución de los indicadores en prevención de violencias sexuales. Ahora bien, los indicadores en prevención de la xenofobia (indicador de producto: # de personas entrenadas en la prevención de mensajes xenófobos. Indicador de resultados: % de colombianos y migrantes formados que co-crean e implementan actividades comunitarias para la integración cultural y la prevención de la xenofobia) no han avanzado debido a dificultades para convocar la población objeto de estudio. Tan pronto inicie el año escolar, se espera contar con el apoyo de las Instituciones Educativas y sus stakeholders (padres, maestros, rectores, estudiantes) para desarrollar esta estrategia.

Objetivo 1: Apoyo la integración social, económica y cultural de los migrantes, refugiados y retornados en 8 comunas de Medellín.

Indicadores	Metas	Avance
-------------	-------	--------

	Año	# o %	#	%
Resultado (Personas formadas): # Número de personas formadas e informadas sobre los servicios disponibles y las vías de derivación de los ocho municipios seleccionados.	Línea base	0		
	2023	5.280	1,257	23.81%
	2024	6.240	0	0.00%
	Total	11.520	1,257	10.91%
Resultado (Mayor conocimiento de los servicios): % de personas que demuestran una mejora en su conocimiento sobre los servicios disponibles.	Línea base	0		
	2023	50% (2,640)	1.061	40.19%
	2024	50% (3,120)	0	0.00%
	Total	50% (5,760)	1061	18.42%
Objetivo 2: Proporcionar empleo y apoyo empresarial para aumentar las oportunidades de generación de ingresos de los migrantes, refugiados y retornados en ocho municipios de Medellín.				
Producto (Personas Capacitadas): # de personas capacitadas en competencias básicas, ciudadanas y laborales por la Escuela de Inclusión en las ocho comunas.	Línea base	0		
	2023	270	96	35%
	2024	450	0	0%
	Total	720	96	13,40%
Resultado (Apoyo al empleo): # N° de personas que participan en el apoyo al empleo.	Línea base	0		
	2023	96	18	19%
	2024	144	0	0%
	Total	240	18	7,50%
Resultado (Apoyo a la iniciativa empresarial): # N° de personas que participan en el apoyo a la iniciativa empresarial.	Línea base	0		
	2023	192	54	28%
	2024	288	0	0%
	Total	480	54	11.4%
Objetivo 3: Prevenir la discriminación xenófoba y la violencia sexual contra niños, niñas y adolescentes migrantes, refugiados y retornados en ocho comunas de Medellín.				
Resultado (Personas formadas): # de niños, adolescentes y partes interesadas relevantes (padres, cuidadores, profesores y funcionarios públicos), formados en la prevención de la violencia sexual.	Baseline	0		
	2023	1.400	685	49%
	2024	1.600	0	0.00%
	Total	3.000	685	22.8%
Resultado (Capacitados para actuar): % de personas formadas que afirman sentirse	Baseline	0		

capacitadas para denunciar una situación de violencia sexual en los ocho municipios.	2023	30% (420)	535	92%
	2024	30% (480)	0	0%
	Total	30% (900/3000)	535	59,50%

Proyecto “Auxilio habitacional para la población migrante y de acogida”

Por medio de la gestión de la ACI Medellín se logró una cooperación técnica de USD 80.000 financiada por la Fundación Conrad N. Hilton y ejecutada por la firma de consultoría Instiglio para formular el proyecto de Auxilio habitacional de la Secretaría de Inclusión Social bajo el Modelo de Pago por Resultados. La formulación del proyecto bajo este modelo ya concluyó. Ahora, se espera que el próximo año el proyecto bajo este modelo sea ejecutado por la Secretaría y si esto sucede se podrá contar con más recursos por parte de la Hilton y de otros cooperantes internacionales, que financian a Instiglio, para estructurar otros proyectos bajo el modelo de pago por resultados.

Proyecto “Acción Colombia II 2021-14 - Migration EU eXpertise+”

Gracias a la relación cercana de la ACI Medellín con la Unión Europea se logró una cooperación técnica de USD 54.000 para transversalizar el enfoque de diversidad en la gestión migratoria. Esta asesoría se recibió desde el programa MIEUX+, iniciativa conjunta fundada por la Unión Europea e implementada por el Centro Internacional para el desarrollo de políticas migratorias (ICMPD). Este proyecto a nivel local es liderado por la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos y apoyado la ACI Medellín.

El proyecto que está recibiendo esta cooperación técnica se denomina “Acción Colombia II 2021-14 - Migration EU eXpertise+”, cuyo objetivo es mejorar la acogida, integración efectiva y cohesión social de las personas migrantes y su comunidad de acogida en Medellín. El proyecto plantea dos resultados esperados. Resultado esperado 1: Las acciones concretas del Plan Estratégico de la Política de Gestión Migratoria de Medellín integran una perspectiva intercultural. Resultado esperado 2: Mayor concienciación y comprensión de la perspectiva intercultural entre los actores clave de Medellín y en particular de la Mesa Intersectorial encargada de la implementación de la Política Pública de Gestión de la Migración. Actualmente, el proyecto se encuentra en un 90% de su ejecución.

Firma de una Carta de Intención entre la ACI Medellín y CUSO (ONG canadiense)

Se logró la firma de una Carta de Intención entre la ACI Medellín y CUSO para aunar esfuerzos para el diseño, implementación y gestión de programas, proyectos e iniciativas conjuntas que promueva y permita la realización de acciones colaborativas para abordar las causas fundamentales de la desigualdad y mejorar las condiciones económicas y sociales de los grupos marginados, que sean de interés de los asociados de la ACI. Se acordó promover varias líneas de acción, una de ellas es promover la formulación, ejecución y evaluación de

proyectos sociales diseñados bajo el modelo de Pago por Resultados. Modelo que plantea una mayor eficiencia del gasto público y mejora el costo efectividad de la intervención para que cada peso invertido genere el mayor impacto posibles (el objetivo es lograr el cumplimiento de los indicadores de resultado y no limitarse a indicadores de producto).

Construcción de un Memorando de Entendimiento entre el Distrito de Medellín e Innovation for Poverty Action (IPA)

Próximamente, se firmará un memorando de entendimiento entre el Distrito de Medellín e IPA, con el objetivo de desarrollar una cooperación técnica en medición del impacto socioeconómico del proyecto “Intégrate en los Territorios”. El financiador de esta asesoría es la Fundación Conrad N. Hilton. Esta cooperación permitirá evaluar el alcance de este proyecto y su incidencia en el mejoramiento de las condiciones de la población migrantes. Se está analizando si la metodología a emplear será evaluación de impacto u otra técnica de evaluación.

Dinamarca

En agosto de 2023, se realizó una visita a varias dependencias del Conglomerado Público entre ellos Secretaría de Movilidad, Departamento Administrativo de Planeación y EPM. Durante esta visita, el Embajador anunció una asistencia técnica para Medellín, a cargo del consejero de Ciudades de Copenhague, el delegado Mikel Hall.

En septiembre de 2023, el Sr. Hall en diferentes visitas que realizó en la ciudad de Medellín identificó algunos proyectos de interés para trabajar con EPM como parte de una cooperación técnica para transferencia de conocimientos y fortalecimiento de capacidades. A partir de esta identificación, se recibieron visitas de delegaciones danesas entre abril y mayo, que identificaron oportunidades de mejora en nuestros procesos, quedando seleccionados los siguientes temas:

Tratamiento de Aguas Residuales:

- Producción de biogás.
- Formación de estruvita.
- Optimización de procesos (aeración, controles e instrumentación).
- Gestión de biosólidos (uso, legislación, secado, hidrólisis, compostaje e incineración).
- Gestión de nitrógeno y fósforo (sujeto a legislación local).

Gestión de Pérdidas en Agua

- Pre-Localización: Asesoramiento y apoyo técnico para la implementación de la pre-localización de fugas.
- Reposición de redes: Asesoramiento en la recolección de datos y uso de software para análisis y optimización en la reposición de redes.
- Gestión de Activos: Asesoramiento para optimizar inversiones a través de la reducción de pérdidas y cálculo de pérdidas óptimas.

La cooperación está prevista para iniciar en el segundo semestre del 2023 y tendrá una duración aproximada de tres (3) años, una vez formalizada mediante la elaboración y firma de un Memorando de Entendimiento con EPM.

Adicional a lo anterior, se seleccionaron cuatro (4) funcionarios de EPM para participar de manera presencial en la ciudad de Copenhague en dos (2) cursos que ofrece la cancillería danesa con todo pago, en temas de tratamiento de aguas residuales (Wastewater Management) y economía circular (Green and Circular Economy - Dynamics and Governance). Estos cursos se llevarán a cabo en los meses de septiembre y octubre del presente año en la Universidad de Copenhague en Dinamarca.

Leaders in Innovation Fellowship (Reino Unido)

Recibimos durante este primer trimestre a la directora del programa, Emprendimiento para el Desarrollo de la Real Academia de Ingeniería del Reino Unido, Gaelle Elisha. Ella particularmente dirige en Colombia el programa “Leaders in Innovation Fellowship Global Programme” que en alianza con Ruta N apoya a emprendedores talentosos a transformar sus ingenierías e innovaciones científicas en negocios disruptivos, mediante el acompañamiento técnico y fortalecimiento de capacidades.

Durante la visita pudimos acompañarlos a reuniones con emprendedores locales quienes expusieron sus ideas de negocio, como también a la prueba de pitch por parte de los participantes del programa. En total en esta administración este programa ha brindado aportes en cooperación técnica y financiera de USD 1.236.000.

Medellín recibió financiación del Reino Unido, con el apoyo de C40 Cities, para implementar proyectos bandera de acción climática

Medellín está entre las 15 ciudades de América Latina, África y Asia que recibió apoyo del Reino Unido y C40 Cities para implementar programas que mitigarán los Gases de Efecto Invernadero (GEI) en el Distrito, a través de proyectos del Plan de Desarrollo 2020-2023 que están enfocados en reducir la huella de carbono en la ciudad.

El proyecto de paneles solares bajo la línea K del Metrocable y la Zona Urbana de Aire Protegido- ZUAP recibieron asistencia técnica del Programa UKAID-CAI, con una inversión cercana al millón de dólares, la asistencia demostró en sesiones de socialización a la comunidad y al conglomerado público los resultados de la consultoría hecha hasta el 2023 y su proyección hasta diciembre de 2025.

Esta acción de cooperación internacional también facilitó que empresas británicas compartieran su experiencia con EPM para desarrollar proyectos para la producción de hidrógeno verde y reducir los Gases de Efecto Invernadero.

Medellín y el Distrito Gwangjin-Gu de Corea del Sur, afianzaron un Memorando de Entendimiento entre ambos territorios

Durante la visita del Vicealcalde del Distrito Gwagjin-Gu Dr. Paik IL-Hun y otros seis delegados a Medellín, mostramos diversos sitios de la ciudad como el C4ta, el Centro de Valle del Software de San Javier y las escaleras eléctricas de la comuna 13.

Esta agenda diplomática ha permitido el intercambio de buenas prácticas y posibles acuerdos de cooperación en cultura, deporte, innovación y desarrollo económico. Además, se busca atraer empresas de Corea del Sur para generar empleo de calidad en el Distrito Medellín.

Adicionalmente, este Distrito fue el invitado especial al evento realizado por el ITM Ciudad Global 2023 a realizado el 11, 12 y 13 de septiembre donde se tuvo una agenda cultural y académica en la sede del ITM Robledo y un conversatorio relacionado con las Industrias Creativas.

Resaltamos que se han realizado acciones de cooperación en años anteriores, como el proyecto CITRA por 12 millones de dólares, que integró los sistemas de información de movilidad en tiempo real de la ciudad, y el envío de 13 niños del Distrito de Medellín a un torneo de fútbol en Corea. Esta alianza promete ser fructífera para ambas partes y fortalecer los lazos entre estos territorios.

Visita Oficial de la ciudad de Chuncheon, Corea del Sur

Se recibió en el mes de julio en el marco de la Feria de las Flores, una visita oficial por parte de la Alcaldía de Chuncheon, donde se formalizó el hermanamiento con esta ciudad y se realizaron varios recorridos en el Distrito de Medellín en materia de cultura, teniendo encuentros con el INDER, Secretaría de Cultura Ciudadana, Feria del Libro, eventos de la Feria de las Flores, exposiciones de arte, conferencias programadas, Casa de los Silletteros, encuentros con empresarios entre otros.

Producto de esta visita se está desarrollando una oportunidad de cooperación en el desarrollo de capacidades para la utilización de las TIC en el sector público para una sociedad de alta tecnología. El propósito de este proyecto es mejorar la satisfacción y fiabilidad de los ciudadanos proporcionando acciones administrativas y servicios públicos eficientes acciones administrativas y servicios públicos objetivos y oportunos. Su duración es de 3 años desde el 2024 y su monto estimado es de US\$150,000 anualmente.

Medellín fue seleccionada por “Conrad N. Hilton Foundation” para proyecto que beneficia a migrantes y refugiados

Con el proyecto “*Intégrate en los Territorios*”, la ciudad fue seleccionada por la *Conrad N. Hilton Foundation* para implementar proyectos que benefician a la población migrante y refugiada que habita en la capital antioqueña.

La donación ascendió a \$4.750 millones para que la Administración Distrital implemente iniciativas para romper las barreras que impiden que las personas en condición de movilidad humana accedan a empleo, educación, integración sociocultural, emprendimientos, entre otros servicios.

Las ocho comunas priorizadas fueron: Popular, Manrique, Aranjuez, Robledo, Villa Hermosa, San Javier, Belén y San Antonio de Prado, como resultado de la caracterización adelantada por el Distrito y la cooperación internacional. Estas zonas registran la mayor concentración de la población migrante, con acceso limitado a los servicios básicos y a la oferta institucional. La atención se enfocó en salud, educación, capacitación laboral, ofertas de empleo, prevención de violencia de género, violencia sexual en niñas, niños y adolescentes, asesoría legal, psicológica y participación e integración ciudadana.

Delegados de Chongqing, China visitaron a Medellín para promover un desarrollo económico, social y cultural de alto impacto para ambos territorios

Como parte del Memorando de Entendimiento firmado entre ambas ciudades en 2022, más de 20 delegados de Chongqing, China, visitaron durante dos días a Medellín con el objetivo de reunirse con empresarios, líderes de entidades públicas y privadas para fortalecer el desarrollo económico, social y cultural.

La delegación estuvo encabezada por Zhang Yuanhong, Vicesecretario del distrito de Yuzhong, Chongqing y otros seis funcionarios de este distrito asiático así como empresarios, quienes participaron en un encuentro con empresarios locales y líderes de nuestro distrito como el Secretario de Desarrollo Económico de Medellín, Mauricio Valencia; el director ejecutivo de la ACI Medellín, Juan Camilo Mergesh; la directora regional de ProColombia Antioquia, María Luisa Duque; el exembajador de Colombia en China, Luis Diego Monsalve; y empresarios locales interesados en estrechar lazos con esta ciudad que cuenta con 30 millones de habitantes.

13 niños de Medellín representaron a Colombia en el Torneo Internacional de Fútbol en Corea del Sur

Por segundo año consecutivo, un equipo conformado por 13 niños futbolistas de las Escuelas Populares del Deporte y Desarrollo Deportivo del Inder Medellín representaron al Distrito en el Torneo Internacional de Fútbol Juvenil Son Heung Min, organizado por el reconocido delantero del Tottenham, que se realizará en Chuncheon (Corea del Sur) del 6 al 11 de junio. Estos chicos tendrán la oportunidad de mostrar el trabajo a través del deporte como eje fundamental del desarrollo.

La mayoría de los niños que conforman el equipo salieron del país por primera vez y lo hicieron para llevar un mensaje de paz y convivencia en escenarios internacionales, compartiendo con niños de Indonesia, Malasia, China, Corea del Sur, Vietnam, Mongolia, entre otros países también de Europa y África.

La escuela para la inclusión fortalece el acompañamiento a la población vulnerable con cooperación internacional

Gracias a la cooperación internacional, la Escuela para la Inclusión, orientada a una mejor calidad de vida de las personas en situación de vulnerabilidad, consolidó su atención diferencial con la implementación del enfoque de género. Treinta personas que laboran en esta estrategia participaron en las capacitaciones impartidas por representantes del

Instituto Nacional de la Mujer de Costa Rica (INAMU), entre el 29 de marzo y el 9 de junio pasado.

Fueron ocho reuniones virtuales, de tres horas cada una, para direccionar esta propuesta con un enfoque diferencial con perspectiva de género, para la atención de las mujeres. Lo anterior, no solo para la reducción de la pobreza extrema, monetaria y multidimensional, sino para disminuir desigualdades e identificar barreras de acceso.

El equipo formador desarrolló una metodología para conocer los módulos y el enfoque conceptual y, así, ofrecer recomendaciones en la orientación a la población vulnerable con enfoque y perspectiva de género. Una iniciativa para entregar herramientas que favorezcan la intervención integral a las usuarias, con el menor número de limitaciones y discriminaciones.

Bomberos y grupos de socorro del Valle de Aburrá reciben capacitación en búsqueda y rescate canino con experto español

28 integrantes de cuerpos oficiales y voluntarios de bomberos y grupos de socorro del Valle de Aburrá y otros municipios de Antioquia, participaron en Medellín de la capacitación con el experto más importante de habla hispana en temas de búsqueda y rescate canino: Álvaro Martínez Arroyo, con 27 años de experiencia en el tema y quien visitó la ciudad gracias a un proyecto de cooperación técnica internacional del Gobierno Regional de Castilla y León en España, el Dagrd y la ACI Medellín.

Esta formación tiene como principio una visión diferente del adiestramiento canino, con una metodología de trabajo mucho más holística. Al guía se le ofrecen principios y estudios científicos del adiestramiento del canino para tener una visión mucho más global y mejorar en el adiestramiento del perro de búsqueda y rescate.

La capacitación que recibieron los organismos de socorro y bomberos, entre ellos, el de Medellín, constó de 450 horas. Próximamente, los guías reforzarán su aprendizaje en esta primera parte a través de un curso virtual con la Universidad de Burgos, España. En octubre, el experto regresará a Medellín y el próximo año, quienes hagan todo el proceso, viajarán a España para terminar la formación y recibir la certificación.

8.3 Proyectos de cooperación con las secretarías

Proyecto impactado	Línea Temática	Secretaría	Cooperante
Medellín libre de humo de tabaco, un respiro al aire.	Desarrollo Social	Secretaría de Salud	Vital Strategies
Leaders in Innovation Fellowships Global Programme	Transformación Educativa y Cultural	Ruta N	Royal Academy of Engineering

Proyecto impactado	Línea Temática	Secretaría	Cooperante
Intégrate en los territorios	Desarrollo Social	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	The Conrad N. Hilton Foundation.
TRANS-MET. Metodologías Transnacionales de Reducción de Daños y Abordajes Comunitarios.	Desarrollo Social	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	Ayuntamiento de Madrid
Enclave Comuna 3.	Desarrollo Social	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	Ayuntamiento de Madrid
Construcción de Paz Territorial	Desarrollo Social	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	Ayuntamiento de Madrid
Proyecto de transferencias monetarias multipropósito	Desarrollo Social	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	USAID
Power to X (PtX) Hub	Ecociudad	EPM Clúster de Energía	Cooperación Alemana para el Desarrollo - GIZ
Putumayo, lugar de reconciliación y esperanza	Gobernanza y Construcción de Paz	Museo Casa de la Memoria y Secretaría de la No Violencia	Unión Europea
Centro Integral	Desarrollo Social	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	Corporación Hogar
Desarrollo de corregimientos y fomento de la producción agropecuaria	Desarrollo Económico	Gerencia de Corregimientos	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura -FAO
Naranja Mecánica	Educación y Cultura	Secretaría de Educación	Fundación Caminos
Auxilio Habitacional	Desarrollo Social	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	Instiglio
Estudio de factibilidad y viabilidad técnico económico del hidrógeno	Ecociudad	EPM	FONDO PARA LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA EMPRESA, F.C.P.J. (FIEM)

Proyecto impactado	Línea Temática	Secretaría	Cooperante
Acción Colombia II 2021-14 - Migration EU eXpertise+	Desarrollo Social	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos y Corporación Ayuda Humanitaria	Iniciativa Migration EU eXpertise+ (MIEUX+)
Pasantía de estudiantes en la Sorbona	Desarrollo Social	Secretaría de Seguridad	Edgelands Institute
Eventos patrocinados por C40	Ecociudad	Secretaría de Medio Ambiente	C40 Cities Climate Leadership Group
Apoyo técnico a estudios para el proyecto Parques del Río Norte	Ecociudad	Secretaría de Infraestructura	C40 Cities - CFF

8.4 Cooperación Sur-Sur

La Cooperación Sur-Sur se utiliza para promover la generación de agendas positivas, el intercambio de conocimientos y experiencias entre países o ciudades del sur en desarrollo. En esa medida, Medellín busca realizar este tipo de cooperación de la manera más eficaz, mediante la profundización de las relaciones bilaterales, el desarrollo de iniciativas regionales, la presencia en los organismos multilaterales y la promoción de alianzas estratégicas. Al mismo tiempo, esta cooperación se convierte en un mecanismo útil para promover el comercio y la inversión entre Medellín y las ciudades aliadas ubicadas en el hemisferio sur.

La Cooperación Sur-Sur debe corresponder a las necesidades de los territorios demandantes, estipuladas en el marco de sus Planes de Desarrollo. Es por ello, que para responder al programa de internacionalización del Plan de Desarrollo Medellín Futuro, se continuará concretando alianzas de Cooperación Sur - Sur que consoliden a la ciudad como referente de oferta de cooperación y buenas prácticas mediante el intercambio de conocimientos y experiencias entre ciudades del hemisferio sur en desarrollo, con base en la horizontalidad, solidaridad y el interés y beneficio mutuo.

Para lograrlo, se aplicarán diferentes metodologías con el propósito de compartir conocimientos y aprendizajes, tales como: presentaciones, visitas de campo, reuniones, talleres, feria de conocimiento, mesa redonda, debate, entre otras.

Línea Temática	Secretaría Aliada (Oferente)	Programa/Proyecto Plan de Desarrollo	Nombre de la Agenda	Descripción	Beneficiario (receptor)	País
Ecociudad	EDU Isvimed	3.4.4. Componente. Urbanismo ecológico 4.1. Componente Movilidad sostenible e inteligente 4.1.2. Programa Medellín caminable y pedaleable 4.1.4. Programa Infraestructura para la movilidad sostenible e incluyente	Buenos Aires_Marzo_2023	Conocer experiencias de proyectos urbanos y de movilidad en Colombia, y más específicamente en la ciudad de Medellín, en materia de integración de barrios populares a la ciudad formal, planos locales de desarrollo urbano, promoción de la naturaleza en la Ciudad y políticas de lucha contra el cambio climático, intervención en espacios públicos, movilidad activa y sustentable, intermodalidad y accesibilidad, mediante visitas de campo y reuniones con los equipos municipales y los agentes privados o asociativos encargados de los proyectos	Ministerio de Desarrollo Humano y Hábitat de Buenos Aires	Argentina
Gobernanza y Construcción de Paz	Secretaría de Seguridad y Convivencia	4.2. Plan estratégico de tecnologías para la seguridad: inteligencia, tecnología e infraestructura para la seguridad y la convivencia	Ministro de Seguridad Pública_Marzo_2023	Conocer la experiencia de Medellín en materia de seguridad pública, incluso los programas y políticas integrales de seguridad pública, inteligencia y promoción de la cultura de paz. Aprender también con las iniciativas de la sociedad civil, que posibilitaron la pacificación, la promoción del	Secretaría Nacional de Seguridad Pública de Brasil	Brasil

Línea Temática	Secretaría Aliada (Oferente)	Programa/Proyecto Plan de Desarrollo	Nombre de la Agenda	Descripción	Beneficiario (receptor)	País
				desarrollo y la reconstitución del Estado de Derecho en Medellín, que figuraba entre las más violentas y desiguales del mundo. Comprender el cambio de la fase de enfrentamientos armados entre el Estado y el crimen organizado a la fase de implantación del urbanismo social y territorios de paz		
Ecociudad, Gobernanza y Construcción de Paz	Empresa de Desarrollo Urbano de Medellín - EDU Área Metropolitana del Valle de Aburrá - AMVA	<ul style="list-style-type: none"> · Movilidad con tecnologías más limpias y nuevas tendencias. · Medellín caminable y pedaleable. · Movilidad segura e inteligente con innovación y tecnología. · Infraestructura para la movilidad sostenible e incluyente. · Renovación urbana integral, transformación territorial y 	Mejores prácticas y experiencias exitosas en planeamiento urbano, movilidad urbana y urbanismo social implementadas en Medellín_Abril_2023	El intercambio de buenas prácticas de Medellín con el alcalde elegido de Portoviejo, su vicealcaldesa y uno de sus asesores, se centró en mostrar la transformación de la ciudad gracias a la aplicación del concepto de urbanismo social y a la articulación entre todas las entidades del conglomerado. En este sentido, se realizaron presentaciones y a visitas a sitio a diferentes entidades como el AMVA, ESU, EDU y Secretaría de Seguridad.	Alcaldía de Portoviejo	Ecuador

Línea Temática	Secretaría Aliada (Oferente)	Programa/Proyecto Plan de Desarrollo	Nombre de la Agenda	Descripción	Beneficiario (receptor)	País
		protección a moradores. · Espacio público para el disfrute colectivo y la sostenibilidad territorial · Gestión del riesgo de desastres, del medio ambiente y adaptación al cambio climático. · Vivienda, hábitat sostenible y mejoramiento o integral de barrios. · Planeación para la gestión local de la seguridad y la convivencia. · Promoción de la convivencia ciudadana. · Articulación y coordinación institucional para la seguridad territorial. · Inteligencia,				

Línea Temática	Secretaría Aliada (Oferente)	Programa/Proyecto Plan de Desarrollo	Nombre de la Agenda	Descripción	Beneficiario (receptor)	País
		tecnología e infraestructura para la seguridad y la convivencia.				
Ecociudad	<p>Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI secretaria de Movilidad de Medellín</p> <p>Metro de Medellín</p> <p>Área Metropolitana del Valle de Aburrá</p>	<p>Movilidad con tecnologías más limpias y nuevas tendencias.</p> <ul style="list-style-type: none"> · Medellín caminable y pedaleable. · Movilidad segura e inteligente con innovación y tecnología. · Infraestructura para la movilidad sostenible e incluyente. · Espacio público para el disfrute colectivo y la sostenibilidad territorial 	Realizar visitas técnicas temáticas sobre la movilidad urbana en Medellín, para posibles intercambios de experiencia con Perú a través de CODATU y GIZ.	<p>A través de CODATU y con el apoyo técnico de GIZ, representantes encargados de temas de transporte en varias ciudades de Perú visitaron Medellín al tener la referenciada por sus buenas prácticas en temas de transporte público, especialmente, estaban interesados en conocer sobre la integración tarifaria y ver el impacto social de los proyectos de movilidad en la ciudad y su Área Metropolitana, así como los acuerdos a los que se debe llegar con el sector privado y la comunidad para la aprobación de las obras. De esta manera, se realizaron visitas y recorridos técnicos con los equipos del AMVA, la Secretaría de Movilidad de Medellín y el Metro, para intercambiar información y responder a las dudas de los delegados. Igualmente, finalizada la agenda, se</p>	<p>Alcaldías de diferentes ciudades de Perú como Arequipa, Cusco y Lima.</p> <p>CODATU (cooperación francesa)</p> <p>GIZ (cooperación alemana)</p>	Perú

Línea Temática	Secretaría Aliada (Oferente)	Programa/Proyecto Plan de Desarrollo	Nombre de la Agenda	Descripción	Beneficiario (receptor)	País
				compartieron las presentaciones y contactos de los técnicos de cada entidad para continuar la asesoría técnica de manera directa.		
Ecociudad, Gobernanza, Transformación Educativa y Cultural, Construcción de Paz	Secretaría de Seguridad y Convivencia / SIES - M <ul style="list-style-type: none"> • Área Metropolitana del Valle de Aburrá - Dirección de Desarrollo Social • Secretaría de Cultura • Secretaría de No Violencia • Instituto Social de Vivienda y Hábitat de Medellín - ISVIMED • Empresa de Desarrollo Urbano - EDU 	<ul style="list-style-type: none"> • Planeación para la gestión local de la seguridad y la convivencia. • Inteligencia, tecnología e infraestructura para la seguridad y la convivencia. • Liderazgo público y fortalecimiento de la gestión institucional. • Planeación territorial para el Desarrollo. • Generación de espacios públicos de alta representatividad y cobertura metropolitana. • Espacio público para el disfrute colectivo y la sostenibilidad territorial. 	Agenda de Intercambio de Experiencias a la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas - AME en el marco del acompañamiento a las autoridades de 14 GAD del Ecuador	Acompañamiento técnico a través de la presentación técnica de entidades distritales con competencia en temáticas como: Seguridad y Convivencia, Desarrollo Social y Urbano, Vivienda y Hábitat, Cultura y No Violencia.	Alcaldías de diferentes cantones del Ecuador	Ecuador

Línea Temática	Secretaría Aliada (Oferente)	Programa/Proyecto Plan de Desarrollo	Nombre de la Agenda	Descripción	Beneficiario (receptor)	País
Desarrollo Social	Secretaría de Inclusión Social y Derechos Humanos	Cámara de Diputados de Brasil	Agenda de intercambio de buenas prácticas con los Diputados Federales de Brasil	Conocer los programas de asistencia social de Medellín, especialmente aquellos relacionados con proyectos sociales y educativos, prevención de la violencia, mejora de hábitos de vida y recuperación de drogadictos	Comisión de Seguridad Social, Asistencia Social, Niñez, Adolescencia y Familia de la Cámara de Diputados de Brasil	Brasil
Ecociudad	Secretaría de Gestión y Control Territorial	3.4.4. Componente. Urbanismo ecológico Programa: Espacio público para el disfrute colectivo y la sostenibilidad territorial	Agenda de intercambio técnico con la Municipalidad de Curridabat	Conocer de primera mano las buenas prácticas o experiencias del Municipio de Medellín en materia de planificación urbana, así como los avances legales y administrativos del sistema de catastro o inteligencia territorial, el aprovechamiento del espacio público, la integración comunitaria y la oferta socio educativa en barrios de vulnerabilidad social	Municipalidad de Curridabat	Costa Rica
Ecociudad	Secretaría de Movilidad y Secretaría de Medio Ambiente	· Movilidad con tecnologías más limpias y nuevas tendencias. · Medellín caminable y pedaleable.	Agenda de intercambio o técnica a alcaldes peruanos apoyado por GIZ	Conocer las experiencias, buenas prácticas y políticas de Medellín en materia de movilidad sostenible con enfoque de género, como también la gestión de los residuos sólidos y la implementación por	Alcaldes de Perú	Perú

Línea Temática	Secretaría Aliada (Oferente)	Programa/Proyecto Plan de Desarrollo	Nombre de la Agenda	Descripción	Beneficiario (receptor)	País
		<ul style="list-style-type: none"> · Movilidad segura e inteligente con innovación y tecnología. · Infraestructura para la movilidad sostenible e incluyente. · Gestión de Residuos Sólidos · Política Pública de Economía Circular 		parte del Distrito en la Economía Circular.		

8.5 Cooperación Col-Col

La ACI Medellín con el fin de promover el desarrollo local en Colombia, mediante el intercambio de conocimiento entre actores nacionales o locales y con el fin de fortalecer sus capacidades, contribuir a la paz y al desarrollo local, realiza la modalidad de cooperación col-col promoviendo el intercambio de conocimiento entre pares colombianos, con otros contextos geográficos y socioculturales al interior de nuestro país. Esta acción le aporta al fortalecimiento de las capacidades territoriales mediante talleres, cursos, seminarios y capacitaciones uno a uno en todo el territorio nacional. Además, nuestra estrategia de cooperación Col-Col permite que Medellín se proyecte como ciudad que incide en la internacionalización de distintas ciudades y territorios del país.

Tema	Descripción	Secretaría / Entidad	Tipo de Cooperación	Cooperante	Beneficiario
Internacionalización	Participar de la comisión con Cundinamarca, para visitar los diferentes programas y/o	ACI Medellín; Departamento Administrativo de Planeación - DAP; Secretaría	Técnica	Gobernación de Cundinamarca	Gobernación de Cundinamarca

	casos de éxito en CTI de la Agencia de Cooperación e inversión de Medellín y el Área Metropolitana	de Educación Medellín			
Ecociudad	Intercambio COL-COL acerca de experiencia de Medellín sobre atención en gestión del riesgo, planeación urbana, seguimiento a indicadores por parte de DAP y política habitacional	Departamento Administrativo de la Gestión del Riesgo de Desastres - DAGRD; Departamento Administrativo de Planeación - DAP	Técnica	ONG GOAL	ONG GOAL
Internacionalización	Conocer sobre la organización y gestión que realiza la ACI para apoyar a la ciudad de Medellín en la consecución de recursos internacionales en sus diversas modalidades	ACI Medellín	Técnica	Alcaldía de Bucaramanga	Alcaldía de Bucaramanga
Transformación Educativa y Cultural; Desarrollo Económico; Servicios de Tecnología; Área Metropolitana del Valle de Aburrá	Conocer las buenas prácticas que viene desarrollando el distrito de Medellín frente a la temática de la Ciencia, Tecnología e Innovación y su aplicación frente a la administración distrital.	ACI Medellín; Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana; Área Metropolitana del Valle de Aburrá; Departamento Administrativo de Planeación - DAP; Secretaría de Educación Medellín;	Técnica	Alcaldía Municipal de Sopó	Alcaldía Municipal de Sopó

		Secretaría de Innovación Digital Medellín			
--	--	---	--	--	--

8.6 Acuerdos/MOU

Son acuerdos preliminares que evidencian la intención de las partes y que pueden o no tener efectos jurídicos vinculantes según las circunstancias acordadas entre las mismas. Los memorandos parten de una relación directa entre el cooperante y beneficiarios, y muchas veces también constituye una segunda fase en un proceso de subvención (convocatoria) o de un premio. Durante el periodo 2020 - 2023, la ACI Medellín acompañó la firma de memorandos de entendimiento y convenios con cooperantes multilaterales, gobiernos locales y organizaciones de la sociedad civil.

Tipo de Convenio	Entidad - Ciudad	País	Duración	Objeto	Áreas de Cooperación
Memorando de Entendimiento	Curazao	Curazao	2020-2024	Negociar acciones conjuntas para el desarrollo sostenible de los territorios: fortalecer los lazos entre las partes para aportar al desarrollo socioeconómico y cultural. Promover intercambios de conocimientos y experiencias en Desarrollo Económico; Desarrollo agrícola/ agroindustrial; Turismo Vacacional y de Compras; Economía Naranja	Desarrollo económico, Educación y cultura
Memorando de Entendimiento	Alcaldía de Chongqing	China	2021-2025	Promover conjuntamente los intercambios y cooperaciones entre el Municipio de Medellín y el Municipio de Chongqing lo que coincide con los intereses de desarrollo económico, educativo y cultural de las dos ciudades. Por lo cual, se dedicarán a apoyar e impulsar conjuntamente el desarrollo de la relación de cooperación amistosa y de beneficio mutuo en todas las áreas.	Desarrollo económico, educación y cultura.
Memorando de Entendimiento	Prefeitura Recife	Brasil	2021-2023	Promover conjuntamente los intercambios y cooperaciones lo que coincide con los intereses de Cultura, Arte, Industrias Creativas y Cultura Ciudadana. Por lo cual, se dedicarán a apoyar e impulsar conjuntamente el desarrollo de la relación de cooperación amistosa y de beneficio mutuo en todas las áreas.	Cultura, Arte, Industrias Creativas

Memorando de Entendimiento	Organización Internacional para las Migraciones OIM	Suiza	2021	Memorando de entendimiento entre la Alcaldía de Medellín y la Organización Internacional para las Migraciones OIM, el cual tuvo por objeto aunar esfuerzos técnicos y operativos en el fortalecimiento de la atención humanitaria a población migrante en flujos migratorios mixtos.	Migración
Memorando de Entendimiento	Horizontes Ciudadanos	Chile	2022 - 2024	Acuerdo de entendimiento a suscribir entre el municipio de Medellín y la fundación sin ánimo de lucro - horizonte ciudadano para establecer un marco de cooperación común, que permita impulsar la cooperación interinstitucional y la asistencia técnica, y desarrollar relaciones específicas de cooperación en ámbitos de interés común	Infraestructura e investigación en Primera Infancia
Memorando de Entendimiento	Virtual EDUCA	Estados Unidos	2022 - 2030	Consolidar esfuerzos para desarrollar iniciativas en un contexto de mutuo beneficio con el fin de Establecer articulación entre la Alcaldía de Medellín y la Secretaría General de Virtual Educa S/G, para adelantar proyectos innovadores en los ámbitos de la educación y la formación del país y/o el Municipio, estableciéndose igualmente relaciones de cooperación con responsables institucionales y expertos de otros países para compartir experiencias que conlleven a mejorar el acceso a la educación de calidad.	Educación

Memorando de Entendimiento	Ayuntamiento de Barcelona	España	2020-2025	Promover, desarrollar y fortalecer la cooperación mutua entre el Ayuntamiento Barcelona y la Alcaldía de Medellín con el fin de intercambiar experiencias y conocimientos en torno a los programas de desarrollo y modelos de cada una de sus ciudades orientados a mejorar el bienestar de los ciudadanos.	Desarrollo económico, Educación y cultura, Gobernanza y Construcción de Paz, Ecociudad; Desarrollo Social
Memorando de Entendimiento	Ciudad Autónoma de Buenos Aires	Argentina	2022-2027	Fomentar el intercambio de buenas prácticas en áreas de mutuo interés, diseñar planes, programas, proyectos conjuntos y visitas técnicas e intercambios de experiencias. En temáticas: Hábitat, vivienda, sostenibilidad, participación ciudadana, inclusión social, perspectiva de género y economía popular	Hábitat, vivienda, sostenibilidad, participación ciudadana, inclusión social, perspectiva de género y economía popular
Memorando de Entendimiento	Edgeland Institute	Suiza	2022-2023	Promover, desarrollar, difundir y operar la política pública de seguridad y convivencia ciudadana, así como generar alianzas para el trabajo articulado y fortalecimiento de las capacidades institucionales a través de la gestión del conocimiento, por medio del intercambio de metodologías, experiencias y saberes	Seguridad y convivencia
Memorando de Entendimiento	C40 - GIZ	Inglaterra Alemania	2022-2024	La GIZ, C40 y Medellín se proponen trabajar en conjunto para desarrollar e identificar potenciales modelos de negocio y financieros que permitan el desarrollo y la futura implementación del Proyecto "PARQUES DEL RÍO NORTE". El CFF ayudará también a la ciudad a analizar las posibles fuentes de financiamiento en función del modelo de negocio seleccionado	Infraestructura sostenible Modelos de financiación

Acuerdo	Secretaría de Estado para Asuntos Económicos de Suiza - SECO	Suiza	2025	Programa de Transformación Urbana para desarrollar planos de diseño arquitectónicos para un prototipo replicable de instalaciones deportivas y comunitarias	Urbanismo, deporte, inclusión social
---------	--	-------	------	---	--------------------------------------

8.7 Agendas de visitantes internacionales

La ACI Medellín junto con la Alcaldía de Medellín lidera la estrategia de internacionalización del territorio a través del relacionamiento con aliados estratégicos regionales, nacionales e internacionales. Como parte de esta dinámica, se estructuran y ejecutan agendas de trabajo orientadas a la transferencia de conocimientos y a la captación de recursos de cooperación e inversión.

El objetivo de este proceso es promocionar, proyectar y posicionar la ciudad, con el fin de fortalecer los programas planteados por la Alcaldía de Medellín en el Plan de Desarrollo “Medellín Futuro”.

La gestión realizada mediante las agendas de trabajo coordinadas y ejecutadas por la ACI Medellín contribuyen a la construcción de una imagen positiva de ciudad en el exterior, por medio de la transferencia de buenas prácticas, la atracción de inversión extranjera directa y la identificación de oportunidades de cooperación e inversión.

En el desarrollo de las agendas de cooperación e inversión, se pretende que los delegados conozcan la transformación de la ciudad, sus buenas prácticas y el entorno de negocios e inversión que ofrece la ciudad, para que posterior a su visita sean ellos quien posicionen positivamente a Medellín ante el mundo.

Las personas que asisten a las agendas se conocen como validadores, dentro de estos sobresalen los validadores VIP que hacen referencia a altos ejecutivos de empresas nacionales e internacionales o funcionarios gubernamentales de alto nivel; líderes de opinión con relevancia global, directores de organismos multilaterales, directores de agencias internacionales, alcaldes de ciudades capitales; Embajadores, Parlamentarios y presidentes de redes internacionales.

La ACI Medellín, dando cumplimiento a sus objetivos estratégicos y tácticos, orientados a la atracción de cooperación técnica, financiera e inversión directa para el Distrito de Medellín, gestionó y las siguientes agendas de trabajo:

Desarrollamos 74 agendas de trabajo atendiendo a 530 validadores de diferentes países y organizaciones, 50 de los cuales son VIP, como los embajadores de Ecuador, Turquía; Viceministro de Desarrollo de Indonesia y alcaldes de diferentes ciudades del Perú y Brasil.

8.8 Participación en eventos internacionales

Medellín también se posiciona con la participación en eventos internacionales. Por esto, la ACI Medellín realiza una valoración de los espacios virtuales y presenciales en los que la ciudad puede proyectar sus programas y proyectos de alto impacto. Después de esta búsqueda se recomienda que en algunos participe el alcalde o según sea el caso, otro funcionario que cumpla con las cualidades técnicas.

Eventos gestionados para el Distrito de Medellín 2023:

No.	Línea Temática	Nombre del Evento	Participante por Medellín	Fecha
1	Desarrollo Social	Cumbre Mundial de la Alianza de Ciudades Saludables	Rosa Milena Lopera, secretaria de Salud	14/03/2023
2	Ecociudad	TUMI city dialogues and Autonomy World Expo	Estefanya Cuervo - subsecretaria de Movilidad	21/03/2023
3	Desarrollo Social	Microrred Presupuesto y Fiscalidad con Perspectiva de Género y Congreso de Economía Feminista 2023	Angélica Ortiz, secretaria de las Mujeres	13/03/2023
4	Ecociudad	Cumbre de las Américas	Jasballeidy Pirazán García, directora Departamento Administrativo de Planeación de Medellín	26/04/2023
5	Ecociudad	Congreso Internacional de Integración y Desarrollo 2023	Jasballeidy Pirazán García, directora Departamento Administrativo de Planeación de Medellín	22/05/2023
6	Ecociudad	I Seminario de Movilidad Urbana, Brasil	Jonathan Ballesteros, director de Cooperación de la ACI Medellín	17/05/2023
7	Transformación cultural	Festival Internacional del Volcán, Colima, México	Diego Vélez, profesional senior de Cooperación de la ACI Medellín	29/05/2023
8	Ecociudad	Taller de la Red de Eficiencia de Edificios Municipales	Edison Perilla, subsecretaria de Servicios Públicos	6/06/2023
9	Ecociudad	Academia de Ciudades de UrbanShift -C40	Alejandro Muñoz, subdirector de Planeación Territorial del DAP	4/06/2023

10	Ecociudad	XXV Congreso de CIDEU	Lina Murillo, líder del observatorio de políticas públicas del DAP	5/06/2023
11	Ecociudad	U20 Mayors Summit	Johan Londoño, gerente de Proyectos Especiales	7/07/2023
12	Desarrollo Social	Asamblea de la Coalición Latinoamericana y Caribeña de Ciudades contra el racismo, la discriminación y la xenofobia (Coalición LAC)	Alejandro Muñoz, subdirector de Planeación Territorial del DAP	14/08/2023
13	Ecociudad	Academia regional de Áreas de Cero Emisiones en Latinoamérica -C40	Lenin Cardona, gerente de Movilidad Humana Jeicy Juliet Pabón Restrepo, Líder Unidad Proyectos de Innovación en Movilidad en la Secretaría de Movilidad	19/09/2023
14	Ecociudad	Smart City Expo World Congress Barcelona	Juan Camilo Mergesh, director ejecutivo ACI Medellín	7/11/2023

8.9 Rol destacado en la Red C40

Medellín participa desde el 2016 activamente en la red C40 Cities, que conecta a 97 de las ciudades más grandes del mundo para tomar medidas climáticas audaces, liderando el camino hacia un futuro más saludable y sostenible. Representando a más de 700 millones de ciudadanos y una cuarta parte de la economía global, los alcaldes y alcaldesas de las ciudades de C40 tienen el compromiso de cumplir con los objetivos más ambiciosos del Acuerdo de París a nivel local, así como a limpiar el aire que respiramos. Este año, el alcalde de Medellín, Daniel Quintero Calle, se unió a 10 ciudades para liderar el Grupo de Trabajo Global de Recuperación COVID-19. Pertenecer a este grupo de trabajo, le ha posibilitado participar a Medellín en la determinación de acciones globales en tiempo real, para la recuperación económica y social respetando al medio ambiente.

- Durante el 2023 Medellín continúa avanzando con la asistencia técnica recibida por la convocatoria Cities Finance Facility - C40 con el proyecto “Parques del Río”. Con el ingreso de USAID como nuevo cooperante, llegan nuevos ingresos, por lo cual se ha realizado una prórroga al Memorando de Entendimiento MOU hasta el 2024, lo cual permitirá dar continuidad en tiempo al acompañamiento técnico para todo el proyecto Parques del Río Norte y el apoyo a Medellín en la consecución de recursos económicos para su financiación. Es importante resaltar los puntos que se refieren a la asistencia:

- Identificar alternativas de fuentes de financiamiento para la construcción, operación y mantenimiento de la segunda fase de 44.000m²; y establecer una hoja de ruta para los 230.000m² restantes.
- Apoyar técnicamente al proyecto a través de consultoría para incluir medidas como Soluciones Basadas en la Naturaleza SBN en el diseño definitivo del proyecto.
- Capacitar al equipo de la ciudad en temas de Cambio Climático (SBN), y opciones de financiamiento.
- Como resultado de la postulación a la convocatoria al Programa de Carga Cero Emisiones -C40 durante el 2023, Medellín fue seleccionada entre varias ciudades de la región como ganadora de la asistencia técnica, la cual brindará apoyo en el desarrollo de las políticas y acciones para lograr la descarbonización del transporte de carga en la ciudad.
- Durante el 2023 la iniciativa Zero Emission Bus Rapid-Deployment Accelerator (ZEBRA) es liderada por la Red de Ciudades C40 y el Consejo Internacional de Transporte Limpio (ICCT, por su sigla en inglés), cuyo objetivo es combatir el calentamiento global mediante la transformación del mercado de buses en las ciudades de América Latina hacia tecnologías cero emisiones. En mayo finalizó con éxito la prueba de 31 días de un e-bus Zhongtong en Medellín, facilitada por ZEBRA, en colaboración con Enel X, Navitrans y EPM, con el apoyo de la Secretaría de Movilidad de la ciudad. En sus 31 días hábiles de operación, el bus eléctrico que circuló por diversas rutas intraurbanas de Medellín dejó de emitir al medio ambiente más de 1,77 toneladas de CO₂ y 51 gramos de material particulado PM_{2.5}, según mediciones de la Secretaría de Movilidad. En ese tiempo tuvo 5.242 pasajeros y realizó un total de 201 viajes con dos empresas de transporte colectivo de la ciudad.
- Medellín ha tenido una participación relevante en el 2023 en los siguientes talleres ofrecido por C40:
 - Taller de la Red de Eficiencia de Edificios Municipales -C40, el cual se llevó a cabo 6 al 8 de junio de 2023 en Buenos Aires, Argentina y participó Edison Perilla de la Subsecretaría de Servicios públicos.
 - Academia de Ciudades de UrbanShift-C40, la cual se realizó del 4 al 6 de julio de 2023 San José, Costa Rica y participó Alejandro Muñoz, subdirector de Planeación Territorial del DAP.
 - Academia regional de Áreas de Cero Emisiones en Latinoamérica -C40, la cual tuvo lugar en Bogotá del 19 al 21 de septiembre del 2023 y participaron en representación de Medellín el señor Lenin Cardona, Gerente de Movilidad Humana y la señora Jeicy Juliet Pabon Restrepo, Líder Unidad Proyectos de Innovación en Movilidad en la Secretaría de Movilidad.

8.10 Seguimiento a indicadores institucionales de cooperación 2023

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO	CUMPLIMIENTO	LOGRO ACUMULADO
1.2.2. Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida.	Millones de USD	9.3	103%	9.541

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO	CUMPLIMIENTO	LOGRO ACUMULADO
1.2.4. Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia.	Número	12	150%	18
1.4.1. Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparte sus buenas prácticas.	Número	3	267%	8
1.4.2. Acciones de cooperación Col-Col.	Número	3	133%	4
3.1.1. Participación en eventos internacionales.	Número	8	175%	14
3.3.1. Validadores VIP que se relacionan con la ciudad de Medellín.	Número	50	108%	54
3.3.3. Validadores que conocen las buenas prácticas de Medellín.	Número	500	104%	518

9. Posicionamiento y Comunicaciones

9.1 Eventos ¿Por qué Medellín?

Es la estrategia para exponer a potenciales empresarios nacionales e internacionales los logros obtenidos en el proceso de internacionalización y clima de inversión de la ciudad como factores determinantes para que Medellín sea hoy uno de los destinos más atractivos para la inversión extranjera directa en América Latina.

A continuación, exponemos los eventos propios, incluidos los ¿Por qué Medellín?

Eventos propios			
Nombre del evento	Fecha de realización	Finalidad	Número de asistentes
IT industry in Medellín & the Expat Community Evento virtual	24 de febrero	Promoción de Medellín como un destino para nómadas digitales y hub de innovación global	13 personas
¿Por Qué Medellín? Estados Unidos Agenda uno a uno	12 al 14 de abril	Promoción de Medellín como destino de inversión	3 empresas
Putumayo: lugar de reconciliación y esperanza Evento presencial	20 abril	Experiencias de transformación: un diálogo de paz entre Putumayo y Medellín	100 personas aprox.

Inauguración exposición: 86 años del Bombardeo de Gernika Evento presencial	26 abril	Muestra de la Fundación Museo de la Paz de Gernika, además de la exhibición del documental Markak	100 personas aprox.
¿Por Qué Medellín? Argentina Evento presencial	17 de mayo	Promoción de Medellín como destino de inversión	43 empresarios
¿Por Qué Medellín? Argentina Evento presencial y misión	4 al 7 de junio	Promoción de Medellín como destino de inversión	41 empresarios
¿Por Qué Medellín? República Dominicana y Colombia Evento presencial y virtual	22 de junio	Promoción de Medellín como destino de inversión	86 empresarios
Lanzamiento de Medellín y sus Aliados Evento presencial	29 de junio	Relacionamiento con aliados internacionales.	30 personas entre delegados de Chuncheon, Brasil, Suiza, México, Panamá, Alemania.
Rendición de cuentas 2023 Desarrollo Económico	28 de septiembre	Presentación de los principales hitos del cuatrienio y cómo impulsaron el desarrollo de la ciudad.	+100 asistentes
¿Por Qué Medellín? Colombia - Medellín y sus Aliados Evento presencial	5 de octubre de 2023	Relacionamiento con aliados internacionales y promoción de Medellín como destino de Inversión.	140 asistentes
Encuentro de Fortalecimiento con la Red de Aliados y networking con instalados en el marco de Expo Ingeniería	3 de noviembre	Relacionamiento con aliados y promoción de Medellín como destino de Inversión.	20 asistentes

9.2 Premios internacionales

Análisis Premios		
Año	# postulaciones	Ganados
2023	17	A la fecha ninguno ganado

Líneas temáticas	2023
Ecociudad	7
Desarrollo Social	3
Trans Educativa y Cultural	4
Gobernanza	0
Área Metropolitana	3
Desarrollo económico	0

En 2023 la ciudad no salió favorecida en ningún premio internacional, pero obtuvo menciones de honor con el Premio Interamericano a la Innovación para la Gestión Pública Efectiva (PIGEP), Edición 2022, en las categorías de Innovación en el Gobierno Abierto por “Escuela de Proveedores” e Innovación en Inclusión Social por “Ser Capaz en Casa” entregadas por la OEA en marzo.

Listado de postulaciones

No.	Línea	Nombre del Premio	Secretaría Aliada	Iniciativa Postulada	Estado	Año
1	Ecociudad	The Earthshot Prize	Secretaría de Medio Ambiente	Protección de microcuencas abastecedoras	No ganado	2023
2	Ecociudad	Energy Globe Awards 2023	Secretaría de Medio Ambiente	Protección de microcuencas abastecedoras	No ganado	2023
3	Transformación educativa y cultural	LATAM Smart City Awards	Sapiencia	Articulación para la transformación educativa en el Distrito de Medellín	No ganado	2023
4	Ecociudad	LATAM Smart City Awards	Secretaría de Movilidad	Modelación de muertes en las vías a través de redes neuronales	No ganado	2023
5	Ecociudad	LATAM Smart City Awards	Secretaría de Innovación Digital	MedeINN - Laboratorio de Innovación Pública con enfoque GovTech de la Alcaldía de Medellín	No ganado	2023
6	Ecociudad	Premios Mundiales del Hábitat	ISVIMED	Mejoramiento de Vivienda por un	Paso a segunda fase	2023

No.	Línea	Nombre del Premio	Secretaría Aliada	Iniciativa Postulada	Estado	Año
				Hábitat Sostenible	No ganado.	
7	Transformación educativa y cultural	Premio Internacional UNESCO-Japón de Educación para el Desarrollo Sostenible 2023.	Fundación EPM	Agua para la Educación	Sin anuncio	2023
8	Ecociudad	Holcim Awards	Empresa de Desarrollo Urbano - EDU	Parques del Río Norte	Sin anuncio	2023
9	Área Metropolitana	2024 Sustainable Transport Award	Área Metropolitana del Valle de Aburrá	EnCicla	No ganado	2023
10	Ecociudad	Premio Internacional UNESCO-Japón de Educación para el Desarrollo Sostenible 2023.	Secretaría de Medio Ambiente	Educación y Buenas Prácticas Ambientales	Sin anuncio	2023
11	Transformación educativa y cultural	Capital Mundial del Libro 2025	Secretaría de Cultura Ciudadana	Plan Ciudadano de Lectura, Escritura y Oralidad (PCLEO) y sus diversos programas y estrategias	No ganado	2023
12	Transformación educativa y cultural	Premio UNESCO de Educación de las Niñas y las Mujeres 2023	Secretarías de Educación y Privada	Colegios Futuro y Computadores Futuro	No ganado	2023

No.	Línea	Nombre del Premio	Secretaria Aliada	Iniciativa Postulada	Estado	Año
13	Desarrollo Social	Premio UNESCO de Educación de las Niñas y las Mujeres 2024	Secretaría de las Mujeres	Implementación de Estrategias para la Incorporación del Enfoque de Género en el Sistema Educativo	No ganado	2023
14	Desarrollo Social	Sexta edición del Premio Internacional de Guangzhou para la Innovación Urbana	Inclusión, Familia y Derechos Humanos	Fomento de la soberanía alimentaria a través del Fortalecimiento a la comercialización de alimentos mediante Circuitos Cortos de Comercialización en el Distrito Especial de Medellín	No ganado	2023
15	Desarrollo Social	Sexta edición del Premio Internacional de Guangzhou para la Innovación Urbana	Inclusión, Familia y Derechos Humanos	Jardín Cementerio Universal de Medellín: un lugar patrimonial de memoria por la dignificación y la vida en paz	No ganado	2023
16	Área Metropolitana	Climate Change Communication Award "Rebecca Ballestra"	Área Metropolitana del Valle de Aburrá	En Cicla	No ganado	2023
17	Área Metropolitana	WRI Ross Center Prize for Cities 2023/2024	Área Metropolitana del Valle de Aburrá	Ciudadanos Científicos	Sin anuncio	2023

9.3 Sos Paisa

A través de la red de antioqueños en el exterior, Sos Paisa, nuestra diáspora o ciudadanos en el exterior aportan al desarrollo de la ciudad, mediante transferencia de conocimientos y donaciones filantrópicas y ejercicios de lobby e incidencia política.

No.	Nombre	Descripción de Acción de Cooperación	País/Ciudad
1	Yuliana Colorado	En enero tuvimos un nuevo aporte con Yuliana Colorado, abogada de Global Mobility (España - Francia) de Expatofrance, quien por medio de una charla realizada en modalidad híbrida (virtual y presencial), compartió con el público cómo llevar un negocio a Francia y algunas claves para ser nómada digital en este país.	España - Francia
2	Andrés Restrepo	Para abril conversamos con Andrés Restrepo, guionista, poeta y escritor paisa, quien por medio de una charla compartió con el público sobre sus orígenes, su inspiración y cómo ha sido su experiencia en el mundo de la literatura. La charla se hizo de manera virtual y posteriormente se adaptó al formato de podcast.	Buenos Aires - Argentina
3	John Freddy Medina	Con motivo del mes del libro hablamos con John Freddy Medina, escritor paisa que hace varios años reside en Boston. Con él se realizó una entrevista de manera virtual, allí nos compartió como desde Estados Unidos divide su tiempo entre sus dos amores, la escritura y la repostería.	Boston - Estados Unidos
4	Natalia Agudelo	Seguimos contactando a nuestros talentos paisas motivándolos a que hagan parte de la transformación de Medellín aportando con sus conocimientos y sus experiencias. Para junio tuvimos la oportunidad de trabajar con públicos jóvenes y vulnerables apoyándolos en temas de orientación vocacional, de la mano con Natalia Agudelo, una paisa en Bélgica experta en estos temas quien nos compartió las diferentes oportunidades que existen para aplicar a una beca de estudio en el exterior.	Gante - Bélgica
5	Rubiel Chica	Durante ese mes también tuvimos una charla sobre la importancia de la salud mental, un espacio guiado por Rubiel Chica, paisa en Canadá, quien con sus conocimientos en psicología nos habló de cómo prevenir los problemas relacionados con el bienestar emocional, psicológico y social en mundo que está en constante movimiento, y cómo los migrantes se enfrentan a desafíos significativos que pueden contribuir a problemas de salud mental, y que deben ser trabajados desde redes de apoyo que le aporten a la adaptación cultural.	Toronto - Canadá

No.	Nombre	Descripción de Acción de Cooperación	País/Ciudad
6	Nere Gonzáles	Para julio contamos con el aporte de Nere Gonzáles, paisa en Chile, cuya pasión y determinación por la comunicación la llevaron a desempeñarse como periodista en el país austral. Con ella retomamos el podcast Vení Hablemos Pues, un espacio donde conversamos con nuestra diáspora sobre el sueño de migrar y donde nos cuentan sus experiencias en el exterior.	Santiago- Chile
7	Beto Posada	Siguiendo con el plan de aportes invitamos a Beto Posada, paisa en Miami, para conversar sobre su experiencia como productor audiovisual y sobre su pasión que siempre han sido las cámaras, hasta el punto de cambiar su carrera como APH por la generación de contenido, una profesión que le ha dejado grandes recuerdos tanto en Colombia y como en el extranjero.	Miami- Florida
8	Lucila Castañeda	En octubre tuvimos la oportunidad de hablar con varios de nuestros paisas en el exterior quienes compartieron con el público paisa sus experiencias viviendo, estudiando y trabajando en otro país. Empezando por Lucila Castañeda una colombiana que, desde Orlando, Florida, conversó con nosotros sobre su historia de vida y cómo hoy en día trabaja en un gigante del entretenimiento como Walt Disney World Resort. Actualmente lleva 24 años trabajando en este reconocido lugar, pero no deja de sorprenderse con la magia que este le transmite tanto a los trabajadores como a sus visitantes.	Orlando, Florida
9	Santiago Correa	Por otro lado, mediante un podcast Santiago Correa nos compartió su experiencia como técnico de equipos hospitalarios en Miami, Florida. Su vida en Estados Unidos lo llevó a encontrarse con muchos aprendizajes, y a pesar de haberse graduado en Medellín como abogado, hoy en día afirma que disfruta de su profesión como técnico y que aspira algún día con tener su propia empresa.	Miami, Florida
10	Juliana Espinosa	Juliana es una paisa que nos visitó desde Paris, Francia, y con quien tuvimos una charla en compañía del equipo de la ACI Medellín sobre su trayectoria trabajando con la CCI France y los conocimientos adquiridos gracias a su empresa de energía sostenible la cual está actualmente apuntándole a cooperar con Colombia.	Paris, Francia
11	Daniela López	Finalmente contamos con la participación de Daniela López, una paisa que nos visitó desde Toronto, Canadá, para compartirnos su experiencia como Personal Support Worker, profesión con la cual decidió dar un giro a su vida, debido a que durante varios años trabajó como contadora, pero con su llegada a Canadá y su experiencia estudiando un nuevo idioma, quiso tener un	Toronto, Canadá

No.	Nombre	Descripción de Acción de Cooperación	País/Ciudad
		nuevo inicio adoptando una carrera en el área de la salud de este país.	

9.4 Atención a prensa internacional

La gestión de prensa con medios nacionales e internacionales ha tenido un notable crecimiento en el número de contenidos y en la calidad de la información que se comparte. Cada semana se participa en un comité editorial con la Secretaría de Comunicaciones lo cual permite que los contenidos generados en la Agencia se vean replicados por redes sociales y medios propios de la Alcaldía de Medellín, lo cual da un mayor alcance y visibilidad a la labor que se hace en cooperación e inversión. Adicional, desde este año se llega a los periodistas con recursos como videos y audios con grabación de los voceros, fotografías e información de contexto para cada tema.

Medios internacionales como la Televisión Indonesia TVRI, Productora Kids de Google for Education, realizaron algunas publicaciones hablando sobre la transformación urbana, educativa y cultural de Medellín. Así mismo, la UNESCO publicó sobre la Red de Ciudades Creativas, AICE sobre la Ciudadela de Occidente y UCOM Hannover Stream sobre las Ciudades de la Música, resaltando en todas ellas la transformación que la ciudad ha tenido en los últimos años.

También, atendimos periodistas de Telemundo, Reuters, Centre for Liveable Cities, Diario do Turismo y ABC Color, quienes resaltaron las estrategias de Valle del Software y de Ecociudad. En particular, Telemundo destinó a dos periodistas para hacer una nota para el noticiero internacional del medio día hablando sobre las razones por las cuales Medellín se ha convertido en un epicentro de tecnología e innovación. Así mismo, la Agencia Reuters pudo recorrer los Corredores Verdes y entender mejor la estrategia global para convertir a Medellín en una Ecociudad. En noviembre se atendió a una periodista de El País de España interesada en conocer proyectos sociales y ambientales de la ciudad, de esta visita surgieron cuatro artículos relacionados con el proyecto de internet en los corregimientos, los corredores ambientales, el jardín Gran Comienzo en el barrio “Pablo Escobar” y la cultura a través del cine entre la población en situación de calle.

En 2023 atendimos a 45 periodistas, los cuales conocieron los mejores proyectos de Medellín Futuro.

Resaltamos una publicación en el prestigioso medio internacional Bloomberg hablando del “boom” turístico de Medellín y el buen momento por el que pasa la ciudad. Además, en octubre tuvimos la visita de 3 periodistas quienes fueron invitados por la ACI Medellín a un presstrip que incluyó agenda con proyectos de la Secretaría de No Violencia y la estrategia de Casa R; visita a Manrique a la casa de la cultura y el mural a cielo abierto “Constelaciones”; la participación en el evento Medellín y sus Aliados Internacionales; además, del SIESM de la Secretaría de Seguridad, el Sistema Metro, entre otros. Estos periodistas provenientes de El Financiero y La Octava de México y El Confidencial de España,

pudieron ver en territorio las grandes transformaciones urbanas, sociales y ambientales del Distrito.

Acompañamos a 15 periodistas internacionales que vinieron a la feria Colombiatex de las Américas 2023, con quienes pudimos hablar de los proyectos de transformación de Medellín en un Valle del Software y en una Ecociudad, con énfasis en el hito de la entrega de más de 100 mil computadores a los niños de los colegios públicos. También atendimos a una periodista del medio Caribe Empresarial de México, quien entrevistó al director Juan Camilo Mergesh Carrasco sobre las perspectivas en inversión y cooperación para Medellín este año.

En alianza con la Feria de las 2 Ruedas, acompañamos la agenda de 11 periodistas internacionales especializados del sector de motos para conocer mejor algunos proyectos de ciudad. Este recorrido incluyó una visita a la fábrica de AKT Motos ubicada en el Valle de Aburrá donde además fueron testigos del proceso de ensamble de las motos Royal Enfield, empresa extranjera instalada por la ACI Medellín.

Así mismo, en materia de prensa gestionamos una entrevista con el medio Finance Colombia donde el director ejecutivo de la ACI Medellín habló de la proyección de la ciudad a nivel internacional en este último año del plan de gobierno Medellín Futuro. También atendimos a la periodista Andrea Jaramillo, corresponsal de Bloomberg para la región quien conversó con empresarios del sector turístico y con la Subsecretaria de Turismo del Distrito sobre el boom que vive la ciudad en esta materia.

Gracias a la nueva ruta aérea internacional Medellín- Santiago (R. Dominicana) con Arajet, recibimos la visita de 9 periodistas de este país que recorrieron algunas atracciones turísticas y de transformación urbana de la ciudad y la región como la Comuna 13, Guatapé, Carmen de Viboral y la Vía Provenza.

A continuación, algunas publicaciones que hemos logrado gracias al contacto directo con los periodistas, los boletines de prensa que enviamos periódicamente y las agendas que organizamos de manera presencial y virtual entre el medio internacional y los proyectos y testimonios de ciudad de interés:

Talina González	Caribe Empresarial	https://www.youtube.com/watch?v=pZ2o-jw42Nw	18 febrero	Entrevista al director ACI
Loren Moss	Finance Colombia	https://www.financecolombia.com/feria-de-las-2-ruedas-motorcycle-industry-trade-show-successfully-switched-to-virtual-for-2021-returns-to-plaza-mayor-in-may-2022/	Mayo 2023	Transformación en movilidad
Grupo editorial	Revista 400cc	https://revista400.cc/2023/05/08/asi-vivimos-los-15-anos-de-la-f2r/	8 mayo	Transformación urbana

Josue González	Youtube Josue González	https://www.youtube.com/watch?v=FAJMxuUcCZE	7 mayo	Transformación urbana
Fabio Turci	O Globo	https://www.youtube.com/watch?v=DwWRf7qtEhI	Junio 2023	Transformación social y urbana
Preto Zezé	Folha de Sao Paulo	https://www1.folha.uol.com.br/opiniaio/2023/06/um-dialogo-entre-medellin-e-as-favelas-brasileiras.shtml	Junio 2023	Transformación social y urbana
Vinicius Poit	CNN Brasil	https://www.youtube.com/watch?v=fVTM-BWuD8I	15 junio	Transformación social y urbana
Editorial	Forbes Colombia	https://forbes.co/2023/05/29/negocios/multinacional-sueca-ateriza-en-colombia-para-desarrollar-software-y-ti	Junio 2023	Llegada de multinacional a Medellín
Editorial	Todo Logística News	https://todologisticanews.com/site/multinacional-nexer-llego-a-colombia/	Junio 2023	Llegada de multinacional sueca a Medellín
Talina González	Caribe Empresarial	https://caribempresarial.com/se-consolida-medellin-como-sede-de-empresas-de-tecnologias-de-la-informacion/	8 junio	Llegada de multinacional a Medellín
Josué González	Youtube Josue González	https://www.youtube.com/watch?v=ZAO3JUYIMls	Junio 2023	Transformación urbana
Josué González	Youtube Josue González	https://www.youtube.com/watch?v=1LCrQWQcNi4	Junio 2023	Transformación urbana
Loren Moss	Finance Colombia	https://www.financecolombia.com/interview-new-aci-medellin-head-juan-camilo-mergesh-is-working-to-position-the-city-as-a-leader-in-science-technology-and-innovation/	Julio 2023	Entrevista director ACI
Aythami Miguel Pérez	Burgos Conecta	https://www.burgosconecta.es/burgos/burgos-medellin-adiestramiento-perros-busqueda-20230707205423-nt.html#vtm_funnel=exito-registro-gis&vtm_tipoProceso=gis&vtm_procesoFinalizado=si&vtm_pr	Julio 2023	Cooperación internacional de Medellín con Burgos

		oces=registro-gis&vtm_tipoRegistroLogin=registro-gis&ref=https://www.burgosconecta.es/burgos/burgos-medellin-adiestramiento-perros-busqueda-20230707205423-nt.html		
Talina González	Caribe Empresarial	https://caribempresarial.com/afianzan-colaboracion-entre-rio-de-janeiro-y-medellin/	Julio 2023	Visita de Rio de Janeiro a Medellín
Talina González	Caribe Empresarial	https://caribempresarial.com/lanzan-dataci-herramienta-de-informacion-estadistica-economica-y-sectorial-sobre-medellin/	Julio 2023	Data ACI
Talina González	Caribe Empresarial	https://caribempresarial.com/inauguran-en-medellin-el-segundo-muro-verde-mas-grande-de-latinoamerica/	Agosto 2023	Muro Verde
Jose Rosario	Teleuniverso-Ustedes y Nosotros	https://www.youtube.com/watch?v=RH4xowi0qBo	Agosto 2023	Presstrip Arajet
Jose Rosario	Teleuniverso-Ustedes y Nosotros	https://www.youtube.com/watch?v=Eg-Wc3tUigE	Agosto 2023	Presstrip Arajet
Jose Rosario	Teleuniverso-Ustedes y Nosotros	https://www.youtube.com/watch?v=Kct5re2RRzo	Agosto 2023	Presstrip Arajet
Redacción	La Información	https://www.lainformacion.com.do/ciudad/santiago-de-los-caballeros/arajet-inaugura-ruta-entre-santiago-y-medellin	Agosto 2023	Presstrip Arajet
Adriana Santos	Ritmo96	https://www.youtube.com/watch?v=gD0iXULFo8M	Agosto 2023	Presstrip Arajet
Valeria Franca	Veja	https://veja.abril.com.br/comportamento/viver-com-dignidade-urbanismo-social-ganha-espaco-no-brasil	Septiembre 2023	Caso transformación Medellín

Andrea Jaramillo	Bloomberg	https://www.bloomberg.com/news/articles/2023-09-13/medellin-era-pura-violencia-ahora-padece-de-exceso-de-turismo?utm_source=website&utm_medium=share&utm_campaign=copy	13 septiembre	Boom turismo
Diana Benítez	El Financiero	https://www.elfinanciero.com.mx/mundo/2023/10/16/en-medellin-todo-florece-salvo-los-narcocultivos/	12 octubre	Transformación de Medellín
Bianca Aguirre	La Octava	https://www.youtube.com/@LAOCTAVA	3 octubre	Llegada multinacional alemana a Medellín
Bianca Aguirre	La Octava	https://www.youtube.com/@LAOCTAVA	3 octubre	C4TA y Valle Software
Bianca Aguirre	La Octava	https://www.youtube.com/@LAOCTAVA	4 octubre	No Violencia
Bianca Aguirre	La Octava	https://www.youtube.com/@LAOCTAVA	4 octubre	Plaza Botero
Bianca Aguirre	La Octava	https://www.youtube.com/@LAOCTAVA	5 octubre	Sistema Seguridad SIESM
Bianca Aguirre	La Octava	https://www.youtube.com/@LAOCTAVA	6 octubre	Sistema Metro
Ángel Villarino	El Confidencial	https://www.elconfidencial.com/mundo/2023-11-05/medellin-crimen-organizado-homicidios-tecnologia_3767717/?utm_source=share-article&utm_medium=copy-link&utm_campaign=1	5 noviembre	Seguridad, transformación urbana y entrevista

9.5 Gestión de redes sociales

Las redes sociales y demás medios de comunicación propios de la ACI Medellín cumplen una función informativa y educativa en inversión y cooperación internacional. Por tal motivo, este año hemos impulsado algunas campañas que ayuden a los diferentes públicos a entender mejor algunos conceptos de la internacionalización.

Se destaca que en 2022 logramos la certificación de la cuenta de Twitter: @acimedellin

Entendemos la importancia de proporcionar contenido de calidad y relevante a nuestros seguidores. Nos comprometemos a ofrecer información precisa y actualizada sobre temas de inversión y cooperación internacional. A través de nuestras plataformas en redes sociales y medios de comunicación, buscamos educar y empoderar a aquellos interesados en estos temas, proporcionándoles los recursos necesarios para tomar decisiones informadas y estratégicas.

Relaciones y alianzas internacionales

En nuestras redes sociales, nos esforzamos por ilustrar de la mejor manera los lazos que creamos con nuestros aliados. Compartimos detalles sobre las múltiples visitas que recibimos de embajadores, alcaldes, funcionarios y delegaciones de todas partes del mundo. Estas visitas tienen como objetivo conocer los avances y logros de la ciudad, así como aprender y generar alianzas de cooperación.

Nos enorgullece ser un punto de referencia para otros lugares interesados en aprender de nuestros éxitos y establecer colaboraciones en beneficio mutuo. A través de nuestras publicaciones en redes sociales, mostramos el intercambio de conocimientos, experiencias y buenas prácticas que se lleva a cabo durante estas visitas.

Historias de impacto social

Además de compartir nuestras actividades y logros, en la ACI Medellín nos enfocamos en contar historias que reflejen cómo la inversión y la cooperación han permitido el desarrollo de Medellín y su gente.

Destacamos el trabajo que hicimos con la empresa española Ilunion y su aporte social, reclutando empleados de los cuales el 70 % están en situación de discapacidad. También contamos cómo en el Jardín Infantil Buen Comienzo Lusitania, ubicado en el corregimiento de San Cristóbal, más de 370 niños y niñas aprenden usando la tecnología como estimulante para el desarrollo de habilidades del siglo XXI.

También compartimos cómo el talento de la Comuna 13 de Medellín llegó a la empresa internacional ENDAVA, una de las más reconocidas en tecnología del mundo. A través de nuestras publicaciones en redes sociales, hemos promovido muchas historias y reels educativos e informativos que nos han permitido aumentar nuestra comunidad y nos posicionan como un referente y fuente de información en asuntos de internacionalización.

Campañas orientadas a entender la agroindustria, el sector creativo y tecnológico o estrategias como el nearshoring, ayudan a los seguidores en redes sociales y también a través de medios como el newsletter a entender mejor de qué se trata la inversión y la cooperación, y por qué todo esto promueve el aumento de la calidad de vida en los ciudadanos.

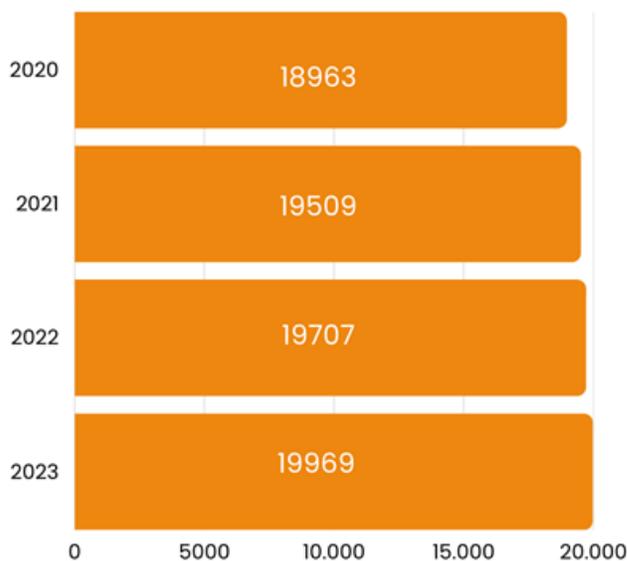
Realizamos videos con los inversionistas más destacados en los sectores de inversión tales como Globant, Sofasa Renault, Farmatodo, Avianca, UPS, WeWork, Rockwell, entre otros. El objetivo de estos videos es resaltar la labor que ellos hacen por el desarrollo de la región creando nuevas oportunidades laborales en tiempos de reactivación económica. Adicional, estos videos servirán como testimonio para presentar en los eventos Por Qué Medellín invitando a inversionistas potenciales del mundo a instalarse en la ciudad.

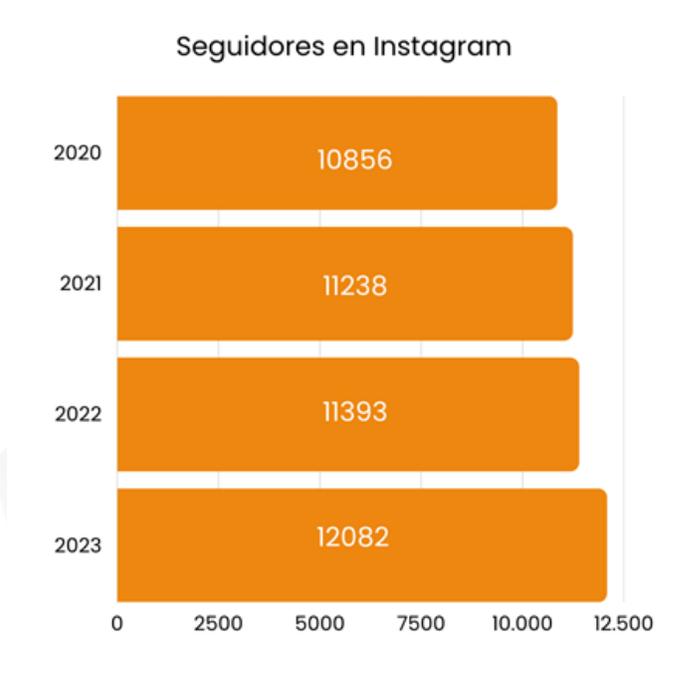
En redes sociales seguimos creando nuevas alianzas con actores del ámbito local, nacional e internacional para difundir el mensaje de la labor que realiza la ACI Medellín y poder potenciar nuestra voz como agente transformador del territorio. Por este motivo, continuamos con la grabación y publicación de podcast con contenido informativo y educativo, tal como hicimos con Camilo Olarte, fundador de Indie Universe, hablando sobre el nomadismo digital y las implicaciones que tiene para Medellín este nuevo estilo de vida.

La ACI Medellín ha trabajado incansablemente para difundir información de calidad sobre inversión y cooperación internacional a través de las redes sociales y medios de comunicación. A medida que avanzamos, seguiremos comprometidos con nuestros esfuerzos por educar y empoderar a nuestra audiencia, creando alianzas y compartiendo historias que reflejen el impacto social positivo de nuestra gestión. Mirando hacia el futuro, nos esforzaremos por seguir siendo un referente en asuntos de internacionalización y continuar fortaleciendo las relaciones internacionales de Medellín.

Crecimiento en redes sociales, Twitter e Instagram:

Seguidores en X





9.6 Logros en comunicaciones

En 2023 comenzamos el año generando una alianza de contenidos con una empresa extranjera instalada en nuestra ciudad llamada Get On Board, quienes compartieron un interesante informe de tendencias laborales en el mundo de la tecnología para publicar en nuestro sitio web y en diferentes contenidos para redes sociales; adicional, se realizó un podcast con el CEO de la empresa resaltando los puntos más importantes del informe.

Hicimos algunos anuncios importantes en materia de inversión extranjera como la llegada de la aerolínea Arajet con vuelos directos a Santo Domingo, la instalación de la empresa ecuatoriana de tecnología Todoservy, un laboratorio de innovación de Itel y la Cámara de Comercio Colombo China que tendrá su segunda sede en Colombia ubicada en nuestro Distrito.

Las embajadas de Reino Unido y Argentina nos dieron muy buenas noticias para la ciudad. Reino Unido anunció una asistencia técnica por valor de un millón de dólares para la eficiencia energética enfocada en los proyectos de paneles solares bajo línea K del metrocable y la Zona Urbana de Aire Protegido - ZUAP en el centro de la ciudad. Por otra parte, la embajada argentina en nuestro país confirmó la apertura del consulado general en nuestra ciudad para atender las necesidades de sus ciudadanos y promover la inversión, el intercambio comercial y turismo entre ambos territorios. Este anuncio del consulado general sirvió para atender a medios de comunicación locales que se interesaron en difundir la importante noticia para la ciudad.

Una de las empresas más grandes que se instalaron en nuestra región en este 2023 fue iQor, prestador de servicios de tecnología enfocada en la atención al cliente, con una expectativa de crecimiento este año de 500 personas contratadas para prestar servicio a todos los países donde operan. La ACI Medellín acompañó la llegada de esta empresa que cuenta con 40 mil empleados a nivel mundial, desde el inicio de su llegada hasta su apertura oficial en marzo.

Gracias a la relación con la Embajada de la Unión Europea en Colombia, el museo Casa de la Memoria recibió la exposición “Nosotras y el Tigre de Putumayo” donde se narran los relatos de mujeres que construyen paz en este territorio desde la reconciliación, luego de hechos violentos de otras épocas. Publicamos un video con estas historias de vida que transforman los territorios gracias a la cooperación internacional.

Dimos difusión a las agendas de trabajo en Phoenix, Estados Unidos, y en Alemania, donde una delegación de la ACI Medellín encabezada por el director Juan Camilo Mergesh Carrasco asistió a eventos y reuniones con empresarios de alto nivel alemanes para hablar sobre la transformación de Medellín e invitarlos a invertir en el territorio. Así mismo, en Phoenix, se prepara un hermanamiento para trabajar juntos en innovación, educación e inversión.

Destacamos dos visitas de alto nivel: una con 30 empresarios argentinos y otra con 20 chinos que se reunieron con directivos del sector público y privado para conocer mejor el ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación de la ciudad buscando posibles alianzas. Este cubrimiento se realizó tanto en redes sociales como con medios de comunicación locales que hicieron cubrimiento de estas agendas.

Así mismo, en materia de inversión publicamos algunas notas web y contenido en redes sociales hablando de la llegada de compañías internacionales como Nexer, empresa sueca de tecnología; N-iX, multinacional ucraniana de desarrollo de software; Fusion BPO, una de las empresas BPO más grandes del mundo; y Accelirate, empresa de servicios de tecnología, hablando de su llegada y crecimiento proyectado en nuestra ciudad, buscando generar desarrollo económico a través de empleos de calidad.

En cooperación internacional resaltamos unos hitos clave para el Distrito de Medellín. La Conrad N. Hilton Foundation otorgó un donativo por un millón de dólares para proyectos con la población migrante y refugiada; adicional, el cuerpo de bomberos de Medellín y el Área Metropolitana recibió una capacitación en rescate canino gracias a un proyecto de cooperación con el Gobierno de Burgos en España.

La relación con gobiernos del mundo se sigue fortaleciendo sobre todo en Asia donde Corea del Sur mantiene unos fuertes lazos con Medellín. A inicios de junio, 13 niños de nuestra ciudad, articulados por el Inder, participaron en un torneo de fútbol juvenil con otros equipos de todo el mundo que se reunieron en la ciudad de Chuncheon para mostrar al deporte como un eje fundamental para la paz y la convivencia.

En el podcast de la ACI Medellín se publicaron dos nuevos episodios relacionados con la inversión y el desarrollo económico. Uno de ellos tuvo como invitado al director de la Red de Ángeles Inversionistas para hablar de la modalidad del Venture Capital como medio efectivo para la financiación de emprendimientos en fase temprana. El otro episodio tuvo

como invitado al líder de la Cámara Colombo China en Medellín para hablar sobre el potencial de la relación económica entre actores de ambos territorios.

La información de valor fue clave en las publicaciones de la agencia en todos sus canales. Lanzamos oficialmente la plataforma DataCI, un espacio para consultar cifras económicas que facilitan la toma de decisiones para empresarios, inversionistas, directivos y profesionales interesados en datos estratégicos de la ciudad y la región. De igual manera, publicamos un informe de la relación Barcelona-Medellín en los últimos 30 años donde se toca de manera profunda los proyectos más sobresalientes que han favorecido esta relación tan importante. Finalmente, se publicó un documento de Zonas Francas donde se evidencian las ventajas competitivas de estos espacios en Antioquia para la ubicación de empresas nacionales y extranjeras que quieran facilitar su operación y expansión.

Las Zonas Francas en Antioquia son espacios claves que favorecen la inversión extranjera ya que impulsan la economía de escala y el trabajo articulado para mejorar la rentabilidad de todas las empresas. Por este motivo, publicamos un documento con información del régimen franco y con datos claves de las 3 Zonas Francas instaladas en el territorio, además de un video con los voceros de cada una de ellas hablando de las ventajas competitivas y valor agregado donde operan: Caldas, Rionegro y Urabá.

Publicamos dos Historias que Transforman en alianza con AHK de Alemania y la empresa Gorilla Logic de Estados Unidos, resaltando el aporte a la formación de personas del Distrito en desarrollo de software y el acompañamiento para la inmersión en el mundo laboral de forma rápida.

El evento Medellín y sus Aliados Internacionales permitió mostrar a más de 200 invitados nacionales e internacionales todos los avances de nuestro Distrito en el Plan de Desarrollo Medellín Futuro, que finaliza su vigencia en este 2023. El evento realizado en Ruta N contó con la presencia de embajadores, cuerpos diplomáticos, empresarios, directivos del sector público y privado a quienes dijimos “Gracias” por creer en nuestra ciudad y apoyar de manera firme y decidida todos los proyectos para el desarrollo social, urbano y económico de Medellín.

12 organizaciones de la sociedad civil han recibido acompañamiento de la entidad este año para acceder a recursos de cooperación internacional. Por este motivo, publicamos un boletín de prensa en conjunto con la Secretaría de Comunicaciones, hablando de este importante plan de formación, al tiempo que resaltamos un importante logro de una de las participantes, Fundación Caminos, quien viajó a Brasil a un curso con la red Mercociudades para la gestión de proyectos internacionales. De igual manera, grabamos un video testimonial con una niña de 13 años que gracias a la Fundación Marina Orth, también participante en la formación de la ACI Medellín, participó en un mundial de robótica en Corea del Sur junto con otros 4 niños y niñas de Medellín y otras regiones cercanas, evento en el que quedaron de terceros recibiendo medalla de bronce.

Finalmente, compartimos la alegría de recibir la primera empresa extranjera de energías renovables que instalamos en la ciudad. Se trata de BayWa, empresa alemana que llega a

implementar un moderno sistema de generación y transporte de energía desde el Distrito favoreciendo la creación de nuevos empleos y promoviendo el desarrollo sostenible de exportación a otros países de la región.

En alianza con Michael Page y Manpower difundimos dos publicaciones resaltando las bondades de Medellín para la instalación de empresas de tecnología sobre todo por la presencia de talento cualificado para cubrir las necesidades del sector.

Finalmente, acompañamos la agenda del Colombia Investment Summit, evento más importante de inversión en el país que se realiza cada año y por primera vez llegó a las regiones trayendo empresarios destacados para conocer los beneficios que ofrece cada territorio. Durante 3 días se difundió por redes sociales y en sitio web de la ACI Medellín importantes logros y avances de esta agenda para los sectores de manufactura básica y especializada, servicios de tecnología y BPO y energías renovables.

9.7 Seguimiento a indicadores institucionales de Posicionamiento y Comunicaciones 2023

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2023	CUMPLIMIENTO	LOGRO ACUMULADO
2.1.4. Eventos ¿Por Qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales.	Número	2	250%	5
3.2.1. Aportes de paisas residentes en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local. Plan de Acción: Campañas realizadas.	Número	11	100%	11
3.2.2. Campañas de activación de la Red Sos Paisa realizadas durante el año.	Número	11	109%	12
3.3.2. Número de periodistas atendidos.	Número	40	113%	45
3.3.5. Publicaciones en medios internacionales.	Número	20	155%	31
3.4.1. Iniciativas de ciudad postuladas a premios internacionales.	Número	17	100%	17

10. Proyectos Especiales

10.1 Fortalecimiento del ecosistema de cooperación de Medellín mediante el apoyo a organizaciones sociales

Desde el inicio de la administración la ACI Medellín se encuentra diseñando servicios a favor del sector no lucrativo, reconociendo su importancia en el actual sistema de cooperación. En el marco de las gestiones que realiza la ACI Medellín, de acuerdo con el mandato del acuerdo municipal 052 de 2015 “por medio del cual se adopta la política pública de las

Organizaciones Sociales de la Sociedad Civil en el Distrito de Medellín” y el acuerdo 026 del 2011 “Por medio del cual se adopta la política pública de Cooperación internacional para el desarrollo del Distrito de Medellín”, la ACI Medellín cuenta con un programa de formación y asesoría al sector no lucrativo en materia de gestión de cooperación internacional. Este programa tiene dos componentes principales, que se amplían en el documento:

- Estrategia de formación al sector no lucrativo
- Programa de fortalecimiento a Organizaciones de la Sociedad Civil en Gestión de Cooperación Internacional

1. Estrategia de formación al sector no lucrativo

1.1 Curso introductorio en Gestión de Cooperación Internacional

La ACI Medellín consciente de su rol como promotor del sistema de cooperación internacional en la ciudad, se encuentra desarrollando diversos productos de conocimiento que aporten al fortalecimiento del sector no lucrativo reconociendo su importancia en el actual sistema de cooperación. Dentro de estos servicios se destaca el curso virtual sobre cooperación y formulación de proyectos en la plataforma Moodle, con una duración de 16 horas en diferentes módulos, los cuales a su vez contienen una guía didáctica, lecturas adicionales, evaluación y constancia de participación.

Contenidos del Curso

Modulo 1: Introducción a la cooperación internacional

1. Generalidades.
2. Agenda global de desarrollo.
3. Modalidades, instrumentos y procedimientos de cooperación.

Modulo 2: Introducción a la formulación de proyectos de cooperación

1. Generalidades.
2. Metodología de marco lógico.
3. Identificación del problema.
4. Modelo sistémico de solución.
5. Elaboración de matriz de marco lógico.
6. Consolidación del diseño.

Ciclos de formación

Los cursos de formación se habilitan en la plataforma por ciclos de 3 meses, durante este tiempo, los cursos se encuentran abiertos para todas aquellas personas que se encuentren interesadas en realizarlos. Durante el año 2022, los ciclos se realizan en los siguientes meses:

Ciclo 1: Febrero, marzo y abril

Ciclo 2: Agosto, septiembre y octubre

En el siguiente enlace del sitio web de la ACI Medellín se puede consultar la información pública relacionada con el curso, en la sección de “formación”:
<https://www.acimedellin.org/coopere-con-medellin/#/1585252032477-98684d0c-c0c8>

Entre mayo y octubre del año 2023 realizamos asesoría en el proceso de postulación de oportunidades de cooperación internacional. Las organizaciones podrán contar con hasta dos sesiones de acompañamiento de máximo dos horas cada una, por parte de la ACI Medellín, para el afinamiento de la propuesta. Esta asesoría incluye aspectos relacionados con la formulación. En caso de ser necesario, se gestionarán avales requeridos para algunos tipos de convocatorias donde sea prerequisite sustentar la asociatividad con la participación de las secretarías o entidades del Conglomerado Público de Medellín.

Organizaciones Acompañadas- Versión 2023

Se han realizado sesiones de formación a organizaciones de la sociedad civil - OSC, inscritas en el programa de acompañamiento, que busca generar desarrollo de capacidades para la gestión de oportunidades de cooperación internacional por parte de las OSC, dinamizar y fortalecer el relacionamiento con las secretarías y entidades del Distrito.

Las organizaciones participantes son las siguientes:

1. Fundación Berta Martínez
2. Fundación FAN
3. Corporación de mis manos
4. Fundación Mujeres de Luz
5. Asociación de recuperadores y recicladores pioneros de AltaVista
6. Comuna Project
7. Fundación Caminos
8. Fundación Marina Orth
9. Fundación cultural afrocolombiana Explosión Negra
10. Centro de ciencia y tecnología de Antioquia CTA
11. Hospital san Vicente fundación
12. Corporación Hogar

Se ha avanzado en el acercamiento de oportunidades de cooperación y la realización de sesiones de formación. La primera sesión estuvo enfocada en el reconocimiento de tendencias de cooperación y oportunidades disponibles para este sector de organizaciones, además de realizar un reconocimiento de la estructura humanitaria del país y sus organizaciones por sectores. También se abordaron los instrumentos de información consolidados por OCHA, Oficina de Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios en el país, como lo son el monitor de UMAIC y el sitio Web de salahumanitaria.co. Buscamos que estas organizaciones conozcan y aprovechen las distintas fuentes de información secundaria que pueden utilizar en la formulación de sus proyectos de cooperación.

Durante la segunda sesión de formación se abordó un acercamiento introductorio a los sistemas de información geográfica SIG, los distintos softwares que pueden ser utilizados, pero en especial el Qgis y el ArcGIS. Se realizó además un análisis de caso en un área delimitada de estudio con diagnóstico social como ejemplo práctico, utilizando información secundaria y capas de información del Mappgis de la administración de Medellín para cruzar bases de datos y contrastar información especializada que pueda problematizar de manera suficiente las brechas o problemáticas de las que se gestionan recursos de cooperación técnica o financiera de fuentes de cooperación internacional.

Durante la tercera sesión se realizó un encuadre respecto a los requerimientos específicos de un donante como USAID para que cada organización construya un concept note general del cual pueda derivar de acuerdo con las especificaciones de la oportunidad una problematización suficiente la brecha que se pretende atender y el resultado, productos y actividades propuestas.

En la cuarta sesión se enfocó en la formación en redes sociales y narrar historias y el manejo que deben realizar las organizaciones para optimizar los espacios de fidelización con sus donantes y públicos para no solo promover las acciones que realizan en su operación habitual sino utilizar estos recursos para su legitimización y reconocimiento nacional e internacional

A la fecha acompañamos la formulación 6 oportunidades de cooperación para las organizaciones sociales de Medellín, de las cuales una obtuvo cooperación técnica gracias a una convocatoria de la red Mercociudades para recibirla en Brasil y su participación en una capacitación en gestión de proyectos y el posterior apoyo con su modelo de trabajo comunitario de coordinación de organizaciones en su comuna.

Además, se viene trabajando en la articulación de las OSC para iniciar la ejecución de un proyecto de cooperación sueco financiado por la ONG Bajen Fans, la cual está conformada por hinchas suecos que exploran la posibilidad de desarrollar un proyecto en el que jóvenes futbolistas puedan recibir formación tanto a nivel deportivo, como de proyecto de vida especialmente en los sectores de mayor vulnerabilidad social de la ciudad.

En total se formaron 19 OSCs en las dos versiones del programa de acompañamiento entre 2022 y 2023 con un total de 20 oportunidades y 9 acompañamientos.

10.2 DatACI

DatACI es la primera solución innovadora que está implementado la ACI Medellín relacionada con su gestión, que responde al siguiente reto:

¿Cómo podemos transformar la gestión de datos en la ACI Medellín apuntando a un sistema auto gestionado basado en tecnología, que optimice los tiempos, evite reprocesos y errores y fortalezca la toma de decisiones basada en datos?

El **objetivo general** de DatACI es agregar valor a la gestión de la ACI Medellín a través de la implementación de un modelo de gestión y autogestión de datos basado en tecnología.

Los objetivos específicos del proyecto son:

- Generar visualizaciones de datos que generen valor al público
- Categorizar los datos y la información relevante para los inversionistas interesados en invertir
- Aumentar las decisiones tomadas basadas en evidencia al interior de la entidad
- Reducir las ineficiencias que se generan investigar lo mismo para un inversionista y/o el conglomerado público
- Actualizar de forma eficiente los datos que la entidad pone a disposición del público

En DatACI participan 3 profesionales senior del equipo de Conocimiento e Innovación.

A continuación, la estructuración por fases:



Algunas preguntas y respuestas rápidas acerca de DatACI:

- ¿Hay otra entidad que esté usando una herramienta como esta?**
 Con DatACI nos estamos poniendo al nivel de otras entidades que visualización datos de interés para sus públicos a través de herramientas novedosas: Secretaría de Seguridad y convivencia, Secretaría de Desarrollo económico, DAP, Ruta N, entre otras.
- ¿Qué diferencia hay entre la interacción con los datos que tendrían con DatACI los inversionistas, a diferencia de los datos que proveen las demás APRIS del país?**
 A finales de 2022, ninguna APRI regional tiene publicados tableros con información modelada y visualizada para el acceso público. Se hizo el análisis de las siguientes: Invest In Bogota, Invest Pacific, ProBarranquilla, Invest in Pereira, Invest in Manizales, Invest in Cartagena, Invest in Santa Marta, Invest in Armenia.

3. ¿Qué necesita la ACI Medellín para darle continuidad a este proceso?

- ✓ Gestión y documentación del conocimiento alrededor del proyecto.
- ✓ Actualización y cumplimiento con los flujos de datos (desde la obtención de las bases de datos hasta la edición de tableros y publicación).
- ✓ Actualización anual de las licencias de PowerBI, así como el apoyo en la publicación en el sitio web
- ✓ Personal idóneo y capacitado para continuar con la implementación del proyecto

Estado de ejecución de la Etapa 1

- Fase 1: 100%
- Fase 2: 100%
- Fase 3: 100%

Resultados principales por fases

Resultados Fase 1: Recolección y limpieza de datos.

➤ Curso en Power BI

Se realizó el curso en Power BI del cual participaron servidores del proceso de Conocimiento e Innovación, que adquirieron herramientas clave para la limpieza de datos y el diseño de tableros en la herramienta

➤ Recolección de datos de fuentes externas en repositorio de Sharepoint

Se agruparon los datos en:

- 7 dimensiones
- 16 categorías
- 61 bases de datos
- 32 fuentes de datos

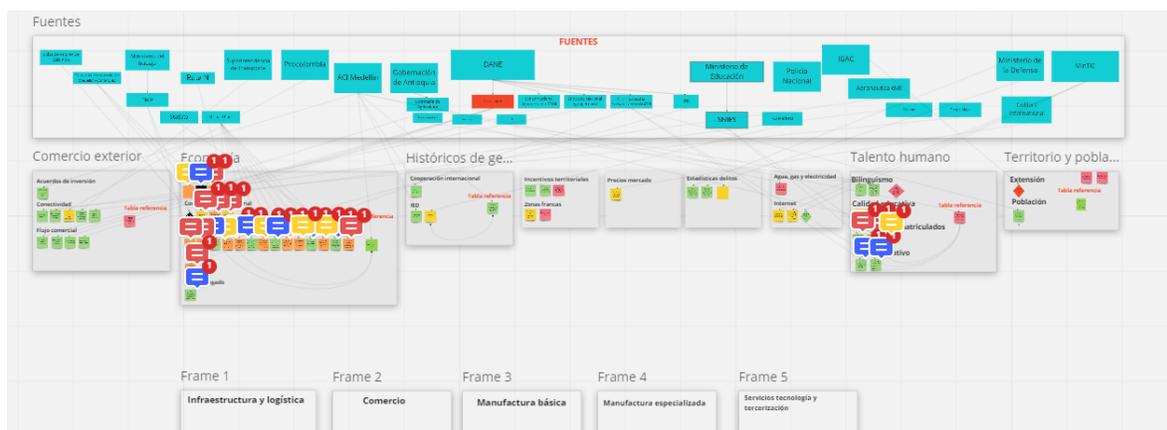


➤ **Limpieza y validación de los datos**

Se hizo el proceso de limpieza de los datos en la herramienta de Power BI.

Resultados Fase 2- Estandarización de los flujos y uso de datos

Se construyó el índice de datos externos que incluye los datos más solicitados en las consultas de Inversión. Así mismo un tablero visual que permite visualmente interactuar con los datos y las fuentes:



Resultados Fase 3

- Se adquirieron las licencias PowerBI PRO a través de la tienda virtual del Estado Colombiano. Este proceso fue llevado a cabo por el equipo de TI de la Dirección de Relaciones Administrativas
- Se creó el sitio en Sharepoint de DatACI: <https://acimedellinn.sharepoint.com/sites/DATACI/>
- Se han diseñado más de 30 tableros

Proyecciones Fase 3

En julio de 2023 se realizó el lanzamiento de DatACI en el sitio web, con 8 macro tableros con datos relevantes en cada sector priorizado por la ACI Medellín para la atracción de inversión extranjera:

1. Infraestructura y logística
2. Comercio
3. Manufactura
4. Ciencias de la vida
5. Servicios de tecnología
6. Tercerización de servicios
7. Creativo
8. Agronegocios

También se publicó un tablero con la información de gestión de la ACI Medellín de los Históricos de gestión de IED.

10.3 Estrategia de innovación

Una estrategia no es otra cosa que “un compromiso con un conjunto de políticas o comportamientos coherentes que se refuerzan mutuamente y que apuntan a lograr un objetivo competitivo específico” (Pisano, 2015).

Sin duda una estrategia de innovación requiere estar engranada con las líneas estratégicas y supone acciones específicas que le den alcance. En la gestión de la ACI Medellín la innovación se ha mencionado en el pasado, pero no se ha desarrollado de manera intencionada. En el proceso de recopilación de información se identificó que la Agencia consideraba importante innovar pero que no se desarrollaron acciones, planes o rutas para tal fin.

Al diseñar una estrategia de innovación para la ACI Medellín se busca que, a través de unos conceptos básicos y una ruta, el equipo de la Agencia comprenda, incorpore y conozca cómo se puede innovar desde una organización que no implementa proyectos, sino que gestiona recursos, relaciones y conocimiento.

Desde la ACI Medellín consideramos que los **atributos** de una organización innovadora son: adaptabilidad, determinación, capacidad disruptiva, disposición para aprender, y capacidad de cambiar.

Por qué innovar en la ACI Medellín

Porque nos impulsa a hacernos preguntas que nos sacan de la rutina y porque nos hemos dado cuenta de que los contextos globales, locales y organizacionales nos plantean desafíos enormes: la cooperación internacional se está transformando; la inversión demanda nuevos principios en el marco del desarrollo sostenible; nuevas herramientas de financiamiento al desarrollo emergen; el manejo eficiente de los datos se hace cada vez más necesario; vínculos entre la cooperación y la inversión comienzan a surgir, y nuestros clientes nos demandan una gestión cada vez más sofisticada que apunte a **generarles valor**.

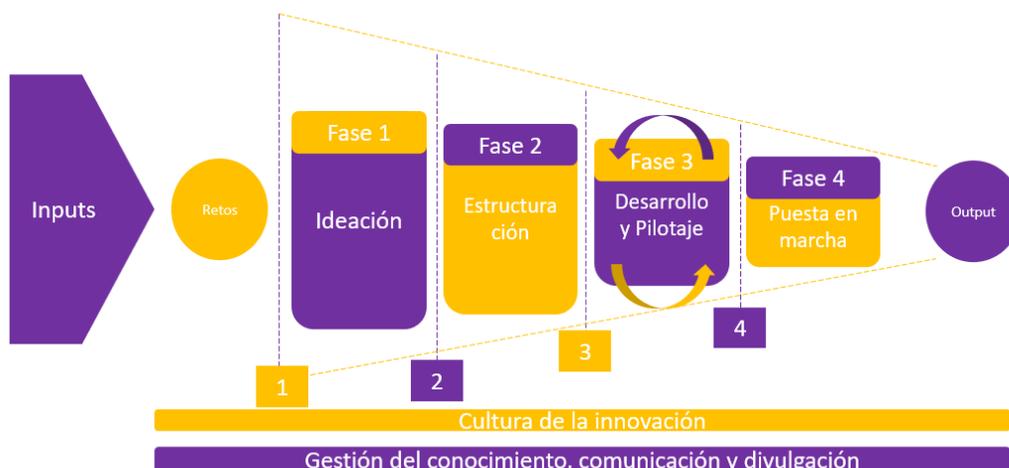
Innovar en la ACI Medellín consiste en desarrollar y adaptar servicios, experiencias, procesos y herramientas que agreguen valor a nuestras partes interesadas en su proceso de internacionalización, y que respondan a los retos del desarrollo sostenible.

La estrategia de innovación de la ACI Medellín se puede consultar en la página web en el link: <https://www.acimedellin.org/wp-content/uploads/2022/09/Estrategia-de-innovacion-ACI-Medellin-2020-2023.pdf>

Resultados 2023

- Implementación y solución de los retos de innovación actuales:
 - Proyecto de innovación 1: DatACI - Lanzamiento julio 2023
 - Proyecto de innovación 2: Eficiencia productiva (Reestructuración)- Lanzamiento febrero 2023
 - Proyecto de innovación 3: Búsqueda de oportunidades de cooperación- Lanzamiento septiembre 2023
 - Proyecto de Innovación 4: Estrategia ACI Medellín a 2027
 - Proyecto de Innovación 5: Capacitaciones de contratación 2023
 - Cultura de Innovación: Reuniones eficientes 2023
 - Cultura de innovación: Espacios confiables 2023

- Seguir implementando el modelo de innovación de la ACI Medellín para nuevos proyectos de innovación:



10.4 Banco de proyectos

La ACI Medellín creó un banco de proyectos de inversión con los proyectos públicos y privados más importantes de la ciudad.

Se busca que este banco de proyectos conserve la información necesaria para presentar proyectos públicos y privados a potenciales inversionistas.

Con este banco de proyectos se podrá conectar las necesidades de capital de los grandes proyectos de ciudad, igual que de las empresas y entidades locales vinculadas a dichos proyectos. Los proyectos presentados acá son el resultado de la actualización de estos que se realizó este año.

NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
1. Atanasio Girardot	Establecer estrategias comerciales para financiar mejoras estructurales y funcionales al complejo deportivo Atanasio Girardot, con el fin de convertirlo en un escenario deportivo, cultural y de entretenimiento de nivel internacional. Beneficiar a más de 80000 personas - Brindando una mayor vocación cultural, recreativa o de entretenimiento. Generar mayor desarrollo económico en el área. Brindar más áreas de recreación y diversión saludable. Crear más espacios para eventos y compartir en familia.
2. ACRE Medellín	Proyecto privado, Lifestyle para viajeros ejecutivos que buscan experiencias de ciudad, comodidad, cercanía a zonas turísticas y buena vida nocturna y donde puedan ejercer su vida laboral.

	Características del Hotel: 5.355m2, 152 habitaciones cada una con área promedio, de 28m2 distribuidas en 9 niveles, salón de eventos, CO-Wok, Restaurantes, Bar, Boutique Shop, Rooftop, Skypool.
3. Mannta	La empresa ve en Colombia el lugar apropiado para expandir su centro de operaciones de producción y comercialización de productos y derivados del cannabis; ya tiene un registro de fuente semillera, otorgada por el Ministerio de Agricultura, esto da una condición diferenciadora en el mercado. En el plan de negocio, considera aumentar el número de hectáreas de cultivos y diversificar su negocio por medio de la exportación a Europa y Estados Unidos.
4. COCO Technologies	COCO reemplaza los canales tradicionales de atención de las clínicas con herramientas de Inteligencia Artificial como Voz/Chatbots, Telemedicina y aplicación web para que pacientes puedan autogestionar el agendamiento de citas, reduciendo el costo de contractibilidad y aumentando la experiencia del paciente. Las clínicas también pueden gestionar a pacientes en su viaje como clientes.
5. Virtual Impact	Virtual Impact ha consolidado una nueva metodología de formación y entrenamiento laboral efectiva a través del juego y el aprender haciendo, con el fin de aumentar la retención del conocimiento, reducir el tiempo de entrenamiento, y mejorar el compromiso y sentido de pertenencia del trabajador mediante la implementación de nuevas tecnologías de manera personalizada y costo/eficiente
6. H Hotel Medellín	Proyecto pensado para ser el nuevo lcono de la ciudad, donde el viajero interactúe y sea joven de corazón, un espacio que agrupe a los nómadas digitales y permita la diversión y el trabajo remoto. Una Mezcla perfecta de bleisure en la dinámica de la ciudad, pero con la naturaleza como protagonista para generar experiencias únicas y memorables. Un proyecto de 180 habitaciones de 30m2 promedio, salón de convenciones y eventos, parqueadero para visitantes, Spa, Gimnasio, Rooftop con piscina y Jacuzzis, gastronomía.
7. EAFER	El negocio de la producción de urea del proyecto es el hecho que no existe competencia en producción local de urea, toda la urea consumida en el país es importada (la cual tiene unos costos superiores a la que producirá el proyecto), lo que implica una disminución importante de los costos del fertilizante para los productores agrícolas colombianos (no solo en el fertilizante simple urea) sino en un gran número de mezclas fertilizantes que utilizan como base la urea en su preparación, y esto significa una gran ventaja competitiva para la Urea producida por el proyecto.
8. Ecobotanic	Proyecto privado de ciencias de la vida, productos a base de cannabis medicinal que quiere internacionalizar la marca y poder realizar nuevos desarrollos de productos, además ampliar la capacidad real en infraestructura (montaje invernaderos). Nace de la unión de varias compañías que integran conocimientos y experiencia en los campos de comercio exterior, agronomía, legislación y bienestar. Dando como resultado un ecosistema especializado en brindar bienestar, armonía y balance a través de productos con un componente activo de uso milenario como lo es el cannabis medicinal (CBD)
9. Unergy	Se instalarán 38 centrales solares en zonas aisladas de Colombia que funcionarán como generadores de energía limpia en comunidades

	históricamente afectadas por un suministro energético deficiente. Cada central es una minigranja solar con una capacidad instalada de 1,38 MWp que funciona como generador distribuido y, por lo tanto, está conectada al sistema de distribución local, ahorrando la necesidad del proceso de transmisión de energía y evitando pérdidas en la red
10. Agro Go	Desarrollo e implementación de nuevas apps (marketplace) especializadas en negocios de fincas de trabajo y animales de campo. Integraciones con Amazon (servidores), Algolia (motor de búsqueda), HubSpot (CRM), Risks (compliance), plataforma de pago, ERP, y Whatsapp Bot. En julio 2023 salieron en vivo con la nueva app Fincas de Trabajo y en octubre de 2023 con la app de Subastas de Animales de Campo, con las cuales esperan revolucionar la forma de hacer negocios agro en Colombia y Latinoamérica (expansión Internacional para 2025)
11. WELLCOMM	El proyecto WELLCOMM, busca promover e impartir bienestar para todas las personas, sin encasillarse en lo 'fit'. Tiene como propósito hacer sentir bien a su comunidad, colaborando en el proceso de transformación de sus hábitos para que viva más, mejor y más feliz. Sus instalaciones tendrán a disposición zona de baños, espacios de trabajo, barra de jugos y café, restaurante de cocina intuitiva, estaciones de hidratación, terraza con cocina abierta, terraza de entrenamiento, salón bar de bienestar y cromoterapia.

Cabe resaltar que todos los proyectos se encuentran totalmente actualizados a las necesidades de este año en temas de TRM y montos de inversión.

10.5 Medellín y sus Aliados Internacionales

Tradicionalmente la ACI Medellín realiza el evento al inicio y cierre de cada ciclo de gobierno municipal para que la comunidad internacional conozca el plan de gobierno y el balance de este. En 2023 realizamos el evento el jueves 5 de octubre en las instalaciones del Centro de Innovación y Negocios Ruta N, coorganizador de esta versión.

En este evento la ACI Medellín le presentó a la comunidad internacional el legado de la Administración Distrital a través de testimonios y buenas prácticas aplicadas en los últimos años por las diferentes dependencias y entidades del Conglomerado Público de Medellín, así como agradecerles por su contribución y confianza en la institucionalidad.

Al evento asistieron más de 140 invitados presenciales entre embajadores, jefes de las secciones económicas de las embajadas, cámaras de comercio, agencias de cooperación, cónsules, funcionarios de ciudades latinoamericanas, fondos y bancas de inversión, consultoras, organismos multilaterales, representantes de empresas, entre otros. Directivos de empresas instaladas o con presencia en Colombia como Adecco, Algar Tech, Amazon Web Services, Bioracer, Colliers International Colombia, Google, Gorilla Logic, Holcim, Iqor Colombia, Konecra, Lean Solutions Group, Lifefactors, Mercado Libre, N-lx, Platzi, Poma, Riwi, Softserve, Team International y Todoservy; entre otras, conocieron los proyectos, capacidades y el legado del Valle del Software.



Como parte de la **agenda académica** el director de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana, Juan Camilo Mergesh, el alcalde (e) de Medellín, Oscar Hurtado, el secretario de Desarrollo Económico, Mauricio Valencia y el director de Ruta N, Humberto Vega, presentaron ante una audiencia algunas de las razones que hacen de la ciudad un destino atractivo para la inversión y la cooperación; y agradecieron a los socios internacionales por compartir nuestra visión de un mundo próspero, inclusivo y sostenible. Las intervenciones finalizaron en una invitación a los asistentes de seguir creyendo en las potencialidades de Medellín, y continuar con las alianzas para el desarrollo del territorio.



Adicionalmente, se desarrolló el **panel "Medellín: ciudad encaminada hacia la transformación de un futuro sostenible"** que tuvo como objetivo principal el "intercambio de experiencias de inversionistas y cooperantes sobre el Distrito de Medellín y el potencial que han encontrado en el territorio en temas de industrias 4.0, tecnologías y transformación sostenible", en el cual participaron:

- John Howard, Vice President- Country Manager, SoftServe.
- Juan Pablo Rincón, Country Manager Región Andina sector público, Amazon Web Services (AWS).
- Sebastián Vélez, director de Software, Mercado Pago.
- Iván Camargo, Customer Engineering Lead, Google Colombia.
- Melissa Muñoz, directora de Innovación del Gabinete de la República Dominicana.

- Como moderadora: Daniela Londoño Gómez, Subsecretaria de Comunicaciones del Distrito de Medellín.



Se aprovechó el espacio para distinguir a algunos aliados inversionistas y cooperantes por su apoyo al desarrollo de la ciudad, por lo que se le hizo entrega de una medalla conmemorativa a instituciones como Mercy Corps, Gobiernos Locales por la Sustentabilidad - ICLEI, la Corporación Financiera Internacional- IFC, la Embajada Británica en Colombia, la Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional - GIZ, Bioracer, iQor, Gorilla Logic, SoftServe y Mercado Libre.



Además, la Secretaría de Cultura Ciudadana mediante la Red de Escuelas de Música, proyecto que aporta al fortalecimiento del arte y cultura a través de la formación musical de niños,

niñas, adolescentes y jóvenes; presentó a los asistentes una **muestra musical** de los Litorales del Pacífico y Atlántico Colombiano, gestada desde el Taller Caribe perteneciente a la Escuela de Música Moravia.



Para la tarde se tuvo como actividad principal una **Feria Institucional** donde entidades como EPM, las Secretarías de Educación y Desarrollo Económico, la Agencia APP, Sapiencia, Telemedellín, Addict Games (beneficiario programas Ruta N), Expo Ingeniería (Plaza Mayor y Universidad de Antioquia), Ruta N y la ACI Medellín, presentaron a los asistentes sus principales logros y prospectiva.



El evento académico fue transmitido con el apoyo de Telemedellín por el canal de Youtube de la ACI Medellín: https://www.youtube.com/watch?v=z8WW66tj_SY

10.6 Teletrabajo

En octubre de 2022 la ACI Medellín implementó oficialmente el teletrabajo, modalidad que se apoya de las TIC's para llevar a cabo las labores de manera remota, esta iniciativa nació a raíz de la emergencia presentada por el Covid-19, ya que volcó a toda la entidad a laborar desde casa, dejando como aprendizaje que la Agencia y su equipo humano contaban con la madurez y la capacidad tecnológica para implementarlo de manera permanente.

Una motivación para su implementación, fue que de acuerdo a estudios está comprobado que el teletrabajo incrementa la productividad en las organizaciones, genera una movilidad sostenible, ahorra tiempo en desplazamientos y en gastos fijos tales como el transporte, la alimentación, la gasolina, y, que mejora la calidad de vida del equipo, promueve el uso efectivo de las tecnologías de la información y las comunicaciones, en la ACI Medellín fue adoptado mediante la Resolución N° 64 de 2022, para su implementación, la entidad desde el año 2021 inició con actividades y análisis, en donde se tuvieron los primeros acercamientos a la normativa que le rige, inicio un proceso de asesoría con otras entidades que lo tenían implementado realizando benchmarking sobre lecciones aprendidas, igualmente, recibió asesoría con el Ministerio.

Es de considerar que a lo largo del proyecto se realizaron campañas comunicacionales para reforzar la gestión del cambio ante el equipo de trabajo.

Al 31 de diciembre son 31 personas las que se encuentran acogidas a la modalidad de teletrabajo, a través de las evaluaciones de desempeño por competencias se evidencia que la totalidad del equipo ha cumplido con las metas y objetivos de acuerdo a sus funciones, así como con los indicadores de la entidad.

11. Gestión jurídica

11.1 Naturaleza jurídica

La ACI Medellín es una asociación entre entidades públicas: Alcaldía de Medellín, Empresas Públicas de Medellín E.S.P, Área Metropolitana del Valle de Aburrá y Emvarias Grupo EPM.

Es una entidad descentralizada indirecta de acuerdo con lo dispuesto en el Decreto Municipal 883 de 2015, cuyo régimen legal aplicable parte del artículo 95 de la Ley 489 de 1998, que establece que está sujeta a las disposiciones previstas en el Código Civil y en las normas para las entidades de este género, excepto en materia de actos, contratos, controles y responsabilidades que serán los propios de las entidades estatales. El régimen laboral aplicable para sus empleados es el del Código Sustantivo del Trabajo conforme a lo señalado en el artículo 4 de los Estatutos Orgánicos.

Dada nuestra naturaleza la cual es en virtud de la ley 489 de 1998, en su artículo 95, estipula lo referente a la asociación entre entidades públicas, señalando que estas podrán asociarse con el fin de cooperar en el cumplimiento de funciones administrativas o de prestar conjuntamente servicios que se hallen a su cargo, mediante la celebración de convenios interadministrativos o la conformación de personas jurídicas sin ánimo de lucro.

Las personas jurídicas sin ánimo de lucro que se conformen por la asociación exclusiva de entidades públicas se sujetan a las disposiciones previstas en el Código Civil y en las normas para las entidades de este género.

Por ello y en concordancia con el artículo 96 de la norma enunciada, cuando surge una persona jurídica en su acto de constitución se debe contemplar lo siguiente:

- a) Los objetivos y actividades a cargo, con precisión de la conexidad con los objetivos, funciones y controles propios de las entidades públicas participantes;
- b) Los compromisos o aportes iniciales de las entidades asociadas y su naturaleza y forma de pago, con sujeción a las disposiciones presupuestales y fiscales, para el caso de las públicas;
- c) La participación de las entidades asociadas en el sostenimiento y funcionamiento de la entidad;
- d) La integración de los órganos de dirección y administración, en los cuales deben participar representantes de las entidades públicas y de los particulares;
- e) **La duración de la asociación y las causales de disolución.**

En nuestro caso, la ACI Medellín tiene como vigencia de acuerdo con lo estipulado en sus estatutos artículo 3 respecto a su vigencia que ***“la Asociación tendrá una duración de veinticinco (25) años susceptible de ampliarse dicho término por voluntad de los asociados. Sin embargo, podrá ser disuelta por decisión de la Asamblea General de Asociados o por cualquier causa prevista en estos Estatutos y en la Ley.”***

Este término, de acuerdo con lo registrado en el certificado de existencia y representación en la Cámara de comercio de Medellín, **su duración es hasta el 31 de diciembre de 2027** y de esta vigencia depende la capacidad jurídica de la Entidad para que pueda existir y funcionar.

11.2 Régimen de contratación de bienes y servicios

El régimen contractual para los bienes, servicios y obras que adelante la ACI Medellín se tramitan bajo lo dispuesto en el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública de la Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007 y demás normas que reglamenten la materia.

A su vez, el artículo 2 de la Ley 80 de 1993, dispone que para los efectos de dicha ley se denominan entidades estatales: ***“...los establecimientos públicos, las empresas industriales y comerciales del Estado, las sociedades de economía mixta en las que el Estado tenga participación superior al cincuenta por ciento (50%), así como las entidades descentralizadas indirectas y las demás personas jurídicas en las que exista dicha participación pública mayoritaria, cualquiera sea la denominación que ellas adopten, en todos los órdenes y niveles.”***

11.3 Contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones - PAA

N°	Número del contrato	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
1	001-2023	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para el apoyo legal en los procesos de contratación adelantados por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín y acompañamiento en las demás actividades jurídicas de la Agencia	LEIDY JOHANNA ARANGO GIRALDO	\$ 97.962.520
2	002-2023	Contratación Directa	Contratar los servicios de apoyo a la gestión a la dirección de Relaciones Administrativas de la ACI Medellín	NATALIA ALBANY AGUDELO URIBE	\$ 35.575.955
3	003-2023	Contratación Directa	Contrato de prestación de servicios profesionales para promover las estrategias ya establecidas para la vinculación y seguimiento de proyectos inscritos y nuevos, relacionamiento y articulación con fondos de inversión locales, nacionales e internacionales, entidades del conglomerado público de la ciudad y otras entidades privadas locales e internacionales al banco de proyectos de inversión, con el fin de atraer inversión extranjera directa por medio de iniciativas de proyectos de índole público o privado	ANDREA MEDINA SIERRA	\$ 83.688.165
4	004-2023	Contratación Directa	Contratar los servicios profesionales para el apoyo en los diferentes trámites legales y procesos contractuales adelantados por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana ACI Medellín y acompañamiento en las demás actividades jurídicas de la Agencia.	LUISA FERNANDA CIFUENTES FAJARDO	\$ 30.993.552
5	005-2023	Contratación Directa	Prestación de servicios para actualización y soporte técnico en la plataforma Ariesnet en los módulos de Presupuesto, Tesorería, Contabilidad NICSP-NIIF, Almacén, Talento Humano y la generación de documentos electrónicos de la ACI MEDELLÍN.	SISTEMAS ARIES S.A.S.	\$ 15.455.208

N°	Número del contrato	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
6	006-2023	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales de traducción escrita e interpretación simultánea	GO BILINGUAL S.A.S.	\$ 35.000.000
7	007-2023	Contrato Interadministrativo	Contrato interadministrativo de mandato sin representación en la modalidad de administración delegada de recursos destinados por la agencia de cooperación e inversión de Medellín, para una solución de software Zoho One, que resuelve las necesidades de comunicación e interacción en tiempo real propias de los procesos, utilizando tecnologías móviles, estándares y protocolos de seguridad que garanticen la autenticidad, fiabilidad, integridad, confidencialidad y disponibilidad de la información y las comunicaciones de la ACI Medellín	EMPRESA PARA LA SEGURIDAD Y SOLUCIONES URBANAS - ESU	\$ 79.334.733
8	008-2023	Contratación Directa	Contratar los servicios profesionales de un psicólogo para la elaboración de pruebas psicotécnicas en los procesos de selección del personal que ingresa a la ACI Medellín.	RAFAEL IGNACIO SALAZAR BAENA	\$ 3.255.840
9	MC 001-2023	Mínima Cuantía	Contratar la renovación de la suscripción del licenciamiento Power BI Pro, para el proyecto de datos de sistematización de la ACI Medellín DATAI	BIM LATINOAMERICA S.A.S	\$ 1.537.728
10	010-2023	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para el diseño gráfico, publicidad y promoción de imagen institucional, y producción de material audiovisual que se requiera desde la dirección de Posicionamiento y Comunicaciones de la ACI Medellín.	DOCE DE ABRIL S.A.S.	\$ 50.000.000
11	011-2023	Contratación Directa	Contratar los servicios de un restaurante que ofrezca variedad de platos típicos y servicios especializados de mesa y catering para la atención de eventos institucionales y estratégicos de la ACI Medellín.	ORGANIZACIÓN GEO S.A.S.	\$ 8.000.000,00

N°	Número del contrato	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
12	012-2023	Contratación Directa	Contratar los servicios de alimentación en restaurante con especialidad en gastronomía nacional e internacional para eventos institucionales y estratégicos de la ACI Medellín	BLUE DOORS YORK LUXURY SUITES S.A.S	\$ 8.000.000
13	MC 002-2023	Mínima Cuantía	Contratar los servicios de mantenimiento preventivo y correctivo incluidos los repuestos y accesorios, para el vehículo asignado a la dirección ejecutiva de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín	DIEGO LÓPEZ S.A.S SUCURSAL TECNICENTRO LOS COLORES	\$ 7.500.000
14	MC 003-2023	Mínima Cuantía	Suministro de tiquetes aéreos nacionales e internacionales	INVERSIONES AÉREAS INVERSA SAS	\$ 32.000.000
15	015-2023	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para ejercer la defensa judicial de la ACI Medellín, derivado de los diferentes procesos legales donde la Agencia interviene como demandante y demandada.	TAMAYO ARIAS ABOGADOS ASOCIADOS S.A.S.	\$ 6.000.000
16	016-2023	Contratación Directa	Contratar los servicios de un restaurante que ofrezca gran variedad de platos gourmet nacionales e internacionales, con opción vegetariana y para personas con restricciones alimenticias.	COMPAÑÍA DE ALIMENTOS COLOMBIANOS CALCO S.A.	\$ 4.000.000
17	017-2023	Contratación Directa	Contrato interadministrativo de mandato sin representación en la modalidad de administración delegada de recursos para el apoyo logístico y actividades complementarias en comunicación, con el fin de promover el posicionamiento de la ACI Medellín en los eventos y reuniones que se realizarán a nivel local, nacional e internacional y demás eventos logísticos que se requieran al interior de la Agencia	PLAZA MAYOR MEDELLÍN CONVENCIONES Y EXPOSICIONES S.A.	\$ 308.000.000
18	018-2023	Contratación Directa	Suscripción al medio de información CETA para tener información	ASOCIACIÓN CENTRO DE ESTUDIOS	\$ 1.272.600,00

N°	Número del contrato	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
			actualizada a la ACI Medellín sobre temas tributarios.	TRIBUTARIOS DE ANTIOQUIA - CETA	
19	019-2023	Contratación Directa	Contrato de prestación de servicios profesionales para la implementación de la segunda etapa del banco de proyectos y la actualización de la información recaudada en la primera etapa, así como para el desarrollo de una estrategia proactiva de identificación, contacto y plan de trabajo con fondos y bancas de inversión locales, nacionales e internacionales para el desarrollo de proyectos de índole público o privado del Distrito de Medellín.	WILSON DAVID AGUIRRE ARIAS	\$ 16.568.000,00
20	MC 004-2023	Mínima Cuantía	Prestación del servicio de bodegaje, custodia, transporte y administración del archivo semiactivo de la ACI Medellín	MANEJO TÉCNICO DE INFORMACIÓN S.A	\$ 7.710.232
21	MC 005-2023	Mínima Cuantía	Prestación del servicio de transporte terrestre automotor especial de pasajeros	TRANSPORTE Y TURISMO 1A S.A.S	\$ 32.000.000
22	MC 006-2023	Mínima Cuantía	Prestación de servicios de operación, administración y mantenimiento al hosting de las páginas web de la ACI Medellín y servidores que se requiera	ROYAL TECH GROUP SAS	\$ 5.999.988
23	MC-007-2023	Mínima Cuantía	Prestación de servicios de un centro médico especializado para llevar a cabo los exámenes médicos ocupacionales, informe de diagnóstico de las condiciones de salud y profesiograma.	LABORA VITAL I.P.S. S.A.S.	\$ 2.363.000,00
24	024-2023	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales de revisoría fiscal para la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana-ACI Medellín.	DAF INTERNATIONAL CORPORATION S.A.S.	\$ 46.649.148

N°	Número del contrato	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
25	025-2023	Contratación Directa	Contrato de prestación de servicios profesionales para adelantar acciones de tipo técnico y relacional que contribuyan a actualizar y promover el portafolio de proyectos, a fortalecer la articulación con las ONG y los sectores cultural y educativo - académico - científico para propiciar oportunidades de cooperación y a la consecución de otro tipo de proyectos que se impulsen dentro de la Dirección de cooperación de la ACI Medellín	HUMBERTO BUSTAMANTE MARTÍNEZ	\$ 41.960.640
26	026-2023	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para asesorar y apoyar la dirección ejecutiva de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana, para el cumplimiento de los propósitos estratégicos que le son dados a la ACI en el Plan Municipal de Desarrollo y los trámites legales de la Agencia	ALEJANDRO MARTÍNEZ HERRERA	\$ 36.993.552
27	MC-009-2023	Mínima Cuantía	Renovación de la suscripción de licencias de la suite Adobe Creative Cloud, para la ACI Medellín	XSYSTEM LTDA	\$ 7.010.000
28	028-2023	Contratación Directa	Inscripción de un servidor de la ACI Medellín al curso virtual en metodología de preparación de negociaciones y negociadores para el fortalecimiento de sus competencias y gestión de acuerdo con el plan de capacitaciones aprobado para el año 2023	UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	\$ 792.000,00
29	029-2023	Contratación Directa	Contratar los servicios de apoyo operativo y logístico para la ejecución de una actividad programada en el plan de Bienestar Laboral de la ACI Medellín del año 2023.	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE ANTIOQUIA - COMFAMA	\$ 11.068.190

N°	Número del contrato	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
30	030-2023	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para actualizar y elaborar los instrumentos archivísticos de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín en cumplimiento de la Ley General de Archivos 594 de 2000, para así cumplir con las exigencias establecidas por el Archivo General de la Nación.	MANEJO TÉCNICO DE INFORMACIÓN S.A	\$ 71.203.352
31	031-2023	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para llevar a cabo la segunda etapa del taller de formación en comunicación creativa y asertiva con la metodología CuatroC®, de acuerdo con el plan de bienestar laboral de la ACI Medellín para el año 2023.	ÉDGAR MONTAÑO	\$ 8.400.000
32	032-2023	Contratación Directa	Inscripción de un servidor de la ACI Medellín a un curso de urbanismo social, para fortalecer las capacidades, competencias y habilidades a través de capacitaciones establecidos en el plan institucional de capacitaciones para el año 2023.	UNIVERSIDAD EAFIT	\$ 2.475.000
33	MC 010-2023	Mínima Cuantía	Suministro de insumos de papelería, oficina, aseo y cafetería, para atender las necesidades de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana-ACI Medellín, de acuerdo a las especificaciones técnicas exigidas por la entidad	EUFRACIO DE JESUS ARISTIZABAL DUQUE	\$ 17.600.000
34	MC 012-2023	Mínima Cuantía	servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la ACI Medellín por lotes. Lote 1. Mantenimientos correctivos a chapas, cortinas blackout, lámparas, tableros y salidas eléctricas, así como servicios de plomería.	SOLUCIONES Y MANTENIMIENTO SPIRIT S.A.S.	\$ 3.300.000

N°	Número del contrato	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
35	MC 012-2023	Mínima Cuantía	servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la ACI Medellín por lotes. Lote 2. Revisión de extintores CO2	ANTIOQUEÑA DE EXTINTORES S.A.S.	\$ 184.212
36	036-2022	Contratación Directa	Inscripción de un servidor de la ACI Medellín al diplomado de Impuestos 2023, para el fortalecimiento de sus competencias y gestión de acuerdo con el plan de capacitaciones aprobado para el año 2023.	UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	\$ 3.360.000
37	MC 014-2023	Mínima Cuantía	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la ACI Medellín por lotes, así como la compra, instalación y puesta en funcionamiento de un equipo de aire acondicionado. Lote 1. lavada de tapete fijo en seco y lote 3. Compra, instalación y puesta en funcionamiento de un equipo de aire acondicionado y mantenimiento de aires de las instalaciones.	MULTISERVICIOS INGENIERIA GLOBAL MIG S.A.S	\$ 6.474.191
38	MC 014-2023	Mínima Cuantía	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la ACI Medellín por lotes, así como la compra, instalación y puesta en funcionamiento de un equipo de aire acondicionado. Lote 2. servicio de fumigación de la oficina y la bodega arrendadas por la ACI Medellín.	FUMIGACIONES INDUSTRIALES LTDA	\$ 260.700
39	MC 015-2023	Mínima Cuantía	Contratar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las impresoras y escáner; suministro de baterías para computadores portátiles y adquisición de equipos de comunicaciones para la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana	IMPRESORAS Y SUMINISTROS DE COLOMBIA S.A.S	\$ 3.391.262

N°	Número del contrato	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
40	040-2023	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para dar respuesta por escrito a los requerimientos especiales notificados por la DIAN, respecto al impuesto sobre la renta y complementarios de los años 2017, 2018 y 2019.	RUSSELL BEDFORD GCT S.A.S.	\$ 20.706.000
41	041-2023	Contratación Directa	Inscripción de un servidor de la ACI Medellín al XVI congreso nacional de finanzas públicas, para el fortalecimiento de sus competencias y gestión de acuerdo con el plan de capacitaciones aprobado para el año 2023.	F&C CONSULTORES S.A.S.	\$ 2.095.000
42	042-2023	Contratación Directa	Suscripción a la herramienta Fdi Markets para monitorear permanentemente señales de inversión extranjera directa (IED), acceder a datos y cifras históricas de los flujos de inversión y generar inteligencia del entorno	THE FINANCIAL TIMES LIMITED	\$ 83.452.416
43	043-2023	Contratación Directa	Prestación de servicios de capacitación a la brigada de emergencias de la ACI Medellín, en cumplimiento de los requisitos contenidos en el artículo 2.2.4.6.25 del Decreto 1072 de 2015 sobre prevención, preparación y respuesta ante emergencias y demás normatividad vigente	CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS DEL MUNICIPIO DE ENVIGADO - ANTIOQUIA	\$ 3.764.604
44	044-2023	Contratación Directa	Capacitación para el equipo de la ACI Medellín en metodologías ágiles, para el fomento de sus habilidades laborales en cumplimiento del Plan de Capacitación 2023	ADECCO SERVICIOS COLOMBIA S.A.	\$ 2.796.500
45	045-2023	Contratación Directa	Suscripción de la ACI Medellín al medio de información legal de Notinet, durante doce (12) meses	NOTINET S.A.S	\$ 3.735.000
46	MC 016-2023	Mínima Cuantía	Mantenimiento preventivo y correctivo de las sillas tipo secretarial de la ACI Medellín	DANIEL ERNEY OCAMPO BOTERO -	\$ 1.297.099

N°	Número del contrato	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
				TAPICERÍA APOLO OCAMPO	
47	047-2023	Contratación Directa	Afiliación del Distrito de Medellín a la red AICE durante doce (12) meses	ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE CIUDADES EDUCADORAS-AICE	\$ 9.459.975
48	048-2023	Contratación Directa	Afiliación del Distrito de Medellín a la Red Mercociudades durante doce (12) meses	ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE LA RED DE CIUDADES MERCOCIUDADES	\$ 22.875.000
49	MC 017-2023	Mínima Cuantía	Renovación de la suscripción a la herramienta gestión documental Docuware Cloud 4 en su última versión para el subproceso de Gestión Documental de la ACI Medellín y servicios de soporte técnico	INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT S.A.S.	\$ 18.222.400
50	050-2023	Contratación Directa	Afiliación del Distrito de Medellín a la Red CIDEU durante doce (12) meses.	CENTRO IBEROAMERICANO DE DESARROLLO ESTRATÉGICO URBANO	\$ 20.662.500
51	051-2023	Contratación Directa	Afiliación del distrito de Medellín a la red de la asociación mundial de las grandes metrópolis durante doce (12) meses.	ASOCIACIÓN MUNDIAL DE LAS GRANDES METRÓPOLIS	\$ 23.429.115
52	052-2023	Contratación Directa	Afiliación del Distrito de Medellín a la Red ICLEI durante doce (12) meses.	ICLEI COLOMBIA	\$ 26.759.700

ÓRDENES DE COMPRA 2023

N°	No. de la Orden	Valor de la orden	Objeto de la orden	Nombre del contratista
----	-----------------	-------------------	--------------------	------------------------

1	CCE-715-1-AMP-2018	Contratar el servicio de suministro de gasolina corriente para el vehículo propiedad de la ACI Medellín, asignado para el transporte de la Dirección Ejecutiva de la ACI Medellín, de placas OML 637.	Organización Terpel S.A.	\$ 4.800.000
2	CCE-116-IAD-2020	Renovación de la suscripción del servicio de office 365 en el plan E3 para la ACI Medellín.	Soluciones Orión Sucursal Colombia	\$ 62.315.220
3	CCE-116-IAD-2020	Contratación del licenciamiento de antivirus G DATA Endpoint Protection Business para la ACI Medellín, incluyendo la consola de administración, configuración, parametrización, soporte y capacitación de administradores para proteger las estaciones de trabajo, portátiles y servidores de la entidad	E & C INGENIEROS SAS	\$ 7.760.385
4	CCE-284-IAD-2020	Adquirir el seguro obligatorio denominado SOAT para el vehículo de placas OML637, propiedad de la ACI Medellín.	COMPAÑÍA MUNDIAL DE SEGUROS	\$ 586.190
5	CCE-126-2023	Prestación de servicios de una empresa temporal que suministre personal de apoyo a las actividades de aseo y cafetería que requiera la ACI Medellín	UNIÓN TEMPORAL ECOLIMPIEZA 4G	\$ 6.386.063

RESUMEN DE LOS CONTRATOS EJECUTADOS POR MODALIDAD

AÑO 2023	
MODALIDAD	CANTIDAD
DIRECTA	36
MINIMA CUANTÍA	16
ORDENES DE COMPRA ACUERDO MARCO	5

11.4 Liquidación contratos

- Contratos suscritos: 52
 - Órdenes de Compra: 5
- Total contratos: 57**

- Contratos terminados y liquidados: 3
- Contratos en liquidación: 39
- Contratos en ejecución: 15

ESTADO DE LOS CONTRATOS EN EJECUCIÓN

NÚMERO DEL PROCESO SECOP	OBJETO DEL CONTRATO	VALOR DEL CONTRATO	FECHA DE INICIO (DD/MM/AA)	FECHA DE TERMINACIÓN (DD/MM/AA)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
015 de 2021	Realizar la migración, implementación, conectividad y puesta en marcha de los servidores que soportan la plataforma tecnológica de la ACI Medellín, bajo la modalidad de infraestructura como servicio incluyendo solución de virtualización (dcv3) con backup como servicio (buaas), firewall (fwaas) y conectividad con la sede de la ACI Medellín.	\$ 244.071.000	01/04/2021	30/06/2024	82%
007-2023	Contrato interadministrativo de mandato sin representación en la modalidad de administración delegada de recursos destinados por la agencia de cooperación e inversión de Medellín, para una solución de software Zoho One, que resuelve las necesidades de comunicación e interacción en tiempo real propias de los procesos, utilizando tecnologías móviles, estándares y protocolos de seguridad que garanticen la autenticidad, fiabilidad, integridad, confidencialidad y disponibilidad de la información y las comunicaciones de la ACI Medellín.	\$ 79.334.733	06/02/2023	05/02/2024	96%

NÚMERO DEL PROCESO SECOP	OBJETO DEL CONTRATO	VALOR DEL CONTRATO	FECHA DE INICIO (DD/MM/AA)	FECHA DE TERMINACIÓN (DD/MM/AA)	PORCENTAJ E DE EJECUCIÓN
MC 001-2023	Contratar la renovación de la suscripción del licenciamiento Power BI Pro, para el proyecto de datos de sistematización de la ACI Medellín DATA CI.	\$ 1.537.728	17/02/2023	16/02/2024	100%
MC 006-2023	Prestación de servicios de operación, administración y mantenimiento al hosting de las páginas web de la ACI Medellín y servidores que se requiera.	\$ 5.999.988	01/04/2023	30/03/2024	70%
024-2023	Prestación de servicios profesionales de revisoría fiscal para la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana-ACI Medellín.	\$ 46.649.148	01/05/2023	30/04/2024	70%
MC-009-2023	Renovación de la suscripción de licencias de la suite Adobe Creative Cloud, para la ACI Medellín.	\$ 7.010.000	29/05/2023	28/05/2024	100%
042-2023	Suscripción a la herramienta Fdi Markets para monitorear permanentemente señales de inversión extranjera directa (IED), acceder a datos y cifras históricas de los flujos de inversión y generar inteligencia del entorno.	\$ 83.452.416	20/09/2023	19/09/2024	25%
045-2023	Suscripción de la Ací Medellín al medio de información legal de Notinet, durante doce (12) meses.	\$ 3.735.000	07/12/2023	06/12/2024	10%
047-2023	Afiliación del Distrito de Medellín a la red AICE durante doce (12) meses.	\$ 22.875.000	01/01/2024	31/12/2024	10%

NÚMERO DEL PROCESO SECOP	OBJETO DEL CONTRATO	VALOR DEL CONTRATO	FECHA DE INICIO (DD/MM/AA)	FECHA DE TERMINACIÓN (DD/MM/AA)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
048-2023	Afiliación del Distrito de Medellín a la Red Mercociudades durante doce (12) meses.	\$ 22.775.740	14/12/2023	13/12/2024	10%
MC 017-2023	Renovación de la suscripción a la herramienta gestión documental Docuware Cloud 4 en su última versión para el subproceso de Gestión Documental de la ACI Medellín y servicios de soporte técnico.	\$ 20.662.500	01/01/2024	31/12/2024	5 %
050-2023	Afiliación del Distrito de Medellín a la Red CIDEU durante doce (12) meses.	\$ 23.429.115	14/12/2023	13/12/2024	10%
051-2023	Afiliación del distrito de Medellín a la red de la asociación mundial de las grandes metrópolis durante doce (12) meses.	\$ 26.759.700	20/12/2023	19/12/2024	10%
052-2023	Afiliación del Distrito de Medellín a la Red ICLEI durante doce (12) meses.	26759700	18/12/2023	17/12/2024	10%

ORDENES DE COMPRA

ACUERDO MARCO	OBJETO DEL CONTRATO	VALOR DE LA ORDEN	FECHA DE INICIO (DD/MM/AA)	FECHA DE TERMINACIÓN (DD/MM/AA)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
CCE-116-IAD-2020	Renovación de la suscripción del servicio de office 365 en el plan E3 para la ACI Medellín.	\$ 62,315,220	6/9/2023	6/8/2024	50%

CCE-116-IAD-2020	Contratación del licenciamiento de antivirus G DATA Endpoint Protection Business para la ACI Medellín, incluyendo la consola de administración, configuración, parametrización, soporte y capacitación de administradores para proteger las estaciones de trabajo, portátiles y servidores de la entidad	\$ 7,760,385	5/9/2023	5/8/2024	93%
------------------	--	--------------	----------	----------	-----

ESTADO DE INFORMES DE SUPERVISIÓN - EXPEDIENTES CONTRACTUALES

Se relacionan a continuación los contratos y el link donde se puede visualizar los expedientes contractuales.

NÚMERO DEL PROCESO SECOP	NOMBRE DEL CONTRATISTA	URL SECOP II, EXPEDIENTE CONTRACTUAL
001-2023	LEIDY JOHANNA ARANGO GIRALDO	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.22345654&isFromPublicArea=True&isModal=False
002-2023	NATALIA ALBANY AGUDELO URIBE	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.22346085&isFromPublicArea=True&isModal=False
003-2023	ANDREA MEDINA SIERRA	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.22346812&isFromPublicArea=True&isModal=False
004-2023	LUISA FERNANDA CIFUENTES FAJARDO	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.22346853&isFromPublicArea=True&isModal=False
005-2023	SISTEMAS ARIES S.A.S.	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.22349668&isFromPublicArea=True&isModal=False
006-2023	GO BILINGUAL S.A.S.	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.22622626&isFromPublicArea=True&isModal=False
007-2023	EMPRESA PARA LA SEGURIDAD Y SOLUCIONES URBANAS - ESU	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.22626242&isFromPublicArea=True&isModal=False

008-2023	RAFAEL IGNACIO SALAZAR BAENA	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.22927971&isFromPublicArea=True&isModal=False
MC 001-2023	BIM LATINOAMERICA S.A.S	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.22626275&isFromPublicArea=True&isModal=False
010-2023	DOCE DE ABRIL S.A.S.	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.23100962&isFromPublicArea=True&isModal=False
011-2023	ORGANIZACIÓN GEO S.A.S.	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.23118213&isFromPublicArea=True&isModal=False
012-2023	BLUE DOORS YORK LUXURY SUITES S.A.S	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.23296332&isFromPublicArea=True&isModal=False
MC 002-2023	DIEGO LÓPEZ S.A.S SUCURSAL TECNICENTRO LOS COLORES	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.23195206&isFromPublicArea=True&isModal=False
MC 003-2023	INVERSIONES AÉREAS INVERSA SAS	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.23198849&isFromPublicArea=True&isModal=False
015-2023	TAMAYO ARIAS ABOGADOS ASOCIADOS S.A.S.	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.23589847&isFromPublicArea=True&isModal=False
016-2023	COMPAÑÍA DE ALIMENTOS COLOMBIANOS CALCO S.A.	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.4106022&isFromPublicArea=True&isModal=False
017-2023	PLAZA MAYOR MEDELLÍN CONVENCIONES Y EXPOSICIONES S.A.	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.23651262&isFromPublicArea=True&isModal=False
018-2023	ASOCIACIÓN CENTRO DE ESTUDIOS TRIBUTARIOS DE ANTIOQUIA - CETA	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.23662170&isFromPublicArea=True&isModal=False
019-2023	WILSON DAVID AGUIRRE ARIAS	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.23817263&isFromPublicArea=True&isModal=False
MC 004-2023	MANEJO TÉCNICO DE INFORMACIÓN S.A	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.23455323&isFromPublicArea=True&isModal=False
MC 005-2023	TRANSPORTE Y TURISMO 1A S.A.S	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.23473194&isFromPublicArea=True&isModal=False

MC 006-2023	ROYAL TECH GROUP SAS	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.23614338&isFromPublicArea=True&isModal=False
MC-007-2023	LABORA VITAL I.P.S. S.A.S.	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.23738143&isFromPublicArea=True&isModal=False
024-2023	DAF INTERNATIONAL CORPORATION S.A.S.	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.24430219&isFromPublicArea=True&isModal=False
025-2023	HUMBERTO BUSTAMANTE MARTÍNEZ	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.24431471&isFromPublicArea=True&isModal=False
026-2023	ALEJANDRO MARTÍNEZ HERRERA	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.24837248&isFromPublicArea=True&isModal=False
MC-009-2023	XSYSTEM LTDA	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.24663326&isFromPublicArea=True&isModal=False
028-2023	UNIVERSIDAD PONTIFICIA BOLIVARIANA	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.25306401&isFromPublicArea=True&isModal=False
029-2023	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE ANTIOQUIA - COMFAMA	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.25529654&isFromPublicArea=True&isModal=False
030-2023	MANEJO TÉCNICO DE INFORMACIÓN S.A	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.25708479&isFromPublicArea=True&isModal=False
031-2023	ÉDGAR MONTAÑO	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.25802101&isFromPublicArea=True&isModal=False
032-2023	UNIVERSIDAD EAFIT	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.25946467&isFromPublicArea=True&isModal=False
MC 010-2023	EUFRACIO DE JESUS ARISTIZABAL DUQUE	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.25529542&isFromPublicArea=True&isModal=False
MC 012-2023	SOLUCIONES Y MANTENIMIENTO SPIRIT S.A.S.	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.25800508&isFromPublicArea=True&isModal=False
MC 012-2023	ANTIOQUEÑA DE EXTINTORES S.A.S.	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.25800508&isFromPublicArea=True&isModal=False
036-2022	UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.26414466&isFromPublicArea=True&isModal=False

MC 014-2023	MULTISERVICIOS INGENIERIA GLOBAL MIG S.A.S	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.26541123&isFromPublicArea=True&isModal=False
MC 014-2023	FUMIGACIONES INDUSTRIALES LTDA	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.26541123&isFromPublicArea=True&isModal=False
MC 015-2023	IMPRESORAS Y SUMINISTROS DE COLOMBIA S.A.S	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.26545511&isFromPublicArea=True&isModal=False
040-2023	RUSSELL BEDFORD GCT S.A.S.	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.26941042&isFromPublicArea=True&isModal=False
041-2023	F&C CONSULTORES S.A.S.	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.27255512&isFromPublicArea=True&isModal=False
042-2023	THE FINANCIAL TIMES LIMITED	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.27291222&isFromPublicArea=True&isModal=False
043-2023	CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS DEL MUNICIPIO DE ENVIGADO - ANTIOQUIA	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.27863090&isFromPublicArea=True&isModal=False
044-2023	ADECCO SERVICIOS COLOMBIA S.A.	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.27894447&isFromPublicArea=True&isModal=False
045-2023	NOTINET S.A.S	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.27981146&isFromPublicArea=True&isModal=False
MC 016-2023	DANIEL ERNEY OCAMPO BOTERO - TAPICERÍA APOLO OCAMPO	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.28048176&isFromPublicArea=True&isModal=False
047-2023	ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE CIUDADES EDUCADORAS-AICE	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.28542177&isFromPublicArea=True&isModal=False
048-2023	ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE LA RED DE CIUDADES MERCOCIUDADES	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.28543039&isFromPublicArea=True&isModal=False
MC 017-2023	INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT S.A.S.	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.28287428&isFromPublicArea=True&isModal=False

050-2023	CENTRO IBEROAMERICANO DE DESARROLLO ESTRATÉGICO URBANO	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.28816391&isFromPublicArea=True&isModal=False
051-2023	ASOCIACIÓN MUNDIAL DE LAS GRANDES METRÓPOLIS	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.28817759&isFromPublicArea=True&isModal=False
052-2023	ICLEI COLOMBIA	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/ContractNoticePhases/View?PPI=CO1.PPI.28862424&isFromPublicArea=True&isModal=False

PROCESOS EN EJECUCIÓN QUE PASAN VIGENCIA

- **Contrato:** N° 020-2023
- **Contratista:** MANEJO TÉCNICO DE INFORMACIÓN S.A
- **Objeto:** prestación del servicio de bodegaje, custodia, transporte y administración del archivo semiactivo de la ACI Medellín.
- **Valor:** \$7.710.232
- **Plazo:** nueve (09) meses contados a partir del 01 de abril hasta el 31 de diciembre de 2023.
- **Prorroga:** se tiene previsto prorrogar por tres (3) meses, con la finalidad de adelantar el proceso contractual en ese tiempo por un plazo de un (1) año contemplando vigencias futuras.

- **Contrato:** N° 015-2021
- **Contratista:** HOSTDIME.COM.CO S.A.S
- **Objeto:** realizar la migración, implementación, conectividad y puesta en marcha de los servidores que soportan la plataforma tecnológica de la ACI Medellín, bajo la modalidad de infraestructura como servicio incluyendo solución de virtualización (dcv3) con backup como servicio (buaas), firewall (fwaas) y conectividad con la sede de la ACI Medellín.
- **Valor:** \$204.171.000
- **Plazo:** dos años (2) y nueve (9) meses contados a partir de la suscripción del acta de inicio sin sobre pasar la vigencia 2023.
- **Prorroga:** se tiene previsto prorrogar por seis (6) meses, con la finalidad de adelantar el proceso contractual, por un plazo tres (3) años contemplando vigencias futuras

VIGENCIAS FUTURAS

En el 2023 no se solicitaron vigencias futuras.

CONTRATOS QUE FINALIZAN EN EL 2023 Y AFECTAN EL SERVICIO Y FUE NECESARIO ADICIONAR

- **Contrato:** N° 020-2023
 - **Contratista:** MANEJO TÉCNICO DE INFORMACIÓN S.A
 - **Objeto:** prestación del servicio de bodegaje, custodia, transporte y administración del archivo semiactivo de la ACI Medellín.
 - **Valor:** \$7.710.232
 - **Plazo:** nueve (09) meses contados a partir del 01 de abril hasta el 31 de diciembre de 2023.
 - **Prorroga:** se tiene previsto prorrogar por tres (3) meses, con la finalidad de adelantar el proceso contractual en ese tiempo por un plazo de un (1) año contemplando vigencias futuras.
-
- **Contrato:** N° 015-2021
 - **Contratista:** HOSTDIME.COM.CO S.A.S
 - **Objeto:** realizar la migración, implementación, conectividad y puesta en marcha de los servidores que soportan la plataforma tecnológica de la ACI Medellín, bajo la modalidad de infraestructura como servicio incluyendo solución de virtualización (dcv3) con backup como servicio (buaas), firewall (fwaas) y conectividad con la sede de la ACI Medellín.
 - **Valor:** \$204.171.000
 - **Plazo:** dos años (2) y nueve (9) meses contados a partir de la suscripción del acta de inicio sin sobre pasar la vigencia 2023.
 - **Prorroga:** se tiene previsto prorrogar por seis (6) meses, con la finalidad de adelantar el proceso contractual, por un plazo tres (3) años contemplando vigencias futuras.

11.5 Informe de seguimiento a las PQRSD

En cuanto a la atención de peticiones, quejas, reclamos y solicitudes - PQRS se presenta el siguiente detalle:

Proceso	No. de PQRS recibidas y tramitadas por proceso
Dirección Ejecutiva	19
Conocimiento e Innovación	4
Cooperación	28
Posicionamiento y Comunicaciones	1
Inversión	8
Relaciones Administrativas	10
Total	70

Se evidenció que el 54% de las PQRSD corresponden a solicitudes de información relacionadas con temas misionales y administrativos de la entidad; el 27% a consultas, el 11% a solicitudes de citas, visitas y recorridos; el 6% a derechos de petición; y el 2% a solicitudes de patrocinio.

Estas fueron realizadas por cooperantes, inversionistas, estudiantes y comunidad en general, denotándose que no se presentaron quejas en contra de la Agencia.

11.6 Actos administrativos

Resoluciones administrativas

Resoluciones año 2023	
Resoluciones por medio de la cual se surten trámites contractuales	18
Resoluciones de comisiones de trabajo nacionales e internacionales	24
Resoluciones por medio de la cual se realizan unas modificaciones en el presupuesto, se crean cajas menores y otras disposiciones	34
Anuladas por consecutivo	0
Total de resoluciones	76

11.7 Comités internos de la ACI Medellín

- Comité Técnico de Sostenibilidad Contable
- Comité de Orientación y Seguimiento a la Contratación
- Comité Institucional de Gestión y Desempeño
- Comité Institucional de Coordinación de Control Interno
- Comité de Conciliación, Defensa Judicial y Prevención del Daño Antijurídico
- Comité Directivo
- Comité de Inversiones

11.8 Gobierno Corporativo

Plataforma de Gobierno Corporativo

Es el software administrado y actualizado por la Secretaría Privada del Distrito de Medellín en el cual se pretende unificar la información de sus entidades descentralizadas, donde los miembros de las juntas y consejos directivos de cada una de estas se podrán conectar con los datos generados por el Conglomerado Público del Distrito de Medellín.

La plataforma cuenta con la opción de realizar una inducción con toda la información necesaria para el ejercicio de las labores de los miembros de las juntas o consejos directivos de las entidades descentralizadas. En esta se pretende consultar los documentos más relevantes, como su constitución, organigrama, órganos sociales o directivos, etc. Adicionalmente, buscará brindar herramientas para mejorar las prácticas y conocimientos, se tiene acceso a las sesiones programadas, ayudando a organizar de manera más eficaz el tiempo de los miembros y así mismo consultar el historial de actas.

Link: <https://www.medellin.gov.co/gc>

Contraseña: es dada por la Secretaría Privada a cada miembro de Junta. La contraseña actual para la ACI Medellín es:

Usuario: 43252030

Clave: Luisa0312

Está pendiente de revisión de los permisos para consulta y capacitación por parte del administrador del software

Órganos de Gobierno y Dirección

Los órganos de Gobierno y Dirección de la Agencia son la Asamblea General de Asociados, la Junta Directiva y el (la) Director (a) Ejecutivo (a).

Asamblea General de Asociados

Conformada por los asociados activos cuyas reuniones ordinarias se celebran dentro de los tres (3) primeros meses del año calendario o de manera extraordinaria en cualquier momento para tratar temas específicos.

Acta	Fecha	Tipo	Temas principales
43	14 de marzo	Ordinaria	<ul style="list-style-type: none"> - Lectura, análisis y aprobación del informe de gestión 2022 -Lectura, análisis y aprobación de los estados financieros 2022 -Dictamen del Revisor Fiscal -Elección del revisor fiscal principal y suplente de la agencia y la asignación de honorarios. -Designación de miembros de Junta Directiva para la vigencia 2023-2024 -Informe de avance sobre el proyecto de destinación y ejecución de excedentes años anteriores. -Lectura, análisis y aprobación de la reforma de los Estatutos. _Autorización para la actualización del régimen Tributario especial
44	17 de mayo	Extraordinaria	<ul style="list-style-type: none"> - Aprobación de los nuevos integrantes de los miembros de Junta Directiva propuestos por parte de la Alcaldía de Medellín del Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación para el período 2023-2024.
45	30 de octubre	Extraordinaria	<p>Aprobación como miembro suplente de la Junta Directiva designados por parte del Área Metropolitana del Valle de Aburrá Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación para el período 2023-2024</p> <p>Solicitud autorización del proyecto de destinación y ejecución de excedentes de años anteriores</p>

Finalizando la vigencia la Secretaría Técnica de la Asamblea, realizó l revisión de las actas de asociados, evidenciando que las actas identificadas en su parte superior con las letras

RA, número 1, 2, 3, 4,5 6, 9, 10, 16 y 28 del libro de Asociados, no se encuentran en la entidad, por lo que se realizó la revisión en los archivos y tablas documentales del proceso de Gestión Presupuestal y Financiera, de Gestión Jurídica, en el inventario documental, en el inventario de bodegaje, en el software Docuware nativo desde el servidor y en las bases de datos del traslado del archivo ACI 2023 y no se encontraron, por lo cual es necesario realizar una declaración extra juicio de dicha novedad para que quede la evidencia de su búsqueda y por si son solicitadas en algún momento dichas actas por los asociados, miembros de Junta o entes de control.

Junta Directiva

Conformada por cinco (5) miembros principales y cinco (5) suplentes, designados por los asociados en la Asamblea General. Cada asociado designa un (1) miembro con su respectivo suplente, a excepción del Distrito de Medellín, el cual designa dos (2) miembros principales con sus suplentes.

Acta	Fecha	Tipo	Temas principales
168	27 de enero de 2023	Extraordinaria	Designación como director ejecutivo de la A.C.I Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana-ACI Medellín, con Nit.811.036.423-1, a JUAN CAMILO MERGESH CARRASCO, con cédula 1.032.460.921.
169	16 de febrero de 2023	Ordinaria	-Presentación del informe de gestión 2022. -Lectura, análisis y aprobación de los estados financieros 2022. -Autorización para contratos superiores a 100 SMLMV. -Modificación al manual de funciones y estructura organizacional. -Reforma a los estatutos ACI Medellín -Cronograma de reuniones de junta directiva 2023.
170	17 de febrero de 2023	Extraordinaria	-Modificación estructura organizacional y manual de funciones y competencias ACI Medellín.
171	30 de mayo de 2023	Ordinaria	-Nombramiento de presidente, vicepresidente y secretario de la Junta Directiva 2023. -Avance de indicadores de Plan de Desarrollo "Medellín Futuro 2020-2023". - Logros de la gestión a 30 de mayo de 2023.
172	23 de agosto de 2023	Extraordinaria	Solicitud de autorización del Director Ejecutivo para una Comisión de Trabajo en la Ciudad de Bogotá los días 24 y 25 de agosto de 2023 con el fin de hacer relacionamientos con embajadas en aras de promover la participación de estas en Medellín y sus Aliadas y garantizar el relacionamiento futuro de la entidad con nuevos actores de las misiones acreditadas en Colombia.

Acta	Fecha	Tipo	Temas principales
173	30 de agosto de 2023	Ordinaria	Solicitud autorización del proyecto de destinación y ejecución de excedentes de años anteriores Información requerimientos especiales DIAN año 2017, 2018 y 2019.
174	13 de septiembre de 2023	Extraordinaria	Solicitud de autorización del Director Ejecutivo para una Comisión de Trabajo en la Ciudad de Bogotá el viernes 15 septiembre de 2023, con el fin de hacer relacionamientos con las embajadas de Perú y Paraguay y en la tarde del mismo día, asistir a la “Commemoración de los 202 años de la Independencia de Centroamérica y a los 213 años de la independencia de México.”
175	11 de octubre de 2023	Extraordinaria	Solicitud de autorización del Director Ejecutivo para una Comisión de Trabajo en la Ciudad de Bogotá los días 12 y 13 de Octubre de 2023 con el fin de asistir el día Jueves doce (12) de Octubre al evento “Encuentro Mundial 8° EMBDATATECH 2023 Tecnologías disruptivas y AI para un beneficio en común” y el día trece (13) de Octubre para asistir a una reunión con la Cámara de Comercio Colombo-China a las 10:00 a m y con la Cámara Binacional Colombo-brasilera a las 4:00 pm.
176	25 de octubre de 2023	Extraordinaria	Solicitud de autorización del Director Ejecutivo para una comisión de Trabajo para la ciudad de Barcelona, España desde el 5 al 13 de noviembre, fechas en las cuales asistirá al evento Smart Cities Expo World Congress y asistencia una agenda en la ciudad de París para los días 13 y 14 de noviembre, con actores como la Embajada de Colombia en Francia, agregados económicos, un embajador de la OCD, la CUF y la AFD, entre otros.
177	30 de noviembre de 2023	Ordinaria	Presentación de los siguientes puntos Informe de gestión. Ejecución y adiciones presupuestales 2023. Análisis, discusión y aprobación del presupuesto 2024 Incremento Salarial 2024 Aprobación del Incentivo a la productividad. Autorización para recibir aportes de los asociados Informe de Gestión.
178	6 de diciembre de 2023	Extraordinaria	Autorización Comisión director ejecutivo a Estados Unidos.

11.9 Procesos judiciales

Actualmente se adelantan los siguientes procesos judiciales:

- **Proceso Ejecutivo Singular:** Se instaura por parte de la ACI Medellín en contra de la Corporación Comunitaria de Trabajo FUEGO VERDE derivada de un incumplimiento contractual en el año 2012.

Radicado: 2013-00180

Primera Instancia: Juzgado Quinto Administrativo Oral de Medellín

Segunda Instancia: Tribunal Administrativo- Magistrado Gonzalo Javier Zambrano

Demandante: ACI Medellín

Demandado: Corporación Comunitaria de Trabajo FUEGO VERDE

Estado: El 29 de noviembre de 2023, el Tribunal Administrativo de Antioquia y revocó la decisión adoptada por el Juzgado Quinto (5°) Administrativo Oral del Circuito de Medellín el día dieciocho (18) de julio de dos mil veintitrés (2023), mediante la cual se decretó el desistimiento tácito y se dio por terminado el proceso, y ordenó devolver el expediente al Juzgado de Origen.

- **Medio de Control de Nulidad y Restablecimiento del Derecho:** En contra de la entidad, derivada de un proceso de contratación del año 2017 en el cual se rechazó una propuesta por no cumplir las condiciones técnicas exigidas en la invitación pública.

Radicado: 2017-00409

Primera Instancia: Juzgado Cuarto Administrativo Oral de Medellín.

Segunda Instancia: Tribunal Administrativo-Magistrada: Juliana Nanclares Márquez.

Demandante: Andrés Felipe Gaviria Barrientos

Demandado: ACI Medellín

Estado: Se declaran probadas las excepciones de constitucionalidad y legalidad de la actuación de la ACI y falta de causa para pedir, formuladas por la entidad demandada. El demandante apeló la decisión al Tribunal se contestó la apelación y se está a la espera del fallo de la segunda instancia.

- **Proceso Ordinario Declarativo:** Demanda judicial instaurada por la entidad en contra de SURA EPS por la falta de reconocimiento de la incapacidad de un funcionario.

Radicado: 2019-00540

Juzgado: Once Laboral del Circuito de Medellín

Demandante: ACI Medellín

Demandado: SURA EPS

Estado: Fija fecha audiencia concentrada para el 18 de junio del 2024 a las 9:00am.

- **Procesos Administrativos - Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales de Colombia -DIAN**

La ACI Medellín es una entidad pública descentralizada del Distritito de Medellín, somos una entidad sin ánimo de lucro pertenecientes al Régimen Tributario Especial, declarantes del impuesto de renta y complementarios, nuestra principal fuente de ingresos son los aportes del Distrito de Medellín.

Desde el año 2016 hasta el año 2019, el Distrito de Medellín entrega recursos a la entidad vía capitalización, de acuerdo con el decreto de delegación 1090 de 2016 y los actos administrativos expedidos por la Secretaría de Desarrollo Económico, esta capitalización fue registrada contablemente en la cuenta capital fiscal del patrimonio basados en las instrucciones que emite la Contaduría General de la Nación y así mismo se declaró en renta, generando perdida fiscal y contable para cada año del registro.

Actualmente la DIAN está realizando un proceso de fiscalización por las declaraciones de renta de los años 2017, 2018 y 2019, para lo cual emitieron requerimientos especiales, allí indican que hay inexactitud en las declaraciones fundamentados en que hubo omisión al no registrar la capitalización en el ingreso y, por lo tanto, se generaron pérdidas fiscales improcedentes, proponen modificar las declaraciones de renta y complementarios y pagar las sanciones que a ello tenga lugar.

Los requerimientos fueron los siguientes:

- Requerimiento especial Nr.2023011040000812 de fecha 14 de junio de 2023 por el año gravable 2017, se le dio respuesta el 14 de septiembre de 2023.
- Requerimiento especial Nr.2023011040001004 de fecha 5 de Julio de 2023 por el año gravable 2018, se le dio respuesta el 10 de octubre de 2023.
- Requerimiento especial Nr.2023011040000792 de fecha 9 de junio de 2023 por el año gravable 2019, se le dio respuesta el 7 de septiembre de 2023.

El 15 de diciembre de 2023, se notificó a la Entidad, la Liquidación Oficial de Revisión respecto al año 2017, en el cual se le otorgó a la ACI Medellín dos (2) meses contados a partir de la fecha de notificación de la Liquidación para interponer por escrito el recurso de reconsideración con el cumplimiento de los requisitos establecidos en el artículo 722 del Estatuto Tributario, ante la División Jurídica de la Dirección Seccional de Impuestos de Medellín.

Frente a los requerimientos de 2018 y 2019, la DIAN aún no se ha pronunciado y se encuentra en término para ello.

12. Gestión Humana

12.1 Régimen de contratación de personal

La ACI Medellín es una asociación entre Entidades Públicas, definida por el artículo 95 de la Ley 489 de 1998, el cual señala que este tipo de entidades se rige por el Código Civil y en las normas para las entidades de este género, igualmente en el artículo 4 de los Estatutos de la ACI Medellín, señala que no se rige por el código civil en materia de actos, contratos, controles y responsabilidades que serán los propios de las entidades estatales. El régimen laboral aplicable es el del Código Sustantivo del Trabajo, en tal sentido la vinculación de los servidores se realiza mediante contrato laboral a término fijo en el marco legal del Código Sustantivo del Trabajo, el cual regula todas sus relaciones

Así mismo, su contratación se realiza justificado en las siguientes consideraciones:

La ACI Medellín requiere que sus servidores cuenten con los conocimientos, habilidades y destrezas necesarias para cumplir con el objeto de la entidad, el cual debido a su complejidad exige contar en todas sus áreas con personal altamente calificado, con los conocimientos técnicos y las competencias para el cumplimiento de sus funciones, por ello la selección de los trabajadores de la ACI Medellín se hace mediante convocatoria pública, la cual es divulgada en la página web de la entidad, conforme a lo establecido en el procedimiento de selección y vinculación de personal, una vez culminado el proceso de selección se vincula mediante contrato laboral.

La Agencia en su relación laboral con sus servidores, garantiza y salvaguarda los derechos laborales y de la Seguridad social de sus empleados de acuerdo a la normatividad y jurisprudencia vigente, garantizando el derecho al trabajo en condiciones justas y dignas que fomente el buen desempeño laboral y un ambiente agradable, respetando la estabilidad laboral reforzada que se pueda presentar en algunas personas que merecen especial protección, cuando se encuentren en situación de vulnerabilidad.

La disponibilidad presupuestal de la Agencia es anual, dado que depende de los aportes en dinero que hagan los asociados para cada año, y de acuerdo con el principio de anualidad y en consideración a que el año fiscal comienza el 1 de enero y termina el 31 de diciembre de cada año, es la razón por la cual los contratos laborales se hacen sin sobrepasar un año, pero siendo prorrogables. Solo se cuenta con una contratación bajo la modalidad de término indefinido, y es la de Dirección Ejecutiva, plaza que es elegida por la Junta Directiva de la Agencia y cuya permanencia está determinada por la misma.

En este mismo sentido, contamos con la designación de periodo para el cargo de Coordinador de Control Interno quien debe perecer en la entidad por un lapso de cuatro años, de acuerdo con Decreto suscrito por el señor Alcalde N° 1178 del 21 de mayo de 2021, la persona actual deberá permanecer en la entidad entre el 03/01/2022 y el 31/12/2025.

Proceso de vinculación del personal

En virtud de los principios de transparencia, igualdad y oportunidad, la Agencia realiza ofertas de empleo públicas para la selección de personal.

- El proceso de vinculación del personal se realiza mediante los siguientes pasos:

- Publicación de la oferta de empleo en la página web de la ACI Medellín.
- Recepción de las hojas de vida a través del correo electrónico convocatorias@acimedellin.org.
- Preselección del cumplimiento de requisitos del perfil.
- Verificación de los antecedentes disciplinarios y penales.
- Remisión de las hojas de vida al área responsable para análisis de los perfiles.
- Citación de las personas a la entrevista y aplicación de prueba de conocimiento.
- Se preselecciona una persona que pasa a la aplicación de pruebas psicotécnicas.
- Publicación del candidato elegido en la página web de la ACI Medellín.
- Inicio de todo el proceso de ingreso y vinculación.

12.2 Reestructuración: eficiencia operativa

Con el propósito de dar respuesta a los diferentes cambios y dinámicas de la gestión de la Agencia, se evidenció la necesidad de llevar a cabo ajustes en su estructura. Esto nace del ejercicio de planeación estratégica realizado en el año 2021, de conversaciones internas con los equipos de trabajo misionales, de la necesidad de ser más competentes y reconocer el alcance de cada proceso, sumado a la sugerencia de la Junta Directiva de repensarse a fin de ser más operativos y eficientes con los recursos, para ello, desde el proceso de Conocimiento e Innovación se creó un equipo de trabajo transversal (Grupo Motor de Innovación), el cual, posterior a un diagnóstico interno y espacios de auto reflexión, determinó que la mejor ruta era proponer un **Proyecto de Eficiencia Operativa**.

Considerando lo anterior y gracias al diagnóstico, se encontró:

- Que la estructura de la planta de personal tenía el mayor porcentaje de gasto en el presupuesto. Y que, aun así, era necesario conservar el número de cargos para dar cumplimiento a los objetivos institucionales.
- Que se podían aprovechar las vacantes que se tenían en su momento, para revisar y ajustar los perfiles necesarios para la eficiencia operativa.
- Que se generaba un quiebre cuando se pasa la relación con el aliado de un proceso a otro, generando grises al interior de la entidad y la gestión.
- Que los procesos clave de cara al inversionista o cooperante, eran Gestión de Proyectos y Relaciones Locales e Internacionales, los demás procesos eran transversales y de apoyo.

Principales cambios

- Se pasó de 27 Profesionales senior a 17.
- Se creó una nueva categoría de 10 Profesionales, sin desmejorar el nivel de las personas que se encontraban vinculadas.
- Se conservaron los 6 cargos de profesionales junior de acuerdo con la Ley del Primer Empleo.
- El proceso de Gestión de Proyectos (GP) y Relaciones Locales e Internacionales (RLI) se llevaron la principal modificación, ya que el proceso de RLI pasa a liderar el foco de trabajo de cooperación atendiendo dos frentes, demanda y oferta y el proceso de

GP pasa a liderar el foco de trabajo de inversión, tanto en la atracción como en la retención de inversión, acarreado este cambio una redistribución de los profesionales de ambos equipos.

- La dirección ejecutiva quedó integrada por 7 personas, se trasladó a la dirección el cargo de conductor, asistente de dirección y técnico de calidad, que se encontraban adscritos a la dirección de relaciones administrativas, se reforzó el proceso de gestión jurídica con el cargo de un profesional enfocado en contratación, teniendo en cuenta que la entidad había tenido que contratar mediante prestación de servicios profesionales por largo tiempo a un profesional para desarrollar esas funciones.
- En la dirección de relaciones administrativas se llevaron a cabo cambios en los niveles de los profesionales gestión documental y talento humano, se modificó el perfil de calidad y seguridad y salud en el trabajo y se transformó el cargo de mensajero en un auxiliar administrativo, el cual, a través de los años se había evidenciado su necesidad, toda vez que se suplía mediante la figura de prestación de servicios.

Con la modificación realizada se generó una eficiencia del gasto, tal como se describe en la tabla adjunta:

Presupuesto	Equipo humano
<ul style="list-style-type: none"> • Inicial: \$ 7.606.260.856 • Propuesta: \$ 7.202.726.674 • Optimización: \$ 403.534.183 	<ul style="list-style-type: none"> • Inicial: 53 • Propuesta: 54 • Crecimiento: 1

12.3 Situación actual de los contratos laborales

No	NOMBRE	CARGO	FECHA FIN DE CONTRATO	PRÓRROGAS
Dirección Ejecutiva				
1	Juan Camilo Mergesh Carrasco	Director Ejecutivo		Indefinido
2	William Alzate Franco	Asesor de Control Interno	31/12/2025	Asignado de periodo
3	Yesenia Inés Arango Sánchez	Coordinadora de Planeación	31/12/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
4	Deisy Marloy Espinosa Vera	Coordinadora jurídica	30/04/2024	No posee prórrogas

5	Andrea del Pilar Lesmes Gómez	Asistente Dirección Ejecutiva	30/04/2024	No posee prórrogas
6	Huber Alonso Jaramillo Úsuga	Conductor	31/12/2024	El contrato posee 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
Cooperación				
7	Juan Luis Valero Madrid	Director	30/06/2024	No posee prórrogas
8	Diego Alejandro Vélez Martínez	Profesional Senior	31/12/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
9	Sandra Milena Giraldo Ramírez	Profesional Senior	31/12/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
11	Clara Isabel López Villegas	Profesional Senior	31/07/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
12	Pablo Felipe Corrales Ortiz	Profesional	30/04/2024	No posee prórrogas
13	Juanita Ruiz Villa	Profesional	30/04/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
Inversión				
14	Juan Manuel Muñoz Vallejo	Director	30/06/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
15	Santiago Hernán Trujillo	Profesional Senior	31/07/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
16	Robert Antonio Bula Flórez	Profesional Senior	31/07/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
17	Laura Cristina Morales Higueta	Profesional	30/04/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
18	Wilson David Aguirre Arias	Profesional	30/04/2024	No posee prórrogas
Conocimiento e Innovación				
19	Erika Vanessa Celli Díaz	Directora	30/04/2024	El contrato posee 1 prórroga, puede prorrogarse 2 veces mas
20	Marcela Herrera Jaramillo	Profesional Senior	31/12/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
21	Camilo Andres Prieto Salazar	Profesional Senior -Clima Inversión	30/07/2024	No posee prórrogas

22	María Fernanda Guerrero	Profesional Senior	30/04/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
23	Humberto Bustamante Martínez	Profesional Senior	30/04/2024	No posee prórrogas
Posicionamiento y Comunicaciones				
24	Juan Camilo Montoya	Director	30/06/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
25	Juan Carlos Valencia Salazar	Profesional Senior	31/12/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
26	Ana María Villa Zapata	Profesional Senior	31/12/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
27	Jesús David Saéñz	Profesional Senior	30/06/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
28	Carolina Acosta Jaramillo	Profesional Senior	30/04/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
29	Mariana Diosa Quiceno	Profesional	30/04/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
Relaciones Administrativas				
30	Luisa Fernanda Márquez Ruíz	Directora	30/06/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
31	Johana Hincapié Sánchez	Coordinadora de Contabilidad	30/04/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
32	Raquel María Graciano	Profesional Senior de Talento Humano	31/12/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
33	Natalia Andrea Laverde Torres	Auxiliar de Recursos Físicos	31/12/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
34	Yennyfer Vanesa Vargas Gómez	Auxiliar Contable	30/06/2024	El contrato posee 2 prórrogas, puede prorrogarse una vez mas
35	Natalia Marcela Moná Roldan	Auxiliar Recursos Tecnológicos	30/04/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
37	Elí Esperanza Naucil Botina	Servicios Generales	31/12/2024	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año

12.4 Informe de personal

Con corte al 31 de diciembre de 2023

Concepto	No. Cargos por nivel	Cargo	No. Cargos provistos	Vacantes	No. Cargos Vacantes
Inicio de la gestión	1	Director Ejecutivo	1		0
	5	Directores	5		0
	1	Asesor de Control Interno	1		0
	1	Coordinador Jurídico	1		0
	1	Coordinadora de Planeación	1		0
	1	Coordinadora de Contabilidad	1		0
	17	Profesionales Senior	15	Profesionales Senior * 1 Inversión * 1 Conocimiento e Innovación	2
	10	Profesional	5	Profesional * 1 Inversión * 1 Cooperación * 1 Diseñador gráfico * 1 SST * 1 Contratación	5
	6	Profesionales Junior	0	Profesionales Junior	6
	6	Técnicos: (2 Sistemas, 1 Recursos Físicos, 1 Calidad, 1 Gestión Documental, 1 Auxiliar Administrativo)	3	Técnico en calidad Técnico en Gestión Documental Auxiliar Administrativo	3
	2	Auxiliar contable	1	Auxiliar contable	1
	1	Asistente de Dirección	1	Asistente de Dirección	0
	1	Conductor	1		0
	1	Servicios Generales	1		0
Total Planta	54	Total Planta Provista	37	Total Cargos vacantes	17

12.5 Salarios vigencia 2023

NIVEL	CURVA	CARGO	SALARIO	AUXILIO DE TRANSPORTE
Directivo	Curva 01	Dirección ejecutiva	18.758.568	
	Curva 21	Directores de proceso, control interno	12.684.614	

Profesional	Curva 04	Coordinadores, jurídico, planeación y contabilidad	8.283.834	
	Curva 03	Profesional Senior	7.389.661	
	Curva 02	Profesional	5.423.863	
	Curva 01	Profesional Junior	3.700.000	
Auxiliar	Curva 02	Auxiliares	3.453.112	
	Curva 01	Auxiliar Administrativo	2.152.806	140.606
Asistencial	Curva 02	Conductor	2.152.806	140.606
	Curva 01	Servicios Generales	1.160.000	140.606

12.6 Plan Institucional de Capacitación y Bienestar Laboral

Cada año la Agencia busca brindar espacios para el mejoramiento del clima y las condiciones laborales de su equipo, es por ello, que para el año 2023 buscó ser un poco más flexible respecto a las actividades, y así, poder proporcionar diversos espacios que generarán un mejor impacto, para ello, desde el proceso de talento humano se suscribieron diferentes contratos que permitieran llevar a cabo las actividades programadas, es de resaltar, que con las actividades programadas se buscó realizar una intervención a los resultados que dejó la encuesta de riesgo psicosocial.

Se programaron para el año 16 actividades, de las cuales se llevaron a cabo 15, correspondientes a un porcentaje de ejecución del 98%.

Es de resaltar, que se continuo con el beneficio de salario emocional, el cual, ha demostrado una vez más su gran aceptación entre el equipo de trabajo, bajo esta misma línea, el teletrabajo implementado en octubre de 2022 cumplió un año de estar en ejecución mostrando ser aun una bandera de éxito al interior de la entidad.

Respecto al Plan Institucional de capacitación, para la vigencia 2023 quedaron definidas 11 capacitaciones, de las cuales (5) cinco obtuvieron inversión por parte de la entidad, la cual ascendió a \$11.598.500 y las otras (6) seis fueron gratuitas, esto, buscando ser eficientes con los recursos públicos; entre los temas capacitados resaltan: urbanismo social, metodología en preparación de negociadores y negociaciones, actualización presupuestal y financiera, metodologías ágiles, actualización de impuestos, así mismo, se llevó a cabo el curso en lenguaje claro para todos los servidores públicos. Alineado a este plan, se encuentra el incentivo a la educación, el cual otorgó a cuatro servidores un apoyo económico para sus estudios de pregrado y posgrado por valor de \$7.283.756.

13. Gestión Documental

En la vigencia 2023 la entidad se realizó una actualización de los instrumentos archivísticos dado que algunos no están vigentes porque la entidad realizó un cambio en la estructura organizacional, la cual fue aprobada en el acta de junta directiva extraordinaria No. 170 del 17 de febrero de 2023.

La empresa contratada realizó los siguientes entregables:

- Plan Institucional de Archivo- PINAR.
- Política de Conservación y Preservación Documental.
- Tablas de Retención Documental: (en total se hicieron 12 tablas de retención que fueron agrupadas en 8 tablas finales con series y subseries. Además, para este entregable, se realizó la memoria descriptiva, el instructivo de las TRD, el cuadro de clasificación documental y la capacitación de aplicación de las TRD a los funcionarios).
- Tablas de Control de Acceso y guía para la gestión de tablas de control de acceso
- Banco Terminológico.
- Programa de Gestión Documental: (8 programas específicos y el cronograma de implementación).
- Sistema Integrado de Conservación (se incluye el plan de conservación documental, el plan de preservación digital a largo plazo, entre otros).
- Procedimientos de Gestión Documental: (se actualizaron varios entre los que se encuentran: el de correspondencia interna, cronograma de transferencias, recepción y trámite de correspondencia externa, entre otros).
- Plan de Transferencias Documentales
- Modelo de Requisitos para la Gestión de Documentos Electrónicos.

Asimismo, se realizó la socialización en el comité de gestión y desempeño de todos los entregables y se brindó la capacitación a los funcionarios sobre las tablas de retención que fueron actualizadas.

Finalmente, se está gestionando la aprobación de las tablas de retención documental en el Consejo Departamental de Archivos para poder realizar su implementación en la entidad y garantizar la conservación de los documentos que son generados por cada uno de los procesos.

El inventario documental de la entidad se encuentra en el link:

[Inventario documental](#)

14. Gestión de Sistemas de Información

En el transcurso del año se dio continuidad a la renovación y actualización de la plataforma tecnológica mediante Infraestructura como Servicio (IaaS), dado que esta se erige como una de las actividades más relevantes en términos de operación y arquitectura de servicios en la red de la ACI Medellín, con esta iniciativa, se buscaba transferir los riesgos asociados a la plataforma tecnológica obsoleta y sin garantías ante cualquier inconveniente en su

operación. Durante el proceso de renovación, se puso especial énfasis en mejorar la seguridad, eficiencia y confiabilidad de la infraestructura tecnológica de la ACI Medellín.

Uno de los desafíos significativos que enfrentó el subproceso en los últimos 5 años fue mantener actualizada la base de equipos de cómputo. Esto se debía a que los dispositivos contaban con una garantía máxima de 5 años ofrecida por el fabricante, y la obtención de consumibles o repuestos fuera de esta garantía se volvía compleja debido a la disponibilidad limitada asociada a la antigüedad de los dispositivos.

A lo largo del presente año, el proceso de gestión de sistemas de información ha llevado a cabo todas las actividades inherentes al cargo para cumplir con las políticas y manuales definidos en la caracterización del proceso. Además, se ha avanzado en la implementación de soluciones de software como Docuware Cloud, ZOHO ONE, Office 365, ARIES Net, Adobe Creative Cloud, entre otros.

Desde la administración de la plataforma tecnológica de la ACI Medellín, se continúa con el monitoreo y verificación del correcto funcionamiento del portal de antivirus, dispositivos de seguridad perimetral, repositorios de información y gestión de accesos y usuarios. Asimismo, se realiza un seguimiento y ejecución al cronograma de contratación, plan operativo, planes institucionales y actualización de indicadores. También se brinda mantenimiento y soporte técnico a los equipos y periféricos de la entidad.

15. Gestión de Recursos Físicos

Durante este año se realizó, en compañía de la coordinadora de contabilidad y de la revisoría fiscal, la revisión de varios bienes de la entidad a los cuales se les está agotando la vida útil. Entre los activos analizados, se encuentran equipos de cómputo y el automóvil asignado a la dirección ejecutiva al cual se le realizó un peritaje para determinar su valor comercial y su estado actual para establecer si se debía reincorporar nuevamente al inventario de bienes de devolutivos de la entidad; sin embargo, luego de indagar en la normatividad actual que rige la propiedad, planta y equipo, se tomó la decisión de realizar una corrección en la vida útil que inicialmente se le estimó para extenderla por mayor tiempo y así evitar que su valor llegue a cero y siga en uso.

En el caso de los equipos de cómputo se extenderá el saldo que se tiene disponible actualmente de acuerdo con el informe técnico presentado por el proceso de sistemas de información en cual se informa que los computadores aún se encuentran en buen estado y pueden seguir prestando un servicio a la entidad. Lo anterior, con el fin de dar cumplimiento al tratamiento que se le debe dar a los bienes los cuales deben ser revisados como mínimo una vez al año y ajustados en caso de ser necesario.

Inventario bienes	
Descripción del activo	Cantidad
Access point wireless	1
Adaptador de telefonía ata 2 ports	5
Adaptador mini display HDMI	1
Aire acondicionado	2
Araña polycom voice station 500	1
Archivador calibre 22	4
Archivo rodante	2
Aspiradora	1
Automóvil sedan, placa OML 637	1
Banco en concha	14
Base para computador	91
Bateria PHAMTON	1
Caja fuerte	1
Cajonera móvil 1 gaveta	53
Cámara	1
Carcasa	1
Carro tres estantes	1
Celular	9
Cerramiento vidrio 10mm y puerta vidrio	8
Cinta lto-5 ultium 5 1,3/3,0	12
Computador de escritorio	13
Computador portátil	101
Cortina enrollable	1
Descansa pies	38

Inventario bienes	
Descripción del activo	Cantidad
Disco duro	7
Docking d3100	11
Escalera metálica	1
Estantería	3
Estantería	1
Estantería metálica calibre 20	9
Estructura verde	8
Firewall fortigate	2
Gabinete 0.38 x 0.90	5
Gabinetes compartidos laterales	24
Grabadora Sony periodista	1
Greca modelo 1100	1
Guaya de seguridad	60
Horno microondas	4
Impresora	6
Kit memoria ram servidor dell	2
Laminadora	1
Lámpara LED	1
Memoria ddr3 8 gb 500662-b21	4
Memoria ram	11
Mesa de juntas	1
Mesa de reuniones enchapado en formica blanco	3
Micrófono alámbrico	1
Micrófono inalámbrico	1

Inventario bienes	
Descripción del activo	Cantidad
Modem wifi	3
Modulares	1
Monitor 17 Samsung 740n negro	1
Morral	90
Mouse	99
Mueble de respaldo para tv	2
Nevera	3
Panel tapizado en textil	1
Paneleria altura 90 cm	1
Pbx IP 4 puertos GSM con modulo para sim	1
Perchero a pared en madera	9
Planta telefónica	1
Poltronas sala de espera	3
Puente anderson 106,5 panel corto	1
Puerta de dos alas	1
Pv lto5-140 tbu unidad tape de cintas	17
Rack abierto	1
Rack, ups, kvm	1
Replicador de puerto - thinkpad docking	4
Router di 524 d´link	2
Scanner	2
Servidores	6
Silla sentra operativa	96
Sistema de almacenamiento	2

Inventario bienes	
Descripción del activo	Cantidad
Soporte de tv	1
Speak - araña	2
Superficie aglomerado 1.50 x 60	56
Swiche cisco 48 p	4
Switch Aruba JL686A	1
Switch de 24 puertos	1
Tableta digitalizadora	1
Teclado	81
Teléfono	62
Televisor lcd	3
Think pad ultra slim usb dvd	4
Tripode Beston	1
Ups apc surta 1500 xl regulador	1
UPS MTEK	1
Video beam	1
Web cam definition	1

El inventario de bienes devolutivos de la entidad se encuentra en el link:

[Inventario de bienes devolutivos](#)

16. Sistema Integrado de Gestión - SIG

16.1 Sistema de Gestión de la Calidad

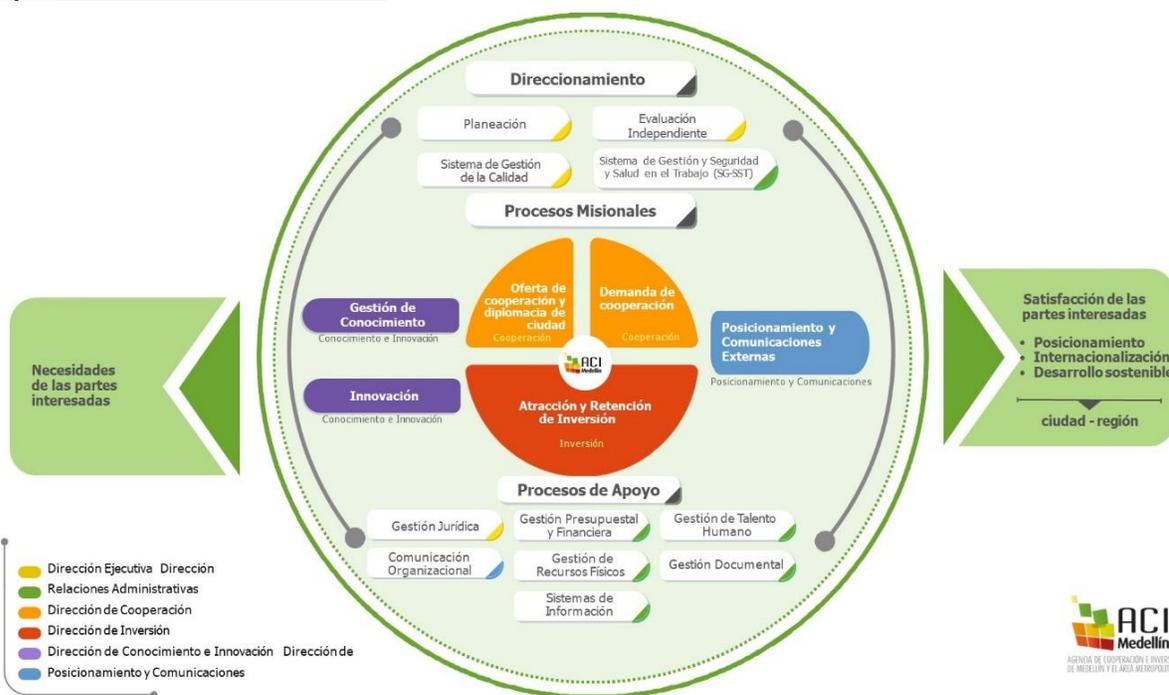
El Sistema de Gestión de Calidad de la ACI Medellín, se estableció para asegurar el cumplimiento de los requisitos definidos por la norma ISO 9001: 2015 y por la entidad, para alcanzar la mejora continua de la organización a través de la gestión de sus procesos, así como la satisfacción de sus partes interesadas bajo los principios de eficiencia del servicio.

El Sistema Integrado de Gestión para la ACI Medellín está basado en las siguientes normas:

- ISO 9000: 2015 Sistema de gestión de la calidad. Fundamentos y vocabulario.
- ISO 9001:2015 Sistema de gestión de la calidad. Requisitos.
- ISO 19011:2018 Directrices para la auditoría de los sistemas de gestión.
- Departamento administrativo de la función pública DAFP y normatividad relacionada.

A partir de la reestructuración organizacional, se actualizó el mapa de procesos de la entidad, con el fin de darle un enfoque integral y visualizar la interacción de los procesos misionales, los procesos estratégicos y los procesos de apoyo, para el logro de los objetivos institucionales y la satisfacción de las partes interesadas.

Mapa de Procesos ACI Medellín



Procesos estratégicos/ direccionamiento:

Nombre Proceso	Direccionamiento estratégico
Dirección	Dirección Ejecutiva
Responsable	Director(a) ejecutivo(a) - Comité Directivo
Objetivo del proceso	Formular, implementar y controlar el plan estratégico de la Agencia proyectándola hacia el futuro y la consecución de los recursos necesarios para el funcionamiento y el cumplimiento de su misionalidad.
Alcance	Inicia con la identificación de las necesidades de los socios y del plan de desarrollo del Distrito, continua con la formulación del plan estratégico y la consecución de los recursos necesarios para el funcionamiento de la entidad, y

	termina con la definición de las acciones necesarias para evitar desviaciones en la ejecución de este y garantizar el logro de los objetivos institucionales.
--	---

Nombre Proceso	Planeación
Dirección	Dirección Ejecutiva
Responsable	Coordinador(a) de Planeación
Objetivo del proceso	Coordinar, proponer y evaluar el plan estratégico y los planes operativos de las áreas y los procesos para el mejoramiento del desempeño de la gestión institucional orientada al cumplimiento de sus declaraciones estratégicas y del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.
Alcance	Aplica a todas las áreas de la Agencia. Inicia con la identificación de las necesidades de los socios y del plan de desarrollo del Distrito, termina con el seguimiento a la ejecución del plan estratégico y del plan operativo institucional.

Nombre Proceso	Evaluación independiente
Dirección	Dirección Ejecutiva
Responsable	Asesor(a) de Control Interno
Objetivo del proceso	Verificar los resultados del desempeño de los procesos mediante la evaluación y seguimiento, acompañamiento y asesoría, fomento de la cultura del autocontrol y monitoreo de riesgos para contribuir al mejoramiento continuo de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana.
Alcance	Aplica para la realización de informes de ley, las auditorías internas de calidad y de gestión de los riesgos, auditorías especiales de los procesos, diligenciamiento y acompañamiento de la encuesta FURAG II, acompañamiento en la rendición de la cuenta a los entes externos de control a quienes se deba rendir.

Nombre Proceso	Sistema de Gestión de Calidad
Dirección	Dirección Ejecutiva
Responsable	Equipo técnico de calidad
Objetivo del proceso	Asesorar, acompañar, generar control y seguimiento a los procesos de la entidad para mantener y mejorar el desempeño del Sistema de Gestión de la Calidad de la ACI Medellín y el mejoramiento continuo de la organización.
Alcance	Aplica desde la planeación inicial hasta el seguimiento, revisión, actualización y mejora del Sistema de Gestión de la Calidad.

Procesos misionales:

Nombre Proceso	Atracción y retención de inversión
Dirección	Inversión
Responsable	Director(a) de Inversión
Objetivo del proceso	Acompañar y concretar la instalación y retención de los proyectos de inversión nacional y extranjera al territorio que permitan fortalecer apuestas y encadenamientos productivos locales para contribuir a la generación de empleo, la competitividad y el desarrollo sostenible.
Alcance	Inicia con la gestión de la señal u oportunidad de inversión, continúa con el acompañamiento durante el proyecto de inversión o reinversión y finaliza con el

	seguimiento del inversionista durante su estadía en la ciudad región mediante la estrategia aftercare.
--	--

Nombre proceso	Demanda de cooperación
Dirección	Dirección de Cooperación
Responsable	Director(a) de Cooperación
Objetivo del proceso	Apoyar la gestión de oportunidades de cooperación internacional por medio del acompañamiento en la concepción, formulación y seguimiento a postulaciones y/o proyectos para el desarrollo sostenible.
Alcance	Una vez identificada la oportunidad de cooperación, inicia el acompañamiento a la formulación y/o ejecución del proyecto; y finaliza cuando se realiza la encuesta de este para el reporte de los indicadores y se da un seguimiento a la ejecución del proyecto internacional.

Nombre proceso	Oferta de cooperación y diplomacia de ciudad
Dirección	Dirección de Cooperación
Responsable	Director(a) de Cooperación
Objetivo del proceso	Gestionar el intercambio de conocimiento y buenas prácticas de Medellín con actores estratégicos a nivel local, nacional e internacional.
Alcance	Inicia con la manifestación de interés de los actores estratégicos para conocer o intercambiar buenas prácticas con la ciudad de Medellín. Luego, se materializa el relacionamiento inicial para definir el alcance del intercambio y finaliza con la realización de este.

Nombre proceso	Gestión del conocimiento
Dirección	Dirección de conocimiento e innovación
Responsable	Director(a) de Conocimiento e innovación/ Profesionales
Objetivo del proceso	Hacer inteligencia del entorno, generar datos, información y conocimiento para gestionar proyectos de cooperación e inversión.
Alcance	Desde la obtención (búsqueda y análisis) de información y conocimientos estratégicos, de forma periódica y continuada en el tiempo hasta la divulgación, intercambio de conocimientos con grupos de interés para la gestión de cooperación e inversión de Medellín y la región.

Nombre proceso	Innovación
Dirección	Dirección de conocimiento e innovación
Responsable	Director(a) de Conocimiento e innovación/ Profesionales
Objetivo del proceso	Fomentar el cambio en los servicios, productos y procesos de la ACI Medellín a través de la implementación del modelo de innovación
Alcance	Desde la identificación de necesidades y problemáticas, pasando por la ideación, estructuración, desarrollo y pilotaje y finalmente, puesta en marcha hasta desarrollar el producto o servicio final y de manera transversal la cultura de la innovación y la gestión del conocimiento, comunicación y divulgación.

Nombre proceso	Posicionamiento y Comunicaciones Externas
Dirección	Dirección de posicionamiento y comunicaciones
Responsable	Director(a) comunicaciones / Profesionales.

Objetivo del proceso	Posicionar a Medellín y su Plan de Desarrollo con los aliados internacionales para convertir a la ciudad en un destino atractivo para la inversión extranjera directa y la cooperación internacional.
Alcance	Inicia con la recepción o solicitud de acciones por parte de cualquiera de los procesos misionales de la ACI Medellín y del conglomerado público, y termina cuando se cumple un ciclo de comunicaciones determinado. También incluye la creación de contenidos propios que se generan para posicionar la ciudad en el exterior, tanto en las líneas temáticas de cooperación como en los sectores priorizados de inversión y terminan una vez llegan a los públicos de interés.

Procesos de apoyo:

Nombre proceso	Dirección jurídica
Dirección	Dirección de Relaciones Administrativas
Responsable	Coordinador(a) jurídico - Abogado(a)s de apoyo jurídico
Objetivo del proceso	Planear y dirigir los procesos jurídicos y contractuales de la Agencia. Garantizar la seguridad jurídica en todas las actuaciones adelantadas por la entidad, de acuerdo con las normas vigentes. Procurar la defensa de los intereses de la Agencia permanentemente.
Alcance	El proceso de gestión jurídica es transversal a todos los procesos de la entidad interviniendo en la gestión contractual, trámite a las PQRSD, actualización del normograma institucional, respuesta a consulta y revisión de documentos que tengan alguna implicación jurídica, Secretaría Técnica de Asamblea de Asociados y Junta Directiva.

Nombre proceso	Comunicación Organizacional
Dirección	Dirección de posicionamiento y comunicaciones
Responsable	Director(a) comunicaciones / Profesionales
Objetivo del proceso	Emitir y difundir información clave como decisiones estratégicas, políticas, iniciativas, campañas y proyectos, a través de diversos canales de comunicación organizacional para alinear al equipo humano con los objetivos de la entidad, mejorar los flujos de trabajo, generar un buen ambiente laboral, lograr cohesión y cultura institucional y la gestión del cambio, propiciar la participación de los colaboradores en las actividades institucionales, y promover el conocimiento y la identidad de marca.
Alcance	Inicia con la planeación y recepción de los planes anuales de comunicación interna de los procesos y equipos transversales de trabajo (Comité de Convivencia, COPASST, Brigada, Equipo de Integridad) que alimentan el plan de comunicación organizacional, el cual contiene las actividades, los responsables del contenido, los canales y el cronograma de ejecución y entrega, bien sea de una pieza o material audiovisual (imagen, audio o video), o de un boletín virtual (correo o web), piezas impresas para la oficina, o de actividades o eventos presenciales o virtuales. Incluye las solicitudes o necesidades que surgen en el transcurso del año que se van ejecutando y entregando a la medida.

Nombre proceso	Gestión de talento humano
Dirección	Dirección de Relaciones Administrativas
Responsable	Profesional Senior de gestión del talento humano

Objetivo del proceso	Contribuir al desarrollo del talento humano de la ACI Medellín, al fortalecimiento de sus competencias, destrezas y al mejoramiento de las condiciones de trabajo que propendan por el bienestar integral de los servidores y así garantizar la calidad en la prestación del servicio.
Alcance	Inicia con la identificación de necesidades de personal, vinculación, permanencia (el desarrollo de programas de capacitación, bienestar laboral, evaluación de competencias, apoyo en la implementación del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo) y retiro.

Nombre Proceso	Gestión documental
Dirección	Dirección de Relaciones Administrativas
Responsable	Técnico en Gestión Documental
Objetivo del proceso	Desarrollar, supervisar y controlar la ejecución de actividades relacionadas con la administración, manejo y custodia de los documentos de acuerdo con los procesos y procedimientos establecidos por entidades que regulan la gestión documental.
Alcance	Aplica a todas las áreas de la entidad, incluye recepción, radicación, distribución y control de los documentos recibidos y enviados por la entidad, transferencias documentales, digitalización de los documentos y custodia de documentos generados por la entidad.

Nombre Proceso	Gestión Presupuestal y Financiera
Dirección	Dirección de Relaciones administrativas
Responsable	Coordinadora de Contabilidad
Objetivo del proceso	Planificar y desarrollar las actividades necesarias para la gestión, generación y análisis de la información financiera, contable, tributaria e informes de ejecución presupuestal, de conformidad con la normatividad y procedimientos vigentes.
Alcance	El proceso incluye la gestión presupuestal, contable, financiera y tributaria, el análisis y comunicación de la información a las partes interesadas.

Nombre Proceso	Gestión de Recursos Físicos
Dirección	Dirección de Relaciones Administrativas
Responsable	Técnica de recursos físicos
Objetivo del proceso	Realizar la gestión, administración y custodia de los bienes de la entidad.
Alcance	Abarca desde la recepción y verificación del cumplimiento de las especificaciones de los bienes y servicios comprados e incluye su administración, manejo y aseguramiento.

Nombre Proceso	Gestión de Sistemas de Información
Dirección	Dirección de Relaciones Administrativas
Responsable	Técnico de gestión de sistemas de información
Objetivo del proceso	Administrar la plataforma tecnológica de la ACI Medellín identificando las necesidades de actualización, asegurando la integridad, confidencialidad y disponibilidad de la información, así como el correcto funcionamiento de todos sus sistemas de información. Incluye la actualización, implementación y seguimiento de planes institucionales, políticas y normativas de MINTIC.

<p>Alcance</p>	<p>El proceso incluye la identificación de las necesidades de recursos de tecnologías de información, la actualización de la infraestructura, la custodia de la información y la seguridad de los sistemas y redes. Así mismo gestiona la plataforma tecnológica de la entidad a través del soporte a la red, siguiendo los lineamientos de las políticas de MINTIC.</p>
-----------------------	--

Así mismo, se actualizó el manual de calidad, estableciendo las disposiciones, políticas, objetivos, requisitos legales, contractuales y normativos relacionados con la calidad y los requisitos exigidos en la norma ISO 9001:2015.

Durante el 2023, la documentación del sistema de gestión de la calidad se analizó, actualizó y depuró. Actualmente, el sistema cuenta con 415 documentos entre caracterizaciones, formatos, procedimientos, planes, políticas y manuales. En el transcurso del año se actualizaron 218 documentos, 173 continúan vigentes y 24 se encuentran en proceso de revisión. Para ello, la ACI Medellín dispone del sitio ACI MEDELLÍN en SharePoint, donde se custodia y actualiza toda la información documentada del Sistema de Gestión de Calidad, el cual permite identificar y controlar las versiones y vigencia de los documentos y formatos.

- **Guía de riesgos**

La entidad ha definido desde el Sistema de Gestión de la Calidad la guía GI-SIG-01 Administración de Riesgos, actualizada en abril de 2023 como un mecanismo metodológico para establecer disposiciones y criterios institucionales que orienten a la entidad en la correcta identificación, análisis, valoración y administración de los riesgos, con el fin de reducir la probabilidad de ocurrencia y el grado de impacto de aquellos riesgos que pueden afectar el logro de los objetivos institucionales en el marco de los procesos.

El mapa de riesgos de la entidad está estructurado a partir de la identificación de cuatro categorías de riesgos:

- **Riesgos de procesos:** posibilidad de que suceda algún evento que tendrá un impacto sobre los objetivos institucionales o del proceso.
- **Riesgos de corrupción:** posibilidad de que, por acción u omisión, se use el poder para desviar la gestión de lo público hacia un beneficio privado.
- **Riesgos fiscales:** Efecto dañoso sobre recursos públicos o bienes o intereses patrimoniales de naturaleza pública, a causa de un evento potencial.
- **Riesgos de activos y seguridad de la información:** Posibilidad de ocurrencia una amenaza, vulnerabilidad, pérdida o daño en un activo de información.

La matriz se consolida en el mapa de riesgos institucional y se encuentra publicada en la página web de la entidad en la sección de transparencia y acceso a la gestión pública. El seguimiento a los mapas de riesgos y la efectividad de la implementación de los controles son realizados cuatrimestralmente.

Otro de los frentes de trabajo propios del Sistema de Gestión de Calidad de la entidad es el seguimiento a los planes de mejoramiento institucionales, derivadas de las auditorías internas y externas. Para ello, la entidad ha establecido el procedimiento PC-SGC- 05 de seguimiento al mejoramiento y evaluación del desempeño de los procesos, el cual define la

metodología de identificación, control, seguimiento y evaluación de acciones correctivas y la identificación de oportunidades de mejora orientadas al cumplimiento del principio de mejora continua de la norma ISO 9001:2015.

Se cuenta con el formato FR-SIG-14 plan de mejoramiento institucional, al cual se le realiza seguimiento cada dos meses por parte del Asesor de Control Interno y del equipo técnico de calidad, con el fin de identificar la efectividad de las actividades o correcciones definidas por los procesos. Así mismo, se busca la alineación con las fuentes de mejoramiento identificadas por el sistema de gestión y sus controles desde la gestión por procesos.

Nombre de la Auditoría	Proceso/ Subproceso	Observación/ No Conformidad	Actividades
Auditoría financiera y de gestión. Contraloría General de Medellín - CGM en el 2022 a la vigencia 2021.	Gestión presupuestal y financiera	Deficiencias en la rendición de actos administrativos que modifican el presupuesto (correspondiente a la observación 2 del informe preliminar) La ACI Medellín no rindió en el módulo de Gestión transparente todos los actos administrativos mediante los cuales se realizaron modificaciones presupuestales durante la vigencia 2021, de un total de 32 resoluciones expedidas para modificar el presupuesto, dejó de rendir 12 de ellas, desconociendo la obligatoriedad establecida en el artículo 13 de la resolución 999 de 2021, en relación con la información que se debe rendir en el módulo de presupuesto (documentos soportes, formatos y/o informes anexos) en donde se detalla la rendición de los actos administrativos que aprueben modificaciones al presupuesto (adición, reducción y traslados entre agregados presupuestales), generando falencias en el cumplimiento de obligaciones legales, situación que se presenta por deficiencia de controles internos en cuanto a la rendición de la cuenta, configurándose un hallazgo administrativo.	Publicar todos los actos administrativos que aprueba modificaciones del presupuesto (adiciones, reducciones, traslados entre agregados presupuestales). Publicar relación de traslados presupuestales en un mismo agregado (créditos - contracréditos), debe contener como mínimo: número de cuenta, descripción, tipo de traslado y valor.
Auditoría interna 2018	Direccionamiento Estratégico	OBSERVACION: Revisar los estatutos para determinar cuota anual de aporte de los socios y la calidad de asociados.	Consultar con la Alcaldía de Medellín la viabilidad de la reforma estructural de la ACI Medellín.

Nombre de la Auditoría	Proceso/ Subproceso	Observación/ No Conformidad	Actividades
Auditoría interna 2021	Gestión de sistemas de información	OBSERVACIÓN: Una vez revisado el manejo y tratamiento adelantado de los indicadores, y teniendo en cuenta el seguimiento de los controles de los riesgos que se tienen establecidos en el mapa de riesgos para este subproceso, se evidenció que el resultado generado del seguimiento a los indicadores no ha sido tomado como base que permita adelantar acciones oportunas para evitar la materialización de los riesgos identificados, toda vez que se presentó la falta de continuidad en la contratación del CRM Salesforce, plataforma vital para el desarrollo y control de actividades de los procesos misionales, causando una falta de oportunidad y disponibilidad de la información en dicho CRM, repercutiendo además en la potenciación de una posible materialización de otros riesgos en diferentes subprocesos.	Programar en el plan operativo la fecha de entrega de los estudios previos de todos los contratos del subproceso con al menos 2 meses de anticipación a la necesidad.
			Socializar los documentos precontractuales y su respectiva lista de chequeo con su par del subproceso, con 15 días de anticipación a la entrega de los estudios previos.
			Construir una matriz de referencia con los campos principales para alimentar las bases de datos del CRM
Auditoría interna 2021	Gestión documental	OBSERVACIÓN: Una vez revisados los instrumentos de planeación archivística que se deben implementar en el subproceso de gestión documental, de acuerdo con la norma establecida por el Archivo General de la Nación, tales como el PGD (programa de gestión documental) y PINAR (Plan institucional de archivos), se observó que las actividades que comprenden la implementación de estos programas archivísticos no se han tenido en cuenta para su ejecución durante la vigencia 2021; así mismo, no se evidenció su registro en el plan operativo del subproceso, situación que genera dificultad para un eventual seguimiento y control de la aplicación de dichas actividades, lo que no permitiría en el tiempo la puesta en marcha de estos instrumentos.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Determinar que norma no se brinda cumplimiento 2. Definir prioridades y responsables para el plan operativo del subproceso de gestión documental 3. Definir cronograma para la ejecución de las actividades 4. Realizar un seguimiento mensual con el fin de evitar riesgos de incumplimiento 5. Tener un apoyo de recurso humano a la gestión documental fijo para distribuir las funciones operativas y administrativas

Nombre de la Auditoría	Proceso/ Subproceso	Observación/ No Conformidad	Actividades
Auditoría interna 2021	Sistema de gestión de calidad	OBSERVACION: Para la información documentada es conveniente realizar el registro de los Decretos, Leyes, Ordenanzas Resoluciones en el listado maestro para lograr el acceso y almacenamiento para los documentos externos como se encuentra reportado en procedimiento.	Identificar los documentos externos normativos en un documento controlado
Auditoría Icontec 2021	Sistema de gestión de calidad	OPORTUNIDAD DE MEJORA: En el diseño del perfil de auditor, si se hacen con auditores externos, conviene considerar: educación (mínimo profesional en áreas del conocimiento de la empresa), formación (explícito un número mínimo de horas en la norma ISO 9001 e ISO 19011 vigentes); experiencia (tiempo en horas mínimas realizando auditorías a empresas del sector público o similares al core de la entidad).	Actualizar el procedimiento PC-EIN 03 en cuanto a la idoneidad del auditor de acuerdo con las recomendaciones dadas.
Auditoría ICONTEC 2022	Sistema de gestión de calidad	No se identifican las oportunidades considerando el contexto de la organización y las necesidades de las partes interesadas, y por tanto no se planifican las acciones para abordar dichas oportunidades	1. Consolidar las partes interesadas identificadas por proceso de manera que se describan en una sola matriz organizacional, donde se identifiquen los procesos asociados a cada una 2. Identificar mediante una herramienta las oportunidades que la organización define por medio del Análisis de Contexto, de manera que los procesos lo tengan inmerso en el hacer (actividades) por medio de una escala de priorización, ya sea alienados al cumplimiento del objetivo de proceso o por actividades puntuales en el Plan Operativo al que se asocie la oportunidad.
Auditoría ICONTEC 2022	Sistema de gestión de calidad	En la gestión de riesgos, los riesgos residuales que quedan en nivel alto (6 de ellos), no tienen acciones definidas para abordarlos	La organización define la metodología de seguimiento a los controles de los riesgos residuales, por medio de los planes de acción frente a la mitigación de los riesgos, en los procedimientos asociados al

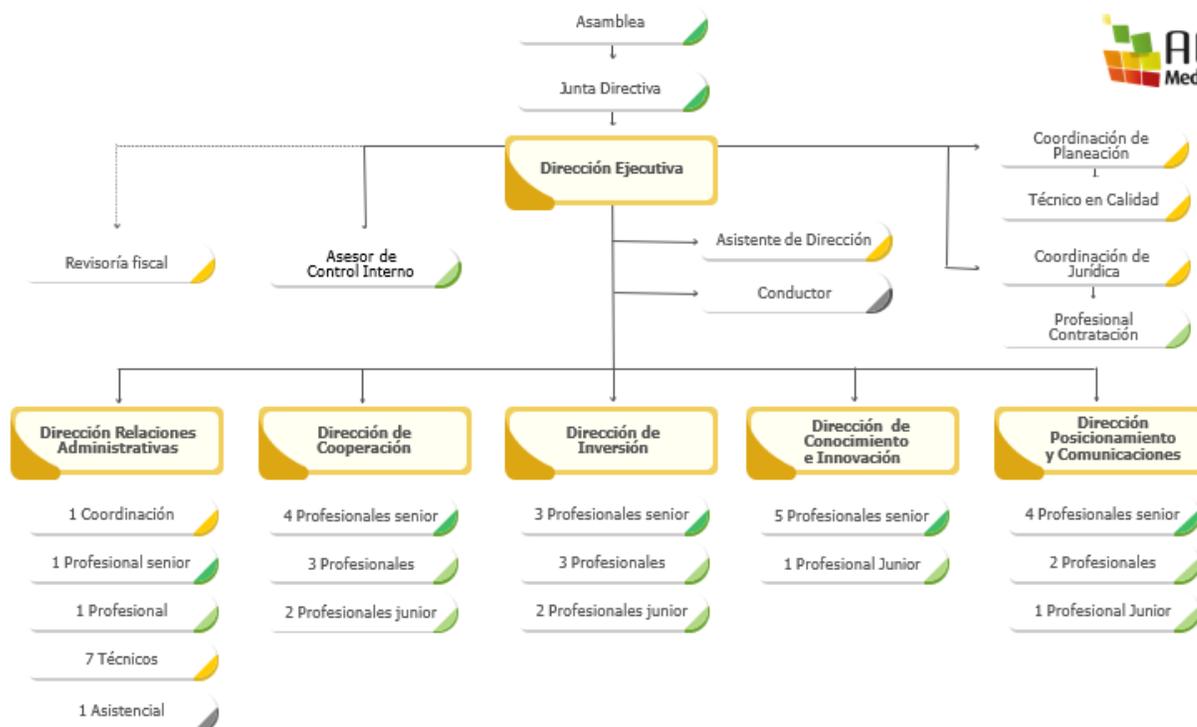
Nombre de la Auditoría	Proceso/ Subproceso	Observación/ No Conformidad	Actividades
			seguimiento, análisis y mejora y la política de riesgos
Auditoría ICONTEC 2022	Sistema de gestión de calidad	El programa de auditorías para el año 2022, en los procesos que se van a auditar bajo ISO 9001:2015, no se incluyeron los criterios a verificar y auditores responsables.	Actualizar documentación asociada a las actividades de auditoría interna de acuerdo con la normatividad.
Auditoría Interna 2022	Posicionamiento y comunicaciones	Oportunidad de Mejora: Se recomienda la inclusión de campo de fecha en registros arrojados del plan de comunicaciones: con el fin de tener claridad de la información en cuanto a tiempos en los cuales se realizan dichas actividades.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Actualizar el formato de plan de comunicaciones de los procesos y subprocesos y codificarlo bajo el proceso de PYC 2. Definir un canal para las solicitudes eventuales de acompañamiento del proceso de manera que facilite la gestión interna de este.
Auditoría Interna 2022	Planeación	Si bien se cuenta con indicadores de gestión, visibles dentro de las caracterizaciones de cada proceso, no se evidencia medición actualizada a 2022 de los procesos de gestión jurídica, Gestión documental, gestión presupuestal, así como tampoco se evidencia que FR-PLA-01 ficha de indicador se encuentre estandarizado en todos los procesos, lo que no permite dar cumplimiento a métodos de seguimiento, medición, análisis y evaluación necesarios para asegurar resultados válidos de cara a conservar la información documentada apropiada como evidencia de los resultados; incumpliendo al numeral 9.1 de la Norma ISO 9001: 2015.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Socializar hallazgos con los enlaces de calidad de los procesos para realizar los ajustes necesarios en las mediciones de los indicadores 2. Realizar análisis de causas asociadas a los procesos o subprocesos que tienen relación con el hallazgo. dejar acta de reunión definiendo el alcance de la aplicación del plan de mejoramiento. 3. Revisión de caracterizaciones y articulación del POA para evidenciar la medición de los procesos y subprocesos a los que tenga lugar. 4. Realizar pautas mediante documentos del sistema para realizar seguimiento, análisis y mejora desde las fuentes de medición de la gestión de los procesos. Socializar la metodología con equipo de calidad para aprobación.
Auditoría Interna 2022	Gestión del Talento Humano	OPORTUNIDAD DE MEJORA: Se recomienda hacer del organigrama un documento controlado dentro del sistema de gestión de calidad, con el fin controlar y determinar	<ol style="list-style-type: none"> 1. Enviar organigrama a Calidad para controlar desde el sistema de gestión

Nombre de la Auditoría	Proceso/ Subproceso	Observación/ No Conformidad	Actividades
		sus cambios cada vez que estos se presenten.	

El Plan de Mejoramiento Institucional se encuentra en la ruta: [Seguimiento 2023](#)

Organigrama de la entidad

La ACI Medellín ha establecido en el proceso de gestión del talento humano, el Manual de Funciones y Competencias Laborales, en el que se describen las principales responsabilidades para cada uno de los cargos de la entidad.



El Manual de Funciones y Competencias Laborales se encuentre en el link: [MN-DES-03 Manual de Funciones](#)

16.2 Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo - SG-SST

El Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST, se estableció para asegurar el cumplimiento de los requisitos definidos por el Decreto 1072 de 2015, la Resolución 0312 de 2019 y las normas aplicables a la entidad en términos de seguridad y salud en el trabajo.

La ACI Medellín orienta todos sus esfuerzos al cumplimiento del SG-SST con el objetivo de promover la calidad de vida laboral, la prevención de enfermedades, accidentes e incidentes laborales.

Para el cumplimiento de la política, se establecen los siguientes objetivos:

1. Identificar los peligros, evaluar y valorar los riesgos y establecer los respectivos controles, con el fin de evitar y minimizar los accidentes de trabajo, enfermedades laborales o lesiones personales que puedan surgir en todas las actividades desarrolladas en la Agencia.
2. Promover una vida en equilibrio, fundamentada en el bienestar y la salud física y mental, apalancada por ambientes de trabajo seguros y saludables, donde los servidores, contratistas y aprendices se movilicen desde una cultura del cuidado basada en la prevención y el autocuidado.
3. Proteger la seguridad y salud de todos los servidores y contratistas, mediante la mejora continua del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST
4. Cumplir con la normatividad legal vigente y los requisitos de las partes interesadas.
5. Responder eficientemente ante las emergencias o accidentes que se puedan presentar en el desarrollo de las actividades laborales.

Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en cumplimiento de la normatividad vigente, se ha dado cumplimiento al Plan de Trabajo Anual establecido para la vigencia demostrando el compromiso de la ACI Medellín en el monitoreo, disminución y control de los riesgos laborales como también en la implementación total del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo. Al realizar la autoevaluación de los estándares mínimos realizada internamente se obtuvo una calificación Aceptable de 96.75%.

17. Fortalecimiento del Control Interno

Con respecto al fortalecimiento del control interno durante la administración correspondiente a 2020 - 2023, en cumplimiento de sus funciones, la Coordinación de Control Interno, estableció como guía de trabajo el programa de auditoría en cada una de las vigencias, el cual fue presentado y aprobado por las instancias correspondientes dentro de la entidad, tal y como lo establece la normatividad. Este programa de auditoría se conforma básicamente por las siguientes actividades de asesoría y aseguramiento:

- Auditorías de calidad y enfoque en riesgos para todos los procesos y subprocesos de la entidad.
- Presentación de informes de Ley ante los diferentes organismos de control y/o publicación en la página web oficial de la entidad.

- Auditorías especiales de algunos procesos, que se consideran relevantes para la ejecución adecuada de los recursos y que conllevan al cumplimiento de los objetivos de la entidad.
- Participación con voz, pero sin voto de los diferentes comités que tiene la entidad.
- Participación del comité distrital de control interno, en el que participan los jefes de control interno de todas las entidades que conforman el conglomerado público del Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación del Municipio de Medellín.

Se adelantaron actividades previas al desarrollo de las auditorías de calidad y riesgos, generando así la construcción de los nuevos mapas de riesgos en cada vigencia. Los informes de ley se presentaron de manera oportuna y se remitieron a los usuarios competentes; entre los informes de ley y actividades en cumplimiento de la norma que se llevaron a cabo están las siguientes:

- Evaluación al sistema de Control Interno Contable.
- Diligenciamiento de la encuesta del Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión - FURAG II.
- Evaluación y seguimiento de las recomendaciones producto de los resultados de la encuesta del FURAG.
- Informe semestral del sistema de control interno.
- Seguimiento a las PQRS.
- Seguimiento al cumplimiento normativo del uso de software y derechos de autor.
- Seguimiento a la formulación y ejecución del plan anticorrupción.
- Seguimiento y apoyo al informe cuenta anual consolidado para la Contraloría General de Medellín - CGM.
- Seguimiento de los planes de mejoramiento.
- Verificación del diligenciamiento del cumplimiento la ley de cuotas.
- Seguimiento a la inscripción de bases de datos.
- Seguimiento a la implementación del SG-SST.
- Seguimiento implementación Modelo Estándar de Control Interno - MECI e implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.
- Evaluación a la elaboración, visibilización, y seguimiento al control del mapa de riesgos de corrupción.
- Informe de seguimiento al cumplimiento de las políticas de austeridad en el gasto.

La Coordinación de Control Interno ha participado de los diferentes comités que tiene la entidad, entre los que se destacan, el comité de contratación, y los creados a partir del cumplimiento de MIPG, como son: el Comité Institucional de Gestión y Desempeño y Comité Institucional Coordinador de Control Interno; lo que le ha permitido tener conocimiento de primera mano sobre los procesos llevados a cabo en la entidad, y corroborar la ejecución de diferentes actividades que se deben realizar en cumplimiento normativo. Así mismo, el Coordinador de Control Interno, hace parte del Comité Distrital de Control Interno, el cual esta conformado por los jefes de control interno de todas las entidades que conforman el conglomerado publico del Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación del Municipio de Medellín.

Las auditorías especiales se le realizaron a procesos administrativos considerados relevantes para la adecuado de la ejecución de los recursos y que permitan el cumplimiento de los objetivos de la entidad, que para el caso de las vigencias evaluadas corresponden a los procesos de Gestión a la Contratación y Gestión Presupuestal y Financiera.

El Control Interno establecido como la tercera línea de defensa en MIPG al actuar como Evaluación Independiente, ha trabajado de manera coordinada con los procesos de Planeación y de Gestión de la Calidad para fortalecer la implementación del modelo en la entidad; de igual manera, ha participado activamente de las capacitaciones brindadas por el DAFP en aras de fortalecer el conocimiento y poder aportar de una manera más efectiva en su implementación.

Para la implementación de MIPG, la Coordinación de Control Interno ha dado acompañamiento, asesoramiento y seguimiento en el desarrollo de actividades como:

- Diligenciamiento de los diferentes autodiagnósticos dispuestos para cada una de las dimensiones que conforman el modelo, lo que permitió establecer el estado actual en su momento, de cada una de las dimensiones.
- Desarrollo de los diferentes comités, como el Comité Institucional de Gestión y Desempeño y el Comité Institucional Coordinador de Control Interno.
- Acompañamiento y diligenciamiento de la encuesta del FURAG II implementada por el DAFP, que califica el avance en la implementación de MIPG con sus diferentes dimensiones y en cada una de las políticas que lo conforman y que le aplican a nuestra entidad.

El seguimiento a los diferentes planes de mejoramiento se ha realizado de manera periódica por parte de la Coordinación de Planeación, verificando que se estén adelantando de manera acertada las diferentes actividades propuestas para mitigar las oportunidades de mejora identificadas en las diferentes auditorías, tanto internas como externas, realizadas en la entidad; así mismo, desde la Coordinación de Control Interno, se hace el seguimiento semestral a estos planes de mejoramiento, corroborando la ejecución y efectividad de las actividades realizadas, y permitiendo retirar algunas de estas observaciones o hallazgos planteados y relacionados en el plan de mejoramiento, si es del caso .

La Dirección Ejecutiva de la Agencia, estuvo comprometida con la implementación de todas las actividades de control interno, llevando a cabo un seguimiento permanente al cumplimiento de los objetivos de la entidad a través del Comité Directivo, al igual que desde las reuniones periódicas de los grupos primarios de todos los procesos y subprocesos, se veló porque se diera cumplimiento a cabalidad de los procesos y procedimientos establecidos en la entidad, permitiendo tener un control interno adecuado, que garantice el cumplimiento de las diferentes normas que regulan la entidad. Es de resaltar que se tuvo una disposición clara por parte de la Dirección Ejecutiva y de todos los funcionarios para acatar las recomendaciones dadas como resultado de los diferentes seguimientos y auditorías llevadas a cabo.

18. Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG

La implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG- en la entidad, conlleva a la definición y ejecución de diferentes actividades, que deben ser asumidas por los responsables de los diferentes niveles en la entidad, de acuerdo con el rol que desempeñan y su participación en las líneas de defensa que hacen parte del modelo; al igual que la responsabilidad que se tenga frente a las diferentes dimensiones que conforman el modelo y las políticas que le apliquen a nuestra entidad.

Durante las últimas vigencias se han adelantado las siguientes actividades:

- Definición de los responsables de cada una de las políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG:

LÍDERES DE POLITICAS DE MIPG		
Dimensión	Política	Responsable
Direccionamiento Estratégico y Planeación	Planeación Institucional	Comité Directivo Coordinadora de Planeación
	Gestión Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público	Coordinadora de Contabilidad
Talento Humano	Integridad	Profesional Senior de Gestión del Talento Humano Equipo de Trabajo de Integridad
Gestión con Valores para Resultados	Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos	Técnico de Calidad Profesional Senior de Gestión del Talento Humano
	Gobierno Digital	Técnico de Sistemas e Informática
	Seguridad Digital	Técnico de sistemas de información Técnico en Calidad
	Servicio al Ciudadano	Coordinadora de Planeación
	Participación Ciudadana	Coordinadora de Planeación
Información y Comunicación	Transparencia, acceso a la información y Lucha Contra la Corrupción	Técnico en Calidad Coordinadora de Planeación
	Gestión Documental	Técnico de Gestión Documental
Gestión del Conocimiento y la Innovación	Gestión del Conocimiento e Innovación	Directora de Conocimiento e Innovación
Evaluación de Resultados	Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional	Coordinadora de Planeación
Control Interno	Control Interno	Asesor de Control Interno

- Elaboración, aprobación y publicación en la página web de los planes institucionales de acuerdo con el Decreto 612 de 2018.
 - o Plan Anual de Adquisiciones.
 - o Plan Institucional de Capacitación.
 - o Plan de Incentivos Institucionales.
 - o Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo.
 - o Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.
 - o Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETC.
 - o Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información.
 - o Plan de Seguridad y Privacidad de la Información.
 - o Planeación Estratégica 2021-2023.
- Actualización de los autodiagnósticos de las siguientes políticas:
 - o Rendición de cuentas.
 - o Transparencia y acceso a la información pública.
 - o Participación ciudadana.
 - o Servicio al ciudadano.
 - o Integridad.
 - o Conflicto de interés.
 - o Matriz GTH.
 - o Plan anticorrupción.
 - o Gobierno en línea.
- Elaboración y seguimiento al plan de acción de la política de integridad.
 - o Socialización de los valores del servidor público con el apoyo de comunicaciones.
 - o En ACI Mensual se realizó un recuento de los valores del servidor público con la actividad del comité de convivencia.
 - o En la planeación estratégica se realizó la revisión de los valores del servidor público y se decidió incluir dentro del Código de Integridad incluir dos valores adicionales denominados Principios ADN (Profesionalismo y Relacionamento).
 - o Diligenciamiento por parte de todos los servidores de la Declaración de Bienes y Rentas y el formato de Declaración Anual de Conflicto de Interés.
- Activación del Comité Institucional de Gestión y Desempeño, para revisar y aprobar:
 - o Planes institucionales de acuerdo con el Decreto 612 de 2018.
 - o Programa de Auditoría 2023.
 - o Incentivos a la educación.
 - o Modificación al procedimiento de pasantías.
 - o Modificaciones al Plan Institucional de Capacitación 2023.
- Cumplimiento al plan de actualización del SGC por parte de calidad.
- Socialización del avance de los indicadores ACI Medellín de manera mensual al comité directivo para generar alertas o definir acciones de ser necesario.
- Revisión y ajuste de los contenidos de la página web, en especial de la información contenida en el link de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
- Diligenciamiento del Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión Furag II.
- Diligenciamiento del Índice de Transparencia y Acceso a la Información ITA obteniendo una calificación del 70 sobre 100.

- Diligenciamiento de la información del portal SIGA - Sistema de información de gestión de activos: inmuebles, cartera, participación accionaria, bienes muebles en desuso.
- Actualización de la Guía de Administración de Riesgos de acuerdo con los lineamientos del DAFP.
- Actualización del Manual de Tratamiento de Datos.
- Elaboración del Plan de Continuidad del Negocios por parte del proceso de Gestión de Sistemas de Información.
- Actualización del Manual de Funciones y Competencias Laborales de acuerdo con el proyecto de Eficiencia Operativa.
- Seguimiento a la ejecución del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.
- Elaboración procedimiento de Caracterización de Usuarios de acuerdo con la Guía de Caracterización de Ciudadanía y Grupos de Valor de la Función Pública.
- Elaboración de la Estrategia para la Gestión de Conflicto de Intereses.

19. Gestión Presupuestal y Financiera

19.1 Ejecución presupuestal de ingresos y gastos 2023

Ejecución presupuestal de ingresos a diciembre 31 de 2023

Detalle	Presupuesto Inicial	Adiciones	Presupuesto final	Recursos del balance + recaudos	Porcentaje
Ingresos	5.700	2.261	7.961	8.624	108%

Cifras en millones de pesos

Ejecución presupuestal de gastos a diciembre 31 de 2023

Detalle	Presupuesto Inicial	Adiciones	Presupuesto final	Compromisos	Porcentaje
Gastos de funcionamiento	5.700	2.261	7.961	7.398	93%

Cifras en millones de pesos

Presupuesto 2024 aprobado por Junta Directiva en el Acta Nro. 177 del 30 de noviembre:

	Gastos	VALOR
2	Gastos	
2.1	Funcionamiento	5,500,000,000
2.1.1	Gastos de personal	4,098,738,780
2.1.1.01	Planta de personal permanente	4,098,738,780
2.1.1.01.01	Factores constitutivos de salario	2,926,680,414
2.1.1.01.01.001	Factores salariales comunes	2,926,680,414

2.1.1.01.01.001.01	Sueldo básico	2,415,790,689
2.1.1.01.01.001.02	Horas extras, dominicales, festivos y recargos	4,000,000
2.1.1.01.01.001.05	Auxilio de transporte	3,600,000
2.1.1.01.01.001.06	Prima de servicio	201,315,890
2.1.1.01.01.001.08	Prestaciones sociales	301,973,835
2.1.1.01.01.001.08.01	Prima de navidad	201,315,890
2.1.1.01.01.001.08.02	Prima de vacaciones	100,657,945
2.1.1.01.02	Contribuciones inherentes a la nómina	950,742,476
2.1.1.01.02.001	Aportes a la seguridad social en pensiones	289,894,882
2.1.1.01.02.002	Aportes a la seguridad social en salud	205,342,208
2.1.1.01.02.003	Aportes de cesantías	225,473,797
2.1.1.01.02.004	Aportes a cajas de compensación familiar	96,631,627
2.1.1.01.02.005	Aportes generales al sistema de riesgos laborales	12,610,427
2.1.1.01.02.006	Aportes al ICBF	72,473,721
2.1.1.01.02.007	Aportes al SENA	48,315,814
2.1.1.01.03	Remuneraciones no constitutivas de factor salarial	221,315,890
2.1.1.01.03.001	Prestaciones sociales	100,657,945
2.1.1.01.03.001.01	Vacaciones	100,657,945
2.1.1.01.03.020	Estímulos a los empleados del Estado	100,657,945
2.1.1.01.03.069	Apoyo de sostenimiento aprendices SENA	20,000,000
2.1.2	Adquisición de bienes y servicios	1,396,261,220
2.1.2.02	Adquisiciones diferentes de activos	1,396,261,220
2.1.2.02.01	Materiales y suministros	101,000,000
2.1.2.02.01.000	Agricultura, silvicultura y productos de la pesca	120,000
2.1.2.02.01.001	Minerales; electricidad, gas y agua	95,000
2.1.2.02.01.002	Productos alimenticios, bebidas y tabaco; textiles, prendas de vestir y productos de cuero	6,010,000
2.1.2.02.01.003	Otros bienes transportables (excepto productos metálicos, maquinaria y equipo)	14,865,000
2.1.2.02.01.004	Productos metálicos, maquinaria y equipo	79,910,000
2.1.2.02.02	Adquisición de servicios	1,295,261,220

2.1.2.02.02.005	Construcción y servicios de la construcción	4,580,000
2.1.2.02.02.006	Comercio y distribución; alojamiento; servicios de suministro de comidas y bebidas; servicios de transporte; y servicios de distribución de electricidad, gas y agua	212,481,528
2.1.2.02.02.007	Servicios financieros y servicios conexos; servicios inmobiliarios; y servicios de arrendamiento y leasing	440,055,648
2.1.2.02.02.008	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	496,209,044
2.1.2.02.02.009	Servicios para la comunidad, sociales y personales	101,935,000
2.1.2.02.02.010	Viáticos de los funcionarios en comisión	40,000,000
2.1.8	Gastos por tributos, tasas, contribuciones, multas, sanciones e intereses de mora	5,000,000
2.1.8.01	Impuestos	5,000,000
2.1.8.04	Contribuciones	5,000,000
2.1.8.04.01	Cuota de fiscalización y auditaje	5,000,000

19.2 Ejecución de Excedentes de Años Anteriores

A continuación, se detallan los proyectos de destinación y ejecución de excedentes desde 2020 a 31 de diciembre de 2023:

PROYECTO	EXCEDENTES	VALOR	EJECUCIÓN
Actualizar la infraestructura tecnológica de la ACI Medellín, para preservar la memoria institucional	2012	\$129.927.000	2021 - 2022
	2020	\$74.244.000	2023
Potenciar la infraestructura tecnológica de la ACI Medellín	2013	\$192.780.433	2022
	2020	\$15.218.685	2022
Medellín y la Región conectada con el Mundo creando alianzas de desarrollo sostenible	2012	\$28.724.921	2022
	2013	\$88.219.567	2022

Con estos proyectos se ejecutaron la totalidad de los excedentes de las vigencias 2012 y 2013, para la vigencia 2020 los excedentes fueron de \$574.706.446 respaldados mediante acta de Asamblea Ordinaria de Asociados No.40 del 10 de marzo de 2021, en el año 2022 vía proyectos se ejecutaron recursos por \$89.462.685, quedando así una asignación permanente de \$485.243.761.

Para el cierre de la vigencia 2022, se obtuvieron excedentes por \$111.813.254, respaldados en una asignación permanente en acta de Asamblea Ordinaria de Asociados No.43 del 14 de marzo de 2023.

El 31 de octubre de 2023 fue aprobado el proyecto de excedentes “Medellín y la Región conectada con el Mundo creando alianzas de desarrollo sostenible” con los excedentes pendientes por ejecutar del año 2020, con un costo total del proyecto \$190.421.753,

correspondiente a la suscripción a redes internacionales, gastos de nómina asociado a la administración de las redes y los gastos bancarios.

Con estos proyectos matriculados y ejecutados por la Agencia, a la fecha se tienen los siguientes excedentes por ejecutar:

AÑO	EXCEDENTES	PROYECTOS	PENDIENTE POR EJECUTAR
2020	574.706.447	279.884.438	294.822.009
2022	111.813.254	0	111.813.254
TOTAL	686.519.701	279.884.438	406.635.263

19.3 Estados Financieros (NICSP)

A partir de 2020 la ACI Medellín registra en el ingreso los aportes que recibe del Distrito de Medellín, teniendo en cuenta el concepto de la Contaduría General de la Nación No. 20211120041591 de 2021 donde concluye, (...) *la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana como una asociación entre entidades públicas, sin ánimo de lucro, sujeta a las disposiciones previstas en el código civil, con patrimonio propio de interés social y utilidad común, que hace parte de la estructura y organización del conglomerado público del Distrito de Medellín, bajo la figura de entidad descentralizada indirecta; en este sentido, los recursos que el Distrito de Medellín le aporta a la ACI se constituye como el principal ingreso para la ejecución de las actividades y programas desarrollados por esta. Por lo cual, aunque el Distrito de Medellín manifestó que no puede realizar transferencias directas a las corporaciones, fundaciones o asociadas, se evidencia que por esencia económica el aporte entregado por el Distrito de Medellín a la ACI se debe reconocer contablemente como una transferencia, toda vez que el Distrito de Medellín no percibe ningún dividendo o utilidad como contraprestación, sino que la entrega de los recursos está orientada al cumplimiento de un fin, propósito, actividad o proyecto específico de estas entidades(...)*

Teniendo en cuenta este concepto y el principio contable bajo Normas Internacionales de Contabilidad del sector Público - NICSP que establece que debe prevalecer la esencia sobre la forma, la ACI Medellín desde el año 2020, registra los aportes del Distrito de Medellín como ingresos en la cuenta contable "Otras transferencias", decisión que ha conllevado a que en la contabilidad se refleje la realidad económica.

Antes de este concepto la entidad registraba el aporte que realizaba el Distrito de Medellín en el patrimonio, en la subcuenta 310505-Capital fiscal, teniendo en cuenta que el Distrito de Medellín al desembolsar los recursos los registraba en la subcuenta 589009- Aportes en entidades no societarias de la cuenta 5890- Gastos Diversos. El registro contable de ambas entidades permitía la conciliación de operaciones recíprocas para la consolidación de estados financieros de la Nación, pero luego del concepto de la Contaduría General de la Nación tanto el Distrito de Medellín como la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín

registran la transacción contable como una transferencia para el Municipio como gasto y para la ACI Medellín como ingreso.

Estado de Situación Financiera a 30 de septiembre de 2023

Indicadores financieros

LIQUIDEZ:

Liquidez = activo corriente/pasivo corriente **6,42**
Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente cuenta con 6,42 pesos de respaldo en el activo corriente.

Capital de trabajo = activo corriente - pasivo corriente **5.649,87**
Es el excedente de los activos corrientes una vez cancelados los pasivos corrientes, es lo que le queda a la entidad para su operación.

ENDEUDAMIENTO:

Nivel de endeudamiento = pasivo total / activo total **0,15**
Por cada peso que la entidad tiene en el activo debe 0,15 pesos, es decir que esta es la participación de los acreedores sobre los activos de la entidad.

CAPACIDAD FINANCIERA:

Razón de efectivo = efectivo/pasivo corriente **5,88**
Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente, cuenta con una disponibilidad inmediata de 5,88 pesos para cubrirla

ACTIVOS	2.023
CORRIENTE	6.691.507.864
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	6.124.785.473
Caja	6.128.311
Depósitos en instituciones financieras	6.118.657.162
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	0
Inversiones de Administración de liquidez a costo amortizado	0
CUENTAS POR COBRAR	39.677.071
Prestación de servicios	5.819.328
Otras cuentas por cobrar	33.857.743
OTROS ACTIVOS	527.045.319
Bienes y servicios pagados por anticipado	201.303.555
Avances y anticipos entregados	1.351.253

Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones	89.655.351
Recursos entregados en administración	234.735.160
NO CORRIENTE	184.739.758
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	184.739.758
Maquinaria y equipo	9.828.367
Muebles, enseres y equipo de oficina	248.234.969
Equipos de comunicación y computación	770.275.800
Equipo de transporte, tracción y elevación	34.600.000
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)	(878.199.378)
TOTAL ACTIVOS	6.876.247.622
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0
Activos contingentes	1.550.910
Deudoras de control	3.024.246.976
Deudoras por contra (CR)	(3.025.797.886)

Cifras en pesos

PASIVO	2.023
CORRIENTE	1.041.633.673
CUENTAS POR PAGAR	138.100.651
Adquisición de bienes y servicios nacionales	0
Recursos a favor de terceros	0
Descuentos de nómina	24.261.705
Retención en la fuente e impuesto de timbre	18.617.797
Impuesto, contribuciones y tasas	1.122.581
Otras cuentas por pagar	94.098.568
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	903.533.022
Beneficios a los empleados a corto plazo	903.533.022
OTROS PASIVOS	0
Recursos recibidos en administración	0
TOTAL PASIVO	1.041.633.673
PATRIMONIO	5.834.613.949
PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	5.834.613.949
Capital fiscal	19.558.066.792

Resultados de ejercicios anteriores	(15.573.198.180)
Resultado del ejercicio	1.107.384.063
Reservas	742.361.274
TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO	6.876.247.622
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	-
Pasivos contingentes	13.110.179
Acreedoras por contra (DB)	(13.110.179)

Cifras en pesos

Estado de resultado a 30 de septiembre de 2023

ESTADO DE RESULTADOS	2.023
INGRESOS	5.542.016.807
VENTA DE SERVICIOS	42.016.807
Otros servicios	42.016.807
TRANSFERENCIAS	5.500.000.000
Otras transferencias	5.500.000.000
GASTOS	5.086.199.818
DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	4.999.572.097
Sueldos y salarios	2.284.462.455
Contribuciones imputadas	3.937.415
Contribuciones efectivas	606.356.366
Aportes sobre la nómina	119.535.400
Prestaciones sociales	938.313.037
Gasto de personal diversos	47.013.635
Generales	979.275.174
Impuestos, contribuciones y tasas	20.678.615
DE VENTAS	57.650.334
Sueldos y salarios	44.337.966
Contribuciones efectivas	11.095.368
Aportes sobre la nómina	2.217.000
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	28.977.387
Depreciación de propiedades, planta y equipo	28.977.387
OTROS INGRESOS Y GASTOS	651.567.074
OTROS INGRESOS	680.087.191

Financieros	671.812.714
Ajuste por diferencia en cambio	5.267.290
Ingresos diversos	3.007.187
OTROS GASTOS	28.520.117
Comisiones	9.094.424
Ajuste por diferencia en cambio	6.347.965
Impuesto a las ganancias corrientes	13.074.037
Gastos diversos	3.691
EXCEDENTE O DÉFICIT NETO	1.107.384.063

Para el cierre contable del 2023, se tiene proyectado finalizar con una pérdida aproximada de \$600 millones, toda vez que se obtuvieron ingresos por \$6.400 millones y al 31 de diciembre se tienen registrados gastos por \$7.000 millones, actualmente se vienen adelantando las actividades necesarias para terminar el cierre contable y así elaborar los estados financieros con sus notas.

19.4 Contraloría

La Contraloría Distrital de Medellín ha venido adelantando la auditoría de gestión fiscal integral, auditoría financiera y de gestión al presupuesto y estados financieros de las vigencias 2020 y 2021, así mismo, realizó la auditoría especial de fiscalización revisión de cuentas e informes vigencias 2018 y 2019, concluyendo en un informe limpio sin salvedad y como resultado de estas auditorías feneció la cuenta rendida por la ACI Medellín.

Además, adelantó la Auditoría Financiera y de Gestión Procedimiento Revisión de Cuentas e Informes a la vigencia 2022, emitió un concepto favorable a la gestión presupuestal y financiera producto de un dictamen sin salvedades a los estados financieros y con ello el fenecimiento de la cuenta 2022, en dicho informe se generó un hallazgo de tipo administrativo correspondiente a la revelación incompleta en las Notas a los Estados Financieros de la composición y cifras de la cuenta 8390 "Otras cuentas deudoras de control", para subsanar este hallazgo se elaboró el plan de mejoramiento para cumplirlo en la vigencia 2024.

El informe emitido por la Contraloría General de Medellín se encuentra en el link: \GESTION PRESUPUESTAL Y FINANCIERA\11-9 Informes\11-9.3 Informes a entidades de control\Cont Gnl de Mllín\Rend cta, aquí se encuentran los informes de las auditorías con su respectiva vigencia.

19.5 Informe Contable Cambio de Representante Legal Resolución No 172 Del 13 de Junio De 2023 - Contaduría General De La Nación

En mi calidad de Contadora Pública de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín, relaciono a continuación el informe contable, el cual debe hacer parte integral del acta del informe de gestión establecido en la normatividad

vigente, cuando se produce un cambio de representante legal, lo anterior de conformidad con las directrices de la Resolución 172 de 2023 emitida por la Contaduría General de la Nación - CGN así:

- a. **Situación actual de los sistemas de información que soportan el proceso contable, para lo cual se informará sobre la disponibilidad y seguridad de claves de acceso de los usuarios a los sistemas de información que soportan el proceso contable, así como el estado, funcionamiento y adecuación de dichos sistemas.**

La entidad dispone del software presupuestal y financiero AriesNet, con los módulos talento humano, almacén, presupuesto, tesorería, contabilidad y la generación de documentos electrónicos, para su correcto funcionamiento se cuenta con la prestación de servicio de actualización y soporte técnico de la plataforma, el cual es contratado anualmente.

Los servidores con acceso a la plataforma son la coordinadora de contabilidad, auxiliar contable, técnica administrativa de recursos físicos y profesional senior de talento humano, cada una con usuario, clave personal y un perfil asignado de acuerdo con el cargo y las actividades a realizar en el software, adicionalmente, se cuenta con un usuario administrador el cual está a cargo de la técnica en sistemas de información de la ACI Medellín, con el fin de garantizar la seguridad de la información.

- b. **El estado de actualización de los libros de contabilidad, principales y auxiliares, a la fecha de entrega del cargo, con todos los documentos y soportes contables correspondientes a las transacciones y operaciones registradas, así como los temas pendientes por resolver con la Contaduría General de la Nación.**

Los libros de contabilidad, principales y auxiliares, con todos los documentos y soportes contables, se encuentran en las tablas de retención documental de la entidad, en las siguientes rutas:

Comprobante	Ruta	Estado
Libros oficiales	R:\GESTION PRESUPUESTAL Y FINANCIERA\11-13 Libros Contables\11-13.1 Libros Oficiales	Libro caja diario y libro mayor y balance actualizados a 30 de septiembre de 2023
Libros auxiliares	R:\GESTION PRESUPUESTAL Y FINANCIERA\11-13 Libros Contables\11-13.2 Libros auxiliares	Actualizados a 30 de septiembre de 2023
Comprobantes de egreso	R:\GESTION PRESUPUESTAL Y FINANCIERA\11-4 Comprobantes\11-4.1 Comprobantes de egreso	Actualizados a 31 de diciembre de 2023
Comprobantes contables	R:\GESTION PRESUPUESTAL Y FINANCIERA\11-4 Comprobantes\11-4.2 Comprobantes contables	Actualizados a 31 de diciembre de 2023

Comprobantes de ingreso	R:\GESTION PRESUPUESTAL Y FINANCIERA\11-4 Comprobantes\11-4.3 Comprobantes de ingreso	Actualizados a 31 de diciembre de 2023
-------------------------	---	--

La ACI Medellín no tiene temas pendientes por resolver con la Contaduría General de la Nación.

- c. **La realización y registro de los cálculos actuariales, cuando haya lugar, y el detalle de los recursos destinados para el cargo del pasivo relacionado** En caso de no contar con información sobre los cálculos actuariales, se indicará si se está realizando el estudio respectivo o se conoce el estado de esta obligación. Adicionalmente, para el caso de entidades territoriales, el estado de actualización de la información en Pasivocol con base en las novedades que se han presentado y que afectan el valor del cálculo actuarial.

A la ACI Medellín no le aplica la realización y registro de cálculos actuariales de pasivos pensionales, toda vez que, se han realizado las afiliaciones y pagos al sistema general de pensiones de los servidores.

- d. **La identificación, valor y registro de los procesos judiciales, arbitrajes, conciliaciones extrajudiciales y reclamaciones en contra y a favor de la entidad.**

La ACI Medellín no tiene procesos de arbitraje, conciliaciones y reclamaciones.

El proceso judicial a favor de la entidad es:

Nombre del demandante	ACI Medellín
Nombre del demandado	Corporación Comunitaria de Trabajo FUEGO VERDE
Pretensiones de la demanda	El pago mediante un proceso ejecutivo de un millón quinientos cincuenta mil novecientos diez pesos (\$1.550.910)
Cuantía de la demanda	\$1.550.910 (un millón quinientos cincuenta mil novecientos diez pesos)
Estado en que se encuentra el proceso	2023-09-04 Envío al Tribunal Recurso JYV-Oficio 151 De apelación en el efecto suspensivo en contra del auto que declaró el desistimiento tácito de la demanda.
Concepto sobre la probabilidad	Eventual

Los procesos judiciales en contra de la entidad son:

Nombre del demandante	Andres Felipe Gaviria / Actividad Creativa
Nombre del demandado	ACI Medellín

Pretensiones de la demanda	<p>Que se declare la Nulidad de contrato celebrado mediante comunicación de aceptación de la oferta N°013 de 2017 y la oferta presentada por la empresa 3 Diseño Digital S.A.S., teniendo en cuenta que, dada la modalidad de selección del proceso de contratación, esto es, mínima cuantía, no se requiere del acto administrativo de adjudicación, por cuanto conforme a lo establecido en el literal d del artículo 94 de la Ley 1474 de 2011 modificatorio del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007 en concordancia con el artículo 2.2.1.2.1.5.2 del Decreto 1082 de 2015, la comunicación de aceptación junto con la oferta presentada por el Contratista durante el proceso de selección de Mínima Cuantía constituye para todos los efectos el contrato celebrado.</p> <p>Que se condene a la demandada al pago en favor del demandante o a quien represente legalmente sus intereses, indemnización por perjuicios en su dimensión de lucro cesante, a título de restablecimiento del derecho, conforme a los estándares jurisprudenciales que sobre la materia ha desarrollado el H. Consejo de Estado en su Sección Tercera. Con ocasión de la pérdida de la utilidad esperada con la ejecución del contrato, por valor de DOCE MILLONES DE PESOS M/L (\$12.000.000), esto es, 16.26 SMMLV.</p>
Cuantía de la demanda	\$1.550.910 (un millón quinientos cincuenta mil novecientos diez pesos)
Estado en que se encuentra el proceso	2023-09-04 Envío al Tribunal Recurso JYV-Oficio 151 De apelación en el efecto suspensivo en contra del auto que declaró el desistimiento tácito de la demanda.
Concepto sobre la probabilidad	Eventual

Nombre del demandante	SURA EPS
Nombre del demandado	ACI Medellín
Pretensiones de la demanda	Se ordene por el señor juez, el reconocimiento y pago por parte de la EPS Sura a la AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA-ACI MEDELLÍN de las incapacidades por valor \$26.637.862
Cuantía de la demanda	\$26.637.862 (veintiséis millones seiscientos treinta y siete mil ochocientos sesenta y dos pesos)
Estado en que se encuentra el proceso	2023-02-17 Auto fija fecha audiencia de conciliación y primera de tram Admite contestación

	demanda - Fija fecha audiencia concentrada para el 18 de junio del 2024 a las 9:00am.
Concepto sobre la probabilidad	Eventual

e. La relación de los fondos sin personería jurídica a cargo de la entidad.

La ACI Medellín no cuenta con fondos sin personería jurídica.

f. La relación de los recursos entregados o recibidos en administración.

La ACI Medellín no tiene recursos recibidos en administración. Los convenios de recursos entregados en administración son:

Contrato	No.07 de 2023
Suscrito con	Empresa para la Seguridad y Soluciones Urbanas - ESU
Plazo	Del 6 de febrero de 2023 al 05 de febrero de 2024
Valor	\$79.334.733 (setenta y nueve millones trescientos treinta y cuatro mil setecientos treinta y tres pesos)
Objeto	Contrato interadministrativo de mandato sin representación en la modalidad de administración delegada de recursos destinados por la agencia de cooperación e inversión de Medellín, para una solución de software Zoho One, que resuelve las necesidades de comunicación e interacción en tiempo real propias de los procesos, utilizando tecnologías móviles, estándares y protocolos de seguridad que garanticen la autenticidad, fiabilidad, integridad, confidencialidad y disponibilidad de la información y las comunicaciones de la ACI Medellín

Contrato	No.017 de 2023
Suscrito con	Plaza Mayor Centro de Convenciones y Exposiciones S.A.
Plazo	Del 9 de marzo al 31 de diciembre de 2023
Valor	\$308.000.000 (trescientos ocho millones de pesos)
Objeto	Contrato interadministrativo de mandato sin representación en la modalidad de administración delegada de recursos para el apoyo logístico y actividades complementarias en comunicación, con el fin de promover el posicionamiento de la ACI Medellín en los eventos y reuniones que se realizarán a nivel local, nacional e internacional y demás eventos logísticos que se requieran al interior de la Agencia

g. Información detallada de las situaciones y hechos económicos pendientes por resolver en materia contable.

En la cuenta 1675 Equipos de transporte, tracción y elevación, se tiene un vehículo asignado a la Dirección Ejecutiva al cual se le estaba agotando su depreciación, por lo tanto, se analizaron los escenarios para darle un tratamiento contable según las directrices de la Contaduría General de la Nación y se determinó extender la vida útil por 20 años, es decir, 10 años más a lo que se tenía inicialmente establecido, dicha variación se refleja en los estados financieros y se revelará en las notas.

h. El cumplimiento en el reporte del Boletín de Deudores Morosos del Estado, cuando haya lugar.

A la ACI Medellín no le aplica el reporte del Boletín de Deudores Morosos del Estado, dado que actualmente no se tiene contraída una obligación con una entidad pública, ni deudas morosas, ni incumplimientos de acuerdos de pago, por lo tanto, no se hace el reporte a la Contaduría General de la Nación - CGN del Boletín de Deudores Morosos del Estado - BDME a través del CHIP.

i. La descripción del avance en la ejecución de planes de mejoramiento suscritos con organismos de control o con la auditoría interna o externa, si existen.

Entidad	Contraloría Distrital de Medellín
Auditoría	Auditoría Financiera y de Gestión Procedimiento Revisión de Cuentas e Informes vigencia 2022.
Hallazgo	Revelaciones incompletas en las Notas a los Estados Financieros de la composición y cifras de la cuenta 8390 “Otras cuentas deudoras de control”.
Acción de mejora	Redactar las revelaciones en las notas a los estados financieros de la composición y cifras con más detalle, tendiendo en cuenta ser específico en el contenido de la nota para que sea clara, completa y precisa en la información que contiene.
Plazo	Primer semestre de 2024

Se adjuntan los siguientes anexos:

- 1. El juego completo de estados financieros elaborados con corte a 31 de diciembre del año inmediatamente anterior a la fecha del cambio de representante legal, conforme al marco normativo aplicable.**

De acuerdo con la resolución 356 de 2022 de la Contaduría General de la Nación, se establece que el juego completo de estados financieros al 31 de diciembre de cada año se publicará una vez sean autorizados, por lo tanto, se adjunta el juego completo de los estados financieros a 31 de diciembre de 2022.

2. **El dictamen del revisor fiscal, cuando haya lugar, sobre los estados financieros de la entidad con corte a 31 de diciembre del año inmediatamente anterior a la fecha del cambio de representante legal.**

Se adjunta el dictamen de los estados financieros al 31 de diciembre de 2022, toda vez que no se tienen los estados financieros de 2023 aprobados.

3. **El informe de control interno contable, realizado con corte a 31 de diciembre del año inmediatamente anterior a la fecha del cambio de representante legal.**

Se adjunta el certificado del reporte del informe de control interno contable de la vigencia 2022, reportando al 27 de febrero de 2023 y el informe generado por el Asesor de Control Interno con la información reportada.

4. **Los últimos informes financieros y contables publicados, cuando la entidad deba publicar dichos informes conforme a las disposiciones legales vigentes.**

De acuerdo con las resoluciones 356 de 2022 y 261 de 2023 de la Contaduría General de la Nación, se establece que la periodicidad para la preparación y publicación de los estados financieros será de forma trimestral, por lo tanto, se adjuntan los estados financieros con corte a 30 de septiembre de 2023.

5. **El último informe de auditoría a los estados financieros de la entidad emitido por la respectiva Contraloría.**

Se adjunta el informe de la Auditoría Financiera y de Gestión Procedimiento Revisión de Cuentas e Informes vigencia 2022, generado por la Contraloría Distrital de Medellín.

6. **El manual de políticas contables de la entidad y demás documentos en los que se establezcan aspectos relevantes para el normal desarrollo del proceso contable, como guías, procedimientos y metodologías, entre otros.**

Se adjuntan el manual de políticas contables y los procedimientos PC-GPF-05 Identificación, clasificación y registro contable, PC-GPF-06 Cruce de información y CP-GPF-07 Elaboración de informes.

7. **La certificación automática del reporte de las categorías de información correspondientes al último periodo anual y al último periodo trimestral, expedida por la Contaduría General de la Nación a través del CHIP.**

Se adjuntan las certificaciones de los reportes de la categoría información contable pública en convergencia del trimestre julio - diciembre de 2023 y el trimestre octubre - diciembre de 2022.

20. Reglamentos, manuales de la entidad y de procedimientos vigentes

Denominación del reglamento o manual	Descripción	Mecanismo de adopción y vigencia	N° de acto administrativo o acta de adopción	Fecha de adopción o vigencia
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio del cual se modifica la Resolución 140 de 2018 por la cual se adopta el Manual de Funciones y Competencias Laborales para los empleados de la planta de personal	Resolución	15 de 2020	28/02/2020
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio del cual se modifica la Resolución 140 de 2018 y 13 de 2019 por la cual se adopta el Manual de Funciones y Competencias Laborales para los empleados de la planta de personal	Resolución	27 de 2020	29/05/2020
Programa de Gestión Documental - PGD	Por medio de la cual se adopta el Programa de Gestión Documental - PGD	Resolución	44 de 2020	08/09/2020
Sistema Integrado de Conservación - SIC	Por medio de la cual se adopta el Sistema Integrado de Conservación - SIC	Resolución	45 de 2020	08/09/2020
Manual de Presupuesto	Por medio del cual se modifica el Manual de Presupuesto de la ACI Medellín	Resolución	58 de 2020	05/11/2020
Manual de Presupuesto	Por medio del cual se modifica el Manual de Presupuesto de la ACI Medellín	Resolución	60 de 2020	05/11/2020
Políticas Contables	Por medio de la cual se actualiza el Manual de Políticas de la ACI Medellín	Resolución	64 de 2020	21/12/2020
Código de Integridad	Por medio de la cual es adopta el Código de Integridad	Resolución	11 de 2021	05/01/2021
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio de la cual se modifica parcialmente la Resolución N° 140 de 2018 Modificar parcialmente la Resolución N° 140 de 2018 "Por la cual se adopta el Manual de Funciones y Competencias Laborales	Resolución	12 de 2021	26/01/2021

Denominación del reglamento o manual	Descripción	Mecanismo de adopción y vigencia	N° de acto administrativo o acta de adopción	Fecha de adopción o vigencia
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio del cual se modifica la Resolución 140 de 2018 por la cual se adopta el Manual de Funciones y Competencias Laborales para los empleados de la planta de personal	Resolución	15 de 2020	28/02/2020
Política de voluntariado	Por medio de la cual se adopta en la ACI Medellín la política pública municipal de voluntariado	Resolución	31 de 2021	25/06/2021
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio de la cual se actualiza el manual de funciones y competencias laborales adoptado mediante la resolución Nro. 140 de 2018	Resolución	32 de 2021	25/06/2021
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio de la cual se modifica parcialmente el manual de funciones	Resolución	62 de 2021	11/11/2021
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio de la cual se actualiza el manual de funciones y competencias laborales adoptado mediante la Resolución No. 140 de 2018	Resolución	21 de 2021	25/06/2021
Reglamento Incentivo a la Educación	Por medio de la cual se fijan los criterios a través de los cuales los servidores de la ACI Medellín, podrán acceder al beneficio de incentivo a la educación	Resolución	14 de 2022	12/01/2022
Reglamento becas y pasantías	Por medio de la cual se adopta el Reglamento de Becas o Pasantías de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana	Resolución	50 de 2022	14/06/2022
Reglamento capacitación en idiomas	Por medio de la cual se adopta el Reglamento de Capacitación en Idiomas	Resolución	51 de 2022	14/06/2022
Manual de Funciones y	Por medio de la cual se modifica parcialmente el	Resolución	73 de 2022	29/07/2022

Denominación del reglamento o manual	Descripción	Mecanismo de adopción y vigencia	N° de acto administrativo o acta de adopción	Fecha de adopción o vigencia
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio del cual se modifica la Resolución 140 de 2018 por la cual se adopta el Manual de Funciones y Competencias Laborales para los empleados de la planta de personal	Resolución	15 de 2020	28/02/2020
Competencias Laborales	manual de funciones y competencias laborales			
Estatuto de Auditoría Interna y el Código de Ética de la Actividad de Auditoría Interna	Por medio de la cual se adopta el Estatuto de Auditoría Interna y el Código de Ética de la Actividad de Auditoría Interna	Resolución	78 de 2022	14/10/2022

21. Retos ACI Medellín

21.1 Inversión

- Promover Zonas Francas Especiales o uni empresariales, particularmente lograr la declaratoria de una zona franca permanente para la ciudad.
- Articular adecuadamente a los actores del régimen franco para mejorar los incentivos asociados a la implementación de estas herramientas de internacionalización.
- Poner en marcha el programa de incentivos tributarios aprobados para la ciudad de Medellín con el ánimo de promover la atracción y retención de IED.
- Promover la inversión sostenible como estrategia innovadora de atracción de inversión.
- Estructurar y mantener actualizado un banco de proyectos públicos y privados que sean susceptibles de recibir IED, generar nuevos empleos, y fortalecer la competitividad del territorio.
- Consolidar y fortalecer el programa aftercare para las empresas ya instaladas de la ACI Medellín y convertirnos en un actor fundamental para la reinversión y crecimiento de las empresas.
- Mantener y potenciar la estrategia de Red de Aliados con sus aliados naturales y Aliados prestadores de servicios de la ACI Medellín.

21.2 Cooperación

- Generar conocimiento y desarrollar pedagogía alrededor de los nuevos mecanismos de financiamiento al desarrollo.

- Continuar con la implementación del programa de apoyo a organizaciones de la sociedad civil como parte del fortalecimiento del ecosistema de cooperación de la ciudad.
- Fortalecer el modelo de intercambio de conocimiento de la ciudad y la región a través del diseño de un modelo de intercambio que permita balancear la oferta y la demanda de buenas prácticas que fomenten la innovación en el territorio.
- Documentar el modelo de la ACI Medellín como buena práctica de una entidad pública dedicada a la gestión de cooperación e inversión, para intercambiar con otras ciudades de Colombia y el mundo.
- Documentar y valorar todos los aportes de los aliados que desde 2020 han apoyado al Distrito con recursos técnicos y financieros, obteniendo información de las diferentes dependencias del Conglomerado Público y mediante relacionamiento directo con cooperantes.

21.3 Comunicaciones y promoción de ciudad

- Crear una campaña integral de mercadeo para la proyección de la ciudad/región que nos permita mejorar nuestra estrategia de venta del territorio a cooperantes e inversionistas, y que vaya más allá de los Por Qué Medellín.
- Fortalecer la relación con periodistas internacionales que nos permitan promocionar a Medellín y la región como el mejor lugar para desarrollar cooperación e instalar inversión extranjera directa.
- Darle mayor visibilidad a la Red Sos Paisa en ferias y eventos internacionales, para dinamizar y aumentar las acciones de cooperación de los antioqueños que viven en el exterior.
- Fortalecer la narrativa de por qué es beneficioso cooperar e invertir en Medellín y la región, incluyendo los conceptos del storytelling para generar emoción y acciones de cooperación e inversión para la ciudad.

22. Recomendaciones

22.1 Recomendaciones estratégicas

- Comenzar el año con el informe de tendencias de inversión y de cooperación al desarrollo 2024, para dar la línea a las demás áreas de la agencia y hacer un pipeline oportuno y certero. Se publica a más tardar al inicio del mes de febrero.
- Seguir motivando a los empleados de la ACI Medellín a innovar desde cada uno de sus roles, promoviendo el mejoramiento continuo en los procesos para obtener mejores resultados.
- Actualizar anualmente los datos de DactACI para que la plataforma este a la vanguardia de las necesidades.
- Implementar una estrategia de innovación de aftercare del proyecto que se desarrolla, de modo que se pueda formular un paso a paso para evaluación, revisión y modificaciones dado el caso.

- Realizar la “Ceremonia de premiación a la Innovación” en el último ACI Mensual del año, con el fin de premiar los proyectos de innovación culminados e implementados en el año.
- Promover una cultura de toma de decisiones basado en la evidencia y datos. Aprovechar las nuevas herramientas de la información basadas en datos para entregar información con alto valor agregado al Conglomerado Público y la documentación efectiva de toda la gestión de la ACI Medellín.
- Capacitar de manera oportuna el equipo de cooperación de la ACI Medellín hacia herramientas e información que apoye al Conglomerado Público en la Financiación para el Desarrollo teniendo en cuenta las nuevas tendencias de cooperación orientadas a la Acción Climática y la Cooperación Digital.
- Diseñar una metodología de intercambio de conocimiento y buenas prácticas que pueda trazar el impacto de la oferta de cooperación por parte de Medellín y permita un intercambio efectivo entre pares.
- No incrementar significativamente el monto de inversión de Inversión Extranjera Directa dado el contexto de recesión económica global y dado el contexto nacional en lo que respecta a la reforma laboral y tributaria que desincentiva la inversión en algunos de los sectores priorizados.
- Formar y preparar a los profesionales en estrategias de retención para consolidar las reinversiones del territorio que han cobrado relevancia y ser competitivos frente a los otras APRI'S.
- La ACI no debe hacerse responsable por el incumplimiento de los servicios prestados a través de la Red de Aliados.
- Tener en cuenta que en la ACI Medellín somos la entidad local que se encarga de la promoción del territorio para la atracción de inversión extranjera directa. Tanto para la participación de eventos como mesas de ciudad.

22.2 Recomendaciones administrativas

Asuntos que debe tener en cuenta el Director(a) Ejecutivo(a) de la ACI Medellín en el corto plazo (100 primeros días), con el objetivo de garantizar la continuidad de las coberturas o temas misionales relacionados.

- Adelantar todos los trámites legales y administrativos para gestionar los recursos necesarios para el funcionamiento de la ACI Medellín durante el 2024.
- Definir y comenzar la ejecución del cronograma de contratación vigencia 2024.
- Adelantar los procesos de selección y vinculación de personal que se requieran.
- Realizar Junta Directiva en el mes de enero, con el fin de llevar a cabo el nombramiento del nuevo Director(a) Ejecutivo(a) y surtir todos los trámites legales y administrativos ante la Cámara de Comercio.
- Realizar reunión de Asamblea Ordinaria en marzo para la elección de los nuevos miembros de junta directiva, revisoría fiscal y aprobación de estados financieros con corte a diciembre de 2023.
- Realizar la rendición de la cuenta a los diferentes entes de control y atender la auditoría especial y evaluación fiscal y financiera y/o regular.

- Dar cumplimiento a todas las obligaciones legales y tributarias con corte a diciembre 31 de 2023.
- Expedir acto administrativo para la fijación del salario de 2024.
- Solicitar aprobación de adición presupuestal de los recursos del balance por parte de la Junta Directiva.
- Conforme a las observaciones realizadas por parte del Coordinador de Control Interno y las demás necesidades identificadas, tales como: aportes de los socios activos, contar con un segundo representante legal suplente, eliminar el vicepresidente y los dos vocales para darle funcionalidad a la Junta Directiva, entre otros; la entidad cuenta con un borrador de reforma de estatutos, el cual debe ser presentado a la Junta Directiva y Asamblea General de Asociados para su revisión, ajuste y aprobación.

23. Dificultades

23.1 Inversión

- Gestionar la instalación de una empresa Ancla. Estas empresas son consideradas líderes en sus sectores, presentan crecimientos exponenciales y generan una gran empleabilidad. Son importantes porque cuando se instalan vienen otras empresas detrás a instalarse también. Las dificultades radican a que el tamaño de la empresa es tan grande que el contacto no es fluido y por el tamaño de la empresa las solicitudes de apoyo son difíciles de satisfacer.
- Cumplir con los objetivos e indicadores con el equipo de inversión reducido, es decir, falta de personal para cumplir y asumir todas las empresas con sus respectivas gestiones. A pesar de que lo logramos fue todo un reto (dificultad) poder hacer el trabajo de la mejor manera.
- Falta de cobertura de servicios por el alcance de la entidad. Hay muchas oportunidades de inversión que tienen interés de establecerse por fuera del Área Metropolitana o que las necesidades puntuales que tienen no podemos trabajarlas por falta de personal, conocimiento o alcance
- Falta de conocimiento y formación para atender necesidades más puntuales de ciertos sectores económicos, por ello, es importante poder formar al equipo profesional para ser más expertos y contar con más conocimientos técnicos para asumir los nuevos retos de inversión.
- Falta de recursos para que los profesionales de la entidad puedan cumplir con comisiones y viajes internacionales a buscar oportunidades de inversión al exterior, tanto empresas que buscan establecer su proyecto de inversión en el territorio como fondos de inversión para invertir en proyectos locales.

23.2 Cooperación

- Dadas las nuevas dinámicas de cooperación para países de renta media, que ya no están orientadas al clásico ejercicio de aplicación a convocatorias, es necesario

contar con una agenda nacional e internacional para promover los proyectos del Plan de Desarrollo.

- Para poder lograr el aprovechamiento de las redes internacionales donde el Distrito es miembro, se hace necesario participar activamente en ellas y con el equipo técnico, en los principales espacios de discusión y de incidencia que organizan y que preparan para el ejercicio de diplomacia de ciudad.
- Contar con información efectiva y relevante de las relaciones que se han desarrollado con los aliados y cooperantes internacionales, que permita la toma de decisiones a la hora de construir agendas internacionales.
- Continuar el acompañamiento a las dependencias del conglomerado para el entendimiento de la financiación para el desarrollo y las nuevas tendencias de cooperación que están ahora orientadas principalmente al desarrollo de capacidades, cooperación técnica y financiación verde.

23.3 Conocimiento e Innovación

- Bajo presupuesto para hacer proyectos de innovación que mejoren los procesos de la entidad.
- Se deben generar estrategias de medición de eficiencia de oportunidades y señales de seguimiento
- Bajo presupuesto o nulo para participar en espacios de conocimiento nacionales e internacionales.
- No se cuenta con una cantidad de personas suficiente para desarrollar los proyectos estratégicos de innovación que se plantean.

23.4 Comunicaciones y promoción de ciudad

- El escaso presupuesto ha impedido tener estrategias de difusión de mayor nivel y llevó a tener el equipo incompleto durante casi la mitad del cuatrienio.

23.5 Relaciones Administrativas

- Déficit presupuestal.
- Falta de personal (auxiliar contable, técnico de sistemas de información, técnico de gestión documental, profesional en seguridad y salud en el trabajo, profesional de calidad, auxiliar administrativo).



DIRECTOR EJECUTIVO QUE ENTREGA