

# INFORME DE GESTIÓN 2022

# TABLA DE CONTENIDO

1.	RESUMEN EJECUTIVO	6
2.	SOBRE LA ACI MEDELLÍN	10
2.1	Nuestro rol en inversión	10
2.2	Nuestro rol en cooperación	11
2.3	Nuestro rol en promoción de ciudad y comunicaciones	11
3.	PLANEACIÓN ESTRATÉGICA	13
3.1	Propósito inspirador	13
3.2	Visión	13
3.3	Objetivos Estratégicos (OE) y Objetivos Tácticos y Resultados Claves (KR)	13
4.	PLAN DE DESARROLLO MEDELLÍN FUTURO	16
4.1	Indicadores plan indicativo	18
4.2	Indicadores plan de acción	18
4.3	Metas Plan de Desarrollo 2023	19
5.	ATRACCIÓN DE INVERSIÓN	22
5.1	Qué hacemos en atracción de inversión	22
5.2	Indicadores de inversión	24
5.3	Lo que hemos logrado en atracción de inversión	24
5.4	Apoyo a la instalación de zonas francas - ZF en el territorio	29
6.	GESTIÓN DE COOPERACIÓN	37
6.1	Qué hacemos en cooperación en la ACI Medellín	37
6.2	Indicadores y metas en cooperación	38
6.3	Lo que hemos logrado en demanda de cooperación	39
6.3.1.	Proyectos de cooperación con las secretarías	48
6.3.2.	Programa Sos Paisa, contribución a Medellín de Antioqueños en el exterior	50
6.4	Lo que hemos logrado en oferta de cooperación	53
6.4.1.	Rol destacado en la Red C40	56
6.4.2.	Medellín única ciudad de Latinoamérica invitada como mentora de ciudades de Europa, en Intelligent Cities Challenge de la Unión Europea.	58
6.4.3.	Cooperación Sur - Sur y cooperación COL-COL	60
6.4.4.	Las redes internacionales de ciudad	66
7.	GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y PROMOCIÓN DE CIUDAD	77
7.1	Logros en comunicaciones y premios internacionales	77
7.2	Eventos	81

<b>8.</b>	<b>PROYECTOS ESPECIALES</b>	<b>90</b>
8.1	Internacionalización del Valle del Software	90
8.2	Fortalecimiento del ecosistema de cooperación de Medellín mediante el apoyo a organizaciones sociales	101
8.3	Banco de proyectos	106
8.4	Contratos suscritos con los Asociados	110
8.5	Contrato con EPM	110
8.6	Contrato interadministrativo con el Área Metropolitana del Valle de Aburrá	113
8.7	Estrategia de innovación de la ACI Medellín	113
8.8	DatACI	115
8.9	Teletrabajo	119
<b>9.</b>	<b>RETOS 2020-2023 ACI MEDELLÍN</b>	<b>122</b>
9.1	Inversión	122
9.2	Cooperación	122
9.3	Comunicaciones y promoción de ciudad	122
<b>10.</b>	<b>RELACIONES ADMINISTRATIVAS</b>	<b>125</b>
<b>10.1</b>	<b>Gestión jurídica</b>	<b>125</b>
10.1.1.	Contratación y ejecución del plan anual de adquisiciones – PAA	125
10.1.2.	Seguimiento a las PQRS	125
10.1.3.	Procesos judiciales	126
10.1.4.	Gobierno corporativo	126
<b>10.2</b>	<b>Gestión de talento humano</b>	<b>126</b>
<b>10.3</b>	<b>Gestión documental</b>	<b>127</b>
<b>10.4</b>	<b>Gestión de recursos físicos</b>	<b>127</b>
<b>10.5</b>	<b>Gestión de sistemas de información</b>	<b>127</b>
<b>10.6</b>	<b>Sistema integrado de gestión</b>	<b>128</b>
<b>10.7</b>	<b>Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo</b>	<b>128</b>
<b>10.8</b>	<b>Fortalecimiento del control interno</b>	<b>128</b>
<b>10.9</b>	<b>Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG</b>	<b>130</b>
<b>10.10</b>	<b>Gestión presupuestal</b>	<b>132</b>
10.10.1.	Contraloría	132
10.10.2.	Ejecución presupuestal de ingresos y gastos	132
10.10.3.	Estados financieros	134
10.10.4.	Indicadores financieros	139
10.10.5.	Dictamen del Revisor Fiscal	139
10.10.6.	Hechos posteriores al cierre contable	144
10.10.7.	Hipótesis de negocio en marcha	144



2022



# 1. RESUMEN EJECUTIVO



**ELABORADO POR:**

Agencia de Cooperación e Inversión  
de Medellín y el Área Metropolitana

# 1. RESUMEN EJECUTIVO

En este informe se detallan los principales logros de la gestión realizada por la ACI Medellín durante 2022. Resultados alineados a las metas de atracción de inversión extranjera directa y cooperación internacional suscritas en el Plan de Desarrollo 2020 - 2023 “Medellín Futuro”.

Hemos realizado un informe que ilustre los resultados de la ACI Medellín más allá de sus indicadores. Queremos dar cuenta de la gestión 2022 en números pero también contarles lo que hay detrás de esos números: los recursos que hemos captado en cooperación, y que impulsan las principales apuestas del Plan de Desarrollo 2020 - 2023 “Medellín Futuro”; las inversiones que hemos atraído e instalado y que contribuyen al desarrollo de la ciudad y la región y el empleo; los proyectos de Plan de Desarrollo que se han impactado con recursos de cooperación y la promoción de Medellín como ciudad global que es lo que, finalmente, nos permite estar en el radar de la cooperación y de la inversión.

Los principales hitos de la ACI en este tiempo de trabajo y que serán ampliados en el cuerpo del informe son:

- Reportamos para la ciudad USD 7.43 millones de dólares en proyectos de cooperación internacional y USD 155.67 millones en inversión extranjera directa.
- Veinticuatro (24) empresas extranjeras reportaron nuevos proyectos de inversión y reinversión en Medellín.
- Realizamos (11) eventos “Por qué Medellín” con empresarios de España, Chile, Francia, Estados Unidos, Brasil, Emiratos Árabes Unidos, Curazao, Madrid y Dubái.
- Logramos a través de la red de antioqueños en el exterior Sos Paisa doce (12) aportes de conocimiento para la ciudad en temas de cine, política, tecnología, música, liderazgo y realización de eventos en Estados Unidos.
- Desarrollamos 76 agendas de trabajo atendiendo a 490 validadores de diferentes países y organizaciones, 55 de los cuales se consideran VIP, como los embajadores de Japón, Dinamarca, Uruguay, El Salvador, Indonesia, Bélgica, Uruguay, Israel y Reino Unido.
- Participamos por medio del director del DAP (Departamento Administrativo de Planeación) y la Secretaría de Infraestructura en el WUF- WORLD URBAN FORUM o Foro Urbano Mundial, que buscaba fortalecer las asociaciones globales para la implementación de la Nueva Agenda Urbana y estableció el escenario urbano para los próximos años.
- Participamos del evento Andicom en el que tuvimos relacionamiento estratégico con Amazon Web Services, Google, Microsoft, Oracle, Edge Uno. Actualmente, fruto de estos relacionamientos se están trabajando oportunidades de cooperación desde el frente de educación para ciencia, tecnología e innovación.
- Hacemos parte de la Mesa de Inversión Extranjera Directa con la participación de entidades como Comfama, ProColombia, ProAntioquia, la Gobernación de Antioquia, Invest in Oriente, la Andi, la Cámara de Comercio de Medellín, se viene trabajando en el Plan de Internacionalización del Territorio.
- Tuvimos una misión de trabajo con Ruta N, EPM y ProColombia en Dubái para la participación de la ciudad en el Global Business Forum Latam ExpoDubai 2020. Se promovió el banco de proyectos de ciudad desarrollado por la ACI Medellín.

- Hicimos 20 postulaciones de las buenas prácticas de Medellín a 13 premios internacionales promovidos por organizaciones como Naciones Unidas, Wise - Fundación Qatar, World Resources Institute - WRI, el Instituto Catalán Internacional por la Paz (ICIP), UNESCO y el BID entre otros. Destacamos que el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) premió a la ciudad en el Concurso Gobernarte 2022 por la iniciativa Protocolos de prevención y atención para Trata de Personas en Medellín.
- Atendimos a 57 periodistas internacionales de países como Curazao, Reino Unido, España, México, Argentina y Estados Unidos, entre otros.
- Organizamos la agenda de trabajo con dos periodistas internacionales de la Cadena Ser de España y El Universal de México quienes pudieron asistir al Tech Fest y conocer proyectos de la Medellín Futuro en urbanismo, cultura, educación e innovación. Esta gestión permitió que luego salieran varias publicaciones positivas en estos medios sobre la ciudad.
- En conjunto con la Agencia APP se realizó la construcción de la ruta de trabajo para avanzar en el proceso de consolidación del estudio de prefactibilidad del proyecto de declaratoria de una zona franca permanente para la ciudad.
- Se realizó el acompañamiento y se dio una gestión prioritaria por parte de la ACI Medellín a la empresa The CUT S.A.S., para la obtención de la declaratoria como zona franca especial de servicios.
- Participamos en la Conferencia del Intelligent Cities Challenge en Barcelona, en el cual se dieron cita representantes de más de 90 ciudades de este programa de la European Commission que por más de 2 años ha impulsado la transición verde y digital en más de 100 ciudades de Europa. Medellín es la única ciudad de América Latina que hace parte de este programa.
- Propiciamos la participación de la Alcaldía de Medellín en 14 eventos internacionales de los cuales 5 contaron con la participación del alcalde Quintero: la misión de trabajo a Washington D.C para la promoción de la política pública de No Violencia; el XXIV Congreso de CIDEU; la reunión de la Iniciativa Global Clinton Foundation, para forjar alianzas entre líderes del sector público, el sector privado y la sociedad civil; el Mobile World Congress Barcelona, evento de conectividad más grande e influyente del mundo y aprovechó su presencia en Barcelona para reunirse con Ada Colau, alcaldesa del Ayuntamiento Barcelona; la cumbre de Alcaldes C40, primera gran reunión de líderes urbanos sobre el clima desde el inicio de la pandemia.
- Publicamos nuestros informes de tendencias de cooperación e inversión en dos versiones, una de uso interno y otra para compartir con nuestros públicos interesados.
- Publicamos un documento en inglés y español sobre las tecnologías en la ciudad inteligente y las oportunidades de Medellín en este mercado “Policy Brief: la Tecnología en la Ciudad Inteligente y las Oportunidades para Medellín en la Era Digital” de la mano del programa de Fellows de Harvard University y generamos un vínculo con el investigador de Harvard y la secretaría de innovación digital en la producción de otro documento.
- Publicamos de la mano de Michael Page el documento Panorama de Inversión en TI para Medellín - perspectivas 2022 / 2023.
- Lanzamos el componente 2 de acompañamiento en el marco del Programa de Apoyo a Organizaciones de la Sociedad Civil.
- Finalizamos la primera cohorte de 24 personas del programa de formación en cooperación para servidores públicos y organizaciones de la sociedad civil.

- Realizamos un evento con motivo de los 20 años de la ACI Medellín en el que compartimos y entregamos un reconocimiento a los aliados más destacados de la ciudad en internacionalización: C40, Sofasa Renault, Kontentu, Cámara de Comercio France Colombia, Cámara Colombo Alemana, Amcham, entre otras, fueron algunas de las que recibieron esta muestra de agradecimiento por su alianza estratégica con Medellín para el desarrollo y el progreso. Además, con motivo de los 20 años, recibimos una distinción en nota de estilo por parte del Concejo de Medellín y la Medalla de Plata de Mérito Turístico Diego Echavarría Misas de la Alcaldía de Medellín.

2022



# 2. SOBRE LA ACI MEDELLÍN

**ELABORADO POR:**

Agencia de Cooperación e Inversión  
de Medellín y el Área Metropolitana

## 2. SOBRE LA ACI MEDELLÍN

La ACI Medellín es la entidad líder en el proceso de internacionalización de la ciudad-región a través de la construcción de relaciones internacionales estratégicas, gestión de oferta y demanda de cooperación, atracción de inversión nacional y extranjera directa e incidencia política como gobierno local, también conocida como diplomacia de ciudad.

Creemos en el poder de las alianzas con el mundo para lograr el desarrollo sostenible y construir un mejor lugar para la gente. Ese es el propósito inspirador de la ACI Medellín, adicional a los valores corporativos: honestidad, respeto, compromiso, diligencia y justicia.

En conjunto con otros actores de la ciudad, como Cámaras de Comercio, gremios y otras entidades del conglomerado público de la Alcaldía como Ruta N, Greater Bureau Medellín, Plaza Mayor se posibilita la incursión de Medellín y la ciudad en la arena internacional.

Para tal fin, la ACI Medellín tiene asignado un presupuesto 2020-2023 de COP \$27.502 millones, que representa un 0,13% del presupuesto del Plan de Desarrollo Medellín Futuro que es de COP \$20,8 billones.

**La entidad tiene una alta tasa de retorno para la ciudad. Por año, por cada peso que ingresa al presupuesto de la ACI Medellín, gestionamos \$20 pesos en cooperación y \$195 pesos en inversión.**

Desde 2008, cuando se empezó a reportar el monto de cooperación y se incorporó a la Agencia en el trabajo en inversión y hasta 2022, se han gestionado USD 118,39 millones en cooperación y USD 3.410 millones en inversión. El comportamiento ha sido creciente año a año por lo cual la gestión de la ACI Medellín ha sido reconocida local, nacional e internacionalmente por los actores de la cooperación y de la inversión.

### 2.1 Nuestro rol en inversión

Promovemos y facilitamos el asentamiento de nuevas empresas extranjeras y nacionales que generen empleos de calidad, dinamicen la economía y fortalezcan los clústeres estratégicos de la ciudad.

Esa atracción de empresas, como se mencionó, dinamiza la economía a través del trabajo en ocho sectores priorizados de inversión que abordan las diferentes vocaciones económicas de la ciudad - región: Agronegocios, Infraestructura y logística, Comercio, Creativo, Servicios de tecnología, Manufactura básica, Manufactura especializada y Ciencias de la vida.

La ACI Medellín trabaja en el frente de inversión con los *proyectos de desarrollo de estrategias para el impulso de inversión nacional y extranjera en la ciudad y Apoyo a la presencia de zonas francas en el territorio*, esta línea de trabajo tuvo un presupuesto en 2022 de \$3.815 millones y un indicador de resultado de monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad por USD 140 millones.

Para el indicador Retorno de la Inversión (ROI) de este frente de trabajo, se registra que por COP\$1 invertido en el funcionamiento de la entidad se generan COP \$195 pesos en inversión impactando en la calidad de vida de los habitantes de Medellín y su área de influencia.

## 2.2 Nuestro rol en cooperación

Lideramos la gestión de recursos técnicos y financieros por medio de la generación de alianzas con actores públicos y privados de orden local, nacional e internacional, que permitan impulsar el Plan de Desarrollo de Medellín y la región. Así mismo, trabajamos en la proyección del territorio como oferente de cooperación sur-sur y en la incidencia que podemos tener desde nuestros programas de gobierno local, ante el escenario internacional.

Desde hace varios años Medellín ha encontrado en la cooperación un instrumento para contribuir al desarrollo de su población a través del establecimiento y fortalecimiento de alianzas con otros gobiernos nacionales, locales, sector social, empresas, entre otros.

La ACI Medellín trabaja en el frente de cooperación con el *proyecto Desarrollo de estrategias para el impulso de cooperación nacional e internacional*, con un presupuesto 2022 asignado de COP \$1.685 millones. El indicador de resultado para concretar este proyecto es el de monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida por USD 7 millones.

En tal sentido, el Retorno de la Inversión (ROI) muestra que por cada COP\$1 invertido en el funcionamiento de la entidad se generarán COP \$20 en cooperación para los proyectos priorizados por la Administración Municipal.

## 2.3 Nuestro rol en promoción de ciudad y comunicaciones

La estrategia de internacionalización mediante cooperación e inversión la soportamos con la promoción y posicionamiento de Medellín y la región, en el mundo. Para ello, nos relacionamos con la prensa internacional para fortalecer la imagen de la ciudad y difundir las buenas prácticas y los avances del Plan de Desarrollo Medellín Futuro.

También promovemos la participación en eventos internacionales con alta incidencia política y en los gobiernos, así como la postulación a premios internacionales de los proyectos y programas bandera de la administración.

2022



# 3. PLANEACIÓN ESTRATÉGICA



**ELABORADO POR:**

Agencia de Cooperación e Inversión  
de Medellín y el Área Metropolitana

## 3. PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

### 3.1 Propósito inspirador

El propósito inspirador es el corazón de la identidad de la ACI Medellín, es la base para entender qué hace, cómo lo hace y el por qué hace lo que hace. Hace parte de la construcción de la narrativa de la ACI Medellín, su dinámica, su identidad y su proyección hacia el futuro.

Aplicando la metodología del Golden Circle “por qué hacemos lo que hacemos”, encontramos entonces que la ACI Medellín se respondió lo siguiente:

**Por qué y para qué hacemos lo que hacemos (propósito inspirador):** porque creemos en el poder de las alianzas con el mundo para lograr el desarrollo sostenible y construir un mejor lugar para la gente.”

**Cómo lo hacemos:** a través de alianzas de cooperación e inversión, promoción de la ciudad región e intercambio de conocimiento.

**Qué hacemos:** Impulsamos la internacionalización de la ciudad-región.

**Eslogan:** “Creemos en el poder de las alianzas con el mundo para lograr el desarrollo sostenible”.

### 3.2 Visión

“Ser el actor líder de la internacionalización de la ciudad región posicionándola a nivel local e internacional y respondiendo de manera estratégica a los cambios del contexto global”.

### 3.3 Objetivos Estratégicos (OE) y Objetivos Tácticos y Resultados Claves (KR)

Los objetivos estratégicos señalan el fin que se quiere lograr en el marco del propósito inspirador y la visión de la ACI Medellín para el futuro. Dimensionan temporal y tácticamente la consecución y evidencian los avances para lograr las metas establecidas.

Los objetivos tácticos son específicos y de corto plazo, establecidos a nivel operativo. Comprenden las actividades desarrolladas enmarcadas en el ¿Cómo lo hacemos? en la entidad. Cada uno de ellos, responde a un objetivo estratégico en específico, lo que quiere decir que su cumplimiento contribuye a la consecución de la estrategia de la agencia.

#### OE1: Cooperación

Articular el ecosistema de cooperación internacional de la ciudad-región para generar valor a las acciones que aportan al desarrollo sostenible (agenda 2030).

- OT1: Internacionalizar al sector social fomentando las alianzas para el desarrollo.
- OT2: Gestionar recursos financieros y técnicos reembolsables y no reembolsables para la administración pública local.
- OT3: Consolidar a Medellín como referente de oferta de cooperación.

## **OE2: Inversión**

Atraer y retener inversión nacional y extranjera al territorio que permita fortalecer apuestas y encadenamientos productivos locales, para contribuir a la generación de empleo, competitividad y desarrollo sostenible.

- OT1: Consolidar una estrategia de atracción proactiva de proyectos de inversión.
- OT2: Cuidar y retener los proyectos de inversión asentados en el territorio a través de la estrategia de after-care.
- OT3: Gestionar proyectos de inversión hacia nuestro territorio que apunten a la creación de nuevas zonas francas.
- OT4: Generar una dinámica de encuentros entre la oferta de proyectos locales con la inversión nacional y extranjera a través del banco de proyectos ACI.

## **OE3: Posicionamiento**

Situar a la ciudad-región como un actor estratégico en la agenda global gestionando cooperación internacional y atrayendo inversión.

- OT1: Impulsar las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo de la ciudad en escenarios clave del contexto global.
- OT2: Fortalecer la diplomacia de ciudad con los diferentes públicos: empresas (diplomacia corporativa), ciudades y gobiernos, sociedad civil (Sos Paisa).
- OT3: Generar visibilidad de la ciudad-región en el mundo a través de las buenas prácticas y proyectos estratégicos.
- OT4: Consolidar a la ACI Medellín como referente local para la atracción y oferta de cooperación y la inversión en la ciudad.

## **OE4: Conocimiento e innovación**

Agregar valor a través del conocimiento para innovar y hacer más eficiente la gestión.

- OT1: Crear, implementar y difundir el modelo de intercambio de conocimiento.
- OT2: Desarrollar la línea de productos de conocimiento de uso interno y acceso público.
- OT3: Consolidar la estrategia de gestión de datos e información.
- OT4: Crear e implementar un modelo de innovación.

## **OE5: Gestión Interna**

Crear un sistema de gestión institucional que potencie el logro del propósito de la entidad.

- OT1: Fortalecer las capacidades y habilidades del personal de la ACI Medellín para la gestión técnica de la entidad. (Plan de capacitación, aplicabilidad del conocimiento y la réplica de este para generar capacidad instalada).
- OT2: Integrar las diferentes fuentes y herramientas de información en una sola, para facilitar la labor de los servidores y la gestión de la memoria institucional. (intranet o ERP como único repositorio).
- OT3: Reforzar una cultura institucional que facilite el intercambio de conocimiento, comunicación y sentido de pertenencia al interior de la entidad.

## **Planes Operativos**

Los Planes Operativos definidos por cada proceso y subproceso se entran en la siguiente ruta: <https://acimedellinn.sharepoint.com/SIGACI/Forms/AllItems.aspx?viewpath=%2FSIGACI%2FForms%2FAllItems%2Easpx&id=%2FSIGACI%2FPlaneaci%C3%B3n%20estrat%C3%A9gica%2FPlaneacion%20Estrategica%202023&viewid=a6ad710e%2Dd34e%2D4809%2D9870%2D629b922fad6c&view=0>

2022



# 4. PLAN DE DESARROLLO MEDELLÍN FUTURO



**ELABORADO POR:**

Agencia de Cooperación e Inversión  
de Medellín y el Área Metropolitana

## 4. PLAN DE DESARROLLO MEDELLÍN FUTURO

### Línea Estratégica 1. Reactivación Económica y Valle Del Software.

Medellín Futuro - Reactivación Económica y Valle del Software es una estrategia de desarrollo económico que apunta a convertir de nuevo a nuestra ciudad en la capital industrial de Colombia, esta vez en el marco de la Cuarta Revolución Industrial y de la Economía Digital. Nuestro objetivo es el de generar a partir de la educación, la ciencia, la tecnología, la innovación y el emprendimiento nuevas oportunidades para la diversificación y modernización de la economía de la ciudad, incrementando su competitividad a través de una mayor sofisticación y especialización de la dinámica empresarial hasta lograr un lugar en el mercado regional y mundial. Lo lograremos apoyados en una transformación educativa y cultural sin precedentes, con una potente articulación universidad-empresa-estado y a través de la alineación de los propósitos de la ciudad con los retos de nuestros emprendedores, empresarios y universidades.

**Propósito:** la reactivación económica y el Valle del Software conforman una estrategia de desarrollo económico con el objetivo de gestionar a partir de la educación, la innovación y el emprendimiento nuevas oportunidades, aprovechando nuestras necesidades y fortalezas para potenciar, sofisticar y diversificar la economía de la ciudad a través de la apertura de nuevos escenarios y la generación de miles de empleos, en áreas asociadas a la economía digital y la Cuarta Revolución Industrial.

### Componente 1.3. Productividad, Competitividad e Internacionalización.

**Objetivo:** aumentar las capacidades productivas y competitivas de las empresas de la ciudad para avanzar hacia la creación y exportación de productos de mayor complejidad y valor agregado.

### Programa Muévete A Medellín

**Descripción:** promover la atracción de empresas nacionales e internacionales multisectoriales, dando prioridad a las que tengan alto valor agregado e intensivas en conocimiento, y consolidar alianzas de cooperación internacional multi actor que impacten positivamente los proyectos prioritarios de la Alcaldía de Medellín y sus aliados estratégicos; con el fin de fortalecer el ecosistema de ciencia, tecnología e innovación, la generación de nuevos empleos, las cadenas de valor del tejido empresarial, la competitividad y eficiencia económica, la calidad de vida de los habitantes del territorio y el posicionamiento de la ciudad como destino de inversión y cooperación.

**Objetivo general:** contribuir al desarrollo económico y social de Medellín a través de la internacionalización orientada a la atracción de inversión y la gestión de cooperación.

### Objetivos específicos

- Atraer inversión nacional y extranjera para el desarrollo y la competitividad.
- Captar cooperación técnica y financiera nacional e internacional.
- Promocionar a Medellín como destino de inversión.
- Fortalecer la red de antioqueños en el exterior - Sos Paisa.
- Posicionar a Medellín como oferente de cooperación.

## Proyectos Incluidos en el Programa

- **Desarrollo de Estrategias para el Impulso de Cooperación Nacional e Internacional:** fortalecer la inserción de la ciudad en la gestión de cooperación.
- **Desarrollo de estrategias para el impulso de inversión nacional y extranjera en la ciudad:** apoyar el desarrollo de la dinámica económica local en la atracción de inversión nacional y extranjera.

Además, somos responsables en el Programa de Internacionalización Empresarial del proyecto:

- **Apoyo a la presencia de zonas francas en el territorio:** Aumentar el nivel de desarrollo de proyectos de inversión nacional y extranjera en el territorio.

Estas son las metas del Plan de Desarrollo para la ACI Medellín:

## Indicadores de Resultado

Indicador de resultado	Unidad de medida	Meta
Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad	Millones de USD	850
Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida	Millones de USD	30
Monto de alianzas para el desarrollo Monto a partir de las alianzas público-privadas y con la sociedad civil para el desarrollo	Millones USD	288,3

## Indicadores de Producto

Indicador de producto	Unidad de medida	Meta
Nuevas inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad	Número	90
Eventos ¿Por qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales	Número	20
Aportes de paisas en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local	Número	40
Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparte sus buenas prácticas	Número	26
Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia	Número	75
Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa. * Este indicador pertenece al Programa Internacionalización Empresarial.	Porcentaje	100

#### 4.1 Indicadores plan indicativo

A continuación se muestra el avance de los indicadores del plan indicativo con corte al 31 de diciembre de 2022.

Indicador	Unidad	Meta Plan 2020-2023	Logro 2022	Avance Acumulado 2020-2023
Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y competitividad	Millones de USD	850	155.67	744.16
Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida.	Millones de USD	30	7.43	20.72
Monto generado por las alianzas público-privadas y con la sociedad civil para el desarrollo.	Millones de USD	288.3	163.10	764.88
Inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad.	Número	90	24	65
Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparta sus buenas prácticas.	Número	26	9	23
Eventos ¿Por Qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales	Número	20	11	20
Aportes de paisas residentes en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local.	Número	40	12	29
Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia.	Número	75	22	63
Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa.	Porcentaje	100	35	80

#### 4.2 Indicadores plan de acción

A continuación se muestra el avance de los indicadores del plan de acción con corte al 31 de diciembre de 2022.

Indicador	Unidad	Meta Plan	Logro 2022	Avance Acumulado 2020-2023
Unidades productivas beneficiadas en la implementación de estrategias para incrementar su productividad.	Número	75	22	66
Empresas asistidas técnicamente en temas de legalidad y/o formalización.	Número	90	24	65
Documentos de lineamientos técnicos elaborados.	Número	4	1	3
Personas capacitadas.	Número	26	9	23
Campañas realizadas.	Número	45	22	45
Campañas realizadas.	Número	20	11	20

### 4.3 Metas Plan de Desarrollo 2023

#### Plan Indicativo

Indicador	Unidad	Meta Plan 2020-2023	Meta año 2023
Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y competitividad.	Millones de USD	850	105.84
Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida.	Millones de USD	30	9.28
Monto generado por las alianzas público-privadas y con la sociedad civil para el desarrollo.	Millones de USD	288.3	288.30
Inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad.	Número	90	25
Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparta sus buenas prácticas.	Número	26	3
Eventos ¿Por Qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales.	Número	20	2
Aportes de paisas residentes en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local.	Número	40	11
Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia.	Número	75	12

Indicador	Unidad	Meta Plan 2020-2023	Meta año 2023
Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa.	Porcentaje	100	20

### Plan de Acción

Indicador	Unidad	Meta Plan 2020-2023	Meta año 2023
Unidades productivas beneficiadas en la implementación de estrategias para incrementar su productividad.	Número	75	12
Empresas asistidas técnicamente en temas de legalidad y/o formalización.	Número	90	25
Documentos de lineamientos técnicos elaborados.	Número	4	1
Personas capacitadas.	Número	26	3
Campañas realizadas.	Número	45	11
Campañas realizadas.	Número	20	2

2022



# 5. ATRACCIÓN DE INVERSIÓN



**ELABORADO POR:**

Agencia de Cooperación e Inversión  
de Medellín y el Área Metropolitana

## 5. ATRACCIÓN DE INVERSIÓN

### 5.1 Qué hacemos en atracción de inversión

Promovemos el asentamiento de nuevas empresas extranjeras y nacionales que generen empleos de calidad, dinamicen la economía y fortalezcan los clústeres estratégicos de la ciudad; a través de ocho sectores priorizados que abordan las diferentes vocaciones económicas de la ciudad - región.

Creamos, presentamos y hacemos seguimiento a las oportunidades y proyectos de cooperación y/o inversión para los actores relevantes y coordinar las actividades necesarias para concretar alianzas y alcanzar las metas de la institución.

#### Frentes de Trabajo

##### Promoción de Inversión:

- Eventos y presentaciones ¿por qué Medellín?
- Agendas internacionales
- Atención de periodistas internacionales
- Free press
- Participación en escenarios estratégicos internacionales
- Recorridos de transformación de ciudad.

##### Articulación con Aliados:

- Autoridades locales
- Universidades
- Gremios
- Firmas de servicios empresariales especializados
- Cámaras de comercio
- Cámaras binacionales

##### Monitoreo de Oportunidades:

- Monitoreo de medios
- Estudios sectoriales y económico
- Uso de base de datos especializada
- Participación en escenarios estratégicos nacionales e internacionales
- Investigación de mercados

##### Clima de Inversión:

##### Identificación, análisis y seguimiento de:

- Políticas públicas y macroeconómicas,
- competitividad, calidad de vida, marco regulatorio y legal.
- Resolución de consultas legales en asuntos:
- Tributarios - Laborales - Societarios -

- Migratorios - Aduaneros, etc.
- Gestión para la creación de zonas francas

#### Seguimiento y Acompañamiento:

- Acompañamiento durante el proceso de decisión, instalación y desarrollo de proyectos en la ciudad.
- Suministro de información estratégica de ciudad.
- Agendas exploratorias.
- Articulación con aliados locales.
- Apoyo en el desarrollo del proyecto.
- Seguimiento a las necesidades post- instalación.

Actualmente, lideramos en beneficio de Medellín, su Área Metropolitana y el Departamento de Antioquia la creación de un ambiente competitivo y propicio para la atracción y retención de inversión extranjera directa. Como territorio somos el segundo conglomerado económico y poblacional de Colombia y acompañamos la especialización productiva de la economía regional, resaltando el desarrollo en el talento, la innovación y la tecnología.

Esto gracias a nuestra estrategia de atracción y retención de inversión que se concentra en cinco fases:

- Promoción de la ciudad región como destino de inversión: ¿Por qué Medellín es un lugar propicio para invertir?
- Articulación con los aliados para la atracción de Inversión Extranjera Directa (IED).
- Monitoreo de oportunidades de inversión que permiten focalizar la gestión de la inversión.
- Asesoría en clima de inversión que permite solventar todas las dudas que un inversionista pueda tener en lo relacionado con la instalación de su empresa.
- Seguimiento a las empresas que invierten y reinvierten en nuestro territorio (servicios aftercare).

Desde inversión trabajamos por sectores priorizados alineamos con el Plan de Desarrollo, los sectores son:

- **Agronegocios:** empresas con enfoque en producción agrícola, pecuario, forestal, acuicultura y de apoyo a la agricultura y la ganadería, y actividades posteriores a la cosecha.
- **Ciencias de la vida:** empresas con enfoque en fabricación de instrumentos y aparatos médicos, fabricación de medicamentos.
- **Comercio:** empresas con enfoque en comercio de vehículos automotores eléctricos, combustión e híbridos, comercio, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus partes, piezas y accesorios, comercio al por mayor y en comisión o por contratar.
- **Infraestructura y logística:** empresas con enfoque en construcción de edificios, construcción de obras de ingeniería civil, actividades especializadas para la construcción de edificios y obras de ingeniería civil y transporte y logística, turismo e inmobiliario.

- **Industrias creativas:** empresas que desarrollan contenidos digitales, animación, videojuegos, musicales y audiovisuales.
- **Manufactura especializada:** empresas con enfoque en informática, electrónica y óptica, producción de químicos, fabricación de aparatos y equipo eléctrico, fabricación de maquinaria y equipo, e industria del movimiento.
- **Manufactura:** empresas con enfoque en plástico, caucho, piedra, arcilla, vidrio, metalurgia, alimentos y bebidas, sistema moda, madera y fabricación de productos de madera y de corcho, papel, cartón y actividades de impresión.
- **Servicios de tecnología:** empresas que desarrollan software, tercerización de servicios agregados y consultorías.

## 5.2 Indicadores de inversión

DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA EL IMPULSO DE INVERSIÓN NACIONAL Y EXTRANJERA EN LA CIUDAD Y APOYO A LA PRESENCIA DE ZONAS FRANCAS EN EL TERRITORIO			
Indicador	Unidad de medida	Meta 2022	Avance al 31 de diciembre
Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la productividad.	Millones de dólares	140	155.67
Nuevas inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad.	Proyectos	20	24
Eventos Porqué Medellín realizados con empresarios nacionales y/o internacionales.	Eventos	10	11
Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener inversión extranjera directa IED.	Porcentaje	35	35%

## 5.3 Lo que hemos logrado en atracción de inversión

La ACI Medellín gestiona, de manera articulada con otras instituciones de la ciudad como Ruta N y ProColombia, la atracción de inversionistas extranjeros al territorio. La labor con estos inversionistas no para en el momento que se instalan, sino que permanece en el tiempo gracias al apoyo que la agencia les brinda en aspectos referentes a la comunicación de sus empresas, la articulación con otros organismos públicos y privados, asesoría jurídica, entre otros.

Empresas de todo el mundo continúan llegando a Medellín con el objetivo de instalarse y hacer crecer sus operaciones desde esta región. Por tal motivo, el trabajo de posicionarnos como Valle del Software y Ecociudad ha dado como resultado que la ciudad sea vista como un lugar con costos idóneos y sobre todo con una historia de transformación orientada a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y a convertirnos en un epicentro de la innovación y la tecnología.

Una de las empresas que anunció su instalación en la ciudad es Concentrix, la segunda BPO más grande del mundo que planea terminar este año con más de 600 empleados y el próximo año llegar a los 2000 profesionales en la ciudad. Esto se suma a otros anuncios en lo que llevamos del año como la llegada de Freshworks Studio del sector de Industrias Creativas y la apertura de la oficina de Sanna Commerce, empresa holandesa dedicada al desarrollo de software y al e-commerce para otras empresas en Norteamérica y Europa.

Acompañamos en el evento de apertura y posicionamiento de Concentrix. Se apoyó a la empresa conectándolos con actores locales estratégicos para la puesta en marcha de sus operaciones, como Ruta N, la sesión de desarrollo económico del Área Metropolitana del Valle de Aburrá, el SENA, la Gobernación de Antioquia, entre otros. Adicionalmente, publicamos un boletín de prensa con el equipo de la Alcaldía de Medellín, al igual que en las redes sociales, página web y entrevista en TeleMedellín.

La empresa certificó la creación de más de 600 puestos de trabajo hasta diciembre de 2022 y se proyecta para que el 2023 continúen creciendo sus estrategias y resultados de contratación de talento bilingüe de la ciudad. Esto se suma a otros anuncios de apertura como la llegada de la empresa de consultoría mexicana J del Río y la apertura oficial de la oficina de Sanna Commerce, empresa holandesa dedicada al desarrollo de software y al e-commerce que atiende clientes en Norteamérica y Europa.

La agencia acompañó durante 2022 la expansión de las operaciones de Viva Air, proyectando a la región en un eje de conexiones aéreas del continente con la apertura del Hub Medellín, sumado al lanzamiento de las rutas internacionales Medellín - Buenos Aires y Medellín - Sao Paulo anunciadas en marzo y que comenzaron operaciones en el segundo semestre de 2022. En este mismo sentido, la aerolínea de inversión extranjera Ultra Air, estrenó sus primeros vuelos desde el José María Córdoba a destinos nacionales y anunció que posteriormente tendrá rutas internacionales. Al cierre de 2022 operan 17 aerolíneas que conectan a nuestra región con el mundo cubriendo semanalmente 780 viajes nacionales y 198 internacionales desde el aeropuerto internacional José María Córdoba.

Así mismo, la empresa Farmatodo abrió su sexta tienda en la ciudad-región ubicada en límites entre Envigado y Medellín sorprendiendo por su rápido crecimiento en el poco tiempo que llevan instalados. La empresa ancla de supermercados Pricesmart, continúa su expansión en Colombia, su décima tienda (la segunda en Medellín) estará ubicada en el sector de El Poblado; el proyecto ya se encuentra en operación y cuenta con el apoyo de la ACI Medellín, para su apertura que está prevista para octubre del 2023; aportando a la generación de empleo y al fortalecimiento de la competitividad del territorio.

En el sector turismo, la empresa Casacol que es dueña de los hoteles Marquee, Landmark y Celestino abrió operaciones en el segundo semestre de 2022 ubicándose en el sector de El Poblado para ofrecer una gama de hospedaje tipo boutique. Así mismo, el Hotel York Luxury Suites, continuó su apuesta en Medellín para aportar a la reactivación económica en uno de los sectores más afectados por la pandemia, su asentamiento en la región generó una inversión extranjera directa considerable de USD 12 millones y en consecuencia generó alrededor de 93 empleos.

Solcor, compañía de origen chileno, referentes en el mercado fotovoltaico, se instala en la ciudad para replicar su Modelo ESCO para la venta de proyectos de paneles solares para clientes con alta demanda energética con inversión inicial 0. En doble vía, mejoran la calidad de vida y

el entorno logrando un impacto positivo en la economía, sociedad y medio ambiente en el territorio.

Dollarcity sigue creciendo en número de tiendas, en Medellín cuenta al menos con 20 y actualmente busca predios para la construcción de otras tiendas, por ello desde la ACI se acompaña en el relacionamiento con las empresas de la red aliados para contribuir al desarrollo del plan de negocio.

Mesa de Inversión Extranjera Directa de Antioquia: logramos la consolidación del trabajo articulado en este espacio institucional conformado por Proantioquia, ACI Medellín, ANDI, Comfama, Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, ProColombia, Gobernación de Antioquia y CEIPA, con quienes se viene trabajando en cinco líneas estratégicas en materia de gestión de atracción de inversión. A partir de esta articulación se han generado los siguientes resultados:

- Apoyo empresa PIK POK (Nueva Zelanda), líder mundial en el desarrollo de sector de videojuegos y animación, empresa que se instaló en Medellín y tiene proyectado un crecimiento a través de la contratación de personal calificado y desarrollo de tecnología. Es una empresa ancla en su sector y un caso de éxito.
- Gestión de oportunidades con empresas ancla en diferentes sectores, como AEROTUBI (Brasil) y SIMITOMO (Japón), quienes están analizando las oportunidades de la ciudad para sus futuras inversiones.

Desde el sector de servicios de tecnología se certificó la reinversión de USD 4.5 millones de Sana Commerce, empresa holandesa de software de comercio electrónico B2B, que está instalada en Medellín desde 2018 y ha crecido progresivamente en la ciudad, contratando cada vez más talento local. Debido a su rápido y efectivo crecimiento en Medellín, la empresa decidió abrir una nueva sede de oficinas en mayo del presente año, las cuales actualmente albergan más de 40 empleados locales y las nuevas personas que se continúen vinculando a la empresa.

Desde su instalación, Sana Commerce ha sido una empresa aliada de la ACI Medellín y un referente para otras empresas de la industria TI interesadas en llegar a la ciudad. En esta ocasión, la ACI Medellín ofreció apoyo desde el frente de comunicaciones socializando la noticia de la apertura del nuevo *site* con el público y la audiencia de la Agencia a través de las redes sociales y la página web. A su vez, el acompañamiento con la empresa es continuo, por ejemplo, se les apoyó junto con Ruta N a convocar a otras empresas extranjeras instaladas a un desayuno empresarial para socializar experiencias y buenas prácticas para facilitar la captación de talento en Medellín, y se les conectó con Cuso Internacional para que pudieran iniciar un proceso de sensibilización y formación para la contratación y vinculación socioeconómica de población migrante establecida en Medellín.

Somar Farms - Empresa de agronegocios proveniente de California, Estados Unidos. Compañía instalada en junio de 2022. Este proyecto cuenta con 24 hectáreas en el municipio de Granada, actualmente Somar Farms se centra en la producción de uchuvas, principalmente exportación. Cuentan con 40 empleos tanto directos e indirectos y tienen planeado para el próximo año ampliar la variedad de cultivos a gurupa y otros frutos cítricos.

Casacol, empresa canadiense con inversión inmobiliaria en Medellín. Dentro de sus líneas de negocios cuenta con el desarrollo y operación en infraestructura hotelera. Resaltamos tres importantes hoteles ubicados en el poblado:

1. Hotel Marquee Boutique calificado en 5 estrellas.
2. Hotel Landmark es conocido por el servicio de hospedaje, espacios comerciales, oficinas y coworking.
3. Celestino es uno de los hoteles boutique más reconocidos, mejor calificados y más visitados de Medellín.

Cabe resaltar que la compañía se ha enfocado en mejorar el turismo en la ciudad a través una experiencia excepcional a los huéspedes de clase mundial. Para llevar a cabo toda su operación, se ha hecho miembro de actores importantes del sector como: la Lonja, Cotelco, Asociación de Empresarios Corporación Zona Rosa (Parque Lleras / Provenza) y El Medellín Visitors Bureau.

Ultra Air, nueva aerolínea de bajo costo que entró a intentar reconfigurar el mercado aéreo. Reconocida como primer proyecto de mega inversión del sector aeronáutico del país; certificando un monto de USD 10 millones y generando más de 350 empleos directos. La aerolínea busca seguir conectando a Colombia con nuevas rutas aéreas, además de conectar el departamento del Valle del Cauca con la ruta Medellín - Cali - Medellín que cuenta con siete frecuencias semanales desde el 17 de junio, se proyecta expandir con nuevas rutas para conectar a Medellín con Montería, San Andrés y Barranquilla y Cúcuta.

LifeFactors - empresa de producción y distribución de medicamentos biológicos conocidos como hemoderivados, realizó una reinversión de 55 USD millones en el territorio, destinados a ampliar su planta de producción en zona franca Rionegro y a la adquisición de tecnologías. Su filosofía como compañía es garantizar el acceso a medicamentos esenciales en el tratamiento de enfermedades complejas de alto costo incorporando nuevas tecnologías. El gran reto que enfrentan es poder abastecer el mercado nacional y latinoamericano desde la planta ubicada en Rionegro. Desde la ACI hemos apoyado en relacionamiento con entidades locales, embajadas, y en la búsqueda de proveedores internacionales para contribuir con este gran reto.

Innovecs: esta empresa de Estados Unidos abrió en Medellín su primera oficina en Latinoamérica para atender a sus clientes ubicados en Europa y Norteamérica. En el corto y mediano plazo planean contar con un equipo de 50 desarrolladores para Unity 3D, full-stack, backend, .NET, Automation QA, y otras oportunidades de carrera para ingenieros en diversos proyectos.

Uno de nuestros principales socios confirmó su interés por Medellín. La Embajada del Reino Unido en Colombia delegó a Marcela Ochoa Bernal, como la nueva oficial comercial británica con oficina en Medellín, gracias a las excelentes relaciones comerciales que se fortalecieron este año entre la agencia y la embajada.

### **Gestiones adicionales**

A continuación, se resaltan otras gestiones relevantes para fortalecer el posicionamiento de Medellín como destino ideal de inversión y así favorecer al cumplimiento del monto total de inversión.

- Misión PQM USA: la ACI Medellín realizó una misión de trabajo a Estados Unidos bajo la estrategia de “¿Por qué Medellín?” en su modalidad presencial, la cual tuvo como objetivo atraer, promover y posicionar la ciudad como destino de inversión en las ciudades de Miami, Boston y Nueva York mediante la realización de reuniones presenciales uno a uno con potenciales inversionistas y empresarios interesados en invertir y expandir sus negocios en Medellín. En este sentido, se socializaron las bondades

que la ciudad tiene para ofrecer a empresas extranjeras de la industria de tecnología interesadas en adelantar procesos de expansión geográfica, como Outsmart Labs, EXL, Alphapoint y Aventior. Se resaltaron los incentivos tributarios que Medellín habilita para empresas extranjeras, el desarrollo de la industria y ecosistema local, la calidad y disponibilidad del talento y sus costos competitivos, y las características que hacen a Medellín un verdadero Valle del Software.

- También se compartió con distintos fondos de inversión como HSBC, Allianz e Intrinsic Capital Partners, la estrategia interna de Banco de Proyectos de la ACI Medellín resaltando los más de 10 proyectos locales para indagar paralelamente por otras oportunidades de inversión brownfield, que potencien la industria local y promuevan la derrama económica en el territorio mientras se consolidan relaciones estratégicas para la inversión directa en la ciudad-región.
- Agenda site selectors: la ACI Medellín, en conjunto con ProColombia y Ruta N, coordinó y programó una agenda de trabajo de siete site selectors en Medellín. Representantes de site selectors de Estados Unidos, México, Japón y España visitaron la ciudad para conocer de primera mano las bondades que tiene Medellín como destino ideal de inversión y las distintas estrategias que se han desarrollado para construir y fomentar el ecosistema local de ciencia, tecnología e innovación, y el fortalecimiento de la industria de tecnología. Para cumplir este objetivo, se articularon distintas entidades del conglomerado público como ACI Medellín, C4TA, Secretaría de Desarrollo Económico, y Ruta N, así como otros actores privados como Arbusta, EAFIT, Mercado Libre. Esta actividad contribuye a la gestión de atracción de inversión extranjera directa, permite el posicionamiento internacional como destino para la expansión y crecimiento de empresas extranjeras de la industria TI, y materializa la estrategia de Medellín Valle del Software.
- Participación en el Consejo Regional de BPro: la ACI Medellín busca entablar relacionamientos estratégicos que faciliten el proceso de expansión de empresas extranjeras a la ciudad con el fin de atraer de manera efectiva inversión al territorio. Desde el equipo sectorial de servicios de tecnología se afianzó el relacionamiento directo con la Asociación Colombiana BPO - BPro- para promover la llegada de empresas BPO a la ciudad. Desde esta perspectiva, la ACI Medellín participó como ponente en el Consejo Regional de BPro de Antioquia, socializando con empresas información general de esta industria en Medellín, las bondades y retos que Medellín afronta asociadas al fortalecimiento de dicho sector económico, y las oportunidades de inversión e históricos de inversión de empresas BPO ya instaladas en la ciudad.
- Con Comfama estamos trabajando en fortalecer la preparación y formación empresarial a las empresas locales, esto lo estamos haciendo con la creación de un curso técnico a las empresas que estén buscando inversión, con el fin de que tengan las capacidades de buscar inversión y así ayudar al desarrollo económico del territorio.
- La ACI Medellín participó en Andicom. Este evento es el punto de encuentro de la industria TIC en Colombia y América Latina. Aquí es donde se generan grandes oportunidades de negocios a través de networking cara a cara. Se tuvo relacionamiento estratégico con Amazon Web Services, Google, Microsoft, Oracle, Edge Uno. Actualmente fruto de estos relacionamientos se está trabajando oportunidades de cooperación desde el frente de educación para ciencia, tecnología e innovación.
- Somos parte de La Mesa de inversión extranjera directa. En esta participan entidades como Comfama, ProColombia, ProAntioquia, la Gobernación de Antioquia, Invest in

Oriente, la Andi, la Cámara de Comercio de Medellín. Estamos trabajando en el plan de internacionalización del territorio. Aquí definiremos el plan de articulación y de acción entre los actores que componen el ecosistema de internacionalización de Antioquia.

- En el marco de Expo Dubai 2020, por medio de la Cámara de Comercio de Dubái y ProColombia, la ACI Medellín participó en el Global Business Forum los días 23 y 24 de marzo, en donde se programaron reuniones estratégicas con fondos de inversión y empresas de todo el mundo, interesadas en invertir y hacer relaciones estratégicas con Latinoamérica. De este espacio se resalta la creación de un puente entre Medellín y DMCC - La Zona Franca de materias primas más grande del mundo - el trabajo con la Cámara de Comercio de Dubái, con la empresa de infraestructura Proxenta, y con el Círculo Abrahámico de Negocios.

#### **5.4 Apoyo a la instalación de zonas francas - ZF en el territorio**

El Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 “Medellín Futuro” contempla dentro de la Línea Estratégica 1: “Reactivación Económica y Valle del Software” el programa denominado “Internacionalización Empresarial” que busca el posicionamiento de Medellín como exportador de bienes, servicios y modelos de negocio. Lo anterior, priorizando la ampliación de la base exportadora de Medellín, la diversificación de la canasta exportadora, y ampliación de los mercados de las empresas exportadoras actuales, además de facilitar la creación de zonas francas especiales para la exportación de servicios. Este programa tiene como uno de sus objetivos específicos facilitar la creación de zonas francas para el Valle del Software, para lo cual asignó un indicador específico denominado “Gestiones para fortalecer la presencia de zonas francas para el Valle del Software”.

El indicador correspondiente a este proyecto es las gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener inversión extranjera directa IED ACI que es responsabilidad directa de la ACI Medellín. Dichas gestiones se traducen en una serie de acciones que año a año representan un porcentaje de ejecución de la totalidad el plan de acción (100%).

Para 2022 se debe ejecutar el 35% del plan de acción, que se refleja en las siguientes acciones:

- Promocionar los beneficios de las zonas francas en los eventos Por qué Medellín.
- Ofrecer orientación a potenciales inversionistas que cumplan los requisitos para convertirse en zona franca.
- Apoyo técnico en el proceso de estructuración de la solicitud de declaratoria de zona franca permanente para la ciudad de Medellín.
- Propuesta de incentivos tributarios para la IED en el AMVA incluyendo el modelo del régimen franco.

Aparte de estas cuatro acciones, para las cuales se detallará su avance en 2022, más adelante, desde la ACI Medellín se adelantaron también acciones con miras a dar apoyo para la gestión de atracción de inversión a las zonas francas permanentes existentes en el territorio.

Durante marzo y abril se llevó a cabo la articulación estratégica con la Zona Franca de Urabá a raíz de la puesta en marcha de la construcción de Puerto Antioquia, que será la obra de infraestructura que generará el mayor desarrollo económico en el departamento en el mediano plazo, pues será el puerto más cercano a los principales centros productivos del país, incluyendo Bogotá, por lo que esta Zona Franca cobra una relevancia especial al ser un destino estratégico para el asentamiento de empresas.

Para ello, se construirá un estudio de mercado de manera conjunta para hacer la gestión de oportunidades de inversión en sectores específicos como el agro y manufacturas. También, se comenzó a construir un plan de trabajo con esta Zona Franca para poder incluir esta opción dentro de las propuestas de valor de las empresas que quieren llegar a Medellín y requieren exportar bienes a través de puerto marítimo, siendo un factor determinante a la hora de tomar la decisión sobre el asentamiento. Estas estrategias buscan hacer mucho más competitivo el territorio en comparación con las otras ciudades capitales que cuentan con este tipo de ventajas como Cartagena, Santa Marta o Barranquilla.

Puerto Antioquia y la Zona Franca de Urabá se convertirán en un polo de desarrollo que necesitara de Medellín como centro de negocios para hacer tránsito a Urabá, además que las vías que conectaran a la ciudad con dicha subregión también avanzan satisfactoriamente y que solo tomará cuatro horas en el desplazamiento, lo que incentivará en gran medida la inversión extranjera.

Finalmente, se comenzará a trabajar en agendas con inversionistas que quieran visitar presencialmente la Zona Franca y subregión, lo que se aprovechará para articular tanto la ciudad como centro de producción y las facilidades del régimen franco para la transformación y posterior exportación a través de Puerto Antioquia.

Ahora, puntualmente para las cuatro acciones determinadas dentro del plan de acción para 2022, en este año se avanzó así:

➤ Promocionar los beneficios de las zonas francas en los eventos Por qué Medellín:

En el primer cuatrimestre del año, se realizaron diferentes presentaciones sobre la importancia de las zonas francas como herramienta principal de atracción de inversión para la ciudad en el marco de los eventos Por qué Medellín, con ProChile y la Cámara Colombo Francesa. Hicimos un ejercicio puntual para las empresas de tecnología y servicios que están interesadas en invertir en la ciudad por su potencial en talento. Estas gestiones se complementaron con los otros elementos que hacen atractivo el territorio como son los incentivos tributarios que ofrece la ciudad, que incluyen exenciones para las empresas que deseen instalarse bajo el régimen franco.

Por su parte, en el segundo cuatrimestre del año, se hizo la presentación del régimen de zonas francas en el evento “Por qué invertir en el Área Metropolitana del Valle de Aburrá”, que fue

dirigido a empresas de Brasil, especialmente del sector de tecnología, sumando a dicha información toda la oferta de incentivos tributarios que hacen más atractivo el territorio.

Finalmente, durante octubre se llevaron a cabo diferentes espacios bajo el formato de ¿Por qué invertir en Medellín?, el primero de ellos durante la visita en la misión a Curazao, donde se expuso la figura de zonas francas como herramienta de atracción de empresas, y el segundo en la misión que se desarrolló en Estados Unidos, donde los profesionales expusieron a potenciales inversionistas de Boston, Nueva York y Miami las posibilidades que tiene el territorio, incluyendo el régimen franco, en especial, para servicios de tecnología.

Igualmente, se desarrolló el evento ¿Por qué Área Metropolitana? dirigido a empresas españolas en marco del contrato que la ACI Medellín tiene con el Área Metropolitana del Valle de Aburrá. Esta presentación incluyó ampliamente las oportunidades de inversión en el territorio describiendo las zonas francas especiales como una de las figuras propias a usar como escenario de asentamiento. Esto complementado con los incentivos tributarios locales que pueden sumarse a los que ya tiene el régimen franco.

- Ofrecer orientación a potenciales inversionistas que cumplan los requisitos para convertirse en zona franca:

En el primer cuatrimestre del año, se llevó a cabo una agenda de trabajo, en los meses de febrero y marzo con un gran BPO que se instaló en la ciudad, llamado FUSION BPO. Esta compañía quiere aplicar al régimen franco y se viene trabajando con los aliados para poder construir una propuesta de plan maestro y poder declararse una zona franca especial. Se espera la generación de cerca de 300 empleos en los próximos dos años, por lo que apoyamos desde diferentes frentes para consolidar esta zona franca.

En el segundo cuatrimestre del año, durante junio, julio y agosto, se han atendido a diferentes empresas extranjeras que vienen revisando el régimen de zonas francas como posible herramienta para asentarse en la ciudad. Algunas de ellas han sido POLYGON.US (Sector de animación y videojuegos) quienes vienen estructurando un proyecto para un gran estudio de producción. Otra de ellas es NON STOP, productora audiovisual que igualmente quiere revisar la posibilidad de construir un estudio de producción para cine y televisión de la mano de empresa nacional, utilizando la figura de zona franca.

Otra de las empresas que visitó la ciudad para revisar la posibilidad de asentarse fue la brasilera BUNDY Refrigerator de Brasil, quienes se encuentran muy interesados en instalar su operación en la ciudad o algún municipio cercano con ciertas ventajas competitivas como podría ser Apartadó en Urabá, aprovechando el proyecto de Puerto Antioquia.

Finalmente, en el tercer cuatrimestre del año, en septiembre se desarrolló una agenda con las empresas N-IX (Ucrania) y BANTEX (USA), quienes tienen especial interés en el régimen franco, requisitos de empleo e inversión, de cara a unos proyectos de inversión en el sector de tecnología y servicios. Esta agenda incluyó la información de la Zona Franca de Rionegro como

un actor clave en el conocimiento de esta figura al ser usuarios operadores de varias zonas francas.

En noviembre se organizó una agenda de trabajo para la empresa coreana NOVEPHARMA, cuya línea de negocio corresponde a productos de cosméticos, y quienes desean instalar una planta de producción en la ciudad aprovechando los beneficios tributarios que se puedan obtener para el proyecto. Esta visita incluyó la articulación con Zona Franca de Rionegro quienes expusieron las ventajas de asentarse allí pues cuentan con un ecosistema de empresas del sector y también tienen la capacidad operativa como administradores, siendo su ubicación el escenario ideal para la exportación.

Igualmente, se tuvo reunión con las empresas americanas HYBRIDGE y SMS Datacenter quienes están estudiando la posibilidad de asentarse en la ciudad bajo el modelo de zona franca como plataformas de exportación de servicios. Para ello, se detallaron los requisitos y necesidades de este tipo de proyectos que serían bajo el modelo BPO.

- Apoyo técnico en el proceso de estructuración de la solicitud de declaratoria de zona franca permanente para la ciudad de Medellín:

Los avances de esta acción se dividen en dos gestiones:

- Agencia APP:

Durante el primer trimestre se realizó en conjunto con la Agencia APP la construcción de la ruta de trabajo para avanzar en el proceso de consolidación del estudio de prefactibilidad del proyecto de declaratoria de una zona franca permanente para la ciudad, en el cual la ACI Medellín quedó a cargo de la gestión de los potenciales inversionistas y fondos de inversión que pudieran estar interesados en ser parte, o socios del proyecto. La necesidad de recursos como un proyecto inmobiliario obliga la gestión de oportunidades de inversión, principalmente de empresas del sector de tecnología y servicios, que se conviertan en anclas para impulsar el desarrollo del proyecto.

Teniendo en cuenta lo anterior, se viene trabajando en un plan comercial para poder comenzar la venta del proyecto, una vez se tengan el estudio de prefactibilidad y factibilidad por parte de la Agencia APP, que será contratada por la Secretaría de Desarrollo Económico después de junio de 2022.

A pesar de haber avanzado en las gestiones desde la mesa de trabajo liderada por la Secretaría de Desarrollo Económico, para contar con la disponibilidad del predio para el proyecto de declaratoria, no se ha concretado la contratación del estudio de prefactibilidad entre la Secretaría y la Agencia APP para poder avanzar en el insumo final que es necesario para la gestión de inversionistas y plan comercial que requiere un insumo técnico y financiero. En este sentido, es necesario que se defina la ruta de trabajo y disponibilidad de recursos para poder avanzar en este proyecto estratégico que igualmente se tiene pensado incluirse en el banco de proyectos de la ACI Medellín como plataforma para la búsqueda de inversionistas.

- Proyecto THE CUT (The Culture Under Transformation):

Esta es una empresa colombiana que viene adelantando un proceso de declaratoria de zona franca especial en Medellín ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Será la primera zona franca de estas características bajo el nuevo régimen franco de zonas francas 4.0, donde la ACI Medellín ha venido acompañando el proceso y apoyando en gestiones ante el Ministerio, así como ante el Área Metropolitana del Valle de Aburrá para la obtención de comunicación necesaria dentro de los requisitos exigidos en materia ambiental, como es la certificación de no necesitar permisos o licencias especiales para poder ejecutar el proyecto. Se espera que para finales de mayo se haga la declaratoria por parte del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

En el segundo cuatrimestre del año, entre junio y agosto, apoyamos el proyecto con las diferentes gestiones antes las autoridades ambientales como el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, quien ha debido revisar una serie de necesidades del proyecto como el aprovechamiento forestal y una certificación requerida por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo en el proceso de declaratoria. El proyecto se ha retrasado por necesidades adicional del plan maestro presentado, para el cual la ACI Medellín generó el insumo de información necesario en materia de inversión extranjera como parte de su rol de gestión de este tipo de proyecto, que resultan claves y estratégicos para la ciudad.

Se espera que la declaratoria se dé durante los meses de octubre a noviembre del 2022, dado que solo faltan unos pequeños requerimientos del Ministerio.

En el tercer cuatrimestre apoyamos la consolidación de información de la internacionalización de la ciudad que es necesaria para dar alcance al plan maestro que esta empresa radicó ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

En octubre se prestó el apoyo necesario de articulación con el Área Metropolitana para obtener un permiso de aprovechamiento forestal, el cual no solo es premisa para la declaratoria sino para que se expida por parte de esta entidad la certificación de cumplimiento con todos los parámetros ambientales del proyecto. Esta gestión se ha hecho directamente con la Subdirección Ambiental, quienes conocen en detalle la importancia del proyecto que se entiende como de ciudad.

En diciembre se acompañó la agenda de inspecciones a los predios por parte del Área Metropolitana del Valle de Aburrá para la obtención del permiso de aprovechamiento forestal, que es necesario para la certificación especial que se requiere por parte del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo para acreditar el cumplimiento ambiental del proyecto.

Igualmente se hizo presencia en la visita que dicho Ministerio realizó al proyecto para la verificación de las condiciones técnicas de los predios y ubicación específica, además de las reuniones virtuales realizadas con el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación y el Departamento Nacional de Planeación que emitieron concepto técnico del proyecto de

declaratoria de zona franca y requirieron conocer más detalles relacionados con el componente de Ciencia, Tecnología e Innovación que caracteriza esta zona franca.

Finalmente, THE CUT S.A.S. certificó el acompañamiento y gestión prioritaria que la ACI Medellín ha venido realizando para el proyecto para la obtención de la declaratoria como zona franca especial de servicios, donde el suministro de la información de inversión en la ciudad y la articulación para el apoyo del Área Metropolitana han resultado claves para sacar adelante el proyecto.

- Propuesta de incentivos tributarios para la IED en el AMVA incluyendo el modelo del régimen franco:

En el primer cuatrimestre del año se comenzó a adelantar la construcción de una propuesta de incentivos tributarios para los nueve (9) municipios del Área Metropolitana enfocados en la Inversión Extranjera Directa que incluye las zonas francas como herramienta principal de atracción para la Subregión. El objetivo de este trabajo es generar una mejor competitividad de todos los municipios, replicando el ejercicio que se hizo en Medellín con la oferta de incentivos tributarios actuales, aprovechando la capacidad instalada que se tiene como lo es por ejemplo la Zona Franca de Caldas que puede servir de plataforma para un encadenamiento productivo con los otros municipios del Área Metropolitana.

En el primer y segundo cuatrimestre se adelantaron las siguientes reuniones:

- Municipio de Caldas:  
2 reuniones de socialización.  
Secretario de Hacienda: Fredy Vélez.
- Municipio de La Estrella:  
1 reunión de socialización.  
Subsecretario de Ingresos: Gabriel Alzate.
- Municipio de Sabaneta:  
2 reuniones de socialización.  
Secretario de Hacienda: Andrés Jaramillo.
- Municipio de Itagüí:  
1 reunión de socialización.  
Secretaria de Hacienda: Eliana Arias.
- Municipio de Bello:  
3 reuniones de socialización.  
Secretaría de Desarrollo Económico: Tania Posada.  
Subsecretario de Ingresos: Óscar Acevedo.
- Municipio de Envigado:  
2 reuniones de socialización.  
Secretaria de Hacienda: Ana María Velásquez.  
Directora Departamento Administrativo de Planeación: Eliana Ospina.
- Municipio de Copacabana:  
1 reunión de socialización.  
Secretario de Hacienda: Juan Diego Pérez.
- Municipio de Girardota:  
2 reuniones de socialización.

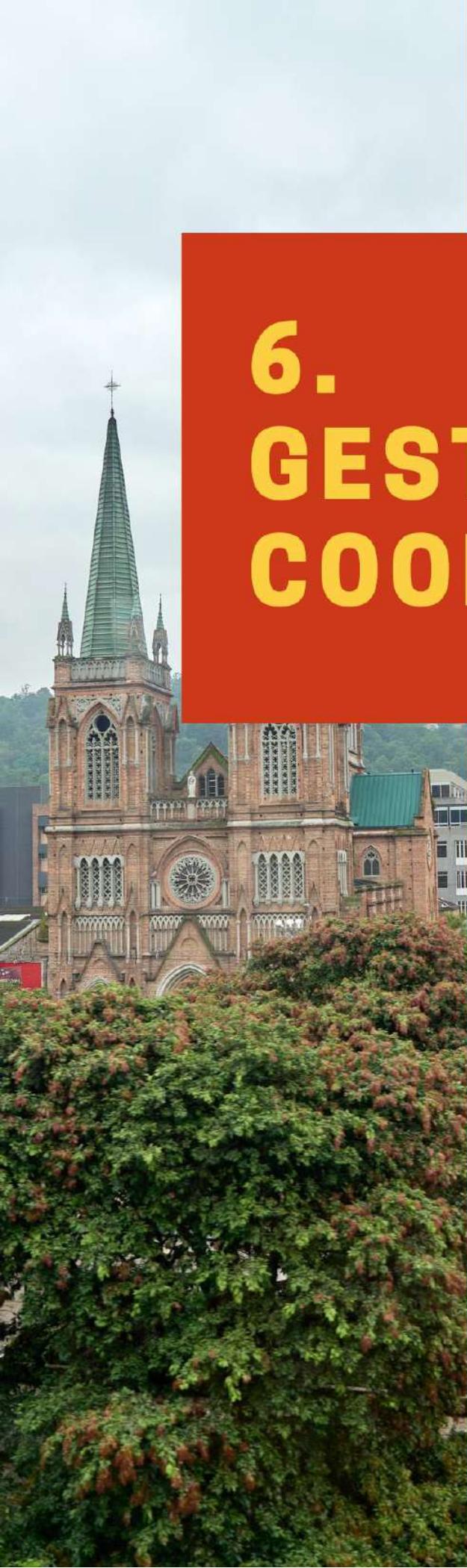
- Secretario de Hacienda: Néstor Arango.
- Municipio de Barbosa:  
2 reuniones de socialización.  
Secretario de Hacienda: Mauricio Arango.

En noviembre se entregó la propuesta final de incentivos tributarios para los nueve (9) municipios del Área Metropolitana enfocados en la Inversión Extranjera Directa que incluye las zonas francas como herramienta principal de atracción para la Subregión. El objetivo de este trabajo es generar una mejor competitividad de todos los municipios, replicando el ejercicio que se hizo en Medellín con la oferta de incentivos tributarios actuales, donde se tiene un beneficio directo para el asentamiento de zonas francas permanentes o especiales.

2022



# 6. GESTIÓN DE COOPERACIÓN



**ELABORADO POR:**

Agencia de Cooperación e Inversión  
de Medellín y el Área Metropolitana

## 6. GESTIÓN DE COOPERACIÓN

### 6.1 Qué hacemos en cooperación en la ACI Medellín

Como mencionábamos al principio del informe, nuestra gestión en cooperación internacional debe entenderse desde la oferta y la demanda, así como desde la promoción del territorio y la incidencia de nuestra acción internacional.

Respecto a la gestión de demanda de cooperación, la ACI Medellín cumple un importante rol que fortalece las políticas públicas y los programas del Plan de Desarrollo Local, a través de la consecución de recursos técnicos y financieros. En otras palabras, estamos atrayendo recursos de diversa naturaleza y procedencia, reembolsables y no-reembolsables, para apoyar el desarrollo económico, social y ambiental de Medellín y la región.

Desde nuestro rol como oferentes de cooperación posibilitamos que otros actores (principalmente otras ciudades) conozcan las soluciones que Medellín ha dado a sus retos de ciudad, y que encuentren respuestas u otras perspectivas a los retos comunes que enfrentan los gobiernos locales.

Finalmente, trabajamos en la proyección de nuestro territorio como buen socio de cooperación, y en la incidencia como gobierno local en el escenario internacional especialmente mediante la participación en redes internacionales de ciudad, eventos, y premios.

#### Frentes de Trabajo

Fortalecimiento del sistema local:

- Capacitación a los involucrados en los procesos de cooperación
- Articulación y coordinación de actores
- Generación de alianzas
- Acceso a herramientas: plataformas ACI y redes internacionales
- Política pública de Cooperación Internacional y red de cooperación

Identificación de Oportunidades

- Monitoreo de nuevos cooperantes (uso de base de datos especializadas)
- Referenciación de buenas prácticas
- Acercamiento a nuevos cooperantes (agendas, misiones exploratorias)

Promoción como destino de captación/oferente de cooperación

- Promoción de Medellín como receptor de cooperación
- Atención a prensa
- Participación en escenarios estratégicos (redes, eventos, Sos Paisa)

Vinculación

- Acompañamiento en la formulación y presentación del proyecto
- Acompañamiento en el desarrollo del proyecto
- Acompañamiento al receptor y al cooperante en el proceso de cierre del proyecto

## Difusión

- Difusión de la cooperación recibida
- Fortalecimiento de la relación con el cooperante

Para llevar a cabo el monitoreo y la gestión de oportunidades de cooperación, contamos con cinco líneas temáticas que integran a las diferentes secretarías y entes descentralizados del Municipio de Medellín:

- **Desarrollo económico:** oportunidades referentes a empleo, emprendimiento, comercialización, desarrollo rural y consolidación de alianzas estratégicas para la potencialización de la economía de la ciudad y el mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos.
- **Desarrollo social:** oportunidades relacionadas con el fortalecimiento de las comunidades más vulnerables y con la protección de sus derechos fundamentales, a través de la identificación y direccionamiento de las prioridades entre los diferentes grupos poblacionales: niñez, mujeres, adultos mayores, juventudes, grupos étnicos, población migrante, población LGBTI, entre otros.
- **Transformación educativa y cultural:** oportunidades vinculadas directamente con el mejoramiento continuo de la calidad educativa de la ciudad, representado en becas, promoción del bilingüismo, centros de investigación, espacios educativos y reconocimiento a los sistemas innovadores de enseñanza y aprendizaje de la ciudad.
- **Ecociudad e innovación digital:** la sostenibilidad ambiental, el Valle del Software y la optimización de las industrias 4.0, son los principales objetivos por cumplir dentro de esta línea temática. Aquí se tienen en cuenta los diferentes proyectos, convocatorias y oportunidades relacionadas con el desarrollo urbano, la movilidad sostenible, la conservación del medio ambiente y su relacionamiento con la consolidación del Valle del Software, siendo este último, el proyecto más importante del Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020-2023.
- **Gobernanza y construcción de paz:** para esta línea temática se priorizan todos los asuntos relacionados con las iniciativas en el fortalecimiento de la seguridad, la preservación de la convivencia ciudadana y el impulso de las acciones sociales que representen los valores y la lucha por la paz. A través de las acciones de esta línea se busca recobrar la confianza de la ciudadanía por las instituciones y el fortalecimiento comunitario para la construcción de paz y la protección de los derechos humanos.

## 6.2 Indicadores y metas en cooperación

DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA EL IMPULSO DE COOPERACIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL			
INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META 2022	AVANCE AL 30 DE DICIEMBRE
Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida	Millones de dólares	7	7.43

DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA EL IMPULSO DE COOPERACIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL			
INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META 2022	AVANCE AL 30 DE DICIEMBRE
Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia	Proyectos	18	22
Aportes de paisas en el exterior que contribuyen al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local	Aportes	12	12
Acciones de cooperación sur- sur en las cuales Medellín comparte sus buenas prácticas	Acciones	8	9

### 6.3 Lo que hemos logrado en demanda de cooperación

#### Cooperación de la Diputación y del Ayuntamiento de Barcelona para Medellín

Bajo esta administración se logró recuperar y fortalecer la relación con España, principalmente con Barcelona, que gracias a la visita del alcalde Daniel Quintero a esta ciudad, en noviembre de 2021, la relación directa se afianzó entre las dos ciudades. Con dos entidades principales se han estrechado lazos, la Diputación de Barcelona y el Ayuntamiento de Barcelona, ambas entidades tienen alta incidencia sobre los organismos público, privados y organizaciones de la sociedad civil en la región.

#### Gestión de Cooperación de la Diputación de Barcelona para la Secretaría de la No Violencia

Entre el 7 y 8 de febrero de 2022 desarrollamos una jornada de trabajo en Medellín con delegados de la Diputación de Barcelona, con quien revisamos los aspectos técnicos de un posible convenio de cooperación entre las dos ciudades, que permitirá apoyar la construcción de la Política Pública de No Violencia en la capital antioqueña.

Este apoyo es principalmente para la construcción, sensibilización y formulación de la Política Pública de la No Violencia que se adelanta en la ciudad. Se busca promover a Medellín como una ciudad que le apuesta a la resolución de conflictos desde la No Violencia, mediante una postura decidida por la construcción de paz, memoria y reconciliación y por medio de alianzas estratégicas.

Actualmente, la dirección de cooperación de la Diputación está revisando el presupuesto y el marco lógico del proyecto “Formulación de la Política Pública de No Violencia de Medellín” con el objetivo de apoyar financiera y técnicamente su formulación, difusión y apropiación. Con este proyecto, si es aprobado por la Diputación, se fortalecería esta política pública gracias a que se contaría con un plan operativo y financiero muy estructurado para la implementación de esta. Además, se plantea crear y desarrollar una mesa técnica constituida por Medellín y por varios municipios de Barcelona, que tendrá por objetivo conocer, aprender y profundizar en las políticas públicas de promoción de la paz en los diferentes municipios y promover acciones

conjuntas (campañas, misiones, experiencias significativas) en la construcción de una ciudadanía capaz de resolver conflictos de manera no violenta y concertada.

### **Cooperación del Ayuntamiento de Barcelona para el Municipio de Medellín**

Por otro lado, el Ayuntamiento de Barcelona, un aliado histórico de la ciudad y de la ACI Medellín, viene apoyando varios proyectos que conversan con el Plan de Desarrollo de Medellín Futuro. Algunos de los proyectos que se vienen apoyando son los siguientes, su valor total en cooperación internacional recibida por el Ayuntamiento asciende a USD 693.123:

1. “Contribuyendo a la construcción de paz”, proyecto cuyo objetivo es crear y consolidar un espacio para el aprendizaje, la reflexión y el diálogo sobre la cultura de la paz y el desarrollo sostenible que contribuya al bienestar general y el mejoramiento de la calidad de las comunas de Medellín. Secretaría y aliados que reciben la cooperación Asamblea de Cooperación per la Pau (ACPP) (Barcelona), Fundación Forjando Futuros (Medellín), Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos de la Alcaldía de Medellín.
2. “Fortalecimiento de la economía solidaria y feminista de mujeres de la ciudad de Medellín”.
3. “Garantías para defensores/as de DDHH actores de paz en Antioquia - Fase II”. El objetivo de este proyecto es la defensa y promoción de los derechos humanos (Derechos Civiles y Políticos, Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales y Derechos de los Pueblos) en el departamento de Antioquia.
4. “Turismo social, rural y comunitario en el Hotel y Parque Ecológico Piedras Blancas”. El objetivo de este proyecto es buscar la integración socioeconómica de los campesinos a través del fortalecimiento de sus parcelas productivas, la generación de espacios de comercialización de sus productos y la implementación de una ruta turística rural y comunitaria dentro de la cual se incluirá la labor de los productores. Los socios de este proyecto son: Antioqueños Unidos en Cataluña por Colombia (Barcelona), Caja de Compensación Familiar (COMFENALCO ANTIOQUIA) (Medellín), Gerencia de Corregimientos de la Alcaldía de Medellín.
5. “Acompañamiento Integral e Intersectorial de Defensores de DDHH en Colombia”, proyecto que comprende las ciudades de Bogotá, Barrancabermeja, Buenaventura, Bucaramanga y Medellín.
6. “Sin Rumores, Construimos cultura de Paz”. El proyecto tiene el objetivo de crear conciencia sobre la difusión de los rumores que se generan de las poblaciones en reincorporación y LGBTQ+, así como transformar aquellos aspectos ideológicos, culturales y políticos que justifican la exclusión, la discriminación y la violencia, y que impiden el acceso a los derechos de estas poblaciones.

la Corporación Región y organizaciones sociales buscan contrarrestar la transmisión de desinformación, rumores, estereotipos y prejuicios que afectan los derechos humanos de las personas de diversos colectivos. Este proyecto espera impactar positivamente en poblaciones LGBTQ+, mujeres, migrantes venezolanos, población afrodescendiente, indígenas, población con discapacidad y firmantes de paz que viven en Medellín y en municipios del Área Metropolitana. La estrategia se adelanta, de manera articulada, con el Ayuntamiento de Barcelona, que ya tiene experiencia en procesos pedagógicos de antirumor. Además, participa la Secretaría de la No Violencia, la Corporación Región y organizaciones como la Corporación Picacho con Futuro, jóvenes del colectivo Warmi Pacha, la Fundación La Fábrica y la Fundación para el Desarrollo Comunitario (FDC) de Barcelona, España.

7. “Alianzas para la Emergencia Climática y Sanitaria del Valle De Aburra”. Su objetivo es buscar la mejora integral del bienestar de las poblaciones aledañas a las cuencas, por medio de la intervención integral del territorio, mitigando los riesgos naturales existentes a través de un proceso formativo y participativo, con promoción del tejido social. Los socios del proyecto son: Universidad Politécnica de Cataluña desde la Catedra UNESCO de Sostenibilidad, Fundación Catalana América San Jerónimo de la Mutra, la Asociación Internacional Reciclar (Barcelona), el Instituto Metropolitano de Medellín, Tecnológico de Antioquia, Corporación de Jardineras de Moravia, Corporación Ámbito Ecológico y Secretaría de Medio Ambiente de Medellín).
8. Otro proyecto que cuenta con la cooperación del Ayuntamiento es el de Centros de Escucha que fortalece el trabajo en reducción de daños por el consumo de drogas por medio de prácticas que ayuden al habitante de calle a tomar conciencia de su salud. Más de 500 habitantes de calle de Medellín se han visto acompañados por profesionales que los ayudan a mitigar el daño por el consumo de drogas.

### **Cooperación financiera del Ayuntamiento de Madrid recibida por la Unidad de Víctimas**

La relación que tiene Medellín con España, no solo se refleja en su relación con Barcelona sino también con el área de cooperación del Ayuntamiento de Madrid, que también desde hace varios años apoya proyectos de desarrollo en Medellín. El proyecto “Desarrollo social de la población afectada por el conflicto armado y por la crisis de COVID 19, con especial atención en mujeres, para la promoción de la resiliencia individual y social, la defensa de los Derechos Humanos y la construcción de una cultura de paz en la comuna 3 de Medellín” recibió apoyo financiero del Ayuntamiento de Madrid por valor de USD 208.297. Este proyecto favorece a 2490 personas, principalmente mujeres víctimas del conflicto armado que acceden a medidas de atención, asistencia y reparación de Medellín.

### **Rebel Business School y WWF**

Por gestión de la ACI Medellín 50 jóvenes en Medellín tuvieron la oportunidad de participar en un curso presencial, que se desarrolló gracias a la iniciativa de la WWF ‘Generación 10’, un espacio para que los jóvenes latinoamericanos se conecten y realicen buenas acciones por el planeta. Los desafíos globales son justamente una gran oportunidad para que los jóvenes comprendan la realidad a la que se enfrentan cuando deciden sacar adelante un emprendimiento, es por eso que en alianza con Rebel Business School —la escuela alternativa de emprendimiento Nro. 1 en el Reino Unido y desde 2020 en Colombia—, desarrolla uno de sus cursos para que 50 jóvenes de Medellín tuvieran la oportunidad de participar de manera presencial. Los participantes avanzaron con sus proyectos o negocios de una manera práctica, enfocada en el uso de las herramientas digitales, con la posibilidad de ingresar a una comunidad de apoyo para fortalecer y crear alianzas en el futuro inmediato. La ACI Medellín apoyó en la difusión y convocatoria.

### **Cooperación técnica y financiera recibida por la Secretaría de Seguridad y Convivencia**

#### **Edgelands Institute y la Secretaría de Seguridad y Convivencia**

La secretaría de Seguridad recibió apoyo técnico de dos organizaciones internacionales, ejercicio en el cual la ACI Medellín contribuyó en la coordinación y articulación del trabajo entre las organizaciones y apoyó y orientó la firma del memorando de entendimiento entre Edgelands Institute y la Secretaría de Seguridad de Medellín.

Bajo este memorando se enmarca una primera acción de cooperación que ya se ejecutó y por el cual se recibió una cooperación técnica de USD 30.000. El proyecto beneficiado se llama “Talleres de datos y Laboratorios de Seguridad y Convivencia”, cuya información se empleó para alimentar el Sistema de Información para la Seguridad y Convivencia SIS. Su objetivo es identificar y definir los problemas locales específicos y crear un consenso en torno a las posibles soluciones y alternativas de gestión por medio de una metodología que emplea laboratorios e intervenciones didácticas como el espacio propicio para desarrollar este tipo de ejercicio.

### **Innovations for Poverty y la Secretaría de Seguridad y Convivencia**

La secretaría también recibió el apoyo técnico por parte de Innovations for Poverty Action -IPA para el diseño y la implementación de la Encuesta de Seguridad y Convivencia de la Alcaldía de Medellín de 2021. Se buscó con esta cooperación mejorar la medición de los problemas de seguridad de la Encuesta de Seguridad y Convivencia de la Alcaldía de Medellín y mejorar la calidad de los datos recolectados por ella. Esta cooperación recibida se reportó por parte de la ACI en 2022 y fue de USD 9.902.

### **Gestión de Cooperación con USAID para la Secretaría de Desarrollo Económico, la Gerencia de Corregimientos y la Secretaría de las Mujeres**

Con el objetivo de cerrar las brechas de género, promover la inclusión financiera y la generación de ingresos de las mujeres en Antioquia, Microempresas de Colombia, con apoyo de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), desarrolló una nueva línea de crédito y ahorro especial para la población femenina del departamento.

Las beneficiarias serán formadas en educación financiera, temas administrativos y marketing, con miras a fortalecer sus emprendimientos. Además, podrán participar en encadenamientos productivos y actividades con aliados comerciales.

La expectativa es que alrededor de 7.930 mujeres se beneficien, inicialmente, con esta línea que cuenta con cerca de USD 9 millones para el desembolso de créditos y otras 7.692 accedan a los productos de ahorro de la Cooperativa. Una línea especial para mujeres, enfocada en aquellas que viven en zonas rurales de Antioquia, así como en migrantes e indígenas que tengan unidades productivas o emprendimientos en funcionamiento.

Este producto hace parte del proyecto denominado el *Gran Reto: “Cerrando brechas para la inclusión financiera de las mujeres”*, el cual establece un modelo integral de intervención que contribuirá a que las mujeres superen las barreras que históricamente han tenido para acceder al sistema financieros, y fortalezcan sus negocios y emprendimientos de modo que puedan incrementar sus ingresos.

La ACI Medellín fue la entidad articuladora para que la Secretaría de Mujeres de Medellín hiciera parte de un consorcio que desarrollara y formulara una propuesta que buscara la inclusión socioeconómica de las mujeres en Antioquia con la convocatoria “El Gran Reto para el Desarrollo: Expandiendo el acceso a financiación comercial de las Mujeres” de USAID.

Además, se destaca el proyecto desarrollado con Rockefeller Philanthropy Advisors para apoyar la respuesta rápida al COVID-19 y así abordar las necesidades de migrantes, refugiados o desplazados internos en la ciudad de Medellín.

También el convenio de cooperación internacional para la ejecución de proyectos asociados al desarrollo rural sostenible de la Gerencia de Corregimientos firmado en alianza con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO.

### **Gestión de cooperación por medio del Programa Generando Equidad de USAID para la Secretaría de las Mujeres y la Gerencia de Diversidades**

Gracias a la gestión de articulación de la ACI con el programa Generando Equidad de USAID, este programa financiará para la Gerencia de Diversidades una dupla de un psicólogo y un abogado en la sede de la fiscalía en Medellín para prestar servicio y orientar a la población LGTBI que llega a la sede de la fiscalía a denunciar. Además, el programa también financiará parte de la formulación de la política pública para la Diversidad de Género. De otra parte, USAID por medio de este programa acompañará la dinamización del mecanismo que se está diseñando para el sistema municipal de cuidado y posiblemente donará recursos para fortalecer las Manzanas del Cuidado y acciones de masculinidades responsables.

### **Gestión de cooperación internacional de ACNUR para el programa Intégrate de la Secretaría de Inclusión Social**

El Alto Comisionado para las Naciones Unidas de Refugiados por medio de cooperación financiera ha apoyado el funcionamiento del Centro Intégrate (desde la ACI se reportaron recursos recibidos por la Secretaría en especie de parte de ACNUR en USD103.427 y USD 50.000, ACNUR entregó dotación y contrato personal para el Centro), un programa de la Secretaría de Inclusión Social que trabaja con la población migrante para mejorar sus condiciones de permanencia en la ciudad.

### **Gestión de cooperación internacional (Cooperación Suiza y Fundación Hilton) para estructurar un proyecto de la Secretaría de Inclusión Social bajo el modelo de financiación Pago por Resultados**

Tradicionalmente, los proyectos que buscan mejorar las condiciones socioeconómicas de las poblaciones, no se diseñan, ni se implementan de acuerdo con resultados de impacto esperado (por ejemplo, porcentaje de personas vinculadas laboralmente, porcentaje de jóvenes que logran una transición exitosa de la educación secundaria a la educación superior, etc.), sino que se diseñan y se limitan a indicadores de producto (número de formaciones recibidas, porcentaje de población que recibió la ayuda humanitaria, etc). Por lo tanto, la capacidad de estos proyectos de lograr cambios sustanciales en el bienestar social y económico de estas poblaciones (es decir resultados de impacto) tiende a ser muy baja. Esto se traduce en un costo-efectividad bajo, en asignación ineficiente de los recursos públicos y en asistencialismo. Este modelo, de pago por resultados, por el contrario, tiene la virtud de garantizar que como resultado de la implementación del proyecto se observarán efectos de impacto esperado en la población beneficiaria, gracias a los principios metodológicos de formulación e implementación (teoría del cambio) bajo los cuales se estructura y concibe el modelo.

Este modelo nació en Inglaterra y progresivamente está siendo adoptado por grandes cooperantes internacionales y entidades filantrópicas, como resultado en el mundo ya se cuenta con 250 proyectos de desarrollo social y económico financiados bajo esta modalidad, con unos resultados muy satisfactorios.

La ACI consciente de su rol de agencia de promotora de cooperación ha realizado webinars y participó en un congreso al respecto para sensibilizar y transferir este modelo al conglomerado público, pues no solo el escenario internacional está fomentando este modelo sino también el gobierno nacional actual Colombiano a gran escala, por medio de la Unidad del Fondo de Pago de Resultados del Departamento de la Prosperidad Social (por ejemplo, garantizar la inserción y retención de 5000 personas en el mercado laboral) con el objetivo de realmente provocar cambios sustanciales y positivos en la población.

Bajo este modelo de financiación e implementación, el Gobierno y la cooperación internacional actúan como copagadores de resultados. Sus recursos son ejecutados únicamente si se logran los resultados establecidos en cada uno de los programas.

Gracias a la gestión que la ACI ha venido desarrollando en esta temática y al acompañamiento que hemos realizado a la Secretaría de Inclusión Social, la Secretaría se presentó en una convocatoria lanzada por Sibscó, conformada por la Cooperación Suiza y el BID, además existe la posibilidad de estructurar un proyecto de la Secretaría de Inclusión Social bajo este modelo que sería financiado por la Fundación Hilton y estructurado por Instiglio (firma experta en estructurar proyectos bajo esta modalidad).

### **Gestión de Cooperación Japonesa para la construcción de Memoria Histórica**

Gracias a la gestión de la ACI se hizo entrega en una ceremonia simbólica de la publicación reciente de un libro que contiene 23 relatos traducidos al japonés, cuya versión original es en español y fueron escritos por víctimas del conflicto armado y editados y compilados por la reconocida periodista Patricia Nieto. Con este acto que se desarrolló en el Museo Casa de la Memoria la cooperación japonesa contribuye a la construcción de memoria histórica, quienes regalarán este libro a lectores japoneses.

### **La comunidad internacional apoya la construcción de paz de Medellín**

Un respaldo absoluto recibió Medellín en su interés por hacer memoria, defender los derechos humanos y ayudar a las víctimas en su búsqueda por conocer la verdad de hechos de violencia en la comuna 13.

Para la ACI Medellín los procesos de reconciliación, diálogo y paz, son prioritarios a la hora de relacionarnos con el mundo para encontrar buenas prácticas y a los mejores aliados que impulsen estas iniciativas. Por eso en julio visitamos el sector de la Escombrera en el occidente de la ciudad con organismos internacionales como el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD; Misión de Apoyo del Proceso de Paz en Colombia - MAPP OEA; Agencia Española de Cooperación Internacional - AECID y la Jurisdicción Especial para la Paz - JEP. También estuvieron presentes las embajadas de los gobiernos de Canadá, Alemania, Reino Unido y Suecia.

En la visita, la Secretaría de No Violencia de Medellín les expuso a los cooperantes el camino que han tenido que recorrer muchas familias que buscan de justicia y reparación.

Este espacio permitió la creación de relaciones estratégicas que dan paso a la cooperación internacional como una herramienta que abre oportunidades al esclarecimiento de los hechos. Así mismo, con el recorrido por este lugar se logra visibilizar a través de la reconstrucción de historias la necesidad de tener memoria histórica dentro de nuestro territorio.

## Dinamarca

Con el propósito de explorar posibilidades de cooperación con Medellín, recibimos la visita de la Embajada de Dinamarca en Colombia, liderada por su embajador Erik Hoeg y acompañado por el consejero de ciudades Mikkel Hall. Tras la visita anunciaron que el programa de cooperación Ciudad-Ciudad de la Alcaldía de Copenhague, ha decidido empezar una nueva cooperación en Latinoamérica, y Medellín es una de las ciudades prioritarias. [\[ver video\]](#)

Organizamos una nutrida agenda de trabajo con la delegación danesa, que incluyó una reunión con el gerente general de EPM, Jorge Andrés Carrillo Cardoso; la vicepresidenta (e) de Estrategia y Planeación, Luisa María Pérez Fernández; la directora de la Fundación EPM, Vivian Puerta y un grupo de funcionarios de la Empresa. En el encuentro, el gerente general de EPM destacó la importancia de la cooperación para el logro de la estrategia de EPM y reconoció la experiencia del país danés en temas de energías limpias y en la implementación de programas de economía circular, que pueden contribuir al cumplimiento de las metas de la compañía.

Para conocer con precisión el número de personas que se desplazan en bicicleta por el Distrito Económico y Creativo y Área de Desarrollo Naranja de Medellín, y con el apoyo de la Embajada de Dinamarca y la empresa Novo Nordisk, la Administración Distrital instaló, en el barrio Perpetuo Socorro, el primer contador de bicicletas de la ciudad. Este es un dispositivo que registra el número de ciclistas que a diario hacen uso de la cicloinfraestructura de la carrera 50 con la calle 35.

## Chuncheon, Corea del Sur

Continuamos activando la relación de hermanamiento que tenemos con la ciudad de Chuncheon para intercambios en temas relacionados con la educación, desarrollo económico, deporte y cultura.

Las gestiones han estado orientadas a la consecución de una beca de posgrado que fue seleccionada mediante una convocatoria pública y en este momento ya está en desarrollo. También se han gestionado pasantías ofrecidas para funcionarios de la Alcaldía de Medellín, participación de un equipo de fútbol juvenil que fue invitado de honor a participar en un torneo infantil local contra otros equipos coreanos, la participación remota en la pasada Fiesta del Libro y la Cultura y, por último, las intervenciones artísticas que tuvieron agrupaciones coreanas durante la celebración de la Feria de las Flores.

De igual manera, la ciudad de Chuncheon apuesta por la divulgación cultural de Corea y apoya a su Instituto Sejong, encargado precisamente de la promoción cultural y de la enseñanza del idioma coreano, la ACI Medellín viene acompañando esta instalación desde el año pasado y que esperamos este año sea una realidad.

Gracias a una postulación que hicimos con el INDER Medellín, 13 deportistas de la ciudad viajaron y ganaron en Corea del Sur representando al país en el Torneo Internacional de Fútbol Juvenil Son Heung Min. El evento recibe este nombre en honor al prestigioso jugador del Tottenham Hotspur de Inglaterra quien apoyó el certamen por intermedio de su academia de fútbol.

Los deportistas fueron seleccionados luego de varios meses de entrenamiento y trabajo de análisis con más de 40 jugadores, entre usuarios del INDER Medellín, clubes deportivos de la

ciudad y la Liga Antioqueña de Fútbol. Seleccionaron niños de diferentes comunas de la ciudad, Bello e Itagüí y el cuerpo técnico estuvo encabezado por Diego Toro, exfutbolista profesional.

El deporte como eje transformador y movilizador de sociedades permitió acercar culturas. El hermanamiento entre las dos ciudades ha permitido generar vínculos fomentando procesos e intercambios deportivos y culturales.

Medellín también disfrutó de un espectáculo de k-pop de una delegación de Corea durante la Feria de las Flores.

## **ACDI VOCA**

Se destaca el apoyo que viene haciendo la ACI Medellín al Programa Jóvenes Resilientes de ACDI VOCA por medio de articular esta ONG con la Secretarías de Juventud y de la No Violencia a nivel de los proyectos e iniciativas que estas tres organizaciones ofrecen. ACDI VOCA es un aliado y operador de recursos de USAID que busca con este programa contribuir a mejorar las condiciones socioeconómicas de los jóvenes de Medellín a partir de 4 grandes componentes: 1. Salud Mental. 2. Entornos protectores. 3. Autonomía económica. 4. Comunicación. Este es un programa nacional con alcance local. Gracias a este proceso acompañamiento y orientación desde la ACI, actualmente están siendo invertidos USD 813.000 en la ciudad para beneficiar a la población joven.

## **Proyecto ONDA - Cooperación Suiza SECO**

Desde hace tres años se viene adelantando el proceso para la construcción de un equipamiento urbano para el deporte que en su inicio se concibió como un gimnasio vertical que pudiera desarrollar diversas actividades deportivas para la comunidad donde se realice la intervención.

El año pasado se firmó un primer Memorando de Entendimiento que tiene vigencia hasta este año y que tenía como alcance el desarrollo de unos estudios arquitectónicos y de detalle que apoya el Gobierno de Suiza a través de su Secretaría de Estado para Asuntos Económicos (SECO). Durante este año, se ha venido adelantando este trabajo de estudio, pero se hizo necesario ampliar el plazo de vigencia del proyecto para continuar el próximo año desarrollando las discusiones de ubicación, diseño y materiales con el INDER y la Secretaría de Infraestructura.

Actualmente, se está haciendo el trámite para un nuevo Memorando de Entendimiento con nueva vigencia y que permita la sostenibilidad para la construcción del proyecto que ahora tiene el nombre de ONDA para su construcción y posible proyección a otros equipamientos urbanos en el distrito.

## **Reino Unido**

Con el ánimo de continuar el trabajo que se viene desarrollando de manera activa desde 2016, recibimos este año a George Hodgson, embajador de Reino Unido en Colombia, en su primera visita de trabajo desde que llegó a la embajada. Hodgson reiteró el compromiso del Reino Unido con Medellín y aprovechamos su visita para que conociera el sistema Metro de Medellín, el proyecto Encicla del Área Metropolitana y algunos otros programas sostenibles e innovadores de la ciudad.

De igual forma para expresar la voluntad de trabajo conjunto en sectores que son estratégicos tanto para Medellín como para el Reino Unido, la embajada ha nombrado una oficial comercial

para la ciudad de Medellín. Esta posición de oficial comercial en Medellín es sui generis en Colombia y solamente dos ciudades cuentan con este tipo de oficiales, y lo que se pretende es trabajar juntos en la generación de oportunidades de cooperación y de negocios entre el Reino Unido y Medellín.

Adicionalmente, a través de la red C40 se viene desarrollando el acompañamiento técnico al proyecto “Parques del Río Norte” de la Secretaría de Infraestructura en conjunto con la Agencia Alemana de Cooperación - GIZ y el Reino Unido. Este acompañamiento pretende orientar el proyecto en nuevas modalidades de financiación y sostenibilidad.

Más información del trabajo articulado con el Reino Unido se detallará en el apartado 4.4.1. *Rol destacado en la red C40*, siendo el Reino Unido uno de los principales contribuyentes financieros y técnicos para esta red.

### **Proyecto mySmartLife**

En septiembre se celebró la conferencia final del proyecto mySMARTLife en Hamburgo, Alemania. Después de casi seis años de duración del proyecto y de los esfuerzos conjuntos de 27 socios de 6 países para hacer realidad ciudades sostenibles con personas y una economía inteligente, mySMARTLife llegó a su fin. Ahora fue el momento de presentar los resultados al público en general para fomentar su réplica con la ayuda de los nuevos métodos y las soluciones innovadoras desarrolladas.

Las principales actividades de mySMARTLife se llevaron a cabo en las tres ciudades faro: Nantes (Francia), Hamburgo (Alemania) y Helsinki (Finlandia). Tres ciudades seguidoras -Bydgoszcz (Polonia), Rijeka (Croacia) y Palencia (España)- han aprendido directamente de estas experiencias y han puesto en marcha sus propios planes de transformación urbana.

Medellín ha estado entre las ciudades que han apoyado el proyecto con información de buenas prácticas y ha estado al tanto de los desarrollos tanto de las ciudades faro como de las ciudades seguidoras con el ánimo de ser aliado de nuevos proyectos de cooperación internacional con los temas relacionados de ciudades inteligentes.

El objetivo de la Conferencia Final de mySMARTLife fue compartir los conocimientos y la experiencia adquiridos para debatir y aprender sobre temas de movilidad, participación ciudadana, edificios eficientes, iluminación inteligente y TIC.

Se pudo conocer durante la conferencia las experiencias técnicas en todos los temas mencionados anteriormente de las tres ciudades Faro: Hamburgo, Helsinki, Nantes. Esta información se detalló en el informe de viaje. Las experiencias más significativas fueron las relacionadas con el acondicionamiento energético, la electromovilidad, la plataforma de datos urbanos y la iluminación inteligente.

Con cada una de estas ciudades se estableció contacto y se espera que podamos ser aliados/socios en proyectos futuros con la Comisión Europea y otras oportunidades de cooperación que sean encontradas. Igualmente, con las ciudades seguidoras que replicaron algunas prácticas como Bydgoszcz (Polonia), Rijeka (Croacia) y Palencia (España).

Adicionalmente, se presentaron herramientas y metodologías de otras plataformas de ciudades como NetZeroCities y Scalable Cities, donde se discutieron metodologías de seguimiento para

la neutralidad climática, la creación de un contrato climático de ciudades, intercambio de pares, valoraciones para la replicabilidad de buenas prácticas, modelo canvas de ciudad, entre otras, que podrían ser metodologías de expertos para ser consideradas para el Distrito en el futuro.

### **Apoyo a la crisis migratoria**

Desde la ACI Medellín se ha logrado articular en la práctica los recursos que ejecutan proyectos de agencias del sistema de naciones unidas y ONG internacionales como parte de los planes de respuesta migratoria y de asistencia brechas sociales, articulando actores del GIFMM grupo interagencial de flujos migratorios mixtos y sus mesas de integración económica y cultural para el beneficio de los públicos de las secretarías y entidades del distrito, entidades como Mercy Corps, Corporación Ayuda Humanitaria, Cuso internacional, OIM entre otras.

Reactivación proyecto de empleabilidad a Migrantes: se compartió un foro enfocado en socializar el proyecto que se orienta en la vinculación formal de población migrante, ofrecen a su vez asesoría a las áreas de recursos humanos y un beneficio de subsidio a la nómina para los aliados del proyecto. Se explora también otro tipo de beneficios tributarios que buscan identificar estímulos tributarios y de otra índole para fomentar estos procesos de formación laboral.

### **Postulación Mercociudades Ruta N, Avellaneda Argentina**

Se realizó la postulación efectiva a una convocatoria de la red por USD 30.000, que plantea la necesidad de cooperación técnica sur-sur entre las dos ciudades en espacios virtuales y presenciales de transferencia de experiencias y fortalecimiento al ecosistema de innovación.

### **Programa de acompañamiento y formación a OSC - Organizaciones de la Sociedad Civil**

En búsqueda de opciones alternativas de recursos de cooperación se desarrolla un proyecto piloto con organizaciones de la sociedad civil. Este proyecto está compuesto por tres elementos: i) formación donde se ofrecen cursos en Moodle, ii) acompañamiento a través de 5 encuentros presenciales de formación, considerando temáticas de contextualización frente a escenarios de cooperación y de desarrollo de capacidades para la identificación de fuentes de información, geodatabases, información del censo DANE, y otros sistemas de información que puedan apoyar la problematización de los insumos a utilizar en las postulaciones, y iii) realizar divulgación de las acciones de formación presencial y ciclos de formación virtual y generar boletines y notas de prensa realizando promoción de las acciones de internacionalización y de vinculación a oportunidades de cooperación.

Por otra parte, se han propiciado talleres y conversatorios de acompañamiento a organizaciones de la secretaría de la no violencia, la gerencia de corregimientos y la fundación oleoductos de Colombia.

#### **6.3.1. Proyectos de cooperación con las secretarías**

<b>Línea Temática</b>	<b>Proyecto impactado</b>	<b>Secretaría</b>	<b>Cooperante</b>
Gobernanza y Construcción de Paz	Alianzas territoriales para la gestión de la migración poblacional	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	Rockefeller Philanthropy Advisors

Línea Temática	Proyecto impactado	Secretaría	Cooperante
Transformación Educativa y Cultural	Medellín Territorio Cultural	Secretaría de Cultura Ciudadana	Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU)
Transformación Educativa y Cultural	A clase vamos todos y todas	Secretaría de Educación	Education Cannot Wait - ECW
Desarrollo Económico	Canasta básica de derechos	Gerencia de Corregimientos	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO
Desarrollo Económico	Acciones de fortalecimiento social para el cuidado y la protección	Gerencia de Corregimientos	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO
Desarrollo Económico	Producción rural para el desarrollo	Gerencia de Corregimientos	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO
Ecociudad	Gestión del riesgo de desastres, del medio ambiente y adaptación al cambio climático	DAGRD, AMVA, Cuerpo de Bomberos	BHA USAID
Gobernanza y Construcción de Paz	Plan Estratégico de tecnologías para la seguridad	Secretaría de Seguridad y Convivencia	Edgelands Institute
Gobernanza y Construcción de Paz	Paz, Víctimas y justicia	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos de la Alcaldía de Medellín	Ayuntamiento de Barcelona
Desarrollo Económico	Producción rural para el desarrollo.	Gerencia de Corregimientos	Ayuntamiento de Barcelona
Gobernanza y Construcción de Paz	Paz, Víctimas y Justicia.	Secretaría de la No Violencia	Ayuntamiento de Barcelona
Gobernanza y Construcción de Paz	Paz, Víctimas y Justicia.	Corporación Jurídica Libertad (CJL) (Medellín) Secretaría de la No Violencia	Ayuntamiento de Barcelona
Gobernanza y Construcción de Paz	Paz, Casos de prevención, promoción y protección de los derechos humanos con atención institucional oportuna	Secretaría de No Violencia Peace Brigades International	Ayuntamiento de Barcelona

Línea Temática	Proyecto impactado	Secretaría	Cooperante
Desarrollo Social	Autonomía económica para las mujeres y su incorporación en el Valle del Software	Secretaría de las Mujeres Corporación Red Feminista Antimilitarista (Medellín)	Ayuntamiento de Barcelona
Ecociudad	Conservación y protección de todas las formas de vida.	Secretaría de Medio Ambiente	Ayuntamiento de Barcelona
Ecociudad	Gestión de riesgo de desastres, ambiente y adaptación al cambio climático.	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres (DAGR)	British Academy
Gobernanza y Construcción de Paz	Planeación para la gestión local de la seguridad y convivencia	Secretaría de Seguridad y Convivencia	Innovations for Poverty Action
Gobernanza y Construcción de Paz	Juventudes	Secretaría de Juventud, Secretaría de Cultura Ciudadana, Secretaría de la No Violencia	ACDI - VOCA
Desarrollo Económico	Transformación digital de la economía	Secretaría de Desarrollo Económico, ACI Medellín	Unión Europea
Desarrollo Social	Alianzas territoriales para la gestión de la migración poblacional	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	ACNUR
Desarrollo Económico	Inserción laboral	Desarrollo Económico	OIT
Ecociudad	Gestión del riesgo de desastres, del medio ambiente y adaptación al cambio climático	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres (DAGR)	Global Communities Willis Towers Watson Hannover Re

### 6.3.2. Programa Sos Paisa, contribución a Medellín de Antioqueños en el exterior

A través de la red de antioqueños en el exterior, Sos Paisa, nuestra diáspora o ciudadanos en el exterior aportan al desarrollo de la ciudad, mediante transferencia de conocimientos y donaciones filantrópicas y ejercicios de lobby e incidencia política.

Nuestra diáspora en estos primeros cuatro meses del año se hizo presente con aportes específicos y acordes a las necesidades de los empresarios de la ciudad, capitalizando de manera positiva las enseñanzas de la pandemia.

Iniciamos el 16 y 17 de marzo con un par de charlas específicas para la empresa Personal Soft, que en talleres de dos horas con sus Project Management conocieron de cerca la experiencia de Jenn Aguilera y Milton Muñoz, que viven en Alemania y han desarrollado sus carreras

profesionales en empresas de tecnología. Con ellos, hablamos sobre liderazgo en equipos jóvenes, gestión humana ágil y sobre priorización, manejo de programas y proyectos multifuncionales, en estos talleres participaron alrededor de 10 personas de la empresa.

También hicimos un live con el director de cine y colorista Joaquín Olaya, quien con su film Rocco fue premiado en el Festival de Cine de Sicilia, en este live nos contó sobre su rol de director, su film y su experiencia como colorista de cine. Tenemos mucho talento.

Por otro lado, continuando con los aportes que ayudan a fortalecer las empresas de la ciudad, en acuerdo con Intersoftware y su red de comerciales, se realizó una capacitación con la paisa Adriana Hernandez, quien les habló de cómo participar en ferias y eventos en Estados Unidos y les dio tips importantes para tener en cuenta cuando se participa en eventos en México y Europa. En esta actividad participaron 36 líderes comerciales de las empresas agremiadas en Intersoftware.

En los primeros meses del año se abordaron campañas con varios temas de interés para todos, por medio de las cuales se reconoció el trabajo de los paisas en el exterior y los acercamos a su tierra.

Es así, como en enero se realizó la campaña para Conexión sin Fronteras poder atraer más talentos que hagan transferencia de conocimiento con Medellín.

Destacamos la campaña con ProColombia para promocionar en la diáspora a Colombia como su mejor destino, la cual inició en abril.

También la campaña realizada para los paisas en Holanda para acompañar una delegación de la ciudad que estuvo en el evento Traffic. Se obtuvo una respuesta muy positiva y muchos quisieron ser chaperones de la delegación.

En junio seguimos trabajando temas como la construcción de un modelo de innovación. Felipe Restrepo con su experiencia y trabajo con comunidades partiendo desde la creatividad y la motivación, nos enseñó nuevas estrategias para aplicar en la entidad dándole prioridad a la innovación como parte de la cultura de una organización.

Así mismo, trabajamos impulsando conocimientos más específicos, como el modelado de variables en el que la doctora en Ingeniería Química, Gloria Milena Monsalve, realizó una transferencia de conocimiento a empleados del SIATA y estudiantes de la Universidad Eafit, dejando ver como con su trabajo busca cerrar la brecha entre experimentalistas y teóricos, para obtener soluciones prácticas para desafíos ambientales y de ingeniería.

Apoyamos el fortalecimiento de la cultura y el arte de Medellín, con la ayuda de paisas que ayudan a formar con sus habilidades a futuros talentos de la ciudad. En agosto gestionamos la transferencia de conocimiento del director de ópera y orquesta en Malasia, Juan Montoya, quién con su trayectoria en el mundo de la música y su recorrido en diferentes organizaciones por todo el mundo como Orquesta Sinfónica Nacional de Paraguay, Ópera Húngara de Cluj-Napoca (Rumanía), Orquesta Sinfónica de Tucson (EE.UU.), entre otras, compartió su experiencia con más de 25 directores de la Red de Escuelas de Música.

Y continuamos con la promoción de ciudad con la campaña de Feria de Flores, incentivando a nuestro público paisa a que se apropiaran de esta fiesta, por medio de diferentes piezas gráficas

tratamos de llevar a nuestros paisas un poco de lo que se vive en la ciudad, mostrando al mundo el espíritu y la tradición de Medellín.

Seguimos trabajando en la creación estrategias que nos permitan socializar el desarrollo de nuestra ciudad con toda la diáspora conectada con Sos Paisa.

Para el segundo semestre buscamos que nuestros paisas se tomaran el protagonismo por medio de estrategias que permitieran visibilizar más sus historias y su experiencia en el exterior. Así mismo continuamos con la labor de integrar más paisas a nuestra red, dando a conocer nuestra misión y propiciando espacios para que ellos pudieran compartir sus conocimientos con la ciudad.

En septiembre creamos la campaña “**Vení hablemos pues**”, un podcast que tiene como objetivo conocer las historias de nuestra diáspora por medio de conversaciones menos formales, que pretenden visibilizar sus logros en el exterior y motivar a más paisas que viven en otros países, a que se animen a compartir cómo fue su experiencia al emigrar. En este podcast hemos conocido las historias como la de Isabel Forrest, una paisa que vive en Brisbane, profesional en mercadeo y coach certificada, que posee una trayectoria de más de 10 años en cargos gerenciales en Australia y Nueva Zelanda. Ella nos habló sobre su experiencia al emigrar y su proyecto **EELATE**, y nos dejó algunos consejos como coach para tener en cuenta en un proceso de migración a otro país.

Con un medio de comunicación como lo es el podcast queremos dar a conocer también la realidad de nuestros paisas al emigrar, desde cómo ha sido su proceso cuando llegan a otro país, hasta cómo encuentran esas oportunidades para crecer laboral y personalmente. Un ejemplo de esto fue Ana, una de nuestras paisas que vive en Estados Unidos y que salió del país en busca de oportunidades y experiencias diferentes. Con ella conversamos sobre su proceso al emigrar y cómo venció sus miedos para darle a su vida un nuevo aire.

Por otra parte, de la mano con la Orquesta Filarmónica de Medellín promovimos la labor de programas como el Coro Reconciliación, un espacio que ha cambiado positivamente la vida de muchos ciudadanos cuyas historias han estado marcadas por el conflicto armado. Gracias a Filarmed muchas personas conectaron con la música sinfónica, por esto la campaña difundida con ellos tenía como objetivo visibilizar su trabajo e impulsar más programas sociales para que la orquesta siga creciendo y llevando en alto el nombre de nuestra ciudad.

Por medio de la transferencia de conocimientos, nuestra diáspora también aporta al desarrollo de la ciudad y de su gente, para esto invitamos constantemente a los paisas que viven en el exterior a que se motiven a compartir su experiencia, tal como lo hizo Hernando Diosa, un periodista y escritor paisa enamorado de la literatura. Con él hablamos sobre su libro **Determinación** y además dio algunos consejos para quienes quieren acercarse más a la escritura.

También gestionamos el aporte de Andrés Munar, artista 3D para la industria de videos juegos y Senior Hard Surface Artist en la empresa canadiense Respawn Entertainment, quien participó presencial como panelista en la Comic Con Medellín el 3 de diciembre.

En noviembre creamos la campaña “Recordar para conectar”, una estrategia que busca traer nuestras navidades pasadas para conectar con nuestras tradiciones, y así mismo, promover la

interacción de la diáspora por medio de un viaje por las memorias de esas navidades que tanto nos llenaban de alegría.

Finalmente, seguimos trabajando para mostrar el talento que tienen nuestros paisas y el valor para crecer desde el país donde se encuentren, por esto hablamos con Catalina Cruz, quién con su reciente reelección en la Cámara de Representantes del Estado de New York, es un ejemplo de la determinación que lleva cada paisa en su ADN.

Seguimos trabajando en estrategias que nos permitan socializar el desarrollo de nuestra ciudad con toda la diáspora paisa que se conecta con la ciudad a través de Sos Paisa.

## **6.4 Lo que hemos logrado en oferta de cooperación**

La oferta de cooperación nos permite compartir experiencias de la ciudad en otros espacios y con otras ciudades del mundo, al igual que nuestros modelos y buenas prácticas que han sido reconocidos internacionalmente.

Medellín ya se consolidó en la región como un oferente de cooperación sur-sur brindando herramientas que permitan colaborar y compartir conocimiento, habilidades e iniciativas exitosas a países y ciudades en vías de desarrollo.

### **Recife, Brasil**

Como un compromiso para avanzar en cooperación para la realización de actividades artísticas, intercambio de conocimiento y asistencia técnica en cultura, concretamos la firma de un memorando de entendimiento con la ciudad brasileña de Recife, cuya delegación destacó a la capital antioqueña como ejemplo de transformación a través de la tecnología, la educación y el urbanismo.

Esta alianza se oficializó en medio de una agenda de trabajo con 15 personas del país vecino, quienes visitaron la ciudad entre el 16 y 18 de febrero, con el objetivo de conocer los avances del Plan de Desarrollo Medellín Futuro e implementar las buenas prácticas que se tienen en el territorio.

Desde hace varios años, Recife y Medellín comparten experiencias para la solución de la desigualdad social y delincuencia en los barrios de las ciudades. Por este motivo, el memorando que se firmó es un paso importante para el aprendizaje mutuo de buenas prácticas, luchando por hacer un pacto por ciudades más justas, equitativas, educadas y en paz.

### **São Paulo**

La Comisión de la Policía Militar de São Paulo visitó Medellín y durante una semana recorrieron las instalaciones de la Secretaría de Seguridad y Convivencia con motivo de un intercambio binacional ordenado desde el gobierno brasileño. El objetivo era conocer los logros de la estrategia articulada contra el delito. La delegación manifestó que fue una experiencia enriquecedora para el intercambio de experiencias y una oportunidad para reconocer los cambios positivos de Medellín.

La delegación del Plan de Mando de la Policía Militar del Estado de São Paulo estuvo compuesta por el teniente coronel, Anísio Araújo Dos Santos (director del Departamento Administrativo), el capitán Rodrigo Fiorentini (director del Centro Logístico Humanitario), Ricardo Cledson Leito Dos Passos (de la División de Planificación), Hugo Valentín Kroll Miranda (capitán de la Policía Militar de Sao Paulo) y Rafael de Vitro Salvador (del Centro de Patrimonio).

“Medellín es una ciudad muy linda y ordenada, la Secretaría de Seguridad es muy avanzada tecnológicamente, similar a lo que tenemos en Sao Paulo. La verdad es que nos impresionó mucho. Venimos con el objetivo de aprender sobre transformación e integración”, dijo el Capitán Miranda.

## **Curazao**

En el marco del memorando de entendimiento firmado entre Curazao, la Gobernación de Antioquia y la Alcaldía de Medellín en 2021, se han realizado acciones de intercambio de buenas prácticas en turismo, con un programa que incluyó la transferencia de conocimiento en turismo comunitario y destino turístico inteligente que se realizó con la Oficina de Turismo de Curazao, además del programa de “Antioquia es mágica” del departamento y unos recorridos vivenciales de transformación en la comuna 8, así como un recorrido por cultivos de flores, artesanías y una experiencia gastronómica, acciones que esperan promoverse en la isla para atraer más turismo en la región.

## **Sierra Leona y Perú**

La Red internacional C40 Cities organizó en la ciudad una jornada de intercambios técnicos sobre planificación, financiación y gestión de metrocables, con autoridades de Freetown, Sierra Leona y Lima, Perú; considerando la vasta experiencia que tiene Medellín en este campo.

Freetown, la capital y ciudad más grande de Sierra Leona, el principal centro económico, financiero, cultural, educativo y político, eligió a Medellín para aprender de la capital de Antioquia, con el objetivo de desarrollar un plan de movilidad urbana verde y eficiente que conecte a las personas menos favorecidas con más oportunidades económicas, en especial las comunidades informales en barrios marginales.

En este intercambio, la ACI Medellín presentó los hitos de transformación de la ciudad, un recuento histórico de cómo Medellín logró convertirse en la ciudad más innovadora del mundo, y que su modelo en materia de desarrollo urbano, inclusión, seguridad e innovación han sido objeto de estudio por muchas ciudades del mundo, incluso, el desarrollo económico ha sido notable, convirtiéndola en uno de los polos más competitivos de América Latina.

Como tema central, el Metro de Medellín expuso cómo ha sido la planificación del transporte para atender a las zonas prioritarias, especialmente en las zonas más alejadas de la ciudad, por qué Medellín eligió metrocables y cuáles fueron los factores financieros y económicos que soportaron este proyecto, además se habló de la “Cultura Metro” y cómo las comunidades perciben los cables aéreos.

## **XVI Congreso Internacional de Ciudades Educadoras, Corea del Sur**

La transformación educativa que desarrolla la Alcaldía de Medellín fue presentada en el XVI Congreso Internacional de Ciudades Educadoras, que se realizó en Andong (Corea del Sur). Un

espacio que constituyó la oportunidad para fomentar la cooperación activa entre los territorios que sitúan la educación en el centro de sus políticas públicas.

En el congreso se profundizó en diferentes aspectos de la Carta de Ciudades Educadoras, Medellín dio a conocer, contrastó e intercambió buenas prácticas. Además, hubo espacios en los que los participantes aprendieron unos de otros y establecieron contactos para futuras colaboraciones.

El evento es una de las principales actividades de la Asociación Internacional de Ciudades Educadoras -AICE-. Participaron alrededor de 2.000 personas de 130 ciudades del mundo, bajo el lema “Ideando el futuro de la educación en la ciudad: Innovación, tradición e inclusión” y cuyos ejes temáticos fueron tradiciones e identidad, inclusión y tecnología e innovación social.

### **Organizaciones sociales**

La Alcaldía de Medellín ofreció un curso de cooperación internacional a 30 integrantes de los proyectos “Iniciativas de Paz” y “Escuelas de la No-Violencia”. La idea surgió para que este aprendizaje lo compartan con los otros integrantes de sus organizaciones para que estas tengan herramientas que faciliten su acceso a recursos internacionales.

Este proceso, que se desarrolló entre septiembre y noviembre, abordó las modalidades, instrumentos y procedimientos para la cooperación internacional, además de las herramientas para la formulación de proyectos en convocatorias de captación de recursos.

Este programa de acompañamiento formó en capacidades de acceso a recursos de cooperación internacional a las organizaciones de base comunitaria que desarrollan actividades relacionadas con temas de justicia restaurativa, derechos humanos y cultura de paz, por medio de un ciclo formativo virtual y tres sesiones presenciales.

Esta es la primera vez que se ofrece este curso para organizaciones sociales y se espera replicarlo con otras poblaciones y así, aportar a la sustentabilidad económica de las iniciativas de quienes con procesos organizativos transforman realidades y crean condiciones para reducir las violencias desde la verdad, la memoria y la reconciliación desde las comunas y corregimientos de Medellín.

### **Buenos Aires, Argentina**

Los alcaldes Daniel Quintero Calle, de Medellín, y Horacio Rodríguez, de Buenos Aires, firmaron en octubre un memorando de entendimiento para iniciar un camino de colaboración y abrir acciones de cooperación para el desarrollo social, urbano y económico. Se trató del único memorando de entendimiento que suscribió la capital argentina como anfitriona del Foro Mundial de Alcaldes de C40 Cities.

El compromiso se adquirió durante el encuentro de mandatarios y autoridades del mundo. El alcalde del Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación destacó el acuerdo por los intercambios y experiencias relacionados con hábitat, vivienda, sostenibilidad, participación ciudadana, inclusión social, perspectiva de género y economía popular para generar empleo en las ciudades. También se habló de intercambiar prácticas en seguridad.

## Delegados de Brasil

Por su innovación, tecnología, sostenibilidad, gobernanza y accesibilidad, Medellín es considerada por SEGITTUR –entidad española que certifica Destinos Turísticos Inteligentes a nivel mundial– como una ciudad líder y referente en América por su modelo de gestión para Destinos Turísticos Inteligentes. Por ello, el Distrito recibió en septiembre la visita de una comitiva compuesta por 20 delegados de Brasil pertenecientes al sector gubernamental, académico y empresarial, con el objetivo de aprender, por medio de transferencia de conocimiento, las buenas prácticas de la ciudad como Destino Turístico Inteligente.

El grupo conoció el proceso para la certificación de Turismo Inteligente de Medellín, sus logros y desafíos. También, aprendió sobre aplicaciones turísticas como Medellín Travel (la guía oficial de viajes) y Medellín City Card (el pasaporte digital para parques y atracciones), y visitó el Centro de Turismo Inteligente (primero del país).

### 6.4.1. Rol destacado en la Red C40

Medellín participa activamente en la red [C40 Cities](#), que conecta a 97 de las ciudades más grandes del mundo para tomar medidas climáticas audaces, liderando el camino hacia un futuro más saludable y sostenible. Representando a más de 700 millones de ciudadanos y una cuarta parte de la economía global, los alcaldes y alcaldesas de las ciudades de C40 tienen el compromiso de cumplir con los objetivos más ambiciosos del Acuerdo de París a nivel local, así como a limpiar el aire que respiramos. Hace un año, el alcalde de Medellín, Daniel Quintero Calle, se unió a 10 ciudades para liderar el Grupo de Trabajo Global de Recuperación COVID-19, como parte de este grupo Medellín continuará este año con el compromiso de impulsar a una recuperación verde y justa del COVID-19.

Para este 2022 desde Londres se aprobó un skillshare para las ciudades que se unieron a Race to Zero, esto con el fin de que expertos británicos puedan apoyar el proceso de transición de cada una de sus ciudades al carbono neutralidad en el marco de la campaña. El skillshare comenzaría en el segundo semestre de manera virtual, Medellín selecciono los siguientes temas para participar: Reducir la contaminación atmosférica y crear un aire limpio; Avanzar hacia la basura cero; Crear sistemas alimentarios sostenible.

También la Secretaría de Medio Ambiente participó en el Taller: Metas climáticas basadas en ciencia para ciudades colombianas en Race to Zero, el cual tuvo lugar el 18 de marzo del 2022.

Desde diciembre de 2020 se registró la aprobación del Plan de Acción Climática de Medellín por parte de la Red Internacional C40. A finales de 2021 este plan fue ratificado con el Decreto municipal 0942 de 2021, “Por medio del cual se reglamenta el Acuerdo 046 de 2015, y el artículo 578, del Acuerdo 48 de 2014 POT, en lo referente al Plan de mitigación y adaptación al Cambio Climático, mediante la adopción del Plan de Acción Climática del municipio de Medellín y el Plan de adaptación en salud al cambio y la variabilidad climática y se dictan otras disposiciones”.

Para dar ejecución al Plan de Acción Climática, Medellín fue seleccionada por el UKAID un Programa del Departamento de Negocios, Energía y Estrategia Industrial del Reino Unido (BEIS), el cual tiene como objetivo brindar asistencia técnica a Medellín durante los próximos 4 años en la implementación de acciones climáticas de alto impacto y facilitar el acceso al financiamiento de acciones climáticas prioritarias para las ciudades, a través de asistencia

técnica y propuestas de inversión financiables. Las ciudades que participarán de este programa a nivel mundial son: Guadalajara, Ciudad de México, Lima, Bogotá, Medellín, Accra, Lagos, Addis Ababa, Nairobi, Dar Es Saalam, Tswana, Johannesburgo, Quezon, Kuala Lumpur, Yakarta.

Los proyectos seleccionados por Medellín para hacer parte de la asistencia técnica son: 1. Movilidad: Zona Urbana de Aire Protegido -ZUAP; 2. Energía: Paneles Solares en las viviendas del Metro cable línea K. Con la ZUAP ya se llevó a cabo el primer Kick off en julio, donde se definieron las necesidades de asistencia técnica para el proyecto y como desde el UKAID se podría aportar a este.

Próximamente se realizará el lanzamiento oficial del programa UKAID en Colombia en la residencia de la Embajada de Reino Unido en Colombia, donde participará el recién nombrado embajador el señor George Hodgson, la alcaldesa de Bogotá la señora Claudia López y el alcalde de Medellín el señor Daniel Quintero. Medellín y Bogotá fueron las ciudades seleccionadas para ser beneficiarias del programa para la implementación de proyectos de movilidad y energía que apunten al plan de acción climática.

Así mismo, Medellín fue seleccionada como ganadora de la convocatoria Cities Finance Facility - C40 con el proyecto “Parques del Río”, con la cual se apoyarán a las ciudades de economías emergentes y en desarrollo a desarrollar proyectos listos para financiar que aborden el cambio climático. Una colaboración de C40 Cities Climate Leadership Group y Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.

En agosto se llevó a cabo la firma del Memorando de Entendimiento MOU entre el alcalde de Medellín Daniel Quintero Calle y los representantes de C40 y GIZ, el cual permitirá un acompañamiento técnico para todo el proyecto Parques del Río Norte y el apoyo a Medellín en la consecución de recursos económicos para su financiación.

Cómo se acordó, el alcalde participó durante la Cumbre de Alcaldes de C40 del 19 al 21 de octubre en la ciudad de Buenos Aires, donde tuvo una participación de alto nivel: Foro Urbano Federal; Reunión Regional de Alcaldes del BID; Apertura C40: Realising the Health Benefits of Climate Action - Taking Action on Air Quality; Mesa redonda de Calles Verdes y Saludables C40; Encuentro Regional de Alcaldes de C40 de Latinoamérica. También reuniones bilaterales con: alcaldesa de Phoenix, alcaldesa de Copenhague, Amazon Web Services, y subsecretario de Transporte de Estados Unidos.

Luego de su participación en diferentes espacios de la Cumbre Mundial de Alcaldes de C40, en los que habló de las apuestas de Medellín en la construcción de la Ecociudad, el alcalde Daniel Quintero Calle firmó el decreto que establece los mecanismos para una movilidad sostenible e inteligente en el Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación, a partir del año 2035. La firma del documento se dio en compañía de la gerente de Finanzas, Conocimiento y Alianzas de C40, Andrea Fernández, y del director regional de C40 para América Latina, Ilan Cuperstein.

El alcalde Daniel Quintero Calle declaró el 24 de noviembre la emergencia climática en Medellín, como medida prioritaria para definir acciones que disminuyan los efectos relacionados con este fenómeno que experimenta la ciudad como las lluvias torrenciales, inundaciones, movimientos en masa, entre otros. Durante la declaración la directora general de Financiación del clima, Conocimiento y Asociaciones del C40, Andrea Fernández, acompañó al alcalde y señaló que *“La integración del cambio climático como tema fundamental en los planes, las políticas y los proyectos de la alcaldía es un gran avance y es la demostración del liderazgo de la ciudad.*

*Tenemos la confianza de que Medellín va a lograr sus objetivos como ecociudad verde, limpia y resiliente”.*

Sobre la iniciativa ZEBRA (asociación dirigida por C40 Cities y el International Council on Clean Transportation (ICCT), con financiación de P4G, se trabaja para apoyar el despliegue de más de 3.000 autobuses eléctricos en las calles de las ciudades latinoamericanas). Medellín tiene desde el 29 de noviembre el primer bus eléctrico en una de las empresas de transporte público colectivo. En el piloto se prestará el servicio durante un mes en la empresa flota Nueva Villa, que atiende la zona nororiental y otro mes en la empresa Copatra, que cubre rutas del centro oriente de la ciudad.

#### **6.4.2. Medellín única ciudad de Latinoamérica invitada como mentora de ciudades de Europa, en Intelligent Cities Challenge de la Unión Europea.**

Medellín participa como ciudad mentora internacional en el Intelligent Cities Challenge - ICC por invitación formal de la Comisión Europea, gracias a las buenas prácticas desarrolladas en los últimos años, las exitosas políticas públicas implementadas y los retos planteados por el Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020-2023 para transformar a la ciudad en un Valle del Software y en una Ecociudad.

El ICC es un programa que busca impulsar entre 2020 y 2022 la transformación tecnológica hacia el crecimiento inteligente, verde y socialmente sostenible de 90 ciudades europeas. Durante los próximos dos años y medio que dura el programa, se enfocará en implementar estrategias para crear una plataforma común de datos abiertos, un marketplace para soluciones de ciudades inteligentes e innovadoras y desarrollar otras oportunidades de cooperación. Un total de 90 ciudades europeas participan intercambiando conocimientos y prácticas exitosas alrededor de los temas del Challenge, acompañadas por ocho ciudades mentoras europeas y tres ciudades mentoras internacionales: Medellín, Singapur y Phoenix. Hemos hecho parte de las actividades según los temas en los que Medellín es más fuerte, compartiendo conocimiento y espacios de conversación con las ciudades.

El ICC ha anunciado que ampliará el tiempo de implementación una vez termine el año 2022. Por ello, durante el primer cuatrimestre se han realizado dos reuniones de feedback con el equipo del ICC en las cuales nos preguntaron a las ciudades mentoras del Challenges que podríamos mejorar para la siguiente etapa.

Particularmente una de ellas realizada en marzo. En esta sesión participaron otras ciudades mentoras, como Hamburgo y Ámsterdam. Las principales recomendaciones de Medellín fueron:

- Perfilar mejor el rol de las ciudades mentoras internacionales para que tanto las ciudades principales como las mentoras puedan beneficiarse.
- Como ciudad mentora internacional, nos gustaría revisar la priorización inicial de nuestros temas de interés realizada en el 2020.
- Para los laboratorios de ciudad del ICC solicitamos poder contar con más tiempo para organizar las intervenciones de Medellín.
- El formato virtual ha sido funcional en el contexto global y los objetivos del ICC, sin embargo, creemos que sería útil considerar un encuentro en persona (quizás el primer laboratorio de ciudad del ICC City de la segunda etapa pueda realizarse de manera presencial).

- En algún momento propusimos, como ciudad mentora latinoamericana, fomentar el intercambio de conocimiento entre la red del ICC y las redes internacionales de ciudad como C40, para que nosotros (América Latina) podamos aprender sobre la transición europea a la economía verde y la UE también pueda llegar a conocer cómo las ciudades de América Latina están abordando este tema y, por supuesto, las barreras a las que nos enfrentamos todos (UE y América Latina).
- Sobre las herramientas: como por ejemplo el marketplace: creemos que esta es una muy buena idea que mejoraría si se le diera un poco más de atención a lograr que realmente las conexiones sucedan.
- Tal vez fortalecer un poco la conexión entre los líderes de ICC y el participante para que todos nos mantengamos conectados con lo que suceden los meses que transcurren entre cada uno de los laboratorios de Ciudad del ICC.

En abril se gestionó la participación de Medellín en el 5th ICC City Lab que se realizó en junio, con la presencia del director de la Agencia de Educación Postsecundaria de Medellín- Sapiencia, realizando una presentación enfocada en compartir con la comunidad ICC los avances de Medellín en la formación en habilidades de la cuarta revolución industrial.

Durante el segundo cuatrimestre no hubo un rol específico de Medellín como ciudad mentora dado que se concentraron en el cumplimiento del Plan de Trabajo de las ciudades europeas participantes y de la mano de las ciudades mentoras europeas.

Ante la propuesta de Medellín desde el año pasado de realizar un intercambio Europa-Latinoamérica en transición verde no se han pronunciado. Como gobierno local latinoamericano seguiremos insistiendo.

Finalmente, la ACI Medellín representó a la ciudad en la Conferencia del Intelligent Cities Challenge. Esta conferencia se realizó el 16 de noviembre de 2022, en el marco del Smart City Expo World Congress en Barcelona y abordó los resultados del programa en la transición hacia una economía verde, digital y resiliente. La conferencia reunió a las más de 100 ciudades ICC participantes y expertos. Tuvo como objetivo hacer un balance del progreso realizado durante la iniciativa ICC, mostrar los logros y hacia el transición verde y digital y reevaluar las prioridades futuras a la luz de los grandes desafíos urbanos. La conferencia duró un día y principalmente giró en torno a los siguientes ejes:

- Intercambiar conocimientos y discutir de tendencias emergentes y oportunidades para una transición hacia un mundo verde, digital, y economía resiliente.
- Discutir sobre los principales desafíos urbanos actuales, la crisis energética, interrupción de los sistemas alimentarios, problemas de la cadena de suministro, impacto en la transición hacia una economía verde, digital y resiliente.
- Hacer un balance del progreso realizado durante la iniciativa ICC y acordar prioridades clave y pasos a seguir para trabajar juntos, para allanar el camino para la próxima fase de ICC.
- Perseguir la creación de redes entre equipos y expertos de la ciudad y explorar posibles colaboraciones.

Con este evento culmina la primera fase del Challenge. En la siguiente fase, se priorizará una transición digital enfocada en brindar soluciones digitales innovadoras para la economía a través

del intercambio de conocimiento y el uso de datos públicos y privados para potenciar los negocios locales. La transición verde se potenciará con soluciones verdes a través de proyectos de descarbonización, economía circular y eficiencia energética.

En el evento se hizo un balance de la primera fase del ICC y se anunció la estructura de la segunda fase, que comienza en diciembre del 2022 y se extenderá por más de 2 años.

Desde ACI Medellín se manifestó el interés de continuar participando, compartiendo las mejores prácticas de la ciudad y aprendiendo de las experiencias de las ciudades participantes en este programa. En el sitio web del Intelligent Cities Challenge se puede consultar más información al respecto:

<https://www.intelligentcitieschallenge.eu/>

<https://www.intelligentcitieschallenge.eu/sites/default/files/2022-11/ICC%20Conference%20-%20Day%20%2C%20November%2016.pdf>

#### **6.4.3. Cooperación Sur - Sur y cooperación COL-COL**

##### **Cooperación Sur-Sur**

La Cooperación Sur-Sur se utiliza para promover la generación de agendas positivas, el intercambio de conocimientos y experiencias entre países o ciudades del sur en desarrollo.

En esa medida, Medellín busca realizar este tipo de cooperación de la manera más eficaz, mediante la profundización de las relaciones bilaterales, el desarrollo de iniciativas regionales, la presencia en los organismos multilaterales y la promoción de alianzas estratégicas. Al mismo tiempo, esta cooperación se convierte en un mecanismo útil para promover el comercio y la inversión entre Medellín y las ciudades aliadas ubicadas en el hemisferio sur.

La Cooperación Sur-Sur debe corresponder a las necesidades de los territorios demandantes, estipuladas en el marco de sus Planes de Desarrollo. Es por ello, que para responder al programa de internacionalización del Plan de Desarrollo Medellín Futuro, se continuará concretando alianzas de Cooperación Sur - Sur que consoliden a la ciudad como referente de oferta de cooperación y buenas prácticas mediante el intercambio de conocimientos y experiencias entre ciudades del hemisferio sur en desarrollo, con base en la horizontalidad, solidaridad y el interés y beneficio mutuo.

Para lograrlo, se aplicarán diferentes metodologías con el propósito de compartir conocimientos y aprendizajes, tales como: presentaciones, visitas de campo, reuniones, talleres, feria de conocimiento, mesa redonda, debate, entre otras.

Entre las acciones de Cooperación Sur-Sur que se han ejecutado en el presente año se encuentran:

(Ver tabla en la siguiente página)

Línea Temática	Secretaría Aliada (Oferente)	Programa/Proyecto Plan de Desarrollo	Nombre de la Agenda	Descripción	Beneficiario (receptor)	País
Desarrollo económico	Secretaría de Desarrollo Económico	1.2. Componente Ciencia, Tecnología, Innovación y Emprendimiento: CTI + E 1.2.1. Programa: Centros del Valle del Software 1.2.3. Programa: Investigación, innovación y retos de ciudad	Rio do Sul	Se dieron a conocer las mejores prácticas y dinámicas del ecosistema de emprendimiento e innovación para poder generar alianzas estratégicas	Secretaria municipal de Desarrollo, Rio do Sul	Brasil
Ecociudad	Secretaría de Movilidad	4.1. Componente Movilidad sostenible e inteligente 4.1.2. Programa Medellín caminable y pedaleable 4.1.4. Programa Infraestructura para la movilidad sostenible e incluyente	Salvador de Bahía	Se dieron a conocer las buenas prácticas en movilidad humana como la Zona Urbana de Aire Protegido y el Sistema Integrado de Transporte	Secretaría de Movilidad, Salvador de Bahía	Brasil
Ecociudad	Empresa de Desarrollo Urbano	Proyectos Urbanos Integrales, Acupuntura Social	Recife	Se dio a conocer el modelo de planeación urbana de Medellín, los Proyectos Urbanos Integrales (PUI) y se sentaron las bases jurídicas para la replicación del modelo en Recife	Alcaldía de Recife	Brasil
Movilidad	Secretaría de Movilidad	4.1. Componente Movilidad sostenible e inteligente 4.1.2. Programa Medellín caminable y pedaleable 4.1.4. Programa Infraestructura para	Tungurahua - Ecuador	Se dio a conocer el sistema integrado de transporte de Medellín, y su articulación con los proyectos de urbanismo y de	Alcaldes de la provincia de Tungurahua	Ecuador

		la movilidad sostenible e incluyente		innovación para la movilidad para el intercambio de experiencias y buenas prácticas. Además del modelo de planeación urbana de Medellín y los Proyectos Urbanos Integrales (PUI)		
Transformación Educativa y Cultural	Secretaría de Cultura Ciudadana	2.7.2. Programa: Medellín vive las artes y la cultura 2.7.3. Programa: Medellín territorio cultural	Festival Internacional de Tango jul_2022	La participación de Uruguay como País invitado en el Festival Internacional del tango 2022, incluyó la participación de 10 artistas y altos diplomáticos del País del sur. Acciones como éstas promueven la democratización del arte y la cultura en nuestra ciudad.	Embajada de la República de Uruguay en Colombia	Uruguay
Turismo	Subsecretaria de Turismo de la Secretaría de Desarrollo económico	Línea estratégica 4. Valle del Software • Componente 1: Ciencia, Tecnología, Innovación y Emprendimiento • Componente 2: Información, datos y generación de valor público • Componente 3: Productividad, competitividad e Internacionalización o Programa: Medellín Destino	Oficina de Turismo Curazao ago_2022	Se realizó un Intercambio de Buenas prácticas en turismo por parte de la Gobernación de Antioquia con énfasis en el programa Antioquia es Mágica; turismo comunitario y DTI de la subsecretaria de turismo. Incluyó recorrido por Comuna 8 y por	Oficina de Turismo de Curazao	Curazao

		<p>Inteligente</p> <p>Línea estratégica 3. Ecociudad:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Componente 4: Corregimientos y desarrollo rural sostenible</li> </ul>		<p>el oriente antioqueño con experiencias gastronómicas, artesanías y cultivos de flores</p>		
<p>Desarrollo económico y Turismo</p>	<p>Subsecretaría de Turismo de la Secretaría de Desarrollo económico</p>	<p>Línea estratégica 3. Ecociudad • Componente 4: 4.6 Parques del Norte 4.16 Medellín caminable y pedaleable</p>	<p>GAD Municipal del Cantón Cuenca</p>	<p>Se conocieron las acciones y recomendaciones para llevar a cabo el Proyecto del concurso del Diseño de la Marca Ciudad Cuenca, basados en las mejores prácticas ejecutadas por Medellín que dieron resultados positivos. También se habló de Desarrollo e incubación de Negocios.</p>	<p>GAD Municipal del Cantón Cuenca</p>	<p>Ecuador</p>
<p>Ecociudad</p>	<p>Empresa de Desarrollo Urbano (EDU)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Componente 4: 4.6 4.16 3.4.4.3. Programa. Centralidades y equipamientos para el desarrollo</li> </ul>	<p>Ministerio de Desarrollo Humano y Hábitat de Buenos Aires</p>	<p>Se dieron a conocer los desafíos y buenas prácticas de los procesos de integración social y urbana de la población vulnerable tanto de la Ciudad de Medellín como de la Ciudad de Buenos Aires, y detectar posibles puntos de cooperación bilateral.</p>	<p>Ministerio de Desarrollo Humano y Hábitat de Buenos Aires</p>	<p>Argentina</p>
<p>Desarrollo Social</p>	<p>Secretaría de Inclusión Social</p>	<p>4.10. Seguridad alimentaria y hambre cero</p>	<p>Comixta Uruguay Oct_2022</p>	<p>Se realizó un intercambio de buenas prácticas de política</p>	<p>Instituto Nacional de Alimentación de Uruguay</p>	<p>Uruguay</p>

				pública en Seguridad Alimentaria y Nutricional, con énfasis en la intervención con grupos poblacionales específicos bajo el Convenio de Cooperación Sur - Sur (Colombia - Uruguay)		
--	--	--	--	--	--	--

### Cooperación COL COL

La ACI Medellín con el fin de promover el desarrollo local en Colombia, mediante el intercambio de conocimiento entre actores nacionales o locales y con el fin de fortalecer sus capacidades, contribuir a la paz y al desarrollo local, realiza la modalidad de cooperación col-col promoviendo el intercambio de conocimiento entre pares colombianos, con otros contextos geográficos y socioculturales al interior de nuestro país. Esta acción le aporta al fortalecimiento de las capacidades territoriales mediante talleres, cursos, seminarios y capacitaciones uno a uno en todo el territorio nacional. Además, nuestra estrategia de cooperación Col-Col permite que Medellín se proyecte como ciudad que incide en la internacionalización de distintas ciudades y territorios del país.

Este relacionamiento con otras ciudades y departamentos del país posiciona a la entidad y permite intercambiar conocimiento constantemente. En este sentido, entre las acciones de Cooperación Col-Col que se han ejecutado en el presente año se encuentran:

Tema	Descripción	Secretaría	Tipo de Cooperación	Cooperante	Beneficiario
Modelo ACI Medellín	Se dio a conocer el Modelo ACI, que promueve el posicionamiento y postulación a premios internacionales, para replicarlo en Oficina de Cooperación Internacional de la Alcaldía de Cartagena.	ACI Medellín	Intercambio de conocimiento	ACI Medellín	Alcaldía de Cartagena
Modelo ACI Medellín	Se dio a conocer y comprender el hacer que tiene esta entidad líder en el proceso de internacionalización de la ciudad-Región, a través de la construcción de relaciones internacionales	ACI Medellín	Intercambio de conocimiento	ACI Medellín	Cámara de Comercio e Integración Colombo Peruana y estudiantes de la Universidad

Tema	Descripción	Secretaría	Tipo de Cooperación	Cooperante	Beneficiario
	estratégicas. Contar como manejan las estrategias de gestión de oferta y demanda de cooperación, atracción de inversión nacional y extranjera directa e incidencia política como gobierno local, también conocida como diplomacia de ciudad.				Santo Tomás de Tunja
Apertura de Ruta Aérea Paipa Boyacá	Se fortaleció la apertura de la ruta comercial Medellín-Paipa a través de acciones de prensa, comunicaciones, una agenda académica y de recorridos por la ciudad, que permitieron posicionar la noticia en los medios de comunicación y en el ecosistema de turismo nacional.	Subsecretaría de Turismo	Articulación interinstitucional	ACI Medellín	Gobernación de Boyacá, Alcaldía de Paipa, Alcaldía de Villa de Leyva
Modelo ACI Medellín, Turismo y cultura	Se realizó una agenda para la transferencia del modelo ACI y buenas prácticas en materia de turismo inteligente e intercambios culturales.	ACI Medellín	Intercambio de conocimiento	ACI Medellín	Gobernación del Chocó
Modelo ACI Medellín	Se dio a conocer en su integralidad el modelo funcional y operativo de la ACI Medellín para determinar los procesos que son susceptibles de réplica y así mismo explorar la posibilidad de establecer una relación de cooperación.	ACI Medellín	Intercambio de conocimiento	ACI Medellín	Región Administrativa de Planeación del Eje Cafetero
Modelo ACI Medellín, frente de inversión	Se dieron a conocer las buenas prácticas en el proceso de exportación e inversión extranjera y nacional directa priorizando los sectores: Sistema Moda, Agroindustria,	ACI Medellín	Intercambio de conocimiento	ACI Medellín	Cámara de Comercio de Cúcuta Comisión Regional de Competitividad e Innovación de

Tema	Descripción	Secretaría	Tipo de Cooperación	Cooperante	Beneficiario
	Construcción-metalmecánica.				Norte de Santander
Ecosistema de Innovación Medellín	Se dio a conocer el ecosistema de innovación del Distrito de Ciencia, Tecnología e innovación de Medellín, para poder aplicar en Tunja y explorar la posibilidad de establecer una relación de cooperación en las acciones que realicen.	Desarrollo económico	Intercambio de conocimiento	Secretaría de Desarrollo Económico	Cámara de Comercio de Tunja
Medellín como distrito de CTel	Se participó en el evento de la Semana de la Ciencia para hablar de la evolución de Medellín como Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación	Cooperación	Intercambio de conocimiento	ACI Medellín	Gobernación del Meta
Medellín como destino de inversiones	Participamos en el evento "Barrancabermeja Destino de Inversiones" donde se presentó la estrategia de posicionamiento de Medellín para convertirse en el destino más atractivo para el turismo y los inversionistas. Además, la Alcaldía de Barrancabermeja recibió asesoría de la ACI Medellín para la realización del evento.	Desarrollo económico	Intercambio de conocimiento	ACI Medellín	Alcaldía de Barrancabermeja

#### 6.4.4. Las redes internacionales de ciudad

La ACI Medellín es la entidad designada por la alcaldía de Medellín para administrar y gestionar las redes internacionales de ciudad, las cuales son un medio para fortalecer la inserción internacional de los gobiernos locales, incrementar las oportunidades de cooperación

descentralizada e intercambiar aprendizajes, además de posibilitar la discusión de asuntos globales que podemos enfrentar de manera estratégica y en conjunto.

El proceso de internacionalización de Medellín se ha fortalecido gracias a su participación en las redes de ciudades, en tanto le abren oportunidades de participación en eventos y premios diseñados estratégicamente para maximizar la difusión de los aciertos de cada territorio en materia de desarrollo social, económico y ambiental.

A continuación, la descripción de las redes con las cuales trabaja Medellín:

**C40:** trabaja en las acciones para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y enfrentar los riesgos del cambio climático. El alcalde Daniel Quintero hace parte del Global Mayors COVID-19 Recovery Task Force, grupo de la red que le ha permitido a Medellín hacer parte de las ciudades líderes en la conversación sobre la reactivación post COVID-19, cuidando que esto no signifique el colapso climático se convierta en una crisis aún mayor y que detenga la economía global.

**RED GLOBAL DE CIUDADES RESILIENTES:** apoya la adopción de una visión de la resiliencia que incluya no solo los impactos naturales como terremotos, inundaciones y enfermedades, sino también las tensiones políticas, económicas, culturales y sociales que debilitan la estructura de una ciudad.

**METROPOLIS:** opera como foro internacional para explorar problemas y soluciones comunes de las grandes ciudades y regiones metropolitanas.

**AL-LAS:** busca fortalecer las relaciones internacionales de las ciudades miembro, para la mejora de políticas públicas y desarrollo territorial.

**ICLEI:** es la red de gobiernos locales, organismos estatales y entidades regionales que se han comprometido con el desarrollo sostenible, y que apoya a las ciudades con capacitaciones, asistencia técnica y asesoría, para el diseño e implementación de programas de desarrollo sustentable.

**CIDEU:** promueve el diseño y gestión estratégica de proyectos urbanos para lograr el desarrollo sostenible de las ciudades iberoamericanas.

**AICE:** el objetivo de esta red es promover, inspirar, fomentar y velar por el cumplimiento de los principios recogidos en la Carta de Ciudades Educadoras (Declaración de Barcelona) que busca impulsar el desarrollo educativo de las ciudades miembro, sin dejar al azar el desarrollo de sus habitantes.

**MERCOCIUDADES:** favorece la participación de los municipios en el proceso de integración regional, fortaleciendo las instituciones de las ciudades miembro en el seno del Mercosur y desarrollando el intercambio y la cooperación horizontal entre las municipalidades de la región.

**RED DE CIUDADES CREATIVAS DE LA UNESCO:** trabaja la cooperación entre ciudades para identificar la creatividad como factor estratégico de desarrollo urbano sostenible en siete ámbitos creativos: artesanía y artes populares, diseño, cine, gastronomía, literatura, música y artes digitales.

**RED DE CIUDADES LÍDERES EN MOVILIDAD URBANA (MUSAL):** su objetivo es contribuir a los procesos de modernización y transformación de movilidad urbana, implementando sistemas integrados multimodales con capacidad para ofrecer servicios eficientes de alta calidad con integración social.

**RED MUNDIAL DE CIUDADES DEL APRENDIZAJE DE LA UNESCO:** es un espacio para solucionar problemas y compartir ideas con el objetivo de crear ciudades que aprenden y proporcionan a sus habitantes inspiración, know-how y mejores prácticas.

**RED LATINOAMERICANA DE CIUDADES ARCOÍRIS:** esta red se propone como un sistema regional de intercambio de experiencias, políticas y programas entre grandes metrópolis y gobiernos

amigables con la población LGTBI, considerando la inclusión como la base de la integración ciudadana y el mantenimiento de un tejido social libre, digno y respetuoso de los derechos de las personas.

**CITIES FOR MOBILITY:** busca una movilidad sostenible y compatible con el futuro, es decir, una movilidad socialmente justa, con calidad ambiental y que contribuya al fomento de la economía.

En 2022 se destacan los siguientes logros con cada una de las redes internacionales:

- **AICE**

En el primer cuatrimestre de 2022, en representación de la Alcaldía de Medellín, la Agencia participó de forma virtual en la Asamblea General de AICE. Ésta tuvo lugar en Tampere, Finlandia, el 30 de marzo, y se desarrolló en un formato híbrido (presencial y virtual).

En este espacio se hizo un recuento de las actividades en 2021 y se hizo una revisión del plan de acción para 2022. También se habló sobre los eventos futuros de la Red, dentro de los cuales se encuentra el Día Internacional de la Ciudad Educadora de 2022, del cual la Secretaría de Educación participa anualmente, y el XVI Congreso Internacional de Ciudades Educadoras, el cual es un espacio de formación y aprendizaje de gran valor.

Éste último tendrá lugar en Andong, Corea, del 25 al 28 de octubre de 2022, y se realizará bajo el lema “Ideando el Futuro de la Educación en la Ciudad: Innovación, Tradición e Inclusión”.

Actualmente se encuentra abierta la oportunidad de presentar experiencias por parte de las ciudades en el XVI Congreso Internacional de Ciudades Educadoras. Los gobiernos locales que sean seleccionados para presentar sus experiencias en el Congreso tendrán cubierta su inscripción a este espacio y contarán con la oportunidad de posicionarse internacionalmente con sus avances en materia de educación, inclusión y tecnología.

En este momento la Secretaría de Educación se encuentra evaluando la oportunidad y se espera poder participar de este espacio.

En conclusión, la participación en estos eventos de toma de decisiones como la Asamblea General, es de vital importancia, toda vez que son espacios para relacionarse internacionalmente e identificar oportunidades de cooperación, como la del XVI Congreso Internacional de Ciudades Educadoras.

Por su parte, en el segundo cuatrimestre de 2022, se dio la participación del secretario de Cultura Ciudadana, Álvaro Narváez Díaz, como ponente en el 1<sup>er</sup> Cyber Café de Aprendizaje del Ciclo 2022, “Derecho a la Cultura”, de la Red Temática de Cultura, de AICE, el 31 de mayo del presente año.

Los Cyber Café de Aprendizajes tienen como objetivo principal implementar un espacio de encuentro de las Redes Temáticas de AICE, para pensar colectivamente respuestas a los desafíos actuales, convocando a las ciudades educadoras de América Latina a profundizar el diálogo y el intercambio mediante la presentación de experiencias, buenas prácticas o acciones relacionadas con la temática.

Para este espacio, invitaron al secretario de Cultura Ciudadana, Álvaro Narváez Díaz, a compartir la experiencia de la Red CATUL.

La Red CATUL es un proyecto de la Secretaría de Cultura Ciudadana y la Subsecretaría de Arte y Cultura de la Alcaldía de Medellín, en alianza con Comfenalco Antioquia, la cual integra 16 equipamientos culturales entre Casas de Cultura, Unidades de Vida Articulada, Teatros y Laboratorios de Producción Sonora.

La participación en este encuentro le permitió a la Alcaldía de Medellín, una vez más, darles visibilidad internacional a sus buenas prácticas en materia de cultura y educación.

Adicionalmente, se participó en calidad de asistentes, al curso “Políticas públicas y participación juvenil en las ciudades educadoras” de AICE, por medio de un funcionario de la Secretaría de la Juventud, del 26 de junio al 25 de julio del presente año.

Este curso estuvo dirigido a funcionarios del gobierno local, con el fin de reflexionar sobre el rol de las juventudes en el diseño e implementación de las políticas públicas locales y en el reconocimiento de sus derechos.

Con la participación de la Secretaría de la Juventud en este encuentro, se logró aprovechar uno de los beneficios de las redes internacionales de ciudad en materia de formación a funcionarios públicos en las líneas temáticas priorizadas por cada una de las redes.

Finalmente, en el tercer cuatrimestre de 2022, se dio por un lado la participación por parte de dos funcionarios de Buen Comienzo en el “La infancia y la primera infancia en la Ciudad Educadora” de AICE. El objetivo de este curso fue generar una reflexión colectiva y estimular el diseño de políticas públicas que pongan en práctica los principios y enunciados de la Carta de Ciudades Educadoras en cuanto a las necesidades y aspiraciones de los niños. A lo largo del curso, se reflexionó sobre la participación de la niñez en la ciudad, a partir del cuestionamiento general, sobre cómo serían las políticas urbanas si estas se atravesaran por las experiencias infantiles.

También se dio la participación de la Alcaldía de Medellín, por medio de su Secretaría Privada, en el XVI Congreso Internacional de Ciudades Educadoras, el cual se llevó a cabo en Andong, Corea, y que tuvo por finalidad debatir e intercambiar buenas prácticas sobre cómo construir desde una perspectiva holística ciudades educadoras sostenibles donde coexistan pasado, presente y futuro.

Por último, se realizó una reunión presencial en Barcelona con María Canals, secretaria general de AICE, encuentro en el cual se hizo un breve balance del rol que la ciudad ha tenido en la red en los últimos años y se conversó sobre las perspectivas de la participación de Medellín en la Asociación a futuro.

#### ▪ METRÓPOLIS

En el primer cuatrimestre del presente año se presentaron dos oportunidades de cooperación técnica con la red Metrópolis.

En primer lugar, se publicó en marzo el *Policy Brief* “Servicios públicos locales en tiempo de crisis ¿Cómo adaptar los modelos de gobernanza?”, en el cual la Alcaldía de Medellín participó como caso de estudio.

Este documento se venía trabajando desde 2021 y su objetivo fue analizar las innovaciones de gobernanza, las respuestas organizacionales y otros desarrollos que, independientemente de su

modelo de gobernabilidad, ayudaron a mejorar los servicios públicos locales en relación con su preparación y eficacia para responder a situaciones complejas y emergencias. Específicamente lo que intentó analizar el *Policy Brief* fue cómo los operadores de servicios públicos navegaron las prioridades planteadas por la pandemia.

Los casos que se analizaron en este *Policy Brief* fueron los servicios de bienestar y atención social en Kempen (Bélgica); los servicios de energía, saneamiento, gas, agua con eliminación de desechos domésticos y filiales de telecomunicaciones en Medellín (Colombia); y los servicios de agua en Terrassa (España).

La publicación se puede ver en el siguiente enlace:

<https://www.lse.ac.uk/Cities/publications/Policy-Briefs-and-Analytics-Notes/Policy-Brief-05-Emergency-Governance-Initiative>

En segundo lugar, se publicó en abril el libro “Repensando los espacios urbanos para un futuro metropolitano sostenible” en el que la Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público-Privadas - Agencia APP participó en uno de sus capítulos, en el cual se plantearon dos casos exitosos de intervención urbana en la ciudad.

La publicación hace parte de una iniciativa liderada por la Región de Bruselas-Capital en colaboración con Medellín, Montreal, Seúl Gobierno Metropolitano y el Área Metropolitana de Barcelona, con el objetivo de intercambiar experiencias sobre el futuro de los espacios públicos metropolitanos.

Los intercambios tuvieron lugar entre mayo y diciembre de 2021, reunió a profesionales del urbanismo y líderes políticos de dichas ciudades y regiones, y sus resultados fueron la base para la publicación.

El libro se puede ver en el siguiente enlace:

<https://www.metropolis.org/sites/default/files/resources/Rethinking-public-space-sustainable-metropolitan-future.pdf>

Para el segundo cuatrimestre, en julio, la ACI Medellín participó en la reunión del Concejo de Administración de Metrópolis, uno de los mayores órganos rectores de la red. En esta reunión se dio la bienvenida al nuevo secretario general de la red, Jordi Vaquer. Así mismo, se definió la nueva presidencia que estará a cargo de Claudia López, alcaldesa Mayor de Bogotá.

La participación en estos eventos de toma de decisiones es de vital importancia para la Alcaldía de Medellín y para la ACI Medellín, toda vez que son espacios para relacionarse internacionalmente e identificar oportunidades de cooperación en las diferentes redes internacionales de ciudades.

También en julio se participó en la sesión de debate para el lanzamiento del Informe Metropolitano Panamericano, el cual analizó 38 indicadores metropolitanos en 23 espacios metropolitanos de Sudamérica, Centroamérica, el Caribe y América del Norte, entre los que se encuentra el Valle de Aburrá. Esta sesión promovió un debate abierto sobre el estado actual y futuro de los espacios metropolitanos en las Américas, explorando soluciones innovadoras, sostenibles e inclusivas para sus fenómenos de metropolización.

Finalmente, desde la red se extendió la invitación a la Alcaldía de Medellín a participar de la serie de talleres “*Gender blind/Bias data gathering*” organizada por Metropolis, el

Ayuntamiento de Barcelona y la red *Cities Coalition for Digital Rights*, la cual cuenta con ciudades que marcan tendencia internacional como Nueva York, Londres, Ámsterdam, Berlín, Bruselas, Milán, Los Ángeles y Múnich, entre otras. La ACI Medellín gestionó la participación de la Secretaría de las Mujeres en esta serie de talleres.

Por su parte, en el tercer cuatrimestre del año, se realizó un encuentro presencial en Barcelona, con el nuevo punto focal para América Latina de Metropolis, Teresa Oliver. En este encuentro se abordó la participación actual de Medellín en los espacios de la red, así como las perspectivas de actividades para el próximo año. Por parte de Medellín, se hizo un contexto de las actuales prioridades del plan de Desarrollo y las temáticas de los grupos de trabajo de los cuales hay interés de participar. Por parte de Metrópolis se hizo hincapié en la invitación a participar activamente del congreso del 2023. Los compromisos con la red en este encuentro fueron: (1) Participar activamente del Congreso Mundial de Metrópolis en 2023; (2) Definir el interés de postularse para seguir participando en la mesa directiva de Metropolis que se renovará el próximo año; y (3) Adelantar la contratación para la renovación del contrato para el pago de la suscripción anual.

- **CIDEU**

En el primer cuatrimestre del año, gracias a la participación de la Alcaldía de Medellín en la red CIDEU, en marzo de 2022 se obtuvo una beca completa, valorada en 1.500 euros para el Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano 2021 para el director general de la Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público-Privadas - Agencia APP.

El programa de especialización, que se desarrollará en 2022, se orienta al desarrollo profesional de las personas responsables de pensar, planificar y gestionar la estrategia urbana.

Por su parte, en el segundo cuatrimestre del año, en julio, el alcalde de Medellín y otros delegados de la ciudad participaron activamente del XXIV Congreso CIDEU 2022 “Ciudades que cuidan a las personas, al planeta y a la democracia”. La ACI Medellín planeó y gestionó la agenda para la participación del señor alcalde, Daniel Quintero, en este espacio.

El Congreso de CIDEU reunió a autoridades municipales y personal técnico de ciudades y entidades socias de la red, para debatir y compartir experiencias sobre este rol de las ciudades, en tres dimensiones: el cuidado de las personas, que significa priorizar políticas y decisiones públicas que garanticen el bienestar social de quienes habitan la ciudad, con el fin de lograr una sociedad más justa e igualitaria; el cuidado del planeta, que son las actuaciones para impulsar un modelo socioeconómico sostenible más resiliente e inclusivo, comprometido con la mitigación de la crisis climática; y el cuidado de la democracia, para garantizar la capacidad de acción colectiva que se requiere para enfrentar los desafíos sociales, económicos y ambientales del siglo XXI.

Adicionalmente, la ACI Medellín participó de la sesión “Cuidado al planeta”, que busca lograr los objetivos mencionados anteriormente, a través de acciones de mitigación y adaptación al cambio climático, economía circular, conservación de áreas de interés ambiental y de bienes con valor patrimonial, eficiencia energética, movilidad sustentable, soluciones basadas en la naturaleza, cuidado y manejo de fuentes hídricas, ecourbanismo y construcción sostenible, entre otros.

En julio Medellín a través de la Secretaría de las Mujeres, fue invitada por CIDEU y la Diputación de Barcelona para participar de la microrred de Presupuestos y Fiscalidad con Perspectiva de Género, que se plantea como una continuación de la microrred sobre Ciudades Globales y Transversalidad de Género, desarrollada durante 2020 y 2021, con la participación de las ciudades de Barcelona, Bogotá, Lima y Montevideo, y con el apoyo técnico de la Dirección de Servicios de Género y Políticas del Tiempo del Ayuntamiento de Barcelona.

Para esta nueva edición se está invitando a participar a nueve ciudades: Medellín, Barcelona, Bogotá, Buenos Aires, Cali, Lima, Montevideo, Quito y Santiago. El objetivo es adquirir conocimientos, metodologías y experiencias de referencia en el ámbito de los presupuestos y la fiscalidad con perspectiva de género, mediante el intercambio entre las ciudades participantes.

Finalmente, en el tercer cuatrimestre del año, la Alcaldía de Medellín a través de dos delegadas de la Secretaría de Mujeres y uno del DAP, está participando de la Microrred CIDEU de presupuesto y Fiscalidad con perspectiva de género, iniciativa apoyada por el Ayuntamiento de Barcelona. Los profesionales de Medellín han participado activamente de todas las sesiones de trabajo de la microrred, y en el último encuentro del 30 de noviembre, socializaron a las demás ciudades el reto que seleccionaron y lo que vienen trabajando con relación al enfoque de género en el presupuesto.

Por otro lado, como resultado del Congreso Mundial de CIDEU de 2022, se puso en funcionamiento el Programa de Mentoría entre Ciudades de CIDEU. Este proceso inició con un ejercicio piloto de 4 mentorías para probar la metodología y abrir la convocatoria a todas las ciudades el año que viene. Así, se recibió la solicitud de la ciudad de Los Cabos, México, concretamente del Instituto Municipal de Planeación de Los Cabos, que solicita una mentoría de la ciudad de Medellín para transferir conocimiento sobre el modelo de la Empresa de Desarrollo Urbano (EDU), en diversos aspectos relevantes como los siguientes: (1) Conocer el modelo organizacional (Estructura constitutiva de la EDU), así como los mecanismos de asignación presupuestal gubernamental y financiamiento operativo; (2) Metodología técnica de los Proyectos Urbanos Integrales; (3) Mecanismos de financiamiento de proyectos (Asignación presupuestal o vinculación interinstitucional financiera); (4) Operación de la metodología BIM para la eficiencia de los proyectos; (5) Esquema de gestión del suelo para proyectos; y (6) Unidades de actuación urbanística en el territorio.

Se resalta también la participación de Medellín en el blog de CIDEU, con la publicación de un artículo sobre el Sistema de Información para la Seguridad y la Convivencia -SISC, como una buena práctica a destacar a nivel mundial. La experiencia se publicó el 12 de diciembre de 2022, y su autora es la coordinadora del área cuantitativa del Sistema.

Además, fue otorgado un cupo para el curso “Construyendo Resiliencia Urbana” organizado conjuntamente por CIDEU y CGLU, al secretario de Movilidad de Medellín, Víctor Piedrahita Robledo. Esta formación inició el 28 de octubre y finaliza el 9 de diciembre de 2022.

Por último, se realizó un encuentro presencial en Barcelona con la directora ejecutiva de la red, donde se abordaron las actuales acciones en las que participa Medellín y las que se vislumbran en el corto y mediano plazo. Actualmente hay dos asuntos clave: (1) Mentoría de Medellín, en el modelo de la EDU, para Los Cabos, México. Hay mucho potencial en esta mentoría y se está a la espera de respuesta a solicitud por parte de la EDU; y (2) Invitación para la participación proactiva de Medellín en el congreso del año 2023, que se haría posiblemente en julio.

- **ICLEI**

En cuanto a la red ICLEI, en el primer cuatrimestre del presente año se realizó el Diálogo Sustentable entre la Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público-Privadas - Agencia APP y la Municipalidad de Recife (Brasil) sobre enfoque de género desde el diseño del espacio público y metodologías de participación que influyen las decisiones de diseño.

Así mismo, la Secretaría de Movilidad resultó favorecida para participar en el programa *TUMI E-Bus Mission Latam Cities Network* hasta finales de 2022. Este programa le permitirá aumentar sus capacidades instaladas para electrificar la flota de autobuses de la ciudad.

En el marco de la participación de Medellín en el proyecto *TUMI E-Bus Mission (Transformative Urban Mobility Initiative)*, se participó en el mes de junio, en dos reuniones (*kick off meetings*) en las que se describieron los beneficios de hacer parte del proyecto.

Esta es una iniciativa de la Cooperación Alemana para el Desarrollo Sostenible, implementado por *Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH* en conjunto con los socios C40, *The International Council on Clean Transportation (ICCT)*, *The Institute for Transportation and Development Policy (ITDP)*, ICLEI, *International Association of Public Transport (UITP)* y *World Resource Institute (WRI)*. El programa conecta ciudades seleccionadas a una comunidad en red de intercambio de conocimientos y recursos destinada a acelerar el aprendizaje sobre la transición a una flota eléctrica. La metodología aborda las principales barreras institucionales, financieras y tecnológicas para el lanzamiento de buses eléctricos a escala operativa.

En junio se participó del evento “Acelerar la implementación de los compromisos climáticos en las ciudades latinoamericanas” promovido por CGLU con el apoyo técnico de ICLEI.

Este evento es un aporte estratégico al Proyecto “Coordinación global-regional en el marco del Pacto Mundial de los Alcaldes” (GRC 2.0), que busca reunir liderazgo y movilizar una coalición de gobiernos locales de América Latina y sus redes, para apoyar los compromisos con la implementación de las campañas *Race to Zero* y *Race to Resilience* y tomar medidas y colaborar para abordar el cambio climático en el marco del GCoM - Pacto Global de Alcaldes por el Clima y Energía.

El evento contó con ponencias de alto perfil y presentaciones inspiradoras sobre la puesta en práctica de acciones de mitigación, adaptación y resiliencia por parte de líderes urbanos, con el objetivo de sensibilizar a las ciudades de América Latina, fortalecer el liderazgo de las ciudades intermedias latinoamericanas para actuar y colaborar en la lucha contra el cambio climático en el marco del GCoM, movilizar una coalición de gobiernos locales de América Latina y sus redes, para apoyar los compromisos de implementación de las campañas *Race to Zero* y *Race to Resilience*.

- **RED GLOBAL DE CIUDADES RESILIENTES**

En el primer cuatrimestre del presente año se presentaron dos oportunidades de cooperación técnica con la Red de Ciudades Resilientes.

En primer lugar, gracias a nuestra participación en la Red, se le realizó una invitación al alcalde de Medellín a ser parte de uno de los próximos episodios del podcast “*Urban Exchange*” de la Red de Ciudades Resilientes y el *Smart Cities World*. Este espacio ha contado con la participación de alcaldes de importantes ciudades como Houston, Rotterdam, Miami, Glasgow, entre otras. El podcast “*Urban Exchange*” es un proyecto colaborativo diseñado para educar e inspirar a los líderes de las ciudades y sus socios en todo el mundo en materia de urbanismo sustentable.

El alcalde de Medellín fue invitado dentro de las ciudades de América Latina y el Caribe por su gestión y liderazgo en materia de sostenibilidad, y porqué es considerado un defensor de la resiliencia urbana, inspirando a otras ciudades del mundo a incursionar en este cambio de paradigma.

La iniciativa surge de una asociación entre la Red de Ciudades Resilientes y el *Smart Cities World*. Ésta última proporciona recursos de contenido global para líderes urbanos y sus socios. El año pasado recibió más de un millón de visitantes de los sectores público y privado de todo el mundo.

Con el apoyo de la Red de Ciudades Resilientes, la ACI Medellín y el Departamento Administrativo de Planeación de la Alcaldía de Medellín, se proyectó la intervención del alcalde para poder evidenciar su liderazgo en dichos temas y visibilizar las potencialidades de su gestión, en relación con los debates internacionales en materia de resiliencia y sostenibilidad.

En este momento se está a la espera de la confirmación de la fecha de la participación del alcalde en dicho espacio para poder concretar esta oportunidad.

En segundo lugar, desde mediados de 2021, el Departamento Administrativo de Planeación y la Secretaría de Innovación Digital de la Alcaldía de Medellín, con el apoyo de la ACI Medellín, viene trabajando en una oportunidad de cooperación entre la Red Global de Ciudades Resilientes y la empresa Orbia, del grupo Duraline, en la cual se busca ofrecer asistencia técnica para el diseño de una solución concreta en temas de conductividad para población vulnerable de la ciudad.

En esta colaboración, la Red de Ciudades Resilientes y Orbia, apoyarán a las ciudades de América Latina y el Caribe a identificar, diseñar y planificar soluciones de infraestructura digital de última generación para abordar sus desafíos de inclusión digital más urgentes. Incluyendo, entre otros, el desarrollo de la primera capa de conectividad para barrios vulnerables, con el fin de impulsar las actividades económicas productivas y dotarlos de servicios, tales como comunicación de datos, monitoreo de tráfico, seguridad de los servicios de agua y electricidad, y gestión inteligente del agua de lluvia (inundaciones).

Desde entonces se han realizado cuatro reuniones, y en 2022 se tuvo una visita de la multinacional a la ciudad. En esta visita de campo participó Duraline y la Secretaría de Innovación Digital de la Alcaldía de Medellín. Luego de la visita, Duraline envió un reporte de los resultados a la empresa Orbia con el fin de darle continuidad a la colaboración.

En este momento la Alcaldía de Medellín se encuentra a la espera de la recepción de un cuestionario con base al reporte enviado por Duraline a Orbia para ser contestado por la ciudad y poder seguir avanzando en el proyecto.

En octubre se llevó a cabo una reunión con el director de Programas y Estrategia de la Red de Ciudades Resilientes, Luis Bonilla, con el fin de estrechar las relaciones entre la ACI Medellín y la red, revisar los proyectos en curso que se están adelantando con la ciudad y cuáles son las perspectivas de la red en los próximos años para identificar en qué oportunidades de cooperación puede participar Medellín.

#### ▪ RED DE CIUDADES CREATIVAS DE LA UNESCO

En el primer cuatrimestre del presente año se presentaron dos oportunidades de cooperación técnica con la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO.

En primer lugar, se llevó a cabo en abril la primera reunión de socialización de puntos focales de la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO en Colombia.

En este espacio cada ciudad realizó una presentación sobre sus principales estrategias de cultura ciudadana, el presupuesto asignado a dicho rubro, las posibles oportunidades de colaboración y sus eventos anuales.

Además de estos puntos, la Secretaría de Cultura Ciudadana de la Alcaldía de Medellín presentó sus estrategias para promover la economía creativa.

Las ciudades participantes en dicho encuentro fueron Bogotá, Pasto, Ibagué, Cali, Valledupar, Popayán y Medellín.

Luego en abril se participó en el *Global Conference Building a Music Strategy*. Este fue un espacio en el que se unieron puntos focales de la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO y colegas de todo el mundo, en un panel en línea, con el fin de compartir como los expertos y los defensores de las ciudades musicales trabajan día a día para construir los ecosistemas musicales de su ciudad. Estas sesiones proporcionaron un contexto global para el trabajo de la Secretaría de Cultura Ciudadana de la Alcaldía de Medellín y una mejor comprensión del valor y la importancia de pertenecer a la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO.

Las ponencias de mayor relevancia fueron la de Shain Shapiro, PhD CEO y fundador de *Sound Diplomacy*, consultora global líder en materia de desarrollo de la música y economía de la noche para ciudades y territorios, y la de Anita Dixon-Brown quien realizó la designación para la UNESCO en el 2017 para Kansas City la única Ciudad de la Música en Estados Unidos para la UNESCO.

Finalmente, en el cuarto trimestre del año, se realizó el primer encuentro de las Ciudades Creativas con la Delegación Permanente de Colombia ante la UNESCO en París. Se presentaron los principales proyectos de cada ciudad que se desean apalancar a través de la red, las fortalezas para ser compartidas con otras ciudades y se propone un primer encuentro físico con Cancillería el primer trimestre del próximo año. Al encuentro también participó la Secretaría de Cultura Ciudadana con el secretario Álvaro Narváez.

2022



# 7. GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y PROMOCIÓN DE CIUDAD

**ELABORADO POR:**

Agencia de Cooperación e Inversión  
de Medellín y el Área Metropolitana



## 7. GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y PROMOCIÓN DE CIUDAD

El trabajo de posicionamiento de ciudad a nivel local, nacional e internacional requiere de una constante renovación y búsqueda de nuevas formas para llegar a los públicos. Este año representó un reto en muchas de las actividades ya que se estaba alternando entre la virtualidad y la presencialidad para eventos y agendas que involucran el posicionamiento y la promoción de ciudad.

### 7.1 Logros en comunicaciones y premios internacionales

Se generaron nuevos contenidos en redes sociales para tener una interacción más adecuada con los públicos; se crearon nuevas formas de comunicación y educación de las personas en torno a la cooperación e inversión por medio de una sección en redes sociales denominada “ACI Preguntamos” iniciando con la entrevista a una de nuestras profesionales que asistió a la feria Expo Dubái y otra entrevista a nuestra directora Eleonora Betancur con motivo de la conmemoración de los Derechos de la Mujer el 8 de marzo. Así mismo, continuamos con los programas tipo podcast que permiten en poco tiempo hablar sobre temas puntuales, uno de los más recientes tuvo como protagonista al Área Metropolitana del Valle de Aburrá hablando sobre el Desarrollo Sostenible para el desarrollo metropolitano.

La gestión de prensa con medios nacionales e internacionales ha tenido un notable crecimiento en el número de contenidos y en la calidad de la información que se comparte. Cada semana se participa en un comité editorial con la Secretaría de Comunicaciones lo cual permite que los contenidos generados en la Agencia se vean replicados por redes sociales y medios propios de la Alcaldía de Medellín, lo cual da un mayor alcance y visibilidad a la labor que se hace en cooperación e inversión. Hemos atendido solicitudes de periodistas de medios locales como El Colombiano, Hora 13, Teleantioquia Noticias, Telemedellín, entre otros. De igual manera hemos atendido solicitudes de periodistas internacionales como Mark Wessel que escribe para varios medios de Canadá y Europa; The Business Year, revista de Reino Unido que hizo una entrevista a nuestra directora Eleonora Betancur hablando sobre la inversión internacional en Medellín.

Este año hemos realizado tres “Historias de Transformación” por medio de videos que cuentan el impacto social de los inversionistas instalados en la ciudad. Los videos se realizaron con Ilunion y Poma Colombia, dando un enfoque a la inversión sostenible a través de historias de personas que se han visto beneficiadas por los programas sociales de estas empresas. En el caso puntual de Ilunion, mostramos la historia de uno de sus empleados en situación de discapacidad, resaltando la labor de esta empresa que contrata el 70% de sus empleados con situaciones de discapacidad. En cuanto a Poma Colombia, desde 2013 tienen programas para formar en teatro, música e idiomas a grupos de niños en las áreas de impacto de los metrocables que construyen. Recientemente grabamos la historia de Holberton que se publicará a finales de septiembre dando un fuerte enfoque en la tecnología como medio para transformar vidas; y continuamos avanzando en una nueva historia de la mano con la Secretaría de Innovación Digital y con la empresa Endava para mostrar cómo las empresas transforman la vida de las personas.

También continuamos enviando un newsletter semanal con noticias e información de interés para todos los públicos de la ACI Medellín, destacando las noticias de nuevos instalados, convocatorias laborales o académicas, donativos y alianzas de cooperación para la ciudad, entre otros. Varias personas y medios de comunicación han replicado noticias que les llegan a través de este medio.

Realizamos un trabajo destacado en comunicaciones con la visita del ministro de Comercio e Igualdades de Reino Unido, gestionando entrevista con medios; y de una comitiva de Brasil encabezada por el alcalde de Recife y algunos diputados, pudimos gestionar también atención a medios y con diferentes contenidos para el sitio web y las redes sociales, logrando que varios medios e influenciadores de Brasil publicaran y replicaran nuestros contenidos.

Recibimos la invitación de la productora de televisión de Curazao, Kontentu, de grabar en la isla un programa de televisión en alianza con Telemedellín, en el que explicamos la labor de la ACI Medellín en la ciudad.

Resaltamos la planeación y ejecución de la estrategia de comunicaciones para los 20 años de existencia de la entidad que se cumplieron en junio. Para ello, diseñamos nueva imagen alusiva a esta celebración para la página web, redes sociales, así como también iniciamos la preproducción de videos de nuestros aliados en los que nos felicitan por la labor de internacionalización en dos décadas.

Se destaca el evento de entrega de Distinción en Nota de Estilo del Concejo de Medellín a la ACI Medellín por sus 20 años de trayectoria en atracción de inversión y cooperación para el desarrollo de la región. En el marco de este evento se hizo una amplia difusión del cumpleaños de la entidad realizando una gira de medios locales que incluyó entrevistas con 10 medios de comunicación, la difusión de un boletín de prensa junto con la Secretaría de Comunicaciones y la difusión de videos, trivias y otros contenidos en redes sociales de la Alcaldía y de la ACI Medellín.

La agencia también recibió la medalla de plata al mérito turístico Diego Echavarría Misas, en manos del alcalde de Medellín, Daniel Quintero, el lunes 29 de agosto durante un consejo de gobierno ampliado en Plaza Mayor.

Gracias al evento Colombiamoda 2022 y a la Feria de las Flores que este año tuvo todos sus eventos presenciales, pudimos colaborar en la agenda con periodistas internacionales, sumando así 54 periodistas atendidos de países como España, Reino Unido, Canadá, México, entre otros. También resaltamos la publicación que se hizo en medios como La Nación de Argentina, France24 y Canal 5 de Uruguay hablando de la transformación cultural y tecnológica de Medellín.

Cada semana se participa en un comité editorial con la Secretaría de Comunicaciones lo cual permite que los contenidos generados en la Agencia se vean replicados por redes sociales y medios propios de la Alcaldía de Medellín, dando un mayor alcance y visibilidad a la labor que se hace en cooperación e inversión. Hemos atendido solicitudes de periodistas de medios locales como El Colombiano, Hora 13, Teleantioquia Noticias, Telemedellín, entre otros. Una de las notas que más reacción positiva tuvo entre los medios fue la llegada de Concentrix a Medellín, siendo esta la segunda empresa de BPO más grande del mundo y que espera generar este año más de 600 posiciones laborales.

También tuvimos la visita de los periodistas Rafa Panadero de la Cadena Ser de España y Pedro Villa de El Universal de México, a quienes les organizamos una agenda que incluyó la visita al Medellín Tech Fest y a proyectos de ciudad como el C4TA, la Red de Escuelas de Música, el jardín Buen Comienzo Renacer y Rescate de Fauna del AMVA. Durante la visita se realizaron entrevistas a algunos secretarios y directivos del Conglomerado Público y al alcalde Daniel Quintero, quienes hablaron ampliamente de cómo la ciudad se está convirtiendo en un modelo de transformación social, tecnológica, educativa y ambiental en la región y en el mundo. De

esta agenda se publicaron más de 7 notas y artículos destacando 6 en la Cadena Ser y una en la edición impresa y digital de la versión dominical de El Universal.

Publicamos una nueva historia dentro de la serie de Historias que Transforman, hablando de las personas que han mejorado su calidad de vida gracias a empleos en empresas internacionales instaladas en nuestra ciudad. Esta última se enfocó en Johan Herrera, un habitante de la Comuna 13 de Medellín quien viene trabajando como Senior Developer en Endava, multinacional de tecnología de Reino Unido, instalada en Medellín y que busca ofrecer talento de calidad a todas las personas de la ciudad.

En materia de prensa, junto con la Secretaría de Comunicaciones elaboramos notas y boletines de prensa de la visita del alcalde Daniel Quintero a la Cumbre Mundial de Alcaldes de C40 en Buenos Aires, Argentina. Se enviaron dos boletines de prensa hablando de la participación del alcalde en ponencias y reuniones de alto nivel y otro adicional sobre la firma de un Memorando de Entendimiento con la ciudad de Buenos Aires. A todo esto, se le hizo difusión en redes sociales de la entidad.

Se anunció la llegada de empresas como Rootstrap, Innovecs y Positive Thinking a la ciudad, las cuales llegan a generar derrama económica y empleo. Así mismo, se habló de la formación que se está impartiendo desde la ACI Medellín a 30 Organizaciones Sociales Comunitarias que trabajan asuntos de paz para poder acceder a recursos de cooperación.

Como logro importante, resaltamos la organización de un evento de networking con nuestros aliados diplomáticos, empresariales y de cooperación con motivo de los 20 años de la ACI Medellín. Este evento se realizó en alianza con WeWork quien nos facilitó el espacio para el encuentro y donde pudimos contar con la presencia de presidentes de empresas, directivos y miembros de las embajadas que más cercanía han tenido con la ciudad y la han posicionado como referente de transformación en el mundo entero.

En compañía de Jica, Agencia de Cooperación de Japón, realizamos el lanzamiento del libro “El cielo no me abandona” donde se narran 20 relatos de personas que han sido víctimas de la violencia en nuestra ciudad donde evidencian el abuso al que fueron sometidos, buscando construir memoria histórica y ayudando a la sanación de la sociedad a través de este texto que estará en español y en japonés.

Como una estrategia de posicionamiento de ciudad, se destaca que, en lo corrido del año, desde la ACI Medellín se postuló a Medellín y sus buenas prácticas gubernamentales a los siguientes premios:

- **2022 WISE Awards:** organizado por Wise - Fundación Qatar que busca destacar las iniciativas más creativas y efectivas para encontrar soluciones a los desafíos educativos en cualquier nivel y en todos los entornos. La ciudad participó con tres postulaciones: (1) Media técnica y Ser + STEAM (Secretaría de Educación); (2) Formación de talento especializado en áreas de la industria 4.0. (Sapiencia); y (3) Centro demostrativo de Lusitania (Buen Comienzo). Lamentablemente no fuimos seleccionados entre las experiencias ganadoras.
- **Premio UNESCO Rey Hamad Bin Isa Al-Khalifa para el uso de tecnologías de la información y las comunicaciones en la educación 2021:** organizado por la UNESCO y el Reino de Bahréin, busca reconocer los enfoques innovadores en el aprovechamiento de las nuevas tecnologías para ampliar las oportunidades educativas y de aprendizaje

permanente para todos, en consonancia con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y el Objetivo de Desarrollo Sostenible 4 “Educación de Calidad”. En esta oportunidad participamos con dos iniciativas, así: (1) Ciudadela Universitaria Digital @Medellín (Sapiencia) y (2) el Centro infantil Lucila Jaramillo (Buen Comienzo). Lamentablemente no fuimos seleccionados entre las experiencias ganadoras.

- **Prize For Cities - WRI:** organizado por World Resources Institute - WRI busca reconocer iniciativas y proyectos que hayan respondido a la incertidumbre, la disrupción y la crisis para crear ciudades equitativas, resilientes y saludables. Nos postulamos con dos experiencias: (1) la Estrategia de reactivación socioeconómica (Agencia APP) y (2) el Viaducto de Media Ladera - sección 3 - fase I (Empresa de Desarrollo Urbano - EDU). Lamentablemente no fuimos seleccionados entre las experiencias ganadoras.
- **Premio ICIP Construcción de paz:** organizado por el Instituto Catalán Internacional por la Paz (ICIP) tiene como finalidad galardonar y reconocer públicamente a personas, entidades o instituciones que han trabajado y han contribuido de forma destacada a promover y fomentar la paz. En esta ocasión postulamos a la Secretaría de No Violencia. Lamentablemente no fuimos seleccionados entre las experiencias ganadoras.
- **Premio Sasakawa de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres:** organizado por Naciones Unidas se centra en la promoción de enfoques inclusivos y resilientes en la reducción del riesgo de desastres. En esta oportunidad participamos con el trabajo realizado por el Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - DAGRD. Lamentablemente no fuimos seleccionados entre las experiencias ganadoras.
- **Premio Construir Igualdad 2022:** organizado por el Centro Internacional para la Promoción de los Derechos Humanos (CIPDH) de la UNESCO, pretende visibilizar las experiencias innovadoras en materia de igualdad para contribuir a posicionarlas como referentes, promoviendo el intercambio de experiencias en la región. A este premio postulamos la Política Pública de Seguridad y Soberanía Alimentaria y Nutricional de Medellín (Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos- Equipo de Seguridad Alimentaria y Nutricional). Lamentablemente no fuimos seleccionados como ganadores, pero nos reconocieron con una mención de honor que destaca nuestro trabajo en la ciudad.
- **Premio UNESCO/Jikji Memoria del Mundo:** organizado por la UNESCO, reconocerá los esfuerzos que contribuyen a la preservación y accesibilidad del patrimonio documental como patrimonio común de la humanidad. La ciudad participó con dos postulaciones de las siguientes entidades en la categoría organizaciones: (1) Biblioteca Pública Piloto y (2) Museo Casa de la Memoria. Lamentablemente no fuimos seleccionados entre las experiencias ganadoras.
- **5° Premio Internacional "CGLU - Ciudad de México - Cultura 21:** organizado por Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU) pretende reconocer a ciudades, gobiernos locales o regionales que se hayan destacado en el impulso a los derechos culturales en el contexto de la crisis de Covid-19 y/o que hayan promovido la cultura como parte importante del sistema de cuidados. Bajo este marco postulamos las prácticas de cuidado para el sector cultural en tiempos de pandemia y la realización de eventos presenciales de ciudad (Secretaría de Cultura Ciudadana). Entre los postulados fuimos seleccionados y referenciados en un catálogo de las 50 prácticas destacadas en el mundo, sin embargo, no fuimos seleccionados como ganadores.
- **Premio Task Force al liderazgo de las mujeres:** organizado por Task Force Interamericano sobre Liderazgo de Mujeres - OEA busca reconocer las políticas públicas

como las iniciativas del sector privado y la sociedad civil que promuevan el aumento del número de mujeres en posiciones de liderazgo y/o fortalezcan su empoderamiento y capacidad de incidencia en la toma de decisiones para cerrar brechas y desigualdad desde una perspectiva de derechos. Para esta ocasión, postulamos a la Oficina de las Mujeres Líderesas (Secretaría de Participación Ciudadana). Lamentablemente no fuimos seleccionados entre las experiencias ganadoras.

- **6° Premio Anual del Pacto de Milán:** organizado por Milan Urban Food Policy Pact promueve la acción de los alcaldes para desarrollar sistemas alimentarios sostenibles inclusivos, resilientes, seguros y diversificados, para asegurar comida sana y accesible a todos en un marco de acción basado en los derechos, con el fin de reducir los desperdicios de alimentos y preservar la biodiversidad y, al mismo tiempo, mitigar y adaptarse a los efectos de los cambios climáticos. Para este premio postulamos dos iniciativas: (1) el Sistema Agroalimentario de Medellín y (2) el Bono Alimentario de Medellín (ambas de la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos). Lamentablemente no fuimos seleccionados entre las experiencias ganadoras.
- **X Edición: Premio Interamericano a la Innovación para la gestión pública efectiva:** organizado por la OEA tiene como objetivo principal fortalecer la gobernabilidad democrática de la región a través de la mejora de las administraciones públicas de los países de las Américas mediante la difusión e intercambio de experiencias innovadoras en la gestión pública efectiva. Para este premio postulamos a la Secretaría de Seguridad con el Sistema de Información para la Seguridad y la Convivencia - SISC. A la fecha de este informe no se han anunciado los ganadores y según el calendario del premio el anuncio se hará finalizando el 2022.
- **Concurso Gobernarte: el arte del buen gobierno - Premio Pablo Valenti Octava Edición:** Organizado por el BID tiene como finalidad identificar, premiar, apoyar y disseminar iniciativas de la gestión pública de gobiernos subnacionales como Estados, departamentos, provincias, regiones, municipios, u otras denominaciones equivalentes de América Latina y el Caribe (ALC). En esta ocasión, participamos con los Protocolos de Prevención y Atención para tratar de Personas de la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos. **Destacamos que fuimos seleccionados como la experiencia ganadora del Concurso.** Mas información en línea: <https://www.acimedellin.org/medellin-es-reconocida-por-el-banco-interamericano-de-desarrollo-bid-por-su-trabajo-en-contra-de-la-trata-de-personas/>
- **2023 WISE Awards:** organizado por Wise - Fundación Qatar destacan los proyectos más creativos y efectivos para encontrar soluciones a los retos de la educación a cualquier nivel y en todos los entornos. La ciudad participó nuevamente en esta versión con dos iniciativas: (1) programa de Formación de talento especializado en áreas de la industria 4.0. de Sapiencia y (2) Transformación Educativa bajo el enfoque SER+STEM en Medellín, como único Distrito de Ciencia, Tecnología e Innovación de Colombia de la Secretaría de Educación. Según el calendario del premio el anuncio de ganadores se realizará a mediados del 2023.

## 7.2 Eventos

Medellín también se posiciona con la participación en eventos internacionales. Por esto, la ACI Medellín realiza una valoración de los espacios virtuales y presenciales en los que la ciudad puede proyectar sus programas y proyectos de alto impacto. Después de esta búsqueda se

recomienda que en algunos participe el alcalde Daniel Quintero o según sea el caso, otro funcionario que cumpla con las cualidades técnicas.

Adicional a esta labor, la entidad también se une con aliados locales e internacionales para poner en la agenda temáticas de cooperación e inversión, articular instituciones y abrir debates necesarios de internacionalización.

En cuanto a los eventos propios, se han realizado los siguientes en lo corrido de 2022:

- **¿Por Qué Medellín?:** eventos con los que se pretende exponer a potenciales empresarios nacionales e internacionales los logros obtenidos en el proceso de internacionalización y clima de inversión de la ciudad como factores determinantes para que Medellín sea hoy uno de los destinos más atractivos para la inversión extranjera directa en América Latina. A la fecha hemos realizado siete encuentros con empresarios de España, Chile, Francia, Estados Unidos, Brasil y Emiratos Árabes Unidos.

A continuación, exponemos los eventos propios, a los que fuimos invitados y los que gestionamos para la Alcaldía de Medellín:

Eventos propios			
Nombre del evento	Fecha de realización	Finalidad	Número de asistentes
¿Por Qué Medellín? Barcelona Agenda uno a uno	28 de febrero al 2 de marzo	Promoción de Medellín como destino de inversión	5 empresas
¿Por Qué Medellín? Chile Evento virtual	19 de abril	Promoción de Medellín como destino de inversión	39 representantes de empresas
¿Por Qué Medellín? Francia Evento virtual	26 de abril	Promoción de Medellín como destino de inversión	20 representantes de empresas
Desayuno de trabajo con agencias y organizaciones de cooperación que desarrollan actividades en Medellín	27 de abril	Relacionamiento y fortalecimiento de lazos de cooperación	11 aliados
Cómo elaborar proyectos poderosos	10 y 17 de mayo	Ciclo de formación en gestión de proyectos y cooperación. Evento en asocio con Uniandinos	73 personas

Eventos propios			
Nombre del evento	Fecha de realización	Finalidad	Número de asistentes
Fuentes de financiación para proyectos de desarrollo	24 de mayo	Ciclo de formación en gestión de proyectos y cooperación. Evento en asocio con Uniandinos	40 personas
Gestión y ejecución - Estrategia de Proyectos	31 de mayo	Ciclo de formación en gestión de proyectos y cooperación. Evento en asocio con Uniandinos	37 personas
¿Por Qué Medellín? Dubái Agenda uno a uno	22 al 25 de marzo	Promoción de Medellín como Destino de Inversión en el marco de la misión a Expo Dubái 2020	9 representantes de empresas
¿Por Qué Medellín? Estados Unidos Agenda uno a uno	10 al 13 de mayo	Promoción de Medellín como Destino de Inversión Misión TIC con funcionarios de la Alcaldía de Medellín	5 representantes de empresas
¿Por Qué Medellín? Brasil Evento presencial	8 de junio	Promoción de Medellín como Destino de Inversión en asocio con Softex Brasil	6 representantes de empresas
¿Por Qué Medellín y su Área Metropolitana? Brasil Evento virtual	26 de julio	Promoción de Medellín como Destino de Inversión con el apoyo del Área Metropolitana del Valle de Aburrá, ProColombia, Embajada de Brasil en Colombia y Consulado de Brasil en Medellín.	28 representantes de empresas brasileñas y colombianas.
Evento CI ciudades inteligentes	26 de julio	Promoción de destino, Medellín como ciudad inteligente Con el apoyo en contenidos de Ruta N, ITS Brasil, C4RI	32 asistentes
Reconocimiento Concejo de Medellín a la ACI Medellín	18 de agosto	Reconocimiento Nota de Estilo a la ACI Medellín	60 personas

Impulsando mecanismos innovadores de financiamiento al desarrollo: el modelo de pago por resultados	24 de agosto	Modelo de pago por resultados con el apoyo de Makaia, Alcaldía de Cali, Fundación Carvajal, Programa Cooperación Económica y Desarrollo (SECO) de la Embajada de Suiza en Colombia, Logra - Fondo Nacional de Pago por Resultados y Comfama.	150 personas
¿Por Qué Medellín? Estados Unidos Agenda uno a uno	25 de septiembre al 1 de octubre	Promoción de Medellín como Destino de Inversión. La misión contó con el apoyo de ProColombia y Ruta N.	26 personas
¿Por Qué Medellín? Curazao	26 al 29 de septiembre	Promoción de Medellín como Destino de Inversión. Misión con apoyo de Kontent U.	12 personas
Webinar: Importancia de los incentivos tributarios para la atracción IED en Antioquia.	29 de septiembre	Dar a conocer los incentivos que tienen los municipios de Antioquia para atraer IED. Evento en colaboración con la Gobernación de Antioquia, Invest in Oriente y ProColombia.	50 personas
¿Por Qué Medellín y su Área Metropolitana? España Evento virtual	24 de octubre	Promoción de Medellín como Destino de Inversión. El evento fue realizado con el apoyo de ProColombia, CEOE, ICEX y el Área Metropolitana del Valle de Aburrá.	90 personas
Evento de networking 20 años ACI Medellín.	27 de octubre	Relacionamiento con públicos de interés. El evento contó con el apoyo de We Work en locación.	120 personas

¿Por Qué Medellín? Dubái Evento virtual	27 de octubre	Promoción de Medellín como Destino de Inversión. El evento fue realizado con el apoyo de DMCC, la zona franca más grande del mundo ubicada en Dubái.	24 personas
---	---------------	--	-------------

Eventos como invitados			
Nombre del evento	Fecha de realización	Finalidad	Número de asistentes
Misión ExpoDubai	5 al 12 de febrero	Cubrimiento en redes sociales Grabación de video entrevista y artículo web Apoyo con material de marca	Indeterminado
Misión Mobile World Congress de Barcelona	28 de marzo	Cubrimiento en redes sociales Difusión mediante boletín de prensa Apoyo con material de marca	Indeterminado
Rendición de Cuentas Alcaldía de Medellín - Secretaría de Desarrollo Económico.	21 de noviembre	Vocería Jonathan Ballesteros, director de Relaciones Locales e Internacionales de la ACI Medellín. Presentación, videos, piezas gráficas y apoyo en la organización del evento.	100 asistentes

Eventos gestionados para la Alcaldía de Medellín			
Nombre del Evento	Descripción del Evento	Participante por Medellín	Fecha
Misión Washington	Relacionamiento de alto nivel con aliados como: Instituto de Paz de Estados Unidos, CEJIL, Diálogo Interamericano, WOLA, etc. Con el fin de evidenciar oportunidades en temáticas de Gobernanza y Paz.	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	2/24/2022

Eventos gestionados para la Alcaldía de Medellín			
Nombre del Evento	Descripción del Evento	Participante por Medellín	Fecha
Mobile World Congress Barcelona	Participación en el Mobile World Congress, el cual tuvo lugar en Barcelona del 28 de febrero al 3 de marzo del 2022. Este es el evento de conectividad más grande e influyente del mundo, donde asistieron más de 1500 expositores y asistentes de 165 países.	Daniel Quintero, alcalde de Medellín Juan Sebastián González, secretario de Innovación	3/3/2022
Taller Internacional “Planeando la Ciudad Inteligente”	Participación en la elaboración de la Agenda Estratégica y el Plan de Acción del modelo de Ciudad Inteligente y Creativa del Centro Histórico de La Habana Vieja, a través de experiencias exitosas y modelos de gestión de otros espacios urbanos como referentes.	Elizabeth Vásquez Muñoz, directora técnica de la Secretaría de Innovación Digital.	26/04/2022
Primer foro internacional de Innovación Social - Criciúma Brasil	Se dio visibilidad al tema de la innovación social en la agenda regional, estatal y nacional. Se participó con una presentación de transformación de ciudad donde se evidenció la innovación social de Medellín a través de los centros del valle del software y el ecosistema de emprendimiento.	Mauricio Valencia, Subsecretario de Creación y Fortalecimiento Empresarial	26/04/2022
Seven Session of the Global Platform for Disaster Risk Reducction (GP2022)	Participación en el “Foro de Líderes Locales: Hacia Ciudades Inclusivas, Seguras, Resilientes y Sostenibles” el cual tuvo lugar el 23 de mayo de 2022 en el Centro de Convenciones Bali Nusa Dua de Indonesia. Donde se dio a conocer la experiencia de Medellín como ciudad resiliente y como hub de Resiliencia del MCR2030	Walter Pérez subdirector de Reducción de Riesgos y Desastres DAGRD	23/05/2022
WUF- WORLD URBAN FORUM	El Foro Urbano Mundial fortaleció las asociaciones globales para la implementación de la Nueva Agenda Urbana y estableció el escenario para los próximos años. Bajo el tema “Transformar nuestras ciudades para un mejor futuro urbano”, el WUF11 abrió espacios de diálogo sobre cómo mejorar la accesibilidad de las ciudades, asegurando la inclusión digital y física de todos los grupos de la sociedad, incluidas las personas con discapacidad y	Sergio López director DAP Natalia Urrego secretaria de Infraestructura	26/06/2022

Eventos gestionados para la Alcaldía de Medellín			
Nombre del Evento	Descripción del Evento	Participante por Medellín	Fecha
	otros grupos con problemas específicos, una condición para el futuro del desarrollo urbano sostenible.		
XXIV Congreso de CIDEU	Este evento reunió a autoridades municipales, funcionarios/as y personal técnico de ciudades y entidades socias de la red, así como a representantes de la academia, tanques de pensamiento y otros actores de interés, quienes debatieron y compartieron sobre las estrategias que impulsan las ciudades cuidadoras.	Daniel Quintero, alcalde de Medellín Sergio López director DAP	11/7/2022
Reunión de la Iniciativa Global Clinton Foundation	Este evento forjó alianzas entre líderes del sector público, el sector privado y la sociedad civil, para impulsar el progreso en tres áreas claves: resiliencia climática, equidad sanitaria y desarrollo inclusivo.	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	19 al 21 de septiembre
Concéntrico: Festival Internacional de Arquitectura y Diseño de Logroño	Este evento buscaba reflexionar sobre el ámbito urbano. El Festival invitó recorrer la ciudad mediante instalaciones, exposiciones, encuentros y actividades que proponen nuevos usos colectivos fortaleciendo la idea de comunidad en el espacio público.	Daniel Madrigal, subdirector APP	1 al 6 de septiembre
Cosmoverse 2022	El evento mostró el potencial que posee el conjunto de proyectos que hacen parte del ecosistema de Cosmos tales como Cosmos Hub, Juno Network, Osmosis, Injective, Persistence, Evmos, entre otros, y que además pone sus ojos en América Latina en busca de nuevos talentos e impulsar el crecimiento de la industria en la región, con el objetivo de crear el "Internet de Blockchains", enfocado en interoperabilidad.	Sebastian González, secretario de Innovación Digital	26 al 28 de septiembre
Cumbre de Alcaldes C40	La Cumbre Mundial de Alcaldes del C40, fue la primera gran reunión de líderes urbanos sobre el clima desde el inicio de la pandemia, reunió a los alcaldes de las principales ciudades del mundo, líderes empresariales, personas influyentes a nivel mundial, filántropos, activistas,	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	19 al 21 de octubre

Eventos gestionados para la Alcaldía de Medellín			
Nombre del Evento	Descripción del Evento	Participante por Medellín	Fecha
	líderes juveniles, científicos y residentes. La Cumbre se llevó a cabo dos semanas antes de la COP27 en Egipto, lo que la convierte en un momento crítico para mostrar cómo los alcaldes están Unidos en Acción, dando forma a la conversación mundial sobre el clima y aprovechando su liderazgo demostrado en la COP26.		
REC 'n' Play Recife	Evento apoyado en los ejes de tecnología, ciudades, emprendimiento y economía creativa, tuvo un programa que supera las 600 actividades divididas en más de 30 temas, como inteligencia artificial, robótica, GovTech, metaverso, fintech, futuro de la vivienda, responsabilidad social, e-sports, innovación abierta, comunicación, moda, edutech, ciberseguridad, entre otros.	Julián Gomez Subgerente EDU	16 al 19 de noviembre
Conferencia del Intelligent Cities Challenge	La conferencia ICC permitió: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Intercambiar conocimientos y discutir tendencias y oportunidades emergentes para una transición hacia una economía verde, digital y resiliente</li> <li>• Discutir cómo los principales desafíos urbanos actuales, como la crisis energética, interrumpieron los sistemas alimentarios y el suministro, cuestiones de la cadena, impacto en la transición hacia una economía verde, digital y resiliente y qué se puede hacer</li> <li>• Comprender los principales desafíos que enfrentan las ciudades y comunidades y cómo la CE y los gobiernos nacionales puede apoyar a las ciudades de manera más eficiente</li> <li>• Buscar redes entre equipos y expertos de la ciudad y explorar posibles colaboraciones</li> <li>• Hacer un balance del progreso realizado durante la iniciativa ICC y acordar prioridades clave y pasos a seguir para trabajar juntos, para allanar el camino para la próxima fase de ICC.</li> </ul>	Juan Camilo Betancur, profesional Senior de conocimiento e Innovación de la ACI Medellín	16/11/2022



2022



# 8. PROYECTOS ESPECIALES

**ELABORADO POR:**

Agencia de Cooperación e Inversión  
de Medellín y el Área Metropolitana

## 8. PROYECTOS ESPECIALES

### 8.1 Internacionalización del Valle del Software

El Valle del Software hace parte de la línea estratégica 1 del Plan de desarrollo Medellín Futuro llamada Reactivación Económica y Valle del Software.

El Valle del software es una estrategia de desarrollo y reactivación económica que busca crear nuevas oportunidades económicas y transformar la vocación económica de Medellín para que sea nuevamente la capital industrial de Colombia, esta vez de la mano de la economía digital y las empresas de base tecnológica; al mismo tiempo que busca el fortalecimiento de las capacidades enmarcadas en dicha transformación económica. Todo esto logrará un posicionamiento competitivo a nivel global, para alcanzar mayores ventas y exportaciones desde la ciudad

La inversión para esta línea se estimó en 1.18 billones de pesos

Línea estratégica	Presupuesto En billones de pesos
Reactivación económica y Valle del Software	1.18
Transformación educativa y cultural	6.29
Medellín Me Cuida	5.27
Ecociudad	4.51
Gobernanza y gobernabilidad	2.64

El componente 3 de esta Línea reactivación económica y Valle del Software es el de “Productividad, competitividad e internacionalización” (Página 282 Plan de Desarrollo). Dentro de este componente hay 2 programas en los que la ACI Medellín participa: Programa Muévete a Medellín y también participa del Programa de Internacionalización empresarial con el tema de zonas francas.

En el marco de este importante proyecto de ciudad la ACI Medellín se propuso diseñar una ruta para la internacionalización del Valle del Software Valle del Software.

Objetivo de la ruta:

Determinar acciones específicas de internacionalización para potenciar la estrategia Valle del Software.

La ruta involucra 3 frentes:

1. Frente de posicionamiento de ciudad y comunicaciones para la internacionalización del Valle del Software.
2. Frente de cooperación e intercambio de conocimiento para la internacionalización del Valle del Software.
3. Frente de inversión para la internacionalización del Valle del Software.

El detalle de cada uno a continuación:

**1. Frente de posicionamiento de ciudad y comunicaciones para la internacionalización del Valle del Software:**

- Crear y consolidar la narrativa del Valle del software y crear contenidos para tal fin.
- Difusión de contenidos.
- Fomentar el debate: “Medellín es un Valle del Software”.
- Publicaciones sobre los Centros del Valle del Software.
- Difusión de contenidos (permanente).
- Relacionamiento con prensa internacional y publicaciones sobre el Valle del Software y sus centros.

Mediante el posicionamiento y las comunicaciones será clave instalar en el imaginario de los actores internacionales este megaproyecto estratégico consignado en el Plan de Desarrollo 2020-2023 Medellín Futuro, encaminado a un cambio de vocación económica de Medellín y la región. Este componente es la plataforma clave para atraer la cooperación y la inversión al Valle del Software y a sus Centros.

La estrategia de posicionamiento y comunicaciones para la internacionalización del Valle del Software consiste en primera medida, en consolidar la narrativa que agrupa todo el proyecto. En una primera etapa, por la importancia de este programa en la línea de reactivación económica en el Plan de Desarrollo 2020 - 2023, la estrategia estará estrechamente ligada a los alcances y proyectos contemplados en la Secretaría de Desarrollo Económico. Recopilar la información y hacerla atractiva en comunicaciones será la labor para iniciar con la difusión de contenidos que llamen la atención de nuestros aliados internacionales.

Al tiempo, en los canales digitales de la ACI Medellín (redes sociales, webinar, podcast) se fomenta el debate sobre la creación del Valle del Software con expertos internacionales y nacionales que validen esta apuesta, lo cual posteriormente se relacionarán con contenidos referentes a los avances que la agencia tenga en cooperación e inversión, especialmente dirigidos a esta estrategia de tecnología e innovación.

La consolidación de los centros del Valle del Software también tuvo una publicación en nuestra revista Link, tanto física como con nuevas historias en la versión digital.

Finalmente, las gestiones exitosas de cooperación e inversión serán enviadas a la prensa internacional, como el modelo de desarrollo económico que transformó vidas en los barrios y le dio un nuevo impulso a la ciudad hacia la innovación, la creatividad, el emprendimiento y el desarrollo. La estrategia de comunicaciones acompañará transversalmente cada gestión y cada logro que sume a la apuesta de que la ciudad se convierta en un Valle del Software.

Para este enfoque estratégico los aliados serán la Secretaría de Comunicaciones, Secretaría de Desarrollo Económico, medios de comunicación, Ruta N, Plaza Mayor y Bureau.

**2. Frente de cooperación e intercambio de conocimiento para la internacionalización del Valle del Software:**

Intercambios con ciudades:

- Mapeo e identificación de ciudades con hubs de innovación y tecnología y Centros para la cuarta revolución industrial.
- Relacionamiento estratégico para intercambio de conocimiento.

Talento internacional:

- Levantamiento de las necesidades de talento internacional.
- Identificación de talentos internacionales.
- Atracción de talentos internacionales para trabajar con emprendimientos tecnológicos en el Valle del Software (a través de la red Sos Paisa y países estratégicos).

De los fuertes lazos de cooperación que permitan el intercambio de conocimiento dependerá en gran medida que el Valle del Software y sus Centros sean también espacios de conocimiento, co-creación, y de fomento a la cultura de la innovación y la tecnología.

Para la internacionalización de la estrategia del Valle del Software y sus Centros en la línea de cooperación desde la ACI Medellín se realizará una identificación de ciudades con Hubs de innovación y tecnología para establecer el relacionamiento estratégico con el fin de propiciar el intercambio de conocimiento y oportunidades de cooperación internacional con actores claves. Así mismo, siendo Medellín una de las sedes de los centros de la cuarta revolución industrial, en articulación con Ruta N y el C4RI de Medellín, se tendrá contacto activo con los otros países que hacen parte de la red global del Foro Económico Mundial (Estados Unidos, Japón, China, India, Emiratos Árabes, Israel) para seguir trabajando en temas de interés como Blockchain, Inteligencia Artificial e Internet de las cosas (IoT).

A través de la Red Sos Paisa se fortalecerá el vínculo con la diáspora colombiana en el mundo con aquellas personas que se destaquen por su talento en emprendimientos tecnológicos y otras destrezas a fines que puedan contribuir a la estrategia de Medellín como Valle del Software.

Para este enfoque estratégico los principales aliados serán: Sapiencia, Secretarías como Educación e Innovación Digital, APC Colombia, Medata, Ruta N y el C4RI.

### **3. Frente de inversión para la internacionalización del Valle del Software:**

Zonas francas:

- Apoyo la gestión para instalar zonas francas en el Valle del Software.

Identificación de empresas ancla de base tecnológica:

- Mapeo de empresas ancla.
- Relacionamiento estratégico con los actores y empresas identificadas.
- Promoción in situ del portafolio del Valle del Software con empresas identificadas (misiones internacionales).
- Promover visitas a la región de empresas y actores identificados.
- Instalación de empresas de base tecnológica.

El componente de inversión es fundamental para llevar a cabo la estrategia del Valle del Software, particularmente en lo referente a la inversión que se puede y debe instalar en los Centros, que justamente se trata de apuntar al objetivo de transformar la vocación económica de Medellín, propiciando la instalación de empresas de base tecnológica que faciliten la mencionada transición de los negocios del territorio hacia una dinámica asociada con la Cuarta

Revolución Industrial. Por eso, hemos pensado que evaluar la posibilidad de instalar zonas francas en estos Centros es de vital importancia para generar la instalación de empresas no solamente de base tecnológica, sino aquellas que en general permitan ser un motor de desarrollo y de reactivación económica.

Al mismo tiempo consideramos vital identificar actores interesados en hacer parte de la dinámica de los Centros del Valle del Software. Se realizan diálogos encaminados a identificar empresas imán de base tecnológica, así como actores de otros ecosistemas de tecnología con los que podamos relacionarnos para ofrecer el portafolio del Valle del Software y sus Centros, promoviendo visitas al territorio que deriven en instalación de empresas (emprendimientos o empresas consolidadas). En este sentido, la ACI Medellín, articulará un trabajo con actores estratégicos locales, donde la Agencia desarrollará las sinergias necesarias para los objetivos comunes de la estrategia, impulsando convenios, mesas de trabajo interinstitucionales y la activación de los convenios existentes con aliados.

La ACI Medellín trabaja con entidades que habilitan la consolidación de la Inversión Extranjera Directa IED, como consultoras internacionales, asociaciones de comercio internacional, banca internaciones, etc., con el propósito de otorgar al inversionista toda la capacidad instalada de la ciudad para favorecer su instalación.

El escenario post COVID-19 dejará graves consecuencias para el tejido empresarial de la ciudad. Muchas empresas cerrarán y otras demandarán inyecciones de capital. Lo anterior abre una oportunidad para inversionistas extranjeros en adquirir o invertir en empresas paisas.

La ACI Medellín debe seguir trabajando con Ruta N y ProColombia en la atracción de empresas que potencien el territorio de cara a la nueva apuesta municipal Valle del Software. Las empresas habilitadoras de la estrategia son:

- Edutech y Multilingüismo.
- Incubadoras y Aceleradoras empresariales.
- Fintech y Fondos Privados de Inversión.
- Centros de investigación, Desarrollo e Innovación.

Para todo esto trabajaremos de la mano con la Secretaría de Desarrollo Económico, Ruta N y el C4RI.

### **Resumen de la ruta de internacionalización Valle del Software ACI Medellín:**

(Ver tabla a partir de la siguiente página).

Enfoque estratégico	Acciones	Avances de 2022
Posicionamiento y comunicaciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear y consolidar la narrativa del Valle del software y crear contenidos para la difusión de contenidos.</li> <li>• Fomentar el debate: “Medellín es un Valle del Software”.</li> <li>• Publicaciones sobre los Centros del Valle del Software.</li> <li>• Relacionamiento con prensa internacional y publicaciones sobre el Valle del Software y sus centros.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hemos atendido periodistas internacionales en esa temática, particularmente mostrando la infraestructura de los Centros del Valle del Software.</li> <li>• Hemos acompañado y difundido las visitas de varias delegaciones internacionales que se han interesado por la estrategia Valle del Software como parte del posicionamiento de este programa.</li> <li>• Difusión del progreso de instalación de los Centros del Valle del Software.</li> <li>• Realizamos además una publicación en inglés y español que hace pedagogía alrededor de las nuevas tecnologías en la ciudad inteligente y las oportunidades para Medellín en este mercado.</li> <li>• Hemos gestionado publicaciones en medios extranjeros como en el diario La Nación de Argentina, destacando los centros del Valle del Software.</li> </ul>
Cooperación	<p><b>Intercambios con ciudades</b>  Mapeo e identificación de ciudades con hubs de innovación y tecnología y Centros para la cuarta revolución industrial.  Relacionamiento estratégico para intercambio de conocimiento.  Intercambio de conocimiento.</p> <p><b>Talento internacional</b>  Levantamiento de las necesidades de talento internacional.  Identificación de talentos internacionales.  Atracción de talentos internacionales para trabajar con emprendimientos tecnológicos en el Valle del Software</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En el primer trimestre del año nos concentramos en la organización de la misión CTI que se realizó en mayo del 2022, con el objetivo de realizar intercambios con ciudades de EE. UU. en lo que se refiere al Valle del Software.</li> <li>• Tenemos mapeadas las principales ciudades para realizar intercambios en el contexto del Valle del software. Entre ellas tenemos a: Barcelona, Madrid, San Francisco, ciudades que cuentan con Centros para la cuarta revolución industrial, Austin y Phoenix.</li> </ul>

Enfoque estratégico	Acciones	Avances de 2022
	(a través de la red Sos Paisa y países estratégicos).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recibimos las visitas oficiales de diferentes países para el fortalecimiento de lazos entre los territorios y el fomento de agendas de intercambio de buenas prácticas, promoción empresarial y comercial.</li> <li>• Posicionamos nuestro ecosistema de CTI socializando su modelo con diferentes ciudades latinoamericanas.</li> <li>• Recibimos la comisión de trabajo de instituciones especializadas en tecnología las cuales están explorando la posibilidad de abrir oficina en la ciudad y tener presencia en Colombia.</li> <li>• Participación en eventos internacionales para el posicionamiento de Medellín en el ecosistema global de Ciencia, Tecnología e Innovación.</li> <li>• Del mismo modo, La ACI Medellín participó de la Conferencia “Intelligent Cities Challenge”, con el objetivo de Buscar redes entre equipos y expertos de la ciudad y explorar posibles colaboraciones sobre los principales desafíos urbanos actuales y sus soluciones tecnológicas.</li> <li>• Nos encontramos en la gestión del hermanamiento entre Medellín y Phoenix, Estados Unidos, identificada como Hub de tecnología y priorizada para su relacionamiento por la presencia del Centro para la Cuarta Revolución Industrial.</li> <li>• Estructuración del plan de trabajo con la ciudad China de</li> </ul>

Enfoque estratégico	Acciones	Avances de 2022
		Chongqing en las áreas de desarrollo económico, ciudades inteligentes e intercambio comercial.
Inversión	<p><b>Zonas francas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Factibilidad de instalación de Zonas Francas en el Valle del Software: identificación de sectores más proclives para la instalación de las Zonas Francas.</li> <li>• Apoyo a la gestión para instalar zonas francas en el Valle del Software.</li> </ul> <p><b>Empresas ancla que potencien en Valle del software</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificación de empresas ancla de base tecnológica.</li> <li>• Relacionamiento estratégico con los actores y empresas identificados.</li> <li>• Promoción in situ de portafolio Valle del Software con empresas identificadas (misiones internacionales).</li> <li>• Promover visitas a la región de empresas y actores identificados.</li> <li>• Instalación de empresas de base tecnológica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Con las visitas a Expo Dubai y al Mobile World Forum en Barcelona se adelantaron contactos para continuar desarrollando esta ruta de relacionamiento.</li> <li>• Igualmente se realizó la misión CTI que se realizará en mayo del 2022 que también cuenta con un componente de inversión particularmente enfocado en tecnología.</li> <li>• Estamos ya implementado la estrategia de atracción de empresas ancla basada en la metodología de identificación de estas empresas realizada por la ACI Medellín y presentada a los aliados de Antioquia y a ProColombia.</li> <li>• El avance en la instalación de zonas francas, actividad en la cual también contribuye Ruta N, particularmente con el Proyecto THE CUT (The Culture Under Transformation), zona franca 4.0.</li> <li>• Contacto proactivo con más de 50 de señales de inversión que se identifican en el sector TI para ofrecer nuestro acompañamiento en la evaluación del destino para su expansión.</li> <li>• Gestión, realización y acompañamiento a más de 20 agendas de trabajo con actores claves de empresas de</li> </ul>

Enfoque estratégico	Acciones	Avances de 2022
		<p>tecnología, BPO y site selectors que nos visitaron.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realización de eventos Por qué Medellín, con ProChile y la Cámara Colombo Francesa, enfocado en las empresas de tecnología y servicios tecnológicos que están interesadas en invertir en la ciudad por su potencial en talento.</li> <li>• Presentación del régimen de zonas francas en el evento “Por qué invertir en el Área Metropolitana del Valle de Aburrá”, que fue dirigido a empresas de Brasil, especialmente del sector de tecnología, sumando a dicha información toda la oferta de incentivos tributarios que hacen más atractivo el territorio</li> <li>• En septiembre se realizó la misión CTI a USA en conjunto con Ruta N, visitando Miami, Boston y Nueva York. Durante la agenda de trabajo se realizaron sesiones de PQM, así como reuniones estratégicas con empresas como Asylum Marketing, Outsmart Labs, y Unified Technologies, y con fondos de inversión interesados en conocer la estrategia de Banco de Proyectos de la ACI Medellín.</li> <li>• Gestionamos reuniones estratégicas del alcalde con Amazon en la cumbre C40, y con Huawei Latam, para su expansión en la ciudad-región y colaboración con estrategias propias del Valle del Software</li> </ul>

Enfoque estratégico	Acciones	Avances de 2022
		<p>como el proyecto de formación al talento especializado con C4ta.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo en la instalación de cinco empresas de base tecnológica en el Valle del Software lo cual aporta a su visibilidad y posicionamiento a nivel internacional.</li> </ul>

Específicamente, en el segundo cuatrimestre del año, los avances de la ruta de internacionalización para el Valle del software fueron:

1. Atendimos periodistas internacionales en esa temática, particularmente mostrando la infraestructura de los centros del valle del software.
2. Acompañamos y difundimos las visitas de varias delegaciones internacionales que se han interesado por la estrategia Valle del Software como parte del posicionamiento de este programa, como por ejemplo Uruguay, Dinamarca y Corea.
3. Difusión del progreso de instalación de los centros del Valle del Software.
4. Publicamos de la mano de Michael Page el documento Panorama de Inversión en TI para Medellín -perspectivas 2022 / 2023 que contribuye a la pedagogía alrededor de la estrategia Valle del software.
5. Mapeo de las principales ciudades para realizar intercambios en el contexto del Valle del software. Entre ellas, tenemos a Barcelona, Madrid, San Francisco, ciudades que cuentan con Centros para la cuarta revolución industrial, Austin y Phoenix.
6. Con las visitas a Expo Dubái y al Mobile World Forum en Barcelona se adelantaron contactos para continuar desarrollando esta ruta de relacionamiento.
7. Realizamos una misión CTI en mayo del 2022 que también contó con un componente de inversión particularmente enfocado en tecnología.
8. Estamos implementando la estrategia de atracción de empresas ancla basada en la metodología de identificación de estas empresas realizada por la ACI Medellín y presentada a los aliados de Antioquia y a ProColombia.
9. Proyecto THE CUT (The Culture Under Transformation): esta es una empresa colombiana que viene adelantando un proceso de declaratoria de zona franca especial en Medellín ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Será la primera zona franca de estas características bajo el nuevo régimen franco de zonas francas 4.0, donde la ACI Medellín ha venido acompañando el proceso y apoyando en gestiones ante el Ministerio, así como ante el Área Metropolitana del Valle de Aburrá para la obtención de comunicación necesaria dentro de los requisitos exigidos en materia ambiental, como es la certificación de no necesitar permisos o licencias especiales para poder ejecutar el proyecto. Se espera que para finales del mes de mayo se haga la declaratoria por parte del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

Finalmente, en el tercer cuatrimestre del año, los avances de la ruta de internacionalización para el Valle del software fueron:

1. Gestión de prensa con dos periodistas internacionales de El Universal de México y de la Cadena Ser de España, quienes visitaron el evento Medellín Techfest, así como recorrieron y conocieron el proyecto de Centros del Valle del Software.
2. Recibimos las visitas oficiales de la Embajada de Bélgica, Japón, Dinamarca, Estados Unidos, Reino Unido e Israel para el fortalecimiento de lazos entre los territorios y el fomento de agendas de intercambio de buenas prácticas, promoción empresarial y comercial.
3. Posicionamos nuestro ecosistema de CTI socializando su modelo con diferentes ciudades latinoamericanas tales como Rio do Sul, Brasil; San Salvador, El Salvador; La Rioja, Argentina; Ica, Perú; Cuenca, Ecuador.
4. Recibimos la comisión de trabajo de instituciones especializadas en tecnología como la Secretaría de Desarrollo Económico de Sao Paulo y el Servicio Brasileño de apoyo a Micro y pequeñas empresas - Sebrae; así como la Cámara Fintech Argentina quien está explorando la posibilidad de abrir oficina en la ciudad y tener presencia en Colombia.
5. Participación en eventos internacionales para el posicionamiento de Medellín en el ecosistema global de Ciencia, Tecnología e Innovación. El secretario de Innovación Digital participó en el Evento “Cosmoverse”, en busca de impulsar el crecimiento de la industria en la región respecto a la tecnología Blockchains. Del mismo modo, La ACI Medellín participó de la Conferencia “Intelligent Cities Challenge”, con el objetivo de Buscar redes entre equipos y expertos de la ciudad y explorar posibles colaboraciones sobre los principales desafíos urbanos actuales y sus soluciones tecnológicas.
6. Nos encontramos en la gestión del hermanamiento entre Medellín y Phoenix, Estados Unidos, identificada como Hub de tecnología y priorizada para su relacionamiento por la presencia del Centro para la Cuarta Revolución Industrial.
7. Seguimiento a la relación con Barcelona, España para potenciar la cooperación directa en temas relacionados al Valle del Software en sus temáticas de Ciudad Inteligente.
8. Estructuración del plan de trabajo con la ciudad China de Chongqing en las áreas de desarrollo económico, ciudades inteligentes e intercambio comercial.
9. Contacto proactivo con más de 50 de señales de inversión que se identifican en el sector TI para ofrecer nuestro acompañamiento en la evaluación del destino para su expansión. Un caso que resalta es Softserve, quien fue identificado como señal en mayo y gracias al acompañamiento se logró certificar su instalación en diciembre.
10. Gestión, realización y acompañamiento a más de 20 agendas de trabajo con actores claves de empresas de tecnología, BPO y site selectors que nos visitaron. Se resalta la misión de 38 fintech de Argentina, Chile y Perú; así como agendas con Amadeus, Blu Power Solutions y Majorel.
11. Realización de eventos Por qué Medellín, con ProChile y la Cámara Colombo Francesa, enfocado en las empresas de tecnología y servicios tecnológicos que están interesadas en invertir en la ciudad por su potencial en talento.
12. En julio se hizo la presentación del régimen de zonas francas en el evento “Por qué invertir en el Área Metropolitana del Valle de Aburrá”, que fue dirigido a empresas de Brasil, especialmente del sector de tecnología, sumando a dicha información toda la oferta de incentivos tributarios que hacen más atractivo el territorio
13. En septiembre se realizó la misión CTI a USA en conjunto con Ruta N, visitando Miami, Boston y Nueva York. Durante la agenda de trabajo se realizaron sesiones de PQM, así como reuniones estratégicas con empresas como Asylum Marketing, Outsmart Labs, y

- Unified Technologies, y con fondos de inversión interesados en conocer la estrategia de Banco de Proyectos de la ACI Medellín.
14. Gestionamos reuniones estratégicas del alcalde con Amazon en la cumbre C40, y con Huawei Latam, para su expansión en la ciudad-región y colaboración con estrategias propias del Valle del Software como el proyecto de formación al talento especializado con C4ta.
  15. Proyecto THE CUT (The Culture Under Transformation): apoyando en la consolidación de información de la internacionalización de la ciudad que es necesaria para dar alcance al plan maestro que esta empresa radicó ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.
  16. Reunión con la empresa I2cat, el cual es un centro de innovación sin ánimo de lucro que promueve la solución de misiones para resolver desafíos de negocios y cocrear soluciones que tengan un impacto positivo en la sociedad. En el diálogo se abordaron posibles colaboraciones con i2 cat, organización que impulsa el ecosistema de innovación en la región. La fundación tiene un vínculo con más de 200 empresas del sector de servicios de tecnología en la región de Cataluña. En este sentido, se conversó sobre oportunidades de colaboración para realizar un evento Why Medellín en el año 2023 en el sector TI y otras posibles oportunidades con Ruta N, entidad par de i2Cat en el territorio.
  17. Reunión con LinkedIn, empresa que está proponiendo un nuevo proyecto con Medellín, en el que se pondría en marcha un sitio dentro de LinkedIn centrado exclusivamente en generar un cruce o Matchmaking entre la oferta y la demanda de empleos en la ciudad. En este sitio, por el lado de la oferta, las empresas instaladas en la ciudad podrían poner a disposición sus ofertas de trabajo disponibles. Mientras que, por el lado de la demanda, las personas que se encuentren en búsqueda activa de trabajo pueden registrarse en este sitio.
  18. Reunión con re:edu, start-up que busca que los jóvenes construyan sus propios sensores adaptados a bicicletas, que sirven para medir diversas variables como: niveles de calidad del aire, desviaciones del terreno, distancia con los demás actores viales, distancia, entre otros. En esta iniciativa, los estudiantes crean su sensor a través de la caja de herramientas y materiales que incluye el kit. También, los estudiantes programan su propio sensor que posteriormente adaptarán a su bicicleta. Esta iniciativa es apoyada por el Ministerio Federal de Educación e Investigación del gobierno de Alemania.
  19. Apoyo a la instalación de las siguientes empresas de base tecnológica en el Valle del Software lo cual aporta a su visibilidad y posicionamiento a nivel internacional:
    - a) Empresa: Freshworks Studio. Sector: Servicios de tecnología. País de origen: Canadá. Tipo: Nueva inversión. Monto en millones de dólares: 0,79
    - b) Empresa: Fusion BPO. Sector: Tercerización de servicios. País de origen: Estados Unidos. Tipo: Nueva inversión. Monto en millones de dólares: 0,2.
    - c) Empresa: Forte Group SAS. Sector: Servicios de tecnología. País de origen: Estados Unidos. Tipo: Nueva inversión. Monto en millones de dólares: 0,13.
    - d) Empresa: Sana Commerce. Sector: Industrias 4.0. País de origen: Países Bajos. Tipo: Reinversión. Monto en millones de dólares: 4,5.
    - e) Empresa: Concentrix CVG Customer Management Colombia SAS. Sector: Industrias 4.0. País de origen: Colombia. Tipo: Nueva inversión.
  20. Participación en Andicom. Se tuvo relacionamiento estratégico con Amazon Web Services, Google, Microsoft, Oracle, Edge Uno. Actualmente fruto de estos

relacionamientos se está trabajando oportunidades de cooperación desde el frente de educación para ciencia, tecnología e innovación.

21. Agenda Site Selectors: la ACI Medellín, en conjunto con ProColombia y Ruta N, coordinó y programó una agenda de trabajo de siete Site Selectors en Medellín. Representantes de Site Selectors de Estados Unidos, México, Japón y España visitaron la ciudad para conocer de primera mano las bondades que tiene Medellín como destino ideal de inversión y las distintas estrategias que se han desarrollado para construir y fomentar el ecosistema local de ciencia, tecnología e innovación, y el fortalecimiento de la industria de tecnología.
22. Participación en el Consejo Regional de BPro: la ACI Medellín busca entablar relacionamientos estratégicos que faciliten el proceso de expansión de empresas extranjeras a la ciudad con el fin de atraer de manera efectiva inversión al territorio. En este sentido, desde el equipo sectorial de servicios de tecnología se afianzó el relacionamiento directo con la Asociación Colombiana BPO - BPro- para promover la llegada de empresas BPO a la ciudad.

## **8.2 Fortalecimiento del ecosistema de cooperación de Medellín mediante el apoyo a organizaciones sociales**

Desde el inicio de la administración la ACI Medellín se encuentra diseñando servicios a favor del sector no lucrativo, reconociendo su importancia en el actual sistema de cooperación. En el marco de las gestiones que realiza la ACI Medellín, de acuerdo con el mandato del acuerdo municipal 052 de 2015 “por medio del cual se adopta la política pública de las Organizaciones Sociales de la Sociedad Civil en el Municipio de Medellín” y el acuerdo 026 del 2011 “Por medio del cual se adopta la política pública de Cooperación internacional para el desarrollo del Municipio de Medellín”, la ACI Medellín cuenta con un programa de formación y asesoría al sector no lucrativo en materia de gestión de cooperación internacional. Este programa tiene dos componentes principales, que se amplían en el documento:

- *Estrategia de formación al sector no lucrativo*
- *Programa de fortalecimiento a Organizaciones de la Sociedad Civil en Gestión de Cooperación Internacional*

### **1. Estrategia de formación al sector no lucrativo**

#### **1.1 Curso introductorio en Gestión de Cooperación Internacional**

La ACI Medellín consciente de su rol como promotor del sistema de cooperación internacional en la ciudad, se encuentra desarrollando diversos productos de conocimiento que aporten al fortalecimiento del sector no lucrativo reconociendo su importancia en el actual sistema de cooperación. Dentro de estos servicios se destaca el curso virtual sobre cooperación y formulación de proyectos en la plataforma Moodle, con una duración de 16 horas en diferentes módulos, los cuales a su vez contienen una guía didáctica, lecturas adicionales, evaluación y constancia de participación.

Contenidos del Curso:

Modulo 1: Introducción a la cooperación internacional

1. Generalidades.
2. Agenda global de desarrollo.

### 3. Modalidades, instrumentos y procedimientos de cooperación.

#### Modulo 2: Introducción a la formulación de proyectos de cooperación

1. Generalidades.
2. Metodología de marco lógico.
3. Identificación del problema.
4. Modelo sistémico de solución.
5. Elaboración de matriz de marco lógico.
6. Consolidación del diseño.

#### Ciclos de formación

Los cursos de formación se habilitan en la plataforma por ciclos de 3 meses, durante este tiempo, los cursos se encuentran abiertos para todas aquellas personas que se encuentren interesadas en realizarlos. Durante el año 2022, los ciclos se realizan en los siguientes meses:

Ciclo 1: febrero, marzo y abril

Ciclo 2: agosto, septiembre y octubre

En el siguiente enlace del sitio web de la ACI Medellín se puede consultar la información pública relacionada con el curso, en la sección de “formación”: <https://www.acimedellin.org/coopere-con-medellin/#/1585252032477-98684d0c-c0c8>

#### Resultados de la participación en el 2022

Un total de 200 personas se inscribieron al curso. Del total de personas inscritas, lograron finalizar efectivamente el curso 49 personas, de 32 Organizaciones de la sociedad civil, 7 organizaciones del sector público y 3 universidades. A continuación, se detallan las organizaciones a las cuales se encuentran vinculadas las personas que realizaron el curso, de acuerdo con los datos de inscripción brindados por los usuarios registrados que se beneficiaron.

#### Organizaciones de la sociedad civil

1	Rosa de los Vientos
2	Cormades
3	Holland house
4	Coporación social pan
5	Corporación periódico El Taller
6	Pastoral social-diócesis de Caldas
7	Corporación educativa y cultural Manguala
8	Corporación mujeres que crean
9	Unión de Ciudadanas de Colombia seccional Medellín
10	Fundación Retorno a la Libertad
11	Ccp víctimas, choco Antioquia humanitaria
12	Corporación Amiga Joven - Casa de la cultura APICP
13	O2 reserve
14	Ymca Medellin
15	Kalinka
16	Corporacion Antioquia presente
17	Corporación Organización El Minuto de Dios
18	Sanar para evolucionar
19	Corporación social Icaro
20	Planisphera sustentabilidad a.c.

21	Opción legal
22	Fundación raulito ley "sueños urbanos"
23	Corporación casa de la cultura pedregal
24	Red valley
25	Organización Act
26	Salva terra
27	Acpeim
28	La Revolución de la Cuchara
29	Red ecolsierra, asafronelman
30	Mpceip
31	Fundación Berta Martínez de Jaramillo
32	Corporación Primed

Nota: Para el ciclo que se abrirá en el primer semestre del año 2023, se tomarán en cuenta las sugerencias realizadas por los usuarios durante el año 2022.

### **1.2Ciclo de formación para organizaciones sociales realizado con UniAndinos**

En alianza con el área de Responsabilidad Social de UniAndinos, entre 2021 y 2022 se ejecutó el proyecto Gestión de Conocimiento para Organizaciones Sociales, con el propósito de vincular personas voluntarias para que compartan sus conocimientos y experiencias bajo 6 talleres que abordaron las siguientes temáticas:

1. Transformación Digital
2. Modelo Canvas
3. Metodología de Marco Lógico y lectura de términos de referencia
4. Gestión y ejecución estratégica de proyectos

Las sesiones se encuentran disponibles para su visualización en el canal de Youtube de la entidad, en el siguiente enlace: [ [aquí](#) ]

### **2. Programa de fortalecimiento a Organizaciones de la Sociedad Civil en Gestión de Cooperación Internacional**

Este consiste en un acompañamiento que se realizó la ACI Medellín a organizaciones de la sociedad civil, para el fortalecimiento de sus habilidades en gestión de cooperación e internacionalización. Las organizaciones fueron seleccionadas bajo una convocatoria pública abierta entre el 9 y 30 de junio del 2022. Los dos componentes principales fueron:

1. Identificación y socialización de convocatorias de cooperación internacional. Acercamiento de oportunidades con periodicidad mensual de acuerdo con el rastreo y análisis realizado por la ACI Medellín de acuerdo con las temáticas y especificaciones vigentes de las oportunidades disponibles y la misionalidad de las organizaciones.
2. Asesoría en el proceso de postulación de oportunidades de cooperación internacional. Las organizaciones podrán contar con hasta 2 sesiones de acompañamiento de máximo 2 horas cada una, por parte de la ACI Medellín para el afinamiento de la propuesta) Esta asesoría incluye aspectos relacionados con la formulación. En caso de ser necesario, se gestionarán avales requeridos para algunos tipos de convocatorias donde sea

prerrequisito sustentar la asociatividad con la participación de las secretarías o entidades del Conglomerado público del municipio de Medellín.

Adicional a los servicios ofrecidos en el programa, se programaron sesiones de formación respecto a los siguientes temas de interés para las OSC alrededor de la gestión de cooperación internacional:

- Escenarios de búsquedas de oportunidades de cooperación: arquitectura humanitaria, agencias de cooperación y desarrollo.
- Gestión de información en contextos humanitarios, paz y desarrollo, recopilación de datos e insumos para postulaciones
- Lenguaje de cooperación y experiencias exitosas de cooperación
- Formulación de proyectos de cooperación
- Tendencias de cooperación y financiación al desarrollo

Se seleccionaron las siguientes 7 organizaciones de la sociedad civil, que cumplieron todos los requisitos exigidos en convocatoria pública:

- Corporación Sueños y Huellas del Mañana
- Asociación Cristiana de Jóvenes ACJ-YMCA Medellín
- Fundación Salva Terra
- Fundación SACIAR, Banco de Alimentos
- Corporación Semilla de Esperanzas
- Corporación Antioquia Presente
- Fundación Juan Felipe Gómez Escobar

Se ha realizado la identificación y acercamiento de 14 oportunidades, de acuerdo con las temáticas y especificaciones vigentes de las oportunidades disponibles y las temáticas priorizadas por las organizaciones.

Listado de oportunidades identificadas y socializadas a las organizaciones

Nombre de Aliado	Nombre de Oportunidad	Instrumento de cooperación	Línea temática o equipo de trabajo	Importe
Global Landscape Forum	Construcción de capítulos de GLF en América Latina y el Caribe con financiamiento semilla	Convocatoria	Desarrollo Económico; Ecociudad	USD 5,000.
ANDI	Convocatoria visibilización casos de éxito del Informe Nacional de Empleo Inclusivo (INEI) 2021-2022	Premio	Desarrollo Social	USD 0.
Fundación Ekhaga	Programa de subvenciones de la Fundación Ekhaga	Convocatoria	Desarrollo Social	USD 70,000.

Nombre de Aliado	Nombre de Oportunidad	Instrumento de cooperación	Línea temática o equipo de trabajo	Importe
SibsCO	Reto de pago por resultados	Convocatoria	Transformación Educativa y Cultural; Desarrollo Social; Desarrollo Económico; Ecociudad; Gobernanza y Construcción de Paz	USD 0.
Education Cannot Wait - ECW	CFPs para promover la igualdad de género y el empoderamiento de mujeres y niñas	Convocatoria	Transformación Educativa y Cultural; Desarrollo Social	USD 100,000.
Fundación Interamericana	Donaciones para el desarrollo comunitario	Convocatoria	Transformación Educativa y Cultural; Desarrollo Social; Desarrollo Económico; Ecociudad; Gobernanza y Construcción de Paz	USD 25,000.
D-prize	D-Prize para Startups y ONGs que cambian el mundo	Premio	Desarrollo Social; Desarrollo Económico	USD 20,000.
Fondo OPEP para el Desarrollo Internacional	Subvenciones Anuales 2022	Convocatoria	Transformación Educativa y Cultural; Desarrollo Social; Desarrollo Económico; Ecociudad; Gobernanza y Construcción de Paz; EPM	USD 0.
Coalición por el Clima y el Aire Limpio	Convocatoria CCAC: Acción Transformadora en el Sector Agropecuario	Convocatoria	Desarrollo Económico	USD 1,000,000.
SVG Ventures	Desafío de agricultura climáticamente inteligente de THRIVE/Shell	Convocatoria	Desarrollo Económico	USD 100,000.
Google.org	Desafío de impacto de Google.org sobre la innovación climática	Convocatoria	Ecociudad	USD 5,000,000.

Nombre de Aliado	Nombre de Oportunidad	Instrumento de cooperación	Línea temática o equipo de trabajo	Importe
Fondo Mundial para la Naturaleza WWF	Subsidios de reforestación de WWF	Convocatoria	Ecociudad	USD 15,000.
World Food Programme - Programa Mundial de Alimentos	Desafío de innovación del Programa Mundial de Alimentos	Convocatoria	Desarrollo Económico	USD 100,000.
WISE Qatar	Premios Wise 2023 - Sapiencia	Premio	Transformación Educativa y Cultural	USD 20,000.

A partir de este acercamiento de oportunidades de cooperación se realizó el acompañamiento por parte de la ACI Medellín, con 2 sesiones de 2 horas cada una, para el proceso de afinamiento de las propuestas y postulación a las oportunidades de cooperación internacional. Esta asesoría incluyó la revisión y precisión de términos de referencia, así como revisión de insumos para la formulación y diligenciamiento de formatos.

Se realizó la asesoría a las siguientes organizaciones en el marco de oportunidades de cooperación internacional:

- Corporación sueños y huellas: Premios Wise Qatar y Programa de donaciones para el desarrollo comunitario.
- Corporación semillas de esperanza: Donaciones para el desarrollo comunitario.
- Fundación Salvaterra: Postulación al programa de la fundación Google sobre innovación climática.

Enlace con más información: [\[https://www.acimedellin.org/coopere-con-medellin/#/1654695409302-3bb84456-464e\]](https://www.acimedellin.org/coopere-con-medellin/#/1654695409302-3bb84456-464e)

### 8.3 Banco de proyectos

La ACI Medellín creó un banco de proyectos de inversión y un portafolio de cooperación con los proyectos públicos y privados más importantes de la ciudad.

Se busca que este banco de proyectos y portafolio de cooperación conserve la información necesaria para presentar proyectos públicos y privados a potenciales inversionistas y cooperantes.

Con este banco de proyectos y portafolio de cooperación se podrá conectar las necesidades de capital de los grandes proyectos de ciudad, igual que de las empresas y entidades locales vinculadas a dichos proyectos.

NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
1. Atanasio Girardot	Establecer estrategias comerciales para financiar mejoras estructurales y funcionales al complejo deportivo Atanasio Girardot, con el fin de convertirlo en un escenario deportivo, cultural y de entretenimiento de nivel internacional. Beneficiar a más de 80000 personas - Brindando una mayor vocación cultural, recreativa o de entretenimiento. Generar mayor desarrollo económico en el área. Brindar más áreas de recreación y diversión saludable. Crear más espacios para eventos y compartir en familia.
2. Red Neutra	La autopista digital para la equidad desplegará la infraestructura tecnológica necesaria para garantizar la conectividad de nuestra ciudad, cerrando las brechas de acceso a internet producto de la inequidad social; permitiendo el desarrollo de proyectos innovadores basados en tecnologías de la Cuarta Revolución Industrial y potenciando la toma de decisiones basada en datos, así como un gobierno abierto, transparente y participativo. Con un presupuesto en el cuatrienio de 142.500 millones de pesos.
3. Renovación del Centro Cívico	Consolidar el centro cívico de la ciudad, como un área urbana de calidad, que detone la proyección internacional, el turismo, los negocios y las oportunidades para la Medellín Futuro. Para completar la expansión de este centro y ponerla a la vanguardia de la Medellín futuro se construirán: 4 edificios mixtos (comercio y servicios), hotel, centro de eventos, mirador (comercio), teleférico, y espacio público.
4. Arena Medellín	Desarrollo de un centro de eventos y conciertos que complemente y mejore la oferta existente en la ciudad (La Macarena). También Fortalecer la oferta de ciudad en espacios para grandes eventos como conciertos y otros eventos culturales. Una concesión a 25 años por una inversión de 24 millones de dólares.
5. Proyecto Aaire	Administración y renovación de sistema de transporte publico de buses y sus paraderos. El proyecto es la concesión del manejo de los 945 paraderos de la ciudad, de los cuales 100 serían administrados por el Municipio. Una inversión por 2.8 millones de dólares con derechos de concesión por 20 años.
6. Centro Penitenciario	Diseñar-Construir-Financiar-Operar-Mantener (DBFOM) una prisión para aquellas personas privadas de libertad. Un nuevo espacio que permite la resocialización integral de los reclusos y brindar soluciones a los graves problemas penitenciarios que enfrenta actualmente la ciudad.
7. Plaza Minorista	Mejorar la infraestructura de la plaza de mercado del Área Metropolitana del Valle de Aburrá, optimizando el uso de espacios y construyendo nuevos parqueaderos.
8. Medellín Saludable	Ofrecer baños públicos pagos de calidad para las necesidades de los ciudadanos. Se espera poder ofrecer 100 nuevos baños públicos en la ciudad.
9. Ciclorruta Norte - Sur	Consolidar un corredor longitudinal de ciclo-infraestructura que permita conectar el Centro ampliado de la ciudad, incluido el centro-oriente y centro-occidente, con los barrios ubicados hacia el norte y hacia el sur del municipio de Medellín, habilitando una conexión metropolitana que permita, además, la realización de viajes desde los municipios limítrofes hacia el sur como Itagüí y Envigado, con los municipios limítrofes al norte, como Bello.

10. Ciudadela Universitaria Norte	Es un proyecto de infraestructura educativa que pretende brindar a la ciudadanía espacios para una formación postsecundaria vanguardista, incluyente y pertinente; impulsora y creadora de alianzas para el desarrollo, el bienestar y la competitividad de Medellín.
11. Ciudadela de la Cuarta Revolución Industrial	Es un proyecto de infraestructura educativa que pretende brindar a la ciudadanía espacios para una formación postsecundaria vanguardista, incluyente y pertinente; impulsora y creadora de alianzas para el desarrollo, el bienestar y la competitividad de Medellín.
12. Metro de la 80	Es el proyecto de movilidad sostenible, transformación urbana y espacio público más importante de Medellín en los últimos 25 años. Será un transporte limpio, eléctrico y generará miles de empleos; propiciando así el desarrollo social de la zona occidental y de toda la ciudad.
13. Metro subterráneo	Generar estudios técnicos, legales y financieros necesarios para contar con la infraestructura, equipamientos y amueblamiento que nos permita el desarrollo de una cuarta Línea del Metro en la ciudad.
14. Comando Metropolitano.	El nuevo Comando de la Policía Metropolitana del Valle de Aburrá -MEVAL-, se ubicará en la manzana comprendida entre las carreras 60 y 61 y la calle 48 y 49, barrio Corazón de Jesús, comuna 10 - La Candelaria, en un área de 11.045,50 m2 donde se implantarán dos equipamientos complementarios, el comando metropolitano y la estación de bomberos Los Libertadores.
15. Parques del Río Norte	Comprende la construcción de una robusta infraestructura de espacio público en el norte de la ciudad; entre el río Medellín, la carrera Carabobo, la quebrada La Seca y el puente de la Madre Laura. Propenderá por la integración de vías, ciclorrutas y la conexión al eje nacional de la Autopista Medellín-Bogotá, con criterios de sostenibilidad, innovación y equilibrio social.
16. Computadores Futuro	El sistema educativo será modernizado por medio de la dotación de infraestructura tecnológica y la generación de estrategias de virtualización de contenidos buscando que los niños, niñas y jóvenes de las instituciones educativas oficiales cuenten con herramientas que garanticen su derecho a acceder a educación de calidad y no encuentren obstáculos dentro de su proceso formativo.
17. SATMED	El sistema de alertas tempranas de la ciudad de Medellín busca potenciar las capacidades que tienen los y las jóvenes de Medellín, para la promoción del cuidado y la prevención de hechos victimizantes priorizados por el SATMED en sus territorios.
18. Centros de Innovación Especializados	Serán espacios que buscarán incentivar la investigación y la innovación para la solución de retos de ciudad y empresariales, fomentando la integración de la academia, el Estado, el sector productivo y los emprendimientos para dar solución a las necesidades del mercado y del sector público.
19. Infraestructura en Salud	Este proyecto busca fortalecer la infraestructura de salud existente, para ello se generará una unidad hospitalaria en el norte de la ciudad, se entregará el hospital de Buenos Aires y se establecerá un hospital enfocado en la atención, cuidado y prevención de las enfermedades mentales.
20. Centros del Valle del Software	Los denominados CEDEZOS (Centros de Desarrollo Empresarial Zonal) se convertirán en centros del Valle del Software (serán 21 en total), donde los interesados podrán encontrar en su barrio equipos, formación, laboratorios, impresoras 3D y todo un ecosistema de interacción apoyo al emprendimiento en tecnologías.

21. Plan Estratégico de Tecnologías para Seguridad	Con este proyecto se fortalecerán las capacidades para la prevención y atención efectiva del delito a través del mejoramiento de la infraestructura institucional, tecnológica y la articulación de inteligencia artificial con los procesos de recolección y análisis de información. Esto, por medio de la formulación, implementación y seguimiento del Plan Estratégico de Tecnologías para la Seguridad.
22. Bienes de Capital Físico	Este proyecto busca aumentar la autonomía económica de las mujeres urbanas y rurales a través de la entrega de bienes de capital y la implementación de estrategias pedagógicas en los hogares de las mujeres beneficiadas, logrando con ello la reducción de tiempo de trabajo doméstico y de cuidado no remunerado, su redistribución y reconocimiento; promoviendo así su acceso a oportunidades.
23. Plan Parcial San Antonio	Este proyecto plantea la desafectación en el Parque San Antonio para implementar un plan parcial de vivienda en esta zona de la ciudad. Busca desafectar dos mil metros cuadrados en esta zona céntrica, que tradicionalmente ha sido destinada al comercio. Con la transformación de este parque, se podrán generar 400 unidades de vivienda, en las que también habrá una incidencia de la seguridad en la zona.
24. ACRE Medellín	Proyecto Privado, Lifestyle para viajeros ejecutivos que buscan experiencias de ciudad, comodidad, cercanía a zonas turísticas y buena vida nocturna sin prescindir de amenities que le permitan ejercer vida laboral. Características del Hotel: 5.355m <sup>2</sup> , 152 habitaciones cada una con área promedio, de 28m <sup>2</sup> distribuidas en 9 niveles, salón de eventos, CO-Wok, Restaurantes, Bar, Boutique Shop, Rooftop, Skypool.
25. H Hotel Medellín	Proyecto pensado para ser el nuevo icono de la ciudad, donde el viajero interactúe y sea joven de corazón, un espacio que agrupe a los nómadas digitales y permita la diversión y el trabajo remoto. Una Mezcla perfecta de bleisure en la dinámica de la ciudad, pero con la naturaleza como protagonista para generar experiencias únicas y memorables. Un proyecto de 180 habitaciones de 30m <sup>2</sup> promedio, salón de convenciones y eventos, parqueadero para visitantes, Spa, Gimnasio, Rooftop con piscina y Jacuzzis, gastronomía.
26. EAFER	El negocio de la producción de Urea del proyecto es el hecho que no existe competencia en producción local de Urea, toda la Urea consumida en el país es importada (la cual tiene unos costos superiores a la que producirá el proyecto), lo que implica una disminución importante de los costos del fertilizante para los productores agrícolas colombianos (no solo en el fertilizante simple Urea) sino en un gran número de mezclas fertilizantes que utilizan como base la Urea en su preparación, y esto significa una gran ventaja competitiva para la Urea producida por el proyecto.
27. Ecobotanic	Proyecto privado de ciencias de la vida, Productos a base de Cannabis Medicinal que quiere internacionalizar la marca y poder realizar nuevos desarrollos de productos, además ampliar la capacidad real en infraestructura (montaje invernaderos). Nace de la unión de varias compañías que integran conocimientos y experiencia en los campos de comercio exterior, agronomía, legislación y bienestar. Dando como resultado un ecosistema especializado en brindar bienestar, armonía y balance a través de productos con un componente activo de uso milenario como lo es el cannabis medicinal (CBD)

28. Zona franca de Medellín	Iniciativa Pública. Proyecto Ubicado en la zona norte de la ciudad; diseñada para albergar empresas de servicios tecnológicos con el propósito de posicionar internacionalmente a Medellín como “Valle del Software” con incentivos tributarios a nivel nacional y local para las empresas que se instalen en zona franca.
-----------------------------	---

#### 8.4 Contratos suscritos con los Asociados

La ACI Medellín considera vital fortalecer los lazos con sus socios y aliados. Es por ello, que ha venido suscribiendo contratos o convenios con algunos de sus socios como EPM y el Área Metropolitana del Valle del Aburra. Este tipo de alianzas fortalecen la internacionalización de Medellín y la región y son de prioritaria importancia para la ACI Medellín. A continuación, describimos los contratos ejecutados y suscritos en el 2022.

#### 8.5 Contrato con EPM

##### **CONTRATO CT-2021-001231 ENTRE EMPRESAS PÚBLICAS DE MEDELLÍN -EPM- Y LA AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN - ACI MEDELLÍN**

Empresas Públicas de Medellín- EPM y la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín suscribieron, por segundo año, un contrato de colaboración para aunar esfuerzos técnicos, humanos y financieros para la transferencia de conocimientos en materia de cooperación; particularmente para fortalecer a la Dirección de Cooperación para el Desarrollo de los Negocios, de reciente creación en la empresa.

Este contrato tuvo por objeto específico el desarrollar estrategias que permitan al Grupo EPM fortalecer los espacios de relacionamiento y de cooperación para potenciar la prestación de los servicios públicos domiciliarios y demás servicios y soluciones. Su plazo fue entre el 16 de noviembre de 2021 y el 11 de noviembre de 2022, por un valor total de \$550.000.000.

Así, el plan de trabajo abordó cuatro componentes, cada uno con uno o más entregables asociados, y se resumen los logros y productos finales a continuación:

##### **Componente 1: Productos de conocimiento**

- 1. Entregable 1: Discursos: ¿Por qué cooperar con EPM? Con enfoque en cooperación técnica, cooperación financiera y para talento humano (becas)**

**Resultado:** Se realizaron tres discursos sobre por qué cooperar con EPM, cada uno enfocado en un tipo de cooperación distinta y en tres temáticas en particular, de la siguiente manera:

- Cobertura de energía (enfocado a demanda de cooperación)
- Residuos orgánicos (enfocado a demanda de cooperación)
- Almacenamiento de energía (enfocado a becas, pasantías y/o transferencia de conocimiento)

- 2. Entregable 2: Propuesta: Indicadores para Proyectos de Cooperación Internacional para la dirección.**

**Resultado:** La ACI Medellín envió un documento final con la propuesta de indicadores y las fórmulas para su creación y cálculo, de acuerdo con los proyectos seleccionados por el grupo EPM.

**3. Entregable 3: Entrenamiento: Identificación y análisis de convocatorias de Cooperación Internacional.**

**Resultado:** Se realizó una guía de entrenamiento para el grupo EPM en la identificación y análisis de convocatorias, con enfoque en el tipo de iniciativas del grupo que fueron seleccionadas por ellos mismos.

**4. Entregable 4: Guía: ¿Cómo preparar un pitch de proyectos para potenciales cooperantes internacionales?**

**Resultado:** Se entregó y socializó ante la red de cooperación del grupo EPM la guía creada para preparar un pitch de proyectos de cooperación ante potenciales cooperantes, respondiendo a las dudas y comentarios de los asistentes.

**Componente 2: Identificación de necesidades de cooperación**

**1. Entregable 1: Acompañar a EPM en el proceso de selección de proyectos viables de gestión de recursos de cooperación.**

**Resultado:** Este entregable incluyó la realización de una ruta de trabajo, un procedimiento para la construcción del portafolio, un archivo de Excel con la preselección de los proyectos de cooperación y su calificación basada en los indicadores planteados y 3 anexos (priorización, ficha de proyecto y chequeo final).

**2. Entregable 2: Asesoría de proyectos de Cooperación Internacional.**

**Resultado:** Desde la ACI Medellín, se realizó la revisión en al menos dos ocasiones de cada una de las 20 fichas de proyectos de cooperación enviadas por los diferentes técnicos del grupo EPM (cuyo formato fue definido por la ACI en el entregable anterior). Luego de que estas fueran aprobadas en su contenido, la ACI Medellín procedió además a realizar una diagramación sencilla de cada una de ellas, y así, quedó consolidado un portafolio con 20 proyectos susceptibles de recibir recursos de cooperación internacional.

**Componente 3: Identificación de cooperantes**

**1. Entregable 1: Documento: Análisis de las fuentes de Ayuda Oficial de Desarrollo (AOD) para filiales nacionales e internacionales.**

**Resultado:** Este análisis incluyó el mapeo total del ecosistema de cooperación a nivel nacional y regional de cada uno de los países en los que tiene presencia el grupo EPM, y el mapeo de las líneas de trabajo principales y mecanismos de cooperación de las embajadas acreditadas en cada una de ellas, para finalmente hacer una serie de recomendaciones en cuanto a la priorización de alianzas de cooperación. Además, la ACI realizó presentación y documento resumen del informe completo, el cual se divulgó en el evento del 1er encuentro de la red de

cooperación de Grupo EPM efectuado el 14 de julio. Posteriormente, en octubre de 2022, se realizó un capítulo adicional para cada uno de los países, en el que se incluía el análisis de los organismos intergubernamentales, sus temáticas priorizadas y mecanismos de cooperación internacional, dicho insumo se socializó también con la red de cooperación de EPM del 27 de octubre.

## 2. Entregable 2: Mapeo trimestral de oportunidades de cooperación

**Resultado:** De manera trimestral se entregaron mapeos de oportunidades de cooperación analizadas para el grupo EPM, estas entregas contienen las oportunidades que fueron analizadas pero que resultaron no factibles, las factibles para postulación, sus ABC y un resumen del número de oportunidades halladas en general.

## 3. Entregable 3: 5 postulaciones a convocatorias de Cooperación Internacional

**Resultado:** Las cinco postulaciones realizadas fueron:

- Aplicación para el Programa de Capacitación para Terceros Países: “Curso Desarrollo de las Capacidades del Sector Geotérmico” EDICIÓN 2022
- Aplicación Manglar ecosostenible y desarrollo urbano al Reto Ciudades para Todos del BID
- Postulación al Premio para Ciudades del World Resources Institute
- Postulación del proyecto de Acueductos Inteligentes al Fondo GIF
- DIV Development Innovation Ventures - de USAID

## 4. Entregable 4: 2 misiones para la gerencia.

**Resultado:** La primera agenda se dio entre Embajador de Dinamarca y el Gerente General de EPM, con quienes se continuaron los espacios de conversación a través del consejero de ciudades, pues se acordó que los temas de interés conjuntos que se han identificado entre Dinamarca y EPM serían manejo de residuos sólidos, hidrógeno verde y eficiencia energética. De esta manera, el Embajador indicó que Medellín fue seleccionado para llevar a cabo una asistencia técnica.

Como segunda agenda, la ACI Medellín gestionó una invitación para que EPM realice una Misión técnica a Uruguay, como resultado de una reunión gestionada desde la ACI entre el grupo EPM y el ministerio de Industria, minas y energía de Uruguay.

### Componente 4: Relacionamiento

## 1. Entregable 1: Plan de trabajo con actores clave de cooperación internacional

**Resultado:** Se organizaron, gestionaron e iniciaron cinco planes de relacionamiento con aliados priorizados para el grupo EPM, que fueron: Unión Europea, Alemania (GIZ), Dinamarca; Francia y Uruguay.

## 8.6 Contrato interadministrativo con el Área Metropolitana del Valle de Aburrá

### CONTRATO INTERADMINISTRATIVO NO. 980 DE 2021 ENTRE EL ÁREA METROPOLITANA DEL VALLE DE ABURRÁ Y LA AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN - ACI MEDELLÍN

El Área Metropolitana del Valle de Aburrá y la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín suscribieron un contrato interadministrativo para construir y fortalecer la estrategia de inversión extranjera directa, participación en eventos internacionales y atención de delegaciones internacionales.

El contrato cuenta con dos componentes: por un lado, la gestión de inversión nacional y extranjera directa para el desarrollo económico regional, y por otro, la promoción del Área Metropolitana como destino de captación y oferente de cooperación.

A continuación, se resumen los entregables asociados a cada componente:

#### Componente 1: Gestión de Inversión Nacional y Extranjera.

##### Resultados alcanzados:

- Actualización información y presentación ¿Por Qué Área Metropolitana? con sus sectores estratégicos
- Organización de dos encuentros virtuales con aliados estratégicos interesados en invertir o cooperar en la región
- Propuesta de incentivos tributarios para cada uno de los municipios del Área Metropolitana

#### Componente 2: Promoción del Área Metropolitana del Valle de Aburrá como Destino de Captación y Oferente de Cooperación.

##### Resultados alcanzados:

- Realización de seis (6) agendas virtuales o presenciales para compartir y aprender buenas prácticas de interés del Área Metropolitana
- Efectuar ocho (8) postulaciones de proyectos a premios o convocatorias nacionales e internacionales para el posicionamiento y socialización de buenas prácticas.

## 8.7 Estrategia de innovación de la ACI Medellín

Una estrategia no es otra cosa que “un compromiso con un conjunto de políticas o comportamientos coherentes que se refuerzan mutuamente y que apuntan a lograr un objetivo competitivo específico” (Pisano, 2015).

Sin duda una estrategia de innovación requiere estar engranda con las líneas estratégicas y supone acciones específicas que le den alcance. En el marco de la gestión de la ACI Medellín la innovación se ha mencionado en el pasado, pero no se ha desarrollado de manera intencionada. En el proceso de recopilación de información se identificó que la Agencia consideraba importante innovar pero que no se desarrollaron acciones, planes o rutas para tal fin.

Al diseñar una estrategia de innovación para la ACI Medellín se busca que, a través de unos conceptos básicos y una ruta, el equipo de la Agencia comprenda, incorpore y conozca cómo se puede innovar desde una organización que no implementa proyectos, sino que gestiona recursos, relaciones y conocimiento.

Desde la ACI Medellín consideramos que los **atributos** de una organización innovadora son: adaptabilidad, determinación, capacidad disruptiva, disposición para aprender, y capacidad de cambiar.

### **¿Por qué innovar en la ACI Medellín?**

Porque nos impulsa a hacernos preguntas que nos sacan de la rutina y porque nos hemos dado cuenta de que los contextos globales, locales y organizacionales nos plantean desafíos enormes: la cooperación internacional se está transformando; la inversión demanda nuevos principios en el marco del desarrollo sostenible; nuevas herramientas de financiamiento al desarrollo emergen; el manejo eficiente de los datos se hace cada vez más necesario; vínculos entre la cooperación y la inversión comienzan a surgir, y nuestros clientes nos demandan una gestión cada vez más sofisticada que apunte a **generarles valor**.

**Innovar en la ACI Medellín consiste en desarrollar y adaptar servicios, experiencias, procesos y herramientas que agreguen valor a nuestras partes interesadas en su proceso de internacionalización, y que respondan a los retos del desarrollo sostenible.**

La estrategia de innovación de la ACI Medellín se puede consultar en la página web en el link: <https://www.acimedellin.org/wp-content/uploads/2022/09/Estrategia-de-innovacion-ACI-Medellin-2020-2023.pdf>

### **Resultados 2020**

- El proceso de Gestión de conocimiento-GDC se pregunta sobre la posibilidad y viabilidad de hacer el cambio: ¿Qué implicaría?
- Presentación ante Comité Directivo del proyecto de cambio de nombre e implicaciones.
- Proceso de cambio de nombre: justificación, cambio de nombre, ajuste documentos de calidad.
- Socialización del cambio GDC a Conocimiento e innovación-CI: ACI mensual, 18 de sept.2020 (Invitados expertos Santiago Amador y Mónica Henao).
- Test de innovación: opiniones de la ACI Medellín entorno de la innovación. Conclusión más importante: la ACI Medellín cree que trabajar en innovación no solamente sería útil sino necesario y en sí mismo novedoso.

### **Resultados 2021**

- Identificación del primer reto de innovación: ¿cómo lograr que la gestión de datos sea más eficiente y oportuna utilizando la tecnología?
- Primera solución: DatACI
- Alineación estratégica 1: planeación 2020-2021 OE4 Conocimiento
- Documento de estrategia versión Beta.
- Creación del grupo motor
- Participación en el programa promotores de la innovación del CTA.
- Talleres para llegar al documento final estrategia: facilitación del CTA y trabajo del grupo motor.

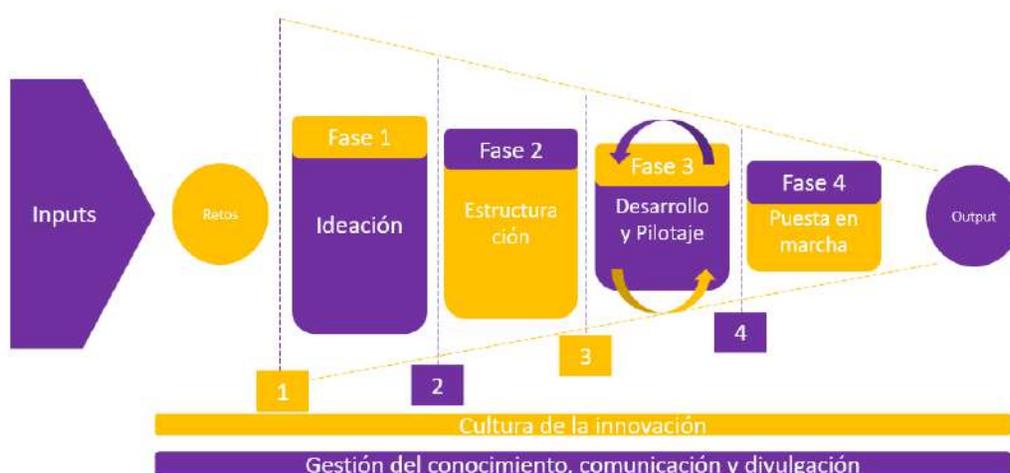
- Alineación estratégica 2: planeación 2021-2022 OE Conocimiento e innovación

### Resultados 2022

- Documento final de estrategia de innovación ACI Medellín de acceso público.
- Plan detallado de acciones para la innovación:
  - ✓ Pipeline de retos (misionales y organizacionales).
  - ✓ Pipeline de soluciones.
  - ✓ Al menos 1 nueva solución diseñada (inversión sostenible).
  - ✓ Cultura de la innovación.
  - ✓ Nuevos mecanismos de financiamiento al desarrollo: pedagogía.
  - ✓ Inversión sostenible: pedagogía.
  - ✓ Divulgación y apropiación de la estrategia.

### Retos 2023

- Implementación de los dos (2) retos de innovación actuales:
  - Proyecto de innovación 1: DatACI - Lanzamiento junio 2023
  - Proyecto de innovación 2: Eficiencia productiva (Reestructuración)
- Seguir implementando el modelo de innovación de la ACI Medellín para nuevos proyectos de innovación:



## 8.8 DatACI

DatACI es la primera solución innovadora que está implementado la ACI Medellín relacionada con su gestión, que responde al siguiente reto:

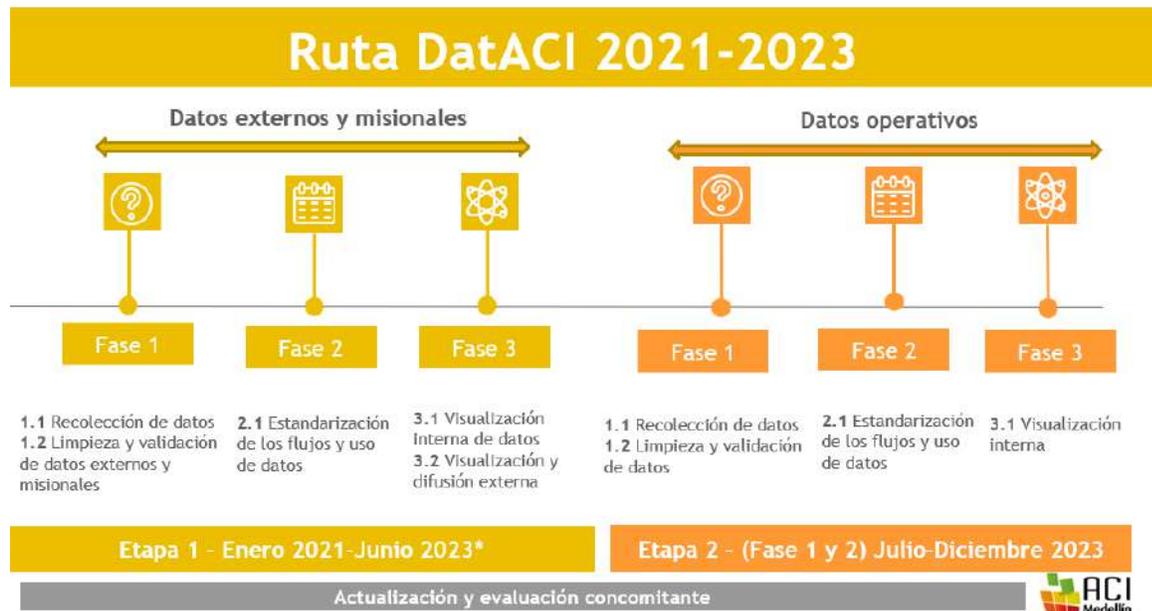
¿Cómo podemos transformar la gestión de datos en la ACI Medellín apuntando a un sistema auto gestionado basado en tecnología, que optimice los tiempos, evite reprocesos y errores y fortalezca la toma de decisiones basada en datos?

El **objetivo general** de DatACI es agregar valor a la gestión de la ACI Medellín a través de la implementación de un modelo de gestión y autogestión de datos basado en tecnología.

Los **objetivos específicos** del proyecto son:

- Generar visualizaciones de datos que generen valor al público.
- Categorizar los datos y la información relevante para los inversionistas interesados en invertir.
- Aumentar las decisiones tomadas basadas en evidencia al interior de la entidad.
- Reducir las ineficiencias que se generan investigar lo mismo para un inversionista y/o el conglomerado público.
- Actualizar de forma eficiente los datos que la entidad pone a disposición del público.

A continuación, la estructuración por fases:



Algunas preguntas y respuestas rápidas acerca de DatACI:

**1. ¿Hay otra entidad que esté usando una herramienta como esta?**

Con DatACI nos estamos poniendo al nivel de otras entidades que visualización datos de interés para sus públicos a través de herramientas novedosas: Secretaría de Seguridad y convivencia, Secretaría de Desarrollo económico, DAP, Ruta N, entre otras.

**2. ¿Qué diferencia hay entre la interacción con los datos que tendrían con DatACI los inversionistas, a diferencia de los datos que proveen las demás APRIS del país**

A finales de 2022, ninguna APRI regional tiene publicados tableros con información modelada y visualizada para el acceso público. Se hizo el análisis de las siguientes: Invest In Bogota, Invest Pacific, ProBarranquilla, Invest in Pereira, Invest in Manizales, Invest in Cartagena, Invest in Santa Marta, Invest in Armenia.

**3. ¿Qué necesita la ACI Medellín para darle continuidad a este proceso?**

- ✓ Gestión y documentación del conocimiento alrededor del proyecto.
- ✓ Actualización y cumplimiento con los flujos de datos (desde la obtención de las bases de datos hasta la edición de tableros y publicación).

- ✓ Actualización anual de las licencias de PowerBI, así como el apoyo en la publicación en el sitio web.
- ✓ Personal idóneo y capacitado para continuar con la implementación del proyecto.

### Estado de ejecución de la Etapa 1

- Fase 1: 100%
- Fase 2: 100%
- Fase 3: 50%

### Resultados principales por fases

#### Resultados Fase 1: Recolección y limpieza de datos.

##### ➤ Curso en Power BI

Se realizó el curso en Power BI del cual participaron servidores del proceso de Conocimiento e Innovación, que adquirieron herramientas clave para la limpieza de datos y el diseño de tableros en la herramienta.

##### ➤ Recolección de datos de fuentes externas en repositorio de Sharepoint

Se agruparon los datos en:

- 7 dimensiones
- 16 categorías
- 61 bases de datos
- 32 fuentes de datos





## 8.9 Teletrabajo

En el mes de octubre de 2022 la ACI Medellín implemento oficialmente el teletrabajo, modalidad que se apoya de las TIC para desarrollar las labores de manera remota, es de considerar que el teletrabajo incrementa la productividad en las organizaciones, genera una movilidad sostenible, ahorra tiempo en desplazamientos y gastos fijos del equipo de trabajo, como, transporte, alimentación, gasolina, mejorar la calidad de vida del equipo y promueve el uso efectivo de las tecnologías de la información y las comunicaciones, en la ACI Medellín fue adoptado mediante la Resolución N° 64 de 2022, para su implementación, la entidad realizó un análisis, el cual inicio en el año 2021, en donde se tuvieron los primeros acercamientos a la normativa que le rige, inicio un proceso de asesoría con otras entidades que lo tienen implementado realizando un benchmarking sobre lecciones aprendidas, igualmente recibió asesoría por el Ministerio del Trabajo.

En la primera fase se llevaron a cabo las siguientes actividades a fin de validar la viabilidad de implementación en la entidad:

- Encuesta al equipo de trabajo sobre su interés o no en aplicar a teletrabajo.
- Creación de equipo de trabajo interdisciplinario.
- Identificación de cargos tele trabajables de acuerdo con el manual de funciones.
- Definición del cronograma de trabajo.
- Elaboración de diagnóstico desde los campos jurídico, financiero, tecnológico y organizacional.
- Determinar el análisis de riesgos en conjunto con el Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Identificación los deberes y derechos de los teletrabajadores y la entidad.
- Se llevó a cabo encuesta de necesidades locativas a fin de validar el estado de los puestos de trabajo en las casas y las necesidades que tendría que cubrir la entidad.
- Definición de costos una vez validada las respuestas de la encuesta de necesidades locativas, así como la definición del auxilio de conectividad.
- Definición de la política de recursos físicos.
- Se definió la política teletrabajo.
- Se creó el procedimiento de teletrabajo y los formatos para su implementación.

Para la puesta en marcha del teletrabajo se llevaron a cabo actividades como:

- Se recibieron las solicitudes de los candidatos a teletrabajo.
- La persona interesada diligenció el formato de auto reporte del puesto de trabajo.
- Los directores de proceso, como veedores de las actividades que lleva a cabo su equipo realizaron la calificación de competencias de los solicitantes.
- Se llevaron a cabo las inspecciones virtuales a los puestos de teletrabajo.
- Se elaboró y firmo los acuerdos de voluntad.
- Se elaboró y firmo los Otrosí de los contratos laborales.
- Se llevó a cabo el reporte de teletrabajadores ante la ARL.
- Se llevó a cabo el reporte de teletrabajo ante el Ministerio.

Es de considerar que a lo largo del proyecto se realizaron campañas de comunicaciones para reforzar la gestión del cambio.

Actualmente, la ACI Medellín cuenta con treinta y un (31) teletrabajadores, de los cuales se encuentran 21 en la modalidad suplementaria, esto quiere decir que se alternan las tareas en distintos días de la semana entre la presencialidad en la oficina y en la casa, cuenta con 10 en la modalidad móvil, lo que indica que el teletrabajador utiliza dispositivos móviles para ejecutar sus tareas. En este caso su actividad laboral le permite ausentarse con frecuencia de la oficina. Además, se resalta que, en esta modalidad de teletrabajo, el trabajador no tiene un lugar definido para ejecutar sus roles.

Otro aspecto para importante es que en el mes de noviembre se llevó a cabo la evaluación de desempeño por competencias, en donde se realizó una primera revisión sobre el desempeño y desarrollo de las tareas por parte de los directores de proceso a su equipo de trabajo y se evidencio que la totalidad del equipo que se encuentra en teletrabajo ha cumplido con los objetivos del puesto de trabajo, así mismo, los indicadores de la entidad lo han demostrado.

2022



# 9. RETOS 2022-2023 ACI MEDELLÍN

**ELABORADO POR:**

Agencia de Cooperación e Inversión  
de Medellín y el Área Metropolitana

## 9. RETOS 2020-2023 ACI MEDELLÍN

### 9.1 Inversión

- Fortalecer la relación con el sector privado a través de la creación de una estrategia público-privada que mejore el clima de inversión, la atracción y retención de IED en Medellín y el territorio.
- Articular adecuadamente a los actores del régimen franco para mejorar los incentivos asociados a la implementación de estas herramientas de internacionalización.
- Construir una hoja de ruta definida para la financiación de proyectos estratégicos de la Alcaldía que vincule a fondos de inversión, firmas consultoras, banca multilateral, entre otros actores.
- Poner en marcha el programa de incentivos tributarios aprobados para la ciudad de Medellín con el ánimo de promover la atracción y retención de Inversión Extranjera Directa.
- Promover la inversión sostenible como estrategia innovadora de atracción de inversión.
- Promover el banco de proyectos de inversión.
- Consolidar una estrategia de aftercare con servicios claros y definidos para las empresas instaladas por la ACI Medellín.

### 9.2 Cooperación

- Consolidar y difundir un portafolio de proyectos de cooperación para cada una de las líneas temáticas que oriente la promoción y la gestión.
- Continuar con la implementación del programa de apoyo a organizaciones de la sociedad civil como parte del fortalecimiento del ecosistema de cooperación de la ciudad.
- Informar a las dependencias del conglomerado público de Medellín las oportunidades de financiación a través de los bonos de impacto social y la modalidad de pagos por resultados.
- Fortalecer el modelo de intercambio de conocimiento de la ciudad y la región a través del diseño de un modelo de intercambio que permita balancear la oferta y la demanda de buenas prácticas que fomenten la innovación en el territorio.
- Fortalecer los lazos de cooperación e intercambio de conocimiento con otras ciudades del mundo, que sean consideradas hubs de tecnología para fortalecer la cooperación asociada a la Estrategia Valle del Software.
- Consolidar una agenda internacional para la promoción de los proyectos priorizados por las dependencias de la Alcaldía de Medellín y concretar nuevas alianzas para el desarrollo.

### 9.3 Comunicaciones y promoción de ciudad

- Desarrollar una agenda internacional para difundir los resultados de la administración a nivel internacional en Latam, Estados Unidos, Europa y Asia.
- Consolidar una campaña integral de mercadeo para la proyección de la ciudad/región que nos permita mejorar nuestra estrategia de venta del territorio a cooperantes e inversionistas, y que vaya más allá de los Por Qué Medellín.

- Fortalecer la relación con periodistas internacionales que nos permitan promocionar a Medellín y la región como el mejor lugar para desarrollar cooperación e instalar inversión extranjera directa.
- Darle mayor visibilidad a la Red Sos Paisa en ferias y eventos internacionales, para dinamizar y aumentar las acciones de cooperación de los antioqueños que viven en el exterior.
- Fortalecer la narrativa de por qué es beneficioso cooperar e invertir en Medellín y la región, incluyendo los conceptos del storytelling para generar emoción y acciones de cooperación e inversión para la ciudad.

2022



# 10. RELACIONES ADMINISTRATIVAS

**ELABORADO POR:**

Agencia de Cooperación e Inversión  
de Medellín y el Área Metropolitana

## 10. RELACIONES ADMINISTRATIVAS

### 10.1 Gestión jurídica

#### 10.1.1. Contratación y ejecución del plan anual de adquisiciones - PAA

Se gestionó la adquisición de los bienes y servicios requeridos por la ACI Medellín para el desarrollo de sus actividades administrativas y misionales, como resultado de esta gestión se realizaron 37 comités de contratación, para un total de 64 contratos suscritos y 5 órdenes de compra. Asimismo, se hizo acompañamiento técnico, jurídico y administrativo a los servidores asignados como supervisores en los diferentes contratos suscritos por la entidad, desde la etapa precontractual hasta la liquidación, en cumplimiento de la normatividad vigente y principios de la contratación estatal.

Modalidad de Contratación	Nro. De Procesos	Valor
Contratación directa	44	\$1.239.870.769
Mínima Cuantía	19	\$136.347.121
Subasta Inversa	1	\$40.000.000
Licitación	0	0
Órdenes de compra	5	\$198.913.713
	<b>Valor total:</b>	<b>\$1.615.131.603</b>

#### 10.1.2. Seguimiento a las PQRS

La gestión de las PQRS durante el 2022 se efectuó implementando la metodología mediante enlaces por cada proceso quienes son los responsables de gestionar, radicar y cerrar las PQRS asignadas a sus equipos. Anteriormente se asignaba directamente al profesional competente, lo que en ocasiones causaba retrasos en la respuesta oportuna. En el período comprendido entre enero y diciembre de 2022, se recibieron un total de 96 PQRS entre solicitudes de información, peticiones, derechos de petición y solicitud de agendas principalmente.

La distribución del número de PQRS atendidas por proceso se encuentra así:

Proceso	Cantidad PQRS	Porcentaje
Conocimiento e Innovación	11	12%
Direccionamiento Estratégico	27	28%
Relaciones Locales e Internacionales	28	29%
Gestión de Proyectos	19	20%
Posicionamiento y Comunicaciones	3	3%
Relaciones Administrativas	8	8%
<b>Total</b>	<b>96</b>	<b>100%</b>

### 10.1.3. Procesos judiciales

Actualmente se adelantan los siguientes procesos judiciales:

Proceso	Ejecutivo singular
Radicado	05001333300520130018000
Demandante	ACI Medellín
Demandado	Corporación Comunitaria de Trabajo FUEGO VERDE
Cuantía	\$ 1.550.910

Proceso	Controversia contractual
Radicado	05001333300420170040900
Demandante	Andrés Felipe Gaviria / Actividad Creativa
Demandado	ACI Medellín
Cuantía	\$ 12.000.000

Proceso	Ordinario Laboral
Radicado	05001310502520210034600
Demandante	ACI Medellín
Demandado	SURA EPS
Cuantía	\$ 26.637.862

### 10.1.4. Gobierno corporativo

Se realizaron diez (10) reuniones de Junta Directiva de la Agencia, en las cuales se brindó acompañamiento, y se dio respuesta a las inquietudes jurídicas presentadas por los miembros y participantes.

## 10.2 Gestión de talento humano

La ACI Medellín desde su creación ha pensado en cómo brindar beneficios a sus servidores, para ello, tiene establecido el Plan de Incentivos Institucionales en el que se encuentra, el salario emocional que busca brindar equilibrio entre la vida personal y familiar, el Plan de Bienestar Laboral que otorga espacios de esparcimiento y reconocimiento, en 2022 se llevó a cabo una ejecución presupuestal del 85% del monto asignado y un cumplimiento de actividades programadas del 100%.

En este mismo sentido, cuenta con el Plan Institucional de Capacitación, mediante el cual se busca el fortalecimiento de las competencias y habilidades el cual tuvo una ejecución de las capacitaciones programadas del 86%, es de resaltar que de catorce (14) capacitaciones, ocho (8) de ellas fueron gratuitas, lo que lleva a una optimización de recursos; alineado a este, la entidad otorgó a través del reglamento de incentivo a la educación apoyo económico para estudios de pregrado y posgrado por \$9.371.851.

Con el fin de reforzar una cultura institucional que facilite el intercambio de conocimiento, comunicación y sentido de pertenencia al interior de la entidad, se gestionó en conjunto con Posicionamiento y Comunicaciones un Plan de Comunicaciones Internas de Talento Humano, en el cual se plantearon las campañas y estrategias a comunicar durante el año, logrando así una mejor interiorización de los contenidos.

### **10.3 Gestión documental**

La gestión documental se articula con la utilización del software para gestión documental Docuware, a través de las funcionalidades requeridas para la recepción, distribución, trámite, organización y consulta de la documentación, el cual se actualizó a su última versión la cual permite la radicación virtual. Para archivar la información se utilizan las Tablas de Retención Documental - TRD definidas para cada proceso y subproceso, las cuales se encuentran en proceso de actualización.

Se cuenta con la ventanilla única para la recepción de correspondencia que tiene como función principal gestionar de forma centralizada y automatizada las comunicaciones oficiales de la entidad y administrar la correspondencia a nivel urbano, nacional e internacional.

### **10.4 Gestión de recursos físicos**

En 2022 se proyectó realizar una baja masiva de bienes y se identificaron varios elementos que se encontraban en la bodega y en el centro de datos (equipos de cómputo, teléfonos, servidores, impresoras, entre otros) que no estaban siendo utilizados por la entidad. Para iniciar el proceso de baja, se socializaron en el comité de sostenibilidad contable y en la junta directiva. Esto, con el fin de determinar la mejor manera para realizar su disposición final.

Luego de la presentación en el comité de sostenibilidad contable, se hizo la recomendación de realizar el proceso a través del contrato que tiene suscrito la Alcaldía de Medellín para subastarlos a través de martillo; sin embargo, no fue posible hacerlo dado que desde el despacho no fue autorizada la inclusión para los descentralizados.

En ese orden de ideas, y después de haber revisado las modalidades para realizar la salida definitiva de los bienes, se determinó que se hará el proceso para entregarlos por donación de acuerdo con lo que dicta la norma en esta materia y así lograr depurar la información que se refleja en los estados financieros.

Por último, se elaboró el Manual de Bienes de la entidad en el cual se recopiló toda la información referente a su administración y custodia, además se incluyeron las políticas que se encuentran establecidas desde el subproceso de Gestión Presupuestal y Financiera para su medición y reconocimiento.

### **10.5 Gestión de sistemas de información**

En 2022 se finalizaron las actividades de migración, configuración y puesta en marcha del CRM institucional, de este modo entra en operación el sistema de información, sin embargo, aún puede ser susceptible a cambios o actualizaciones de acuerdo con las necesidades de la entidad en cualquiera de los módulos adquiridos.

También, se gestionó la apropiación de recursos de excedentes de años anteriores con el objetivo de darle continuidad al proyecto de renovación de la plataforma tecnológica. El proyecto está enfocado en modernizar y renovar aspectos lógicos y físicos, por eso se presentó a la Asamblea General de Asociados la propuesta para destinar parte de los excedentes que la entidad tiene acumulados de años anteriores por \$340.052.802 para “Potenciar la infraestructura tecnológica de la ACIMedellín para continuar el mandato de internacionalizar a la ciudad región”.

## **10.6 Sistema integrado de gestión**

Con el fin de mantener y mejorar el Sistema Integrado de Gestión, en 2022 se actualizaron las matrices de riesgos de gestión y de corrupción de la entidad y se hicieron los respectivos seguimientos a la implementación de controles. En agosto se realizó la auditoría interna a todos los procesos y subprocesos de la entidad y en diciembre se contó con la auditoría de seguimiento del ICONTEC con la renovación de la certificación del Sistema de Gestión de Calidad encontrando dos no conformidades que se tan gestionando mediante el Plan de Mejoramiento Institucional. Así mismo, actualizaron los procedimientos, manuales e instructivos priorizados.

## **10.7 Sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo**

Con el fin de mantener y mejorar el Sistema Integrado de Gestión, en 2022 se actualizaron las matrices de riesgos de gestión y de corrupción de la entidad y se hicieron los respectivos seguimientos a la implementación de controles. En agosto se realizó la auditoría interna a todos los procesos y subprocesos de la entidad y en diciembre se contó con la auditoría de seguimiento del ICONTEC con la renovación de la certificación del Sistema de Gestión de Calidad encontrando dos no conformidades que se tan gestionando mediante el Plan de Mejoramiento Institucional. Así mismo, actualizaron los procedimientos, manuales e instructivos priorizados.

## **10.8 Fortalecimiento del control interno**

Para la vigencia 2022, en cumplimiento de sus funciones, la Coordinación de Control Interno, estableció como guía de trabajo un programa de auditoría para cada una de las vigencias, el cual fue presentado y aprobado por las instancias correspondientes dentro de la entidad, tal y como lo establece la normatividad. Este programa de auditoría se conforma básicamente por las siguientes actividades de asesoría y aseguramiento:

- Auditorías de calidad con enfoque en riesgos para todos los procesos y subprocesos de la entidad.
- Presentación de informes de Ley ante los diferentes organismos de control y/o publicación en la página web oficial de la entidad.
- Participación con voz pero sin voto de los diferentes comités que tiene la entidad.
- Auditorías especiales de algunos procesos, que se consideran relevantes para el cumplimiento de los objetivos de la entidad.

Se adelantaron actividades previas al desarrollo de las auditorías de calidad y riesgos, generando así la construcción de los nuevos mapas de riesgos. Los informes de ley se presentaron de manera oportuna y se remitieron a los usuarios competentes; entre los informes de ley y actividades en cumplimiento de la norma que se llevaron a cabo están las siguientes:

- Evaluación al sistema de Control Interno Contable.
- Diligenciamiento de la encuesta del Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión - FURAG.
- Evaluación y seguimiento de las recomendaciones producto de los resultados de la encuesta del FURAG.
- Informe pormenorizado del sistema de control interno.
- Seguimiento a las PQRS.
- Cumplimiento del uso de software.
- Seguimiento al Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.
- Apoyo para la elaboración del informe de cuenta anual consolidado para la Contraloría General de Medellín - CGM.
- Seguimiento de los planes de mejoramiento.
- Verificación de la ley de cuotas.
- Seguimiento a la inscripción de bases de datos.
- Seguimiento a la implementación del SG-SST.
- Seguimiento a la implementación Modelo Estandar de Control Interno - MECI e implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.
- Evaluación a la elaboración, visibilización, y seguimiento al control del mapa de riesgos de corrupción.

La Coordinación de Control Interno ha participado de los diferentes comités que tiene la entidad, entre los que se destacan, el Comité de Orientación y Seguimiento a la Contratación, y los creados a partir del cumplimiento de MIPG, como son: el Comité Institucional de Gestión y Desempeño y Comité Institucional Coordinador de Control Interno; lo que le ha permitido tener conocimiento de primera mano sobre los procesos llevados a cabo en la entidad, y corroborar la ejecución de diferentes actividades que se deben realizar en cumplimiento normativo. Así mismo, el Coordinador de Control Interno, hace parte del Comité Municipal de Control Interno, el cual esta conformado por los directivos de control interno de las diferentes entidades que hacen parte del Conglomerado de la Alcaldía de Medellín.

Las auditorías especiales se le realizaron a procesos administrativos considerados relevantes para el cumplimiento del objetivo de la entidad, que para el caso de la vigencia evaluada corresponden a los procesos de Gestión a la Contratación y Gestión Presupuestal y Financiera.

El Control Interno establecido como la tercera línea de defensa en MIPG como Evaluación Independiente, ha trabajado de manera coordinada con los procesos de Planeación y de Gestión de Calidad para fortalecer la implementación del modelo en la entidad; de igual manera, ha participado activamente de las capacitaciones brindadas por el DAFP en aras de fortalecer el conocimiento y poder aportar de una manera más efectiva en su implementación.

Para la implementación de MIPG, la Coordinación de Control Interno ha dado acompañamiento, asesoramiento y seguimiento en el desarrollo de actividades como:

- Diligenciamiento de los diferentes autodiagnósticos dispuestos para cada una de las dimensiones que conforman el modelo, lo que permitió establecer el estado actual en su momento, de cada una de las dimensiones.
- Desarrollo de los diferentes comités, como el Comité Institucional de Gestión y Desempeño y el Comité Institucional Coordinador de Control Interno.

- Acompañamiento y diligenciamiento de la encuesta del FURAG aplicada por el DAFP, que califica el avance en la implementación de MIPG con sus diferentes dimensiones y en cada una de las políticas que lo conforman y que le aplican a nuestra entidad.

El seguimiento a los diferentes planes de mejoramiento se ha realizado de manera periódica por parte de la Coordinación de Planeación, verificando que se estén adelantando de manera acertada las diferentes actividades propuestas para mitigar las oportunidades de mejora identificadas en las diferentes auditorías, tanto internas como externas, realizadas en la entidad; así mismo, desde la Coordinación de Control Interno, se hace el seguimiento semestral a estos planes de mejoramiento, corroborando la ejecución y efectividad de las actividades realizadas.

La Dirección Ejecutiva de la Agencia, estuvo comprometida con la implementación de todas las actividades de control interno, llevando a cabo un seguimiento permanente al cumplimiento de los objetivos de la entidad a través del Comité Directivo, al igual que desde las reuniones periódicas de los grupos primarios de todos los procesos y subprocesos, se veló porque se diera cumplimiento a cabalidad de los procesos y procedimientos establecidos en la entidad, permitiendo tener un control interno adecuado, que garantice el cumplimiento de las diferentes normas que regulan la entidad. Es de resaltar que se tuvo una disposición clara por parte de la Dirección Ejecutiva y de todos los funcionarios para acatar las recomendaciones dadas como resultado de los diferentes seguimientos y auditorías llevadas a cabo.

## 10.9 Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG

La implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG- en la entidad, conlleva a la definición y ejecución de diferentes actividades, que deben ser asumidas por los responsables de los diferentes niveles en la entidad, de acuerdo con el rol que desempeñan y su participación en las líneas de defensa que hacen parte del modelo; al igual que la responsabilidad que se tenga frente a las diferentes dimensiones que conforman el modelo y las políticas que le apliquen a la ACI Medellín.

Política	Responsable
Planeación Institucional	Coordinadora de Planeación
Gestión Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público	Coordinadora de Contabilidad
Integridad	Auxiliar Administrativa de Gestión de Talento Humano
Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos	Coordinadora de Planeación
Gobierno Digital	Asistente Administrativo de Sistemas e Informática
Seguridad Digital	Asistente Administrativo de Sistemas e Informática
Servicio al Ciudadano	Coordinadora de Planeación
Participación Ciudadana	Coordinadora de Planeación
Transparencia, acceso a la información y Lucha Contra la Corrupción	Coordinadora de Planeación

Política	Responsable
Gestión Documental	Directora de Relaciones Administrativas
Gestión del Conocimiento e Innovación	Directora de Conocimiento e Innovación
Control Interno	Coordinador de Control Interno
Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional	Coordinadora de Planeación

En 2022 se han adelantado las siguientes actividades en el marco de MIPG:

- Elaboración, aprobación y publicación en la página web de los planes institucionales de acuerdo con el Decreto 612 de 2017.
  - o Plan Institucional de Archivos de la Entidad PINAR.
  - o Plan Anual de Adquisiciones.
  - o Plan Institucional de Capacitación.
  - o Plan de Incentivos Institucionales.
  - o Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo.
  - o Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.
  - o Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETC.
  - o Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información.
  - o Plan de Seguridad y Privacidad de la Información.
  - o Planeación Estratégica 2021-2023.
- Revisión y ajuste de la planeación estratégica de la entidad para la vigencia 2022.
  - o Definición de las prioridades y renunciaciones con respecto a la planeación 2021-2023.
  - o Definición de los planes operativos de los procesos y subprocesos.
  - o Socialización de los resultados de la planeación a todos los servidores.
- Elaboración de los autodiagnósticos:
  - o Transparencia.
  - o Gestión del conocimiento y la innovación.
  - o Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.
  - o Participación Ciudadana.
  - o Servicio al Ciudadano.
  - o Transparencia y Acceso a la información Pública.
  - o Rendición de Cuentas.
  - o Conflicto de Interés.
- Elaboración y seguimiento al plan de acción de la política de integridad.
  - o Revisión y ajuste al formulario para el reporte de incumplimiento del código de integridad adicionando la parte de sugerencias, recomendaciones y peticiones sobre la implementación.
  - o Creación del procedimiento de Declaración de Conflicto de Interés y socialización a todo el personal por medio de boletín interno.
  - o Realización del primer módulo del curso virtual del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, versión II por parte de 33 servidores.
  - o Se solicitó el diligenciamiento del formulario de Bienes y Rentas por parte de todos los servidores.
  - o Presentación de la Guía de Integridad ante el Comité Institucional de Gestión y Desempeño para su aprobación.
  - o Realización del curso de Integridad, transparencia y lucha contra la corrupción, por parte de los funcionarios.

- Revisión y ajuste al formulario para el reporte de incumplimiento del código de integridad adicionando la parte de sugerencias, recomendaciones y peticiones sobre la implementación.
- Revisión y ajuste del formato de evaluación de desempeño para incluir las competencias comunes y comportamentales de los servidores públicos.
- Socialización de los resultados y recomendaciones del FURAG II a los líderes de las políticas de MIPG.
- Socialización del avance de los indicadores ACI Medellín de manera mensual al comité directivo para generar alertas o definir acciones de ser necesario.
- Seguimiento a los autodiagnósticos:
  - Integridad.
  - Gobierno en línea.
- Política de rendición de cuentas. En el segundo semestre se llevó a cabo la rendición de cuentas de la entidad de acuerdo con la línea 1. Reactivación Económica y Valle del Software del Plan de Desarrollo, liderada por la Secretaría de Desarrollo Económico:
  - Análisis del entorno.
  - Identificación y caracterización de los públicos de interés.
  - Priorización de temas.
  - Evento de consulta con los públicos de interés.
  - Evento de rendición pública de cuentas.
  - Informe de la estrategia de rendición pública de cuentas de la línea.
- Activación del Comité Institucional de Gestión y Desempeño, se realizaron cinco reuniones.
- Cumplimiento al plan de actualización del SIG por parte de calidad.
- Revisión y ajuste de los contenidos de la página web en especial de la información contenida en el enlace de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

## **10.10 Gestión presupuestal**

### **10.10.1. Contraloría**

La Contraloría General de Medellín adelantó la auditoría de gestión fiscal integral, auditoría financiera y de gestión al presupuesto y estados financieros de la vigencia 2021, y emitió concepto favorable a la gestión presupuestal y financiera producto de un dictamen limpio a los estados financieros.

A raíz de la última auditoría realizada en el año 2022 por parte de este ente de control, se generó un hallazgo de tipo administrativo correspondiente a la interpretación de la información a publicar en el aplicativo de Gestión Transparente según el artículo 13 de la resolución 999 de 2021, por lo tanto, no se reportaron unos actos administrativos, este hallazgo fue subsanado de manera inmediata y a partir de la fecha están siendo reportados.

### **10.10.2. Ejecución presupuestal de ingresos y gastos**

(Ver información en la siguiente página)

AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA  
**EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS Y GASTOS**  
 DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022  
 N.I.T. 811.036.423-1

DETALLE	Ppto Inicial	Adiciones	Reducciones	Ppto Definitivo	Recaudos	%
INGRESOS	4.433.211.604	4.051.962.135	55.151.885	8.430.021.854	8.886.786.568	105%
INGRESOS CORRIENTES	4.333.211.604	2.471.752.645	55.151.885	6.749.812.364	6.749.812.364	100%
RECURSOS DE CAPITAL	100.000.000	1.580.209.490	-	1.680.209.490	2.136.974.204	127%

DETALLE	Ppto Inicial	Adiciones/ Traslados	Reducciones	Ppto Definitivo	Ejecución Presupuestal	%
GASTOS	4.433.211.604	4.051.962.135	55.151.885	8.430.021.854	7.184.311.301	85%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	4.433.211.604	4.051.962.135	55.151.885	8.430.021.854	7.184.311.301	85%
GASTOS DE PERSONAL	3.648.522.628	1.827.636.338	55.151.885	5.421.007.081	4.928.053.455	91%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	782.461.976	2.222.385.499	-	3.004.847.475	2.252.090.548	75%
GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	2.227.000	1.940.298	-	4.167.298	4.167.298	100%

Cifras expresadas en pesos



\_\_\_\_\_  
 LUISA FERNANDA MÁRQUEZ RUÍZ  
 Representante Legal Suplente  
 CC. 43.252.030



\_\_\_\_\_  
 JOHANA HINCAPIÉ SÁNCHEZ  
 Coordinadora de Contabilidad  
 CC. 1.037.629.643  
 T.P. 238415-T

### 10.10.3. Estados financieros

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021**  
**"CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS COLOMBIANOS SIN DECIMALES"**  
**N.I.T. 811.036.423-1**

ACTIVOS	NOTA	2.022	2.021	Var. \$	Var. %
<b>CORRIENTE</b>		5.273.343.518	5.656.215.027	(382.871.510)	-7%
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO</b>	5	2.478.878.211	3.894.602.607	(1.415.724.396)	-36%
Caja		7.325.935	17.787.823	(10.461.888)	-59%
Depósitos en instituciones financieras		2.471.552.276	3.876.814.784	(1.405.262.508)	-36%
<b>INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS</b>	6	2.358.421.087	926.306.473	1.432.114.614	155%
Inversiones de Administración de liquidez a costo amortizado		2.358.421.087	926.306.473	1.432.114.614	155%
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	7	36.148.927	418.413.034	(382.264.107)	-91%
Prestación de servicios		0	380.837.442	(380.837.442)	100%
Otras cuentas por cobrar		36.148.927	37.575.592	(1.426.665)	-4%
<b>OTROS ACTIVOS</b>	16	399.895.292	416.892.913	(16.997.621)	-4%
Bienes y servicios pagados por anticipado		229.108.524	230.485.361	(1.376.837)	-1%
Avances y anticipos entregados		70.800	31.200	39.600	127%
Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones		76.494.245	48.944.752	27.549.493	56%
Recursos entregados en administración		94.221.723	137.431.600	(43.209.877)	-31%
<b>NO CORRIENTE</b>		235.967.459	139.516.355	96.451.105	69%
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	10	235.967.459	139.516.355	96.451.105	69%
Maquinaria y equipo		9.828.367	6.228.367	3.600.000	58%
Muebles, enseres y equipo de oficina		248.234.969	248.234.969	0	0%
Equipos de comunicación y computación		770.275.800	621.940.754	148.335.046	24%
Equipo de transporte, tracción y elevación		34.600.000	34.600.000	0	0%
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)		(826.971.677)	(771.487.736)	(55.483.941)	7%
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		5.509.310.977	5.795.731.382	(286.420.405)	-5%
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>		0	0	0	
Activos contingentes	26	1.550.910	1.550.910	0	0%
Deudoras de control		2.968.563.976	2.569.376.366	399.187.610	16%
Deudoras por contra (CR)		(2.970.114.886)	(2.570.927.276)	(399.187.610)	16%

PASIVO	NOTA	2.022	2.021	Var. \$	Var. %
CORRIENTE		654.515.773	852.187.402	(197.671.629)	-23%
CUENTAS POR PAGAR	21	59.780.837	54.574.931	5.205.906	10%
Recursos a favor de terceros		3.215.103	792.777	2.422.326	306%
Retención en la fuente e impuesto de timbre		24.295.000	45.523.000	(21.228.000)	-47%
Impuesto, contribuciones y tasas		1.998.237	921.140	1.077.097	117%
Otras cuentas por pagar		30.272.497	7.338.014	22.934.483	313%
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	22	594.734.936	665.448.656	(70.713.720)	-11%
Beneficios a los empleados a corto plazo		594.734.936	665.448.656	(70.713.720)	-11%
OTROS PASIVOS	24	-	132.163.815	(132.163.815)	100%
Recursos recibidos en administración		-	132.163.815	(132.163.815)	100%
TOTAL PASIVO		654.515.773	852.187.402	(197.671.629)	-23%
PATRIMONIO	27	4.854.795.204	4.943.543.980	(88.748.776)	-2%
PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO		4.854.795.204	4.943.543.980	(88.748.776)	-2%
Capital fiscal		19.558.066.792	19.558.066.792	0	0%
Resultados de ejercicios anteriores		(15.573.198.180)	(14.653.084.624)	-920.113.556	6%
Resultado del ejercicio		111.813.254	(920.113.556)	1.031.926.810	-112%
Reservas		758.113.338	958.675.368	-200.562.030	-21%
TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO		5.509.310.977	5.795.731.382	(286.420.405)	-5%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		0	0	0	0%
Pasivos contingentes	26	13.110.179	12.999.897	110.282	1%
Acreedoras por contra (DB)		(13.110.179)	(12.999.897)	(110.282)	1%

  
**LUISA FERNANDA MÁRQUEZ RUÍZ**  
Representante Legal Suplente  
CC.43.252.030

  
**JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA**  
Revisor Fiscal  
T.P. No. 34620-T  
CC.8.406.012  
En representación de Daf International  
Corporation S.A.S  
(Ver mi informe adjunto)

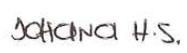
  
**JOHANA HINCAPIÉ SÁNCHEZ**  
Coordinadora de Contabilidad  
T.P. No. 238415-T  
CC.1.037.629.643

**ESTADO DE RESULTADOS INDIVIDUAL**  
**POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1° DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y DE 2021**  
**"CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS COLOMBIANOS SIN DECIMALES"**  
**N.I.T. 811.036.423-1**

DESCRIPCIÓN	NOTA	COMPARATIVO ACUMULADO			
		dic-22	dic-21	Var. \$	Var. %
<b>INGRESOS</b>	<b>28</b>	<b>6.240.398.478</b>	<b>5.225.968.698</b>	<b>1.014.429.780</b>	<b>19%</b>
VENTA DE SERVICIOS		740.398.478	670.816.813	69.581.665	10%
Otros servicios		740.398.478	670.816.813	69.581.665	10%
<b>TRANSFERENCIAS</b>	<b>28.1</b>	<b>5.500.000.000</b>	<b>4.555.151.885</b>	<b>944.848.115</b>	<b>21%</b>
Otros transferencias		5.500.000.000	4.555.151.885	944.848.115	21%
<b>GASTOS</b>	<b>29</b>	<b>6.571.646.492</b>	<b>6.225.662.559</b>	<b>345.983.932</b>	<b>6%</b>
<b>DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN</b>	<b>29.1</b>	<b>5.730.048.026</b>	<b>5.792.498.274</b>	<b>(62.450.247)</b>	<b>-1%</b>
Sueldos y salarios		2.133.757.345	2.163.406.833	(29.649.488)	-1%
Contribuciones imputadas		5.176.447	13.326.275	(8.149.828)	-61%
Contribuciones efectivas		576.182.909	640.263.009	(64.080.100)	-10%
Aportes sobre la nómina		113.827.454	125.227.204	(11.399.750)	-9%
Prestaciones sociales		1.162.292.367	1.307.820.087	(145.527.720)	-11%
Gasto de personal diversos		76.786.856	109.891.977	(33.105.121)	-30%
Generales		1.634.220.542	1.413.958.840	220.261.703	15,6%
Impuestos, contribuciones y tasas		27.804.106	18.604.049	9.200.057	49%
<b>DE VENTAS</b>		<b>802.000.000</b>	<b>392.619.438</b>	<b>409.380.562</b>	<b>104%</b>
Sueldos y salarios		611.749.798	355.552.946	256.196.852	72%
Contribuciones efectivas		158.565.071	22.085.293	136.479.778	618%
Aportes sobre la nómina		31.685.131	4.389.950	27.295.181	622%
Prestaciones sociales		0	10.591.249	(10.591.249)	100%
<b>DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES</b>	<b>29.2</b>	<b>39.598.465</b>	<b>40.544.847</b>	<b>-946.382</b>	<b>-2%</b>
Depreciación de propiedades, planta y equipo		39.598.465	40.544.847	(946.382)	-2%
<b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>		<b>443.061.268</b>	<b>79.580.305</b>	<b>363.480.963</b>	<b>457%</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>28</b>	<b>481.160.173</b>	<b>115.516.793</b>	<b>365.643.380</b>	<b>317%</b>
Financieros		475.742.674	103.900.392	371.842.282	358%
Ajuste por diferencia en cambio		5.231.010	5.080.572	150.438	3%
Ingresos diversos		186.489	6.535.829	(6.349.340)	-97%
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>29.3</b>	<b>38.098.905</b>	<b>35.936.488</b>	<b>2.162.417</b>	<b>6%</b>
Comisiones		32.975.129	33.178.523	(203.394)	-1%
Ajuste por diferencia en cambio		4.246.168	2.696.638	1.549.530	57%
Impuesto a las ganancias corriente		853.963	0	853.963	100%
Gastos diversos		23.645	61.327	(37.682)	-61%
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT NETO</b>		<b>111.813.254</b>	<b>(920.113.556)</b>	<b>1.031.926.810</b>	<b>-112%</b>

  
**LUISA FERNANDA MÁRQUEZ RUÍZ**  
 Representante Legal Suplente  
 CC.43.252.030

  
**JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. No. 34620-T  
 CC.8.406.012  
 En representación de Daf International Corporation S.A.S  
 (Ver mi informe adjunto)

  
**JOHANA HINCAPIÉ SÁNCHEZ**  
 Coordinadora de Contabilidad  
 T.P. No. 238415-T  
 CC.1.037.629.643

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL**  
**POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1° DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021**  
**"CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS COLOMBIANOS SIN DECIMALES"**  
**N.I.T. 811.036.423-1**

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2022	2021
Excedente o Déficit del ejercicio	111.813.254	(920.113.556)
Ajustes para conciliar el déficit con el efectivo neto		
Pérdida en retiro de activo fijo	0	0
Depreciación de propiedades, planta y equipo	39.598.465	40.544.847
Reposición de computador por parte de la aseguradora que no movió efectivo	0	(6.450.000)
<b>CAMBIOS EN ACTIVOS</b>		
Disminución (aumento) en:		
Deudores	382.264.107	79.900.208
Bienes y servicios pagados por anticipado	1.376.837	117.260.928
Anticipos entregados	(39.600)	(31.200)
Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones	(27.549.493)	42.163.051
Recursos entregados en administración	43.209.877	21.527.511
<b>CAMBIOS EN PASIVOS</b>		
Aumento (disminución) en:		
Cuentas por pagar	25.356.809	(75.726.309)
Beneficios a los empleados a corto plazo	(70.713.720)	189.598.622
Impuestos por pagar	(20.150.903)	(16.811.776)
Ingresos recibidos por anticipado	0	0
Ingresos recibidos de terceros	<u>(132.163.815)</u>	<u>(297.836.185)</u>
<b>Efectivo neto utilizado previsto por las actividades de operación</b>	<b><u>353.001.818</u></b>	<b><u>(825.973.859)</u></b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Aumento propiedad planta y equipo	(3.600.000)	(2.326.450)
Aumento en inversiones en administración de liquidez	(1.432.114.614)	(506.299.177)
Aumento ejecución excedentes	<u>(333.011.600)</u>	<u>(55.683.000)</u>
<b>Efectivo neto utilizado en las actividades de inversión</b>	<b><u>(1.768.726.214)</u></b>	<b><u>(564.308.627)</u></b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Aportes societarios	0	0
<b>Efectivo neto provisto en actividades de financiación</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Aumento (Disminución) neto en efectivo</b>	<b>(1.415.724.396)</b>	<b>(1.390.282.486)</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL AÑO</b>	<b>3.894.602.607</b>	<b>5.284.885.093</b>
<b>AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b><u>2.478.878.211</u></b>	<b><u>3.894.602.607</u></b>

  
**LUISA FERNANDA MÁRQUEZ RUÍZ**  
 Representante Legal Suplente  
 CC.43.252.030

  
**JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA**  
 Revisor Fiscal  
 T.P. No. 34620-T  
 CC.8.406.012  
 En representación de Daf International  
 Corporation S.A.S  
 (Ver mi informe adjunto)

  
**JOHANA HINCAPIÉ SÁNCHEZ**  
 Coordinadora de Contabilidad  
 T.P. No. 238415-T  
 CC.1.037.629.643

**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021  
(EN PESOS COLOMBIANOS)**

	Capital fiscal	Resultado de Ejercicios Anteriores	Reserva de Destinación Específica	Excedente y/o Déficit del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldos al 31 de diciembre del 2020	<u>19.558.066.792</u>	<u>(14.653.084.624)</u>	<u>439.651.921</u>	<u>574.706.447</u>	<u>5.919.340.536</u>
Traslado a ejercicios anteriores	0	574.706.447	0	(574.706.447)	(0)
Excedente del ejercicio	0	0	0	(920.113.556)	(0)
Ejecución de excedentes	0	0	(55.683.000)	0	(920.113.556)
Constitución de asignación permanente	0	(574.706.447)	574.706.447	0	(55.683.000)
Traslado impacto Nuevo Marco Normativo a resultado de ejercicios anteriores	0	0	0	0	0
Saldos al 31 de diciembre del 2021	<u>19.558.066.792</u>	<u>(14.653.084.624)</u>	<u>958.675.368</u>	<u>(920.113.556)</u>	<u>4.943.543.980</u>
Traslado a ejercicios anteriores	0	(920.113.556)	0	920.113.556	(0)
Excedente del ejercicio	0	0	0	111.813.254	111.813.254
Ejecución de excedentes	0	0	(399.187.610)	0	(399.187.610)
Proyecto centro de datos 2023	0	0	(74.244.000)	0	(74.244.000)
Constitución de asignación permanente inversión en activos	0	0	272.869.579	0	272.869.579
Saldos al 31 de diciembre del 2022	<u>19.558.066.792</u>	<u>(15.573.198.180)</u>	<u>758.113.337</u>	<u>111.813.254</u>	<u>4.854.795.204</u>

LUISA FERNANDA MÁRQUEZ RUÍZ  
Representante Legal Suplente  
CC.43.252.030

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA  
Revisor Fiscal  
T.P. No. 34620-T  
CC.8.406.012  
En representación de Daf International Corporation S.A.S  
(Ver mi informe adjunto)

JOHANA HINCAPIÉ SÁNCHEZ  
Coordinadora de Contabilidad  
T.P. No. 238415-T  
CC.1.037.629.643

#### 10.10.4. Indicadores financieros

##### INDICADORES DE LIQUIDEZ

**De liquidez = activo corriente / pasivo corriente**

\$8.06 Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente cuenta con \$8.06 pesos de respaldo en el activo corriente.

**Capital de trabajo = activo corriente - pasivo corriente**

\$4,618.83 es el excedente de los activos corrientes una vez cancelados los pasivos corrientes que le queda a la entidad para atender las necesidades de la operación normal.

##### INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO

**Nivel de endeudamiento = pasivo total / activo total**

\$0.12 por cada peso que la entidad tiene en el activo debe 0,12 pesos, es decir, que ésta es la participación de los acreedores sobre los activos de la entidad.

##### INDICADOR DE CAPACIDAD FINANCIERA

**Razón de efectivo = Efectivo/Pasivo corriente**

\$3.79 por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente, cuenta con una disponibilidad inmediata de \$3,79 pesos para cubrirla.

#### 10.10.5. Dictamen del Revisor Fiscal

(Ver anexos en la siguiente página)



**DAF INTERNATIONAL CORPORATION S.A.S.**  
Contadores Públicos, Abogados, Administradores,  
Consultoría Profesional, Auditoría y Revisoría Fiscal Externa.

## **DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL**

Medellín, 15 de febrero de 2023

Señores

**Asamblea General de Asociados**

**A.C.I AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN Y EL ÁREA  
METROPOLITANA - ACI MEDELLÍN -**

### **Opinión**

He auditado los estados financieros individuales de la **Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín -** (en adelante **ACI Medellín**), que comprenden el estado de situación financiera individual al 31 de diciembre de 2022, el estado de resultados, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros individuales adjuntos de la **ACI Medellín** han sido preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con Resolución 533 de 2015 y sus modificatorios de la Contaduría General de la Nación, por la cual se incorpora, en el Régimen de Contabilidad Pública, el marco normativo aplicable a entidades de gobierno y se dictan otras disposiciones.



**DAF INTERNATIONAL CORPORATION S.A.S.**  
Contadores Públicos, Abogados, Administradores,  
Consultoría Profesional, Auditoría y Revisoría Fiscal Externas.

### **Fundamento de la opinión**

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con el anexo No. 4 del Decreto único reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incorporan las Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento.

Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de mi informe.

Soy independiente de la ACI Medellín de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a mi auditoría de los estados financieros en Medellín y he cumplido las demás responsabilidades de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

### **Responsabilidades de la dirección y de los responsables del gobierno de la Agencia en relación con los estados financieros**

La dirección es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con la Resolución 533 de 2015 y sus modificatorios de la Contaduría General de la Nación.

En la preparación de los estados financieros individuales, la dirección es responsable de la valoración de la capacidad de la ACI Medellín de continuar como empresa en funcionamiento, y ha revelado en las notas a los estados financieros que esta no tiene cuestiones relacionadas con la hipótesis de negocio en marcha. No evidencie situaciones que afecten la continuidad del negocio en marcha incluido los efectos del Covid-19. Así mismo, ha efectuado las revelaciones adecuadas sobre este principio en las notas a los estados financieros y no existe incertidumbre alguna para continuar el negocio.

La Junta Directiva de la ACI Medellín es responsable de la supervisión del proceso de información financiera de la misma.

### **Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros**

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión.



## DAF INTERNATIONAL CORPORATION S.A.S.

Contadores Públicos, Abogados, Administradores,  
Consultoría Profesional, Auditoría y Revisoría Fiscal Externas.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con el anexo No. 4 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios que incorporan las Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento, siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros individuales. Como parte de una auditoría de conformidad con el anexo No. 4 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios que incorporan las

Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento, aplique mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría.

También:

- ❖ Identifique y valore los riesgos de incorrección material en los estados financieros individuales, debida a fraude o error, diseñe y aplique procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno,
- ❖ Evalué la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la dirección.
- ❖ Concluí sobre lo adecuado de la utilización, por la dirección, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluí sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la ACI Medellín para continuar como empresa en funcionamiento. Concluyo que no existen incertidumbres materiales para que la ACI Medellín continúe como empresa en funcionamiento.
- ❖ Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la ACI Medellín deje de ser una empresa en funcionamiento. Comuniqué con los responsables del gobierno de la ACI Medellín en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifique en el transcurso de la auditoría.



**DAF INTERNATIONAL CORPORATION S.A.S.**  
Contadores Públicos, Abogados, Administradores,  
Consultoría Profesional, Auditoría y Revisoría Fiscal Externas.

### **Párrafo de otros asuntos**

Los estados financieros terminados en 31 de diciembre de 2021 fueron auditados por mí y, en mi opinión del 28 de febrero de 2022, emití una opinión favorable.

En mi informe anexo, basado en la aplicación de la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000 - ISAE 3000 por sus siglas en inglés, me pronuncié, en cumplimiento de los numerales uno (1) y tres (3) del artículo 209 del Código de Comercio, sobre el debido cumplimiento legal y normativo y control interno de la ACI Medellín.

**JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA**  
C.C. 8.406.012  
Revisor Fiscal TP 34620  
En representación de DAF SAS  
Diagonal 74D #32E-40  
Medellín Colombia

#### **10.10.6. Hechos posteriores al cierre contable**

La ACI Medellín luego del cierre contable y hasta la fecha de emisión de estos estados financieros, no tiene conocimiento de hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretaciones de estos.

#### **10.10.7. Hipótesis de negocio en marcha**

La ACI Medellín preparará sus estados financieros sobre la base que está en funcionamiento, y continuará sus actividades de operación dentro del futuro previsible, pues no existe intención de liquidar la entidad. Si existiese la necesidad de liquidar o reducir de forma importante los servicios de la Agencia, dichos estados deberán prepararse sobre una base diferente y, si así fuera, se revelará información sobre la base utilizada en ellos.

#### **10.10.8. Normas de propiedad intelectual y derechos de autor**

De acuerdo con la Ley 603 de 2000, sobre el estado de cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, la ACI Medellín deja constancia que respeta y acata las normas sobre propiedad intelectual, utilizando software adquirido legalmente mediante licencias y cuenta además con los mecanismos de control para verificar la instalación de este en todos sus equipos de cómputo. Así mismo, respeta los derechos de los titulares de los activos intangibles protegidos como propiedad intelectual que usa en la realización de sus actividades.

#### **10.10.9. Políticas contables y notas explicativas a los estados financieros individuales al 31 de diciembre de 2022 y 2021.**

(Ver anexos a partir de la siguiente página).

## **ANEXO**

# **POLÍTICAS CONTABLES Y NOTAS EXPLICATIVAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021**

LOS SUSCRITOS REPRESENTANTE LEGAL SUPLENTE Y CONTADORA PÚBLICA DE LA AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA - ACI MEDELLÍN  
NIT: 811.036.423-1

CERTIFICAMOS QUE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022

Hemos preparado los Estados Financieros individuales de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín al 31 de diciembre de 2022 y cuyo conjunto de estados financieros comprende: un estado de situación financiera individual al final del periodo contable, un estado de resultados individual del periodo contable, un estado de cambios en el patrimonio individual del periodo contable, un estado de flujos de efectivo individual del periodo contable, y las notas a los estados financieros; además del resumen de las políticas contables más significativas emanadas de la Contaduría General de la Nación.

Los procedimientos de reconocimiento, medición y revelación han sido aplicados conforme a las cualidades y principios de la información contable pública y reflejan razonablemente la situación financiera al 31 de diciembre de 2022; así como de resultados y el estado de cambios en el patrimonio. Las cifras incluidas en los Estados Financieros individuales son fielmente tomadas de los libros oficiales de contabilidad a diciembre de 2022.

No hemos tenido conocimiento de irregularidades que involucren a miembros de la administración o funcionarios, que puedan tener efecto de importancia relativa sobre los Estados Financieros enunciados. El valor total de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y cuentas de orden, han sido reconocidos, medidos y revelados en los Estados Financieros individuales hasta la fecha de corte, por la entidad contable pública. Los activos representan un potencial de servicios o beneficios económicos futuros y los pasivos representan hechos pasados que implican un flujo de salida de recursos, en desarrollo de las funciones de cometido estatal de la entidad contable pública, en la fecha de corte.

Además, conforme a lo indicado en el Decreto 1406 de 1999, artículo 11 y 12, y de acuerdo con lo establecido en la Ley 100 de 1993, y demás normas complementarias, la entidad cumplió con el pago oportuno de las obligaciones relacionadas con el sistema de seguridad social integral, y los aportes parafiscales de los funcionarios que se encuentran a su cargo. Hemos cumplido adecuadamente durante el año con las disposiciones legales vigentes relacionadas con derechos de autor, licenciamiento y legalidad del software (Ley 603 de 2000).

Se firma en Medellín, a los cinco (15) días de febrero de 2023.

---

LUISA FERNANDA MÁRQUEZ  
Representante Legal Suplente  
CC.43.252.030

---

JOHANA HINCAPIÉ SÁNCHEZ  
Coordinadora de Contabilidad  
T.P. 238415-T  
CC.1.037.629.643

## TABLA DE CONTENIDO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL	6
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL	7
ESTADO DE RESULTADOS INDIVIDUAL	8
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL	9
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL	10
NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE	11
1.1. Identificación y funciones	11
1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo	12
1.2.1. Limitaciones y deficiencias generales de tipo operativo o administrativo	12
1.3. Bases normativas y periodo cubierto	13
1.3.1. Periodo cubierto	13
1.3.2. Referencia Normativa	13
1.3.3. Políticas contables aplicadas	13
1.4. Forma de Organización y/o Cobertura	14
NOTA 2. BASES DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS	14
2.1. Bases de medición	14
2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad	14
2.2.1. Moneda	14
2.2.2. Materialidad	14
2.3. Tratamiento de la moneda extranjera	15
NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES	15
3.1. Estimaciones y supuestos	15
3.1.1. Pasivos contingentes	15
NOTA 4. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES	16
4.1. Efectivo y equivalentes de efectivo	16
4.1.1. Política contable efectivo y equivalente al efectivo	16
4.1.1.1. Reconocimiento	16
4.1.1.2. Transacciones en moneda extranjera	16
4.1.1.3. Inversiones en administración de liquidez	16
4.2. Cuentas por cobrar	17
4.2.1. Política contable cuentas por cobrar	17

4.2.1.1. Reconocimientos .....	17
4.2.1.2. Propiedad planta y equipo .....	17
4.2.1.3. Bienes y servicios pagados por anticipado .....	19
4.2.1.4. Cuentas por pagar.....	20
4.2.1.5. Beneficios a los empleados a corto plazo .....	20
4.2.1.6. Ingresos de actividades ordinarias .....	20
4.2.1.7. Gastos .....	20
4.2.1.8. Ingresos de transacciones con contraprestación.....	20
4.2.1.9. Ingresos financieros .....	20
4.2.1.10. Gastos financieros .....	21
4.3 LISTADO DE NOTAS QUE NO LE APLICAN A LA ENTIDAD.....	21
NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO .....	22
Composición.....	22
5.1. Depósitos en instituciones financieras.....	22
NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS .....	23
Composición.....	23
6.1. Inversiones de administración de liquidez .....	23
6.1.1 Detalle del certificado de depósito a término fijo. ....	23
NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR.....	24
7.1. Otras cuentas por cobrar. ....	24
NOTA 10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO .....	25
Composición.....	25
10.1. Detalle saldos y movimientos PPE.....	25
10.1.2. Detalle de saldos de la depreciación acumulada.....	26
NOTA 16. OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS .....	27
Composición.....	27
16.1. Bienes y servicios pagados por anticipado .....	27
16.1.1 Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones .....	28
16.1.2 Recursos entregados en administración .....	28
16.1.3 Avances y anticipos entregados .....	29
NOTA 21 CUENTAS POR PAGAR.....	34
Composición.....	29
21.1. Otras cuentas por pagar.....	30

NOTA 22. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS .....	31
Composición.....	31
22.1. Beneficios a los empleados a corto plazo .....	31
NOTA 24. OTROS PASIVOS .....	32
Composición.....	32
NOTA 25. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES.....	37
25.1. Activos contingentes.....	32
25.2. Revelaciones generales de activos contingentes.....	33
25.3. Pasivos contingentes.....	33
25.3.1. Revelaciones generales de pasivos contingentes .....	33
NOTA 26. CUENTAS DE ORDEN .....	34
26.1. Cuentas de orden deudoras .....	34
26.2. Cuentas de orden acreedoras.....	34
NOTA 27. PATRIMONIO .....	35
Composición.....	35
NOTA 28. INGRESOS .....	36
Composición.....	36
28.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación .....	37
28.2. Ingresos de transacciones con contraprestación .....	37
28.2.1. Venta de servicios.....	38
28.2.2. Otros ingresos.....	38
NOTA 29. GASTOS .....	40
Composición.....	40
29.1. Gastos de administración, de operación y de ventas.....	40
29.2. Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones .....	42
29.2.1. Depreciaciones .....	42
29.3. Otros gastos .....	42
NOTA 34. EFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA .....	43
NOTA 35. IMPUESTO A LAS GANANCIAS.....	44
NOTA 37. REVELACIONES SOBRE EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO .....	44

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL

A 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021  
 "CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS COLOMBIANOS SIN DECIMALES"  
 N.I.T. 811.036.423-1  
 ACTIVOS

ACTIVOS	NOTA	2.022	2.021	Var. \$	Var. %
CORRIENTE		5.273.343.518	5.656.215.027	(382.871.510)	-7%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	5	2.478.878.211	3.894.602.607	(1.415.724.396)	-36%
Caja		7.325.935	17.787.823	(10.461.888)	-59%
Depósitos en instituciones financieras		2.471.552.276	3.876.814.784	(1.405.262.508)	-36%
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	6	2.358.421.087	926.306.473	1.432.114.614	155%
Inversiones de Administración de liquidez a costo amortizado		2.358.421.087	926.306.473	1.432.114.614	155%
CUENTAS POR COBRAR	7	36.148.927	418.413.034	(382.264.107)	-91%
Prestación de servicios		0	380.837.442	(380.837.442)	100%
Otras cuentas por cobrar		36.148.927	37.575.592	(1.426.665)	-4%
OTROS ACTIVOS	16	399.895.292	416.892.913	(16.997.621)	-4%
Bienes y servicios pagados por anticipado		229.108.524	230.485.361	(1.376.837)	-1%
Avances y anticipos entregados		70.800	31.200	39.600	127%
Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones		76.494.245	48.944.752	27.549.493	56%
Recursos entregados en administración		94.221.723	137.431.600	(43.209.877)	-31%
NO CORRIENTE		235.967.459	139.516.355	96.451.105	69%
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	10	235.967.459	139.516.355	96.451.105	69%
Maquinaria y equipo		9.828.367	6.228.367	3.600.000	58%
Muebles, enseres y equipo de oficina		248.234.969	248.234.969	0	0%
Equipos de comunicación y computación		770.275.800	621.940.754	148.335.046	24%
Equipo de transporte, tracción y elevación		34.600.000	34.600.000	0	0%
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)		(826.971.677)	(771.487.736)	(55.483.941)	7%
TOTAL ACTIVOS		5.509.310.977	5.795.731.382	(286.420.405)	-5%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		0	0	0	
Activos contingentes	26	1.550.910	1.550.910	0	0%
Deudoras de control		2.968.563.976	2.569.376.366	399.187.610	16%
Deudoras por contra (CR)		(2.970.114.886)	(2.570.927.276)	(399.187.610)	16%

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL

A 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021  
 "CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS COLOMBIANOS SIN DECIMALES"  
 N.I.T. 811.036.423-1  
 PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO	NOTA	2.022	2.021	Var. \$	Var. %
CORRIENTE		654.515.773	852.187.402	(197.671.629)	-23%
CUENTAS POR PAGAR	21	59.780.837	54.574.931	5.205.906	10%
Recursos a favor de terceros		3.215.103	792.777	2.422.326	306%
Retención en la fuente e impuesto de timbre		24.295.000	45.523.000	(21.228.000)	-47%
Impuesto, contribuciones y tasas		1.998.237	921.140	1.077.097	117%
Otras cuentas por pagar		30.272.497	7.338.014	22.934.483	313%
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	22	594.734.936	665.448.656	(70.713.720)	-11%
Beneficios a los empleados a corto plazo		594.734.936	665.448.656	(70.713.720)	-11%
OTROS PASIVOS	24	-	132.163.815	(132.163.815)	100%
Recursos recibidos en administración		-	132.163.815	(132.163.815)	100%
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>654.515.773</b>	<b>852.187.402</b>	<b>(197.671.629)</b>	<b>-23%</b>
PATRIMONIO	27	4.854.795.204	4.943.543.980	(88.748.776)	-2%
PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO		4.854.795.204	4.943.543.980	(88.748.776)	-2%
Capital fiscal		19.558.066.792	19.558.066.792	0	0%
Resultados de ejercicios anteriores		(15.573.198.180)	(14.653.084.624)	-920.113.556	6%
Resultado del ejercicio		111.813.254	(920.113.556)	1.031.926.810	-112%
Reservas		758.113.338	958.675.368	-200.562.030	-21%
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>		<b>5.509.310.977</b>	<b>5.795.731.382</b>	<b>(286.420.405)</b>	<b>-5%</b>
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		0	0	0	0%
Pasivos contingentes	26	13.110.179	12.999.897	110.282	1%
Acreedoras por contra (DB)		(13.110.179)	(12.999.897)	(110.282)	1%

LUISA FERNANDA MÁRQUEZ  
 Representante Legal Suplente  
 CC.43.252.030

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA  
 Revisor Fiscal  
 T.P. N° 34620-T  
 CC.8.406.012

JOHANA HINCAPIÉ SÁNCHEZ  
 Coordinadora de Contabilidad  
 T.P. 238415-T  
 CC.1.037.629.643

En representación de Daf International  
 Corporation S.A.S  
 (Ver mi informe adjunto)

## ESTADO DE RESULTADOS INDIVIDUAL

POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1° DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y DE 2021 "CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS COLOMBIANOS SIN DECIMALES"

N.I.T. 811.036.423.1

DESCRIPCION	NOTA	COMPARATIVO ACUMULADO			
		dic-22	dic-21	Var. \$	Var. %
<b>INGRESOS</b>	28	6.240.398.478	5.225.968.698	1.014.429.780	19%
<b>VENTA DE SERVICIOS</b>		740.398.478	670.816.813	69.581.665	10%
Otros servicios		740.398.478	670.816.813	69.581.665	10%
<b>TRANSFERENCIAS</b>	28.1	5.500.000.000	4.555.151.885	944.848.115	21%
Otros transferencias		5.500.000.000	4.555.151.885	944.848.115	21%
<b>GASTOS</b>	29	6.571.646.492	6.225.662.559	345.983.932	6%
<b>DE ADMINISTRACION Y OPERACION</b>	29.1	5.730.048.026	5.792.498.274	(62.450.247)	-1%
Sueldos y salarios		2.133.757.345	2.163.406.833	(29.649.488)	-1%
Contribuciones imputadas		5.176.447	13.326.275	(8.149.828)	-61%
Contribuciones efectivas		576.182.909	640.263.009	(64.080.100)	-10%
Aportes sobre la nómina		113.827.454	125.227.204	(11.399.750)	-9%
Prestaciones sociales		1.162.292.367	1.307.820.087	(145.527.720)	-11%
Gasto de personal diversos		76.786.856	109.891.977	(33.105.121)	-30%
Generales		1.634.220.542	1.413.958.840	220.261.703	15,6%
Impuestos, contribuciones y tasas		27.804.106	18.604.049	9.200.057	49%
<b>DE VENTAS</b>		802.000.000	392.619.438	409.380.562	104%
Sueldos y salarios		611.749.798	355.552.946	256.196.852	72%
Contribuciones efectivas		138.565.071	22.085.293	136.479.778	618%
Aportes sobre la nómina		31.685.131	4.389.950	27.295.181	622%
Prestaciones sociales		0	10.591.249	(10.591.249)	100%
<b>DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES</b>	29.2	39.598.465	40.544.847	-946.382	-2%
Depreciación de propiedades, planta y equipo		39.598.465	40.544.847	(946.382)	-2%
<b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>		443.061.268	79.580.305	363.480.963	457%
<b>OTROS INGRESOS</b>	28	481.160.173	115.516.793	365.643.380	317%
Financieros		475.742.674	103.900.392	371.842.282	358%
Ajuste por diferencia en cambio		5.231.010	5.080.572	150.438	3%
Ingresos diversos		186.489	6.535.829	(6.349.340)	-97%
<b>OTROS GASTOS</b>	29.3	38.098.905	35.936.488	2.162.417	6%
Comisiones		32.975.129	33.178.523	(203.394)	-1%
Ajuste por diferencia en cambio		4.246.168	2.696.638	1.549.530	57%
Impuesto a las ganancias corriente		853.963	0	853.963	100%
Gastos diversos		23.645	61.327	(37.682)	-61%
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT NETO</b>		111.813.254	(920.113.556)	1.031.926.810	-112%

LUISA FERNANDA MÁRQUEZ  
Representante Legal Suplente  
CC. 43.252.030

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA  
Revisor Fiscal  
T.P. N° 34620-T/ CC.8.406.012  
En representación de Daf International  
Corporation S.A.S  
(Ver mi informe adjunto)

JOHANA HINCAPIÉ SÁNCHEZ  
Coordinadora de Contabilidad  
T.P. 238415-T  
CC.1.037.629.643

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL

POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1° DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021  
"CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS COLOMBIANOS SIN DECIMALES"

N.I.T. 811.036.423-1

	2022	2021
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACION</b>		
Excedente o Deficit del ejercicio	111.813.254	(920.113.556)
Ajustes para conciliar el deficit con el efectivo neto		
Perdida en retiro de activo fijo	0	0
Depreciacion de propiedades, planta y equipo	39.598.465	40.544.847
Reposicion de computador por parte de la aseguradora que no movio efectivo	0	(6.450.000)
<b>CAMBIOS EN ACTIVOS</b>		
Disminucion (aumento) en:		
Deudores	382.264.107	79.900.208
Bienes y servicios pagados por anticipado	1.376.837	117.260.928
Anticipos entregados	(39.600)	(31.200)
Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones	(27.549.493)	42.163.051
Recursos entregados en administracion	43.209.877	21.527.511
<b>CAMBIOS EN PASIVOS</b>		
Aumento (disminucion) en:		
Cuentas por pagar	25.356.809	(75.726.309)
Beneficios a los empleados a corto plazo	(70.713.720)	189.598.622
Impuestos por pagar	(20.150.903)	(16.811.776)
Ingresos recibidos por anticipado	0	0
Ingresos recibidos de terceros	(132.163.815)	(297.836.185)
Efectivo neto utilizado previsto por las actividades de operacion	353.001.818	(825.973.859)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
Aumento propiedad planta y equipo	(3.600.000)	(2.326.450)
Aumento en inversiones en administracion de liquidez	(1.432.114.614)	(506.299.177)
Aumento ejecucion excedentes	(333.011.600)	(55.683.000)
Efectivo neto utilizado en las actividades de inversion	(1.768.726.214)	(564.308.627)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>		
Aportes societarios	0	0
Efectivo neto provisto en actividades de financiaci3n	0	0
Aumento (Disminucion) neto en efectivo	(1.415.724.396)	(1.390.282.486)
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL AÑO</b>	3.894.602.607	5.284.885.093
<b>AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	2.478.878.211	3.894.602.607

*LF*

LUISA FERNANDA MÁRQUEZ  
REPRESENTANTE LEGAL SUPLENTE  
CC. 43.252.030

*Juan Ochoa Soto*

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA  
Revisor Fiscal  
T.P. N° 34620-T/CC.8.406.012  
En representaci3n de Daf International  
Corporation S.A.S  
(Ver mi informe adjunto)

*Johana H.S.*

JOHANA HINCAPIÉ SÁNCHEZ  
Coordinadora de Contabilidad  
T.P. 238415-T  
CC.1.037.629.643

## ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021  
(EN PESOS COLOMBIANOS)

	Capital fiscal	Resultado de Ejercicios Anteriores	Reserva de Destinación Específica	Excedente y/o Déficit del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldos al 31 de diciembre del 2020	19.558.066.792	(14.653.084.624)	439.651.921	574.706.447	5.919.340.536
Traslado a ejercicios anteriores	0	574.706.447	0	(574.706.447)	(0)
Excedente del ejercicio	0	0	0	(920.113.556)	(0)
Ejecución de excedentes	0	0	(55.683.000)	0	(920.113.556)
Constitución de asignación permanente	0	(574.706.447)	574.706.447	0	(55.683.000)
Traslado impacto Nuevo Marco Normativo a resultado de ejercicios anteriores	0	0	0	0	0
Saldos al 31 de diciembre del 2021	19.558.066.792	(14.653.084.624)	958.675.368	(920.113.556)	4.943.543.980
Traslado a ejercicios anteriores	0	(920.113.556)	0	920.113.556	(0)
Excedente del ejercicio	0	0	0	111.813.254	111.813.254
Ejecución de excedentes	0	0	(399.187.610)	0	(399.187.610)
Proyecto centro de datos 2023	0	0	(74.244.000)	0	(74.244.000)
Constitución de asignación permanente inversión en activos	0	0	272.869.579	0	272.869.579
Saldos al 31 de diciembre del 2022	19.558.066.792	(15.573.198.180)	758.113.337	111.813.254	4.854.795.204

Los suscritos Luisa Fernanda Márquez Ruíz, Representante Legal Suplente y Contadora Johana Hincapié Sánchez certifican que los saldos de los Estados Financieros revelan los hechos, transacciones y operaciones realizadas por la ACI Medellín, con corte a 31 de diciembre de 2022, que son tomados fielmente de los libros de contabilidad generados por el sistema de información financiera y que éstos se elaboraron conforme a los señalado en el marco normativo para entidades de gobierno adoptado mediante la resolución N°533 de octubre 8 de 2015 y sus respectivas modificaciones.

LUISA FERNANDA MÁRQUEZ  
REPRESENTANTE LEGAL SUPLENTE  
CC. 43.252.030

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA  
Revisor Fiscal  
T.P. N° 34620-T/ CC.8.406.012  
En representación de Daf International  
Corporation S.A.S  
(Ver mi informe adjunto)

JOHANA HINCAPIÉ SÁNCHEZ  
COORDINADORA DE CONTABILIDAD  
T.P. 238415-T  
CC.1.037.629.643

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA A.C.I - AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN  
DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA  
A DICIEMBRE 31 DE 2022**

## **NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE**

### **Identificación y funciones**

La Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín es una asociación entre entidades públicas, sin ánimo de lucro, persona jurídica sujeta a las disposiciones previstas en el Código Civil y a las normas para las entidades de este género, excepto en materia de actos, contratos, controles y responsabilidades que serán los propios de las entidades estatales. El régimen laboral que le aplica es el del Código Sustantivo del Trabajo.

Para todos los efectos legales el domicilio de la ACI Medellín es la ciudad de Medellín, Departamento de Antioquia, República de Colombia en la dirección calle 41 No 55 80 oficina 303 y 304 ala norte Plaza Mayor.

Su objeto social es explorar, identificar y gestionar, por cuenta y en interés de cualquiera de los asociados, según corresponda a su particular actividad, proyectos que, presentados de acuerdo con las exigencias de las instituciones de cooperación internacional o nacional, califiquen para recibir de éstas recursos económicos, humanos y tecnológicos, contribuyéndose así al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de la ciudad de Medellín y del territorio nacional.

De acuerdo con los Estatutos de la Agencia, los proyectos que se ofrecen a la comunidad internacional o nacional deberán estar relacionados con temas sociales, industriales, económicos, científicos, tecnológicos, culturales, turísticos, ambientales, de servicios públicos domiciliarios y no domiciliarios en beneficio de los asociados y de las comunidades que se atienden, siempre y cuando tengan viabilidad técnica, económica y jurídica.

Los órganos de gobierno, dirección y control de la Asociación son la Asamblea General de Asociados, la Junta Directiva, el Director Ejecutivo y la Revisoría Fiscal.

La Asamblea General de Asociados, es la máxima autoridad de la Entidad y está conformada por sus asociados activos (Distrito Especial de Ciencia Tecnología e Innovación de Medellín - Distrito de Medellín, EPM, Área Metropolitana del Valle de Aburrá, EMVARIAS). Sus decisiones serán obligatorias siempre y cuando se tomen de acuerdo con lo previsto en los Estatutos.

La Junta Directiva tiene cinco (5) miembros principales y cinco (5) miembros suplentes, designados por los asociados en la Asamblea General. La Junta Directiva se reúne ordinariamente por lo menos una vez cada tres meses en la forma en que ella lo determine. En estas reuniones se tratarán todos los temas de interés para la buena marcha de la asociación, de acuerdo con el orden del día que presente el Director Ejecutivo.

El Director Ejecutivo es el Representante Legal de la Agencia, ejecutor de las decisiones de la Junta Directiva y de las que le asigne la Asamblea General.

La Asociación contará con un representante legal suplente, designado por la Junta Directiva, el cuál reemplazará al Director Ejecutivo en sus faltas absolutas o temporales quien tendrá en el desempeño de sus funciones las mismas atribuciones que el Director Ejecutivo.

La revisoría fiscal ejerce las actividades establecidas por la ley y los estatutos, la cual es nombrada por la Asamblea General.

## **Declaración de cumplimiento del marco normativo**

Los estados financieros individuales de la ACI Medellín para los períodos contables terminados a 31 de diciembre de 2022 y 2021, han sido preparados atendiendo lo señalado en el marco conceptual para la preparación y presentación de información financiera bajo los siguientes principios de contabilidad: entidad en marcha, devengo, esencia sobre la forma, asociación, uniformidad, no compensación y período contable.

La Contaduría General de la Nación, es el organismo de regulación contable para las entidades públicas colombianas.

El marco normativo aplicado por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín para la preparación y presentación de los estados financieros corresponde al adoptado mediante resolución 533 de 2015 y normas modificatorias que conforman el marco normativo para entidades de gobierno.

### **1.2.1 Limitaciones y deficiencias generales de tipo operativo o administrativo**

El Distrito de Medellín en calidad de Asociado ha contribuido económicamente a través de aportes, destinados al cumplimiento del objeto social de la Agencia y sus actividades misionales. Estos recursos se reciben con el fin de promover la ciudad de Medellín como un escenario competitivo para la inversión extranjera y nacional. En cumplimiento de este objetivo, la Agencia puede disponer de los recursos para financiar los gastos de funcionamiento, el pago de las obligaciones laborales, instalaciones adecuadas para funcionar, adelantar procesos de contratación para la adquisición de bienes y servicios.

En cuanto a la interoperabilidad del módulo de nómina y seguridad social usado por la ACI Medellín, se precisa que con relación al año 2022 este sistema fue funcional y permitió que se realizaran las actividades de manera adecuada.

En el mes de octubre de 2022 la ACI Medellín implemento oficialmente el teletrabajo, adoptado mediante la Resolución N° 64 de 2022, con el fin de:

- ✓ Incrementar la productividad en las organizaciones.
- ✓ Generar una movilidad sostenible.
- ✓ Ahorrar tiempo en desplazamientos y gastos fijos del equipo de trabajo.
- ✓ Mejorar la calidad de vida del equipo.
- ✓ Promover el uso efectivo de las tecnologías de la información y las comunicaciones.

Actualmente, la ACI Medellín cuenta con 31 teletrabajadores, de los cuales se encuentran 21 en la modalidad suplementaria y 10 en la modalidad móvil.

## Bases normativas y periodo cubierto

### Periodo cubierto

El periodo contable de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana es el comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2022.

### Referencia Normativa

- ✓ Marco normativo para entidades de gobierno, adoptado mediante Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones.
- ✓ Catálogo General de cuentas adoptado mediante Resolución 620 de 2015 y su versión actualizada.
- ✓ Resolución 706 de 2016, mediante la cual se establece la información a reportar, los requisitos y los plazos de envío a la Contaduría General de la Nación.
- ✓ Resolución 182 de 2017, por la cual se incorpora, en los procedimientos transversales del Régimen de Contabilidad Pública, el Procedimiento para la preparación y publicación de los informes financieros y contables mensuales que deben publicarse de conformidad con el numeral 36 del artículo 34 de la Ley 734 de 2002.
- ✓ Instructivo No 002 del 01 de diciembre de 2022 de la UAE. - Contaduría General de la Nación, relacionada con las instrucciones relativas al cambio de periodo contable 2022 - 2023 para el reporte de información a la UAE - Contaduría General de la Nación y otros asuntos del proceso contable.
- ✓ Resolución 484 de 2017, por la cual modifica el anexo a la resolución 533 de 2015 en lo relacionado con las normas para el reconocimiento, medición, revelación y presentación de los hechos económicos del Marco Normativo para Entidades de Gobierno.
- ✓ Resolución 441 de 2020 por la cual se incorpora a la resolución 706 de 2016 plantilla para el reporte uniforme de las notas a la Contaduría General de la Nación y la disponibilidad de anexos de apoyo para su preparación.
- ✓ Resolución 211 de 2021 por la cual se modifica el Marco Conceptual para la preparación y presentación de información financiera y la Normas para el reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos, del Marco Normativo para Entidades de Gobierno.

### Políticas contables aplicadas

- ✓ Equivalentes al efectivo
- ✓ Cuentas por cobrar
- ✓ Propiedades planta y equipo
- ✓ Otros activos
- ✓ Cuentas por pagar
- ✓ Beneficios a empleados
- ✓ Activos y pasivos contingentes

Los estados financieros presentados, para los periodos contables terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021, comprenden un estado de situación financiera individual al final del periodo contable, un estado de resultados individual del período contable, un estado de cambios en el patrimonio individual, estado de flujos de efectivo individual del periodo contable, y las notas a los estados financieros, los cuales en cumplimiento de lo establecido en la Resolución No 182

de 2017 se presentan con información comparativa a partir del año 2019, excepto para el estado de flujo de efectivo el cual las entidades de gobierno no estuvieron obligadas a presentar para el año 2018, 2019, 2020 ni 2021.

La ACI Medellín preparará sus estados financieros sobre la base que está en funcionamiento, y continuará sus actividades de operación dentro del futuro previsible, pues no existe intención de liquidar la entidad. Si existiese la necesidad de liquidar o reducir de forma importante los servicios de la Agencia, dichos estados deberán prepararse sobre una base diferente y, si así fuera, se revelará información sobre la base utilizada en ellos.

Los estados financieros fueron aprobados para su publicación el 14 de marzo de 2023 mediante el acta No 043 de Asamblea General de Asociados.

## **Forma de Organización y/o Cobertura**

La ACI Medellín dentro de la estructura del Distrito de Medellín hace parte del conglomerado público, bajo la figura de entidad descentralizada indirecta, cumpliendo un papel importante en la formulación, implementación, seguimiento y evaluación de la Política Pública de Cooperación Internacional establecida por el Acuerdo 26 de 2011 “Por el cual se adoptan las bases de la política pública de cooperación internacional para el desarrollo del Municipio de Medellín”.

## **NOTA 2. BASES DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS**

### **2.1. Bases de medición**

La base de medición inicial y posterior utilizada para el reconocimiento de los activos y pasivos de la Entidad se incluyeron en el Manual de Políticas Contables, adoptado mediante resolución 34 de 2018, denominado al costo de la transacción.

### **2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad**

#### **2.1.1 Moneda**

Para la preparación de los estados financieros se utilizará la moneda funcional el peso colombiano (COP), la unidad de redondeo de presentación de los estados financieros es a pesos corrientes sin decimales.

Moneda funcional: pesos colombianos

Moneda de presentación: pesos colombianos

#### **2.2.2. Materialidad**

La materialidad será del 1% sobre el valor de los activos.

A continuación, se muestran los parámetros de materialidad definidos en la Agencia de Cooperación e inversión de Medellín y el Área metropolitana y el respectivo modelo implementado por la entidad:

Base	Materialidad global	Alcance de ajuste
Activos	1%	10%

### 2.3. Tratamiento de la moneda extranjera

Las operaciones en otra moneda se consideran nominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Una transacción en moneda extranjera es toda transacción cuyo importe se denomina o exige su liquidación en una moneda diferente al peso colombiano, en la Entidad se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

## NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES

### 3.1. Estimaciones y supuestos

#### 3.1.1. Pasivos contingentes

Los juicios y supuestos significativos son aquellos que involucran estimados contables, que la ACI Medellín utilizó en la aplicación de las políticas contables bajo el Marco Normativo para Entidades de Gobierno, y que tienen un efecto significativo en los valores reconocidos en los estados financieros. Las estimaciones se basan en la información fiable disponible y en técnicas o metodologías apropiadas. Los efectos que se deriven de un cambio en una estimación contable se aplicarán de manera prospectiva afectando el resultado del periodo del cambio y de los periodos futuros.

La probabilidad de ocurrencia y el valor de los pasivos inciertos o contingentes de la ACI Medellín a diciembre 31 de 2022.

Demanda judicial en contra de la Entidad derivada de un proceso de contratación del año 2017, en el cual se rechazó una propuesta por no cumplir las condiciones técnicas exigidas en la invitación pública.

Radicado: 2017-00409

Juzgado: Cuarto Administrativo Oral de Medellín

Demandante: Andrés Felipe Gaviria Barrientos

Demandado: ACI Medellín

Estado: recurso de apelación contra sentencia de primera instancia el 10/11/2021

Pendiente de admisión

Pretensiones indexadas a diciembre 31 de 2022: trece millones ciento diez mil ciento setenta y nueve pesos M/L (\$13.110.179).

Posibilidad de condena según abogado apoderado es del 21,50% Eventual

## **NOTA 4. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES**

Para el proceso de identificación, registro, preparación y revelación de sus estados financieros, la ACI Medellín aplica el marco conceptual, el manual de procedimientos y el catálogo general de cuentas del Plan General de Contabilidad Pública, a nivel de documento fuente. Así mismo, las normas y procedimientos establecidos por la Contaduría General de la Nación en materia de registro oficial de los libros y preparación de los documentos soporte.

Mediante la Resolución 034 de 2018 se adopta el Manual de Políticas Contables de la ACI Medellín, aplicando el nuevo Marco Normativo para entidades de Gobierno y se actualizó con la resolución 064 del 21 de diciembre de 2020.

Las políticas contables son los principios, bases, acuerdos, reglas y procedimientos adoptados por cada entidad para la elaboración y presentación de los estados financieros.

Las políticas contables de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín se establecen con el objetivo de orientar a los usuarios de la información financiera, en el manejo contable de los hechos económicos que se presentan dentro de la entidad y que dan como resultado la información contenida en los estados financieros.

### **4.1. Efectivo y equivalentes de efectivo**

#### **4.1.1. Política contable efectivo y equivalente al efectivo**

##### **4.1.1.1. Reconocimiento**

Este rubro representa todos los saldos en efectivo y equivalente al efectivo los recursos cuantificables, controlados, que constituyen un medio de pago y que están disponibles para el desarrollo de actividades inherentes. En el momento que sean recibidos como dinero en efectivo, cheques, entre otros, así como depósitos en instituciones financieras, y otros equivalentes de efectivo disponibles a requerimiento de la ACI Medellín. Por su naturaleza corresponden a partidas de activo disponible; sin embargo, algunas de ellas podrían estar sujetas a restricción en su disposición o uso.

##### **4.1.1.2. Transacciones en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera se efectúan de acuerdo con las normas legales vigentes y se registran a las tasas de cambio aplicables en la fecha de que ocurra. Los saldos denominados en moneda extranjera están expresados en pesos colombianos a las tasas representativas de cambio de: \$4.810,20 al 31 de diciembre de 2022 y de: \$3,981.16 al 31 de diciembre de 2021 por cada dólar (USD 1). Las diferencias en cambio se imputan al activo o pasivo correspondiente y a resultados, ingreso o gasto financiero, según corresponda.

##### **4.1.1.3. Inversiones en administración de liquidez**

La Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana reconocerá como inversiones de administración de liquidez, los recursos financieros colocados con el propósito

de obtener rendimientos provenientes de las fluctuaciones del precio o de los flujos contractuales del título durante su vigencia.

De acuerdo con la Resolución 425 de 2019 y de acuerdo con el nuevo Marco Normativo para entidades de gobierno, para el manejo de la inversión de administración de liquidez, la ACI Medellín tiene a 31 de diciembre una inversión de liquidez que se clasifica como instrumento de deuda la cual es un título de renta fija que le otorga a la entidad la calidad de acreedor frente al emisor del título.

Conforme a esta Resolución las inversiones en administración de liquidez, se debe reconocer en la fecha de cumplimiento que es la que corresponde a la fecha en que le son transferidos los títulos a la entidad, y en el caso de la ACI Medellín, coincide con la fecha de negociación, fecha en la que se pactan las condiciones de la transacción.

El rendimiento efectivo se reconocerá como un mayor valor de la inversión y como un ingreso.

Los rendimientos recibidos reducen el valor de la inversión, afectando el efectivo o equivalentes al efectivo de acuerdo con la contraprestación recibida.

Las inversiones de administración de liquidez clasificadas al costo amortizado son objeto de estimaciones de deterioro cuando exista evidencia objetiva del incumplimiento de los pagos a cargo del emisor o del desmejoramiento de las condiciones crediticias del mismo.

## **4.2. Cuentas por cobrar**

### **4.2.1. Política contable cuentas por cobrar**

#### **4.2.1.1. Reconocimientos**

Se reconocen cuentas por cobrar, los derechos adquiridos por la entidad en desarrollo de sus actividades, de las cuales se espera a futuro la entrada de flujos financieros, a través de efectivo u otro instrumento, partidas que se originan en transacciones con y sin contraprestación. Las transacciones con contraprestación incluyen la venta de servicios y las transacciones sin contraprestación incluyen el reconocimiento de los aportes que recibe del Distrito de Medellín en calidad de Asociado, destinados al cumplimiento del objeto social de la Agencia y sus actividades misionales.

#### **4.2.1.2. Propiedad planta y equipo**

Son activos tangibles empleados por la Entidad para la prestación de servicios y para propósitos administrativos. Estos activos se caracterizan porque no se espera venderlos en el curso de las actividades ordinarias de la Entidad y se prevé usarlos durante más de un período contable. Esta política contable aplica para todos los bienes tangibles que sean clasificados en cualquiera de las siguientes categorías de propiedad, planta y equipo:

**Maquinaria y equipo:** corresponde al equipo de características especializadas, controlados y utilizado por la ACI Medellín para el desarrollo de sus operaciones.

**Muebles, enseres y equipo de oficina:** son los equipos mobiliarios, mecánicos y electrónicos adquiridos, controlados y utilizados por la ACI Medellín para el desarrollo de sus operaciones.

**Equipo de comunicaciones y computo:** son los equipos electrónicos adquiridos, controlados y utilizados por la ACI Medellín para el desarrollo sistematizado de sus comunicaciones y de sus planes o actividades.

**Equipo de transporte:** es la unidad de transporte adquirido, controlado y destinado por la ACI Medellín para el transporte de la Dirección Ejecutiva.

A continuación, se describe la medición de la propiedad planta y equipo de la ACI Medellín

- ✓ **Reconocimiento general:** se reconocerá como propiedad, planta y equipo, los activos tangibles empleados para la prestación de servicios; para propósitos administrativos.
- ✓ **Medición inicial:** los elementos de propiedad, planta y equipo se medirán inicialmente al costo, incluyendo todas las erogaciones necesarias para darles su condición y ubicación de uso. El costo de un elemento de propiedad, planta y equipo corresponde al precio de la transacción, negociado en la fecha de reconocimiento. Se reconocerá como propiedad, planta y equipo aquellos bienes que superen un costo de 2 SMMLV.
- ✓ **Medición posterior:** la ACI Medellín medirá todos los elementos de propiedad, planta y equipo tras su reconocimiento inicial, bajo el modelo del costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulado. Los costos de mantenimiento diario de un elemento de propiedad, planta y equipo se reconocerán en el estado de resultados como gasto, en el periodo en que se incurran.
- ✓ **Depreciación:** la ACI Medellín reconocerá el gasto por depreciación de cada período, a menos que otra política o norma del nuevo modelo diga lo contrario.
- ✓ **Vida útil:** para el cálculo del valor de la depreciación de sus elementos de propiedad, planta y equipo la ACI Medellín establece para éstos los siguientes años (expresados en meses) de vida útil de acuerdo con su respectiva categoría de clasificación:

ACTIVO O GRUPO DE ACTIVOS DE PPE	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	VIDA ÚTIL (MESES)
Maquinaria y equipo	Línea recta	120
Muebles, enseres y equipo de oficina	Línea recta	120
Equipo de comunicaciones y computo	Línea recta	60
Equipo de transporte	Línea recta	120

No obstante, para determinar la vida útil del elemento o activo de propiedad, planta y equipo, la ACI Medellín deberá considerar los factores descritos a continuación, cuando le sea aplicable:

- La utilización prevista del activo. el uso se evalúa por referencia a la capacidad o al producto físico que se espere del mismo.
- El desgaste físico esperado o al cual se estima será sometido el activo, el cual depende de factores operativos tales como el programa de reparaciones y mantenimiento, y el grado de cuidado y conservación mientras el activo no esté siendo utilizado.
- La obsolescencia técnica o comercial procedente de los cambios o mejoras en la operación, o de los cambios en la demanda del mercado de bienes o servicios que se obtienen o prestan con el activo.
- Los límites legales o restricciones similares sobre el uso del activo, tales como las fechas de caducidad o vencimiento de los contratos de arrendamiento relacionados.

- Cualquier otro factor incidente o determinante de la vida útil no comprendido en los literales anteriores.
- ✓ **Método de depreciación:** la ACI Medellín utiliza como método de depreciación el de línea recta o método lineal, porque considera que es el que mejor refleja la forma en la cual espera consumir los beneficios económicos futuros de los elementos o activos de propiedad, planta y equipo que utiliza en el desarrollo de la operación administrativa.
- ✓ **Deterioro del valor:** el deterioro de propiedad, planta y equipo será evaluado teniendo en cuenta el porcentaje de materialidad establecido en el manual de políticas contables de la ACI Medellín, cuando el costo neto de la propiedad, planta y equipo este por debajo del porcentaje de materialidad (1% de los activos del año inmediatamente anterior) no se procederá a la aplicación de éste y en tal caso que supere el porcentaje de materialidad se reconocerá y medirá la pérdida por deterioro de valor, de acuerdo a lo establecido en la norma de deterioro de valor de los activos no generadores de efectivo.
- ✓ **Baja en cuentas:** la ACI Medellín dará de baja en cuenta un elemento o activo de propiedad, planta y equipo cuando no cumpla con los requerimientos para ser reconocidos como tal, lo cual ocurre:
  - Cuando disponga de él; o
  - Cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.
  - En caso de hurto.

La ACI Medellín reconocerá la ganancia o pérdida por la baja en cuenta de un elemento o activo de propiedad, planta y equipo en el resultado del periodo en que el elemento o activo sea dado de baja en cuenta.

La ACI Medellín determinará la ganancia o pérdida procedente de la baja en cuentas de un elemento o activo de propiedad, planta y equipo, como la diferencia entre el producto neto de la disposición, si lo hubiera, y el importe en libros del elemento o activo.

La ACI Medellín dará de baja en cuentas al valor en libros de cualquier inspección general capitalizada anteriormente, realizada para verificar que el activo continuará operando e incorporada como mayor valor del elemento o activo asociado de propiedad, planta y equipo, cuando realice nuevas inspecciones generales con el mismo propósito. La ACI Medellín dará baja en cuentas a las partes físicas sustituidas que tengan un costo significativo con relación al costo total del elemento o activo de propiedad, planta y equipo, reconociendo el costo de la sustitución.

#### 4.2.1.3. Bienes y servicios pagados por anticipado

Es la distribución sistemática del valor amortizable del activo a lo largo de la vida útil y se llevará a cabo mediante un método de amortización, la cual reflejará el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros derivados del activo. La Entidad utiliza el método lineal que será aplicado de forma uniforme en todos los periodos, a menos que se produzca un cambio en el patrón esperado de consumo de los beneficios económicos futuros incorporados en el activo.

#### **4.2.1.4. Cuentas por pagar**

Las cuentas por pagar es el producto de obligaciones con proveedores que no fue posible cancelar dentro de la vigencia, pero el bien o servicio fue recibido a satisfacción. Aparecen registradas dentro del balance general en las cuentas del pasivo. La ACI Medellín reconocerá en esta cuenta todas las obligaciones que surgen por compras de bienes y servicios recibidos, gastos incurridos y adquisición de activos fijos. Su reconocimiento inicial será el precio de la transacción.

#### **4.2.1.5. Beneficios a los empleados a corto plazo**

Corresponde a las obligaciones adquiridas por la ACI Medellín como resultado de los servicios prestados por los servidores públicos dentro del periodo contable, cuya obligación de pago vence dentro de los doce (12) meses siguientes al cierre del período. Estos beneficios se miden por el valor que se espera pagar, después de deducir cualquier pago anticipado si lo hubiera.

#### **4.2.1.6. Ingresos de actividades ordinarias**

Los ingresos por actividades ordinarias corresponden básicamente a la prestación de servicios a sus asociados y clientes en actividades de relacionamiento internacional para la captación de recursos de cooperación y atracción de inversión extranjera directa.

El ingreso es reconocido en la medida en que sea probable que los beneficios económicos ingresen a la ACI Medellín y que los ingresos puedan medirse en forma fiable.

#### **4.2.1.7. Gastos**

Gastos de administración, operación y venta apuntan a atender las erogaciones necesarias para la administración en sus diferentes componentes de personal y gastos generales. Los gastos de venta asociados a los ingresos por la suscripción de contratos por la prestación de servicios. Adicionalmente, se registran la depreciación de los activos fijos por el método de línea recta y la amortización de los gastos pagados por anticipado. Se reconocen en el estado de resultado del período.

#### **4.2.1.8. Ingresos de transacciones con contraprestación**

Corresponden a ingresos que se originan por la suscripción de convenios y contratos interadministrativos con clientes y aliados. Se reconocerá el ingreso siempre que pueda medirse con fiabilidad y sea probable que reciba los beneficios económicos o el potencial de servicio, asociado con la transacción.

#### **4.2.1.9. Ingresos financieros**

Los ingresos financieros, corresponden a las actividades financieras de la Entidad, producto de rendimientos financieros obtenido de los recursos entregados en administración vía contrato en administración delegada y rendimientos financieros por los excedentes de tesorería.

#### **4.2.1.10. Gastos financieros**

Los gastos financieros de la Entidad incluyen:

- Gastos bancarios
- Pérdida por conversión de activos y pasivos financieros en moneda extranjera.

#### **Generalidades**

##### **Operaciones recíprocas**

El proceso de cuentas recíprocas como elemento de la contabilidad oficial tiene por objeto unificar y homologar los registros contables que surgen de las operaciones entre entidades públicas.

La ACI Medellín desde el subproceso de Gestión Presupuestal y Financiera y con el fin de lograr un mayor nivel de calidad, consistencia y razonabilidad de la información financiera, económica y social, tiene como una buena práctica realizar conciliaciones con aquellas entidades públicas con las cuales realiza transacciones comerciales. Estas conciliaciones se realizan a través de reuniones, cruce de correos electrónicos y llamadas telefónicas para determinar las diferencias de los saldos y ajustarlos.

En las notas de carácter específico se revela la información adicional sobre los valores presentados en los estados financieros de la ACI Medellín.

NOTA: Incorporar en cada una de las revelaciones a los estados financieros los juicios y fuentes que conllevaron a establecer las estimaciones contables significativas.

#### **4.3 LISTADO DE NOTAS QUE NO LE APLICAN A LA ENTIDAD**

NOTA 8. PRÉSTAMOS POR COBRAR

NOTA 9. INVENTARIOS

NOTA 11. BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES

NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES

NOTA 13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES

NOTA 15. ACTIVOS BIOLÓGICOS

NOTA 17. ARRENDAMIENTOS

NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN

NOTA 19. EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA

NOTA 20. PRÉSTAMOS POR PAGAR

NOTA 23. PROVISIONES

NOTA 30. COSTOS DE VENTAS

NOTA 31. COSTOS DE TRANSFORMACIÓN

NOTA 32. ACUERDOS DE CONCESIÓN - ENTIDAD CONCEDENTE

NOTA 33. ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS DE SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES (Fondo de Colpensiones)

NOTA 36. COMBINACIÓN Y TRASLADO DE OPERACIONES

## NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

### Composición

Efectivo a 31 de diciembre de 2022 y 2021, corresponde a los depósitos en instituciones financieras proveniente de los ingresos propios por los aportes recibidos del Distrito de Medellín, por la prestación de servicios a clientes y asociados y convenios de colaboración, está conformado por los saldos en la caja, en cuentas corrientes y cuentas de ahorro, debidamente conciliadas y verificadas con sus saldos según los extractos bancarios.

Se mantienen para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo más que para propósitos de inversión.

CONCEPTO	2022	2021	VALOR VARIACIÓN	%
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>2.478.878.211</b>	<b>3.894.602.607</b>	<b>(1.415.724.396)</b>	<b>-36%</b>
Depósitos en instituciones financieras	2.471.552.276	3.876.814.784	(1.405.262.508)	-36%
Caja	7.325.935	17.787.823	(10.461.888)	-59%

### 5.1 Depósitos en instituciones financieras

A continuación, se presenta el detalle por tipo de cuenta y por institución financiera

CONCEPTO	2022	2021	VALOR VARIACIÓN	%	RENTABILIDAD CIERRE 2022	% TASA PROMEDIO
<b>DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>	<b>2.471.552.276</b>	<b>3.876.814.784</b>	<b>(1.405.262.508)</b>	<b>-36%</b>	<b>94.779.759</b>	<b>2,76</b>
Aci - funcionamiento GNB	1.861.307.505	3.296.379.800	(1.435.072.295)	-44%	93.698.144	16,20
Aci Banco de occidente	487.817.687	373.670.374	114.147.313	31%	802.960	0,15
Aci ahorros Bancolombia	120.965.169	206.050.685	(85.085.516)	-41%	196.684	0,05
Aci Banco de occidente	1.458.524	628.563	829.961	132%	0	0,0
Aci corriente bancolombia	3.391	3.391	0	0%	0	0,0
Aci Ahorros Occidente ACI Mpio de Mllin	0	81.971	(81.971)	0%	81.971	0,15

- a) Las cuentas de ahorro y corrientes son conciliadas dentro del proceso de cierre contable del mes de causación, lo que permite el registro oportuno de los intereses generados en cada una de ellas, al igual que los gastos financieros propios del movimiento mensual.
- b) El dinero en efectivo en bancos genera intereses a tasas variables sobre la base de las tasas de los depósitos bancarios diarios.
- c) Los recursos presentados son de libre destinación y sobre estos no existe ninguna restricción.

## NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS

### Composición

CONCEPTO	2022	2021	VALOR VARIACIÓN	%
<b>INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ</b>	<b>2.358.421.087</b>	<b>926.306.473</b>	<b>1.432.114.614</b>	<b>155%</b>
Inversiones de administración de liquidez a costo amortizado	2.358.421.087	926.306.473	1.432.114.614	155%

### 6.1 Inversiones de administración de liquidez

En el portafolio de inversiones se tiene constituido a 31 de diciembre de 2022 un CDT con los excedentes de años anteriores y los aportes iniciales de los asociados con el Banco de Occidente. Para el cierre del año 2021 se constituyó el CDT con los excedentes de años anteriores, toda vez que, se requería de efectivo disponible para financiar la operación los primeros meses del siguiente año.

DESCRIPCIÓN	VALOR EN LIBROS 2022		
	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL
<b>INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ</b>	<b>2.358.421.087</b>	<b>0</b>	<b>2.358.421.087</b>
Inversiones de administración de liquidez a costo amortizado	2.358.421.087	0	2.358.421.087
Certificados de depósito a término (cdt)	2.358.421.087	0	2.358.421.087

#### 6.1.1 Detalle del certificado de depósito a término fijo.

ENTIDAD	NIT	TASA EFECTIVA	VENCIMIENTO	VALOR TÍTULO 2022
BANCO DE OCCIDENTE	890.300.279	15,25%	16/03/2023	2.358.421.087
<b>Total:</b>				<b>2.358.421.087</b>

Actualmente la ACI Medellín posee una inversión en certificados de depósito a término (CDT) que conserva hasta su vencimiento, por lo tanto, lo reconoce a su costo amortizado. Está constituida a un plazo de 90 días. Para efectos de presentación dentro de los estados financieros de circulación pública quedará clasificada como activo corriente. En el año 2022 se realizaron tres (3) reuniones de comité de inversión, con el fin de analizar las tasas del mercado financiero y constituir la inversión en la institución que garantizara las condiciones más favorables para la entidad.

## NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, las cuentas por cobrar presentaron una variación de la siguiente forma:

CONCEPTO	SALDOS		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>36.148.927</b>	<b>418.413.034</b>	<b>(382.264.107)</b>	<b>-91%</b>
Otras cuentas por cobrar	36.148.927	37.575.592	(1.426.665)	-4%
Prestación de servicios	0	380.837.442	(380.837.442)	0%

Las cuentas por cobrar corresponden a incapacidades por cobrar a EPS y Medicina Prepagada Suramericana S.A., Coomeva EPS y al Fondo de Pensión cuando supera 180 días.

Por prestación de servicios en el año 2021 se tenían dos cuentas de cobro, una por el convenio interadministrativo de prestación de servicios suscrito con EPM y otra por el convenio de colaboración suscrito con la Fundación Medellín Convention & Visitors Bureau, para la vigencia 2022 se cancelaron dichas cuentas, además que se suscribió un convenio con el Área Metropolitana del Valle de Aburrá que también se canceló en su totalidad en 2022.

### 7.1. Otras cuentas por cobrar.

CONCEPTO	CORTE VIGENCIA 2022		
	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>36.148.927</b>	<b>0</b>	<b>36.148.927</b>
Eps y Medicina Prepagada Suramericana S.A.	34.680.644	0	34.680.644
Protección S.A.	1.269.810	0	1.269.810
Coomeva EPS	198.473	0	198.473

La cuenta por cobrar a EPS y Medicina Prepagada Suramericana S.A. esta se encuentra en gestión de recaudo para la cual se envió un derecho de petición al Juzgado Once Laborales del circuito de Medellín.

## NOTA 10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

### Composición

Son activos tangibles empleados por la entidad para la prestación de servicios y para propósitos administrativos. Estos activos se caracterizan porque no se espera venderlos en el curso de las actividades ordinarias de la entidad y se prevé usarlos durante más de 12 meses.

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>235.967.459</b>	<b>139.516.355</b>	<b>96.451.105</b>	<b>69%</b>
Equipos de comunicación y computación	770.275.800	621.940.754	148.335.046	24%
Muebles, enseres y equipos de oficina	248.234.969	248.234.969	0	0%
Equipos de transporte, tracción y elevación	34.600.000	34.600.000	0	0%
Maquinaria y equipo	9.828.367	6.228.367	3.600.000	58%
Depreciación acumulada de PPE (cr)	(826.971.677)	(771.487.736)	(55.483.941)	7%
Depreciación: Equipos de comunicación y computación	(585.382.375)	(543.342.809)	(42.039.566)	8%
Depreciación: Muebles, enseres y equipo de oficina	(205.292.613)	(194.156.925)	(11.135.688)	6%
Depreciación: Equipos de transporte, tracción y elevación	(33.869.180)	(31.996.382)	(1.872.798)	6%
Depreciación: Maquinaria y equipo	(2.427.509)	(1.991.619)	(435.890)	22%

### 10.1. Detalle saldos y movimientos PPE

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	MAQUINARIA Y EQUIPO	EQUIPOS DE COMUNIC. Y COMPUTAC.	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	TOTAL
SALDO INICIAL (01-ene)	6.228.367	621.940.754	34.600.000	248.234.969	911.004.090
+ ENTRADAS (DB):	3.600.000	148.335.047	0	0	151.935.047
Adquisiciones en compras	3.600.000	148.335.047	0	0	151.935.047
= SUBTOTAL (Saldo inicial + Entradas - Salidas)	9.828.367	770.275.801	34.600.000	248.234.969	1.062.939.137
= SALDO FINAL (31-dic) (Subtotal + Cambios)	9.828.367	770.275.801	34.600.000	248.234.969	1.062.939.137
- DEPRECIACIÓN ACUMULADA (DA)	(2.427.509)	(585.382.375)	(33.869.180)	(205.292.613)	(826.971.677)

	Saldo inicial de la Depreciación acumulada	(1.991.619)	(543.342.809)	(31.996.382)	(194.156.925)	(771.487.736)
+	Depreciación aplicada vigencia actual	(435.890)	(42.039.566)	(1.872.798)	(11.135.688)	(55.483.941)
=	<b>VALOR EN LIBROS (Saldo final - DA - DE)</b>	<b>7.400.858</b>	<b>184.893.426</b>	<b>730.820</b>	<b>42.942.356</b>	<b>235.967.459</b>

Respecto a maquinaria y equipo se realizó la adquisición de una cámara digital, micrófono inalámbrico, trípode para cámara digital, batería, lámpara led con batería y cargador, para el uso en el proceso posicionamiento y comunicaciones de la ACI Medellín.

Respecto a equipos de cómputo se realizaron adquisiciones de acuerdo con el proyecto de excedentes “Potenciar la infraestructura tecnológica de la ACI Medellín” aprobado en 2022 por la Asamblea de Socios, como la compra de 30 computadores portátiles con sus accesorios, también se realizó la adquisición, adecuación, instalación y puesta en funcionamiento de una UPS y un switch L3 con el fin de tener continuidad a la conexión de la red al interior y exterior de la entidad, garantizando que en caso de que haya una caída en el circuito eléctrico no se pierda la memoria institucional ni la información de la ACI Medellín.

### 10.1.2. Detalle de saldos de la depreciación acumulada

Los saldos de la depreciación acumulada se relacionan a continuación:

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR VARIACIÓN	%
<b>Depreciación acumulada de PPE (cr)</b>	<b>(826.971.677)</b>	<b>(771.487.736)</b>	<b>(55.483.941)</b>	<b>7%</b>
Depreciación: Equipos de comunicación y computación	(585.382.375)	(543.342.809)	(42.039.566)	8%
Depreciación: Muebles, enseres y equipo de oficina	(205.292.613)	(194.156.925)	(11.135.688)	6%
Depreciación: Equipos de transporte, tracción y elevación	(33.869.180)	(31.996.382)	(1.872.798)	6%
Depreciación: Maquinaria y equipo	(2.427.509)	(1.991.619)	(435.890)	22%

Su variación está dada principalmente por la depreciación de cada elemento de acuerdo con su vida útil.

El método de depreciación que se utiliza en la ACI Medellín es el de línea recta durante la vida útil del activo, pues refleja el desgaste sistemático de los bienes durante el tiempo que se espera sean usados, teniendo en cuenta las características de los bienes, así como la naturaleza de la entidad.

La depreciación de las PP Y E, inicia cuando el activo está disponible para uso en la ACI Medellín al ingresar satisfactoriamente al almacén y termina cuando se da de baja en cuentas, cuando se transfiere el activo a otra entidad o cuando se enajena o vende.

La depreciación no se suspende en caso de que el activo esté fuera de servicios de manera temporal bien sea porque el activo sea objeto de operaciones de reparación y mantenimiento.

## NOTA 16. OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS

### Composición

CONCEPTO	SALDOS A CORTE DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS</b>	<b>399.895.292</b>	<b>416.892.913</b>	<b>(16.997.621)</b>	<b>-4%</b>
Bienes y servicios pagados por anticipado	229.108.524	230.485.361	(1.376.837)	-1%
Recursos entregados en administración	94.221.723	137.431.600	(43.209.877)	-31%
Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones	76.494.245	48.944.752	27.549.493	56%
Avances y anticipos entregados	70.800	31.200	39.600	127%

En relación con otros derechos y garantías, para la ACI Medellín a 31 de diciembre de 2022, se presentaron movimientos por las cuentas de Bienes y servicios pagados por anticipado, recursos entregados en administración, derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones y avances y anticipos entregados.

### 16.1. Bienes y servicios pagados por anticipado

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO</b>	<b>229.108.524</b>	<b>230.485.361</b>	<b>(1.376.837)</b>	<b>-1%</b>
<b>CORRIENTES</b>	<b>229.108.524</b>	<b>230.485.361</b>	<b>(1.376.837)</b>	<b>-1%</b>
Impresos, publicaciones, Suscripciones y afiliaciones	153.286.263	166.245.781	(12.959.518)	-8%
Seguros	75.822.262	64.239.580	11.582.681	18%

Los siguientes rubros conforman los bienes y servicios pagados por anticipado:

**Seguros:** para su adquisición la ACI Medellín con el fin de optimizar los recursos se adhiere al convenio marco interadministrativo del Distrito de Medellín, a través de este contrato, se compran las pólizas de automóvil, todo riesgo de los bienes, responsabilidad civil extracontractual y responsabilidad civil servidor público, para una vigencia de un (1) año, periodo en el cual el valor se amortiza mes a mes.

**Suscripciones:** La base de datos FDI Markets permite tener información actualizada de movimientos de inversión extranjera directa que plantean hacer las empresas a nivel internacional. Adicional, permite hacer comparaciones de Medellín con otras ciudades del mundo en factores relevantes para la toma de decisiones de los inversionistas. Renovación de la suscripción a la herramienta gestión documental Docuware Cloud Base en su última versión para el subproceso de Gestión Documental; de igual manera se tienen suscripciones para el manejo software para el cumplimiento legal del manejo de las herramientas tecnológicas de la ACI Medellín, todas estas son suscripciones por un año. Con la renovación de las suscripciones a diferentes software y sistemas de información le permite a la ACI Medellín hacer uso de aplicaciones, administrar contenidos, gestionar información de aliados y cooperantes, interactuar en chats o reuniones en línea.

**Afiliaciones:** Anualmente se realizan afiliaciones de redes internacionales contratadas por un (1) año: CIDEU, Metrópolis, ICLEI, permitiendo con esto, la vinculación de Medellín con redes temáticas y políticas que discuten la agenda global, ayudan a posicionar a Medellín, para compartir experiencias y aprender de otras ciudades del mundo.

### 16.1.1 Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>DERECHOS DE COMPENSACIONES POR IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES</b>	<b>76.494.245</b>	<b>48.944.752</b>	<b>27.549.493</b>	<b>56%</b>
<b>CORRIENTES</b>	<b>76.494.245</b>	<b>48.944.752</b>	<b>27.549.493</b>	<b>56%</b>
Saldos a favor en liquidaciones privadas	38.462.387	31.201.298	7.261.089	23%
Retención en la fuente	31.820.287	6.672.186	25.148.101	377%
Saldo a favor de impuesto a las ventas	4.783.000	205.000	4.578.000	2233%
Impuesto de industria y comercio retenido	1.428.571	892.984	535.587	60%
Anticipo de Impuesto de Industria y Comercio	0	9.973.284	(9.973.284)	No aplica

El saldo a favor de IVA con la DIAN se viene compensando con el saldo a pagar en la presentación del IVA bimestral, en la declaración del bimestre noviembre - diciembre de 2022, arrojó un saldo a favor de \$4.783.000, para la vigencia 2022, no se tiene anticipo de industria y comercio, puesto que, ya no se realiza mensualmente la facturación por parte del Distrito de Medellín, sino que se hace la declaración anual y se registra el valor del impuesto.

### 16.1.2 Recursos entregados en administración

Los recursos entregados en administración corresponden a dineros que se entregan mediante contratos interadministrativos, el siguiente es el detalle:

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN</b>	<b>94.221.723</b>	<b>137.431.600</b>	<b>(43.209.877)</b>	<b>-31%</b>
Recursos entregados en administración	94.221.723	137.431.600	(43.209.877)	-31%

El valor registrado a 31 de diciembre de 2022 corresponde a dos convenios, ambos convenios en recursos entregados en administración del contrato interadministrativo de mandato sin representación en la modalidad de administración delegada de recursos para el apoyo logístico y demás actividades complementarias en comunicación con el fin de promover el posicionamiento de la ACI Medellín en los eventos y reuniones que se realizaron a nivel nacional e internacional. Este contrato firmado con Plaza Mayor Medellín Convenciones y Exposiciones S.A, el contrato No.014 de 2021, tienen un saldo pendiente por reintegrar de recursos no ejecutados por \$95.542 y rendimientos financieros por \$340.314, y el contrato No.040 de 2022 suscrito por \$290.000.000 presenta una ejecución por \$198.015.489 correspondiente al 68% del total del contrato, quedando un saldo pendiente por ejecutar de \$91.984.511, además a la fecha se tiene pendiente el reintegro de rendimientos financieros por \$1.801.356.

### 16.1.3 Avances y anticipos entregados

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS</b>	<b>70.800</b>	<b>31.200</b>	<b>39.600</b>	<b>127%</b>
Avances y anticipos entregados	70.800	31.200	39.600	127%

Corresponde al saldo del contrato suscrito de peajes con F2X S.A.S, se prestó el servicio hasta el 31 de diciembre, quedando pendiente un documento para realizar la legalización correspondiente, por esto, es legalizado en la siguiente vigencia.

## NOTA 21. CUENTAS POR PAGAR

### Composición

Las cuentas por pagar son las obligaciones adquiridas por la ACI Medellín con terceros, originadas en el desarrollo de las actividades de apoyo y misionales y de las cuales se espera a futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento financiero.

A continuación, se presentan los saldos de las cuentas por pagar:

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>59.780.837</b>	<b>54.574.931</b>	<b>5.205.906</b>	<b>10%</b>
Otras cuentas por pagar	30.272.497	7.338.014	22.934.483	313%

Retención en la fuente e impuesto de timbre	24.295.000	45.523.000	(21.228.000)	-47%
Recursos a favor de terceros	3.215.103	792.777	2.422.326	306%
Impuesto, contribuciones y tasas	1.998.237	921.140	1.077.097	117%

La ACI Medellín reconocerá como cuentas por pagar, una vez se haya recibido a satisfacción el bien o servicio asociado a sus actividades de cometido estatal, incluidas en el objeto contractual o acto administrativo de reconocimiento de obligaciones financieras, siempre y cuando se cumplan los requisitos de orden presupuestal, tributario y comercial, que den origen a una obligación cierta, expresa y exigible para su validez y futuro pago.

## 21.1. Otras cuentas por pagar

PN / PJ / ECP	NIT	TERCEROS	VALOR EN LIBROS
<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>			<b>30.272.497</b>
<b>Servicios públicos</b>			<b>1.051.759</b>
PJ	900092385	UNE EPM TELECOMUNICACIONESS.A.	752.443
PJ	830122566	COLOMBIA TELECOMUNICACIONES S.A. E.S.P.	299.316
<b>Honorarios</b>			<b>23.357.638</b>
PJ	830121597	INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT S A S	15.337.993
PN	1017146548	HUMBERTO BUSTAMANTE MARTINEZ	6.294.000
PJ	901397865	TAMAYO ARIAS ABOGADOS ASOCIADOS S.A.S	1.725.645
<b>Servicios</b>			<b>5.863.100</b>
PJ	900040346	HOSTDIME.COM.CO S.A.S.	5.805.200
PJ	900219834	F2X S.A.S.	57.900

### ❖ Otras cuentas por pagar - Servicios Públicos Vigencia Actual

Al cierre de la vigencia 2022, esta cuenta presenta un saldo por \$1.051.759, los cuales están representados en 2 facturas a favor de UNE EPM Telecomunicaciones S.A, ESP y Colombia Telecomunicaciones S.A ESP.

### ❖ Otras cuentas por pagar - Honorarios

En esta cuenta son causados todos los servicios prestados a la ACI Medellín en los cuales prima el conocimiento profesional. Al cierre de la vigencia el saldo en esta cuenta fue de \$23.357.638.

### ❖ Otras cuentas por pagar - Servicios

En esta cuenta son causados la prestación de servicios que no requiere de calificación especial o formación profesional, es decir, no prima el factor intelectual sino manual. Al cierre de la vigencia el saldo en esta cuenta fue de \$5.863.100.

## NOTA 22. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

### Composición.

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	<b>594.734.936</b>	<b>665.448.656</b>	<b>(70.713.720)</b>	<b>-11%</b>
Beneficios a los empleados a corto plazo	594.734.936	665.448.656	(70.713.720)	-11%

Los beneficios a los empleados a corto plazo comprenden las retribuciones que la ACI Medellín proporciona a los empleados que hayan prestado sus servicios a la entidad durante el periodo contable y cuya obligación de pago venza dentro de los 12 meses siguientes al cierre de dicho periodo.

### 22.1. Beneficios a los empleados a corto plazo

CONCEPTO	VALOR EN LIBROS
<b>BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO</b>	<b>594.734.936</b>
Cesantías	200.749.718
Vacaciones	134.009.131
Prima de vacaciones	134.009.131
Incentivo a la productividad	102.259.788
Intereses sobre cesantías	23.707.168

Los beneficios a corto plazo a los empleados comprenden partidas tales como las siguientes:

- Salarios y aportes a la seguridad social;
- Ausencias remuneradas a corto plazo (las ausencias remuneradas por enfermedad), cuando espera que tenga lugar dentro del periodo fiscal que se informa, cuando este pasa de 12 meses, se considerara beneficio a largo plazo.

El presente cuadro detalla los beneficios a corto plazo al que tiene derecho los empleados de la ACI Medellín:

#### Beneficios legales a corto plazo

PRESTACIÓN	DETALLE
Salario	
Cesantías	1 salario al año
Intereses a las cesantías	12% de las cesantías
Vacaciones	15 días de salario aproximadamente por cada año de servicio

Prima de servicios	1 salario por cada año de servicio pagaderos así: 15 días en el mes de junio y los otros 15 días en el mes de diciembre.
--------------------	--

#### Beneficios extralegales a corto plazo

PRESTACIÓN	DETALLE
Prima de vacaciones	15 días de salario por cada año de servicio
Prima de navidad	30 días de salario pagadero en el mes de diciembre
Incentivo a la productividad	50% del salario por cada año de servicio o proporcional al tiempo trabajado

## NOTA 24. OTROS PASIVOS

### Composición

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>OTROS PASIVOS</b>	<b>0</b>	<b>132.163.815</b>	<b>-132.163.815</b>	<b>No aplica</b>
Recursos recibidos en administración	0	132.163.815	-132.163.815	No aplica

El valor registrado en la cuenta recursos recibidos en administración en 2021 correspondía al valor del contrato interadministrativo de cooperación suscrito entre la ACI Medellín y la secretaría de desarrollo económico, para la generación de estrategias de atracción del talento fugado para la gestión del conocimiento en el valle del software, en 2022 dicho contrato se ejecutó y no se suscribieron más contratos.

## NOTA 25. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

### 25.1. Activos contingentes

La ACI Medellín revela los activos contingentes en cuentas de orden deudoras luego de realizar una medición. En este grupo de cuentas se revelan la estimación de las demandas interpuestas por la ACI Medellín en contra de terceros, las cuales pueden afectar favorablemente su situación financiera.

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>ACTIVOS CONTINGENTES</b>	<b>1.550.910</b>	<b>1.550.910</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	1.550.910	1.550.910	0	0%

## 25.2. Revelaciones generales de activos contingentes

CONCEPTO	CORTE 2022	CANTIDAD (Procesos o casos)	INCERTIDUMBRES O IMPRACTICABILIDAD	
	VALOR EN LIBROS		ASOCIADAS AL VALOR	ASOCIADAS CON LA FECHA
<b>ACTIVOS CONTINGENTES</b>	<b>1.550.910</b>	<b>0</b>		
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	1.550.910	0		
Administrativas	1.550.910	0		

El Juzgado Quinto Administrativo Oral de la Ciudad de Medellín, libró mandamiento de pago a favor de la ACI Medellín, y en contra de la Corporación Comunitaria de Trabajo Fuego Verde, radicado 050013333005200130018000, el monto de la pretensión actualizado al 31 de diciembre de 2019 es de COP1.550.910, el estado actual del proceso es que posee oficio de aprobación de liquidación del crédito con fecha 21 de octubre de 2016.

## 25.3. Pasivos contingentes

Representan la estimación de hechos o circunstancias generadas en obligaciones provenientes de compromisos contractuales, garantías, procesos litigiosos e igualmente contempla cuentas de control de pasivo.

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>PASIVOS CONTINGENTES</b>	<b>13.110.179</b>	<b>12.999.897</b>	<b>110.282</b>	<b>1%</b>
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	13.110.179	12.999.897	110.282	1%

A diciembre 31 de 2022 las posibilidades que puedan afectar las finanzas de la Entidad en un determinado momento, dependiendo de la probabilidad de su ocurrencia.

Posibilidad de condena según abogado apoderado es del 21,50% Eventual

### 25.3.1. Revelaciones generales de pasivos contingentes

CONCEPTO	CORTE 2022	CANTIDAD (Procesos o casos)	INCERTIDUMBRES O IMPRACTICABILIDAD	
	VALOR EN LIBROS		ASOCIADAS AL VALOR	ASOCIADAS CON LA FECHA
<b>PASIVOS CONTINGENTES</b>	<b>13.110.179</b>	<b>0</b>		
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	13.110.179	0		
Administrativos	13.110.179	0		

En Juzgado cuarto administrativo oral de Medellín y en ejercicio del medio de control, de controversias contractuales, el Señor Andrés Felipe Gaviria Barrientos en calidad de propietario del establecimiento de comercio Actividad Creativa, presentó demanda en contra de la ACI Medellín, radicado 0500133330042017-00409, deprecando la nulidad del contrato celebrado mediante comunicación de aceptación de la oferta 013 de 2017 presentada por la empresa 3 Diseño digital S.A.S., y en consecuencia se le restablezca el derecho y se le pague la suma indexada de \$13.110.179 por concepto de indemnización de perjuicio.

Estado: recurso de apelación contra sentencia de primera instancia el 10/11/2021 pendiente de admisión.

## NOTA 26. CUENTAS DE ORDEN

### 26.1. Cuentas de orden deudoras

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>ACTIVOS CONTINGENTES</b>	<b>1.550.910</b>	<b>1.550.910</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>DEUDORAS DE CONTROL</b>	<b>2.968.563.976</b>	<b>2.569.376.366</b>	<b>399.187.610</b>	<b>16%</b>
Otras cuentas deudoras de control	2.968.563.976	2.569.376.366	399.187.610	16%
<b>DEUDORAS POR CONTRA (CR)</b>	<b>(2.970.114.886)</b>	<b>(2.570.927.276)</b>	<b>(399.187.610)</b>	<b>16%</b>
Deudoras de control por contra (cr)	(2.968.563.976)	(2.569.376.366)	(399.187.610)	16%
Activos contingentes por contra (cr)	(1.550.910)	(1.550.910)	0	0%

En este grupo de cuentas se revelan la estimación de las demandas interpuestas por la ACI Medellín en contra de terceros, las cuales pueden afectar favorablemente su situación financiera. También se registra el control de la ejecución de los excedentes en los proyectos de fortalecimiento institucional.

### 26.2. Cuentas de orden acreedoras

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>PASIVOS CONTINGENTES</b>	<b>13.110.179</b>	<b>12.999.897</b>	<b>110.282</b>	<b>1%</b>
<b>ACREEDORAS POR CONTRA (DB)</b>	<b>(13.110.179)</b>	<b>(12.999.897)</b>	<b>(110.282)</b>	<b>1%</b>
Pasivos contingentes por contra (db)	(13.110.179)	(12.999.897)	(110.282)	1%

Se registra en este grupo de cuentas las posibilidades que puedan afectar las finanzas de la entidad en un determinado momento, dependiendo de la probabilidad de su ocurrencia.

## NOTA 27. PATRIMONIO

### Composición

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 el patrimonio de la ACI Medellín estaba compuesto por:

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO</b>	<b>4.854.795.204</b>	<b>4.943.543.980</b>	<b>(88.748.776)</b>	<b>-2%</b>
Capital fiscal	19.558.066.792	19.558.066.792	0	0%
Resultados de ejercicios anteriores	(15.573.198.180)	(14.653.084.624)	(920.113.556)	6%
Reservas	758.113.338	958.675.368	(200.562.030)	-21%
Resultado del ejercicio	111.813.254	(920.113.556)	1.031.926.810	-112%

Las reservas corresponden al valor de los excedentes de vigencias anteriores, las cuales están constituidas como asignación permanente en CDT. En 2020 en reunión ordinaria de Asamblea de Asociados se presentó y aprobó el proyecto de excedentes para fortalecer la memoria institucional que la entidad ha venido construyendo a lo largo de su existencia.

Este proyecto está planteado para ejecutarse en 3 años y en 2022 el valor ejecutado de este corresponde a \$74.244.000. Adicionalmente en 2022 mediante Asamblea de Asociados se aprobaron los proyectos de excedentes: “Actualización de la infraestructura informática de la ACI Medellín” por valor de \$136.999.153 y “Medellín y la Región conectada con el Mundo creando alianzas de desarrollo sostenible” por valor de \$116.944.492.

Acorde con lo establecido en los Estatutos de la entidad así como en el desarrollo del objeto social de la ACI Medellín es evidente que esta corresponde a una entidad sin ánimo de lucro, la cual, debe destinar los recursos recibidos de parte de sus asociados y/o terceros, o los generados por cuenta propia, al desarrollo de proyectos o actividades relacionadas con temas sociales, industriales, económicos, científicos, tecnológicos, culturales, turísticos, ambientales, de servicios públicos domiciliarios y no domiciliarios en beneficio de los asociados y de las comunidades que ellos atienden.

De acuerdo a que el patrimonio de la Entidad estará conformado por los aportes iniciales y posteriores de los asociados, los bienes y rentas que reciba, los bienes muebles e inmuebles que adquiera, los rendimientos de sus bienes, rentas o servicios; así como la valoración de activos y cualquier otro ingreso; por lo tanto se entiende por patrimonio, acorde con lo establecido en los estatutos, todos y cada uno de los activos con los cuales cuenta la entidad, es decir, los aportes recibidos de parte de los asociados (representados en cuentas por cobrar o efectivo en bancos) para el desarrollo de sus actividades, las donaciones, transferencias y demás recursos recibidos de parte de terceros; así como los activos adquiridos, valorizaciones y rendimientos

generados durante el desarrollo de su objeto social. En términos contables y jurídicos, se entiende por patrimonio de una entidad la totalidad de sus activos menos los pasivos; así lo establece igualmente el Marco Conceptual emitido por la CGN, esta determina que el patrimonio comprende el valor de los recursos públicos representados en bienes y derechos, deducidas las obligaciones.

Por todo lo anterior expuesto y teniendo en cuenta lo establecido en los Estatutos de la ACI Medellín esto recursos que recibe la entidad del Distrito de Medellín como Asociado es efectivamente para el desarrollo del objeto social lo que constituye un ingreso para la ACI Medellín.

También a la luz de los principios de contabilidad pública “...Primacía de la esencia sobre la forma: las transacciones y otros hechos económicos de las entidades se reconocen atendiendo a su esencia económica, independientemente de la forma legal que da origen a los mismos”.

La entidad desde el año 2020 registra estos aportes en el estado de resultados, con el fin de que la contabilidad refleje la realidad económica y financiera de sus operaciones.

Por último es muy importante resaltar que los recursos que recibió la ACI Medellín del Distrito de Medellín aun cuando se denominen “aportes” estos son para el funcionamiento de la ACI Medellín y/o para la ejecución de proyectos dentro del desarrollo de su objeto social; lo cual se evidencia con el registro que siempre ha realizado el Distrito de Medellín y así lo confirma un concepto emitido por la CGN radicado CGN No. 20182000061471 23 de nov de 2018, donde especifica que todos los aportes realizados a la ACI Medellín independientemente de su denominación, se reconocen por parte del Distrito como gasto dentro del estado de resultados; es decir, en ningún momento los aportes realizados por parte del Distrito de Medellín a la ACI Medellín son reconocidos como inversión dentro de los activos del Distrito, toda vez que, no corresponden con cuenta patrimonial alguna dentro de los estados financieros de la ACI Medellín, ya que, la destinación de los mismos son para el funcionamiento de la ACI y la ejecución de sus proyectos.

## NOTA 28. INGRESOS

### Composición

Este rubro comprende los recursos monetarios que recibe la ACI Medellín, debido a no entregar a cambio una contraprestación que se aproxime al valor de mercado del recurso que recibe y agrupa tanto lo considerado operacional como lo no operacional.

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>INGRESOS</b>	<b>6.721.558.651</b>	<b>5.341.485.491</b>	<b>1.380.073.160</b>	<b>26%</b>
Transferencias y subvenciones	5.500.000.000	4.555.151.885	944.848.115	21%
Venta de servicios	740.398.478	670.816.813	69.581.665	10%
Otros ingresos	481.160.173	115.516.793	365.643.380	317%

## 28.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
INGRESOS DE TRANSACCIONES SIN CONTRAPRESTACIÓN	5.500.000.000	4.555.151.885	944.848.115	21%
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	5.500.000.000	4.555.151.885	944.848.115	21%
Otras transferencias	5.500.000.000	4.555.151.885	944.848.115	21%

Corresponde a los recursos recibidos del Distrito de Medellín por \$5.500.000.000, para contribuir al desarrollo económico y social de Medellín y su área de influencia a través de la gestión de cooperación e inversión, acorde con las prioridades establecidas en el Plan de Desarrollo 2020-2023 “Medellín Futuro.

Hasta el año 2019 los aportes que realizó el Distrito de Medellín a la entidad se registraron en el patrimonio, a partir del año 2020 se registra como una transferencia, argumentado que el Distrito de Medellín como Asociado de la ACI Medellín entrega estos recursos para que la entidad cumpla con el desarrollo de su objeto social tal como consta en la resolución No. 202150033881 de 2021 \$3.555.151.885.

*(...) Que el Municipio de Medellín en su condición de asociado de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín, destinó la entrega de recursos a través de la Secretaría de Desarrollo Económico, para que la entidad cumpla y desarrolle su objeto social, es decir, para la atracción de inversión nacional y extranjera y la exploración, identificación y gestión de proyectos de cooperación internacional o nacional. (...)*

Teniendo en cuenta además del principio de contabilidad pública de la “...Primacía de la esencia sobre la forma: las transacciones y otros hechos económicos de las entidades se reconocen atendiendo a su esencia económica, independientemente de la forma legal que da origen a los mismos”; la entidad registró en 2022 estos aportes en el estado de resultados, con el fin de que la contabilidad refleja la realidad económica y financiera de sus operaciones.

## 28.2. Ingresos de transacciones con contraprestación

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
INGRESOS DE TRANSACCIONES CON CONTRAPRESTACIÓN	1.221.558.651	786.333.606	435.225.045	55%
Venta de servicios	740.398.478	670.816.813	69.581.665	10%
Otros servicios	740.398.478	670.816.813	69.581.665	10%

Otros ingresos	481.160.173	115.516.793	365.643.380	317%
Financieros	475.742.674	103.900.392	371.842.282	358%
Ajuste por diferencia en cambio	5.231.010	5.080.572	150.438	3%
Ingresos diversos	186.489	6.535.829	-6.349.340	-97%

### 28.2.1. Venta de servicios.

DETALLE CONTABLE			
PN / PJ	ID TER(sin DV)	TERCERO	VALOR EN LIBROS
<b>INGRESOS POR VENTA DE SERVICIOS</b>			<b>740.398.478</b>
<b>Servicios contratos de convenios y gestión integral</b>			<b>740.398.478</b>
PJ	890.904.996	Empresas Públicas de Medellín E.S.P.	424.217.637
PJ	890.984.423	Área Metropolitana del Valle de Aburra	252.100.840
PJ	811.008.634	Fundación Medellín Convention & Visitors Bureau	64.080.001

Se registran en esta cuenta los ingresos, por la suscripción de los contratos interadministrativos firmados con:

- ✓ Fundación Medellín Convention & Visitors Bureau, con el fin de aunar esfuerzos, tales como recursos físicos, humanos y transferencia de conocimiento, para posicionar a la ciudad-región como un actor estratégico en la agenda global atrayendo cooperación internacional e inversión, y turismo, especialmente para los segmentos vacacional y de reuniones.
- ✓ Área Metropolitana del Valle de Aburrá, con el fin de fortalecer la estrategia de inversión extranjera directa, participación en eventos y atención de delegaciones internacionales.
- ✓ Empresas Públicas de Medellín E.S.P., con el fin de desarrollar estrategias que permitan al Grupo EPM fortalecer los espacios de relacionamiento y de cooperación para potenciar la prestación de los servicios públicos domiciliarios y demás servicios y soluciones.

### 28.2.2. Otros ingresos

DETALLE CONTABLE			
PN / PJ	ID TER(sin DV)	TERCERO	VALOR EN LIBROS
<b>OTROS INGRESOS</b>			<b>481.160.173</b>
<b>Financieros</b>			<b>475.742.674</b>
PJ	860.050.750	BANCO GNB SUDAMERIS S.A.	262.334.399

PJ	890.980.179	INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA IDEA	195.717.806
PJ	890.300.279	BANCO DE OCCIDENTE	13.625.506
PJ	890.909.297	PLAZA MAYOR MEDELLIN CONVENCIONES Y EXPOSICIONES	3.679.950
PJ	890.903.938	BANCOLOMBIA	324.969
PJ	890.984.761	EMPRESA PARA LA SEGURIDAD Y SOLUCIONES URBANAS - ESU	60.044
<b>Ajuste por diferencia en cambio</b>			<b>5.231.010</b>
PJ	811.036.423	ACI AGENCIA DE COOPERACION E INVERSION DE MEDELLIN Y EL AREA METROPOLITANA	5.231.010
<b>Ingresos Diversos</b>			<b>186.489</b>
PJ	890.300.279	BANCO DE OCCIDENTE	175.405
PJ	900219834	F2X S.A.S.	6.200
PJ	800.197.384	DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANA NACIONALES	3.279
PJ	890905211	DISTRITO ESPECIAL DE CIENCIA TECNOLOGIA E INNOVACION DE MEDELLIN	1.252
PJ	890.980.179	INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA IDEA	346
PJ	800.088.702	EPS Y MEDICINA PREPAGADA SURAMERICANA S.A.	7

❖ **Otros ingresos - Rendimientos financieros**

Corresponde los rendimientos financieros que generaron los depósitos en cuentas de ahorro y en inversiones de administración de liquidez constituida en CDT.

❖ **Otro ingreso - Diferencia en cambio**

Corresponde a las variaciones de la TRM del peso colombiano con respecto al dólar americano con las transacciones que se realizan en moneda extranjera.

❖ **Otro ingreso - Diversos**

Corresponde a ajustes al peso, que resultan que realizar alguna transacción.

## NOTA 29. GASTOS

### Composición

La ACI Medellín incluye en esta denominación, los grupos que representan los decrementos en los beneficios económicos o en el potencial de servicio, producidos a lo largo del año 2022, bien en forma de salida o disminuciones del valor de los activos, o bien por la generación o aumento de los pasivos, los cuales dan como resultado decrementos en el patrimonio.

En el año 2022, los gastos de la ACI Medellín se componen de los siguientes conceptos:

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>GASTOS</b>	<b>6.609.745.397</b>	<b>6.261.599.047</b>	<b>348.146.350</b>	<b>6%</b>
De administración y operación	5.730.048.026	5.792.498.274	(62.450.247)	-1%
De ventas	802.000.000	392.619.438	409.380.562	104%
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	39.598.465	40.544.847	(946.382)	-2%
Otros gastos	38.098.905	35.936.488	2.162.417	6%

### 29.1. Gastos de administración, de operación y de ventas

Los gastos de administración, de operación y de ventas están conformados por las siguientes cuentas que reflejaron los siguientes saldos a 31 de diciembre de 2022 así:

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN		DETALLE	
	2022	2021	VALOR	%	EN DINERO 2022	EN ESPECIE 2022
<b>GASTOS DE ADMINISTRACIÓN, DE OPERACIÓN Y DE VENTAS</b>	<b>6.532.048.026</b>	<b>6.185.117.712</b>	<b>346.930.315</b>	<b>6%</b>	<b>6.532.048.026</b>	<b>0</b>
De Administración y Operación	5.730.048.026	5.792.498.274	(62.450.247)	-1%	5.730.048.026	0
Sueldos y salarios	2.133.757.345	2.163.406.833	(29.649.488)	-1%	2.133.757.345	0
Generales	1.634.220.542	1.413.958.840	220.261.703	16%	1.634.220.542	0
Prestaciones sociales	1.162.292.367	1.307.820.087	(145.527.720)	-11%	1.162.292.367	0
Contribuciones efectivas	576.182.909	640.263.009	(64.080.100)	-10%	576.182.909	0
Aportes sobre la nómina	113.827.454	125.227.204	(11.399.750)	-9%	113.827.454	0
Gastos de personal diversos	76.786.856	109.891.977	(33.105.121)	-30%	76.786.856	0

Impuestos, contribuciones y tasas	27.804.106	18.604.049	9.200.057	49%	27.804.106	0
Contribuciones imputadas	5.176.447	13.326.275	(8.149.828)	-61%	5.176.447	0
<b>De Ventas</b>	<b>802.000.000</b>	<b>392.619.438</b>	<b>409.380.562</b>	<b>104%</b>	<b>802.000.000</b>	<b>0</b>
Sueldos y salarios	611.749.798	355.552.946	256.196.852	72%	611.749.798	0
Contribuciones efectivas	158.565.071	22.085.293	136.479.778	618%	158.565.071	0
Aportes sobre la nómina	31.685.131	4.389.950	27.295.181	622%	31.685.131	0
Prestaciones sociales	0	10.591.249	(10.591.249)	No aplica	0	0

**Sueldos y salarios:** se reconocen las erogaciones de la planta de personal que labora en la entidad tales como sueldos, horas extras y auxilio de transporte.

**Generales:** se registran los gastos para el normal funcionamiento de la ACI Medellín entre ellos los rubros más relevantes la remuneración por honorarios con cargo a los contratos por prestación de servicios suscritos, arrendamiento, servicios públicos, impresos, publicaciones, suscripciones y afiliaciones, mantenimiento, aseo y cafetería, viáticos, tiquetes y transporte.

**Prestaciones sociales:** dando cumplimiento al principio de devengo, se registran las prestaciones sociales de cada funcionario se tienen en cuenta los aportes de cesantías, vacaciones, prima de vacaciones, prima de servicios, prima de navidad e incentivo a la productividad.

**Contribuciones efectivas:** se registra el valor de las contribuciones sociales que paga la ACI Medellín a las entidades administradoras del sistema de seguridad social en beneficio de los funcionarios que laboran en la entidad, tales como salud, pensión, caja de compensación familiar y la administradora de riesgos laborales.

**Aportes sobre la nómina:** representa el valor de los gastos que se generan por los pagos obligatorios sobre la nómina a las entidades administradoras de parafiscales es decir Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) y Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA).

**Gasto de personal diverso:** corresponde a las erogaciones que hace la ACI Medellín, para Capacitación, bienestar social y estímulos, Incentivo a la educación y bienestar social.

**Impuestos, contribuciones y tasas, cuota de fiscalización y auditaje y gravamen movimiento financiero.**

**Contribuciones imputadas:** se registra en esta cuenta los valores pagados a los funcionarios de la ACI Medellín, por concepto de incapacidades y licencia de maternidad.

**Gastos de venta:** son aquellos gastos asociados al ingreso, toda vez que la ACI Medellín en 2022 suscribió contratos de prestación de servicios con el Área Metropolitana del Valle de Aburrá y EPM.

Teniendo en cuenta que para el 2022 se tienen la planta de cargos contratada en un 70%, una parte de los gastos de personal fue financiada con la suscripción de contratos con los clientes, por lo tanto, la variación más significativa comparada con 2021 está en los gastos de ventas.

## 29.2. Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES</b>	<b>39.598.465</b>	<b>40.544.847</b>	<b>(946.382)</b>	<b>-2%</b>
<b>DEPRECIACIÓN</b>	<b>39.598.465</b>	<b>40.544.847</b>	<b>(946.382)</b>	<b>-2%</b>
De propiedades, planta y equipo	39.598.465	40.544.847	(946.382)	-2%

## 29.3. Depreciaciones

CONCEPTO	DEPRECIACIONES 2022	
	ACTIVOS	SALDO FINAL
<b>DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES</b>	<b>39.598.465</b>	<b>39.598.465</b>
<b>DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>39.598.465</b>	<b>39.598.465</b>
Equipos de comunicación y computación	26.154.090	26.154.090
Muebles, enseres y equipo de oficina	11.135.688	11.135.688
Equipos de transporte, tracción y elevación	1.872.798	1.872.798
Maquinaria y equipo	435.890	435.890

## 29.4. Otros gastos

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>38.098.905</b>	<b>35.936.488</b>	<b>2.162.417</b>	<b>6%</b>
<b>COMISIONES</b>	<b>32.975.129</b>	<b>33.178.523</b>	<b>(203.394)</b>	<b>-1%</b>
Comisiones sobre recursos entregados en administración	29.358.145	29.674.575	(316.430)	-1%
Comisiones servicios financieros	3.616.984	3.503.948	113.036	3%

<b>AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO</b>	<b>4.246.168</b>	<b>2.696.638</b>	<b>1.549.530</b>	<b>57%</b>
Otros ajustes por diferencia en cambio	4.246.168	2.696.638	1.549.530	57%
<b>IMPUESTO A LAS GANANCIAS CORRIENTE</b>	<b>853.963</b>	<b>0</b>	<b>853.963</b>	<b>No aplica</b>
Impuesto sobre la renta y complementarios	853.963	0	853.963	No aplica
<b>GASTOS DIVERSOS</b>	<b>23.645</b>	<b>61.327</b>	<b>-37.682</b>	<b>-61%</b>
Otros gastos diversos	23.645	61.327	-37.682	-61%

En la cuenta comisiones sobre recursos entregados en administración se registran los honorarios cobrados por parte de Plaza Mayor Medellín de contrato de administración delegada 040 de 2022 y en comisiones se registran los gastos bancarios generados en las cuentas de ahorro y corriente.

En la cuenta de otros ajustes por diferencia en cambio, se registra el valor que se genera como diferencia en la valoración del saldo en divisas con la TRM del 31 de diciembre y lo registrado contablemente.

En la cuenta impuesto sobre la renta y complementarios se registra la provisión del impuesto de renta que se calcula al cierre de la vigencia 2022 y en gastos diversos se registra el ajuste al peso que se generan en las transacciones.

#### NOTA 34. EFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>VALOR NETO DEL AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO</b>	<b>984.842</b>	<b>2.383.934</b>	<b>(1.399.092)</b>	<b>-59%</b>
Incrementos (ingresos) por ajuste por diferencia en cambio	5.231.010	5.080.572	150.438	3%
Reducciones (gastos) por ajuste por diferencia en cambio	4.246.168	2.696.638	1.549.530	57%

## NOTA 35. IMPUESTO A LAS GANANCIAS

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2022	2021	VALOR	%
<b>TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS</b>	<b>76.494.245</b>	<b>48.944.752</b>	<b>27.549.493</b>	<b>56%</b>
<b>CORRIENTES</b>	<b>76.494.245</b>	<b>48.944.752</b>	<b>27.549.493</b>	<b>56%</b>
Saldos a favor en liquidaciones privadas	38.462.387	31.201.298	7.261.089	23%
Retención en la fuente	31.820.287	6.672.186	25.148.101	377%
Saldo a favor de impuesto a las ventas	4.783.000	205.000	4.578.000	2233%
Impuesto de industria y comercio retenido	1.428.571	892.984	535.587	60%
Anticipo de impuesto de industria y comercio	0	9.973.284	(9.973.284)	0%

## NOTA 37. REVELACIONES SOBRE EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

El estado de flujo de efectivo representa los fondos provistos y utilizados por la ACI Medellín en el desarrollo de sus actividades de operación, inversión y financiación durante el 2022 y 2021.

El flujo de efectivo de 2022 descendió a \$1.415.724.396, con una desmejora de un 2% respecto al flujo del 2021, el cual fue de \$1.390.282.486, como se muestra en el siguiente esquema.

Resumen y variaciones del Estado de Flujos de Efectivo (cifras expresadas en pesos colombianos)

DESCRIPCIÓN	2022	2021	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	353.001.818	(825.973.859)	(472.972.041)	-143%
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(1.768.726.214)	(564.308.627)	(2.333.034.841)	213%
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	0	0	0	No aplica
<b>Flujo de efectivo del periodo</b>	<b>(1.415.724.396)</b>	<b>(1.390.282.486)</b>	<b>(2.806.006.882)</b>	<b>2%</b>
Saldo inicial de efectivo y equivalentes la efectivo	3.894.602.607	5.284.885.093	9.179.487.700	-26%
Saldo final de efectivo y equivalentes la efectivo	2.478.878.211	3.894.602.607	6.373.480.818	-36%

Los componentes del efectivo y equivalente al efectivo que se tuvieron en cuenta para la elaboración del flujo se muestran en la Nota 5. Sin embargo, es importante resaltar que el

registro de los aportes que recibe la ACI Medellín del Distrito de Medellín para la vigencia 2022 se registraron en el ingreso como transferencia.

### Hechos ocurridos después del periodo que se informa

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2022 y hasta la fecha de emisión de estos estados financieros, no se tiene conocimiento de otros hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretaciones de estos.

Los suscritos Representante Legal Suplente y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y los mismos han sido tomados fielmente de los libros oficiales de contabilidad.

---

LUISA FERNANDA MÁRQUEZ  
Representante Legal Suplente  
CC.43.252.030

---

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA  
Revisor Fiscal  
T.P. N° 34620-T  
CC.8.406.012  
En representación de Daf International  
Corporation S.A.S  
(Ver mi informe adjunto)

---

JOHANA HINCAPIÉ SÁNCHEZ  
Coordinadora de Contabilidad  
T.P. 238415-T  
CC.1.037.629.643