

nagudelo@acimedellin.org  
24/05/2022, 14:51  
Radicado: I2452022000202

## ACTA DE INFORME DE GESTIÓN DE ENTIDAD DESCENTRALIZADA INDIRECTA DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN (Ley 951 de 2005)

### DATOS GENERALES

NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE DE LA ENTREGA	ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ
CARGO	Directora Ejecutiva
ENTIDAD (RAZÓN SOCIAL)	Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín
CIUDAD Y FECHA	Medellín, 24 de mayo de 2022
FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN	13 de abril de 2020
CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN	Retiro
FECHA DE FINALIZACIÓN DE LA GESTIÓN	06 de mayo de 2022

### INFORME RESUMIDO POR ESCRITO DE LA GESTIÓN DEL SERVIDOR PÚBLICO SALIENTE

## Contenido

1. Sobre la ACI Medellín .....	5
2. Planeación Estratégica 2020-2023 .....	5
3. Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020-2023 .....	10
3.1 Indicadores plan indicativo .....	12
3.2 Indicadores plan de acción .....	13
4. Indicadores de gestión.....	13
4.1 Indicadores plan indicativo 2020 con corte a 31 de diciembre .....	13
4.2 Indicadores plan indicativo 2021 con corte a 31 de diciembre .....	14
4.3 Indicadores plan de acción 2020 con corte a 31 de diciembre.....	15
4.4 Indicadores plan de acción 2021 con corte a 31 de diciembre.....	16
5. Aportes y contratos/convenios suscritos con asociados.....	16
6. Mesas y Comités con participación de la ACI Medellín .....	19
7. Conocimiento e Innovación.....	21
7.1 Innovación para la cooperación y la inversión.....	21
7.2 Informes de tendencias de cooperación e Inversión .....	21
7.3 Gestión de redes internacionales .....	21
7.4 Medellín única ciudad de Latinoamérica invitada como mentora de ciudades de Europa, en Intelligent Cities Challenge de la Unión Europea .....	35
7.5 Seguimiento a indicadores institucionales del proceso de Conocimiento e Innovación 2020-2021.....	38
8. Gestión de Proyectos .....	40
8.1 Gestión para la atracción de inversión extranjera directa .....	40
8.2 Gestión de cooperación internacional para el desarrollo.....	49
8.3 Proyectos de cooperación con las secretarías .....	54
8.4 Seguimiento a indicadores institucionales del proceso de Gestión de Proyectos 2020-2022 .....	58
9. Relaciones Locales e Internacionales.....	60
9.1 Cooperación Sur-Sur .....	60
9.2 Cooperación Col-Col .....	67
9.3 Hermanamientos/MOU.....	69
9.4 Agendas de visitantes internacionales .....	71
9.5 Participación en eventos internacionales .....	72
9.6 Rol destacado en la Red C40 .....	75
9.7 Donaciones.....	78

9.7.1	Emergencia sanitaria por COVID-19 .....	78
9.7.2	Emergencia por ola invernal .....	80
9.8	Seguimiento a indicadores institucionales del proceso de Relaciones Locales e Internacionales 2020-2022.....	81
10.	Posicionamiento y Comunicaciones.....	83
10.1	Eventos ¿Por qué Medellín?.....	83
10.2	Premios internacionales.....	86
10.3	Sos Paisa .....	90
10.4	Atención a prensa internacional .....	94
10.5	Gestión de redes sociales .....	99
10.6	Monitoreo de medios.....	101
10.7	Seguimiento a indicadores institucionales del proceso de Posicionamiento y Comunicaciones 2020-2022 .....	101
11.	Proyectos Especiales.....	103
11.1	Internacionalización del Valle del Software .....	103
11.2	Fortalecimiento del ecosistema de cooperación de Medellín mediante el apoyo a organizaciones sociales.....	105
11.3	Plataforma de formación ACI Medellín para servidores públicos y público en general .....	106
11.4	Data ACI.....	107
11.5	Estrategia de innovación .....	108
11.6	Banco de proyectos.....	109
11.7	Medellín y sus Aliados Internacionales.....	112
11.8	Conexión sin Fronteras .....	124
12.	Gestión jurídica.....	128
12.1	Contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones - PAA .....	128
12.2	Liquidación contratos .....	151
12.3	Informe de seguimiento a las PQRS.....	153
12.4	Actos administrativos .....	155
12.5	Comités internos de la ACI Medellín.....	155
12.6	Gobierno Corporativo .....	156
12.7	Procesos judiciales .....	160
13.	Gestión Humana .....	161
13.1	Régimen de contratación de personal .....	161
13.2	Situación actual de los contratos laborales.....	162

13.3 Informe de personal.....	165
13.4 Salarios vigencia 2022 .....	167
13.5 Plan Institucional de Capacitación y Bienestar Laboral .....	167
14. Gestión Documental.....	171
15. Gestión de Recursos Tecnológicos .....	171
16. Gestión de Recursos Físicos .....	173
17. Sistema Integrado de Gestión - SIG .....	175
17.1 Sistema Integrado de Gestión de Calidad .....	175
17.2 Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo - SG-SST.....	175
18. Fortalecimiento del Control Interno.....	176
19. Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG .....	178
20. Ejecución presupuestal de ingresos y gastos 2020- 2022 .....	179
21. Estados Financieros (NICSP).....	180
22. Contraloría.....	190
23. Reglamentos, manuales de organización y de procedimientos vigentes .....	190
24. Retos 2020-2023 ACI Medellín.....	192
24.1 Inversión.....	192
24.2 Cooperación.....	193
24.3 Comunicaciones y promoción de ciudad .....	193
24.4 Transversal.....	193
25. Recomendaciones .....	194
25.1 Recomendaciones estratégicas.....	194
25.2 Recomendaciones administrativas.....	194

## 1. Sobre la ACI Medellín

La ACI Medellín es la entidad líder en el proceso de internacionalización de la ciudad-región a través de la construcción de relaciones internacionales estratégicas, gestión de oferta y demanda de cooperación, atracción de inversión nacional y extranjera directa e incidencia política como gobierno local, también conocida como diplomacia de ciudad.

Creemos en el poder de las alianzas con el mundo para lograr el desarrollo sostenible y construir un mejor lugar para la gente. Ese es el propósito inspirador de la ACI Medellín, adicional a los valores corporativos: honestidad, respeto, compromiso, diligencia y justicia.

En conjunto con otros actores de la ciudad, como Cámaras de Comercio, gremios y otras entidades del conglomerado público de la Alcaldía como Ruta N, Greater Bureau Medellín, Plaza Mayor se posibilita la incursión de Medellín y la ciudad en la arena internacional.

Para tal fin, la ACI Medellín tiene asignado un presupuesto 2020-2023 de COP \$27.502 millones, que representa un 0,13% del presupuesto del Plan de Desarrollo Medellín Futuro que es de COP \$20,8 billones.

La entidad tiene una alta tasa de retorno para la ciudad. Por año, por cada peso que ingresa al presupuesto de la ACI Medellín, gestionamos \$17 pesos en cooperación y \$303 pesos en inversión.

Desde 2008, cuando se empezó a reportar el monto de cooperación y se incorporó a la Agencia en el trabajo en inversión y hasta el año 2021, se han gestionado USD\$ 111 millones en cooperación y USD \$3.254,43 millones en inversión. El comportamiento ha sido creciente año a año por lo cual la gestión de la ACI Medellín ha sido reconocida local, nacional e internacionalmente por los actores de la cooperación y de la inversión.

## 2. Planeación Estratégica 2020-2023

En diciembre de 2020 nos concentramos en la definición de la planeación para el año 2020-2023 en compañía de la empresa Azaí Consultores SAS, con el fin de evaluar, ajustar y proponer nuevos cursos de acción que seguirá entidad.

Los pasos para llevar a cabo esta importante labor fueron:

1. ¿Quiénes somos? para ello, se realizó un análisis de documentos claves, entrevistas y revisión de los procesos desarrollados al interior.
2. ¿Para dónde vamos? en este punto definimos el rumbo y los focos de acción de la estrategia.
3. Todos alineados, acá hicimos un ejercicio de alineación para formular los objetivos estratégicos, tácticos y por procesos.

4. ¿Cómo medimos nuestra estrategia? en este caso, se planteó una metodología para hacer seguimiento a la estrategia a través de OKR's (Objetivos y Resultados Claves), esta metodología logra enfocar los esfuerzos del equipo en lograr los resultados claves.

Los OKR's son un marco de referencia para medir cómo nos acercamos a nuestra visión de éxito y de resultados establecidos por el plan de desarrollo de la ciudad y las metas internas que como equipo definimos perseguir año tras año.

En el caso de la ACI Medellín, su implementación en la ejecución del trabajo misional permitirá trazar una línea guía para todos los procesos y personas que la integran, dándonos la autonomía e independencia de ajustar los resultados a cada una de sus necesidades y prioridades, siempre orientadas hacia los objetivos estratégicos y tácticos.

5. Diseño de planes operativos de todos los procesos, los cuales buscan aportar de manera eficiente al cumplimiento de los objetivos estratégicos.

Dentro de los resultados obtenidos en el proceso de la planeación está la definición del propósito inspirador de la ACI, el cual es: **Creemos en el poder de las alianzas con el mundo para lograr el desarrollo sostenible y construir un mejor lugar para la gente.**

**¿Qué hacemos? impulsamos la internacionalización de la ciudad-región y el ¿Cómo lo hacemos? a través de alianzas de cooperación e inversión, promoción de la ciudad-región e intercambio de conocimiento.**

Además, definimos un nuevo eslogan, el cual se utilizará entre otras cosas en la página web y las piezas gráficas que se generen, **Creemos en el poder de las alianzas con el mundo para lograr el desarrollo sostenible.**

Nuestra visión es **“Ser el actor líder de la internacionalización de la ciudad región posicionándola a nivel local e internacional y respondiendo de manera estratégica a los cambios del contexto global”.**

## Resultados Clave (KR) ACI Medellín 2022

### OE1: Cooperación

Articular el ecosistema de cooperación internacional de la ciudad-región para generar valor a las acciones que aportan al desarrollo sostenible (agenda 2030).

OT1: Internacionalizar al sector social fomentando las alianzas para el desarrollo.

- R1 Lograr que al 2023 diez (10) organizaciones sociales cuenten con capacidades instaladas en gestión de recursos de cooperación.

OT2: Gestionar recursos financieros y técnicos reembolsables y no reembolsables para la administración pública local.

- R1 Construir un (1) programa de formación para los puntos focales.
- R2 Consolidar un (1) portafolio de proyectos para la captación de recursos de cooperación.

- R3 Establecer la ruta de trabajo de los trámites administrativos que deben efectuarse para lograr la firma de documentos oficiales por parte del Alcalde.
- R4 Gestionar un monto de cooperación técnica o financiera por USD 30 millones.
- R5 Impactar 75 proyectos por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia.
- R6 Asegurar la transferencia de conocimiento en nuevos mecanismos de financiación al conglomerado.

OT3: Movilizar las acciones de cooperación del sector privado para el desarrollo de la ciudad región.

- R1 Identificar proyectos de RSE de las empresas Instaladas.
- R2 Asegurar la identificación de 4 proyectos del Plan de Desarrollo para su financiación por RSE.

OT4: Consolidar a Medellín como referente de oferta de cooperación.

- R1 Posicionar a Medellín a través de realizar 26 acciones de cooperación Sur-Sur.
- R2 Preparar una (1) Hoja de Ruta para la oferta de la cooperación Sur-Sur de mediano plazo.
- R3 Realizar 26 acciones de cooperación col-col.

## OE2: Inversión

Atraer y retener inversión nacional y extranjera al territorio que permita fortalecer apuestas y encadenamientos productivos locales, para contribuir a la generación de empleo, competitividad y desarrollo sostenible.

OT1: Consolidar una estrategia de atracción proactiva de proyectos de inversión.

- R1: Establecer un (1) repositorio de datos e información sectorial, económica y legal.
- R2: Para 2023 instalar una (1) empresa “Ancla” en el territorio.
- R3: Atraer USD 850 millones de Inversión nacional y extranjera al territorio.
- R4: Rediseñar e implementar el 100% de la Red de Aliados.
- R5: Realizar veinte (20) eventos PQM.

OT2: Cuidar y retener los proyectos de inversión asentados en el territorio a través de la estrategia de after-care.

- R1: Visitar 50 empresas instaladas en el territorio.
- R2: Construir un (1) portafolio de servicios aftercare.

OT3: Gestionar proyectos de inversión hacia nuestro territorio que apunten a la creación de nuevas zonas francas.

- R1: Cumplir el 100% del Plan de gestión para la creación de nuevas Zonas Francas en el territorio.
- R2: Apoyo en la creación de una zona franca especial o multiempresarial.

OT4: Generar una dinámica de encuentros entre la oferta de proyectos locales con la inversión nacional y extranjera a través del banco de proyectos ACI.

- R1: Crear un (1) banco de proyectos susceptibles de recibir inversión nacional y extranjera.

### OE3: Posicionamiento

Situar a la ciudad-región como un actor estratégico en la agenda global gestionando cooperación internacional y atrayendo inversión.

OT1: Impulsar las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo de la ciudad en escenarios clave del contexto global.

- R1: Acompañamiento estratégico en el 90% de los escenarios clave de interés internacional (eventos presenciales y online, webinars, debates y diálogos globales, foros, paneles) con presencia estratégica del Alcalde o su delegado.
- R2: 20 publicaciones gestionadas en medios internacionales sobre la ciudad y los proyectos del Plan de Desarrollo al año.
- R3: Acompañar 100% de los eventos propios o de participación como invitados que propicien contactos y conexiones de cooperación e inversión.
- R4: Apoyo en el posicionamiento de la marca ciudad ante los aliados internacionales.

OT2: Fortalecer la diplomacia de ciudad con los diferentes públicos: empresas (diplomacia corporativa), ciudades y gobiernos, sociedad civil (Sos Paisa).

- R1: Alta calificación promedio en la encuesta de satisfacción de eventos propios.
- R2: Resultados de las estrategias del plan de relacionamiento.
- R3: Afianzar la relación con la red de antioqueños en el exterior logrando más aportes de conocimiento al territorio.

OT3: Generar visibilidad de la ciudad-región en el mundo a través de las buenas prácticas y proyectos estratégicos.

- R1: 20 publicaciones gestionadas en medios internacionales sobre la ciudad y los proyectos del Plan de Desarrollo.
- R2: Intercambio de experiencias con otras ciudades, gobiernos o instituciones que impacten la totalidad de sus delegados (validadores).
- R3: Activación y consolidación del banco de proyectos.
- R4: Uso activo de la red de aliados por los inversionistas instalados (número de aliados utilizando la red).

OT4: Consolidar a la ACI Medellín como referente local para la atracción y oferta de cooperación y la inversión en la ciudad.

- R1: Participación en juntas directivas.
- R2: Reputación fortalecida con el conglomerado del municipio y demás aliados locales.
- R3: 40 publicaciones gestionadas en medios locales con mención especial a la gestión de la ACI Medellín.
- R4: Medir las interacciones en las redes sociales para definir una meta de crecimiento porcentual.
- R5: Participación en 60% de eventos locales y nacionales.

#### OE4: Conocimiento e innovación

Agregar valor a través del conocimiento para innovar y hacer más eficiente la gestión.

OT1: Crear, implementar y difundir el modelo de intercambio de conocimiento.

- R1 Definir el modelo de intercambio de conocimiento interno y externo de la entidad.

OT2: Desarrollar la línea de productos de conocimiento de uso interno y acceso público.

- R1 Desarrollar 12 espacios internos de conocimiento para promover la apropiación del conocimiento interno.
- R2 Desarrollar 9 productos de conocimiento y comunicación de acceso público.
- R3 Sistematizar el Modelo de gestión de la ACI Medellín para su intercambio.

OT3: Consolidar la estrategia de gestión de datos e información.

- R1 Implementar el nuevo CRM.
- R2 Implementar la herramienta de gestión de datos de la entidad- DatACI.

OT4: Crear e implementar un modelo de innovación.

- R1 Diseñar y poner en marcha el modelo de innovación de la entidad.

#### OE5: Gestión Interna

Crear un sistema de gestión institucional que potencie el logro del propósito de la entidad.

OT1: Fortalecer las capacidades y habilidades del personal de la ACI Medellín para la gestión técnica de la entidad. (Plan de capacitación, aplicabilidad del conocimiento y la réplica del mismo para generar capacidad instalada).

- R1: Dar cumplimiento al 80% del Plan de Capacitación Institucional y replicar los conocimientos al interior al 100% a los servidores directamente interesados.
- R2: Fortalecer el equipo de trabajo de gestión humana para dar respuesta oportuna a todos los requerimientos técnicos y normativos que aplican al subproceso.

OT2: Integrar las diferentes fuentes y herramientas de información en una sola, para facilitar la labor de los servidores y la gestión de la memoria institucional. (intranet o ERP como único repositorio).

- R1: Identificar el 100% de las fuentes y herramientas de información con que cuenta la entidad.
- R2: Levantamiento de las necesidades técnicas y económicas para determinar la manera adecuada para llevar a cabo la integración del sistema de información.
- R3: Actualizar la documentación relacionada con el SIG para cada uno de los procesos y subprocesos de la entidad alineada con la planeación estratégica.

OT3: Reforzar una cultura institucional que facilite el intercambio de conocimiento, comunicación y sentido de pertenencia al interior de la entidad.

- R1: Diseñar y ejecutar un plan anual de comunicaciones y cultura organizacional, que facilite el intercambio de conocimiento y fortalezca el sentido de pertenencia.

- R2: Redefinir y estandarizar el proceso de inducción y entrenamiento (mentoría) en un 100% que permita transferir la cultura organizacional, el conocimiento de la institución y que genere sentido de pertenencia.

### 3. Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020-2023

#### Línea Estratégica 1. Reactivación Económica y Valle Del Software.

Medellín Futuro - Reactivación Económica y Valle del Software es una estrategia de desarrollo económico que apunta a convertir de nuevo a nuestra ciudad en la capital industrial de Colombia, esta vez en el marco de la Cuarta Revolución Industrial y de la Economía Digital. Nuestro objetivo es el de generar a partir de la educación, la ciencia, la tecnología, la innovación y el emprendimiento nuevas oportunidades para la diversificación y modernización de la economía de la ciudad, incrementando su competitividad a través de una mayor sofisticación y especialización de la dinámica empresarial hasta lograr un lugar en el mercado regional y mundial. Lo lograremos apoyados en una transformación educativa y cultural sin precedentes, con una potente articulación universidad-empresa-estado y a través de la alineación de los propósitos de la ciudad con los retos de nuestros emprendedores, empresarios y universidades.

**Propósito:** la reactivación económica y el Valle del Software conforman una estrategia de desarrollo económico con el objetivo de gestionar a partir de la educación, la innovación y el emprendimiento nuevas oportunidades, aprovechando nuestras necesidades y fortalezas para potenciar, sofisticar y diversificar la economía de la ciudad a través de la apertura de nuevos escenarios y la generación de miles de empleos, en áreas asociadas a la economía digital y la Cuarta Revolución Industrial.

#### Componente 1.3. Productividad, Competitividad e Internacionalización.

**Objetivo:** aumentar las capacidades productivas y competitivas de las empresas de la ciudad para avanzar hacia la creación y exportación de productos de mayor complejidad y valor agregado.

#### Programa Muévete A Medellín

**Descripción:** promover la atracción de empresas nacionales e internacionales multisectoriales, dando prioridad a las que tengan alto valor agregado e intensivas en conocimiento, y consolidar alianzas de cooperación internacional multi actor que impacten positivamente los proyectos prioritarios de la Alcaldía de Medellín y sus aliados estratégicos; con el fin de fortalecer el ecosistema de ciencia, tecnología e innovación, la generación de nuevos empleos, las cadenas de valor del tejido empresarial, la competitividad y eficiencia económica, la calidad de vida de los habitantes del territorio y el posicionamiento de la ciudad como destino de inversión y cooperación.

**Objetivo general:** contribuir al desarrollo económico y social de Medellín a través de la internacionalización orientada a la atracción de inversión y la gestión de cooperación.

### Objetivos específicos

- Atraer inversión nacional y extranjera para el desarrollo y la competitividad.
- Captar cooperación técnica y financiera nacional e internacional.
- Promocionar a Medellín como destino de inversión.
- Fortalecer la red de antioqueños en el exterior (Sos Paisa)
- Posicionar a Medellín como oferente de cooperación.

### Proyectos Incluidos en el Programa

- **Desarrollo de Estrategias para el Impulso de Cooperación Nacional e Internacional:** Fortalecer la inserción de la ciudad en la gestión de cooperación.
- **Desarrollo de estrategias para el impulso de inversión nacional y extranjera en la ciudad:** Apoyar el desarrollo de la dinámica económica local en la atracción de inversión nacional y extranjera
- **Apoyo a la presencia de zonas francas en el territorio:** Aumentar el nivel de desarrollo de proyectos de inversión nacional y extranjera en el territorio. Este proyecto corresponde al Programa Internacionalización Empresarial. \* *Este proyecto pertenece al Programa Internacionalización Empresarial.*

### Indicadores de Resultado

Indicadores de resultado		
Indicador de resultado	Unidad de medida	Meta
Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad	Millones de USD	850
Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida	Millones de USD	30
Monto de alianzas para el desarrollo Monto a partir de las alianzas público-privadas y con la sociedad civil para el desarrollo	Millones USD	288,3

### Indicadores de Producto

Indicador de producto	Unidad de medida	Meta
Nuevas inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad	Número	90
Eventos ¿Por qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales	Número	20
Aportes de paisas en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local	Número	40

Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparte sus buenas prácticas	Número	26
Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia	Número	75
Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa. <i>* Este indicador pertenece al Programa Internacionalización Empresarial.</i>	Porcentaje	100

### 3.1 Indicadores plan indicativo

A continuación se muestra el avance de los indicadores del plan indicativo con corte al 30 de abril de 2022.

Indicador	Unidad	Meta Plan 2020-2023	Cumplimiento Plan 2020-2023	% Cumplimiento 2022
Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y competitividad.	Millones de USD	850	622,27	30,16
Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida.	Millones de USD	30	15,78	35,56
Monto generado por las alianzas público-privadas y con la sociedad civil para el desarrollo.	Millones de USD	288,3	638,05	12,58
Inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad.	Número	90	49	38,10
Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparta sus buenas prácticas.	Número	26	17	37,50
Eventos ¿Por Qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales.	Número	20	12	42,86
Aportes de paisas residentes en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local.	Número	40	20	25
Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia.	Número	75	49	44,44
Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa.	Porcentaje	100	56	31,43

### 3.2 Indicadores plan de acción

A continuación se muestra el avance de los indicadores del plan de acción con corte al 30 de abril de 2022.

Indicador	Unidad	Meta Plan	Acumulado Plan 2020-2023	% Cumplimiento 2022
Unidades productivas beneficiadas en la implementación de estrategias para incrementar su productividad.	Número	75	52	44,44
Empresas asistidas técnicamente en temas de legalidad y/o formalización.	Número	90	49	40
Documentos de lineamientos técnicos elaborados.	Número	4	2	0
Personas capacitadas.	Número	26	17	37,50
Campañas realizadas.	Número	40	31	47
Campañas realizadas.	Número	20	12	60

### 4. Indicadores de gestión

#### 4.1 Indicadores plan indicativo 2020 con corte a 31 de diciembre

Indicador	Unidad	Meta Plan 2020-2023	Meta año 2020	Logro 2020	Acum. Plan 2020-2023
Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y competitividad.	Millones de USD	850	350	383,64	383,64
Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida.	Millones de USD	30	4,8	4,98	4,98
Monto generado por las alianzas público-privadas y con la sociedad civil para el desarrollo.	Millones de USD	288,3	288,3	388,62	388,62
Inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad.	Número	90	15	19	19

Indicador	Unidad	Meta Plan 2020-2023	Meta año 2020	Logro 2020	Acum. Plan 2020-2023
Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparta sus buenas prácticas.	Número	26	3	4	4
Eventos ¿Por Qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales.	Número	20	3	3	3
Aportes de paisas residentes en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local.	Número	40	5	6	6
Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia.	Número	75	12	17	17
Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa.	Porcentaje	100	10	10	10

#### 4.2 Indicadores plan indicativo 2021 con corte a 31 de diciembre

Indicador	Unidad	Meta Plan 2020-2023	Meta año 2020	Logro 2020	Meta año 2021	Logro 2021	Acum. Plan 2020-2023	% Cumplim. 2021
Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y competitividad.	Millones de USD	850	350	383,64	200	204,85	588,49	102,43
Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida.	Millones de USD	30	4,8	4,98	7	8,31	13,29	118,71
Monto generado por las alianzas público-privadas y con la sociedad civil para el desarrollo.	Millones de USD	288,3	288,3	388,62	288	213,16	601,78	74
Inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas	Número	90	15	19	20	22	41	110

Indicador	Unidad	Meta Plan 2020-2023	Meta año 2020	Logro 2020	Meta año 2021	Logro 2021	Acum. Plan 2020-2023	% Cumplim. 2021
para el desarrollo y la competitividad.								
Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparta sus buenas prácticas.	Número	26	3	4	7	10	14	142,86
Eventos ¿Por Qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales.	Número	20	3	3	5	6	9	120
Aportes de paisas residentes en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local.	Número	40	5	6	11	11	17	100
Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia.	Número	75	12	17	19	24	41	126,32
Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa.	Porcentaje	100	10	10	35	35	45	100

#### 4.3 Indicadores plan de acción 2020 con corte a 31 de diciembre

Indicador	Unidad	Meta Plan 2020-2023	Meta año 2020	Logro 2020	Acum. Plan 2020-2023
Personas beneficiadas a través de los proyectos de cooperación nacional e internacional gestionadas para la ciudad y su área de influencia.	Número	3500	3500	6851	6851
Propuestas de valor construidas para la atracción de compañías nacionales y extranjeras que fortalezcan el desarrollo local.	Número	15	15	15	15

Indicador	Unidad	Meta Plan 2020-2023	Meta año 2020	Logro 2020	Acum. Plan 2020-2023
Eventos ¿Por Qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales.	Número	3	3	3	3
Validadores que conocen las buenas prácticas de Medellín.	Número	300	300	348	348
Encuentros con paisas en el exterior.	Número	5	5	5	5

#### 4.4 Indicadores plan de acción 2021 con corte a 31 de diciembre

Indicador	Unidad	Meta Plan	Meta año 2020	Logro 2020	Meta año 2021	Logro 2021	Acum. Plan 2020-2023	% Cumplim. 2021
Unidades productivas beneficiadas en la implementación de estrategias para incrementar su productividad.	Número	75	12	17	19	27	71	142,11
Empresas asistidas técnicamente en temas de legalidad y/o formalización.	Número	90	15	19	18	22	63	122,22
Documentos de lineamientos técnicos elaborados.	Número	4	0	0	2	2	4	100,00
Personas capacitadas.	Número	26	3	4	7	10	24	142,86
Campañas realizadas.	Número	40	5	6	11	17	40	154,55
Campañas realizadas.	Número	20	3	3	5	6	15	120,00

#### 5. Aportes y contratos/convenios suscritos con asociados

Los aportes sociales corresponden a aquellos que hacen los asociados en dinero o en especie a la Agencia para el funcionamiento y el desarrollo de las actividades misionales de la misma.

Los montos son definidos a partir de las necesidades que presenta la ACI Medellín y que son plasmados en una propuesta económica que se remite a la Secretaría de Desarrollo Económico del Municipio de Medellín, siendo este el único asociado que aporta recursos en dinero. Posterior a ello, se da la aprobación y se trasladan los dineros bajo el concepto de aporte social, previa entrega de la cuenta de cobro respectiva por parte de la Agencia.

## 2020

Tipo	Asociado	Objeto	Valor	Duración
Aporte	Alcaldía de Medellín	Contribuir al desarrollo económico y social de Medellín y su área de influencia a través de la gestión de cooperación e inversión, acorde con las prioridades establecidas en el Plan de Desarrollo 2020-2023 "Medellín Futuro".	\$ 5.775.000.000	Doce meses (12)

Número del contrato y/o convenio	Contratante	Objeto	Valor
000881-2020	EPM E.S.P.	Aunar esfuerzos técnicos, humanos y financieros para la transferencia de conocimientos en materia de cooperación y capacidad de gestión, liderado por ACI MEDELLÍN, que permitan el relacionamiento estratégico nacional e internacional y el apalancamiento de los proyectos priorizados por EPM	\$430.000.000
906-2020	Área Metropolitana	"Desarrollar actividades de relacionamiento internacional para el fortalecimiento del Área Metropolitana como autoridad ambiental, de desarrollo económico, regional y gestor de cooperación.	\$189.393.412

## 2021

Tipo	Asociado	Objeto	Valor	Duración
Aporte	Alcaldía de Medellín	Contribuir al desarrollo económico y social de Medellín y su área de influencia a través de la gestión de cooperación e inversión acorde con las prioridades establecidas en el Plan de Desarrollo 2020 - 2023 "Medellín Futuro".	\$ 3.555.151.885	Doce meses (12)
Aporte	Alcaldía de Medellín	Contribuir al desarrollo económico y social de Medellín y su área de influencia a través de la gestión de cooperación e	\$1.000.000.000	

		inversión acorde con las prioridades establecidas en el Plan de Desarrollo 2020 - 2023 "Medellín Futuro".		
--	--	---	--	--

Número del contrato y/o convenio	Contratante	Objeto	Valor
CI 708 -2021	Área Metropolitana	Construir y fortalecer la estrategia de inversión extranjera directa, participación en eventos internacionales (Medellín y sus aliados) y atención de delegaciones internacionales	\$243.810.282
4600090530-2021	Alcaldía de Medellín / Secretaría de Desarrollo Económico	Convenio interadministrativo para la generación de estrategias de atracción del talento fugado para la gestión del conocimiento en el valle del software.	\$1.344.394.953
*CI 980 - 2021	Área Metropolitana	Fortalecer la estrategia de inversión extranjera directa, participación en eventos y atención de delegaciones internacionales.	\$352.941.176
*001231-2021	EPM E.S.P.	Desarrollar estrategias que permitan al Grupo EPM fortalecer los espacios de relacionamiento y de cooperación para potenciar la prestación de los servicios públicos domiciliarios y demás servicios y soluciones.	\$550.000.000

\*Nota: el contrato CI 980 de 2021 se encuentra en ejecución hasta el 31 de diciembre de 2022 y el contrato 001231-2021 hasta el 11 de noviembre de 2022.

## 2022

Tipo	Asociado	Objeto	Valor	Duración
Aporte	Alcaldía de Medellín	Contribuir al desarrollo económico y social de Medellín y su área de influencia a través de la gestión de cooperación e inversión, acorde con las prioridades establecidas en el Plan de Desarrollo 2020-2023 "Medellín Futuro".	\$ 3.500.000.000	Doce meses (12)
Aporte	Alcaldía de Medellín	Contribuir al desarrollo económico y social de Medellín y su área de influencia a través de la gestión de cooperación e inversión, acorde con las prioridades establecidas en el	\$2.000.000.000	

		Plan de Desarrollo 2020-2023 "Medellín Futuro".		
--	--	--	--	--

## 6. Mesas y Comités con participación de la ACI Medellín

Mesa	Descripción de la Mesa	Participación de la ACI
Junta Directiva Instituto Confucio	Junta directiva del Instituto Confucio Medellín cuyo objetivo es generar espacio de participación y aprendizaje para los estudiantes del Valle de Aburrá interesados en el lenguaje y cultura china.	La ACI Medellín en su participación de la asamblea directiva celebrada anualmente, pone en consideración las prioridades de internacionalización a esta instancia para articular los esfuerzos del Instituto con los proyectos estratégicos de la ciudad. A raíz de esta participación se viene trabajando la posibilidad de instaurar un Jardín Cantonés en la C4ta como donación de la Universidad Agrícola del Sur de China.
Rutas aéreas	También denominado Comité de Turismo de Medellín y el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, socializa información competitiva y confiable que sume al cumplimiento de los estándares necesarios para ser un Destino Turístico Inteligente, meta que está trazada en el Plan de Desarrollo Medellín Futuro en su línea estratégica de Reactivación Económica y Valle del Software. Tiene la participación de actores relevantes del sector como los son: representantes de cadenas hoteleras, restaurantes, agencias de viajes, gremios, asociaciones y entidades gubernamentales.	Compartir las experiencias de intercambios de buenas prácticas desde el discurso de transformación de la ciudad, al igual que la promoción del territorio como escenario idóneo para proyectos de inversión en turismo e infraestructura hotelera.
Metro de la 80  Regional de Movilidad Sostenible	La mesa comunicacional del Metro de Medellín busca actualizar a todos los actores impactados, desde la planificación hasta la operación del proyecto Metro de la 80, con las novedades que traiga el desarrollo de esta importante apuesta que integra el sistema multimodal de movilidad de la ciudad.  Espacio interinstitucional para discutir todas las iniciativas y proyectos que tiene la academia, el sector privado, el sector público y	Convocatoria en el gremio empresarial, tanto nacional como internacional, para la difusión de las etapas contractuales de participación en la ejecución del proyecto, en una serie de webinar programados desde el equipo de comunicaciones del Metro de Medellín.  Presentar a la mesa las convocatorias de cooperación internacional que otros actores, además de las dependencias del conglomerado,

Mesa	Descripción de la Mesa	Participación de la ACI
Articulación Secretaría de Gobierno y Privada	<p>organizaciones de la sociedad civil relacionados con la movilidad sostenible, que puede tener impactos importantes en otros asuntos como la calidad del aire, la salud, soluciones tecnológicas, planeación urbana, entre otros.</p> <p>Espacio creado para cumplir con el producto del Plan de Desarrollo “Medellín Futuro 2020-2023”: crear un Agenda de Cooperación Internacional para el Conglomerado Público” a cargo de la Secretaría de Gobierno.</p>	<p>puedan presentarse relacionadas con la movilidad sostenible. Presentar el seguimiento a proyectos de cooperación internacional que sean parte de la discusión de varios actores de la mesa y que puede contener información relevante para el desarrollo de otras iniciativas. La ACI Medellín durante toda la creación de la Agenda, asesoró y envió la información requerida por la Secretaría de Gobierno y la Privada, con el objetivo de crear el documento final de “Agenda de Cooperación Internacional para el Conglomerado” que fue presentado en los últimos meses del año pasado. Aportamos en la creación gráfica del Valle del Software, así como desde la entidad publicamos por nuestros canales acciones de nuestro quehacer que le apuntan a esta estrategia. Ejemplos: instalación de nuevas empresas de tecnología, llevar a periodistas internacionales a la Ciudadela de la Cuarta Revolución Industrial, también delegaciones a los centros del Valle del Software, entre otros.</p>
Valle del Software	<p>La finalidad de esta mesa era exclusivamente crear entre varios actores del Conglomerado Público de Medellín la narrativa de la línea Medellín Valle del Software. Los representantes de las entidades aportaron a la creación de la imagen y a la línea discursiva para que la Secretaría de Comunicaciones la aplicara.</p>	<p>El rol de la ACI consiste en participar en el diseño de indicadores de seguimiento a la Política y apoyar cuando sea necesario desde la cooperación para temas de emprendimiento e innovación social.</p>
Secretaría Técnica de la Política de Innovación Social	<p>Liderada por Ruta N, esta secretaría se hace cargo de hacer seguimiento a la Política de innovación social y emprendimiento de Medellín. Hacen parte entidades como Ruta N, la SDE, la Secretaría de Innovación digital, Accenture, Makaia, la red de universidad por la innovación, entre otras.</p>	<p>Según solicitud, apoyar con temas de relacionamiento ce intercambio con otras ciudades que estén desarrollando procesos similares.</p>
Plan estratégico Medellín 2030-2050	<p>El DAP se encuentra diseñando u documento de visión ciudad 2020-2050 para lo cual realizamos una reunión comenzamos 2021 en la cual analizamos posibles formas de aportar, sin embargo, no nos han convocado para seguimiento ni aportes posterior a esa reunión.</p>	<p>Según solicitud, apoyar con temas de relacionamiento ce intercambio con otras ciudades que estén desarrollando procesos similares.</p>

### Comités

Comité	Descripción del Comité	Participación de la ACI
--------	------------------------	-------------------------

Comité Técnico Enlaza Mundos	Cumplimiento del reglamento operativo del Programa Enlaza Mundos para el otorgamiento de créditos condonables para posgrados, programas de doble titulación y pasantías en el exterior.	Seguimiento al cronograma presentado al comité técnico y la asignación de recursos en cada vigencia de acuerdo con la presentación que hace la Agencia para la Educación Sapiencia cada semestre.
------------------------------	---	---

## 7. Conocimiento e Innovación

El objetivo del proceso de CI es “Hacer inteligencia del entorno y generar datos, información y conocimiento para gestionar proyectos de cooperación e inversión y para fomentar la innovación”.

### 7.1 Innovación para la cooperación y la inversión

LA ACI Medellín experimentó un cambio estructural para poder impulsar la innovación. Pasó de tener un proceso de gestión de conocimiento a la creación del proceso de Conocimiento e Innovación. Este cambio fundamental habilitó las condiciones para el diseño de la estrategia de innovación para la ACI Medellín que consta de varios componentes, pero que en términos generales interpela a la ACI Medellín en relación con cómo se puede generar un giro en la gestión de cooperación y atracción de inversión, que se enfoque en responder de mejor manera a los retos del desarrollo.

Innovar en la ACI Medellín consiste en desarrollar y adaptar servicios, experiencias, procesos y herramientas que agreguen valor a nuestras partes interesadas en su proceso de internacionalización, y que respondan a los retos del desarrollo sostenible.

*Los resultados se pueden ver en el aparte de proyectos especiales.*

### 7.2 Informes de tendencias de cooperación e Inversión

Desarrollamos 4 informes de tendencias. Dos de cooperación con fecha 2021 y 2022, igual que dos informes de tendencias de inversión 2021 y 2022.

En todos ellos comenzamos a tratar lo que consideramos innovación en la atracción de inversión y en la gestión de cooperación.

### 7.3 Gestión de redes internacionales

la ACI Medellín es la entidad designada por la alcaldía de Medellín para administrar y gestionar las redes internacionales de ciudad, las cuales son un medio para fortalecer la inserción internacional de los gobiernos locales, incrementar las oportunidades de cooperación descentralizada e intercambiar aprendizajes, además de posibilitar la discusión de asuntos globales que podemos enfrentar de manera estratégica y en conjunto.

El proceso de internacionalización de Medellín se ha fortalecido gracias a su participación en las redes de ciudades, en tanto le abren oportunidades de participación en eventos y premios diseñados estratégicamente para maximizar la difusión de los aciertos de cada territorio en materia de desarrollo social, económico y ambiental.

A continuación, la descripción de las redes con las cuales trabaja Medellín y los avances:

**C40:** trabaja en las acciones para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y enfrentar los riesgos del cambio climático. El alcalde Daniel Quintero hace parte del Global Mayors COVID-19 Recovery Task Force, grupo de la red que le ha permitido a Medellín hacer parte de las ciudades líderes en la conversación sobre la reactivación post COVID-19, cuidando que esto no signifique el colapso climático se convierta en una crisis aún mayor y que detenga la economía global.

**RED GLOBAL DE CIUDADES RESILIENTES:** apoya la adopción de una visión de la resiliencia que incluya no solo los impactos naturales como terremotos, inundaciones y enfermedades, sino también las tensiones políticas, económicas, culturales y sociales que debilitan la estructura de una ciudad.

**METROPOLIS:** opera como foro internacional para explorar problemas y soluciones comunes de las grandes ciudades y regiones metropolitanas.

**AL-LAS:** busca fortalecer las relaciones internacionales de las ciudades miembro, para la mejora de políticas públicas y desarrollo territorial.

**ICLEI:** es la red del medio ambiente que apoya a los gobiernos locales, mediante capacitación, asistencia técnica y asesoría, en el diseño e implementación de programas de desarrollo sustentable.

**CIDEU:** promueve el diseño y gestión estratégica de proyectos urbanos para lograr el desarrollo sostenible de las ciudades iberoamericanas.

**AICE:** el objetivo de esta red es promover, inspirar, fomentar y velar por el cumplimiento de los principios recogidos en la Carta de Ciudades Educadoras (Declaración de Barcelona) que busca impulsar el desarrollo educativo de las ciudades miembro, sin dejar al azar el desarrollo de sus habitantes.

**MERCOCIUDADES:** favorece la participación de los municipios en el proceso de integración regional, fortaleciendo las instituciones de las ciudades miembro en el seno del Mercosur y desarrollando el intercambio y la cooperación horizontal entre las municipalidades de la región.

**RED DE CIUDADES CREATIVAS DE LA UNESCO:** trabaja la cooperación entre ciudades para identificar la creatividad como factor estratégico de desarrollo urbano sostenible en siete ámbitos creativos: artesanía y artes populares, diseño, cine, gastronomía, literatura, música y artes digitales.

**MUSAL- Red de ciudades líderes en movilidad urbana:** su objetivo es contribuir a los procesos de modernización y transformación de movilidad urbana, implementando sistemas integrados multimodales con capacidad para ofrecer servicios eficientes de alta calidad con integración social.

**RED MUNDIAL DE CIUDADES DEL APRENDIZAJE DE LA UNESCO:** es un espacio para solucionar problemas y compartir ideas con el objetivo de crear ciudades que aprenden y proporcionan a sus habitantes inspiración, know-how y mejores prácticas.

**RED LATINOAMERICANA DE CIUDADES ARCOÍRIS:** esta red se propone como un sistema regional de intercambio de experiencias, políticas y programas entre grandes metrópolis y gobiernos amigables con la población LGTBI, considerando la inclusión como la base de la integración ciudadana y el mantenimiento de un tejido social libre, digno y respetuoso de los derechos de las personas.

**CITIES FOR MOBILITY:** busca una movilidad sostenible y compatible con el futuro, es decir, una movilidad socialmente justa, con calidad ambiental y que contribuya al fomento de la economía.

### **Resultados 2020 redes de ciudad**

**AL LAS:** durante el último trimestre la red sostuvo diferentes encuentros a fin de determinar un mecanismo de continuidad de la red, una vez que los fondos aportados por los cooperantes se han agotado. Se espera que en 2021 se constituya una figura de organización no gubernamental y el pago de cuotas de membresías para la permanencia de la red.

**AICE:** como resultado de la gestión de la ACI Medellín, la ciudad fue seleccionada como una de las tres ciudades ganadoras del Premio de Ciudades Educadoras a Buenas Prácticas de Inclusión y Democratización de la Cultura, con la iniciativa “Aquí vive la cultura: Red de Casas de la Cultura, Teatros, Unidades de Vida Articulada y Laboratorios de Producción Sonora - Red CATUL”, de la Secretaría de Cultura Ciudadana, de la Alcaldía de Medellín.

La ciudad fue seleccionada, entre 58 candidaturas, de 13 países. Esta iniciativa fue seleccionada gracias al enfoque global del proyecto y su carácter territorial, para conseguir una mayor democratización de los equipamientos culturales como espacios de aprendizaje abiertos a toda la ciudadanía. Este Premio permitirá aumentar la visibilidad internacional de los proyectos culturales de la ciudad de Medellín, ante más de 500 gobiernos miembros de la red AICE, alrededor del mundo.

**RED DE CIUDADES RESILIENTES:** como resultado de la participación en esta red y gracias a los socios estratégicos, esta colectividad invitó a la Alcaldía de Medellín a participar de la convocatoria "Esfuerzos de COVID-19 para migrantes, refugiados y desplazados internos" del Mayors Migración Council. Esta Convocatoria fue cerrada, y las ciudades que pudieron postularse fue por invitación directa.

La Alcaldía de Medellín se presentó por gestión de la ACI Medellín, con una propuesta de la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos, para abordar las necesidades urgentes de ayuda en respuesta al COVID-19 para población migrante, refugiada y desplazada interna que viven en Medellín. La subvención fue realizada por un valor de USD 174.000. La candidatura de la Alcaldía de Medellín pasó a segunda fase de evaluación, y espera ser seleccionada entre las cinco propuestas que se financiarán.

**MERCOCIUDADES:** participación de la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos, en la “Escuela de Resiliencia” de Mercociudades y la Red de Ciudades Resilientes, a la cual se pudo participar gracias a un proceso de postulación, en el cual la Secretaría fue seleccionada, con el proyecto “La resiliencia capacidad generadora de desarrollo - Medellín Futuro”. El objetivo principal de esta Escuela fue generar espacios para la difusión del enfoque de resiliencia en donde las ciudades puedan compartir las experiencias y aprendizajes adquiridos en su trabajo, afrontando los nuevos desafíos de la gestión tanto en forma local, como regional y mundial.

Igualmente, participamos en el Consejo de Mercociudades en la cumbre de la red. Este es un órgano superior de dirección que está integrado por ocho ciudades de países de la región, dentro de las cuales se encuentra la ciudad de Medellín. Participar en estos órganos directivos de las redes internacionales, es de gran importancia para la acción internacional de la ciudad, ya que son espacios de deliberación de alto nivel, que ayudan a posicionar y a visibilizar mucho más a Medellín ante el mundo, abriéndole camino a mejores oportunidades de cooperación internacional.

**METRÓPOLIS:** La ciudad de Medellín tuvo la oportunidad de participar en la asamblea general de miembros de la Asociación Mundial de las Grandes Metrópolis, presentó su candidatura y posterior elección como Miembro del Consejo de Administración, lo cual le permitirá no solo estar presente en la toma de decisiones más relevantes de la red, sino también, pertenecer a bloques de trabajo con otras ciudades miembro para la creación de proyectos relevantes para el desarrollo económico, el urbanismo y la sostenibilidad ambiental.

La participación de Medellín en la asamblea permitió también resaltar el apoyo a la candidatura de la ciudad de Bogotá a la presidencia del Consejo de Administración, la cual será compartida con la ciudad de Guizhou, China. Esto facilitará las posibilidades de crear redes de trabajo y posibles proyectos innovadores en los que se logren involucrar las ciudades latinoamericanas pertenecientes a la red.

### Resultados 2021 redes de ciudad

**AICE:** gracias al apoyo de la Agencia, Medellín fue una de las tres ciudades galardonadas con el Premio de Ciudades Educadoras a Buenas Prácticas de Inclusión y Democratización de la Cultura, con la iniciativa “Aquí vive la cultura: Red de Casas de la Cultura, Teatros, Unidades de Vida Articulada y Laboratorios de Producción Sonora - Red CATUL”, de la Secretaría de Cultura Ciudadana, de la Alcaldía de Medellín.

El reconocimiento internacional a la ciudad fue gracias a su trabajo en la democratización cultural, la mejora y la adecuación de equipamientos culturales como espacios de aprendizaje abiertos a toda la ciudadanía, en el marco de la Red CATUL. La entrega se realizó el 25 de marzo en el marco de la decimosexta Asamblea General de AICE, de manera virtual y con la asistencia de los organizadores del premio Red AICE, jurados, alcaldes, delegados de las demás ciudades ganadoras y las más de 500 urbes que componen la asociación. El galardón fue recibido por el secretario de Cultura Ciudadana, Álvaro Narváez.

Adicionalmente, la ciudad participó en pleno de la Asamblea General de la red en la misma fecha, el cual fue un espacio exclusivo para los gobiernos locales miembros de la red y en el que se relató la memoria de actividades de 2020, se acordó el plan de acción de 2021, y se anunció la Asamblea General de 2022.

**RED DE CIUDADES CREATIVAS DE LA UNESCO:** con motivo de la participación de Medellín en la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO, la ciudad fue invitada a participar en el proyecto “Ciudad de la Música de la UNESCO - UCOM Hannover Street”, el cual buscó aunar esfuerzos en torno a la solución de los problemas a los que se ha enfrentado el sector de la música, y en consecuencia los músicos, por la pandemia del COVID 19.

UCOM Hannover Street consistió en una serie de transmisiones en vivo que hablaron sobre como los músicos y los promotores de conciertos en la Ciudad de la Música de la UNESCO de Hannover han enfrentado la crisis del COVID-19, como han dado respuesta a los problemas con la ayuda de las nuevas tecnologías, y qué desafíos cotidianos han surgido de la nueva situación. Además, el proyecto buscó obtener nuevas ideas e intercambiar las mejores prácticas en dicha materia entre los gobiernos locales miembros de la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO.

Medellín participó del proyecto el 7 de marzo con una entrevista a Sara Melguizo, directora de la Revista Música y de la Unión del Sector de la Música de Medellín, conversación que fue documentada por medio de un video, y que fue transmitido en el marco del proyecto UCOM Hannover Street. En esta entrevista Sara Melguizo enfatizó en las vías alternas que ha tomado el sector de la música en Medellín para dar respuesta a las problemáticas impuestas por la pandemia y como estas nuevas alternativas han tenido que tomar mayor relevancia en la promoción del arte en la ciudad.

**RED GLOBAL DE CIUDADES RESILIENTES:** Gracias a la participación de Medellín en la Red Global de Ciudades Resilientes, y a los socios estratégicos de la misma, la Alcaldía de Medellín fue invitada a participar de la convocatoria "Esfuerzos de COVID-19 para migrantes, refugiados y desplazados internos" del Mayors Migración Council. Esta fue una convocatoria cerrada, es decir que las ciudades que pudieron postularse lo hicieron por invitación directa.

La Alcaldía de Medellín se presentó gracias a la gestión de la ACI Medellín, con una propuesta de la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos, para abordar las necesidades urgentes de ayuda en respuesta al COVID-19 para población migrante,

refugiada y desplazada interna que viven en Medellín. La subvención solicitada fue por un valor de USD 174.000.

Si bien la candidatura de la Alcaldía de Medellín no pasó a la fase final de selección de la convocatoria, gracias a la gestión del Mayors Migration Council, la Fundación Conrad N. Hilton se interesó en apoyar la propuesta de Medellín, y actualmente las entidades se encuentran en conversaciones para concretar el apoyo a este proyecto.

**MERCOCIUDADES:** participación de Medellín en la Cumbre de Mercociudades 2021, liderada por la ciudad de Tandil, bajo el lema “Gestión asociada para el desarrollo”, el 28 y 29 de abril, en la cual se reunieron alcaldes y representantes de las ciudades miembro para debatir y reflexionar alrededor de los lineamientos y acciones de la red en 2021 y 2022.

En la edición de esta Cumbre se abordó la crisis sanitaria producida por el COVID-19, el impacto que este ha producido en las ciudades y en la región, y en donde los territorios enfrentan los efectos del virus con asimetrías.

**CIDEU:** obtener una beca completa valorada en 1.500 euros para el Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano 2021, al Subgerente de Estructuración de Proyectos de la Empresa de Desarrollo Urbano - EDU.

El programa de especialización se orientó al desarrollo profesional de las personas responsables de pensar, planificar y gestionar la estrategia urbana.

Igualmente se logró la adhesión de la Secretaría de Movilidad a la Microrred de Estrategias Urbanas que aglutinará a las ciudades y entidades socias de CIDEU con interés en abordar la temática de movilidad urbana sostenible. La iniciativa contó con el apoyo del Ayuntamiento de Barcelona, estuvo conformada por ocho ciudades y se realizaron seis sesiones virtuales (una por mes), en las que se reunieron técnicos(as) responsables de esta temática, con el objetivo de compartir sus desafíos, experiencias y soluciones.

De igual forma, la Secretaría de Movilidad participó en el webinar “Derecho a la ciudad y movilidad en contexto de crisis” que se realizó el 15 de junio de 2021 y tuvo por objetivo compartir con los gobiernos locales y regionales herramientas y estrategias de desarrollo urbano para garantizar una movilidad sostenible e inclusiva en un contexto de crisis.

**ICLEI:** la ACI Medellín participó en el webinar “Sustainable Cities in Latin America and Caribbean” organizado por el Global Climate Change Alliance Plus (GCCA+) en alianza con ICLEI Colombia para exponer historias de éxito, además de los retos de la región en la implementación de los objetivos del Acuerdo de París.

Posteriormente en el mismo mes, la Secretaría de Medio Ambiente presentó ante el “TAP Latin-American Pitch”, el Programa de Revitalización Biológica para conseguir inversionistas y cooperantes. Este proceso no se pudo seguir adelante debido a que la Secretaría no encontró cooperación no reembolsable entre los aliados, pero permitió una visibilización a nivel internacional del programa.

En agosto se destacó la participación del alcalde, Daniel Quintero Calle, en el Comité Asesor sobre Gobiernos Locales y Biodiversidad del Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB) de las Naciones Unidas. El Comité estuvo compuesto por gobiernos locales, y ofreció una plataforma de diálogo sobre la biodiversidad y la naturaleza desde una perspectiva urbana.

**RED GLOBAL DE CIUDADES RESILIENTES:** gracias a la participación de Medellín en la Red Global de Ciudades Resilientes, en el mes de julio y agosto se obtuvieron los siguientes logros, liderados por la ACI Medellín, en conjunto con el Departamento Administrativo de Planeación.

La Red de Global de Ciudades Resilientes invitó a la Alcaldía de Medellín a beneficiarse de un programa de digitalización con la empresa Orbia, del grupo Duraline, ofreciendo asistencia técnica para el diseño de una solución concreta en temas de conductividad para población vulnerable.

La Red de Ciudades Resilientes y Orbia, apoyaran a las ciudades de América Latina y el Caribe a identificar, diseñar y planificar soluciones de infraestructura digital de última generación para abordar sus desafíos de inclusión digital más urgentes. Incluyendo, entre otros, el desarrollo de la primera capa de conectividad para barrios vulnerables, con el fin de impulsar las actividades económicas productivas y dotarlos de servicios, tales como comunicación de datos, monitoreo de tráfico, seguridad de los servicios de agua y electricidad, y gestión inteligente del agua de lluvia (inundaciones). Esta propuesta se encuentra en desarrollo y se espera sacar a feliz término, junto con el Departamento Administrativo de Planeación y la Secretaría de Innovación Digital.

En agosto, el presidente de la Red de Ciudades Resilientes y Alcalde de Houston, Sylvester Turner, invitó al alcalde, Daniel Quintero, a participar del “R-Cities Mayors and City Leaders Taskforce” el cual es un espacio que busca involucrar a los alcaldes de la Red y a los líderes de la ciudad en el camino hacia la construcción de la visión estratégica y el trabajo global de la Red.

El grupo de trabajo de alcaldes y líderes de ciudades buscó debatir acerca de la orientación estratégica de la Red, y convertir a los alcaldes en portavoces mundiales sobre la importancia de la resiliencia urbana para un mundo más seguro y equitativo.

A finales de agosto el alcalde, Daniel Quintero, aceptó la invitación para ser parte de este selecto grupo de líderes de gobiernos locales a nivel mundial.

**METRÓPOLIS:** gracias a la participación en la red, la ciudad se ha visto beneficiada de una de las plataformas de visibilización de buenas prácticas de la Red, llamada Cities for Global Health.

Por otra parte, desde mayo de 2021, Medellín se encuentra participando del “Grupo de Trabajo sobre el Futuro de los Espacios Públicos Metropolitanos”. El proyecto se centra en cómo las políticas integradas y transversales pueden generar espacios públicos de mejor calidad, inclusivos, resilientes y sostenibles. Desde Medellín, se han integrado la Empresa

de Desarrollo Urbano - EDU y la Agencia APP. En el grupo participan cinco ciudades de tres continentes: Bruselas (ciudad - región), Medellín, Área Metropolitana de Barcelona (AMB), Montreal y el Gobierno Metropolitano de Seúl.

La ACI Medellín participó en el evento “¿Cómo y por qué surge la innovación en las ciudades?” en representación de la ciudad. El evento, organizado por Metrópolis y el PNUD, contó con la participación de Montevideo y Medellín. En este espacio se abordaron los elementos que incentivan la innovación social-cívica impulsada por los ciudadanos y se dieron ejemplos de buenas prácticas en innovación pública abierta de las ciudades. Aquí se resaltó el Laboratorio de Innovación Pública “Medelnn”, entre otras prácticas. Así mismo, se hizo una reflexión sobre los habilitadores de la innovación en lo público. Este webinar hizo parte de la serie “Learning from Cities”, que busca destacar soluciones e ideas de ciudades y áreas metropolitanas sobre problemas urgentes, vinculados tanto a la pandemia del COVID-19 como a la necesidad de adaptarse a un mundo en constante cambio. Los insights del evento se difundieron ampliamente a través de los canales de Metrópolis.

RED DE CIUDADES CREATIVAS DE LA UNESCO: en primer lugar, desde la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO solicitaron a todas las ciudades creativas miembros compartir las experiencias de las iniciativas que se desarrollaron en cada territorio para mitigar el impacto causado por el COVID-19 en el presente año.

La Secretaría de Cultura Ciudadana compartió la estrategia “Música por la Vida”, liderada por el Despacho de la Gestora Social con ellos, la cual es una iniciativa para realizar un homenaje a las víctimas de la pandemia con música y encendido de velas.

También tuvimos la posibilidad de visibilizar esta estrategia ante todas las ciudades creativas de la Red, lo cual aporta al propósito de la ACI Medellín de posicionar la ciudad y sus programas a nivel mundial.

Por otro lado, logramos la participación de la Alcaldía de Medellín en el “VAM 2021 - Valparaíso Musical 2021”. Durante este evento que se llevó a cabo el 25 de agosto del presente año, se realizó la Mesa de Trabajo de la Red de Ciudades Creativas de la Música de la UNESCO que tuvo como objetivo explorar y mapear formas de vinculación entre los territorios, para fortalecer redes de apoyo y la cooperación internacional.

Como instancia previa y de introducción a esta mesa de trabajo, se desarrolló el Encuentro de Territorios Musicales, el 24 de agosto, como un espacio de networking entre agentes claves de distintas ciudades musicales. El objetivo fue fomentar el reconocimiento entre representantes de distintos territorios y ciudades musicales, sus principales iniciativas y realidades.

Algunas de las ciudades que participaron fueron Bilbao, Lima, Ibagué, Santo Domingo, Guadalajara, Frutillar y por supuesto, Valparaíso. Producto de este encuentro de discusión se envió un documento compilado con todos los programas expuestos, propiciando intercambios técnicos en temáticas concretas, se creó un calendario de los múltiples

eventos que tienen las ciudades miembros para el intercambio de artistas y de mercados, y se propuso mantener la comunicación activa entre las ciudades iberoamericanas.

AICE: en el marco de los "Diálogos Educadores Ciclo 2021" de AICE, la Secretaría de Educación participó en el "Diálogo Educador: de la escuela al mundo del trabajo", en el cual se realizó un intercambio de proyectos educativos preprofesionales o cívicos. En este encuentro la Secretaría de Educación pudo conocer de primera mano el proyecto de "La secundaria del futuro" de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina; la experiencia de la Fundación Barcelona Formación Profesional, de España; y el proyecto de "Prácticas Cívicas" de Bruselas, Bélgica.

Finalmente, la Alcaldía de Medellín se vinculó a través de la Secretaría de Educación a la celebración del Día Internacional de la Ciudad Educadora, el 30 de noviembre, por medio de la elaboración de una nota web sobre el Día Internacional de la Ciudad Educadora, de la difusión de esta celebración en redes sociales y de la realización de "Vox POP" para entrevistar a ciudadanos de Medellín sobre su visión acerca de Medellín Ciudad Educadora. Esta movilización mediática alrededor de la celebración le ayudó a la ciudad a aumentar su visibilidad internacional ante más de 400 ciudades miembro de la red.

MERCOCIUDADES: la Secretaría de Educación de la Alcaldía de Medellín y la Municipalidad de San Justo se postularon a la "Convocatoria para el Financiamiento de Proyectos de Cooperación Sur-Sur 2021" de Mercociudades, el 17 de octubre, con el proyecto Hogares 2030 de la Municipalidad de San Justo. El proyecto busca conocer experiencias exitosas y acceder a asesoramiento experto por parte de ciudades latinoamericanas que hayan atravesado procesos de relocalización y construcción del hábitat, con especial énfasis en el desarrollo comunitario a través de la educación. Las experiencias de relocalización de familias de Medellín, sus proyectos urbanos integrales y sus intervenciones educativas en el territorio pueden resultar particularmente útiles a la hora de planear la estrategia de San Justo.

Por otro lado, la Alcaldía de Medellín participó en el Consejo de Mercociudades, a través de la representación de la ACI Medellín, el 25 de octubre. El Consejo de Mercociudades es el órgano superior de administración y alta dirección de primera instancia de la red. En este espacio se debatió acerca de los espacios de formación y de financiamiento de proyectos del Programa de Cooperación Sur de la red y de la participación de la red en la COP15 y COP26. También se abordaron temas como las candidaturas para la coordinación de las instancias temáticas y para la presidencia de la red. Además, se abarcaron temas generales sobre el desarrollo de la XXVI Cumbre de Mercociudades.

Finalmente, la Alcaldía de Medellín participó en la XXVI Cumbre de Mercociudades a través de la representación de la ACI Medellín, el 2 de diciembre. Esta cumbre es el evento anual más importante de la red en el cual se reúne el máximo órgano de deliberación y dirección de esta: la Asamblea de Mercociudades. Durante la Asamblea se aprobó el plan anual de trabajo de la red, se abordó el proyecto "Escuela de Resiliencia de Mercociudades", se reunieron las instancias temáticas de la red, entre otros. Además, se llevó a cabo una de las reuniones anuales del Consejo de Mercociudades, espacio en el cual participó la

Alcaldía de Medellín por medio de la representación de la ACI Medellín, con el fin de aportar en los procesos de toma de decisiones de la red.

METROPOLIS: gracias a la participación de la Alcaldía de Medellín en la red Metrópolis, lo cual la faculta como miembro indirecto de la red de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos - CGLU, el Secretario de Cultura Ciudadana participó de forma presencial en el Izmir 21 CGLU Culture Summit del 9 al 11 de septiembre. El Secretario fue vocero de la ciudad en el foro “Public Spaces, Urban Planning and Design”, en el cual abordó el impacto de la crisis del COVID-19 y la evidencia de la profunda necesidad de fomentar la cultura en las ciudades y las comunidades. La Cumbre de Cultura de CGLU es el principal punto de encuentro a nivel mundial de ciudades, gobiernos locales y otras partes interesadas que están comprometidas con la implementación efectiva de políticas y programas de cultura y sostenibilidad.

Durante el Día Mundial Metropolitano, el 7 de octubre del presente año, la red de ciudades Metrópolis publicó dos videos realizados por la Secretaria de Salud de la Alcaldía de Medellín y la Directora de la ACI Medellín, en los que se abordó la gestión de la ciudad ante la crisis ocasionada por el COVID-19, incluyendo desde donaciones y proyectos de cooperación internacional por parte de la comunidad internacional, hasta la estrategia Medellín Me Cuida como respuesta ante la pandemia, en pro del bienestar de los habitantes de la ciudad.

Finalmente, y nuevamente gracias a la participación indirecta de la ciudad en CGLU, el alcalde de Medellín, Daniel Quintero Calle, participó en la ceremonia de premiación del “Premio Internacional CGLU - Ciudad de México - Cultura 21” en Barcelona, el 17 de noviembre, durante el UCLG 2021 World Council enmarcado en el Smart City Expo. El premio fue otorgado a la ciudad de Medellín en la categoría “Ciudades, Gobiernos Locales y Regionales”, por el trabajo realizado con la Red de Prácticas Artísticas y Culturales. El premio fue de 25.000 euros que se destinaron a la creación de una plataforma de transformación digital que potencie los procesos de la red y beneficie a sus más de 8.000 integrantes.

CIDEU: CIDEU, Bloomberg Philanthropies y Delivery Associates realizaron una transferencia de aprendizaje a las ciudades interesadas en aprender sobre el proyecto Bancuadra, el cual fue el proyecto ganador del Mayor

Challenge de Bloomberg Philanthropies en 2016. La sesión de intercambio de conocimiento se denominó “¿Cómo Bancuadra comprendió a sus beneficiarios?”, y se realizó el 19 de agosto del presente año.

Se realizó una presentación del proyecto “Parques del Río Norte y Sur” como caso de estudio en el Programa de Especialización de CIDEU por parte del gerente de la EDU, Wilder Echavarría. Esta acción apoyó el objetivo de aumentar la visibilización internacional de buenas prácticas de la Alcaldía de Medellín en materia de urbanismo y sostenibilidad.

**ICLEI:** por la participación de la Alcaldía de Medellín en la red ICLEI, la ciudad se adhirió a la Declaratoria de Edimburgo en el mes de septiembre, gracias a la firma de esta proclamación por parte del alcalde, Daniel Quintero. Esta declaratoria tiene como propósito liderar proyectos y estrategias que contribuyan al cuidado, protección y preservación de los ecosistemas a nivel mundial.

También se realizó una gestión con la red ICLEI y con la ciudad brasileña de Campiñas para la realización de un diálogo sustentable entre ciudades, a fin de ahondar en los procesos de planificación de ciclovía con principios de género y sostenibilidad. Esta iniciativa fue liderada por la Agencia APP.

**RED DE CIUDADES RESILIENTES:** gracias a la gestión de la ACI Medellín se logró la publicación del proyecto “Metro de la 80”, en el newsletter quincenal de la Red de Ciudades Resilientes el cual llega a más de 90 ciudades miembro en todo el mundo.

Este newsletter apoyó el objetivo de aumentar la visibilidad internacional de buenas prácticas de la Alcaldía de Medellín en materia de urbanismo, sostenibilidad y energía limpia.

**RED DE CIUDADES DEL APRENDIZAJE DE LA UNESCO:** el 27 de octubre, participamos en la Quinta Cumbre de Ciudades del Aprendizaje de la UNESCO, en la cual el alcalde, Daniel Quintero, cedió el título de la ciudad anfitriona a Yeonsu, Corea del Sur, durante la ceremonia de apertura.

A su vez, la secretaria de Educación, Alexandra Agudelo, hizo parte del Foro Temático “Enfoques para la Educación Inclusiva en el Aprendizaje para la Salud” como ponente, en el marco del evento.

**RED DE CIUDADES CREATIVAS DE LA UNESCO:** la Alcaldía de Medellín participó en el II Seminario Internacional de Música y Transformación Social, en el mes de septiembre, en el marco de los 30 años de la Fundación Nacional Batuta, a propósito de la postulación de Ibagué como Ciudad Creativa en la categoría de Música.

El seminario buscó propiciar un espacio de reflexión y conocimiento sobre las dinámicas de la música y la formación musical en el mundo y su impacto en la sociedad, con el propósito de dinamizar el sector cultural y educativo de Ibagué y buscar articulaciones a nivel local, nacional e internacional que enriquezcan la práctica en todas sus dimensiones.

El seminario le permitió a la Alcaldía de Medellín conocer las experiencias y perspectivas de las ciudades en relación con el papel transformador de la música, insumos que fueron invaluable para el buen resultado del Seminario, y también el inicio de un vínculo permanente y estrecho de cooperación con Ibagué.

Es importante destacar que la Secretaría de Cultura de la Alcaldía de Medellín ha apoyado la candidatura de la ciudad de Ibagué, como Ciudad Creativa en la categoría de Música,

estrechando los lazos de cooperación y de amistad con esa ciudad para desarrollar proyectos conjuntos y participación internacional.

## Resultados 2022 redes de ciudad

AICE: en representación de la Alcaldía de Medellín, la Agencia participó de forma virtual en la Asamblea General de AICE. Ésta tuvo lugar en Tampere, Finlandia, el 30 de marzo, y se desarrolló en un formato híbrido (presencial y virtual).

En este espacio se hizo un recuento de las actividades en 2021 y se hizo una revisión del plan de acción para 2022. También se habló sobre los eventos futuros de la Red, dentro de los cuales se encuentra el Día Internacional de la Ciudad Educadora de 2022, del cual la Secretaría de Educación participa anualmente, y el XVI Congreso Internacional de Ciudades Educadoras, el cual es un espacio de formación y aprendizaje de gran valor.

Éste último tendrá lugar en Andong, Corea, del 25 al 28 de octubre de 2022, y se realizará bajo el lema “Ideando el Futuro de la Educación en la Ciudad: Innovación, Tradición e Inclusión”.

Actualmente se encuentra abierta la oportunidad de presentar experiencias por parte de las ciudades en el XVI Congreso Internacional de Ciudades Educadoras. Los gobiernos locales que sean seleccionadas para presentar sus experiencias en el Congreso tendrán cubierta su inscripción a este espacio y contarán con la oportunidad de posicionarse internacionalmente con sus avances en materia de educación, inclusión y tecnología.

En este momento la Secretaría de Educación se encuentra evaluando la oportunidad y se espera poder participar de este espacio.

En conclusión, la participación en estos eventos de toma de decisiones como la Asamblea General, es de vital importancia, toda vez que son espacios para relacionarse internacionalmente e identificar oportunidades de cooperación, como la del XVI Congreso Internacional de Ciudades Educadoras.

METRÓPOLIS: en el primer cuatrimestre del presente año se presentaron dos oportunidades de cooperación técnica con la red Metrópolis.

En primer lugar, se publicó en marzo el *Policy Brief* “Servicios públicos locales en tiempo de crisis ¿Cómo adaptar los modelos de gobernanza?”, en el cual la Alcaldía de Medellín participó como caso de estudio.

Este documento se venía trabajando desde 2021 y su objetivo fue analizar las innovaciones de gobernanza, las respuestas organizacionales y otros desarrollos que, independientemente de su modelo de gobernabilidad, ayudaron a mejorar los servicios públicos locales en relación con su preparación y eficacia para responder a situaciones complejas y emergencias. Específicamente lo que intentó analizar el *Policy Brief* fue cómo los operadores de servicios públicos navegaron las prioridades planteadas por la pandemia.

Los casos que se analizaron en este *Policy Brief* fueron los servicios de bienestar y atención social en Kempen (Bélgica); los servicios de energía, saneamiento, gas, agua con eliminación de desechos domésticos y filiales de telecomunicaciones en Medellín (Colombia); y los servicios de agua en Terrassa (España).

La publicación se puede ver en el siguiente enlace:  
<https://www.lse.ac.uk/Cities/publications/Policy-Briefs-and-Analytics-Notes/Policy-Brief-05-Emergency-Governance-Initiative>

En segundo lugar, se publicó en abril el libro “Repensando los espacios urbanos para un futuro metropolitano sostenible” en el que la Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público-Privadas - Agencia APP participó en uno de sus capítulos, en el cual se plantearon dos casos exitosos de intervención urbana en la ciudad.

La publicación hace parte de una iniciativa liderada por la Región de Bruselas-Capital en colaboración con Medellín, Montreal, Seúl Gobierno Metropolitano y el Área Metropolitana de Barcelona, con el objetivo de intercambiar experiencias sobre el futuro de los espacios públicos metropolitanos.

Los intercambios tuvieron lugar entre mayo y diciembre de 2021, reunió a profesionales del urbanismo y líderes políticos de dichas ciudades y regiones, y sus resultados fueron la base para la publicación.

El libro se puede ver en el siguiente enlace:  
<https://www.metropolis.org/sites/default/files/resources/Rethinking-public-space-sustainable-metropolitan-future.pdf>

CIDEU: gracias a la participación de la Alcaldía de Medellín en la red CIDEU, en marzo del presente año se obtuvo una beca completa, valorada en 1.500 euros para el Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano 2021 para el director general de la Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público-Privadas - Agencia APP.

El programa de especialización, que se desarrollará en 2022, se orienta al desarrollo profesional de las personas responsables de pensar, planificar y gestionar la estrategia urbana.

ICLEI: en cuanto a la red ICLEI, en el primer cuatrimestre del presente año, se realizó el Dialogo Sustentable entre la Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público-Privadas - Agencia APP y la Municipalidad de Recife (Brasil) sobre enfoque de género desde el diseño del espacio público y metodologías de participación que influyen las decisiones de diseño.

Así mismo, la Secretaría de Movilidad resultó favorecida para participar en el programa *TUMI E-Bus Mission Latam Cities Network* hasta finales de 2022. Este programa le

permitirá aumentar sus capacidades instaladas para electrificar la flota de autobuses de la ciudad.

**RED GLOBAL DE CIUDADES RESILIENTES:** gracias a nuestra participación en la Red, se realizó una invitación al alcalde de Medellín a ser parte de en uno de los próximos episodios del podcast “*Urban Exchange*” de la Red de Ciudades Resilientes y el *Smart Cities World*. Este espacio ha contado con la participación de alcaldes de importantes ciudades como Houston, Rotterdam, Miami, Glasgow, entre otras. El podcast “*Urban Exchange*” es un proyecto colaborativo diseñado para educar e inspirar a los líderes de las ciudades y sus socios en todo el mundo en materia de urbanismo sustentable.

El alcalde de Medellín fue invitado dentro de las ciudades de América Latina y el Caribe por su gestión y liderazgo en materia de sostenibilidad, y porqué es considerado un defensor de la resiliencia urbana, inspirando a otras ciudades del mundo a incursionar en este cambio de paradigma.

La iniciativa surge de una asociación entre la Red de Ciudades Resilientes y el *Smart Cities World*. Ésta última proporciona recursos de contenido global para líderes urbanos y sus socios. El año pasado recibió más de un millón de visitantes de los sectores público y privado de todo el mundo.

Con el apoyo de la Red de Ciudades Resilientes, la ACI Medellín y el Departamento Administrativo de Planeación de la Alcaldía de Medellín, se proyectó la intervención del alcalde para poder evidenciar su liderazgo en dichos temas y visibilizar las potencialidades de su gestión, en relación con los debates internacionales en materia de resiliencia y sostenibilidad.

En este momento se está a la espera de la confirmación de la fecha de la participación del alcalde en dicho espacio para poder concretar esta oportunidad.

En segundo lugar, desde mediados de 2021, el Departamento Administrativo de Planeación y la Secretaría de Innovación Digital de la Alcaldía de Medellín, con el apoyo de la ACI Medellín, viene trabajando en una oportunidad de cooperación entre la Red Global de Ciudades Resilientes y la empresa Orbia, del grupo Duraline, en la cual se busca ofrecer asistencia técnica para el diseño de una solución concreta en temas de conductividad para población vulnerable de la ciudad.

En esta colaboración, la Red de Ciudades Resilientes y Orbia, apoyarán a las ciudades de América Latina y el Caribe a identificar, diseñar y planificar soluciones de infraestructura digital de última generación para abordar sus desafíos de inclusión digital más urgentes. Incluyendo, entre otros, el desarrollo de la primera capa de conectividad para barrios vulnerables, con el fin de impulsar las actividades económicas productivas y dotarlos de servicios, tales como comunicación de datos, monitoreo de tráfico, seguridad de los servicios de agua y electricidad, y gestión inteligente del agua de lluvia (inundaciones).

Desde entonces se han realizado cuatro reuniones, y en 2022 se tuvo una visita de la multinacional a la ciudad. En esta visita de campo participó Duraline y la Secretaría de

Innovación Digital de la Alcaldía de Medellín. Luego de la visita, Duraline envió un reporte de los resultados a la empresa Orbia con el fin de darle continuidad a la colaboración.

En este momento la Alcaldía de Medellín se encuentra a la espera de la recepción de un cuestionario con base al reporte enviado por Duraline a Orbia para ser contestado por la ciudad y poder seguir avanzando en el proyecto.

RED DE CIUDADES CREATIVAS DE LA UNESCO: en el primer cuatrimestre del presente año se presentaron dos oportunidades de cooperación técnica con la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO.

En primer lugar, se llevó a cabo en abril la primera reunión de socialización de puntos focales de la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO en Colombia.

En este espacio cada ciudad realizó una presentación sobre sus principales estrategias de cultura ciudadana, el presupuesto asignado a dicho rubro, las posibles oportunidades de colaboración y sus eventos anuales.

Además de estos puntos, la Secretaría de Cultura Ciudadana de la Alcaldía de Medellín presentó sus estrategias para promover la economía creativa.

Las ciudades participantes en dicho encuentro fueron Bogotá, Pasto, Ibagué, Cali, Valledupar, Popayán y Medellín.

En segundo lugar, en abril del presente año, se participó en el *Global Conference Building a Music Strategy*. Este fue un espacio en el que se unieron puntos focales de la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO y colegas de todo el mundo, en un panel en línea, con el fin de compartir como los expertos y los defensores de las ciudades musicales trabajan día a día para construir los ecosistemas musicales de su ciudad. Estas sesiones proporcionaron un contexto global para el trabajo de la Secretaría de Cultura Ciudadana de la Alcaldía de Medellín y una mejor comprensión del valor y la importancia de pertenecer a la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO.

Las ponencias de mayor relevancia fueron la de Shain Shapiro, PhD CEO y Fundador de *Sound Diplomacy*, consultora global líder en materia de desarrollo de la música y economía de la noche para ciudades y territorios, y la de Anita Dixon-Brown quien realizó la designación para la UNESCO en el 2017 para Kansas City la única Ciudad de la Música en Estados Unidos para la UNESCO.

#### 7.4 Medellín única ciudad de Latinoamérica invitada como mentora de ciudades de Europa, en Intelligent Cities Challenge de la Unión Europea

Medellín participa como ciudad mentora internacional en el Intelligent Cities Challenge - ICC por invitación formal de la Comisión Europea, gracias a las buenas prácticas desarrolladas en los últimos años, las exitosas políticas públicas implementadas y los retos planteados por el Plan de Desarrollo “Medellín Futuro 2020-2023” para transformar a la ciudad en un Valle del Software y en una Ecociudad.

El ICC es un programa que busca impulsar entre 2020 y 2022 la transformación tecnológica hacia el crecimiento inteligente, verde y socialmente sostenible de 90 ciudades europeas. Durante los próximos 2 años y medio que dura el programa, se enfocará en implementar estrategias para crear una plataforma común de datos abiertos, un Marketplace para soluciones de ciudades inteligentes e innovadoras y desarrollar otras oportunidades de cooperación. Un total de 90 ciudades europeas participan intercambiando conocimientos y prácticas exitosas alrededor de los temas del Challenge, acompañadas por 8 ciudades mentoras europeas y 3 ciudades mentoras internacionales: Medellín, Singapur y Phoenix. Hemos hecho parte de las actividades según los temas en los que Medellín es más fuerte, compartiendo conocimiento y espacios de conversación con las ciudades.

## Resultados 2020 Intelligent Cities Challenge de la Unión Europea

ICC City Lab, fue el evento del lanzamiento oficial del Challenge y la bienvenida a todos los participantes en este desafío. El primer día del certamen fue abierto al público. El tercer día del ICC Lab (30 septiembre) en el rol de ciudad mentora internacional, Ruta N presentó el ecosistema de innovación y emprendimiento como un modelo a replicar en otros territorios, así como las soluciones innovadoras que ha impulsado la ciudad para el COVID-19, tomando en cuenta el proyecto InspiraMed y Medellín Me Cuida.

Posteriormente, en noviembre se anunció que el próximo ICC Lab sería en febrero de 2021. Ahí estará participando Medellín. Adicionalmente, desde ACI Medellín se ha iniciado una ruta para el relacionamiento con ciudades estratégicas que han implementado proyectos exitosos que se alinean con las apuestas del Plan de Desarrollo Medellín Futuro.

Así hacemos uso de los beneficios que ofrece el ICC a Medellín, dentro de los cuales se encuentra el acceso a un banco de políticas, proyectos y buenas prácticas denominado "ICC Marketplace". A través de este, divulgaremos los proyectos más exitosos de la ciudad y así mismo, podremos visualizar los proyectos de otras ciudades participantes que se pueden replicar en Medellín, ya que como ciudad mentora podremos implementar buenas prácticas, además de servir como ciudad mentora a otras ciudades.

## Resultados 2021 Intelligent Cities Challenge de la Unión Europea

Entre el 15 y el 19 de febrero del 2021 se llevó a cabo el segundo ICC City Lab, en este evento se compartieron las soluciones inteligentes y los retos de las ciudades participantes del evento en sus líneas temáticas. El miércoles 17 de febrero, se realizó un Workshop moderado por la consultora McKinsey sobre Movilidad, logística y Cadenas de Suministro, con un énfasis en las soluciones que han implementado Medellín y Ámsterdam en integración de soluciones tecnológicas en los sistemas urbanos de movilidad. El subsecretario técnico de la Secretaría de Movilidad de Medellín presentó a los participantes del Challenge el ecosistema Ecomov, la estrategia integrada de transporte de la Medellín Futuro, que abarca las ZUAP (Zonas Urbanas de aire Protegidos) los cargos por congestión, sistemas inteligentes de transporte público y el Centro Integrado de Tráfico y Transporte (CITRA); este último es un proyecto de cooperación internacional con Corea del Sur gestionado por la ACI Medellín.

En abril Medellín participó en la sesión “Local green deals” en el Challenge, junto con las ciudades “core” y con las otras 10 ciudades mentoras de las cuales hace parte Medellín. Si bien la sesión se enfocó en los Green deals para Europa, la representante de Medellín al Challenge y la Directora de Conocimiento e Innovación de la ACI Medellín, propuso que se diera un intercambio entre ciudades del ICC y ciudades de América Latina y el Caribe sobre cómo se está implementando este Green deal que busca hacer sostenible la economía de la Unión Europea y que la reactivación económica sea verde.

Medellín participó en el Panel “Ciudades del futuro: las nuevas tendencias para un futuro climáticamente neutro y una industria socialmente responsable” el pasado 1 de junio durante el tercer ICC City Lab. En este evento, el subgerente de Diseño e Innovación en la EDU (Empresa de Desarrollo Urbano), presentó las líneas y programas que se vienen implementando para hacer de Medellín una ciudad más sostenible, resiliente e inclusiva. Por otro lado, también se abordó el futuro del urbanismo en la era pos Covid 19 y cómo las ciudades deben prepararse para esto.

En este espacio participaron otros actores relevantes como Valentina Superti, directora de Turismo de DG Grow de la Comisión Europea, Jan Olbrycht, miembro del Parlamento

Europeo, Carlo Rotti, director del laboratorio “Senseable City” del MIT, con quien Medellín realizó estudios urbanísticos en años anteriores.

A inicios de diciembre se realizó el cuarto ICC City Lab, con un workshop sobre el uso de datos y la transición digital y verde en el turismo. La ACI Medellín en cabeza de la Directora de Conocimiento e Innovación de la ACI Medellín, presentó a los representantes de las ciudades participantes la ruta trazada para convertir a Medellín en un Destino Turístico Inteligente. Se abordó el diagnóstico realizado gracias a la cooperación con SEGITTUR (España) y las principales acciones que se están implementando en 5 ejes principales de acción (gobernanza, innovación, tecnología, sostenibilidad y accesibilidad), también se mencionaron las apuestas del Observatorio Turístico de Medellín, liderado por la Subsecretaría de Turismo. En esta sesión se compartieron soluciones innovadoras de Heidelberg (Alemania) y España, entre otras ciudades y países.

## Resultados 2022 Intelligent Cities Challenge de la Unión Europea

El ICC ha anunciado que ampliará el tiempo de implementación una vez termine el año 2022. Por ello, durante este primer cuatrimestre se han realizado dos reuniones de feedback con el equipo del ICC en las cuales nos preguntaron a las ciudades mentoras del Challenges que podríamos mejorar para la siguiente etapa.

Particularmente una de ellas realizada en el mes de marzo. En esta sesión participaron otras ciudades mentoras, como Hamburgo y Ámsterdam. Las principales recomendaciones de Medellín fueron:

- Perfilar mejor el rol de las ciudades mentoras internacionales para que tanto las ciudades principales como las mentoras puedan beneficiarse.

- Como ciudad mentora internacional, nos gustaría revisar la priorización inicial de nuestros temas de interés realizada en el 2020.
- El formato virtual ha sido funcional en contexto global y los objetivos del ICC, sin embargo, creemos que sería útil considerar un encuentro en persona (quizás el primer laboratorio de la ciudad del ICC City de la segunda etapa pueda realizarse de manera presencial).
- En algún momento propusimos, como ciudad mentora latinoamericana, fomentar el intercambio de conocimiento entre la red del ICC y las redes internacionales de ciudades como C40, para que nosotros (América Latina) podamos aprender sobre la transición europea a la economía verde y la UE también pueda llegar a conocer cómo las ciudades de América Latina están abordando este tema y, por supuesto, las barreras a las que nos enfrentamos todos (UE y América Latina).
- Sobre las herramientas: como por ejemplo el market place: creemos que esta es una muy buena idea que mejoraría si se le diera un poco más de atención a lograr que realmente las conexiones sucedan.
- En el mes de abril se ha gestionó la participación de Medellín en el 5th ICC City Lab que se realizará en el mes de junio, con la presencia del director de la Agencia de Educación Postsecundaria de Medellín- Sapiencia, los avances de Medellín en la formación en habilidades de la cuarta revolución industrial.

## 7.5 Seguimiento a indicadores institucionales del proceso de Conocimiento e Innovación 2020-2021

### 2020

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2020	CUMPLIMIENTO 2020	LOGRO ACUMULADO A 2020
2.3 Nuevos aliados gestionados.	Número	10	100%	10
2.7 Organizaciones sociales impactadas con acciones de cooperación por el sistema colaborativo en línea.	Número	0	0%	0
3.5 Oportunidades de inversión identificadas.	Número	80	159%	127
3.8 Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa.	Porcentaje	10%	100%	10%
4.1 Buenas prácticas a nivel internacional gestionadas para implementar en la ciudad y su área de influencia.	Número	1	100%	1
4.2 Cátedras ACI realizadas.	Número	4	100%	4

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2020	CUMPLIMIENTO 2020	LOGRO ACUMULADO A 2020
6.9 Acciones en redes internacionales en las que participa la ACI Medellín.	Número	6	117%	7
11. Espacios de aprendizaje de transferencia de conocimiento o aprendizaje implementados por la ACI Medellín.	Número	4	100%	4

## 2021

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2021	CUMPLIMIENTO 2021	LOGRO ACUMULADO A 2021
2.1.6. Identificar y analizar señales y proyectos de IED.	Número	120	168%	202
2.1.7. Actualización de Briefs sectoriales.	Número	11	118%	13
2.3.1. Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa.	Porcentaje	35%	100%	35%
2.3.2 Documentos de lineamientos técnicos elaborados.	Número	2	100%	2
4.1.1. Desarrollo de 4 productos de conocimiento de acceso público.	Número	4	100%	4

## 2022 con corte al 30 de abril

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2022	CUMPLIMIENTO 2022	LOGRO ACUMULADO A 2022
1.2.1. Identificar y analizar oportunidades de cooperación y premios internacionales.	Porcentaje	100%	33%	33%
2.1.5. Identificar y analizar señales y proyectos de IED para los sectores priorizados por la ACI Medellín para la gestión proactiva de atracción de inversión en el territorio.	Número	120	26%	31%

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2022	CUMPLIMIENTO 2022	LOGRO ACUMULADO A 2022
2.3.1. Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa.	Porcentaje	35%	11%	11%
2.3.2 Documentos de lineamientos técnicos elaborados. Plan de Acción.	Número	1	0%	0
4.2.1. Desarrollar 3 productos de conocimiento de acceso público.	Número	3	100%	3

## 8. Gestión de Proyectos

### 8.1 Gestión para la atracción de inversión extranjera directa

- Gestión para la atracción de inversión extranjera directa

#### Año 2020

La ACI Medellín gestiona, de manera articulada con otras instituciones de la ciudad como Ruta N y Procolombia, la atracción de inversionistas extranjeros al territorio. La labor con estos inversionistas no para en el momento que se instalan, sino que permanece en el tiempo gracias al apoyo que la agencia les brinda en aspectos referentes a la comunicación de sus empresas, la articulación con otros organismos públicos y privados, asesoría jurídica, entre otros.

Empresas de todo el mundo continúan llegando a Medellín con el objetivo de instalarse y hacer crecer sus operaciones desde esta región. Por tal motivo, el trabajo de posicionarnos como Valle del Software y Ecociudad ha dado como resultado que la ciudad sea vista como un lugar con costos idóneos y sobre todo con una historia de transformación orientada a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y a convertirnos en un epicentro de la innovación y la tecnología.

Durante el año 2020 se realizó un acompañamiento en estrategias de comunicación a empresas como Team International, Acámica, Algar Tech, Demand Frontier, Puerto Antioquia, Holberton, entre otras. Adicional, se han construido boletines de prensa en conjunto con Ruta N, ProColombia, Secretaría de Comunicaciones y Secretaría de Desarrollo Económico de la Alcaldía de Medellín anunciando la llegada de dos grandes inversionistas a la ciudad como son Rockwell Automation y Forte Group, quienes además son reconocidas en el mundo de la tecnología a nivel global.

En junio de 2020, cerca de 40 empresarios españoles asistieron de manera virtual al evento ¿Por qué Medellín?, en el que se presentaron los atractivos que tiene la ciudad para la inversión. Durante el evento virtual se habló del ecosistema innovador que existe en Medellín y que ha sido la puerta para la atracción de numerosos inversionistas en los últimos años.

También sobresale la llegada a la ciudad de Rockwell Automation, una de las líderes mundiales en soluciones de automatización industrial, que ayuda a que Medellín se posicione como Valle del Software en Colombia y América Latina, articulando actores nacionales e internacionales que permitan el desarrollo económico y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

La empresa enfoca sus estrategias en el desarrollo de software para brindar soporte a la lista global de clientes, varios de estos del listado Fortune 500. La multinacional estadounidense tiene un plan de contratación para el corto plazo para sumar a su equipo en Medellín a ingenieros de software, automatización de pruebas, “scrum master”, responsables de gestión de productos, líderes técnicos y gerentes de ingeniería, entre otros.

Se destaca la labor de Team International, empresa de software nacida en Estados Unidos y con sede en Medellín, que está llevando a cabo un proyecto de impacto entre los estudiantes universitarios en últimos semestres. La estrategia denominada Top Gun Lab, es un laboratorio de entrenamiento cuyo objetivo principal es servir a la comunidad a través de programas educativos en el sector TI, buscando suplir la alta demanda de personal capacitado y generando oportunidades de empleo digno, retador y bien remunerado.

Al cierre del año 2020, la ACI Medellín logró reportar un monto de inversión de USD 383,64 Millones proyectando la generación de 2.030 empleos directos a través de 19 proyectos de nueva inversión y reinversión.

Durante ese mismo año, se destacó la dinámica creciente de sectores como ciencias de la vida, debido a proyectos de reinversión enfocados en innovación y expansión de centros de servicios de salud y otros de nueva inversión por la adquisición de entidades prestadoras de servicios médicos, tal es el caso de Grupo Auna de Perú, empresa de salud y bienestar. También sobresalieron los sectores de infraestructura y logística, y servicios de tecnología por proyectos de expansión en la ciudad como WeWork y CoWork y la llegada de empresas de base tecnológica que fortalecen el sector en la ciudad.

La inversión extranjera tuvo como origen en su mayoría, de países como Perú y Estados Unidos. Gran parte de las empresas de servicios aprovecharon la contingencia actual para aumentar su participación en la transformación digital de empresas locales, nacionales e internacionales.

## Año 2021

Para el año 2021, una de esas empresas que vio a la ciudad región como una potencia en materia de talento y tecnología fue Mercado Libre, la cual abrió un Centro de Tecnología, Innovación y Producto para atender al mercado latinoamericano con talento local formado en habilidades de la Cuarta Revolución Industrial.

Así mismo, anunciamos la llegada de Indra, una de las compañías tecnológicas más grandes del mundo, con la apertura de un centro de Excelencia Smart 4.0 en Ruta N donde se trabajará para dar soluciones a los nuevos retos y necesidades que enfrentan las ciudades del futuro. El objetivo de esta empresa española es trabajar en proyectos de tecnología que interesen a la ciudad y en los que el manejo de datos es la clave para dar solución a problemas tales como medio ambiente, energía, movilidad urbana, sanidad, seguridad, ocio, turismo, entre otros.

También estuvimos presentes con anuncios importantes como la apertura de una planta de PepsiCo en el oriente antioqueño la cual tuvo una inversión de US\$93 millones, que incluyen nuevas tecnologías de empaque, entre otras; anunciamos la llegada de nuevas rutas aéreas internacionales de aerolíneas como Viva Air, Wingo, American Airlines, Avianca, JetSmart que permitirán seguir conectando a Medellín y la región con todo el mundo.

Otra de las empresas que vio a la ciudad región como una potencia en materia de talento y costos es Royal Enfield, quien anunció el inicio de ensamble de sus motocicletas en Colombia, el tercer mercado de motocicletas más grande de América Latina, de la mano de su socio comercial Colombiana de Comercio, el importador local. Se trata de un anuncio muy significativo, pues será la segunda vez en la historia moderna de Royal Enfield que las motocicletas se ensamblarán y producirán fuera de las instalaciones principales de la compañía en Chennai, India.

Celebramos el anuncio de instalación de Intertec, empresa estadounidense de desarrollo de software y tecnología que llegó a la capital antioqueña como parte de la estrategia de nearshoring, con el fin de atender a sus clientes en otros países, aprovechando las necesidades de reorganización de cadenas de suministro y de cercanía a su casa matriz.

La aerolínea Viva, sigue creciendo operaciones, convirtiendo a la región en un eje de conexiones aéreas del continente con la apertura del Hub Medellín, lo que suma a la inauguración de la nueva ruta internacional Medellín - Cancún.

En octubre de 2021, se hizo el anuncio de la llegada de la firma india IGT Solutions a Medellín, ofreciendo soluciones tecnológicas y digitales a clientes en Latinoamérica y Estados Unidos, abriendo además cerca de 500 puestos de trabajo. Así mismo, Lean Solutions Group, empresa de Estados Unidos que acompaña procesos de logística y transporte a empresas de Norteamérica, anunció en septiembre que amplía su operación en Medellín abriendo la línea de Lean Staffing Solutions con nuevas vacantes laborales para personas de diferentes profesiones.

## Año 2022

Una de las empresas que anunció su instalación en la ciudad es FreshWorks Studios, empresa canadiense del sector de tecnología que abrió su primera sede por fuera del país de origen en Medellín.

La aerolínea Viva, sigue creciendo operaciones, convirtiendo a la región en un eje de conexiones aéreas del continente con la apertura del Hub Medellín, lo que suma a la inauguración de la nueva ruta internacional Medellín - Buenos Aires y Medellín- Sao Paulo anunciada en marzo y que comienza operaciones en el segundo semestre de 2022. En este mismo sentido, la nueva aerolínea de inversión extranjera Ultra Air estrenó sus primeros vuelos desde el José María Córdoba a destinos nacionales y posteriormente abrirá rutas internacionales.

Así mismo, la empresa Farmatodo abrió su sexta tienda en la ciudad-región ubicada en límites entre Envigado y Medellín sorprendiendo por su rápido crecimiento en el poco tiempo que llevan instalados.

La empresa ancla de supermercados Pricemart, continúa su expansión en Colombia, su décima tienda (la segunda en Medellín) estará ubicada en el sector del poblado; el proyecto ya se encuentra en operación y cuenta con el apoyo de la ACI Medellín, para su apertura que está prevista para octubre del 2023; aportando a la generación de empleo y al fortalecimiento de la competitividad del territorio.

En el sector turismo, el Hotel York Luxury Suites, continuó su apuesta en Medellín para aportar a la reactivación económica en unos de los sectores más afectados por la pandemia, su asentamiento en la región generó una inversión extranjera directa considerable de 12 millones de dólares y en consecuencia generó alrededor de 93 empleos para iniciar con el funcionamiento del hotel y aún cuentan con vacantes laborales abiertas para el cubrimiento del 100% del hotel, como meseros, camareras, entre otros. La cadena de hoteles vio el potencial de Medellín como destino turístico atractivo y bilingüismo en su gente; de este último se realizó relacionamiento con empresas y universidades para el reclutamiento de personal.

Solcor compañía de origen chileno, referentes en el mercado fotovoltaico, se instala en la ciudad para replicar su Modelo ESCO para la venta de proyectos de paneles solares para clientes con alta demanda energética con inversión inicial 0. En doble vía, mejoran la calidad de vida y el entorno logrando un impacto positivo en la economía, sociedad y medio ambiente en el territorio.

La aerolínea Utrair, llega con una alternativa para viajar dentro del país a bajo costo, permitiendo mejora la conectividad entre las regiones, promueve el turismo y los negocios en la ciudad. La estrategia de comunicaciones se realiza para dar a conocer la nueva aerolínea, hablar de la mega inversión y su oferta en las líneas áreas.

Dollarcity, sigue creciendo en número de tiendas, en Medellín cuenta al menos con 20, actualmente busca predios para la construcción de otras tiendas, por ello desde la ACI se acompaña en el relacionamiento con las empresas de la red aliados para contribuir al desarrollo del plan de negocio.

## Apoyo a la presencia de zonas francas en el territorio

El Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 “Medellín Futuro” contempla dentro de la Línea Estratégica 1: “Reactivación Económica y Valle del Software” el programa denominado “Internacionalización Empresarial” que busca el posicionamiento de Medellín como exportador de bienes, servicios y modelos de negocio. Lo anterior, priorizando la ampliación de la base exportadora de Medellín, la diversificación de la canasta exportadora, y ampliación de los mercados de las empresas exportadoras actuales, además de facilitar la creación de zonas francas especiales para la exportación de servicios. Este programa tiene como uno de sus objetivos específicos facilitar la creación de zonas francas para el Valle del Software, para lo cual asignó un indicador específico denominado “Gestiones para fortalecer la presencia de zonas francas para el Valle del Software”, del cual es responsabilidad directa de la ACI Medellín.

El indicador correspondiente a este tema es Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener inversión extranjera directa IED. Dichas gestiones se traducen en una serie de acciones que año a año representan un porcentaje de ejecución de la totalidad el plan de acción (100%).

Objetivos del proyecto de apoyo a la presencia de zonas francas este proyecto:

- Utilizar el instrumento de zonas francas como herramienta de atracción y retención de inversión, así como de mejoramiento del clima de inversión.
- Fortalecer sectores económicos priorizados por la Política Pública de Desarrollo Económico a través del instrumento de zona francas.
- Incentivar la generación de empleos e inversiones en el territorio.
- Desarrollo de encadenamientos productivos e integración a las cadenas de valor regional e internacional.
- Desarrollar inversiones extranjeras bajo el modelo de zonas francas permanentes especiales enfocadas en servicios e industrias 4.0 (Nuevo régimen).
- Integración de la ciudad y región en la estrategia país de Nearshoring como modelo para la atracción de inversión extranjera.

## Resultados 2020 proyecto de apoyo a la presencia de zonas francas

Con corte al 31 de diciembre el indicador de Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa, presenta un avance acumulado del 10%, meta establecida para la vigencia 2020, el cual está representado en las siguientes acciones:

- Mesa de trabajo con Proantioquia sobre las necesidades para establecer las acciones encaminadas para el indicador.
- Desarrollo del grupo focal zonas francas como insumo principal para la construcción del plan de gestión del proyecto, que contó con la participación de los principales actores del régimen franco a nivel nacional y regional.

- Elaboración de transcripción y memorias del grupo focal como información principal para el desarrollo de las estrategias del proyecto de gestión de zonas francas como insumo principal del plan de gestión.
- Articulación y trabajo conjunto con las zonas francas permanentes existentes en la región (Rionegro, Urabá y ZOFIVA) para integración en las estrategias de atracción de inversión y su instalación allí.
- Articulación con Ruta N para la posibilidad de inclusión del epicentro de los centros del Valle del Software dentro del plan de gestión de zonas francas para el territorio.
- Articulación con Comité de APRIS de Procolombia para socialización sobre la modificación del régimen franco (Nuevo decreto enfocado en zonas francas 4.0 - Servicios).
- Diseño y planeación webinar: “El rol de las zonas francas en la reactivación económica del país”. Se realizará el 4 de febrero de 2021 y tendrá como participantes unos de los actores más importantes del sector como Martín Ibarra de Araújo Ibarra Consultores, vicepresidente de Planeación de la Cámara de Comercio de Medellín y el director Cámara de Usuarios de Zonas Francas ANDI.
- Diseño del plan de gestión de zonas francas para el territorio como hoja de ruta para el desarrollo de las acciones durante el cuatrienio.

### Resultados 2021 proyecto de apoyo a la presencia de zonas francas

Con base en las acciones planteadas para el indicador, se detallan a continuación las actividades adelantadas en marco de la gestión del proyecto:

- Desarrollo de estrategias de promoción del régimen franco.

*Articulación con la Secretaría de Desarrollo Económico para declaratoria de zona franca en la ciudad:*

A partir de la decisión de la Secretaría de Desarrollo Económico de realizar dos declaratorias de zonas francas en la ciudad, una para empresas del sector textil y otra para desarrollo de software, la ACI Medellín viene adelantando las gestiones de articulación necesarias con esta dependencia para su viabilidad.

*Administrador del Patrimonio Escindido de Empresas Varias de Medellín (APEV):*

Esta entidad descentralizada del Municipio de Medellín es propietaria del lote de terreno donde se desarrollará el proyecto que corresponde a la Feria de Ganado ubicada en el noroccidente de la ciudad, el cual actualmente se encuentra arrendado por un tercero.

*Zona Franca Rionegro:*

Esta entidad será la operadora de la zona franca que se declare para la ciudad bajo la figura de la extensión de área enmarcada en el nuevo régimen franco. A su vez, será quien técnicamente apoye el proceso de solicitud ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo

### Agencia APP:

Esta entidad descentralizada del Municipio de Medellín será la encargada de construir la propuesta técnica de prefactibilidad del proyecto con base en las directrices del régimen franco. Esta propuesta girará en torno a lo técnico, económico, arquitectónico y financiero. El proyecto se estructurará bajo los lineamientos del nuevo régimen franco, específicamente como una extensión de área de una zona franca permanente existente que sería la Zona Franca Rionegro, la cual instalaría un proyecto en Medellín como ciudad colindante; para ello, se estructurará una Alianza Público Privada de la mano de la Agencia APP, del cual harían parte inversionistas y el Municipio de Medellín. La mesa ha tenido diferentes sesiones en las cuales se han logrado unos avances y resultados importantes para el proyecto como son:

- Elaboración de propuesta de incentivos tributarios para la ciudad enfocados en la inversión extranjera y desarrollo económico

Producto de la articulación con la Secretaría de Desarrollo Económico, se construyó una propuesta de incentivos tributarios para la ciudad enfocados en la inversión extranjera y el desarrollo económico, que tiene como fundamento los siguientes criterios:

- ✓ Vocación económica del territorio.
- ✓ Plan de Desarrollo (Medellín Valle del Software).
- ✓ Generación de empleo.
- ✓ Reactivación económica.
- ✓ Priorización de sectores económicos.
- ✓ Gestión de zonas francas.
- ✓ Retención de inversión.

La propuesta fue analizada y ajustada por la Secretaría de Hacienda y tramitada ante el Concejo Municipal como el proyecto de Acuerdo Nro. 067 de 2021, el cual fue aprobado el 28 de agosto de 2021 y pasará a sanción del alcalde para poder proceder con su reglamentación y entrada en vigencia.

Lo anterior es una herramienta fundamental para la promoción del régimen franco como vehículo de inversión en el territorio, pues complementa sin duda los beneficios que trae este en materia de impuestos a nivel nacional, cambiarios y aduaneros, y generando un mejor clima para la realización de negocios y gestión de oportunidades, haciendo más atractivo el territorio.

- Construcción propuesta de valor como ciudad región en el marco del “Nearshoring”- Mesa de Atracción de Inversión Extranjera Directa de Antioquia (“Nearshoring”).

El Gobierno Nacional viene liderando la estrategia de “Nearshoring” o relocalización de empresas, en la que Antioquia y Medellín tendrán un papel relevante por sus ventajas competitivas y potencialidades en diversos sectores económicos y condiciones del

territorio, siendo fundamental aprovechar herramientas como las zonas francas para lograrlo.

La ACI Medellín es integrante de la Mesa de Atracción de Inversión Extranjera Directa de Antioquia (“Nearshoring”) integrada por la Gobernación de Antioquia, Proantioquia, Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, Procolombia y ANDI que tiene como objetivo aunar esfuerzos para el diseño e implementación de la estrategia regional de atracción de inversión extranjera directa, dentro de la cual se encuentra la gestión de las zonas francas como una herramienta clave para ello.

- En el marco de la estrategia de atracción de inversión extranjera de la ACI Medellín, se gestionaron dos oportunidades que pueden instalarse en el territorio bajo el régimen franco:
  - ✓ Mercado Libre:
  - ✓ Anatol
  - ✓ Pharmacielo
  - ✓ VIRÚ
- Capacitación para la implementación en el nuevo modelo del régimen franco (ZF 4.0)

El régimen legal de zonas francas fue modificado por el Gobierno Nacional mediante el Decreto 278 del 15 de marzo de 2021, el cual busca la implementación de un nuevo modelo de zonas francas 4.0 basado en las tecnologías de la información y el mejoramiento de los procesos de declaratoria. Esto contribuirá directamente en la competitividad del país en materia de atracción de inversión extranjera bajo este modelo en marco de la reactivación económica frente a la pandemia ocasionada por el COVID -19, así como se suma a las estrategias que adelanta el Gobierno Nacional como la de “Nearshoring” (Relocalización de inversiones).

Con base en lo anterior, la ACI Medellín en asocio con Araújo Ibarra Consultores y con el apoyo de la Gobernación de Antioquia, Proantioquia y Procolombia, organizaron el webinar “El rol de las zonas francas en la reactivación económica del país”.

### Resultados 2022 proyecto de apoyo a la presencia de zonas francas

- **Apoyo para gestión de atracción de inversión a las zonas francas permanentes existentes en el territorio (Estudio de mercado).**

Durante el mes de marzo y abril se llevó a cabo articulación estratégica con la Zona Franca de Urabá a raíz de la puesta en marcha de la construcción de Puerto Antioquia, que será la obra de infraestructura que generara el mayor desarrollo económico en Antioquia en el mediano plazo, pues será el puerto más cercano a los principales centros productivos del país, incluyendo Bogotá, por lo que esta Zona Franca cobra una relevancia especial al ser un destino estratégico para el asentamiento de empresas allí. Para ello se construirá un

estudio de mercado de manera conjunta para hacer la gestión de oportunidades de inversión en sectores específicos como el agro y manufacturas.

Se comenzó a construir un plan de trabajo con esta Zona Franca. Se comenzará a trabajar en agendas con inversionistas que quieran visitar presencialmente la Zona Franca y subregión, lo que se aprovechará para articular tanto la ciudad como centro de producción y las facilidades del régimen franco para transformación y posterior exportación a través de Puerto Antioquia.

- **Promocionar los beneficios de las zonas francas en los eventos Por qué Medellín:**

Se realizaron diferentes presentaciones durante el mes de abril sobre la importancia de las zonas francas como herramienta principal de atracción de inversión para Medellín en marco de los eventos Por que Medellín con ProChile y la Cámara Colombo Francesa.

- **Ofrecer orientación a potenciales inversionistas que cumplan los requisitos para convertirse en zona franca**

Se llevo a cabo agenda durante los meses de febrero y marzo con un gran BPO que se instaló en la ciudad, llamado FUSION BPO, que quiere aplicar al régimen franco y se viene trabajando con los aliados para poder construir una propuesta de plan maestro y poder declararse como una zona franca especial. Se espera la generación de cerca de 300 empleos en los próximos dos años, por lo que se viene apoyando desde diferentes frentes para consolidar esta zona franca.

- **Apoyo técnico en el proceso de estructuración de la solicitud de declaratoria de zona franca permanente para la ciudad de Medellín**

- ✓ Se realizó en conjunto con la Agencia APP la construcción de la ruta de trabajo para avanzar en el proceso de consolidación del estudio de prefactibilidad del proyecto de declaratoria de una zona franca permanente para la ciudad, donde la ACI Medellín quedo a cargo de la gestión de los potenciales inversionistas y fondos de inversión que pudieran estar interesados en ser parte o socios del proyecto.

Teniendo en cuenta lo anterior, se viene trabajando en un plan comercial para poder comenzar la venta del proyecto, una vez se tengan el estudio de prefactibilidad y factibilidad por parte de la Agencia APP, que será contratada por la Secretaría de Desarrollo Económico después del mes de junio de 2022.

- ✓ **Proyecto THE CUT (The Culture Under Transformation):** Esta es una empresa colombiana que viene adelantando un proceso de declaratoria de zona franca especial en Medellín ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Será la primera zona franca de estas características bajo el nuevo régimen franco de zonas francas 4.0, donde la ACI Medellín ha venido acompañando el proceso. Se espera que para finales del mes de mayo se haga la declaratoria por parte del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

## 8.2 Gestión de cooperación internacional para el desarrollo

### 2020

Las buenas relaciones que Medellín ha construido con diferentes países y ciudades a lo largo del tiempo le están permitiendo afrontar de una mejor manera la crisis económica y de salud surgida por el COVID-19. Miles de muertos y millones de contagiados han obligado a los gobiernos locales y nacionales a activar sus lazos de amistad en el mundo con el único objetivo de salvaguardar la vida e integridad de las personas.

Ante esta crítica situación, pocas alternativas emergen como una luz de alivio que permita sopesar los efectos sociales y económicos que están enfrentaron todos los continentes. Si bien, las fronteras de los países se cerraron para el turismo o los negocios, otra puerta muy importante se abrió con más fuerza: la cooperación internacional. Emprendimos junto con aliados locales y nacionales de los sectores público y privado una misión importante para la gestión de recursos que permitieran enfrentar de una mejor manera la crisis de salud.

En la Donación del año 2020, la ACI Medellín logró la consecución de COP \$156 millones de pesos para insumos médicos gracias a los aportes del Grupo EMI, Grupo Réditos, Globant y funcionarios de la entidad.

Por su parte la empresa francesa POMA, puso a disposición de la ciudad vehículos para transportar alimentos y equipos médicos y MABE (multinacional mexicana), donó 200 cabinas antifluído para el personal médico.

La Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), por medio de un convenio de cooperación con la Alcaldía de Medellín también destinó COP \$346 millones para la entrega de cuotas monetarias a 450 familias de población migrante, refugiada y de acogida. ACNUR también donó utensilios de primera necesidad para los hogares más vulnerables y albergues de la ciudad.

Por otra parte, el Banco Interamericano de Desarrollo - BID entregó UDS\$100 mil para aumentar su capacidad institucional en la atención y prevención de violencia contra las mujeres, con el fin de reducir los impactos del confinamiento por la pandemia del coronavirus. Los recursos de cooperación técnica se implementarán en cuatro consultorías con organizaciones reconocidas de la sociedad civil, las cuales se enfocarán en el fortalecimiento de la Agencia Mujer para descongestionar la atención dado el aumento de las violencias durante la pandemia, la estandarización del modelo del mecanismo atención psico-jurídica, la promoción de masculinidades corresponsables y no violentas mediante la implementación de una estrategia de educación comunitaria de masculinidades corresponsables y en la construcción de una propuesta pedagógica sobre masculinidades por la equidad de género, dirigida a servidores y servidoras de la Alcaldía de Medellín.

Se destacó también durante el 2020, la labor del médico voluntario Carlos Alviar Restrepo, director de la unidad de cuidados intensivos de cardiología del Bellevue Hospital Center

en Nueva York, asesoró a la ciudad en los cuidados de UCI a través de la red de antioqueños en el exterior Sos Paisa.

También durante este mismo año, la ciudad recibió 3.000 trajes de protección del gobierno municipal de Seúl, Corea del Sur; 100 mil pruebas rápidas para Covid-19, 300 mil guantes, 30 mil mascarillas, 10 mil protectores de zapatos, 3 mil desinfectantes y 2 mil paquetes alimenticios, provenientes de Emiratos Árabes Unidos.

La Agencia de Cooperación Internacional de Japón -JICA, facilitó la llegada a Medellín de una donación de tapabocas quirúrgicos, gel antimaterial, guantes, alcohol y caretas protectoras para prevenir el coronavirus. Esta gestión de ayuda humanitaria hace parte de los resultados de la misión que la ACI Medellín ha emprendido con aliados públicos de todo el mundo en busca de apoyo para afrontar mejor la crisis generada por la pandemia.

Finalmente, la ciudad recibió la donación de 30.000 mascarillas quirúrgicas por parte de la empresa china BYD MOTOR COLOMBIA S.A.S. Esta compañía hace parte de las 24 distinguidas empresas chinas que conforman la Asociación Empresarial Colombo China (AECC). La AECC es una institución sin ánimo de lucro que tiene el objetivo de promover y generar lazos comerciales, Industriales y de inversión entre las empresas chinas y colombianas.

Desde 2020, y a raíz de la pandemia, Medellín ha tomado un protagonismo en la red C40, con presencia en la mesa principal de alcaldes para la recuperación verde y justa, luego del coronavirus. Gracias a esta participación y a las estrategias medioambientales, la ciudad fue escogida como representante de América Latina en el Foro Global de Jóvenes y alcaldes de C40. El alcalde de Medellín, Daniel Quintero, participó de manera virtual con líderes de los cinco continentes, que se reunieron para discutir e implementar acciones que permitan abordar la emergencia climática que vive el planeta. En este espacio el alcalde presentó la estrategia de Ecociudad que representa el hecho más claro que tiene el Plan de Desarrollo “Medellín Futuro” para detener el cambio climático.

## 2021

Este año la Alcaldía de Medellín y Coursera, la principal plataforma de cursos en línea en el mundo, con el acompañamiento de la ACI Medellín establecieron una alianza para certificar gratis a 50.000 personas en cursos ofrecidos por las principales universidades y organizaciones del mundo. Se trató de una cooperación por USD 1,8 millones.

En ese mismo año en el mes de mayo nos visitó Christian Cantor, embajador de Israel en Colombia. Durante su intervención en una reunión con directivos de la Alcaldía de Medellín manifestó: “Medellín es un socio estratégico para Israel”. El dignatario resaltó el enorme interés que tienen en convertir a Medellín en aliado fundamental para educación, medio ambiente e innovación digital.

Israel quiere fortalecer no sólo la relación comercial y de negocios sino también la cooperación para mejorar la calidad de vida entre ambos territorios. A futuro se espera

que la ciudad pueda tener un delegado en Israel que permita aterrizar mucho mejor todas las oportunidades que surjan entre ambos territorios.

También en 2021 tuvimos la visita de Philip S. Goldberg, embajador de los Estados Unidos en Colombia, quien se reunió con el alcalde, Daniel Quintero Calle. El diálogo se concentró en las oportunidades de cooperación con los Estados Unidos, principalmente en temas de paz y la implementación de los acuerdos, el compromiso con el cambio climático, las nuevas tecnologías, Medellín Valle del Software e inversiones norteamericanas en la ciudad.

Por otro lado, y gracias a las buenas relaciones y al hermanamiento con Chuncheon (Corea del Sur), la Fundación Cultural Asia Iberoamérica, como promotor de intercambios culturales y artísticos, hizo el concurso internacional de arte infantil en Colombia con convenio de la Alcaldía de Chuncheon; una ciudad reconocida como cultural y educativa en Corea del Sur. El concurso contó con el apoyo de la ACI Medellín y la Secretaría de Cultura de Medellín.

Destacamos como un logro el convenio de cooperación internacional avaluado en USD 2,8 millones, entre la Alcaldía de Medellín y la Organización Internacional del Trabajo - OIT, para formar 11 mil jóvenes y adultos de la ciudad, en habilidades relacionadas con la Cuarta Revolución Industrial, inglés e industrias tradicionales. Con este convenio la Administración Municipal sigue consolidando su propósito de mejorar las condiciones laborales de la ciudadanía, posicionando a Medellín como eje de talento para el mundo a través de la formación de habilidades con mayor demanda para los empleos del futuro.

La Alcaldía de Medellín y la Secretaría de Turismo de Ciudad de México firmaron un memorando de entendimiento con el que se comprometen a ejecutar un plan de acción, de manera conjunta, con el propósito de reactivar el turismo en ambas ciudades. El documento estará vigente hasta el 31 de diciembre de 2023. Durante ese tiempo, los dos destinos se comprometen a estrechar relaciones y llevar a cabo actividades de promoción para incentivar la visita de turistas. También deberán liderar estrategias para aumentar el conocimiento del sector, que permitan tomar decisiones que ayuden a la recuperación económica.

Se destaca la firma de un Memorando de Entendimiento entre la Alcaldía de Medellín y la Organización Internacional para la Migraciones, el cual tiene una duración de 10 meses busca apoyar técnicamente la formulación de la Política Pública Migratoria por medio del uso de una metodología de levantamiento de información y análisis que permitirá nutrir el diagnóstico o línea base de la política.

También se firmó una Carta de Entendimiento entre la Alcaldía de Medellín y la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), con vigencia hasta el 31 de diciembre del 2023. Esta Carta se suscribe dentro del Marco de Cooperación firmado entre la ONU y el Gobierno de Colombia con el objetivo de formalizar y viabilizar las acciones de cooperación entre las partes, brindando formación técnica a la Secretaría de Inclusión Social en gestión y manejo a las afluencias de personas que necesitan protección internacional y movimientos mixtos de refugiados y migrantes, desplazados

internos, colombianos retornados, comunidades de acogida y personas en riesgo de apatridia, en coordinación con las instituciones del Estado, la sociedad civil y los propios interesados, contribuyendo a mejorar el marco de orientación y asesoría a nivel multisectorial.

Con motivo de la visita del alcalde Daniel Quintero a Barcelona para participar en el Smart City Expo, se firmó el Memorando de Entendimiento entre el Municipio de Medellín y el Ayuntamiento de Barcelona para promover y fortalecer la cooperación mutua, con el fin de intercambiar experiencias y conocimientos alrededor de los programas y modelos de desarrollo de cada una de las ciudades, orientados a mejorar el bienestar de los ciudadanos.

Por último en 2021, recibimos una importante cooperación técnica (asesorías de expertos) y financiera (donación de equipos especializados) del Instituto de Arquitectura del Paisaje de la Universidad de Hannover de Leibniz Alemania para el desarrollo del proyecto Inform@risk del DAGRD (Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo y Desastres), el cual busca potencializar el sistema de alertas tempranas del Municipio de Medellín.

## Año 2022

En esta administración recuperamos los lazos con España, principalmente con Barcelona, que gracias a la visita del alcalde Daniel Quintero a esta ciudad, en noviembre de 2021, la relación directa se afianzó entre las dos ciudades.

Entre el 7 y 8 de febrero de 2022 desarrollamos una jornada de trabajo en Medellín con Carla Cors, alcaldesa de la Diputación de Barcelona, con quien revisamos los aspectos técnicos de un posible convenio de cooperación entre las dos ciudades, que permitirá apoyar la construcción de la Política Pública de No Violencia en la capital antioqueña.

Este apoyo es principalmente para la construcción, sensibilización y formulación de la Política Pública de la No Violencia que se adelanta en la ciudad. Se busca impulsar a Medellín en su camino de convertirse en la capital mundial de la No Violencia mediante una postura decidida por la construcción de paz, memoria y reconciliación, por medio de alianzas estratégicas con diferentes ciudades y países del mundo.

Por otro lado, el Ayuntamiento de Barcelona, la Corporación Región y organizaciones sociales, trabajan en la construcción del proyecto “Sin Rumores Construimos Cultura de Paz”, que busca contrarrestar la transmisión de desinformación, rumores, estereotipos y prejuicios que afectan los derechos humanos de las personas de diversos colectivos.

Este proyecto se encuentra en implementación y avanza en su primera fase, busca identificar los rumores que, tradicionalmente, se crean entre los ciudadanos y que afectan el libre ejercicio de los derechos humanos. Espera impactar positivamente en poblaciones LGTBIQ+, mujeres, migrantes venezolanos, población afrodescendiente, indígenas, población con discapacidad y firmantes de paz que viven en Medellín y en municipios del área metropolitana.

La estrategia se adelanta, de manera articulada, con el Ayuntamiento de Barcelona, que ya tiene experiencia en procesos pedagógicos de antirumor. Además, participa la Corporación Región y organizaciones como la Corporación Picacho con Futuro, jóvenes del colectivo Warmi Pacha, la Fundación La Fábrica y la Fundación para el Desarrollo Comunitario (FDC) de Barcelona, España.

### Rebel Business School y WWF

50 jóvenes en Medellín tuvieron la oportunidad de participar en un curso presencial, los participantes avanzaron con sus proyectos o negocios de una manera práctica, enfocada en el uso de las herramientas digitales, con la posibilidad de ingresar a una comunidad de apoyo para fortalecer y crear alianzas en el futuro inmediato.

Este curso se desarrolló gracias a la iniciativa de la WWF ‘Generación 10’, un espacio para que los jóvenes latinoamericanos se conecten y realicen buenas acciones por el planeta. Los desafíos globales son justamente una gran oportunidad para que los jóvenes comprendan la realidad a la que se enfrentan cuando deciden sacar adelante un emprendimiento, es por eso que en alianza con Rebel Business School –la escuela alternativa de emprendimiento #1 en el Reino Unido y desde el 2020 en Colombia–, desarrolla uno de sus cursos para que 50 jóvenes de Medellín tuvieran la oportunidad de participar de manera presencial, los participantes avanzaron con sus proyectos o negocios de una manera práctica, enfocada en el uso de las herramientas digitales, con la posibilidad de ingresar a una comunidad de apoyo para fortalecer y crear alianzas en el futuro inmediato. La ACI Medellín apoyó en la difusión y convocatoria.

### USAID

Con el objetivo de cerrar las brechas de género, promover la inclusión financiera y la generación de ingresos de las mujeres en Antioquia, Microempresas de Colombia, con apoyo de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), desarrolló una nueva línea de crédito y ahorro especial para la población femenina del departamento.

Las beneficiarias serán formadas en educación financiera, temas administrativos y marketing, con miras a fortalecer sus emprendimientos. Además, podrán participar en encadenamientos productivos y actividades con aliados comerciales.

La expectativa es que alrededor de 7.930 mujeres se beneficien, inicialmente, con esta línea que cuenta con cerca de 9 millones de dólares (más de 35 mil millones de pesos colombianos) para el desembolso de créditos y otras 7.692 accedan a los productos de ahorro de la Cooperativa. Una línea especial para mujeres, enfocada en aquellas que viven en zonas rurales de Antioquia, así como en migrantes e indígenas que tengan unidades productivas o emprendimientos en funcionamiento.

Este producto hace parte del proyecto denominado el Gran Reto: “Cerrando brechas para la inclusión financiera de las mujeres”, el cual establece un modelo integral de intervención que contribuirá a que las mujeres superen las barreras que históricamente

han tenido para acceder al sistema financieros, y fortalezcan sus negocios y emprendimientos de modo que puedan incrementar sus ingresos.

La ACI Medellín fue la entidad articuladora para que la Secretaría de Mujeres de Medellín hiciera parte de un consorcio que desarrollara y formulara una propuesta que buscara la inclusión socioeconómica de las mujeres en Antioquia con la convocatoria “El Gran Reto para el Desarrollo: Expanding el acceso a financiación comercial de las Mujeres” de USAID.

Así, Microempresas de Colombia, la Secretaría de la Mujeres de Medellín, la Secretaría de Mujeres de Antioquia, Comfenalco, MET Community, la Corporación ProdePaz, y la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia concretaron el proyecto “Cerrando Brechas para la inclusión financiera de las Mujeres”.

Además, se destaca el proyecto desarrollado con Rockefeller Philanthropy Advisors para apoyar la respuesta rápida al COVID-19 y así abordar las necesidades de migrantes, refugiados o desplazados internos en la ciudad de Medellín.

También el convenio de cooperación internacional para la ejecución de proyectos asociados al desarrollo rural sostenible de la Gerencia de Corregimientos firmado en alianza con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO.

### 8.3 Proyectos de cooperación con las secretarías

#### 2020

Línea Temática	Proyecto impactado	Secretaría	Cooperante
Educación y Cultura	Disruptores Medellín	Secretaría de Educación	BID
Educación y Cultura	Disruptores Medellín	Secretaría de Educación	COMFAMA
Desarrollo Social	Atención humanitaria a personas migrantes y población de acogida en estado de vulnerabilidad socioeconómica.	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	ACNUR
Desarrollo Económico	Detección e intervención en brechas en turismo competitivo, sostenible e inclusivo.	Secretaría de Desarrollo Económico	AECID
Desarrollo Social	Cooperación para la justicia global que pretende transformar los elementos estructurales y las	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	Ayuntamiento de Barcelona
	relaciones de poder que potencian las desigualdades en el mundo.		

Ecociudad	Estudio de prefactibilidad de un corredor de movilidad	Metro de Medellín	Ministerio de Economía, Comercio e Industria de Japón
Ecociudad	Actividades y asistencia técnica ofrecida a la ciudad de Medellín en asuntos relacionados con cambio climático.	Secretaría de Movilidad Secretaría de Medio Ambiente Departamento Administrativo de Planeación ACI Medellín	C40
Desarrollo Económico	Coder Dojo	Secretaría de Desarrollo Económico	Accenture Ltda.
Desarrollo Económico	Start	Secretaría de Desarrollo Económico	Accenture Ltda.
Desarrollo Económico	GQSP	Secretaría de Desarrollo Económico	Embajada de Suiza en Colombia (SECO) ONUDI Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial.
Desarrollo Social	Tiendas Escolares Saludables	Secretaría de Salud	Bloomberg Vital Strategies
Desarrollo Social	Tecnología para la salud Acciones de contingencia ante la COVID 19	Secretaría de Salud	Bloomberg
Desarrollo Social	Donatón por Medellín Fondo Abrazando con Amor	Secretaría de Salud	Aliados Locales
Desarrollo Económico	Promotion	Secretaría de Desarrollo Económico	KOICA ONUDI Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial.
Desarrollo Económico Desarrollo Social	Sos Paisa	ACI Medellín Secretaría de Salud	Carlos Alviar Restrepo
Gobernanza y construcción de Paz	Canasta básica de Derechos	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	Ayuntamiento de Barcelona
Desarrollo Económico	Medellín Destino Turístico Inteligente	Secretaría de Desarrollo Económico	SEGITTUR

2021

Línea Temática	Proyecto impactado	Secretaría	Cooperante
Desarrollo Social	Nuevas masculinidades (consultoría y estrategia de educación y comunicación)	Secretaría de las Mujeres	Banco Interamericano de Desarrollo - BID
Desarrollo Social	Agencia Mujer, Sistema Integrado de Atención a Emergencias y Seguridad de Medellín, SIES M	Secretaría de las Mujeres	Banco Interamericano de Desarrollo - BID
Desarrollo Social	Mecanismo de atención psico jurídico (APJ) de la Secretaría de las Mujeres	Secretaría de las Mujeres	Banco Interamericano de Desarrollo - BID
Desarrollo Económico	España y sus Regiones Intercambia Conocimientos con Antioquia - ERICA	Desarrollo Económico	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo - AECID
Desarrollo Social	Procesos de reconciliación mediante iniciativas que promueven la seguridad y la convivencia	Secretaría de Inclusión Social Secretaría de Juventud	USAID - ACIDI VOCA
Desarrollo Social	Integración social y económica de familias migrantes	Secretaría de Inclusión Social Secretaría de Juventud	USAID - ACIDI VOCA
Gobernanza y Construcción de Paz	Microemprendimiento para población migrante venezolana, retornados colombianos y población de acogida víctima del conflicto armado	Secretaría de la No Violencia	USAID - ACIDI VOCA
Desarrollo Social	Valiente II "El Camino del Héroe"	Secretaría de Inclusión Social	USAID - ACIDI VOCA
Desarrollo Social	Crear sin frontera	Secretaría de Juventud	USAID - ACIDI VOCA
Desarrollo Social	Acciones de movilización entorno a la inclusión socioeconómica de la población migrante venezolana	Secretaría De Inclusión Social	USAID - ACIDI VOCA
Desarrollo Social	Formación en TICS para jóvenes vulnerables y migrantes	Secretaría De Inclusión Social	USAID - ACIDI VOCA
Transformación Educativa y Cultural	Centro demostrativo	Secretaría de Educación	United Way Colombia
Transformación Educativa y Cultural	Fortalecimiento	Secretaría de Educación	United Way Colombia
Transformación Educativa y Cultural	Ruta de aprendizaje socioemocional	Secretaría de Educación	United Way Colombia

Línea Temática	Proyecto impactado	Secretaría	Cooperante
Transformación Educativa y Cultural	Modelos educativos flexibles	Secretaría de Educación	United Way Colombia
Transformación Educativa y Cultural	Laboratorio vivo	Secretaría de Educación	United Way Colombia
Transformación Educativa y Cultural	Voluntariado	Secretaría de Educación	United Way Colombia
Transformación Educativa y Cultural	Proyectos Estratégicos	Secretaría de Educación	United Way Colombia
Desarrollo Económico	Coursera Workforce Recovery Initiative	Secretaría de Desarrollo Económico	Coursera
Desarrollo Social	Atención a personas con discapacidad mental y/o física, (APCD)	Secretaría De Inclusión Social	Talitha Koum
Ecociudad	Planificación urbana	Empresa de Desarrollo Urbano	Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano - CIDEU
Desarrollo Social	Preparación de vacunación	Secretaría de Salud	Bloomberg Philanthropies
Desarrollo Económico	Formación para el trabajo	Desarrollo Económico	Organización Internacional del Trabajo - OIT
Ecociudad	Proyecto Inform@risk	DAGR	Leibniz Universität Hannover - Institute of Landscape Architecture

## 2022

Línea Temática	Proyecto impactado	Secretaría	Cooperante
Gobernanza y Construcción de Paz	Alianzas territoriales para la gestión de la migración poblacional	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	Rockefeller Philanthropy Advisors
Transformación Educativa y Cultural	Medellín Territorio Cultural	Secretaría de Cultura Ciudadana	Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU)
Transformación Educativa y Cultural	A clase vamos todos y todas	Secretaría de Educación	Education Cannot Wait - ECW
Desarrollo Económico	Canasta básica de derechos	Gerencia de Corregimientos	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO
Desarrollo Económico	Acciones de fortalecimiento social para el cuidado y la protección	Gerencia de Corregimientos	Organización de las Naciones Unidas para la

Línea Temática	Proyecto impactado	Secretaría	Cooperante
			Alimentación y la Agricultura - FAO
Desarrollo Económico	Producción rural para el desarrollo	Gerencia de Corregimientos	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO
Ecociudad	Gestión del riesgo de desastres, del medio ambiente y adaptación al cambio climático	DAGR, AMVA, Cuerpo de Bomberos	BHA USAID
Gobernanza y Construcción de Paz	Plan Estratégico de tecnologías para la seguridad	Secretaría de Seguridad y Convivencia	Edgelands Institute

## 8.4 Seguimiento a indicadores institucionales del proceso de Gestión de Proyectos 2020-2022

### 2020

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2020	CUMPLIMIENTO 2020	LOGRO ACUMULADO A 2020
1.1 Gestión para la atracción de centros de innovación.	Número	1	100%	1
2.1 Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida.	Millones de USD	4,8	104%	4,99
2.2 Proyectos impactados con cooperación técnica o financiera a partir de las acciones de cooperación gestionadas para la ciudad y su área de influencia.	Número	12	142%	17
2.4 Personas beneficiadas.	Número	3500	196%	6851
2.5 Alianzas de cooperación técnica o financiera que impacten la ciudad y su área de influencia.	Número	5	100%	5
3.1 Inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad.	Número	15	127%	19
3.2. Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y competitividad.	Millones de USD	350	110%	383,64
3.3 Empleos estimados a generar a partir de inversión nacional y extranjera reportada.	Número	1800	113%	2030

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2020	CUMPLIMIENTO 2020	LOGRO ACUMULADO A 2020
3.4 Empresas asistidas técnicamente en temas.	Número	15	100%	15

## 2021

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2021	CUMPLIMIENTO 2021	LOGRO ACUMULADO A 2021
1.2.1. Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida.	Millones de USD	7,0	119%	8,32
1.2.2. Monto generado por las alianzas público-privadas y con la sociedad civil para el desarrollo.	Millones de USD	288,3	74%	213,16
1.4.1. Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia. Plan de Acción: Unidades productivas beneficiadas en la implementación de estrategias para incrementar su productividad.	Número	19	126%	24
1.4.2. Alianzas de cooperación técnica o financiera que impacten la ciudad y su área de influencia.	Número	5	120%	6
2.1.1. Nuevas inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad. Plan de Acción: Empresas asistidas técnicamente en temas de legalidad y/o formalización.	Número	18	122%	22
2.1.2. Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad.	Millones de USD	200	102%	204,85
2.1.3. Empleos estimados a generar a partir de inversión nacional y extranjera reportada.	Número	1300	285%	3711

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2021	CUMPLIMIENTO 2021	LOGRO ACUMULADO A 2021
2.1.4. Propuestas de valor construidas para la atracción de compañías nacionales y extranjeras que fortalezcan el desarrollo local.	Número	15	127%	19

## 2022 con corte al 30 de abril

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2022	CUMPLIMIENTO 2022	LOGRO ACUMULADO A 2022
1.2.2. Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida.	Millones de USD	7,0	36%	2,49
1.2.3. Monto generado por las alianzas público-privadas y con la sociedad civil para el desarrollo.	Millones de USD	288,3	13%	36,28
1.2.4. Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia.	Número	18	44%	8,00
2.1.1. Nuevas inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad.	Número	20	40%	8,00
2.1.2. Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad.	Millones de USD	112	30%	33,79
2.1.3. Propuestas de valor construidas para la atracción de compañías nacionales y extranjeras que fortalezcan el desarrollo local.	Número	12	8%	1,00

## 9. Relaciones Locales e Internacionales

### 9.1 Cooperación Sur-Sur

La Cooperación Sur-Sur se utiliza para promover la generación de agendas positivas, el intercambio de conocimientos y experiencias entre países o ciudades del sur en desarrollo.

En esa medida, Medellín busca realizar este tipo de cooperación de la manera más eficaz, mediante la profundización de las relaciones bilaterales, el desarrollo de iniciativas

regionales, la presencia en los organismos multilaterales y la promoción de alianzas estratégicas. Al mismo tiempo, esta cooperación se convierte en un mecanismo útil para promover el comercio y la inversión entre Medellín y las ciudades aliadas ubicadas en el hemisferio sur.

La Cooperación Sur-Sur debe corresponder a las necesidades de los territorios demandantes, estipuladas en el marco de sus Planes de Desarrollo. Es por ello, que para responder al programa de internacionalización del Plan de Desarrollo Medellín Futuro, se continuará concretando alianzas de Cooperación Sur - Sur que consoliden a la ciudad como referente de oferta de cooperación y buenas prácticas mediante el intercambio de conocimientos y experiencias entre ciudades del hemisferio sur en desarrollo, con base en la horizontalidad, solidaridad y el interés y beneficio mutuo.

Para lograrlo, se aplicarán diferentes metodologías con el propósito de compartir conocimientos y aprendizajes, tales como: presentaciones, visitas de campo, reuniones, talleres, feria de conocimiento, mesa redonda, debate, entre otras.

Entre las acciones de Cooperación Sur-Sur que se han ejecutado desde el 01 de enero del 2020 al 30 de abril del 2022 se encuentran:

No	Línea Temática	Secretaría Aliada (Oferente)	Programa/Proyecto Plan de Desarrollo	Nombre de la Agenda	Descripción	Beneficiario (receptor)	País
1	Educación	Secretaría de Educación Municipio de Medellín	Ser + STEM	Primera Dama de Panamá	Intercambio de las diferentes iniciativas STEM de Medellín, con el fin de establecer enlaces y crear sinergias entre las iniciativas de Medellín y las de Panamá en materia STEM.	Despacho de la primera dama Fundación STEM Panamá	Panamá
2	Internacionalización de Ciudad ACI Medellín	ACI Medellín	Medellín cómo oferente de Cooperación	Distrito Metropolitano de Quito	Participación de la Dirección Metropolitana de Relaciones Internacionales del Distrito Metropolitano de Quito, en el evento que se realizó el 2 de julio de 2020, con el objeto de conocer el funcionamiento y experiencias de la ACI, como referencia para la	Dirección Metropolitana de Relaciones Internacionales del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito.	Ecuador

No	Línea Temática	Secretaría Aliada (Ofuyente)	Programa/Proyecto Plan de Desarrollo	Nombre de la Agenda	Descripción	Beneficiario (receptor)	País
					reestructuración de la DMRI del Distrito Metropolitano de Quito.		
3	Desarrollo Social	Secretaría de Inclusión social, familia y DDHH	Muévete a Medellín/Fortalecimiento de la cooperación nacional e internacional, Medellín, Antioquia, Occidente	Sao Paulo	Compartir la buena práctica en Seguridad Alimentaria por parte de la Secretaría de Inclusión Social, familia y derechos Humanos a la Coordenação de Segurança Alimentar e Nutricional de São Paulo	Coordenação de Segurança Alimentar e Nutricional de São Paulo	Brasil
4	Ecociudad	Secretaría de Movilidad	Muévete a Medellín/Fortalecimiento de la cooperación nacional e internacional, Medellín, Antioquia, Occidente	Cuenca	"Conocer el Transporte Público de Medellín manejo flotas de operadoras manejadas por privados: negociación con las cooperativas, reforma de las flotas, proceso con C40 y cooperativas privadas para dar el salto paulatino a los buses eléctricos.	Ecociudad	Secretaría de Movilidad

No	Línea Temática	Secretaría Aliada (Ofuyente)	Programa/Proyecto Plan de Desarrollo	Nombre de la Agenda	Descripción	Beneficiario (receptor)	País
5	Desarrollo Social	Secretaría de Juventud	Hábitat Joven	CONJUVE - Sec Juventud	Contribuir a través del intercambio de experiencias y buenas prácticas a la actualización de la política pública de juventud de Guatemala y dar a conocer las acciones desarrolladas desde la Secretaría de la Juventud de Medellín que contribuyan al desarrollo humano integral de la juventud de acuerdo con el Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020-2023.	Consejo Nacional de Juventudes CONJUVE-Guatemala	Guatemala
6	Ecociudad	Secretaría de Movilidad Área Metropolitana del Valle de Aburrá	Movilidad	Comisión Mixta El Salvador - Colombia	Intercambio de buenas prácticas en el marco de la Comisión Mixta de cooperación entre El Salvador y Medellín. Conocer la experiencia de Colombia en la planificación de medidas de movilidad segura y la gestión de tránsito, a fin de integrar dentro de los Planes Nacionales de Movilidad de El Salvador buenas prácticas aprendidas.	Ministerio de Obras Públicas y Transporte de El Salvador	El Salvador

No	Línea Temática	Secretaría Aliada (Ofերente)	Programa/Proyecto Plan de Desarrollo	Nombre de la Agenda	Descripción	Beneficiario (receptor)	País
7	Seguridad y Desarrollo Social	Secretaría de Seguridad y Convivencia - Secretaría de las Mujeres y Secretaría de Inclusión Social	Gobernanza y Gobernabilidad	Gobierno de Guadalajara	Conocer la experiencia e iniciativas de prevención social de violencias de Medellín, en lo particular aquellas relacionadas con el trabajo sexual y el en concreto el programa Por mis Derechos.	Gobierno de Guadalajara	México
8	Desarrollo económico	Agenda Subsecretaría de Turismo - Municipidades del Ecuador	Turismo	Municipalidades del Ecuador	Dar a conocer las buenas prácticas de Medellín en la reactivación económica de cara al turismo e identificar puntos de convergencia con Ecuador.	GAD Portoviejo, GAD Nabón, GAD Ambato, GAD Muisne, GAD Manta	Ecuador
9	Transformación Educativa y Desarrollo Económico	Secretaría de Educación, Secretaría de Desarrollo Económico - Municipio de Criciúma	Transformación Educativa y Desarrollo Económico	Municipio de Criciúma	Conocer las innovaciones que Medellín ha incorporado a la ciudad a lo largo de los años, convirtiéndola en elegida como la más innovadora del mundo. haciéndola elegida como la más innovadora del mundo. Interés de conocer las inversiones en educación, ciencia, tecnología y cultura que ayudaron a transformar Medellín.	Alcaldía de Criciúma	Brasil

No	Línea Temática	Secretaría Aliada (Oferente)	Programa/Proyecto Plan de Desarrollo	Nombre de la Agenda	Descripción	Beneficiario (receptor)	País
10	Transformación Educativa y Desarrollo Económico	Secretaría de Desarrollo Económico, Ruta N, ITM	Transformación Educativa y Desarrollo Económico	Delegación de Sucre Bolivia	Conocer cómo Ruta N logró ser una agencia de emprendimiento e innovación y cuáles son sus estrategias de acción en favor de los emprendedores y su relacionamiento con los actores del Ecosistema de Colombia. Así como Medellín ha implementado este ecosistema, sus proyectos innovadores y la participación del sector educativo	Alcaldía de Sucre, Universidad San Francisco Xavier de Chuquisaca,	Bolivia
11	Ecociudad	Empresas Públicas de Medellín, ESU-Secretaría de Seguridad, Secretaría de Movilidad, Ruta N y CITRA	Movilidad y Seguridad	Delegación de Alcaldes de Perú	Conocer las buenas prácticas de la ciudad de Medellín en las temáticas de seguridad, movilidad y transformación de ciudad.	Alcaldes de municipalidades de Perú	Perú
12	Gobernanza y Construcción de Paz	Secretaría de Participación Ciudadana	Participación	Budapest - Bolivia	Conocer cómo aumentar el número de participantes del PP en Budapest. También indagar si existe una forma bien establecida de utilizar los proyectos implementados en años anteriores para fines de	Alcaldía de Budapest	Budapest-Hungría

No	Línea Temática	Secretaría Aliada (Ofertante)	Programa/Proyecto Plan de Desarrollo	Nombre de la Agenda	Descripción	Beneficiario (receptor)	País
					marketing de los próximos años.		
13	Desarrollo Económico	Gobernación de Antioquia Alcaldía de Medellín (Subsecretaría de turismo, secretaría de desarrollo económico)	Centros del Valle del Software	Ministerio de Desarrollo Económico de Curazao	Visita oficial del Ministerio de Desarrollo Económico en el marco del vuelo inaugural de Sarpa Airlines, reforzando el MOU firmado con la Alcaldía y la Gobernación en temas de reactivación económica, economía naranja, turismo y proyectos agrícolas.	Ministerio de Desarrollo Económico de Curazao	Curazao
14	Desarrollo Económico	Alcaldía de Medellín (Ruta N)	Centros del Valle del Software	Gobierno regional de Araucanía, Chile	Conocer el modelo de negocios de Ruta N, con el objetivo de fortalecer nuestro ecosistema emprendedor y empresarial a partir de experiencias exitosas.	Gobierno regional de Araucanía, Chile	Chile
15	Desarrollo económico	Secretaría de Desarrollo Económico	1.2. Componente Ciencia, Tecnología, Innovación y Emprendimiento: CTI + E	Rio do Sul	Se dieron a conocer las mejores prácticas y dinámicas del ecosistema de emprendimiento e innovación para poder generar alianzas estratégicas	Secretaria municipal de Desarrollo, Rio do Sul	Brasil
			1.2.1. Programa: Centros del Valle del Software 1.2.3. Programa: Investigación, innovación y				

No	Línea Temática	Secretaría Aliada (Ofuyente)	Programa/Proyecto Plan de Desarrollo	Nombre de la Agenda	Descripción	Beneficiario (receptor)	País
			retos de ciudad				
16	Ecociudad	Secretaría de Movilidad	4.1. Componente Movilidad sostenible e inteligente 4.1.2. Programa Medellín caminable y pedaleable 4.1.4. Programa Infraestructura para la movilidad sostenible e incluyente	Salvador de Bahía	Se dieron a conocer las buenas prácticas en movilidad humana como la Zona Urbana de Aire Protegido y el Sistema Integrado de Transporte	Secretaría de Movilidad, Salvador de Bahía	Brasil
17	Ecociudad	Empresa de Desarrollo Urbano	Proyectos Urbanos Integrales, Acupuntura Social	Recife	Se dio a conocer el modelo de planeación urbana de Medellín, los Proyectos Urbanos Integrales (PUI) y se sentaron las bases jurídicas para la replicación del modelo en Recife	Alcaldía de Recife	Brasil

## 9.2 Cooperación Col-Col

La ACI Medellín con el fin de promover el desarrollo local en Colombia, mediante el intercambio de conocimiento entre actores nacionales o locales y con el fin de fortalecer sus capacidades, contribuir a la paz y al desarrollo local, realiza la modalidad de cooperación col-col promoviendo el intercambio de conocimiento entre pares colombianos, con otros contextos geográficos y socioculturales al interior de nuestro país. Esta acción le aporta al fortalecimiento de las capacidades territoriales mediante talleres, cursos, seminarios y capacitaciones uno a uno en todo el territorio nacional. Además, nuestra estrategia de cooperación Col-Col permite que Medellín se proyecte como ciudad que incide en la internacionalización de distintas ciudades y territorios del país.

Durante el periodo del 01 de enero del 2020 al 30 de abril del 2022 se llevaron a cabo los siguientes intercambios de col-col:

- Gobernación de Santander la cual conoció la metodología y enseñanzas de la ACI Medellín en la gestión de recursos técnicos, financieros, y de otra índole. La Gobernación del Valle del Cauca también ha demostrado interés en aprender del modelo ACI Medellín.
- Taller virtual de dos días sobre internacionalización de ciudad con la Federación Nacional de Departamentos en el Foro de cooperación Col-Col. Se contó con la participación de 70 personas de 31 departamentos y pudieron conocer el funcionamiento y las experiencias de la ACI Medellín como un referente de buena práctica.
- Para promocionar la línea de Ecociudad se tuvieron reuniones virtuales con la Alcaldía de Guadalajara de Buga para brindar acompañamiento técnico como referente de ciudad, caso de éxito y formulación del perfil de un proyecto que beneficie al Centro de Bienestar Animal del Municipio. Con la Alcaldía de Sogamoso se trabajó en la transferencia de conocimiento, experiencia en la planificación y ejecución de corredores verdes en la ciudad y su posible aplicación en ese municipio.
- La ciudad de Neiva conoció entre el 3 y 4 de marzo del 2020 la metodología y enseñanzas de la ACI Medellín en la gestión de recursos técnicos, financieros, y de otra índole, además, se compartieron con otras entidades del municipio que aportan al modelo de internacionalización de Medellín, como lo son: Bureau Medellín, Secretaría de Desarrollo Económico, Secretaría de Educación y Ruta N.
- Transferencia de conocimiento el jueves 22 de abril de 2021 sobre internacionalización de ciudad con la Asociación de Ciudades Capitales - ASOCAPITALES de cooperación Col-Col. Se contó con la participación de 13 personas de 9 ciudades y pudieron conocer el funcionamiento y las experiencias de la ACI Medellín como un referente de buena práctica.
- Transferencia de conocimiento con Cartagena el 13 de junio del 2021, en la que expusimos el Modelo ACI Medellín con el fin de replicarlo en la Oficina de Cooperación Internacional de la Alcaldía de Cartagena.
- Presentación del Modelo ACI Medellín a la Alcaldía de El Banco, Magdalena, con el fin de dar a conocer la experiencia de la ciudad en cuanto a creación de emprendimiento local, turismo comunitario y el avance en la construcción de prácticas de cooperación que permitan aumentar el bienestar de la población del municipio.
- Intercambio de conocimiento con la Secretaría de Cultura de El Salado, Municipio del Carmen de Bolívar, Departamento de Bolívar, con el fin de fomentar la formación dirigida a artistas emergentes y profesionales a través de talleres temporales y permanentes reconstruyendo una identidad colectiva marcada por el conflicto colombiano.
- Intercambio con varios alcaldes del departamento de Boyacá, quienes conocieron las experiencias de Medellín en turismo comunitario, sostenible e incluyente. La agenda fue organizada por la ACI Medellín con la participación de la Secretaría de Cultura, el Museo de Antioquia, Casa de Boyacá y las alcaldías de la marca Sugamuxi. Adicional, los alcaldes visitantes participaron de una muestra cultural en el Edificio Vásquez con toda la oferta turística institucional de sus municipios.

- La Empresa de Desarrollo Urbano -EDU, la Secretaría de Cultura, EMVARIAS, el Departamento Administrativo de Planeación - DAP, ISVIMED, el Concejo de Medellín, EPM, la Secretaría de Desarrollo Económico, y la Empresa de Seguridad Urbana - ESU, se dieron cita para hablar con la Alcaldía de Duitama, Boyacá, sobre las prácticas de Medellín en la construcción de la visión de ciudad de largo plazo, como guía en proyectos y acciones específicas para potencializar el plan de desarrollo de Duitama.
- Intercambio de buenas prácticas en la que se dio a conocer el Modelo ACI que promueve el posicionamiento y postulación a premios internacionales, para replicarlo en la Oficina de Cooperación Internacional de la Alcaldía de Cartagena.

### 9.3 Hermanamientos/MOU

Son acuerdos preliminares que evidencian la intención de las partes y que pueden o no tener efectos jurídicos vinculantes según las circunstancias acordadas entre las mismas. Los memorandos parten de una relación directa entre el cooperante y beneficiarios, y muchas veces también constituye una segunda fase en un proceso de subvención (convocatoria) o de un premio. Durante el periodo 2020- 2022, la ACI Medellín acompañó la firma de 7 memorandos de entendimiento con cooperantes multilaterales, gobiernos locales y organizaciones de la sociedad civil.

- I. **Tipo de convenio:** Memorando de Entendimiento  
**Entidad:** Alcaldía de Chongqing  
**País:** China  
**Año:** 2021  
**Duración:** 2021 - 2025  
**Vigencia:** vigente  
**Objetivo:** promover conjuntamente los intercambios y cooperaciones entre el Municipio de Medellín y el Municipio de Chongqing lo que coincide con los intereses de desarrollo económico, educativo y cultural de las dos ciudades. Por lo cual, se dedicarán a apoyar e impulsar conjuntamente el desarrollo de la relación de cooperación amistosa y de beneficio mutuo en todas las áreas.  
**Temáticas:** Desarrollo económico, educación y cultura.
- II. **Tipo de convenio:** Memorando de Entendimiento  
**Entidad:** Prefectura Recife  
**País:** Brasil  
**Año:** 2021  
**Duración:** 2021-2023  
**Vigencia:** Vigente  
**Objetivo:** -Promover conjuntamente los intercambios y cooperaciones lo que coincide con los intereses de Cultura, Arte, Industrias Creativas y Cultura Ciudadana. Por lo cual, se dedicarán a apoyar e impulsar conjuntamente el desarrollo de la relación de cooperación amistosa y de beneficio mutuo en todas las áreas.  
**Temáticas:** cultura, Arte, Industrias Creativas

- Acciones de Seguimiento:** tres intercambios de cooperación técnicos en cultura, múltiples visitas técnicas en temas de Seguridad y Movilidad.
- III. **Tipo de convenio:** Memorando de Entendimiento  
**Entidad:** Organización Internacional para las Migraciones OIM  
**Año:** 2021  
**Duración:** 2021  
**Vigencia:** No Vigente  
**Objetivo:** Memorando de entendimiento entre la Alcaldía de Medellín y la Organización Internacional para las Migraciones OIM, el cual tiene por objeto aunar esfuerzos técnicos y operativos en el fortalecimiento de la atención humanitaria a población migrante en flujos migratorios mixtos.  
**Temáticas:** Migración
- Acciones de seguimiento:** Memorando Finalizado
- IV. **Tipo de convenio:** Memorando de Entendimiento  
**Entidad:** Horizontes Ciudadanos  
**País:** Chile  
**Año:** 2022  
**Duración:** 2022 - 2024  
**Vigencia:** Vigente  
**Objetivo:** Acuerdo de entendimiento a suscribir entre el municipio de Medellín y la fundación sin ánimo de lucro - Horizonte Ciudadano para establecer un marco de cooperación común, que permita impulsar la cooperación interinstitucional y la asistencia técnica, y desarrollar relaciones específicas de cooperación en ámbitos de interés común  
**Temáticas:** Infraestructura e investigación en Primera Infancia
- Acciones de seguimiento:** Agentes educativos de Buen Comienzo están asistiendo a capacitaciones virtuales ofrecidas por la entidad sin ánimo de lucro.
- V. **Tipo de convenio:** Memorando de Entendimiento  
**Entidad:** Virtual EDUCA- OEA  
**Año:** 2022  
**Duración:** 2022 - 2030  
**Vigencia:** Vigente  
**Objetivo:** Consolidar esfuerzos para desarrollar iniciativas en un contexto de mutuo beneficio con el fin de Establecer articulación entre la Alcaldía de Medellín y la Secretaría General de Virtual Educa S/G, para adelantar proyectos innovadores en los ámbitos de la educación y la formación del país y/o el Municipio, estableciéndose igualmente relaciones de cooperación con responsables institucionales y expertos de otros países para compartir experiencias que conlleven a mejorar el acceso a la educación de calidad.  
**Temáticas:** Educación
- Acciones de seguimiento:** Se está preparando la ejecución de la Cumbre Mundial de Virtual Educa en octubre del 2022
- VI. **Tipo de convenio:** Memorando de Entendimiento  
**Entidad:** Curazao  
**País:** Curazao  
**Año:** 2020

**Duración:** 2020-2024

**Vigencia:** Vigente

**Objetivo:** negociar acciones conjuntas para el desarrollo sostenible de los territorios: fortalecer los lazos entre las partes para aportar al desarrollo socioeconómico y cultural. Promover intercambios de conocimientos y experiencias en Desarrollo Económico; Desarrollo agrícola/ agroindustrial; Turismo Vacacional y de Compras; Economía Naranja

**Temáticas:** Desarrollo económico, Educación y cultura

**Acciones de seguimiento:** Plan operativo con acciones de turismo, desarrollo rural y económico.

**VII. Tipo de convenio:** Memorando de Entendimiento

**Entidad:** Ayuntamiento de Barcelona

**País:** España

**Año:** 2021

**Duración:** 2020-2025

**Vigencia:** Vigente

**Objetivo:** Promover, desarrollar y fortalecer la cooperación mutua entre el Ayuntamiento Barcelona y la Alcaldía de Medellín con el fin de intercambiar experiencias y conocimientos en torno a los programas de desarrollo y modelos de cada una de sus ciudades orientados a mejorar el bienestar de los ciudadanos. **Temáticas:** Desarrollo económico, Educación y cultura, Gobernanza y Construcción de Paz, Ecociudad; Desarrollo Social

**Acciones de seguimiento:** Plan operativo con acciones de bibliotecas, innovación digital, Perfil de resiliencia, del DAP, entre otras.

#### 9.4 Agendas de visitantes internacionales

La ACI Medellín junto con la Alcaldía de Medellín lidera la estrategia de internacionalización del territorio a través del relacionamiento con aliados estratégicos regionales, nacionales e internacionales. Como parte de esta dinámica, se estructuran y ejecutan agendas de trabajo orientadas a la transferencia de conocimientos y a la captación de recursos de cooperación e inversión.

El objetivo de este proceso es promocionar, proyectar y posicionar la ciudad, con el fin de fortalecer los programas planteados por la Alcaldía de Medellín en el Plan de Desarrollo “Medellín Futuro”.

La gestión realizada mediante las agendas de trabajo coordinadas y ejecutadas por la ACI Medellín contribuyen a la construcción de una imagen positiva de ciudad en el exterior, por medio de la transferencia de buenas prácticas, la atracción de inversión extranjera directa y la identificación de oportunidades de cooperación e inversión.

En el desarrollo de las agendas de cooperación e inversión, se pretende que los delegados conozcan la transformación de la ciudad, sus buenas prácticas y el entorno de negocios e inversión que ofrece la ciudad, para que posterior a su visita sean ellos quien posicionen positivamente a Medellín ante el mundo.

Las personas que asisten a las agendas se conocen como validadores, dentro de estos sobresalen los validadores VIP que hacen referencia a altos ejecutivos de empresas nacionales e internacionales o funcionarios gubernamentales de alto nivel; líderes de opinión con relevancia global, directores de organismos multilaterales, directores de agencias internacionales, alcaldes de ciudades capitales; Embajadores, Parlamentarios y presidentes de redes internacionales.

Entre el 1 de enero y el 30 de abril de 2022, la ACI Medellín, dando cumplimiento a sus objetivos estratégicos y tácticos, orientados a la atracción de cooperación técnica, financiera e inversión directa para el Municipio de Medellín, gestionó y las siguientes agendas de trabajo:

- **2020:** 31 agendas atendidas en los marcos de alianzas de cooperación, para un total de 348 validadores de diferentes países y delegaciones como el Concejo Nacional de Juventudes de Guatemala, delegados de SEGITTUR, delegados de gobiernos locales como Cundinamarca, Buga, Huila y Santander, así como 16 validadores VIP de embajadas de Israel, Japón, Austria y Paraguay.
- **2021:** Desarrollamos 57 agendas de trabajo atendiendo a 611 validadores de diferentes países y organizaciones, entre ellos 84 VIP entre los que se encuentran los embajadores de Suecia, China, España, Israel, Dinamarca, Uruguay, Estados Unidos, delegados de la sección económica de Estados Unidos, el Reino Unido, la Unión Europea, y el director de Misión en Colombia de SECO, entre otros.
- **2022:** Desarrollamos 22 agendas de trabajo atendiendo a 138 validadores de diferentes países y organizaciones, entre ellos 26 VIP como los embajadores de Japón, Uruguay, El Salvador, Indonesia, así como delegados como la Viceministra de Relaciones Exteriores de El Salvador, Delegada de Relaciones Internacionales de la Diputación de Barcelona, Subsecretario del Ministerio de Industria, Energía y Minería de Uruguay, Director Regional para América Latina de la Red de Ciudades C40 y el Ministro de Estado para Comercio e Igualdades del Reino Unido.

## 9.5 Participación en eventos internacionales

Medellín también se posiciona con la participación en eventos internacionales. Por esto, la ACI Medellín realiza una valoración de los espacios virtuales y presenciales en los que la ciudad puede proyectar sus programas y proyectos de alto impacto. Después de esta búsqueda se recomienda que en algunos participe el alcalde Quintero o según sea el caso, otro funcionario que cumpla con las cualidades técnicas.

A continuación, exponemos los eventos que gestionamos para la Alcaldía de Medellín desde el 01 de enero del 2020 al 30 de abril del 2022:

No.	Línea Temática	Nombre del Evento	Participante por Medellín	Fecha
1	Desarrollo Social	Webinar de la UNESCO "Migrantes y refugiados"	Luz Ángela Álvarez, Líder de Programa, Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	22/04/2020
2	Educación	Encuentro de Autoridades de Educación de Iberoamérica	Alexandra Agudelo Ruíz, secretaria de Educación	28/04/2020
3	COVID-19	Webinar "Desafíos y aprendizajes de la gestión municipal enfrentando a la pandemia del COVID-19: La experiencia de Medellín"	Daniel Quintero Calle, alcalde de Medellín	19/05/2020
4	Ecociudad	"Reunión Virtual de Autoridades: Autoridades de Acción Climática"	Diana Montoya Velilla, secretaria de Medio Ambiente	28/05/2020
5	Educación	"Sistemas de educación más abiertos y flexibles para el futuro"	Alexandra Agudelo, secretaria de Educación	16/06/2020
6	Smart City	Ciudades vs. COVID-19. Caso de análisis: Medellín	Juan Sebastián González, Subsecretario de TI	17/06/2020
7	Educación	"Educación Reinventada"	Daniel Quintero Calle, alcalde de Medellín	24/06/2020
8	Smart City	Webinar de la UNESCO "Smart and Inclusive Cities"	Juan Sebastián González, Subsecretario de TI	21/07/2020
9	Desarrollo Social	Diálogo "Políticas sociales y desarrollo humano en las Ciudades Educadoras"	Mónica Gómez, secretaria de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	22/07/2020
10	Desarrollo Social	Diálogo virtual "Retos para la inclusión de población indígena migrante y el combate a la desigualdad"	Mónica Gómez, secretaria de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	06/08/2020
11	Smart City	Roundtable" del 2020 Taipei Smart City Summit & Expo	Juan Sebastián González, Subsecretario de TI	17/08/2020
12	Ecociudad	Ciudades Verdes, en el marco de la celebración del 75° período de sesiones de la Asamblea General de las Naciones Unidas	Daniel Quintero Calle, alcalde de Medellín	18/09/2020

No.	Línea Temática	Nombre del Evento	Participante por Medellín	Fecha
13	Ecociudad	IV Congreso de Ciudades Inteligentes	Juan Sebastián Gonzalez, secretario de Innovación Digital	23/10/2020
14	Desarrollo Económico	Feria Internacional de Destinos Inteligentes	Jonathan Ballesteros, director de Gestión de Cooperación e Inversión	20/11/2020
15	Desarrollo Social	Webinar Regional LATAM "Políticas alimentarias urbanas en América Latina en tiempos del COVID-19".	Mónica Gómez, secretaria de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	27/10/2020
16	Educación	Webinar Ser +STEM: Creatividad, equidad y futuro.	Alexandra Agudelo Ruiz, secretaria de Educación	25/11/2020
17	Ecociudad	Smart City Expo Chile 2020	Jennifer Atehortúa, Subsecretaria de Ciudad Inteligente	12/10/2020
18	Ecociudad	Foro Ciencia-Política-Empresa de la ONU sobre el Medio Ambiente	Carlos Cadena, secretario de Movilidad	2/19/2021
19	Ecociudad	Ciudades del futuro: Medellín, Colombia	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	03/11/2021
20	Smart City	Smart City Expo Taipéi	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	23/03/2021
21	Ecociudad	País Vasco	Juan Manuel Mejía -APP Medellín, Humberto Barrera -Secretaría de Movilidad, Jennifer Atehortúa -Secretaría de Innovación Digital	24/03/2021
22	Transformación Cultural y Educativa	Asamblea General de Ciudades Educadoras	Álvaro Narváez, secretario de Cultura Ciudadana de Medellín	25/03/2021
23	Ecociudad	Foro Global de Alcaldes y Jóvenes C40	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	24/04/2021
24	Ecociudad	P4G Summit Seúl, Corea El Futuro Verde Neutralidad del Carbono "Sesión Acción de los gobiernos locales hacia la neutralidad del carbono"	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	27/05/2021

No.	Línea Temática	Nombre del Evento	Participante por Medellín	Fecha
25	Desarrollo Social	“Global Cities Fund - Para una respuesta inclusiva ante la pandemia”	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	23/06/2021
26	Ecociudad	Foro de las Ciudades de Madrid IFEMA	Eleonora Betancur, directora ACI Medellín	06/08/2021
27	Transformación Cultural y Educativa	CGLU Annual Cultural Summit	Álvaro Narváez, secretario de Cultura Ciudadana de Medellín	09/09/2021
28	Desarrollo Económico	Transformación de los destinos turísticos en Colombia. España-Col	Ledys López, Subsecretaria de Turismo de Medellín	20/10/2021
29	Transformación Educativa	Quinta Cumbre de ciudades del aprendizaje de la UNESCO	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	28/10/2021
30	Desarrollo Económico	Turism Innovation Summit TIS	Ledys López, Subsecretaria de Turismo de Medellín	10/11/2021
31	Innovación digital	Smart City Expo World Barcelona	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	16/11/2021
32	Transformación Cultural y Educativa	Premio CGLU	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	17/11/2021
33	Gobernanza y paz	Misión Washington	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	24/02/2022
34	Ecociudad	Mobile World Congress Barcelona	Daniel Quintero, alcalde de Medellín Juan Sebastián González, secretario de Innovación	03/03/2022

## 9.6 Rol destacado en la Red C40

Medellín participa desde el 2016 activamente en la red C40 Cities, que conecta a 97 de las ciudades más grandes del mundo para tomar medidas climáticas audaces, liderando el camino hacia un futuro más saludable y sostenible. Representando a más de 700 millones de ciudadanos y una cuarta parte de la economía global, los alcaldes y alcaldesas de las ciudades de C40 tienen el compromiso de cumplir con los objetivos más ambiciosos del Acuerdo de París a nivel local, así como a limpiar el aire que respiramos. Este año, el alcalde de Medellín, Daniel Quintero Calle, se unió a 10 ciudades para liderar el Grupo de Trabajo Global de Recuperación COVID-19. Pertenecer a este grupo de trabajo, le ha posibilitado participar a Medellín en la determinación de acciones globales en tiempo real, para la recuperación económica y social respetando al medio ambiente.

- Durante el 2020 alcalde de Medellín, Daniel Quintero Calle, se unió a 10 ciudades para liderar el Grupo de Trabajo Global de Recuperación COVID-19. Como parte de

este grupo Medellín continuará este año con el compromiso de impulsar a una recuperación verde y justa del COVID-19.

- Como parte de esta lucha contra el COVID-19, Medellín se adhirió a la declaratoria “C40 Mayors on Vaccine Equity” preparada por el C40 para apoyar una exención de las normas de propiedad intelectual de la Organización Mundial del Comercio - OMC-, para que las vacunas puedan fabricarse más rápidamente y distribuirse por todo el mundo. Con esta declaratoria se busca que la OMC escuché las voces de los gobiernos locales y apoyemos a detener la transmisión del virus y lograr una vacunación rápida y completa de nuestros ciudadanos.
- Desde diciembre del 2020 se registró la aprobación del Plan de Acción Climática de Medellín por parte de la Red Internacional C40. Este plan presenta acciones en siete sectores estratégicos de intervención: transporte y movilidad más sostenible, generación y uso sostenible de la energía, gestión integral de residuos sólidos, adaptación y gestión del riesgo de desastres, ecosistemas y desarrollo rural, planeación urbana y procesos socioculturales.
- En abril de 2021 Medellín participó en representación para América Latina en el Foro Mundial de Alcaldes y Jóvenes C40, donde con líderes de los 5 continentes se reunieron virtualmente para discutir e implementar acciones que permitan abordar la emergencia climática que vive el planeta.
- Medellín hace parte de la Red de Diplomacia de las Ciudades de América Latina, red que busca conectar las fuerzas diplomáticas de las ciudades miembro en la región con el propósito de ser la voz regional urbana frente a la acción climática mundial. Las ciudades que participan son: Bogotá, Ciudad de México, Quito, Lima, Medellín, Buenos Aires, Santiago de Chile, Salvador Bahía, Sao Pablo, Rio de Janeiro, Curitiba.
- Adhesión a la declaratoria Naturaleza Urbana C40, Hacer parte de esta declaración, reivindica y valida a Medellín como una ciudad pionera en el contexto de américa latina y el caribe, en avanzar en metodologías de reverdecimiento y temas de planificación multiescalar del paisaje y de la Estructura Ecológica y la Infraestructura del verde del municipio de Medellín, que se viene estructurando en el Plan de Reverdecimiento con un horizonte de tiempo al 2030.
- Medellín respaldó el Comunicado 2021 U20. Este comunicado estaba dirigido a los jefes de Estado del G20, donde se les pidió trabajar con las ciudades en el acceso equitativo a las vacunas, la acción climática acelerada y en asegurarnos de que la transición a una economía neta de carbono cero beneficie a los más vulnerables de las comunidades.
- Como parte de esta lucha contra el COVID-19, Medellín se adhirió a la declaratoria “C40 Mayors on Vaccine Equity” preparada por el C40 para apoyar una exención de las normas de propiedad intelectual de la Organización Mundial del Comercio - OMC-, para que las vacunas puedan fabricarse más rápidamente y distribuirse por todo el mundo. Con esta declaratoria se busca que la OMC escuché las voces de los gobiernos locales y apoyemos a detener la transmisión del virus y lograr una vacunación rápida y completa de nuestros ciudadanos.
- Durante el 2021 Medellín participó en representación para América Latina en el Foro Mundial de Alcaldes y Jóvenes C40, donde con líderes de los 5 continentes se reunieron virtualmente para discutir e implementar acciones que permitieran abordar la emergencia climática que vive el planeta.

- Durante el segundo cuatrimestre Medellín se adhirió a la declaratoria “Naturaleza Urbana C40”, hacer parte de esta declaración, reivindica y valida a Medellín como una ciudad pionera en el contexto de América Latina y el Caribe, en avanzar en metodologías de reverdecimiento y de planificación multiescalar del paisaje y de la estructura ecológica y la infraestructura verde del municipio de Medellín, que se viene estructurando en el Plan de Reverdecimiento con un horizonte de tiempo a 2030.
- Gracias a la participación de Medellín como ciudad miembro en representación de Latinoamérica en el Foro Mundial de Jóvenes y Alcaldes C40, aportamos en la construcción de la Guía para la participación de los jóvenes en las ciudades: Cómo afrontar la crisis climática mediante la colaboración con los jóvenes. Este Playbook se promocionará con todas las ciudades miembros de la red a través de su hub de conocimiento.
- Para este 2022 desde Londres se aprobó un skillshare para las ciudades que se unieron a Race to Zero, esto con el fin de que expertos británicos puedan apoyar el proceso de transición de cada una de sus ciudades al carbono neutralidad en el marco de la campaña. El skillshare comenzaría en el segundo semestre de manera virtual, Medellín seleccionó los siguientes temas para participar: reducir la contaminación atmosférica y crear un aire limpio; avanzar hacia la basura cero; crear sistemas alimentarios sostenible.
- También la Secretaría de Medio Ambiente participó en el Taller: Metas climáticas basadas en ciencia para ciudades colombianas en Race to Zero, el cual tuvo lugar el 18 de marzo de 2022.
- A finales de 2021 este plan fue ratificado con el Decreto municipal 0942 de 2021, “Por medio del cual se reglamenta el Acuerdo 046 de 2015, y el artículo 578, del Acuerdo 48 de 2014 POT, en lo referente al Plan de mitigación y adaptación al Cambio Climático, mediante la adopción del Plan de Acción Climática del municipio de Medellín y el Plan de adaptación en salud al cambio y la variabilidad climática y se dictan otras disposiciones”.
- Para dar ejecución al Plan de Acción Climática, Medellín fue seleccionada por el UKAID un Programa del Departamento de Negocios, Energía y Estrategia Industrial del Reino Unido (BEIS), el cual tiene como objetivo brindar asistencia técnica a Medellín durante los próximos 4 años en la implementación de acciones climáticas de alto impacto y facilitar el acceso al financiamiento de acciones climáticas prioritarias para las ciudades, a través de asistencia técnica y propuestas de inversión financiables. Las ciudades que participarán de este programa a nivel mundial son: Guadalajara, Ciudad de México, Lima, Bogotá, Medellín, Accra, Lagos, Addis Ababa, Nairobi, Dar Es Saalam, Tswana, Johannesburgo, Quezon, Kuala Lumpur, Yakarta.
- Así mismo, Medellín fue seleccionada como ganadora de la convocatoria Cities Finance Facility - C40 con el proyecto “Parques del Río”, con la cual se apoyarán a las ciudades de economías emergentes y en desarrollo para adelantar proyectos listos para financiar que aborden el cambio climático. Es una colaboración de C40 Cities Climate Leadership Group y Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.
- El alcalde de Medellín Daniel Quintero confirmó en abril durante un encuentro oficial con el señor Manuel Olivera, director regional para C40, su participación en

la Cumbre de Alcaldes C40 la cual tendrá lugar en Buenos Aires, Argentina, del 19 al 21 de octubre del 2022.

## 9.7 Donaciones

Durante la emergencia sanitaria que atravesó el mundo, y en consecuencia Colombia, con el COVID-19 se generó escasez de insumos y equipos biomédicos, que ponían en juego la atención médica. Frente a este escenario algunas entidades públicas y privadas mostraron su generosidad a la ciudad enviando donación de insumos médicos. Además, se llevaron a cabo otras acciones en el ámbito local para solicitar el apoyo de cooperantes con presencia en la ciudad. A continuación, se describen los principales resultados:

### 9.7.1 Emergencia sanitaria por COVID-19

#### Donatón

- En el marco de la Donatón realizada por la Alcaldía de Medellín en abril del presente año, la ACI Medellín gestionó \$64.700.000 con diferentes aliados de ciudad y se realizó la articulación con la Fundación EPM a través de su fondo *Abrazando con Amor* para la destinación en insumos médicos (recursos de salud). A continuación, se detalla el listado de los donantes:

#	Organización	Persona contacto	Valor	¿Solicitó certificado?	Certificado entregado
1	Grupo Réditos - GANA	Carlos Enrique Salazar	\$30.000.000	Si	Si
2	Grupo EMI	Yann Hedoux	\$30.000.000	Si	Si
3	Equipo de Gobierno (Alcaldía)	Eleonora Betancur	\$3.000.000	No	N/A
4	CMC Abogados	Camilo Trujillo Millán	\$1.000.000	No	N/A
5	N/A	Iván Ramírez	\$200.000	No	N/A
6	ZOFIVA	Juan Carlos Vélez Madrid	\$200.000	Si	Si
7	N/A	Juan Carlos Vélez Madrid	\$100.000	No	N/A
8	ACI Medellín	William Alzate	\$100.000	No	N/A
9	ACI Medellín	Catalina González	\$100.000	No	N/A
Total			<b>\$64.700.000</b>		

- Posteriormente se contó con el aporte de Globant por un valor de \$92'261.000.
- El total de recursos por esta iniciativa fue de \$156.991.000

#### Donaciones internacionales (en especie)

Frente a la emergencia sanitaria algunos aliados internacionales manifestaron su interés en donar insumos médicos a la ciudad de Medellín. La Alcaldía, a través del decreto 0474 de abril del 2020, delegó en la Secretaría de Desarrollo Económico la celebración de contratos de donación que legalizan ante el ordenador del gasto las donaciones recibidas.

En la ruta planteada para la recepción de las donaciones se articuló también la Secretaría de Salud, como destinatario final de las donaciones de insumos médicos y a la ACI Medellín para acompañar el proceso en la comunicación directa con los donantes internacionales cuidando los aspectos diplomáticos en el relacionamiento. Actualmente la Secretaría de Desarrollo Económico está en proceso de formalizar el flujograma utilizado durante el año.

APC Colombia y su manual para la canalización de donaciones en especie, han sido fundamentales en este proceso de aprendizaje. APC Colombia ha tomado el papel de agente aduanero en varias ocasiones y son en últimas la autoridad en materia de donaciones en especie.

### Donaciones de Empresas.

- MABE - México: empresa de electrodomésticos con sede en Medellín, donó 200 cabinas antifluído en mayo.
- Greenergy- España: empresa de energías renovables con sede en Bogotá, donó 52.000 mascarillas en agosto.
- A&A International Grupo -China: empresa asiático-americana de turismo con sede en Medellín donó 2.000 tapabocas de uso no-médico en septiembre.
- BYD- China: empresa de buses con sede en Medellín, donó 3.000 tapabocas en octubre.

### Donaciones de otros gobiernos.

- Ciudad de Seúl - Corea: donó 3.000 trajes de protección en agosto.
- JICA- Japón: la Agencia de Cooperación de Japón donó 15.000 insumos médicos entre tapabocas quirúrgicos, gel anti-bacterial, guantes de nitrilo, alcohol antiséptico y caretas protectoras. Se realizó un acto protocolario de agradecimiento con el Embajador de Japón en Colombia en el mes de septiembre. El despacho de la Gestora Social enviará a JICA el informe sobre la destinación que se le dio a la donación.
- Ciudades de Chongqing y Shanghái - China: donaron 15.994 insumos médicos entre trajes de seguridad, tapabocas y guantes de nitrilo en noviembre. Se encuentra en proceso de cierre con la Secretaría de Desarrollo Económico.

### Canceladas

- Ciudad de Chuncheon - Corea: por dificultades con el agente aduanero se decidió cancelar la donación para no incurrir en gastos adicionales por bodegaje. Se envió a la ciudad de Chuncheon una carta firmada por APC Colombia y la ACI Medellín informando al respecto. Desde Chuncheon entendieron la situación y la relación quedó en buenos términos.

### Resumen general.

Valoración de la cooperación recibida: \$753.069.370

Donaciones a Medellín por motivo de la Pandemia Covid-19									
Estado	Donante	Tipo	Origen	Fecha Recepción	valor donación (\$		Cantidad	concepto	
					Col)	USD \$			
Recibido	DONATÓN		Colombia	12/04/2020	\$ 156.961.000	\$ 42.057,60	NA	Dinero	
Recibido	MABE	Privado	México	05/05/2020	\$ 10.212.580	\$ 2.683	200	Cabinas antifluído personal médico	
Recibido	Grenergy	Privado	España	14/08/2020	\$ 62.545.600	\$ 31.000	52.000	Tapabocas	
Recibido	Seúl	Gobierno	Corea del Sur	13/08/2020	\$ 165.687.889	\$ 44.087	3000	Trajes de protección	
Recibido	JICA	Gobierno	Japón	01/09/2020	\$ 85.950.000	\$ 22.224,6	3.000	Mascarillas Quirúrgicas	
							3.000	Botellas de gel antibacterial (500ml)	
							3.000	Pares de guantes de nitrilo (M-L)	
							3.000	Alcohol antiséptico (250 ml)	
							3.000	Caretas protectoras	
Recibido	A & A International Group	Privado	China	25/09/2020	\$ 13.167.000	\$ 3.459,18	20.000	Tapabocas	
Recibido	BYD	Privado	China	09/10/2020	\$ 36.000.000	\$ 9.358,82	30.000	Tapabocas	
Recibido	Shanghái	Gobierno	China	25/11/2020	\$ 222.545.301	\$ 58.218	15.994	Isolation gown Bare Medical	
Recibido	Chongquing	Gobierno	China					Gloves Boxes Nitrilo Semper	
								Medical Disposable Protective Clothing	
								Protective Clothing Lohman y Rausher	
								Sirurgical Mask	
								Gerson 1730 Surgical N95	
<b>Total aproximado</b>					<b>\$ 753.069.370</b>	<b>\$ 213.088,68</b>	<b>136194</b>		
CANCELADA	Chuncheon	Gobierno	Corea del Sur		x	x	x	Trajes de protección y máscaras	

### 9.7.2 Emergencia por ola invernal

Por motivo de la ola invernal del último trimestre del año junto al paso del huracán Iota se han gestionado las siguientes ayudas:

#### Colecta interna - ACI Medellín

- Al interior del equipo de la ACI Medellín se recogió un total de \$2.750.000.
- Por votación interna el total recogido se canalizó a través de COLOMBIA CUIDA A COLOMBIA.

#### Oferta institucional a gobiernos locales

- Se discutió con la coordinación jurídica de la ACI Medellín, acerca de la generación de una carta de intención por parte de la entidad para la ofrecer a los territorios apoyo institucional en relación con cooperación internacional para la etapa posterior a las acciones de emergencia. La carta se encuentra en ajustes finales antes de ser enviada a los gobiernos locales.

#### Contacto con el cuerpo consular en Medellín y empresas instaladas

- Se contactaron 24 cónsules y 331 empresas (115 empresas de Manufactura Especializada, Comercio e Infraestructura y Logística; 64 empresas en los sectores de ciencias de la vida, manufactura básica; 152 empresas de servicios tecnológicos).

### Respuestas afirmativas

- Mitsubishi Colombia Ltda: las donaciones ya se encuentran en la ciudad, los insumos donados alcanzan un monto de \$7'234.497 entre destornilladores, botas, pilas, guantes, tapabocas, plantas eléctricas y linternas.
- Empresa Poma Colombia (Industria Metalmecánica): donaron varios insumos para construcción. Se reservan la información sobre la valoración del monto donado.
- Empresa Al Mundo fue articulada con Ruta N para poner a disposición su Marketplace de donaciones con código abierto. Ruta N quedó con el compromiso de compartirlo con fundaciones y empresarios que puedan estar interesados en implementarlo ya que es una iniciativa de mediano y largo plazo de alto valor agregado. Desde la ACI Medellín se continuará con el seguimiento.

## 9.8 Seguimiento a indicadores institucionales del proceso de Relaciones Locales e Internacionales 2020-2022

### 2020

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2020	CUMPLIMIENTO 2020	LOGRO ACUMULADO A 2020
2.6 Alianzas de cooperación en Colombia donde Medellín actúa como oferente.	Número	5	100%	5
3.6 Número de visitas realizadas a inversionistas instalados.	Número	25	96%	24
3.7 Red de aliados locales.	Número	20	100%	20
5.1 Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparta sus buenas prácticas.	Número	3	133%	4
5.2 Cooperación técnica ofrecida por la ciudad.	Millones de USD	15.000	70%	10442
6.4 Eventos internacionales de carácter estratégico en los que participa el Alcalde o su delegado.	Número	12	142%	17
6.7 Validadores VIP que se relacionan con la ciudad de Medellín.	Número	15	113%	17

6.8: Personas capacitadas.	Número	300	116%	348
----------------------------	--------	-----	------	-----

## 2021

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2021	CUMPLIMIENTO 2021	LOGRO ACUMULADO A 2021
1.4.3. Intercambio de cooperación donde Medellín actúa como oferente.	Número	5	140%	7
1.4.4. Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparta sus buenas prácticas. Plan de Acción: Personas capacitadas.	Número	7	143%	10
1.4.5. Cooperación técnica ofrecida por la ciudad.	Millones de USD	12.000	214%	25679
1.4.8. Validadores VIP que se relacionan con la ciudad de Medellín.	Número	15	567%	85
1.4.9. Validadores que conocen las buenas prácticas de Medellín.	Número	360	168%	604
2.2.1. Número de visitas realizadas a inversionistas instalados.	Número	50	100%	50
3.1.1. Eventos internacionales de carácter estratégico en los que participa el Alcalde o su delegado.	Número	12	125%	15

## 2022 con corte al 30 de abril

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2022	CUMPLIMIENTO 2022	LOGRO ACUMULADO A 2022
1.4.1. Acciones de cooperación sur-sur en las cuales Medellín comparta sus buenas prácticas. Plan de Acción: Personas capacitadas.	Número	8	38%	3,00

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2022	CUMPLIMIENTO 2022	LOGRO ACUMULADO A 2022
1.4.2. Acciones de cooperación Col-Col.	Número	6	17%	1,00
2.2.1. Número de visitas realizadas a inversionistas instalados.	Número	50	30%	15,00
3.1.1. Eventos internacionales de carácter estratégico en los que participa el Alcalde o su delegado.	Número	12	17%	2,00
3.3.1. Validadores VIP que se relacionan con la ciudad de Medellín.	Número	40	58%	23,00
3.3.3. Validadores que conocen las buenas prácticas de Medellín.	Número	400	35%	138,00

## 10. Posicionamiento y Comunicaciones

### 10.1 Eventos ¿Por qué Medellín?

Es la estrategia para exponer a potenciales empresarios nacionales e internacionales los logros obtenidos en el proceso de internacionalización y clima de inversión de la ciudad como factores determinantes para que Medellín sea hoy uno de los destinos más atractivos para la inversión extranjera directa en América Latina.

A continuación, exponemos los eventos propios, incluidos los ¿Por qué Medellín?

#### 2020

Nombre del evento	Fecha de realización	Finalidad	Número de asistentes
¿Por Qué Medellín? Chile	14 de mayo	Promoción de Medellín como destino de inversión	37
Cátedra ACI Medellín: Retos corporativos y laborales, una mirada positiva del COVID19	29 de mayo	Orientación en derecho corporativo, tributario y laboral, durante la emergencia del COVID 19	80
¿Por Qué Medellín? España	9 de junio	Promoción de Medellín como destino de inversión	74

Nombre del evento	Fecha de realización	Finalidad	Número de asistentes
Webinar Formación de talento digital: Medellín se suma a este reto global	2 de septiembre	Promover la formación de talento digital en el Valle del Software	100+
Webinar ¿Cómo recibir fondos de cooperación internacional?	Septiembre 23	Dirigido a las organizaciones de la sociedad civil	100+
Encuentro Sos Paisa - Boston	24 de septiembre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	4
Encuentro Sos Paisa - Sao Pablo	30 septiembre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	6
Foro de cooperación col-col	Octubre 2	Promover el intercambio de conocimiento entre pares colombianos, con otros contextos geográficos y socioculturales al interior de Colombia	75
Encuentro Sos Paisa - New York	14 de octubre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	4
Encuentro Sos Paisa Canadá	23 de octubre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	5
Grupo Focal Zonas Francas	30 de octubre	Convocado por la ACI Medellín, Proantioquia y la Gobernación de Antioquia como parte del trabajo conjunto alrededor de una estrategia público-privada para la atracción de inversión y la instalación de zonas francas en la región	12
¿Por qué Medellín y su Área Metropolitana? País Vasco	5 de noviembre	Promoción como destino de inversión	34
Encuentro Sos Paisa Austin	14 de noviembre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	7
¿Por qué Antioquia? Israel	5 de noviembre	Reunión con empresarios	6 empresas

Nombre del evento	Fecha de realización	Finalidad	Número de asistentes
Taller Inversión Extranjera Directa AMVA	9 de diciembre	Capacitación Consejo Metropolitano	25 personas
Webinars Metro de la 80	10 y 11 de diciembre	Webinar para explicar avances y alcances técnicos, legales y financieros del proyecto a empresas interesadas en participar en la licitación.	160 representantes de empresas

## 2021

Nombre del evento	Fecha de realización	Finalidad	Número de asistentes
Webinar: El rol de las zonas francas en la reactivación económica	4 de febrero	Zonas francas y reactivación económica	50
¿Por Qué Medellín? en Chile	27 de abril	Promoción destino de inversión	75
¿Por Qué Medellín? - Amazonia (Brasil)	15 de junio	Promoción destino de inversión	12
Instagram Live: Oportunidad para la industria creativa en Medellín	7 julio	Presentar los retos y oportunidades del sector	70
3 Webinars Metro de la 80: Europa, América y Asia	29 julio	Presentación de los resultados del estudio de la FDN a las empresas interesadas en la licitación para la construcción del proyecto Metro de la 80.	200 131 reproducciones
Medellín y sus Aliados Internacionales	2 y 3 de septiembre	Relacionamiento / Visibilización de los proyectos de ciudad / Alianzas internacionales de cooperación e inversión / Articulación con el conglomerado	Total evento = 1600 Por que Medellín = 204 presenciales
Por Qué Medellín - México	29 de septiembre	Promoción destino de inversión	18
¿Por Qué Medellín? España	16 de noviembre	Promoción destino de inversión	24
Rendición de cuentas Valle del Software y Desarrollo Económico en el Medellín Tech Fest	26 de noviembre	Se presentaron los resultados anuales de los indicadores de la institución y entidades aliadas	100 aprox.
¿Por Qué Medellín? Estados Unidos	6 al 10 diciembre	Promoción destino de inversión	

2022

Nombre del evento	Fecha de realización	Finalidad	Número de asistentes
¿Por Qué Medellín? Barcelona Agenda uno a uno	28 de febrero al 2 de marzo	Promoción de Medellín como destino de inversión	5 empresas
¿Por Qué Medellín? Chile Evento virtual	19 de abril	Promoción de Medellín como destino de inversión	39 representantes de empresas
¿Por Qué Medellín? Francia Evento virtual	26 de abril	Promoción de Medellín como destino de inversión	20 representantes de empresas

## 10.2 Premios internacionales

### Resumen 2020 -2022

Análisis Premios		
Año	# postulaciones	Ganados
2020	16	3 ganados postulaciones ACI 1 reportado
2021	17	15 no ganados En proceso de decisión 2
2022	15	Sin anuncios a la fecha
Total	50	

Líneas temáticas	2022	2021	2020	Total
Ecociudad	3	4	3	10
Desarrollo Social	2	5	4	11
Trans Educativa y Cultural	7	4	6	17
Gobernanza	3	1	3	7
Área Metropolitana	2	1	0	3
Desarrollo económico	0	2	0	2

Los 4 premios ganados para el cuatrienio corresponden a la línea de transformación educativa y cultural, específicamente relacionados a cultura.

- Premio Internacional CGLU - Ciudad de México - Cultura 21 con la Red de Prácticas Artísticas y Culturales.
- Music Cities Award en la categoría “Mejor iniciativa de ciudad para apoyar directamente a los músicos” por la Ruta Medellín Me Cuida.
- Premio Netexplor en la categoría de atractividad para Medellín (no postulado por la ACI Medellín).

- Premio Ciudades Educadoras a Buenas Prácticas de Inclusión y Democratización de la Cultura, por la Asociación de Ciudades Educadoras (AICE), de la cual Medellín hace parte desde el año 2004.

Otras buenas prácticas de la ciudad postuladas a premios internacionales:

- **SDG Good Practices:** organizado por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas, busca referenciar buenas prácticas, lecciones aprendidas y casos de éxito en la implementación de los ODS. La ciudad participó con tres postulaciones: (1) Oficina de las Mujeres Líderesas (Secretaría de Participación Ciudadana); (2) Acompañamiento familiar para la superación de la pobreza multidimensional y monetaria (Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos); y (3) Estrategias para la generación de ingresos en contexto de COVID19 (Gerencia Étnica). Las experiencias no resultaron ganadoras.
- **Premio Internacional a la Innovación para la Alimentación y la Agricultura Sostenibles:** organizado por el Gobierno Federal de Suiza, con el apoyo técnico de la FAO busca demostrar el papel vital de la innovación en la alimentación y la agricultura sostenibles y su mejora de la seguridad alimentaria y la nutrición al alcance de todos, sobre todo ante el aumento de los desafíos medioambientales. En esta oportunidad participamos con el Mejoramiento del Sistema Agroalimentario para Medellín (Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos). Los resultados de esta convocatoria se publicarán a finales de mayo de 2021. La experiencia no resultó ganadora.
- **Premio de Educación de las Niñas y las Mujeres 2021 de la UNESCO:** busca reconocer prácticas destacadas que promuevan la educación de las niñas y las mujeres, con el fin de lograr la concreción del ODS 4 "Garantizar educación de calidad y promover oportunidades de aprendizaje permanente para todos", y el ODS 5 "Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y niñas". Nos postulamos con el programa Steam Woman de la Secretaría de Educación. La experiencia no resultó ganadora.
- **Premio a la Innovación Intercultural:** organizado por United Nations Alliance of Civilizations (UNAOC) y Grupo BMW; y creado para apoyar proyectos innovadores que fomenten el diálogo intercultural y trabajen por un mundo más pacífico y socialmente inclusivo mediante la construcción del respeto mutuo entre pueblos de diferentes identidades culturales y religiosas, rechazando el extremismo violento y abrazando la diversidad. Nos postulamos con el programa Steam Woman de la Secretaría de Educación. Postulamos al INDER y a la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos. La experiencia no resultó ganadora.

- **Desafío innovación digital COVID-19 del sur global:** organizado por Telecommunication Union (ITU) y United Nations Office for South-South Cooperation (UNOSSC), tiene por objetivo identificar soluciones digitales innovadoras escalables que permitirán a los países, sociedades, comunidades, instituciones e individuos del Sur Global hacer frente a los efectos en cascada de la pandemia - en la gobernanza, los sectores económicos y sociales y el bienestar - y contribuir a las organizaciones, con el enfoque de cooperación Sur-Sur y uso de las tecnologías digitales. En esta oportunidad participamos con la iniciativa Compra Hecho en Medellín de la Secretaría de Desarrollo Económico. La experiencia no resultó ganadora.
- **Children's Prize Foundation:** buscan reconocer un plan de proyecto listo para ejecutar que se centre en salvar las vidas de los niños menores de cinco años. En este premio participamos con el programa Buen Comienzo de la Secretaría de Educación y el despacho de la Gestora Social. La experiencia no resultó ganadora.
- **IX Edición- Premio Interamericano a la Innovación para la gestión pública efectiva:** organizado por la Organización de Estados Americanos - OEA, tienen por objetivo principal fortalecer la gobernabilidad democrática de la región a través de la mejora de las administraciones públicas de los países de las Américas mediante la difusión e intercambio de experiencias innovadoras en la gestión pública efectiva. La ciudad participó con dos postulaciones: (1) Bancuadra de la Secretaría de Desarrollo Económico y (2) la Ruta Medellín Cuida lo Público de la Secretaría de Suministros y Servicios. Se espera el anuncio de los ganadores finalizando noviembre del presente año. Las experiencias no resultaron ganadoras.
- **World Smart City Awards:** organizado por el Smart City Expo World Congress, busca reconocer y apoyar estrategias, proyectos e ideas innovadoras de las ciudades en tecnologías habilitadoras, energía y medio ambiente, movilidad, gobernanza y economía, vivienda e inclusión, seguridad y protección. La ciudad participó con tres postulaciones: (1) Ciudadela de la Cuarta Revolución Industrial y la Transformación del Aprendizaje - C4TA (Sapiencia); (2) Cualificación del paisaje urbano a través del arte callejero (Agencia APP); y (3) Estrategia de reutilización de Eco puentes (Secretaría de Infraestructura Física). Las experiencias no resultaron ganadoras.
- **UNESCO-Hamdan para el Desarrollo Docente Edición 2021-2022,** organizado por la UNESCO y la Fundación Hamdan Bin Rashid Al Maktoum para el Desempeño Académico, busca apoyar el mejoramiento de la calidad de la enseñanza y el aprendizaje con miras a lograr el cumplimiento del Objetivo de Desarrollo Sostenible 4, Educación de calidad, que es una de las prioridades de la UNESCO. En este premio participamos con el MOVA de la Secretaría de Educación. Los resultados de este premio se anunciarán 2022.

- **Premio Interamericano a las Buenas Prácticas para el Liderazgo de las Mujeres:** iniciativa interinstitucional de organizaciones miembros del Task Force Interamericano sobre Liderazgo de las Mujeres, que busca reconocer, destacar y amplificar las políticas públicas como así también a las iniciativas del sector privado y la sociedad civil que promuevan el aumento del número de mujeres en posiciones de liderazgo y/o fortalezcan su empoderamiento y capacidad de incidencia en la toma de decisiones para cerrar brechas y desigualdad desde una perspectiva de derechos, valorando la capacidad de innovar, generar impactos significativos, aunar sinergias, alianzas estratégicas y, sobre todo, considerar el liderazgo desde un enfoque integral de derechos con una mirada interseccional para que ninguna mujer quede atrás. En este premio participamos con el Concurso Mujeres Jóvenes Talento-Medellín de la Secretaría de las Mujeres. Los resultados de este premio se anunciarán 2022.
- **2022 WISE Awards:** organizado por Wise - Fundación Qatar que busca destacar las iniciativas más creativas y efectivas para encontrar soluciones a los desafíos educativos en cualquier nivel y en todos los entornos. La ciudad participó con tres postulaciones: (1) Media técnica y Ser + STEAM (Secretaría de Educación); (2) Formación de talento especializado en áreas de la industria 4.0. (Sapiencia); y (3) Centro demostrativo de Lusitania (Buen Comienzo). En septiembre del presente año se anunciarán los ganadores.
- **Premio UNESCO Rey Hamad Bin Isa Al-Khalifa para el uso de tecnologías de la información y las comunicaciones en la educación 2021:** organizado por la UNESCO y el Reino de Bahrein, busca reconocer los enfoques innovadores en el aprovechamiento de las nuevas tecnologías para ampliar las oportunidades educativas y de aprendizaje permanente para todos, en consonancia con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y el Objetivo de Desarrollo Sostenible 4 “Educación de Calidad”. En esta oportunidad participamos con dos iniciativas, así: (1) Ciudadela Universitaria Digital @Medellín (Sapiencia) y (2) el Centro infantil Lucila Jaramillo (Buen Comienzo). A la fecha no se han anunciado los ganadores.
- **Prize For Cities - WRI:** organizado por World Resources Institute - WRI busca reconocer iniciativas y proyectos que hayan respondido a la incertidumbre, la disrupción y la crisis para crear ciudades equitativas, resilientes y saludables. Nos postulamos con dos experiencias: (1) la Estrategia de reactivación socioeconómica (Agencia APP) y (2) el Viaducto de Media Ladera - sección 3 - fase I (Empresa de Desarrollo Urbano - EDU). Nos postulamos con el programa Steam Woman de la Secretaría de Educación. Los resultados de esta convocatoria se anunciarán en junio.
- **Premio ICIP Construcción de paz:** organizado por el Instituto Catalán Internacional por la Paz (ICIP) tiene como finalidad galardonar y reconocer públicamente a personas, entidades o instituciones que han trabajado y han contribuido de forma

destacada a promover y fomentar la paz. En esta ocasión postulamos a la Secretaría de No Violencia. No se tiene fecha contemplada del anuncio de ganadores.

- **Premio Sasakawa de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres:** organizado por Naciones Unidas se centra en la promoción de enfoques inclusivos y resilientes en la reducción del riesgo de desastres. En esta oportunidad participamos con el trabajo realizado por el Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - DAGRD. El anuncio de ganadores se realizará en mayo.
- **Premio Construir Igualdad 2022:** organizado por el Centro Internacional para la Promoción de los Derechos Humanos (CIPDH) de la UNESCO, pretende visibilizar las experiencias innovadoras en materia de igualdad para contribuir a posicionarlas como referentes, promoviendo el intercambio de experiencias en la región. A este premio postulamos la Política Pública de Seguridad y Soberanía Alimentaria y Nutricional del Municipio de Medellín (Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos- Equipo de Seguridad Alimentaria y Nutricional). No se tiene fecha contemplada del anuncio de ganadores.
- **Premio UNESCO/Jikji Memoria del Mundo:** organizado por la UNESCO, reconocerá los esfuerzos que contribuyen a la preservación y accesibilidad del patrimonio documental como patrimonio común de la humanidad. La ciudad participó con dos postulaciones de las siguientes entidades en la categoría organizaciones: (1) Biblioteca Pública Piloto y (2) Museo Casa de la Memoria. Se espera el anuncio de los ganadores ya que no contemplan fecha estimada.
- **5° Premio Internacional "CGLU - Ciudad de México - Cultura 21:** organizado por Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU) pretende reconocer a ciudades, gobiernos locales o regionales que se hayan destacado en el impulso a los derechos culturales en el contexto de la crisis de Covid-19 y/o que hayan promovido la cultura como parte importante del sistema de cuidados. Bajo este marco postulamos las Prácticas de cuidado para el sector cultural en tiempos de pandemia y la realización de eventos presenciales de ciudad (Secretaría de Cultura Ciudadana). El anuncio de la primera etapa donde se seleccionarán 50 estrategias en el mundo se hará en mayo.

### 10.3 Sos Paisa

A través de la red de antioqueños en el exterior, Sos Paisa, nuestra diáspora o ciudadanos en el exterior aportan al desarrollo de la ciudad, mediante transferencia de conocimientos y donaciones filantrópicas y ejercicios de lobby e incidencia política.

En 2020 con todas sus particularidades, y por la imposibilidad de viajar y de reunir grupos de personas de manera presencial, se plantearon acciones virtuales con transmisiones en vivo por medio de redes sociales para que los paisas en el exterior aportaran desde su conocimiento y experiencia a la calidad de vida de los habitantes de Medellín. De esta

forma se abordaron diferentes temáticas, dieron una visión diferente y los acercamos a su tierra.

Esta experiencia se inició el 15 de abril, hablando con Juan Daniel Montoya, músico paisa director de la Ópera de Kuala Lumpur. En esa ocasión hablamos sobre música en tiempos de la COVID-19 y se conectaron 100 personas.

Los aportes de los paisas que trabajan en salud también se hicieron presentes. Iniciamos con el residente de neuropsiquiatría en Buenos Aires, Argentina, quien durante su residencia ha estado en primera línea de lucha en los hoteles COVID-19 dispuestos por el gobierno de ese país. Con él hablamos una hora sobre esta experiencia y nos dio consejos para afrontar el confinamiento causado por la emergencia. Este directo fue visto por 194 personas.

A finales de julio e inicio de agosto tuvimos el aporte del médico Carlos Alviar, director de la Unidad de Cuidados Cardiacos y Coronarios en el Centro Hospitalario Bellevue de Nueva York, quien estuvo en Medellín para asesorar a la red hospitalaria de la ciudad en el manejo del pico de la pandemia.

Los encuentros Sos Paisa se realizaron de manera virtual. La comunidad de paisas radicados en Boston y Sao Paulo conocieron el Plan de Desarrollo Medellín Futuro enfocado al Valle del Software y reactivación económica. Gracias a estos encuentros hemos logrado que los antioqueños aporten al desarrollo local de la ciudad mediante la transferencia de conocimiento o donaciones que han podido favorecer la calidad de vida de los habitantes de Medellín.

Asesores encargados de los proyectos estratégicos de la Alcaldía de Medellín, presentaron la apuesta de la ciudad resaltando que “el Valle del Software es una estrategia grande, ya que por primera vez el municipio invierte alrededor de un billón de pesos en todo lo relacionado con el fortalecimiento de la industria tecnológica”.

La estación Colombia del Metro de Madrid se llenó de arte con el paisa Gabriel Calle Arango, pintor y muralista, quien fue invitado por la embajada de Colombia en España para pintar un mural en esta estación, visitado por muchas personas.

Las buenas historias de nuestros paisas en el exterior continuaron, en el Live que denominamos “poniendo sueños en ilustraciones”, en el que el ilustrador y animador paisa Andrés Benítez contó cómo llegó a Canadá a trabajar con grandes estudios de animación y dejarle un mensaje a los jóvenes de la ciudad que sigan coloreando sus sueños. Este Live tuvo una audiencia de 120 personas.

Durante esta gestión, a través de la red Sos Paisa hemos logrado 20 aportes de conocimiento de antioqueños en diversas temáticas como tecnología, comunicación digital, escritura y medio ambiente entre otras.

2020

No.	Nombre	Descripción de Acción de Cooperación	País/Ciudad
1	Juan Montoya	Se realizó un evento En Vivo a través de Instagram de Sos Paisa con Juan Montoya, director de la Orquesta de Kuala Lumpur en Malasya. El título de la charla fue "Música en tiempos de Covid-19" y logró tener aproximadamente 100 personas conectadas desde diferentes partes del mundo y además con una interacción permanente a través de preguntas y comentarios.	Kuala Lumpur/Malasya
2	Luis Carlos Perea	El reconocido exfutbolista, gloria de nuestro balón pie, Luis Carlos Perea se vinculó con la Red Sos Paisa para realizar un Vivo en Instagram hablando de su historia en el fútbol y su actualidad en los Estados Unidos, interactuando durante la charla con al menos 110 personas de todo el mundo.	Florida / Estados Unidos
3	Jonathan Cortez	El diseñador de modas paisa Jonathan Cortez se vinculó a la Red Sos Paisa realizando un Vivo en Instagram donde interactuamos sobre como su marca La Petite Mort le ha permitido conocer y vivir en otras partes del mundo gracias a su trabajo y profesión. El En Vivo logró tener cerca de 70 personas que se conectaron.	México CDMX / México
4	Jhon Domínguez	Residente de Neuropsiquiatría en Buenos Aires Argentina, que se vinculó a Red Sos Paisa realizando un en Vivo para hablar de Covid y salud mental, en la que nos habló de su experiencia manejando hoteles Covid en BA y nos dio consejos para proteger la salud mental en los días de confinamiento preventivo. El En Vivo tuvo cerca de 185 personas beneficiadas.	Argentina/ Buenos Aires
5	Carlos Alviar	Médico cirujano de la Universidad CES, Director de la Unidad de Cuidados Cardíacos y Coronarios del Centro Hospitalario Bellevue NY. Vino a Medellín a reunirse con directores de clínicas y hospitales en conjunto con la Secretaría de Salud de Medellín, para ayudar desde la experiencia vivida en Nueva York en el manejo del pico de la pandemia. Y generar estrategias que protejan la vida y generen esperanza para los habitantes de la ciudad.	Estados Unidos/ Nueva York
6	Estefanía Lopez	Estefanía López una profesional de Negocios internacionales, estudiantes de maestría en Derecho Internacional de la Universidad de Xiamen, China. Y fundadora de la marca colombiana de bicicletas eléctricas Ozono Bike. Live con ella que tuvo 165 personas beneficiadas	Xiamen/China

2021

No.	Nombre	Descripción de Acción de Cooperación	País/Ciudad
1	Melissa Castillo	Live en IG en el que hablamos de cuidados auditivos en tiempos de pandemia, ahora que la mayor parte de las actividades se desarrollan de manera virtual. además nos contó sobre su trabajo con las víctimas de minas antipersonas	Estados Unidos/Boston
2	John Fredy Medina	Escritor Paisa, con el que hablamos en un IG Live sobre sus libros, la inspiración, lo que es vivir por fuera de Medellín.	Estados Unidos/Boston
3	Rubiel Chica	Experto en manejo de las emociones, en este IG Live hablamos sobre higiene mental y manejo de las emociones, en estos difíciles momentos	Canadá/ Ontario
4	Manuela Agudelo Giraldo - Liliana Giraldo	Una historia de resiliencia, IG Live en la que desde su experiencia dieron consejos para migrar a otros países, con un mensaje de esperanza de que sí se puede.	Bélgica/ Bruselas
5	Jhaslen Ricardo Ramirez	Acompaña el diseño de un Centro de Estudios en Protección y Bienestar Animal para Medellín. Esto implica la gestión de alianzas, redes y búsqueda de recursos para el Centro de Estudios y, desde luego, el apoyar las primeras investigaciones y actividades del Centro de Estudios.	Alemania/ Friburgo
6	Daniel Quijano	Paisa que vive en Paris, es el CEO y fundador de Opalytica, empresa dedicada a la automatización de procesos, en este live hablamos del ABC de la Industria 4.0, que es y para qué sirve	Paris / Francia
7	Luisa Gomez	Ingeniera Industrial paisa, con maestría en Políticas públicas de Harvard, nos presentó su proyecto Tierra de Luz, que pretende mostrar la historia de Colombia desde otra mirada, con una serie de publicaciones pretende que descubramos la riqueza de Colombia y construir un mejor país	Boston/Estados Unidos
8	Andres Trujillo	Paisa radicado en Nueva York donde se estableció después de recorrer el mundo y allí es un embajador de la cultura latina y en especial la paisa, y pretenden desde su faceta de Influencer mostrar todo lo bueno que tiene Colombia, sobre todo el patinaje	Nueva York / Estados Unidos
9	Leidy y Cindy Campillo	Ciclo de encuentros virtuales sobre migración positiva y responsable - Narrativas y rumores alrededor de ella/ 4 encuentros	Barcelona / España
10	Gabriel Calle	Artista paisa que elaboro un mural en la Estación Colombia del metro de Madrid, en el marco de la Feria del libro, donde el país invitado es Colombia	Madrid / España
11	Andrés Benítez	Publicista y animador 3D de video juegos y películas que quiera impulsar a los animadores de la ciudad	Vancouver / Canadá

2022

No.	Nombre	Descripción de Acción de Cooperación	País/Ciudad
1	Milton Muñoz/ Jenn Aguilera	Conferencias: Liderazgo en equipos jóvenes y gestión humana ágil - Priorización, manejo de equipos multifuncionales para la empresa Personal Soft - se realizaron el 16 y 17 de marzo	Alemania
2	Joaquín Olaya	LIVE: director de cine y colorista Joaquín Olaya, quien con su film Rocco fue premiado en el Festival de Cine de Sicilia, y en este live nos contó sobre su rol de director, su film y su experiencia como colorista de cine	España / Barcelona
3	Adriana Hernandez	continuando con los aportes que ayuden a fortalecer las empresas de la ciudad, en acuerdo con Intersoftware, y su red de comerciales se realizó una capacitación con la paísa Adriana Hernandez, quien les hablo de como participar en ferias y eventos en Estados Unidos y tips importantes a tener en cuenta cuando se participa en eventos en México y Europa, en esta actividad participaron 36 lideres comerciales de las empresas agremiadas en Intersoftware.	Estados Unidos/ Iowa

#### 10.4 Atención a prensa internacional

La gestión de prensa con medios nacionales e internacionales ha tenido un notable crecimiento en el número de contenidos y en la calidad de la información que se comparte. Cada semana se participa en un comité editorial con la Secretaría de Comunicaciones lo cual permite que los contenidos generados en la Agencia se vean replicados por redes sociales y medios propios de la Alcaldía de Medellín, lo cual da un mayor alcance y visibilidad a la labor que se hace en cooperación e inversión. Adicional, desde este año se llega a los periodistas con recursos como videos y audios con grabación de los voceros, fotografías e información de contexto para cada tema.

Medios internacionales como la Televisión Indonesia TVRI, Productora Kids de Google for Education, realizaron algunas publicaciones hablando sobre la transformación urbana, educativa y cultural de Medellín. Así mismo, la UNESCO publicó sobre la Red de Ciudades Creativas, AICE sobre la Ciudadela de Occidente y UCOM Hannover Stream sobre las Ciudades de la Música, resaltando en todas ellas la transformación que la ciudad ha tenido en los últimos años.

También atendimos periodistas de Telemundo, Reuters, Centre for Liveable Cities, Diario do Turismo y ABC Color, quienes resaltaron las estrategias de Valle del Software y de Ecociudad. En particular, Telemundo destinó a dos periodistas para hacer una nota para el noticiero internacional del medio día hablando sobre las razones por las cuales Medellín se ha convertido en un epicentro de tecnología e innovación. Así mismo, la Agencia Reuters pudo recorrer los Corredores Verdes y entender mejor la estrategia global para convertir a Medellín en una Ecociudad. En noviembre se atendió a una periodista de El País de España interesada en conocer proyectos sociales y ambientales de la ciudad, de esta visita surgieron cuatro artículos relacionados con el proyecto de internet en los corregimientos,

los corredores ambientales, el jardín Gran Comienzo en el barrio “Pablo Escobar” y la cultura a través del cine entre la población en situación de calle.

Desde inicio de 2020 a la fecha, hemos atendido a 107 periodistas, los cuales han conocido los mejores proyectos de Medellín Futuro.

Resaltamos algunas publicaciones que hemos logrado gracias al contacto directo con los periodistas, los boletines de prensa que enviamos periódicamente y las agendas que organizamos de manera presencial y virtual entre el medio internacional y los proyectos y testimonios de ciudad de interés:

Periodista	Medio	URL	Fecha de Publicación	Temática
Yosef Iskandar Agung	Televisión Indonesia TVRI	<a href="https://youtu.be/fRLpAqqEWSc">https://youtu.be/fRLpAqqEWSc</a>	6 de enero	Transformación urbana
Productora Kids (Google for Education)	Productora Kids (Google for Education)	<a href="https://www.youtube.com/watch?v=tXHviS-4ygo&amp;feature=youtu.be">https://www.youtube.com/watch?v=tXHviS-4ygo&amp;feature=youtu.be</a>	18 de febrero	Transformación educativa y cultural
Unesco	Red de Ciudades Creativas	<a href="https://en.unesco.org/creative-cities/events/medellin-explores-new-forms-culture-ruta-medellin-me-cuida">https://en.unesco.org/creative-cities/events/medellin-explores-new-forms-culture-ruta-medellin-me-cuida</a>	24 de febrero	Transformación educativa y cultural
AICE	Ciudadela Occidente	<a href="https://www.ciudadeseducadorasla.org/ciudades/es/un-referente-educativo-nace-en-el-occidente-de-medell%C3%ADn">https://www.ciudadeseducadorasla.org/ciudades/es/un-referente-educativo-nace-en-el-occidente-de-medell%C3%ADn</a>	3 de marzo	Transformación educativa y cultural
UCOM Hannover Stream	Ciudades de la Musica Unesco	<a href="https://www.youtube.com/watch?v=2rX1xP-LSXk">https://www.youtube.com/watch?v=2rX1xP-LSXk</a>	8 de marzo	Transformación educativa y cultural
CLC - Centre for Liveable Cities	Urban solutions	<a href="https://www.clc.gov.sg/docs/default-source/urban-solutions/urbsol19pdf/03_city-focus_lkywcp-laureates-retrospective.pdf">https://www.clc.gov.sg/docs/default-source/urban-solutions/urbsol19pdf/03_city-focus_lkywcp-laureates-retrospective.pdf</a>	08 de julio	Ecociudad
C40	31 Mayors Introduce Even More Trees, Parks and Green Space in Cities to Save Lives and Tackle the Climate Crisis	<a href="https://www.c40.org/press-releases/urban-nature-declaration">https://www.c40.org/press-releases/urban-nature-declaration</a>	13 de julio	Ecociudad

Periodista	Medio	URL	Fecha de Publicación	Temática
Paulo Atzingen	Diario do Turismo	<a href="https://diariodoturismo.com.br/medellin-se-posiciona-como-um-centro-de-talentos-para-o-mundo/">https://diariodoturismo.com.br/medellin-se-posiciona-como-um-centro-de-talentos-para-o-mundo/</a>	26 de julio	Reactivación económica
Anastasia Moloney	Reuters	<a href="https://news.trust.org/item/20210728130018-qufqy/">https://news.trust.org/item/20210728130018-qufqy/</a>	28 de julio	Ecociudad
ABC Color	ABC Paraguay	<a href="https://www.abc.com.py/es/tilo-de-vida/2021/08/05/ciudades-cada-vez-mas-verdes/">https://www.abc.com.py/es/tilo-de-vida/2021/08/05/ciudades-cada-vez-mas-verdes/</a>	5 agosto	Ecociudad
Equipo	Infobae	<a href="https://www.infobae.com/america/colombia/2021/09/03/con-una-feria-inmobiliaria-internacional-medellin-busca-inversores-extranjeros-para-proyectos-urbanisticos/">https://www.infobae.com/america/colombia/2021/09/03/con-una-feria-inmobiliaria-internacional-medellin-busca-inversores-extranjeros-para-proyectos-urbanisticos/</a>	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Infobae	<a href="https://www.infobae.com/america/agencias/2021/09/03/medellin-busca-vender-al-mundo-los-proyectos-que-laharan-una-mejor-ciudad/">https://www.infobae.com/america/agencias/2021/09/03/medellin-busca-vender-al-mundo-los-proyectos-que-laharan-una-mejor-ciudad/</a>	2 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Noticias Bariloche	<a href="https://www.noticiasdebariloche.com.ar/con-una-feria-inmobiliaria-internacional-medellin-busca-inversores-extranjeros-para-proyectos-urbanisticos/">https://www.noticiasdebariloche.com.ar/con-una-feria-inmobiliaria-internacional-medellin-busca-inversores-extranjeros-para-proyectos-urbanisticos/</a>	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Zeta FM	<a href="https://www.purorocknacional.com.ar/con-una-feria-inmobiliaria-internacional-medellin-busca-inversores-extranjeros-para-proyectos-urbanisticos/">https://www.purorocknacional.com.ar/con-una-feria-inmobiliaria-internacional-medellin-busca-inversores-extranjeros-para-proyectos-urbanisticos/</a>	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Swissinfo	<a href="https://www.swissinfo.ch/spa/colombia-ciudades_medell%C3%ADn-busca-vender-al-mundo-los-proyectos-que-lahar%C3%A1n-una-mejor-ciudad/46917948">https://www.swissinfo.ch/spa/colombia-ciudades_medell%C3%ADn-busca-vender-al-mundo-los-proyectos-que-lahar%C3%A1n-una-mejor-ciudad/46917948</a>	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	El Heraldo Ecuador	<a href="https://www.elheraldo.com.ec/expondran-proyectos-sociales-en-medellin/">https://www.elheraldo.com.ec/expondran-proyectos-sociales-en-medellin/</a>	3 septiembre	Medellín y sus Aliados

Periodista	Medio	URL	Fecha de Publicación	Temática
Equipo	Finance Yahoo	<a href="https://es.finance.yahoo.com/noticias/medell%C3%ADn-busca-vender-mundo-proyectos-012100278.html">https://es.finance.yahoo.com/noticias/medell%C3%ADn-busca-vender-mundo-proyectos-012100278.html</a>	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Deportes Yahoo	<a href="https://es-us.deportes.yahoo.com/medell%C3%ADn-busca-vender-mundo-proyectos-012045694.html">https://es-us.deportes.yahoo.com/medell%C3%ADn-busca-vender-mundo-proyectos-012045694.html</a>	2 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Hola News	<a href="https://holanews.com/medellin-busca-vender-al-mundo-los-proyectos-que-la-haran-una-mejor-ciudad/">https://holanews.com/medellin-busca-vender-al-mundo-los-proyectos-que-la-haran-una-mejor-ciudad/</a>	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	OPI	<a href="https://opi97.org/index.php/2021/09/03/medellin-busca-vender-al-mundo-los-proyectos-que-la-haran-una-mejor-ciudad/">https://opi97.org/index.php/2021/09/03/medellin-busca-vender-al-mundo-los-proyectos-que-la-haran-una-mejor-ciudad/</a>	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Diario Libre	<a href="https://quiosco.com.do/medellin-busca-vender-al-mundo-los-proyectos-que-la-haran-una-mejor-ciudad/773513/">https://quiosco.com.do/medellin-busca-vender-al-mundo-los-proyectos-que-la-haran-una-mejor-ciudad/773513/</a>	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Diario Libre	<a href="https://www.diariolibre.com/actualidad/internacional/medellin-busca-vender-al-mundo-los-proyectos-que-la-haran-una-mejor-ciudad-CL28548039">https://www.diariolibre.com/actualidad/internacional/medellin-busca-vender-al-mundo-los-proyectos-que-la-haran-una-mejor-ciudad-CL28548039</a>	2 septiembre	Medellín y sus Aliados
Gustavo Delvasto	Anadolu	<a href="https://www.aa.com.tr/es/pg/galer%C3%ADa-im%C3%A1genes/medell%C3%ADn-busca-firmar-acuerdo-con-20-ciudades-sobre-desarrollo-sostenible/0">https://www.aa.com.tr/es/pg/galer%C3%ADa-im%C3%A1genes/medell%C3%ADn-busca-firmar-acuerdo-con-20-ciudades-sobre-desarrollo-sostenible/0</a>	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Eldiario.es	<a href="https://www.eldiario.es/politica/medellin-busca-vender-mundo-proyectos-haran-mejor-ciudad_1_8268895.amp.html">https://www.eldiario.es/politica/medellin-busca-vender-mundo-proyectos-haran-mejor-ciudad_1_8268895.amp.html</a>	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Loren Moss	Finance Colombia	<a href="https://www.financecolombiana.com/medellin-celebrates-reopening-with-first-large-event-hosting-international-dignitaries/">https://www.financecolombiana.com/medellin-celebrates-reopening-with-first-large-event-hosting-international-dignitaries/</a>	6 septiembre	Medellín y sus Aliados

Periodista	Medio	URL	Fecha de Publicación	Temática
Gustavo Delvasto	Anadolu	<a href="https://www.aa.com.tr/es/pol%C3%ADtica/medell%C3%A9n-la-ciudad-que-busca-ser-un-eje-de-tecnolog%C3%ADa-y-de-oportunidades-para-migrantes/2357483">https://www.aa.com.tr/es/pol%C3%ADtica/medell%C3%A9n-la-ciudad-que-busca-ser-un-eje-de-tecnolog%C3%ADa-y-de-oportunidades-para-migrantes/2357483</a>	7 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	OCP News	<a href="https://ocp.news/geral/comitativa-da-prefeitura-de-criciuma-conhece-instalacoes-educacionais-e-economicas-de-medellin-na-colombia">https://ocp.news/geral/comitativa-da-prefeitura-de-criciuma-conhece-instalacoes-educacionais-e-economicas-de-medellin-na-colombia</a>	27 septiembre	Desarrollo Económico
Equipo	Portal W3 News	<a href="https://portalw3.com.br/comitativa-da-prefeitura-de-criciuma-conhece-instalacoes-educacionais-e-economicas-de-medellin-na-colombia/">https://portalw3.com.br/comitativa-da-prefeitura-de-criciuma-conhece-instalacoes-educacionais-e-economicas-de-medellin-na-colombia/</a>	27 septiembre	Desarrollo Económico
Equipo	SC Hoje News	<a href="https://schoje.news/2021/09/27/comitativa-da-prefeitura-de-criciuma-conhece-instalacoes-educacionais-e-economicas-de-medellin-na-colombia/">https://schoje.news/2021/09/27/comitativa-da-prefeitura-de-criciuma-conhece-instalacoes-educacionais-e-economicas-de-medellin-na-colombia/</a>	27 septiembre	Desarrollo Económico
Equipo	Sul Noticias	<a href="https://sulnoticias.com/geral/comitativa-da-prefeitura-de-criciuma-conhece-instalacoes-educacionais-e-economicas-de-medellin-na-colombia/27-09-2021/">https://sulnoticias.com/geral/comitativa-da-prefeitura-de-criciuma-conhece-instalacoes-educacionais-e-economicas-de-medellin-na-colombia/27-09-2021/</a>	27 septiembre	Desarrollo Económico
Jo Deok-kyung	<a href="http://www.shinailbo.co.kr">www.shinailbo.co.kr</a>	<a href="https://www.pressian.com/pages/articles/2021102122003616427?utm_source=naver&amp;utm_medium=search">https://www.pressian.com/pages/articles/2021102122003616427?utm_source=naver&amp;utm_medium=search</a>	Octubre 21	Cooperación Internacional
Hwang Young	Giu- Weekly Today	<a href="http://www.weeklytoday.com/news/articleView.html?id_xno=416027">http://www.weeklytoday.com/news/articleView.html?id_xno=416027</a>	Octubre 21	Cooperación Internacional
Noor Mahtani	Planeta Futuro- El País	<a href="https://elpais.com/planeta-futuro/2021-11-11/una-escuela-infantil-revoluciona-el-barrio-de-pablo-escobar.html">https://elpais.com/planeta-futuro/2021-11-11/una-escuela-infantil-revoluciona-el-barrio-de-pablo-escobar.html</a>	Noviembre 10	Transformación social y Ecociudad
Redacción	Excelsior - México	<a href="https://www.excelsior.com.mx/trending/drones-colombia-violencia-terror-vuelo-drones/1484259">https://www.excelsior.com.mx/trending/drones-colombia-violencia-terror-vuelo-drones/1484259</a>	Noviembre 24	Valle del Software

Periodista	Medio	URL	Fecha de Publicación	Temática
Noor Mahtani	Planeta Futuro- El País	<a href="https://elpais.com/planeta-futuro/2021-11-21/un-cine-en-la-calle-para-quienes-la-habitan.html?utm_content=buffer6451&amp;utm_medium=social&amp;utm_source=twitter.com&amp;utm_campaign=buffer">https://elpais.com/planeta-futuro/2021-11-21/un-cine-en-la-calle-para-quienes-la-habitan.html?utm_content=buffer6451&amp;utm_medium=social&amp;utm_source=twitter.com&amp;utm_campaign=buffer</a>	Noviembre 20	Inclusión social
Noor Mahtani	Planeta Futuro- El País	<a href="https://elpais.com/planeta-futuro/2021-12-04/cuando-internet-no-es-una-barrera-por-muy-lejos-que-vivas.html">https://elpais.com/planeta-futuro/2021-12-04/cuando-internet-no-es-una-barrera-por-muy-lejos-que-vivas.html</a>	Diciembre 3	Innovación
Noor Mahtani	Planeta Futuro- El País	<a href="https://elpais.com/planeta-futuro/2021-12-10/el-verde-que-te-quiero-verde-de-medellin.html">https://elpais.com/planeta-futuro/2021-12-10/el-verde-que-te-quiero-verde-de-medellin.html</a>	Diciembre 9	Ecociudad

## 10.5 Gestión de redes sociales

Las redes sociales y demás medios de comunicación propios de la ACI Medellín cumplen una función informativa y educativa en inversión y cooperación internacional. Por tal motivo, este año hemos impulsado algunas campañas que ayuden a los diferentes públicos a entender mejor algunos conceptos de la internacionalización.

Campañas orientadas a entender la agroindustria, el sector creativo y tecnológico o estrategias como el nearshoring, ayudan a los seguidores en redes sociales y también a través de medios como el newsletter a entender mejor de qué se trata la inversión y la cooperación, y por qué todo esto promueve el aumento de la calidad de vida en los ciudadanos. Además, desde inicio de este año se está promoviendo un tema del mes junto con la Secretaría de Comunicaciones de la Alcaldía para dar fuerza a asuntos específicos del quehacer de la ACI Medellín.

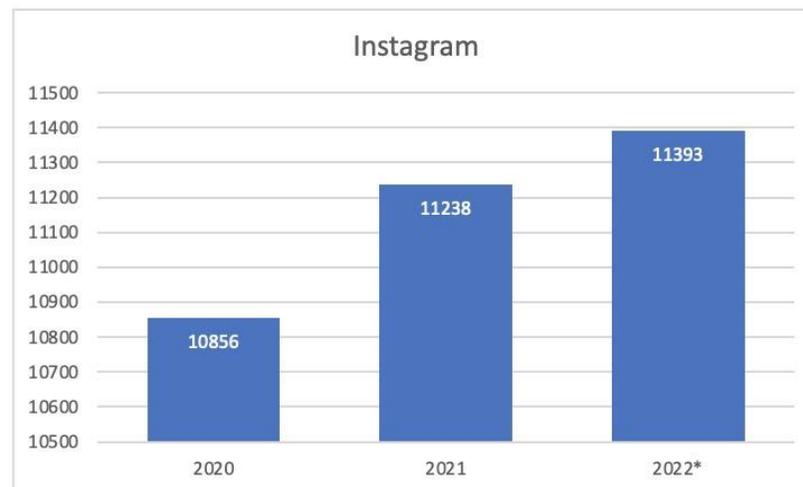
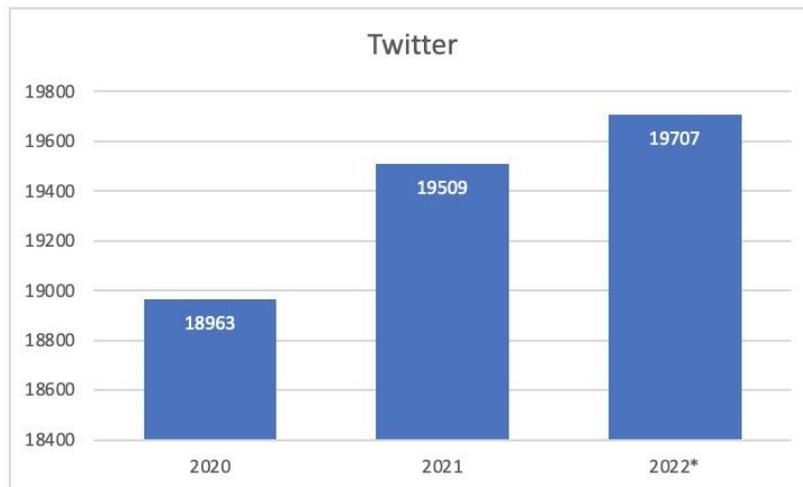
Realizamos videos con los inversionistas más destacados en los sectores de inversión tales como Globant, Sofasa Renault, Farmatodo, Avianca, UPS, WeWork, Rockwell, entre otros. El objetivo de estos videos es resaltar la labor que ellos hacen por el desarrollo de la región creando nuevas oportunidades laborales en tiempos de reactivación económica. Adicional, estos videos servirán como testimonio para presentar en los eventos Por Qué Medellín invitando a inversionistas potenciales del mundo a instalarse en la ciudad.

En redes sociales seguimos creando nuevas alianzas con actores del ámbito local, nacional e internacional para difundir el mensaje de la labor que realiza la ACI Medellín y poder potenciar nuestra voz como agente transformador del territorio. Por este motivo, continuamos con la grabación y publicación de podcast con contenido informativo y educativo, tal como hicimos con Camilo Olarte, fundador de Indie Universe, hablando

sobre el nomadismo digital y las implicaciones que tiene para Medellín este nuevo estilo de vida.

Este año hemos realizado dos “Historias de Transformación” por medio de videos que cuentan el impacto social de los inversionistas instalados en la ciudad. Los primeros videos se realizaron con Ilunion y Poma Colombia, dando un enfoque a la inversión sostenible a través de historias de personas que se han visto beneficiadas por los programas sociales de estas empresas. En el caso puntual de Ilunion, mostramos la historia de uno de sus empleados en situación de discapacidad, resaltando la labor de esta empresa que contrata el 70% de sus empleados con situaciones de discapacidad. En cuanto a Poma Colombia, desde 2013 tienen programas para formar en teatro, música e idiomas a grupos de niños en las áreas de impacto de los metrocables que construyen.

Crecimiento en redes sociales, Twitter e Instagram:



## 10.6 Monitoreo de medios

La labor con medios de comunicación y posicionamiento de la ciudad a nivel internacional se ve fortalecida gracias al servicio de monitoreo de medios que permite rastrear diariamente los contenidos, periodistas y medios digitales y tradicionales para saber qué hablan de Medellín y todos los temas que la afectan. Cada mes se genera un reporte con el resumen de las noticias más destacadas de Medellín a nivel mundial y se envía al equipo directivo de la Agencia, a los asesores del alcalde y a otros públicos estratégicos del conglomerado con el fin de mantenerlos actualizados respecto a la conversación que se tiene de la ciudad en el mundo.

Este análisis se entregó hasta finales de 2021, ya que en 2022 no fue posible contar con el contrato de monitoreo de medios internacionales por presupuesto.

W:\15-4 COMUNICACIONES\Comunicaciones Externas\Monitoreo - especial\2021

W:\15-5 CONTRATACION\COMUNICACIONES\2021\Monitoreo medios\Avances

## 10.7 Seguimiento a indicadores institucionales del proceso de Posicionamiento y Comunicaciones 2020-2022

2020

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2020	CUMPLIMIENTO 2020	LOGRO ACUMULADO A 2020
6.1 Aportes de paisas residentes en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local.	Número	5	120%	6
6.2 Eventos ¿Por Qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales. Plan de Acción: Campañas realizadas.	Número	3	100%	3
6.3 Periodistas de medios internacionales atendidos por la ACI.	Número	250	27%	67
6.5 Premios internacionales postulados con iniciativas desarrolladas por la Alcaldía de Medellín.	Número	6	267%	16
6.6 Publicaciones en medios internacionales resultado de la atención de la ACI Medellín a periodistas internacionales atendidos presencial y virtualmente.	Número	20	150%	30
7.1 Campañas realizadas	Número	5	100%	5
7.2 Campañas de activación de la Red Sos Paisa realizadas durante el año.	Número	8	125%	10

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2020	CUMPLIMIENTO 2020	LOGRO ACUMULADO A 2020
7.3 Publicación donde la ACI es el foco de interés.	Número	1	0%	0

## 2021

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2021	CUMPLIMIENTO 2021	LOGRO ACUMULADO A 2021
1.4.6. Aportes de paisas residentes en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local. Plan de Acción: Campañas realizadas.	Número	11	100%	11
1.4.7. Campañas de activación de la Red Sos Paisa realizadas durante el año. Plan de Acción: Campañas realizadas.	Número	8	125%	10
2.1.5. Eventos ¿Por Qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales. Plan de Acción: Campañas realizadas.	Número	5	120%	6
3.1.2. Premios internacionales postulados con iniciativas desarrolladas por la Alcaldía de Medellín.	Número	6	283%	17
3.3.1. Periodistas de medios internacionales atendidos por la ACI.	Número	20	160%	32
3.3.2. Publicaciones en medios internacionales resultado de la atención de la ACI Medellín a periodistas internacionales atendidos presencial y virtualmente.	Número	20	185%	37

## 2022 con corte al 30 de abril

NOMBRE DEL INDICADOR	UNIDAD	META AÑO 2022	CUMPLIMIENTO 2022	LOGRO ACUMULADO A 2022
----------------------	--------	---------------	-------------------	------------------------

2.1.4. Eventos ¿Por Qué Medellín? realizados con empresarios nacionales y/o internacionales.	Número	5	60%	3
3.2.1. Aportes de paisas residentes en el exterior, que contribuyan al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local. Plan de	Número	12	25%	3
3.2.2. Campañas de activación de la Red Sos Paisa realizadas durante el año. Plan de Acción: Campañas realizadas.	Número	10	60%	6
3.3.2. Atención a solicitudes de prensa nacional e internacional.	Número	30	17%	5
3.4.1. Iniciativas de ciudad postuladas a premios internacionales.	Número	15	100%	15

## 11. Proyectos Especiales

### 11.1 Internacionalización del Valle del Software

El Valle del Software hace parte de la línea estratégica 1 del Plan de desarrollo Medellín Futuro llamada Reactivación Económica y Valle del Software.

El Valle del software es una estrategia de desarrollo y reactivación económica que busca crear nuevas oportunidades económicas y transformar la vocación económica de Medellín para que sea nuevamente la capital industrial de Colombia, esta vez de la mano de la economía digital y las empresas de base tecnológica; al mismo tiempo que busca el fortalecimiento de las capacidades que enmarcadas en dicha transformación económica. Todo esto logrará un posicionamiento competitivo a nivel global, para alcanzar mayores ventas y exportaciones desde la ciudad.

La inversión para esta línea se estimó en 1,18 billones de pesos, así:

Línea estratégica	Presupuesto En billones de pesos
Reactivación económica y Valle del Software	1,18
Transformación educativa y cultural	6,29
Medellín Me Cuida	5,27
Ecociudad	4,51

Gobernanza y gobernabilidad	2,64
-----------------------------	------

El componente 3 de esta Línea reactivación económica y Valle del Software es el de Productividad, competitividad e internacionalización (Página 282 Plan de Desarrollo). Dentro de este componente hay 2 programas en los que la ACI Medellín participa: Programa Muévete a Medellín y Programa de Internacionalización empresarial con el tema de zonas francas.

En el marco de este importante proyecto de ciudad la ACI Medellín se propuso diseñar una ruta para la internacionalización del Valle del Software.

### Objetivo de la ruta:

Determinar acciones específicas de internacionalización para potenciar la estrategia Valle del Software - VdS.

La ruta involucra 3 frentes:

1. Frente de posicionamiento de ciudad y comunicaciones para la internacionalización del VdS.
2. Frente de cooperación e intercambio de conocimiento para la internacionalización del VdS.
3. Frente de inversión para la internacionalización del VdS.

### Resultados 2020 Internacionalización del Valle del Software

- Diseño de la ruta.

### Resultados 2021 Internacionalización del Valle del Software

Durante este año no solamente ajustamos la ruta en 3 ocasiones. También adelantamos las siguientes acciones:

- Posicionamiento y comunicaciones:
  - ✓ Fomentar el debate: “Medellín es un Valle del Software”.
  - ✓ Publicaciones sobre los Centros del Valle del Software.
  - ✓ Difusión de contenidos.
  - ✓ Relacionamiento con prensa internacional y publicaciones sobre el Valle del Software y sus centros.
  - ✓ Talento internacional (proyecto conexión sin fronteras)
  - ✓ Levantamiento de las necesidades de talento internacional.
  - ✓ Identificación de talentos internacionales.
  - ✓ Atracción de talentos internacionales para trabajar con emprendimientos tecnológicos en el Valle del Software (a través de la red Sos Paisa y países estratégicos).
- Zonas francas:

- Apoyo a la gestión para instalar zonas francas en el Valle del Software.
- Identificación de empresa ancla que potencien en Valle del software (de base tecnológica).
- Adicionalmente participamos en el envío de insumos e información para el diseño del decreto reglamentario para el Valle del Software, pensado con el ánimo de dar mayor alcance a esta visión de ciudad.

## Resultados 2022 Internacionalización del Valle del Software

- Hemos atendido periodistas internacionales en esa temática, particularmente mostrando la infraestructura de los centros del valle del software.
- Difusión del progreso de instalación de los centros del Valle del Software.
- Realizamos además una publicación en inglés y español que hace pedagogía alrededor de las nuevas tecnologías en la ciudad inteligente y las oportunidades para Medellín en este mercado.
- Este trimestre nos hemos concentrado en la organización de la misión CTI que se realizará en mayo del 2022, con el objetivo de realizar intercambios con ciudades de EEUU en lo que se refiere al Valle del Software. Esta misión también cuenta con un componente de inversión particularmente enfocado en tecnología.
- Tenemos mapeadas las principales ciudades para realizar intercambios en el contexto del Valle del software. Entre ellas tenemos a: Barcelona, Madrid, San Francisco, ciudades que cuentan con Centros para la cuarta revolución industrial, Austin y Phoenix.
- Con las visitas a Expo Dubái y al Mobile World Forum en Barcelona se adelantaron contactos para continuar desarrollando esta ruta de relacionamiento.
- Estamos ya implementado la estrategia de atracción de empresas ancla basada en la metodología de identificación de estas empresas realizada por la ACI Medellín y presentada a los aliados de Antioquia y a Procolombia.
- Para las zonas francas la ACI Medellín viene acompañando a **THE CUT (The Culture Under Transformation)**, una empresa colombiana que viene adelantando un proceso de declaratoria de zona franca especial en Medellín ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

### 11.2 Fortalecimiento del ecosistema de cooperación de Medellín mediante el apoyo a organizaciones sociales

Desde el inicio de la administración la ACI Medellín se encuentra diseñando servicios a favor del sector no lucrativo, reconociendo su importancia en el actual sistema de cooperación. Dentro de estos servicios se destacan un curso virtual en plataforma Moodle sobre cooperación y formulación de proyectos, con una duración de 16 horas en diferentes módulos, los cuales a su vez contienen una guía didáctica, lecturas adicionales, evaluación y constancia de participación.

#### Modulo 1: Introducción a la cooperación internacional

##### 1. Generalidades.

2. Agenda Global de Desarrollo.
3. Modalidades, Instrumentos y Procedimientos de Cooperación.

### Modulo 2: Introducción a la formulación de proyectos de cooperación

1. Generalidades.
2. Metodología de Marco Lógico.
3. Identificación del problema.
4. Modelo sistémico de solución.
5. Elaboración de Matriz de Marco Lógico.
6. Consolidación del Diseño.

### Resultados 2020 apoyo a sector no lucrativo

- Diseño del curso de formación en cooperación.
- Puesta en de plataforma Moodle (plataforma de cursos de la ACI Medellín de acceso público).

### Resultados 20201 apoyo a sector no lucrativo

Diseño y rediseño de programa de apoyo al sector no lucrativo: en este año el programa se diseñó y tuvo que ser rediseñado 2 veces con base en restricciones presupuestales. Hoy es un programa más pequeño que no implica inversión de recursos de la ACI Medellín y que cuenta con siguientes componentes:

- Generación de capacidades en cooperación (cursos).
- Acompañamiento a la formulación de proyectos para acceso a recursos de cooperación (a un grupo de máximo 10 organizaciones sociales).
- Reporte de recursos gestionados a la ACI Medellín por parte de la organización.

### Resultados 2022 apoyo a sector no lucrativo

- Diseño de TDR para convocatoria de apoyo a organizaciones sociales.

### 11.3 Plataforma de formación ACI Medellín para servidores públicos y público en general

La ACI Medellín está convencida de que compartir conocimiento es clave tener un espacio para transmitirlo. Por eso hoy cuenta con una plataforma de formación en cooperación cuyo público objetivo son las organizaciones de la sociedad civil, los funcionarios públicos y el Grupo EPM (como resultado de un trabajo en convenio).

### Resultados 2020 apoyo a sector no lucrativo

- Diseño y puesta en marcha de plataforma moddle personalizada para la ACI Medellín.
- Diseño de curso para organizaciones sociales.

## Resultados 2021 apoyo a sector no lucrativo

- Diseño del curso para EPM.
- Proyecto de la mano de la Red Antioqueña de cooperación a partir del acceso a curso para servidores públicos (en este momento es el mismo que el de organizaciones del sector no lucrativo).

## Resultados 2022 apoyo a sector no lucrativo

- Primera cohorte de curso tomado por 19 funcionarios públicos y 5 organizaciones del sector no lucrativo, con calificación de 4.3.

### 11.4 Data ACI

DatACI es la primera solución innovadora que está implementado la ACI Medellín relacionada con su gestión que responde al siguiente reto:

¿Cómo podemos transformar la gestión de datos en la ACI Medellín apuntando a un sistema auto gestionado basado en tecnología, que optimice los tiempos, evite reprocesos y errores y fortalezca la toma de decisiones basada en datos?

El objetivo es agregar valor a la gestión de la ACI Medellín a través de la implementación de un modelo de gestión y autogestión de datos basado en tecnología. A continuación, la estructuración por fases:



## 11.5 Estrategia de innovación

Una vez la ACI Medellín impulsó un cambio estructural para poder activar la innovación (creación del proceso de Conocimiento e Innovación) se iniciaron varias acciones encaminadas a instalar la innovación en el ADN de la ACI Medellín.

Este cambio fundamental habilitó las condiciones para el diseño de la estrategia de innovación para la ACI Medellín que consta de varios componentes pero que en términos generales interpela a la ACI Medellín en relación con cómo se puede generar un giro en la gestión de cooperación y atracción de inversión, que se enfoque en responder de mejor manera a los retos del desarrollo.

### Resultados 2020

- El proceso de Gestión de conocimiento-GDC se pregunta sobre la posibilidad y viabilidad de hacer el cambio: ¿Qué implicaría?
- Presentación ante Comité Directivo del proyecto de cambio de nombre e implicaciones.
- Proceso de cambio de nombre: justificación, cambio de nombre, ajuste documentos de calidad.
- Socialización del cambio GDC a Conocimiento e innovación-CI: ACI mensual, 18 de sept. 2020 (Invitados expertos Santiago Amador y Mónica Henao).
- Test de innovación: opiniones de la ACI Medellín entorno de la innovación. Conclusión más importante: la ACI Medellín cree que trabajar en innovación no solamente sería útil sino necesario y en sí mismo novedoso.

### Resultados 2021

- Identificación del primer reto de innovación: ¿cómo lograr que la gestión de datos sea más eficiente y oportuna utilizando la tecnología?
- Primera solución: DataCI
- Alineación estratégica 1: planeación 2020-2021 OE4 Conocimiento
- Documento de estrategia versión Beta.
- Creación del grupo motor
- Participación en el programa promotores de la innovación del CTA.
- Talleres para llegar al documento final estrategia: facilitación del CTA y trabajo del grupo motor.
- Alineación estratégica 2: planeación 2021-2022 OE Conocimiento e innovación

### Resultados 2022

- Documento final de estrategia de innovación ACI Medellín de acceso público.
- Plan detallado de acciones para la innovación:
  - ✓ Pipeline de retos (misionales y organizacionales).
  - ✓ Pipeline de soluciones.

- ✓ Al menos 1 nueva solución diseñada (inversión sostenible).
- ✓ Cultura de la innovación.
- ✓ Nuevos mecanismos de financiamiento al desarrollo: pedagogía.
- ✓ Inversión sostenible: pedagogía.
- ✓ Divulgación y apropiación de la estrategia.

## 11.6 Banco de proyectos

La ACI Medellín creó un banco con los proyectos públicos más importantes de la ciudad y está en camino de incluir algunos privados.

Se busca que este banco de proyectos conserve la información necesaria para presentar proyectos públicos y privados a potenciales inversionistas y cooperantes.

Con este banco de proyectos se podrá conectar las necesidades de capital de los grandes proyectos de ciudad, igual que de las empresas y entidades locales vinculadas a dichos proyectos.

NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
1. Atanasio Girardot	Establecer estrategias comerciales para financiar mejoras estructurales y funcionales al complejo deportivo Atanasio Girardot, con el fin de convertirlo en un escenario deportivo, cultural y de entretenimiento de nivel internacional. Beneficiar a más de 80000 personas - Brindando una mayor vocación cultural, recreativa o de entretenimiento. Generar mayor desarrollo económico en el área. Brindar más áreas de recreación y diversión saludable. Crear más espacios para eventos y compartir en familia.
2. Red Neutra	La autopista digital para la equidad desplegará la infraestructura tecnológica necesaria para garantizar la conectividad de nuestra ciudad, cerrando las brechas de acceso a internet producto de la inequidad social; permitiendo el desarrollo de proyectos innovadores basados en tecnologías de la Cuarta Revolución Industrial y potenciando la toma de decisiones basada en datos, así como un gobierno abierto, transparente y participativo. Con un presupuesto en el cuatrienio de 142.500 millones de pesos.
3. Renovación del Centro Cívico	Consolidar el centro cívico de la ciudad, como un área urbana de calidad, que detone la proyección internacional, el turismo, los negocios y las oportunidades para la Medellín Futuro. Para completar la expansión de este centro y ponerla a la vanguardia de la Medellín futuro se construirán: 4 edificios mixtos (comercio y servicios), hotel, centro de eventos, mirador (comercio), teleférico, y espacio público.
4. Arena Medellín	Desarrollo de un centro de eventos y conciertos que complemente y mejore la oferta existente en la ciudad (La Macarena). También Fortalecer la oferta de ciudad en espacios para grandes eventos como conciertos y otros eventos culturales. Una concesión a 25 años por una inversión de 24 millones de dólares.
5. Proyecto Aiiire	Administración y renovación de sistema de transporte público de buses y sus paraderos. El proyecto es la concesión del manejo de los 945 paraderos de la ciudad, de los cuales 100 serían administrados por el Municipio. Una inversión por 2.8 millones de dólares con derechos de concesión por 20 años.

NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
6. Centro Penitenciario	Diseñar-Construir-Financiar-Operar-Mantener (DBFOM) una prisión para aquellas personas privadas de libertad. Un nuevo espacio que permite la resocialización integral de los reclusos y brindar soluciones a los graves problemas penitenciarios que enfrenta actualmente la ciudad.
7. Plaza Minorista	Mejorar la infraestructura de la plaza de mercado del Área Metropolitana del Valle de Aburrá, optimizando el uso de espacios y construyendo nuevos parqueaderos.
8. Medellín Saludable	Ofrecer baños públicos pagos de calidad para las necesidades de los ciudadanos. Se espera poder ofrecer 100 nuevos baños públicos en la ciudad.
9. Ciclorruta Norte - Sur	Consolidar un corredor longitudinal de ciclo-infraestructura que permita conectar el Centro ampliado de la ciudad, incluido el centro-oriente y centro-occidente, con los barrios ubicados hacia el norte y hacia el sur del municipio de Medellín, habilitando una conexión metropolitana que permita, además, la realización de viajes desde los municipios limítrofes hacia el sur como Itagüí y Envigado, con los municipios limítrofes al norte, como Bello.
10. Ciudadela Universitaria Norte	Es un proyecto de infraestructura educativa que pretende brindar a la ciudadanía espacios para una formación postsecundaria vanguardista, incluyente y pertinente; impulsora y creadora de alianzas para el desarrollo, el bienestar y la competitividad de Medellín.
11. Ciudadela de la Cuarta Revolución Industrial	Es un proyecto de infraestructura educativa que pretende brindar a la ciudadanía espacios para una formación postsecundaria vanguardista, incluyente y pertinente; impulsora y creadora de alianzas para el desarrollo, el bienestar y la competitividad de Medellín.
12. Metro de la 80	Es el proyecto de movilidad sostenible, transformación urbana y espacio público más importante de Medellín en los últimos 25 años. Será un transporte limpio, eléctrico y generará miles de empleos; propiciando así el desarrollo social de la zona occidental y de toda la ciudad.
13. Metro subterráneo	Generar estudios técnicos, legales y financieros necesarios para contar con la infraestructura, equipamientos y amueblamiento que nos permita el desarrollo de una cuarta Línea del Metro en la ciudad.
14. Comando Metropolitano.	El nuevo Comando de la Policía Metropolitana del Valle de Aburrá -MEVAL-, se ubicará en la manzana comprendida entre las carreras 60 y 61 y la calle 48 y 49, barrio Corazón de Jesús, comuna 10 - La Candelaria, en un área de 11.045,50 m2 donde se implantarán dos equipamientos complementarios, el comando metropolitano y la estación de bomberos Los Libertadores.
15. Parques del Río Norte	Comprende la construcción de una robusta infraestructura de espacio público en el norte de la ciudad; entre el río Medellín, la carrera Carabobo, la quebrada La Seca y el puente de la Madre Laura. Propenderá por la integración de vías, ciclorrutas y la conexión al eje nacional de la Autopista Medellín-Bogotá, con criterios de sostenibilidad, innovación y equilibrio social.
16. Computadores Futuro	El sistema educativo será modernizado por medio de la dotación de infraestructura tecnológica y la generación de estrategias de virtualización de contenidos buscando que los niños, niñas y jóvenes de las instituciones educativas oficiales cuenten con herramientas que garanticen su derecho a acceder a educación de calidad y no encuentren obstáculos dentro de su proceso formativo.

NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
17. SATMED	El sistema de alertas tempranas de la ciudad de Medellín busca potenciar las capacidades que tienen los y las jóvenes de Medellín, para la promoción del cuidado y la prevención de hechos victimizantes priorizados por el SATMED en sus territorios.
18. Centros de Innovación Especializados	Serán espacios que buscarán incentivar la investigación y la innovación para la solución de retos de ciudad y empresariales, fomentando la integración de la academia, el Estado, el sector productivo y los emprendimientos para dar solución a las necesidades del mercado y del sector público.
19. Infraestructura en Salud	Este proyecto busca fortalecer la infraestructura de salud existente, para ello se generará una unidad hospitalaria en el norte de la ciudad, se entregará el hospital de Buenos Aires y se establecerá un hospital enfocado en la atención, cuidado y prevención de las enfermedades mentales.
20. Centros del Valle del Software	Los denominados CEDEZOS (Centros de Desarrollo Empresarial Zonal) se convertirán en centros del Valle del Software (serán 21 en total), donde los interesados podrán encontrar en su barrio equipos, formación, laboratorios, impresoras 3D y todo un ecosistema de interacción apoyo al emprendimiento en tecnologías.
21. Plan Estratégico de Tecnologías para Seguridad	Con este proyecto se fortalecerán las capacidades para la prevención y atención efectiva del delito a través del mejoramiento de la infraestructura institucional, tecnológica y la articulación de inteligencia artificial con los procesos de recolección y análisis de información. Esto, por medio de la formulación, implementación y seguimiento del Plan Estratégico de Tecnologías para la Seguridad.
22. Bienes de Capital Físico	Este proyecto busca aumentar la autonomía económica de las mujeres urbanas y rurales a través de la entrega de bienes de capital y la implementación de estrategias pedagógicas en los hogares de las mujeres beneficiadas, logrando con ello la reducción de tiempo de trabajo doméstico y de cuidado no remunerado, su redistribución y reconocimiento; promoviendo así su acceso a oportunidades.
23. Plan Parcial San Antonio	Este proyecto plantea la desafectación en el Parque San Antonio para implementar un plan parcial de vivienda en esta zona de la ciudad. Busca desafectar dos mil metros cuadrados en esta zona céntrica, que tradicionalmente ha sido destinada al comercio. Con la transformación de este parque, se podrán generar 400 unidades de vivienda, en las que también habrá una incidencia de la seguridad en la zona.
24. ACRE Medellín	Proyecto Privado, Lifestyle para viajeros ejecutivos que buscan experiencias de ciudad, comodidad, cercanía a zonas turísticas y buena vida nocturna sin prescindir de amenities que le permitan ejercer vida laboral. Características del Hotel: 5.355m <sup>2</sup> , 152 habitaciones cada una con área promedio, de 28m <sup>2</sup> distribuidas en 9 niveles, salón de eventos, CO-Wok, Restaurantes, Bar, Boutique Shop, Rooftop, Skypool.
25. H Hotel Medellín	Proyecto pensado para ser el nuevo ícono de la ciudad, donde el viajero interactúe y sea joven de corazón, un espacio que agrupe a los nómadas digitales y permita la diversión y el trabajo remoto. Una Mezcla perfecta de bleisure en la dinámica de la ciudad, pero con la naturaleza como protagonista para generar experiencias únicas y memorables.

NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
	Un proyecto de 180 habitaciones de 30m2 promedio, salón de convenciones y eventos, parqueadero para visitantes, Spa, Gimnasio, Rooftop con piscina y Jacuzzis, gastronomía.
26. EAFER	El negocio de la producción de Urea del proyecto es el hecho que no existe competencia en producción local de Urea, toda la Urea consumida en el país es importada (la cual tiene unos costos superiores a la que producirá el proyecto), lo que implica una disminución importante de los costos del fertilizante para los productores agrícolas colombianos (no solo en el fertilizante simple Urea) sino en un gran número de mezclas fertilizantes que utilizan como base la Urea en su preparación, y esto significa una gran ventaja competitiva para la Urea producida por el proyecto.

### 11.7 Medellín y sus Aliados Internacionales

Medellín y sus Aliados Internacionales fue un evento que en 2021 reunió a la comunidad internacional, integrada por embajadores acreditados en el país, empresarios internacionales, delegados de gremios y organismos multilaterales, directores de redes de ciudad, alcaldes de otras ciudades del país y de ciudades de Latinoamérica, entre otros invitados, para presentar las principales apuestas estratégicas de ciudad, generar alianzas de valor con socios internacionales en términos de cooperación internacional e inversión extranjera, e invitarlos a ser parte de nuestra Medellín Futuro.

Las actividades del evento se desarrollaron en el transcurso de dos días, 2 y 3 de septiembre. En los diversos momentos participaron como protagonistas el alcalde Daniel Quintero Calle, en compañía de los secretarios, directores y gerentes de las dependencias y entidades del Conglomerado Público que se unieron al evento, para tener espacios de relacionamiento y reuniones bilaterales.

El evento fue organizado por la ACI Medellín y la Secretaría Privada de la Alcaldía de Medellín, con el apoyo de:

- Secretaría de Desarrollo Económico.
- Secretaría de Cultura Ciudadana.
- Secretaría de Comunicaciones.

La participación del Conglomerado Público del Municipio de Medellín y de aliados como:

- Greater Medellín Convention & Visitors Bureau.
- Plaza Mayor Medellín, Centro de Convenciones y Exposiciones.

#### Invitados destacados

##### Invitados VIP - 200 invitados

- Embajadores acreditados en el país
- Cónsules
- Dirigentes de ciudades latinoamericanas y de otras ciudades de Colombia

- Directores de cámaras binacionales
- Empresarios internacionales
- Representantes de organismos multilaterales
- Directores de Redes de ciudad
- Agencia de Cooperación Internacional
- Agencias de promoción territorial
- Cámaras de Comercio
- ONGs
- Directivos de la academia
- Líderes de la región

#### Invitados generales - 1000 invitados

- Representantes de comisiones internacionales
- Empresarios
- Fondos de inversión
- Dirigentes y actores de nuestra agenda local
- Directivos de organizaciones públicas y privadas
- Miembros de la academia
- Ciudadanía

#### **Agenda académica (mañana y tarde)**



Agenda Académica mañana - Ver grabación de la apertura aquí:  
<https://youtu.be/Qmpx2lbkW8E>

- Presentación Eleonora Betancur González, directora ACI Medellín.
- Presentación Daniel Quintero Calle, alcalde de Medellín.
- Anuncio entrega de bonos de carbono, Daniel Quintero Calle, alcalde de Medellín.
- Evento cultural: Ballet Folclórico de Antioquia.
- Panel: Medellín hace alianzas con el mundo: una mirada desde las oportunidades de cooperación e inversión extranjera. - Ver grabación aquí:  
<https://youtu.be/riXpTYi3XcU>



- Moderador: Juan Manuel Ramírez, director Programa Blu 4.0 - Periodista
- Panelistas Invitados:
  - Daniel Quintero, alcalde de Medellín.
  - Andrés Cárdenas, viceministro de Comercio Exterior de Colombia.
  - Helena Storm, embajadora de Suecia en Colombia.
  - Marcos Gómez, embajador de España en Colombia.
  - Manuel Olivera, director regional para América Latina de C40 CITIES.
  - Francisco Lalinde, vicepresidente de Operaciones y Personas, de Viva.

Agenda Académica tarde

- **Conversatorio: Las ciudades como protagonistas en los nuevos mecanismos de financiación al desarrollo** - <https://youtu.be/UtUWfY1AGfs>



Hora: 2:00 p.m. a 3:15 p.m.

Lugar: Plaza Mayor, Gran Salón 5 y 6, formato presencial y virtual.

Moderadora: Natalia Currea. Directora Conocimiento e Innovación ACI Medellín.

Panelistas:

- Sergio López. Director del Departamento Administrativo de Planeación de Medellín- DAP.
- Juan Gabriel Bustamante. Coordinador de Empleabilidad- Secretaría de Desarrollo Económico de Cali.
- Juan Camilo Chaparro. Investigador, Universidad EAFIT. (Líder de la evaluación de impacto del Primer Bono de Impacto Social “Empleando Futuro”).
- Rodrigo Perpetuo. Secretario Ejecutivo ICLEI América del Sur.

- **Conversatorio La inversión sostenible como mecanismo novedoso en las ciudades: repensando la inversión en el marco del desarrollo sostenible** - <https://youtu.be/MQd0tKQPYoU>

VAMOS A CONTARLE AL MUNDO LO MEJOR DE MEDELLÍN

**MEDELLÍN**  
Y SUS ALIADOS INTERNACIONALES  
2 Y 3 DE SEPTIEMBRE DE 2021

CONOCE AQUÍ LOS CONVERSATORIOS Y LOS INVITADOS QUE TENDREMOS EL JUEVES 2 DE SEPTIEMBRE  
LUGAR: PLAZA MAYOR - CON PREVIA INSCRIPCIÓN

MODERADORA: DIANA RESTREPO, PROFESORA E INVESTIGADORA DE LA UNIVERSIDAD EAFIT

**PANELISTAS:**

- JULIANA COLORADO, SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE DE MEDELLÍN
- MAURICIO RODRÍGUEZ, LÍDER DE AHORRO E INVERSIÓN, PROTECCIÓN
- CAMILO FRANCO, CORPORATE CITIZENSHIP LEAD-ACCENTURE COLOMBIA
- JUAN MANUEL SOTO, GERENTE GENERAL ACCIÓN VERDE

“LA INVERSIÓN SOSTENIBLE: NUEVAS APUESTAS EN EL MARCO DEL DESARROLLO SOSTENIBLE”  
3:30 P. M. - 4:45 P. M.

TRANSMISIÓN EN VIVO POR YOUTUBE @ACIMEDELLIN

ACI Medellín  
CONGLOMERADO PÚBLICO DE CAPITAL



Hora: 3:30 p.m. a 4:45p.m:

Lugar: Plaza Mayor, Gran Salón 5 y 6, formato presencial y virtual.

Moderadora: Diana Restrepo. Profesora e Investigadora de la Universidad EAFIT.

Panelistas:

- Juliana Colorado, secretaria de Medio Ambiente de Medellín.
- Mauricio Rodríguez, líder de Ahorro e Inversión de Protección.
- Juan Manuel Soto, gerente general de Acción Verde.
- Camilo Franco Espitia, Corporate Citizenship Lead-Accenture Colombia.

Feria de proyectos

En este espacio se citaron a los invitados internacionales según su enfoque e interés, para que conocieran 52 proyectos de ciudad que las 30 dependencias y entidades descentralizadas del Conglomerado Público expusieron en 27 stands con el objetivo de:

- Atraer y ofrecer cooperación: realizar alianzas e iniciar oportunidades que se traduzcan en convenios tanto de oferta y como de demanda.
- Atraer inversión extranjera: relaciones que se convierten en oportunidades de reactivación y progreso para la economía local, y de empleo para los habitantes.
- Posicionamiento de la ciudad, de las dependencias y de las entidades del conglomerado y de marca, en la comunidad y la prensa internacional.
- Vender portafolio: ofrecer sus servicios, conocimiento y asesorías.

Resumen de los proyectos presentados en la Feria:

52 proyectos: 8 iniciativas de inversión (15%), 42 de cooperación (81%), y 2 proyectos híbridos de demanda de cooperación e inversión simultáneamente (4%).

Dependencia o entidad	Nombre del proyecto
Secretaría de Infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Parque Biblioteca Nororiental: cooperación</li> <li>• Parques del Río Zona Norte: cooperación</li> </ul>
Metro de Medellín	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Metro de la 80: inversión</li> </ul>
EDU - Empresa de Desarrollo Urbano	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Centro de Modelación Urbana de Medellín: cooperación</li> <li>• Plan Parcial de San Antonio: inversión</li> </ul>
Gerencia del Centro	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Edificios mixtos: cooperación</li> <li>• Parques del Bolsillo: cooperación</li> </ul>
DAGR	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudios, diseños, construcción y dotación de la Estación de Bomberos Forestal en el corregimiento de Santa Elena: cooperación</li> </ul>
EPM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorización de residuos sólidos: cooperación</li> <li>• Movilidad Sostenible: cooperación</li> <li>• Universalización del servicio a través de soluciones no convencionales de energía: cooperación</li> <li>• Educando con Amor (Fundación EPM): cooperación</li> </ul>
Secretaría de Educación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Media Técnica con enfoque SER+TEM: cooperación</li> <li>• Media Técnica- Educación Pública: cooperación</li> </ul>
Área Metropolitana del Valle de Aburrá	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EnCicla: cooperación</li> <li>• SIATA: cooperación</li> </ul>
EMVARIAS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disposición Final Vaso la Piñuela: cooperación</li> <li>• Biogás en el Relleno Sanitario La Pradera: cooperación</li> </ul>

Dependencia o entidad	Nombre del proyecto
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ruta recicla: cooperación</li> </ul>
Secretaría de Cultura	<ul style="list-style-type: none"> <li>Medellín Creativa: cooperación</li> <li>Centro Cultural y artístico: cooperación</li> </ul>
Secretaría de las Mujeres	<ul style="list-style-type: none"> <li>Promoción de los derechos sexuales y reproductivos de las mujeres de Medellín, una estrategia para la disminución de las barreras de género en salud: cooperación.</li> <li>Inversión de bienes de capital para la disminución del uso de tiempo de trabajo doméstico y de cuidado no remunerado TDYCN- de las mujeres: cooperación</li> </ul>
Secretaría de la No Violencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diseño y formulación técnico-participativa de la Política Pública de Paz, No-Violencia, Reconciliación y No Estigmatización, en la ciudad de Medellín: cooperación</li> <li>Ecoaldea para la Paz: cooperación</li> </ul>
Agencia APP	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modernización Unidad Deportiva Atanasio Girardot: inversión</li> <li>Centro Cívico: inversión</li> <li>Medellín Saludable: inversión</li> <li>Arena Medellín: inversión</li> <li>Hotel y Centro de Negocios Plaza Mayor: inversión</li> </ul>
Ruta N	<ul style="list-style-type: none"> <li>Innovación social: cooperación</li> <li>Economías creativas y culturales: cooperación</li> </ul>
Secretaría de Desarrollo Económico	<ul style="list-style-type: none"> <li>Centros del Valle del Software: cooperación</li> <li>Centros de Innovación Especializada: cooperación</li> </ul>
Secretaría de Inclusión Social	<ul style="list-style-type: none"> <li>Centro de integración Local para Migrantes: cooperación.</li> <li>La magia de jugar es sanar: cooperación</li> </ul>
Secretaría de Movilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Centro Integrado de tráfico y transporte: cooperación</li> <li>Ciclovía Norte Sur: cooperación</li> </ul>
ISVIMED	<ul style="list-style-type: none"> <li>Construyendo hogares para el futuro: cooperación</li> <li>ISVIMED en tu hogar: cooperación</li> </ul>
SAPIENCIA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ciudadela para la Cuarta Revolución Industrial y la Transformación del Aprendizaje: cooperación</li> </ul>
Secretaría de Salud	<ul style="list-style-type: none"> <li>Medellín Me Cuida Salud: cooperación</li> </ul>

Dependencia o entidad	Nombre del proyecto
Gerencia de Diversidades Sexuales e Identidades de Género	<ul style="list-style-type: none"> <li>Casa de Acogida de la Población LGTBI en Medellín: cooperación</li> <li>RhizomApp: Red de Emprendimientos y Actividades Productivas de Personas LGTBI en Medellín: inversión</li> </ul>
Secretaría de Innovación Digital	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementación de una Autopista Digital (Red Neutra) para instalar internet en los estratos bajos de Medellín: cooperación e inversión</li> <li>Plataforma Ciudades Inteligentes: cooperación e inversión</li> </ul>
Gerencia de Étnica	<ul style="list-style-type: none"> <li>Casa a Casa Étnico, Identidad Fortalecida en Familias Afrodescendientes de Medellín para contribuir al desarrollo de habilidades psicoafectivas desde el reconocimiento de su riqueza étnico-cultural: cooperación</li> <li>Unidad Móvil Indígena, acciones psicosociales para preservar el reconocimiento de su riqueza étnico-cultural en familias en alto grado de vulnerabilidad y riesgo social: cooperación</li> </ul>
Secretaría de Medio Ambiente	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento de los programas de protección y bienestar animal en Medellín: cooperación</li> <li>Implementación del Plan de Renaturalización para Medellín: cooperación</li> <li>Laboratorio para el desarrollo de Sistema de Drenaje Urbano Sostenible (SUDS): cooperación</li> </ul>
ESU - Empresa de Seguridad Urbana	<ul style="list-style-type: none"> <li>Centro de Atención y Reacción "CAR": cooperación</li> </ul>
Aeropuerto Olaya Herrera	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reubicación y construcción del aeropuerto y transformación urbana del predio donde se ubica.</li> </ul>

Además, se contó con otras dependencias y entidades participantes, que ofrecieron información especial y posicionamiento de imagen institucional:

- Conglomerado Público: información del conglomerado público y posicionamiento de la imagen institucional.
- Telemedellín: punto de emisión para el canal y cubrimiento.
- Bureau de Medellín: información Visit Medellín.
- ACI Medellín: Información del evento y entrega de publicación LINK 2021.

### Eventos paralelos

Los eventos paralelos tuvieron la presencia del Alcalde y requirieron la atención y el cubrimiento de parte del equipo y gran nivel de atención logística por su importancia:

## 2 de septiembre

- Atención a la prensa local. Se citó los medios locales para explicar el impacto de este evento y responder algunas preguntas a los medios por parte del Alcalde.
- Atención a la prensa internacional. Una reunión muy privada con los medios internacionales en el que se explicaron y respondieron algunas preguntas de los periodistas invitados - Alcalde.
- Firma del llamado a la acción por el desarrollo sostenible con alcaldes de otras ciudades de Colombia y Latinoamérica.



- Firma de convenio con Suecia para fortalecer la cooperación internacional - Reunión privada con Helena Storm, Embajadora de Suecia.

## Difusión

Medellín y sus Aliados Internacionales es un evento que contó con diferentes tipos de invitados, por lo tanto, la difusión del evento tuvo diferentes medios y canales.

- La difusión del evento con los invitados especiales se realizó a través de correo y cartas protocolarias enviadas por el equipo de la ACI Medellín, así como llamadas personalizadas y mensajes para gestionar la confirmación de asistencia de los invitados VIP.
- Con los invitados generales se realizaron envíos masivos y algunos personalizados para asistir a la Feria de Proyectos y Conversatorios.
- Para invitados generales la Alcaldía realiza un envío masivo a una base de datos de más de 500 contactos.

- En las redes sociales de la ACI Medellín se contó sobre la organización del evento, en especial los conversatorios y el segundo día de la Feria de Proyectos la cual será para el público en general y la ciudadanía con entrada libre, previo registro en el ingreso.
- Las redes sociales de la Alcaldía y de las entidades participantes también hacen difusión de los diferentes momentos del evento.

## Resultados generales

Embajadores de Suecia, Israel, Dinamarca, España, Costa Rica, El Salvador y República Dominicana, sumados a alcaldes de México, Ecuador y Perú, entre otros, fueron algunos de los visitantes que atrajo el evento Medellín y sus Aliados Internacionales, que culminó con una asistencia de 1.600 personas, una derrama económica de más de 60 mil dólares y una generación de más de 300 empleos, durante el montaje en Plaza Mayor.

Esta oportunidad de mostrar al mundo los proyectos de la Medellín Futuro, se convirtió en el contexto para dar paso a alianzas estratégicas. Durante el evento, se lograron más de 200 oportunidades de inversión y cooperación, que surgieron de las reuniones donde se ratificaron intereses concretos para seguir en conversación con actores estratégicos.

De acuerdo con la directora ejecutiva de la ACI Medellín, Eleonora Betancur, Medellín y sus Aliados Internacionales cumplió con dos objetivos fundamentales: posicionar la imagen de la ciudad y crear alianzas con el mundo para la transformación.

“Ahora más que nunca, nos damos cuenta de que muchas ciudades quieren conocer nuestro modelo y replicarlo en sus regiones para avanzar en la forma que Medellín lo ha hecho. Así que este evento, nos deja claro que Medellín es modelo en el mundo y que la gente quiere conocer aquello que estamos haciendo bien y que nos permite posicionarnos como un territorio innovador en el mundo”, expresó la directora.



Los Centros de Valle del Software tuvieron ocho reuniones programadas con anterioridad, en las cuales se vieron posibilidades para hacer una transferencia de conocimiento en la que ciudades de México, Ecuador, Perú, Brasil, Bolivia, Corea y algunas ciudades colombianas puedan replicar el modelo de los Centros y así tener una red que permita seguir mejorando esta estrategia nacida del Plan de Desarrollo “Medellín Futuro”.

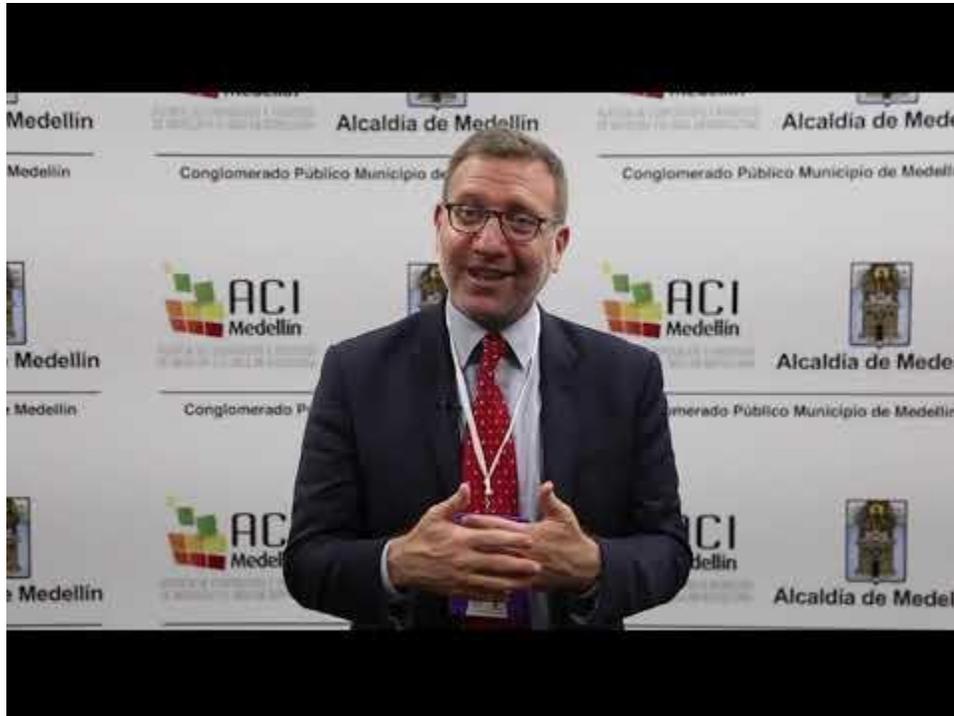
András Beck, jefe de misión y cónsul de la Embajada de Hungría en Colombia, destacó que “la imagen que el mundo tiene de Medellín es de una ciudad que ha dado un paso impresionante, no conozco otra ciudad que haya cambiado tanto en tan poco tiempo y es una realidad muy tangible en todas las calles y la gente”.



En esta misma línea, Ruta N se reunió con la Agencia Alemana para la Cooperación Internacional- GIZ, donde se propuso traer a colombianos que residen en Alemania para realizar mentorías a empresarios del sector creativo y cultural mediante el proyecto de Ruta Naranja.

La Secretaría de Movilidad, luego de una reunión con representantes de la Embajada de República Checa, recibieron la invitación a asistir a Praga con el fin de tener una capacitación del sistema de planeación del transporte público de dicha ciudad, que es uno de los más exitosos a nivel internacional.

“En temas de tecnología e innovación encontramos una alianza muy natural en una forma que no se limita a los proyectos, sino que es estratégica. Aquí en Medellín tienen una visión fija de adónde quieren llegar y en ese sentido compartimos esa visión y el talento”, dijo el embajador de Israel en Colombia, Christian Cantor.



Así mismo, el proyecto Metro de la 80 realizó 14 reuniones con embajadores de Suecia, Israel, El Salvador, tres fondos de inversión internacionales, la agencia de cooperación japonesa JICA y la Agencia de Comercio e Inversión Coreana - Kotra, entre otros, de las cuales surgieron posibilidades a corto plazo para la cooperación técnica, con la que se capacitará al personal de este proyecto en aspectos necesarios para la ejecución del mismo.

También se oficializó la apertura de la oficina de la red de ciudades ICLEI en Medellín, la donación de un mural por parte de la Embajada de Dinamarca en Colombia, ubicado en el centro de la ciudad al lado de la estación San Antonio del Metro, y la firma de una carta de intención con la Embajada de Suecia en Colombia para fortalecer la colaboración y el intercambio de conocimiento en asuntos de ciudades inteligentes, economía circular e igualdad de género.

Finalmente, los visitantes realizaron un recorrido por distintos puntos de Medellín en transporte público (Metro y Tranvía), incluido el Paseo Bolívar, el Salón Málaga y la zona oriental de la ciudad donde recientemente fueron homenajeados los medallistas Olímpicos de BMX y se entregó un mural como agradecimiento a la trayectoria de Mariana Pajón.

### Seguimiento a las oportunidades

1. Se realizó una compilación de los compromisos y conclusiones generales de cada cita que las entidades sostuvieron en el marco de la Feria de Proyectos.

- Se enviaron correos a cada entidad con: E-card de agradecimiento y cuestionario de satisfacción.
- 2. Reunión puntos focales: esta reunión tuvo dos objetivos principales. El primero fue conocer y/o validar los compromisos y conclusiones generales de las citas que cada entidad sostuvo en el marco de la Feria de Proyectos y enlazar a sus puntos focales con las líneas temáticas y/o sectores económicos de la ACI Medellín quienes han dado continuidad al acompañamiento de las oportunidades derivadas de la Feria como parte de sus pipelines.
- 3. Pipeline: los compromisos y conclusiones generales se transfirieron a las líneas temáticas y/o sectores económicos siendo las oportunidades trabajadas dentro del “pipeline” general de los equipos de cooperación y de inversión de la ACI Medellín.
- 4. Seguimiento: los procesos de Gestión de Proyectos y Relaciones Locales e Internacionales han realizado un trabajo conjunto y coordinado para el seguimiento de las oportunidades, al igual que en los comités internos de cooperación y de inversión de la ACI Medellín.

## 11.8 Conexión sin Fronteras

La estrategia de Conexión sin Fronteras, antes llamada Cerebros Fugados, se planteó como un mecanismo para atraer el talento intelectual fugado que permita acompañar y potenciar la transformación y el crecimiento de los sectores económicos de la ciudad, lo que favorece la mejora del capital de trabajo y con ello el incremento de la productividad de las empresas locales.

La ACI Medellín como líder en el proceso de internacionalización de la ciudad a través de la construcción de relaciones internacionales estratégicas, gestión de oferta y demanda de cooperación, atracción de inversión nacional y extranjera directa e incidencia política como gobierno local, también conocida como diplomacia de ciudad y por ser la entidad que coordinada la red Sos Paisa, tiene la experiencia y la competencia para desarrollar la estrategia de atracción de talentos que apalanque la reactivación económica y Valle del Software, con talento humano calificado.

El convenio de cooperación con la Secretaría de Desarrollo Económico tuvo como objetivo generar estrategias de atracción del talento fugado, mediante la articulación entre actores públicos y privados, la gestión del conocimiento en el Valle del Software, para incentivar la productividad y la reactivación económica de la ciudad de Medellín.

La ACI Medellín diseñó una propuesta en la que se desarrollan actividades que conectan los programas de la ciudad con 60 talentos en el exterior que aportarán su conocimiento y experiencia, por medio de asesorías y mentorías en temas específicos. Entre los objetivos del convenio están:

- Mapear e identificar aliados estratégicos locales, nacionales e internacionales para lograr la atracción del talento.
- Establecimiento de rutas de trabajo y relacionamiento con los aliados identificados.
- Elaborar estrategia de difusión internacional para el proyecto.
- Elaborar material de difusión.
- Plan de medios para hablar de la estrategia de atracción de cerebros fugados.
- Gestión de cooperación técnica.
- Red Sos Paisa al servicio del proyecto Atracción de talentos para conectar la diáspora y atraer los talentos.
- Seguimiento y evaluación del programa.

#### Metas del convenio:

- 60 personas que cooperan con la estrategia.
- 50 empresas o emprendedores beneficiados.
- 1000 residentes de Medellín beneficiados.

Las transferencias de conocimiento del talento fugado se realizaron en las líneas de acción a emprendedores y empresas de la ciudad de Medellín, así:

**Internacionalización:** hace referencia al desarrollo de actividades fuera del mercado nacional o local de donde es originaria la empresa. Implica expandir las fronteras, crear nuevas visiones y ampliar los horizontes para mejorar la productividad del negocio o empresa. Comprende desde la venta (exportación) y compra (importación) de productos y/o servicios, inversión y/o atracción de inversión extranjera, entre otros, la cual se podrá realizar a través de foros o webinarios.

**Innovación 4.0:** comprende la promoción y asesoría en la automatización de procesos y la generación de nuevos modelos de negocios que permitan la integración en la transformación digital de la industria, y emitir una respuesta en términos de adaptación, flexibilidad y eficiencia para cubrir las necesidades de los clientes en el mercado actual, enfocada a la reactivación económica y valle del software, la cual se podrá realizar a través de Mentorías y/o asesorías.

**Talento:** hace referencia a las acciones estratégicas para contribuir con la reactivación económica de los ciudadanos, orientándolos hacia la ciencia, tecnología e innovación (industria 4.0), la cultura digital y el bilingüismo, mejorando e incentivando sus habilidades hacia el empleo y emprendimiento, la cual se podrá realizar a través de Foros, webinar, inmersiones, entre otros.

El componente 1 de diseño de estrategias de intervención fue desarrollado en su totalidad, en el que se entregó:

- Metodología de intervención por la línea de acción.
- Mapeo y relacionamiento con Aliados estratégicos.
- Aliados estratégicos para la atracción del talento fugado.
- Aliados estratégicos para la búsqueda de los beneficiarios.

- Ruta de atracción del talento fugado y beneficiarios.
- Talento Fugado.
- Perfil mínimo de los beneficiarios.
- Documentos requeridos mínimos para acreditar el perfil.
- Impacto y medición.

Componente 2: Estrategias de difusión, inscripción y selección, en el que se entregó:

- Plan Estratégico de Comunicaciones.
- Puesta en marcha de la convocatoria internacional y el cronograma del proceso.
- Puesta en marcha del plan de convocatoria local para la inscripción de los beneficiarios.
- Difusión de la estrategia de Conexión sin Fronteras.
- Piezas gráficas y presentaciones oficiales de la estrategia.
- Identidad gráfica alineada con la imagen corporativa de la Alcaldía de Medellín y Medellín Valle del Software.

Componente 3: Implementación de las estrategias de intervención. Este componente comprende la realización de las transferencias de conocimiento en cada una de las líneas de acción Internacionalización, innovación 4.0 y talento. En este componente se presentó:

- Base de datos de los talentos fugados seleccionados.
- Base de datos de las Empresas, emprendedores y/o residentes de la ciudad de Medellín verificados para participar por cada línea de acción (Internacionalización, innovación 4.0 y talento).
- Cronograma de actividades realizadas en cada línea de acción.
- Registro de asistencia a cada actividad.
- Evento de cierre realizado.

### Transferencias de conocimiento

Modalidad	Líneas de acción.	# de transferencias
Webinars	Talento	16
	Innovación	13
	Internacionalización.	13
Foros	Talento	5
	Innovación	14
	Internacionalización.	5
Inmersión Lingüística	Talento	1
Asesoría	Talento	4
Total transferencias de conocimiento.		70



## 12. Gestión jurídica

### 12.1 Contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones - PAA

2020

n°	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
1	Contratación Directa	Prestación de servicios para actualización y soporte técnico en la plataforma Ariesnet en los módulos presupuesto, tesorería, contabilidad, NICSP- NIIF, almacén y la nómina de la ACI Medellín.	SISTEMAS ARIES S.A.S.	\$11.030.000
2	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para el apoyo legal en los procesos de contratación adelantados por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana ACI Medellín y acompañamiento en las demás actividades jurídicas de la Agencia.	LEIDY JOHANNA ARANGO GIRALDO	\$39.253.656
3	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales psicológicos para la elaboración de pruebas psicotécnicas en los procesos de selección del personal que ingresa a laborar en la ACI Medellín	RAFAEL IGNACIO SALAZAR BAENA	\$10.299.100
4	Contratación Directa	Prestación de servicios para el apoyo a la Dirección de Relaciones Administrativas para asumir temporalmente las funciones de auxiliar contable, y dar cumplimiento a las obligaciones de ley del Subproceso de Gestión Presupuestal y Financiera de la ACI MEDELLÍN	JOHANA HINCAPIÉ SÁNCHEZ	\$6.963.790
5	Contratación Directa	Contratar los servicios especializados de catering para realizar todas las actividades logísticas para la atención de las reuniones de Junta Directiva y Asamblea de Asociados, realizadas por la ACI MEDELLÍN durante el año 2020.	ESCADA FINANCIAL CORP	\$5.000.000

n°	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
6	Contratación Directa	Fortalecer las competencias, capacidades y habilidades de los servidores de la ACI MEDELLÍN, a través de cursos, talleres y capacitaciones establecidos en el plan de capacitaciones de la vigencia 2020.	UNIVERSIDAD EAFIT	\$32.687.450
7	Mínima Cuantía	Suministro de combustible (gasolina corriente) para el vehículo de propiedad de la A.C.I Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana, ACI MEDELLÍN.	DIEGO LÓPEZ S.A.S	\$4.000.000
8	Mínima Cuantía	Suministro de papelería, equipo de oficina, tóner para impresoras y productos de aseo y cafetería y demás elementos requeridos para atender las necesidades de la A.C.I Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana-ACI MEDELLÍN, de acuerdo a las especificaciones técnicas exigidas por la Entidad.	EUFRACIO DE JESÚS ARISTIZÁBAL DUQUE/PAPELERÍA SAANYE	\$23.500.000
9	Mínima Cuantía	Prestación de servicios de un centro médico especializado en realizar exámenes ocupacionales de ingreso, periódicos, egreso, e informe de diagnóstico de las condiciones de salud, con el fin de valorar y tener el registro del estado de salud de los servidores de la ACI MEDELLÍN.	CENTROLAB SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	\$1.832.000
10	Contratación Directa	Suscripción de la ACI Medellín al medio de información legal de Notinet, durante la vigencia 2020.	NOTINET S.A.S	\$3.720.000
11	Mínima Cuantía	Contratar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo incluido los repuestos de las impresoras, UPS y escáner de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana.	IMPRESORAS Y SUMINISTRO DE COLOMBIA S.A.S	\$5.997.600
12	Contratación Directa	Inscripción de un funcionario de la ACI Medellín en el Seminario Gerencia de Bienes, Almacén e Inventarios Públicos desde el nuevo Marco Contable NIIF - NICSP y Saneamiento.	CENTRO NACIONAL PARA EL DESARROLLO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA LIMITADA - CENDAP LTDA	\$749.700

n°	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
13	Contratación Directa	Contratar los servicios de un restaurante que ofrezca en su carta todo tipo de platos gourmet, contando con platos internacionales y nacionales, así como oferta gastronómica para personas vegetarianas y con restricciones alimenticias.	COMPAÑÍA DE ALIMENTOS COLOMBIANOS CALCO S.A.	\$4.000.000
14	Contratación Directa	Prestación de servicio de restaurante de comida típica colombiana, con el fin de atender eventos institucionales y operacionales de la ACI MEDELLÍN.	JAIRO ALBERTO MARÍN CASTAÑO	\$4.000.000
15	Contratación Directa	Suscripción al medio de información CETA durante la vigencia 2020, para tener información actualizada sobre temas tributarios.	ASOCIACIÓN CENTRO DE ESTUDIOS TRIBUTARIOS DE ANTIOQUIA-CETA	\$1.043.332
16	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales de revisoría fiscal para la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana-ACI MEDELLÍN.	DAF INTERNATIONAL CORPORATION S.A.S.	\$38.354.100
17	Mínima Cuantía	Prestación del servicio de bodegaje, custodia, transporte y administración del archivo semiactivo de la ACI Medellín.	ALPOPULAR ALMACEN GENERAL DE DEPOSITOS S.A.	\$4.816.605
18	Mínima Cuantía	Renovación del licenciamiento de antivirus Kaspersky Endpoint Security for Business Cloud Plus que actualmente dispone la ACI MEDELLÍN para proteger sus estaciones de trabajo, portátiles y servidores.	INTERLAN S.A.S	\$9.558.828
19	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales de traducción escrita e interpretación simultánea.	GO BILINGUAL S.A.S.	\$15.000.000
20	Mínima Cuantía	Prestación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo con suministro de repuestos y accesorios para el vehículo asignado a la dirección ejecutiva de la ACI MEDELLÍN.	SERAUTOS SERVICIO AUTOMOTRIZ DE ANTIOQUIA S.A.S	\$6.500.000
21	Mínima Cuantía	Adquisición del servicio de certificado de firmas digitales para algunos servidores la ACI MEDELLÍN y para la facturación electrónica.	SOCIEDAD CAMERAL DE CERTIFICACION DIGITAL CERTICAMARA S.A	\$618.800

n°	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
22	Subasta	Prestación de servicios para el suministro de tiquetes aéreos nacionales e internacionales para los servidores públicos de la ACI Medellín que deban viajar en ejercicio de sus funciones.	DNR INTERNATIONAL S.A.S.	\$55.000.000
23	Subasta	Renovación de la suscripción del servicio de office 365 en el plan E3 y renovación de la suscripción a la suite Adobe Creative Cloud, para la ACI Medellín.	C&S TECNOLOGIA S.A.S.	\$65.839.667
24	Contratación Directa	Inscripción de un funcionario de la ACI Medellín en el curso de ITIL V4.	INTELLIGENT TRAINING DE COLOMBIA S.A	\$1.010.000
25	Mínima Cuantía	Prestación del servicio de transporte terrestre automotor especial de pasajeros.	ALIANZA TERRESTRE S.A.S	\$20.000.000
26	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para el apoyo legal en los procesos de contratación adelantados por la agencia de cooperación e inversión de Medellín y el área metropolitana -ACI MEDELLÍN y acompañamiento en las demás actividades jurídicas de la Agencia.	LEIDY JOHANNA ARANGO GIRALDO	\$38.817.504
27	Contratación Directa	Contrato interadministrativo de mandato sin representación en la modalidad de administración delegada de recursos para el apoyo logístico y actividades complementarias en comunicación, con el fin de promover el posicionamiento de la ACI MEDELLÍN en los eventos y reuniones que se realizarán a nivel local, nacional e internacional.	PLAZA MAYOR MEDELLÍN CONVENCIONES Y EXPOSICIONES S.A.	\$250.000.000
28	Mínima Cuantía	Renovación de la suscripción y soporte de las licencias del firewall Rush que actualmente dispone la ACI MEDELLÍN.	CORE IP S.A.S	\$3.836.199
29	Contratación Directa	Prestación de servicios para dictar una conferencia del día del servidor público para los funcionarios de la ACI Medellín.	LEIDY TATIANA GUERRA CASTRO	\$2.380.000

n°	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
30	Mínima Cuantía	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones y equipos de la ACI Medellín por lotes (lote 1 mantenimiento de chapas, electricidad y lote 2 aires acondicionado).	INSEREL INGENIERIA EN SERVICIOS ELECTRICOS DE COMUNICACIONES Y DE GAS LTDA.	\$6.700.000
31	Mínima Cuantía	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones y equipos de la ACI Medellín por lotes (lote 3 compra de extintores).	ANTIOQUEÑA DE EXTINTORES S.A.S.	\$2.142.000
32	Mínima Cuantía	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones y equipos de la ACI Medellín por lotes (lote 4 fumigación).	FUMIGACIONES INDUSTRIALES LTDA	\$249.900
33	Mínima Cuantía	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones y equipos de la ACI Medellín por lotes (lote 5 lavada de tapete).	ALMA ROSA IDARRAGA TOBÓN	\$1.250.000
34	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para asesorar y apoyar la gestión de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana, para el cumplimiento de los propósitos estratégicos que le son dados a la ACI en el Plan Municipal de Desarrollo 2020-2023 "Medellín Futuro" y el logro de las metas determinadas en el plan estratégico de la entidad.	JONATHAN BALLESTEROS SALAZAR	\$55.800.000
35	Contratación Directa	Prestación de servicios de apoyo a la gestión de la Dirección de Comunicaciones de la ACI MEDELLÍN para el monitoreo, análisis e inteligencia de medios de comunicación nacionales e internacionales.	BUHO MEDIA S.A.S	\$33.306.672
36	Contratación Directa	Renovación de la suscripción a la herramienta Salesforce.com en la versión profesional por un periodo de doce (12) meses.	AVANXO COLOMBIA	\$41.580.000
37	Mínima Cuantía	Contratar los servicios de una empresa temporal para que suministre a una persona como apoyo a servicios generales, aseo y cafetería en las instalaciones de la ACI Medellín.	TUTEMPORAL S.A. E.S.T	\$4.073.300

n°	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
38	Concurso de Meritos	Construcción de fichas de caracterización sectorial para la ACI Medellín..	PROYECTAMOS COLOMBIA S.A.S	\$103.999.995
39	Contratación Directa	Contratar los servicios de apoyo operativo y logístico para ejecución de los programas de integración incluidos en el plan anual de Bienestar Laboral de la ACI Medellín.	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE ANTIOQUIA COMFAMA	\$15.558.652
40	Contratación Directa	Suscripción al sistema de información Nodo ka para realizar la inteligencia del entorno y generar nuevos conocimientos en asuntos de cooperación.	CORPORACION MAKAI A ASESORIA INTERNACIONAL	\$990.000
41	Contratación Directa	Suscripción a Fdi Markets para acceso a bases de datos con fines de investigación, generación de nuevo conocimiento e inteligencia del entorno.	THE FINANCIAL TIMES LIMITED	\$56.110.000
42	Contratación Directa	Contratar los servicios de periodismo, diseño gráfico y digital, programación e implementación de los contenidos de la octava edición digital de la Revista Link.	EL COLOMBIANO S.A. & CIA. S.C.A.	\$39.110.252
43	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para ejercer la defensa judicial de la ACI Medellín, derivado de la controversia contractual con radicado 05001333300420170040900, para apoyar en el estudio, sustentación y defensa de los intereses de la entidad.	GLORIA CONSUELO QUIROZ VELÁSQUEZ	\$1.550.000
44	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para asesorar y apoyar la gestión de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana, para el cumplimiento de los propósitos estratégicos que le son dados a la ACI en el Plan Municipal de Desarrollo 2020-2023 "Medellín Futuro" y el logro de las metas determinadas en el plan estratégico de la entidad.	VERONICA MONTOYA MÁRQUEZ	\$25.514.880
45	Mínima Cuantía	Adquisición de póliza de seguro SOAT que ampare el automóvil de propiedad de la entidad.	DIEGO LOPEZ S.A.S./TECNICENTRO LOS COLORES	\$390.000
46	Mínima Cuantía	Adquisición de discos de almacenamiento para el Data Center de la ACI Medellín.	SOLUCIONES INTEGRALES B&V S.A.S	\$2.924.782

n°	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
47	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para asesorar y apoyar la gestión de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana, en las actividades de promoción territorial derivadas el contrato interadministrativo N° 4600010771 suscrito con la Gobernación de Antioquia.	YEBRAIL PLAZAS RÍOS	\$27.900.000
48	Contratación Directa	Suscripción a Orbis para acceso a bases de datos con fines de investigación, generación de nuevo conocimiento e inteligencia del entorno.	BUREAU VAN DIJK ELECTRONIC PUBLISHING SA DE CV	\$58.709.200
49	Contratación Directa	Contrato interadministrativo con la Asociación Canal Local de Televisión de Medellín "TELEMEDELLIN", para los servicios de actualización del video de la ACI Medellín sobre las "Razones para invertir en Medellín".	ASOCIACION CANAL LOCAL DE TELEVISION DE MEDELLIN "TELEMEDELLIN"	\$12.865.000
50	Selección Abreviada Menor Cuantía	Realizar el diseño, elaboración y puesta en la página web de la entidad de 3 cursos virtuales de gestión de cooperación enfocados a organizaciones sociales para fortalecer dichos procesos de gestión de cooperación con el fin de dar cumplimiento a la política pública de cooperación internacional para el desarrollo de Medellín, y al mandato de la Aci Medellín.	FUNDACIÓN COLOMBIA JÓVEN	\$76.200.442
51	Selección Abreviada Menor Cuantía	Adquisición del Software Docuware Cloud profesional versión 7.3 para el subproceso de gestión documental de la Aci Medellín.	INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT S.A.S.	\$38.202.000
52	Contratación Directa	Afiliación del Municipio de Medellín a la Red Mercociudades durante doce (12) meses.	ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE LA RED DE CIUDADES MERCOCIUDADES	\$22.145.000
53	Contratación Directa	Afiliación del Municipio de Medellín a la red CIDEU durante doce (12) meses.	CENTRO IBEROAMERICANO DE DESARROLLO ESTRATÉGICO URBANO	\$19.955.500

n°	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
54	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales de auditoría de calidad y seguimiento al Sistema de Gestión de Calidad de la ACI Medellín, bajo las normas técnicas ISO 9001:2015.	INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS TECNICAS Y CERTIFICACION ICONTEC	\$3.979.360
55	Contratación Directa	Afiliación del Municipio de Medellín a la red AICE durante doce (12) meses.	ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE CIUDADES EDUCADORAS- AICE	\$9.914.056
56	Contratación Directa	Afiliación del Municipio de Medellín a la red de la Asociación Mundial de las Grandes Metrópolis, durante doce (12) meses.	ASOCIACIÓN MUNDIAL DE LAS GRANDES METRÓPOLIS	\$23.230.996
57	Mínima Cuantía	Contratar los servicios para coordinar, acompañar y aplicar la evaluación de clima laboral de todos los servidores de la ACI Medellín, obteniendo el diagnóstico de clima laboral y estrategias de mejoramiento y/o recomendaciones.	Gestión Grupo de Expertos en Gestión e Innovación S.A.S	\$2.118.200
58	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para acompañar a la ACI Medellín en la revisión, fortalecimiento y definición del marco estratégico para la vigencia 2021.	AZAI CONSULTORES SEMBRAMOS DESARROLLO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	\$31.682.292
59	Mínima Cuantía	Mantenimiento preventivo y correctivo de las sillas tipo secretarial de la ACI Medellín.	CARMONA VALLEJO JOSE GABRIEL- LINEAS EJECUTIVAS	\$1.155.728
60	Mínima Cuantía	Renovación de la suscripción y soporte de las licencias del software de virtualización VMware vSphere y software de copias de seguridad de Veritas Backup Exec que actualmente dispone la Agencia de Cooperación e Inversión y el Área Metropolitana ACI Medellín	UNIPLES S.A.S.	\$19.357.974
61	Contratación Directa	Afiliación del Municipio de Medellín a la Red ICLEI - Gobiernos Locales por la Sustentabilidad durante doce (12) meses	ICLEI-BRASIL	\$19.955.500

\*Cifras en pesos colombianos

## Órdenes de compra 2020

No.	VALOR DE LA ORDEN	OBJETO DE LA ORDEN	NOMBRE DEL CONTRATISTA
58542-2020	\$10.952.725	Adquisición de MAC	CASTOR DATA SAS
58987-2020	\$48.682.808	Adquisición de equipos de cómputo, accesorios y servicios	SUMIMAS S. A. S

\*Cifras en pesos colombianos

## 2021

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
1	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para el apoyo legal en los procesos de contratación adelantados por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana ACI Medellín y acompañamiento en las demás actividades jurídicas de la Agencia.	LEIDY JOHANNA ARANGO GIRALDO	\$85.524.584
2	Contratación Directa	Prestación de servicios para actualización y soporte técnico en la plataforma Ariesnet en los módulos presupuesto, tesorería, contabilidad, NICSP- NIIF, almacén y la nómina de la ACI Medellín.	SISTEMAS ARIES S.A.S.	\$14.276.000
3	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales psicológicos para la elaboración de pruebas psicotécnicas en los procesos de selección del personal que ingresa a laborar en la ACI MEDELLÍN.	RAFAEL IGNACIO SALAZAR BAENA	\$2.806.020
4	Mínima Cuantía	Contratar los servicios de mantenimiento preventivo, correctivo incluido los repuestos y accesorios, suministro de combustible (gasolina corriente), y la adquisición de póliza de seguro SOAT para el vehículo asignado a la dirección ejecutiva de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana ACI Medellín.	DIEGO LÓPEZ S.A.S/TECNICENTRO LOS COLORES	\$10.890.500

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
5	Mínima Cuantía	Contratar el servicio de impresión y encuadernación para el Informe final en cumplimiento del Contrato N° 4600010771 celebrado entre la ACI Medellín y la Gobernación de Antioquia	DIVEGRAFICAS S.A.S	\$1.685.992
6	Mínima Cuantía	Adquisición, instalación puesta en funcionamiento de un (1) equipo de aire acondicionado y mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos de aire acondicionado propiedad de la ACI Medellín	TÉCNICOS YA S.A.S	\$2.933.350
7	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales de traducción escrita e interpretación simultánea.	GO BILINGUAL S.A.S.	\$30.000.000
8	Contratación Directa	contratar los servicios de alimentación en restaurante con especialidad en gastronomía nacional e internacional.	BLUE DOORS YORK LUXURY SUITES S.A.S	\$4.000.000
9	Mínima Cuantía	Prestación del servicio de transporte terrestre automotor especial de pasajeros.	ALIANZA TERRESTRE S.A.S	\$20.000.000
10	Contratación Directa	Contratar los servicios profesionales para el apoyo en los diferentes trámites legales y procesos contractuales adelantados por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana ACI Medellín y acompañamiento en las demás actividades jurídicas de la Agencia.	LUISA FERNANDA CIFUENTES FAJARDO	\$45.350.000
11	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para apoyar en el diseño estrategias, generación de contenidos y elaboración de piezas comunicacionales para la Dirección de comunicaciones.	SARA GARCÍA ECHAVARRÍA	\$40.000.000
12	Contratación Directa	Prestación del servicio de peaje electrónico denominado flypass para el vehículo Nissan de placas OML 637, propiedad de la ACI Medellín.	F2X S.A.S.	\$1.500.000
13	Contratación Directa	Suscripción al medio de información CETA, para tener información actualizada a la ACI Medellín sobre temas tributarios.	ASOCIACIÓN CENTRO DE ESTUDIOS TRIBUTARIOS DE ANTIOQUIA-CETA	\$1.010.000

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
14	Contratación Directa	Contrato interadministrativo de mandato sin representación en la modalidad de administración delegada de recursos para el apoyo logístico y actividades complementarias en comunicación, con el fin de promover el posicionamiento de la ACI MEDELLÍN en los eventos y reuniones que se realizarán a nivel local, nacional e internacional.	PLAZA MAYOR MEDELLÍN CONVENCIONES Y EXPOSICIONES S.A.	\$330.000.000
15	SA Menor Cuantía	Realizar la migración, implementación, conectividad y puesta en marcha de los servidores que soportan la plataforma tecnológica de la ACI Medellín, bajo la modalidad de infraestructura como servicio incluyendo solución de virtualización (dcv3) con backup como servicio (buaas), firewall (fwaas) y conectividad con la sede de la ACI Medellín.	HOSTDIME.COM.CO S.A.S	\$204.171.000
16	Mínima Cuantía	Prestación de servicios de un centro médico especializado en realizar exámenes ocupacionales de ingreso, periódicos y de retiro, así como el informe de diagnóstico de las condiciones de salud, con el fin de valorar y tener el registro del estado de salud de los servidores de la ACI Medellín.	SERVICIOS MEDICOS SAN IGNACIO S.A.S	\$2.151.000
17	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para ejercer la defensa judicial de la ACI Medellín, derivado de los diferentes procesos legales donde la Agencia intervenga como demandante y demandado.	TAMAYO ARIAS ABOGADOS ASOCIADOS S.A.S	\$6.000.000
18	Mínima Cuantía	Prestación de servicios de operación, administración y mantenimiento al hosting de las páginas web de la ACI Medellín y servidores que se requiera.	MIHOSTING S.A.S.	\$6.490.000

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
19	Contratación Directa	Contratar los servicios de un restaurante que ofrezca en su carta todo tipo de platos gourmet, contando con platos internacionales y nacionales, así como oferta gastronómica para personas vegetarianas y con restricciones alimenticias.	COMPAÑÍA DE ALIMENTOS COLOMBIANOS CALCO S.A.	\$3.000.000
20	Contratación Directa	Contratar los servicios especializados de catering para realizar las actividades logísticas para la atención de las reuniones de Junta Directiva, la Asamblea de Asociados y reuniones con aliados estratégicos por la ACI Medellín.	CAMINO DEL POBLADO S A	\$6.000.000
21	Contratación Directa	Prestación de servicio de restaurante de comida típica colombiana, con el fin de atender eventos institucionales y operacionales de la ACI Medellín.	JAIRO ALBERTO MARÍN CASTAÑO	\$4.000.000
22	Mínima Cuantía	Prestación del servicio de bodegaje, custodia, transporte y administración del archivo semiactivo de la ACI Medellín.	GRM COLOMBIA S.A.	\$5.000.000
23	Contratación Directa	Contratar los servicios de alimentación en restaurante con especialidad en gastronomía nacional e internacional.	FUNDACIÓN JARDÍN BOTÁNICO "JOAQUIN ANTONIO URIBE" DE MEDELLIN	\$5.000.000
24	Contratación Directa	Contratar los servicios profesionales para fortalecer las competencias, capacidades y habilidades de los servidores de la ACI Medellín, a través de cursos, talleres y capacitaciones establecidos en el plan institucional.	UNIVERSIDAD EAFIT	\$18.719.000
25	Mínima Cuantía	Contratar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo incluidos los repuestos de las impresoras, baterías y consumibles necesarios para los equipos de cómputo, UPS y escáner de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana.	EQUIPARO LTDA	\$7.053.130

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
26	Mínima Cuantía	Prestación del servicio de impresión de la octava edición de la revista LINK de la ACI Medellín.	KELLY JOHANA FUENTES BEDOYA	\$6.000.000
27	Contratación Directa	Prestación de servicios de capacitación a la brigada de emergencias de la ACI Medellín en cumplimiento del decreto 1072 de 2015, artículo 2.2.4.6.25 prevención, preparación y respuesta ante emergencias y la demás normativa vigente.	CUERPO DE BOMBEROS VOLUNTARIOS DEL MUNICIPIO DE ENVIGADO-ANTIOQUIA	\$2.785.081
28	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales de revisoría fiscal para la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana-ACI Medellín.	DAF INTERNATIONAL CORPORATION S.A.S.	\$39.504.723
29	Contratación Directa	Inscripción de una servidora de la ACI Medellín al curso Installation Storage and Compute With Windows Server 2016 para el fortalecimiento de sus competencias de acuerdo con lo establecido en el plan de capacitación 2021.	INTELLIGENT TRAINING DE COLOMBIA S. A	\$1.309.000
30	Mínima Cuantía	Adquisición del servicio de certificados de firmas digitales para algunos servidores la ACI Medellín y para la facturación electrónica.	SOCIEDAD CAMERAL DE CERTIFICACION DIGITAL CERTICAMARA S.A	\$456.960
31	Mínima Cuantía	Renovación de la suscripción de licencias de la suite Adobe Creative Cloud, para la ACI Medellín.	C&S TECNOLOGÍA S.A.S	\$7.330.000
32	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para asesorar y apoyar la gestión de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana, para el cumplimiento de los propósitos estratégicos que le son dados a la ACI en el Plan Municipal de Desarrollo 2020-2023 "Medellín Futuro" y el logro de las metas determinadas en el plan estratégico de la entidad.	JHONNATAN GUSTAVO GAMBOA ROJAS	\$63.000.000
33	Contratación Directa	Contratar los servicios de apoyo a la gestión en las labores del Subproceso de Gestión Humana de la ACI Medellín.	NATALIA ALBANY AGUDELO URIBE	\$18.272.282

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
34	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales de capacitación para el personal de la ACI Medellín, de acuerdo con lo establecido en el Plan de Capacitación.	CESDE S.A.S.	\$6.800.000
35	Mínima Cuantía	Suministro de papelería, equipo de oficina, tóner para impresoras, productos de aseo y cafetería y demás elementos requeridos para atender las necesidades de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana-ACI Medellín, de acuerdo a las especificaciones técnicas exigidas por la entidad.	EUFRACIO DE JESUS ARISTIZABAL DUQUE	\$15.000.000
36	Mínima Cuantía	Contratar con los servicios de una empresa temporal que suministre a una persona de apoyo a servicios generales, aseo y cafetería y un conductor cuando se requiera por la Agencia.	ASEAR EMPRESA DE SERVICIOS TEMPORALES S.A.S.	\$4.692.887
37	Mínima Cuantía	Suministro de tiquetes aéreos nacionales e internacionales.	INVERSIONES AEREAS INVERSA S.A.S	\$25.400.000
38	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Comunicaciones de la ACI Medellín de las actividades derivadas de la coordinación del Convenio Interadministrativo n° 31408 suscrito con la Alcaldía de Medellín - Secretaría de Desarrollo Económico y la ACI Medellín	CLARA INÉS ARROYAVE GONZÁLEZ	\$38.501.460
39	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la Dirección de Comunicaciones de la ACI Medellín de las actividades de mercadeo e identificación de beneficiarios derivadas de ser el enlace (soporte) del convenio interadministrativo N° 31408 suscrito con la Alcaldía de Medellín - Secretaría de Desarrollo Económico y la ACI Medellín	CAROLINA LÓPEZ SUAREZ	\$34.132.500

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
40	Contratación Directa	Contratar los servicios de capacitación para la Profesional Senior Gestión de Cooperación e Inversión de la ACI Medellín, de acuerdo con lo establecido en el Plan de Capacitación de la ACI Medellín.	CAMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ	\$2.017.942
41	Mínima Cuantía	servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la ACI Medellín por lotes. Lote 1: mantenimientos correctivos a chapas, cortinas blackout, lámparas, tableros y salidas eléctricas, así como servicios de plomería	SOLUCIONES Y MANTENIMIENTO SPIRIT S.A.S	\$1.955.561
42	Mínima Cuantía	servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la ACI Medellín por lotes. Lote 2: revisión de extintores CO2.	APROVISIONAR SOLUCIONES S.A.S	\$77.603
43	Mínima Cuantía	servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la ACI Medellín por lotes. Lote 3: servicio de fumigación de las oficinas y la bodega arrendadas por la ACI Medellín.	FUMIGACIONES INDUSTRIALES L.TDA	\$ 237.469
44	Mínima Cuantía	servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la ACI Medellín por lotes. Lote 4: lavada de tapete fijo en seco.	ALMA ROSA IDARRAGA T	\$1.325.000
45	Mínima Cuantía	servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones de la ACI Medellín por lotes. Lote 5: Suministro e instalación vidrio.	OBRAS REFORMAS Y CONTRATOS S.A.S.	\$347.359
46	Contratación Directa	contratar los servicios de apoyo operativo y logístico para ejecución de los programas de integración incluidos en el plan anual de Bienestar Laboral de la ACI Medellín.	CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE ANTIOQUIA - COMFAMA	\$50.790.822

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
47	Contratación Directa	prestación de servicios de apoyo a la gestión de la dirección de comunicaciones de la ACI Medellín para el monitoreo, análisis e inteligencia de medios de comunicación internacionales.	BUHO MEDIA S.A.S	\$30.000.000
48	Contratación Directa	Suscripción al sistema de información "Nodo ka" para realizar la inteligencia del entorno y generar nuevos conocimientos en asuntos de cooperación	CORPORACION MAKAI A ASESORIA INTERNACIONAL	\$999.000
49	Contratación Directa	Suscripción de la ACI Medellín al medio de información legal de Notinet, durante doce (12) meses.	NOTINET S.A.S.	\$3.262.500
50	Contratación Directa	Suscripción a la herramienta Fdi Markets para monitorear permanentemente señales de inversión extranjera directa (IED), acceder a datos y cifras históricas de los flujos de inversión y generar inteligencia del entorno.	THE FINANCIAL TIMES LIMITED	\$69.650.000
51	Contratación Directa	Inscripción al curso de vocería para el fortalecimiento de sus competencias para funcionarios de la ACI Medellín.	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	\$5.315.000
52	Contratación Directa	Prestación de servicios de apoyo a la gestión en la producción, logística, marketing y en el diseño de estrategias de relacionamiento y acompañamiento para los diferentes públicos del evento Medellín y sus Aliados Internacionales liderado por la Dirección de Posicionamiento y Comunicaciones de la ACI Medellín.	n/a	\$5.500.000
53	Contratación Directa	Contrato interadministrativo de mandato sin representación en la modalidad de administración delegada de recursos para el diseño, parametrización, implementación, migración y puesta en marcha de una herramienta tecnológica de Gestión Comercial CRM (Customer Relationship Management) para la ACI Medellín.	LA SEGURIDAD Y SOLUCIONES URBANAS - ESU	\$60.681.929

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
54	Mínima Cuantía	Renovación de la suscripción a la herramienta gestión documental Docuware Cloud Base en su última versión para el subproceso de Gestión Documental de la ACI Medellín.	INSERCOP DISTRILAN S.A.S	\$13.216.000
55	Contratación Directa	Inscripción al XII Congreso Nacional en Control Interno, para el fortalecimiento de las competencias y gestión del Coordinador de Control Interno.	FYC CONSULTORES S.A.S.	\$1.640.000
56	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales de auditoría externa para obtener la renovación del certificado del Sistema Integrado de Gestión para la ACI Medellín, bajo la norma técnica ISO 9001:2015.	INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS TECNICAS Y CERTIFICACION ICONTEC	\$6.963.880
57	Contratación Directa	inscripción de un funcionario de la ACI Medellín al curso especializado en edición de videos Premier.	ESTUDIO CREATIVO ARTE DINÁMICO S.A.S.	\$561.680
58	Contratación Directa	Prestación de servicios profesionales para apoyar a la dirección de comunicaciones de la ACI Medellín en las actividades de gestión en la producción, logística, mercadeo y diseño de estrategias de atracción, relacionamiento y acompañamiento a los talentos y beneficiarios de las transferencias de conocimiento, como el enlace (soporte) del convenio interadministrativo (N° 31408) suscrito entre la ACI Medellín y la Alcaldía de Medellín - Secretaría de Desarrollo Económico y la ACI Medellín.	DIANA CATALINA GÓMEZ DAVID	\$14.221.875
59	Contratación Directa	Afiliación del Municipio de Medellín a la Red Mercociudades durante doce (12) meses.	ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE LA RED DE CIUDADES MERCOCIUDADES	\$20.855.000

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
60	Contratación Directa	Prestación de servicios de apoyo en la producción y gestión logística y operativa para eventos virtuales y presenciales, ejecución de actividades para la convocatoria, desarrollo de actividades digitales previas y posteriores a los eventos de transferencia de conocimiento, así como la operación de plataformas virtuales para el relacionamiento y acompañamiento del equipo de la ACI Medellín, para el convenio interadministrativo 4600090530 de 2021 (N° 31408) suscrito entre la ACI Medellín y la Alcaldía de Medellín - Secretaría de Desarrollo Económico y la ACI Medellín.	LIS JOHANA TAMAYO MOLINA	\$ 5.660.000
61	Contratación Directa	Afiliación del Municipio de Medellín a la Red AICE durante doce (12) meses.	ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE CIUDADES EDUCADORAS- AIC	\$ 9.277.908
62	Contratación Directa	Afiliación del Municipio de Medellín a la red CIDEU durante doce (12) meses.	CENTRO IBEROAMERICANO DE DESARROLLO ESTRATÉGICO URBANO	\$18.794.500
63	Mínima Cuantía	Prestación de servicios para la elaboración y puesta en funcionamiento de una landing page para el proyecto Conexión sin Fronteras.	MOUSE INTERACTIVO S.A.S.	\$3.500.000
64	Contratación Directa	Prestación de servicios de apoyo a la gestión para brindar asistencia técnica en el desarrollo de una estrategia de proyección global de Medellín con el objetivo de fortalecer el posicionamiento internacional de la ciudad complementando el plan de relacionamiento de la Dirección de Relaciones Locales e Internacionales de la ACI Medellín.	CEFEIDAS GROUP S.A.	\$ 30.196.000
65	Mínima Cuantía	Mantenimiento preventivo y correctivo de las sillas tipo secretarial de la ACI Medellín.	DANIEL ERNEY OCAMPO	\$ 1.505.350

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
66	Contratación Directa	Afiliación a la red ICLEI por 12 meses.	ICLEI COLOMBIA	\$ 15.446.250
67	Contratación Directa	Afiliación a la red MERCOCIUDADES por 12 meses.	ASOCIACIÓN MUNDIAL DE LAS GRANDES METRÓPOLIS	\$ 23.164.528
68	Contratación Directa	Prestación de servicios de apoyo a la gestión para la promoción de ciudad y complementarias en comunicación y mercadeo, con el fin de promover el posicionamiento del proyecto Conexión sin Fronteras a nivel local e internacional.	FUNDACIÓN GREATER MEDELLIN CONVENTION & VISITORS BUREAU - OFICINA DE CONVENCIONES Y VISITANTES PARA MEDELLÍN Y ANTIOQUIA	\$ 144.404.220

### Órdenes de compra 2021

No.	Valor de la orden	Objeto de la orden	Nombre del contratista
68969	\$ 43.911.360	Renovación de la suscripción del servicio de Office 365 plan E3 para la ACI.	UT Nimbit

### 2022 (corte al 30 de abril)

No.	Modalidad de selección	Objeto del contrato	Nombre del contratista	Valor del contrato
1	Contratación directa	Prestación de servicios profesionales para el apoyo legal en los procesos de contratación adelantados por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana -ACI Medellín y acompañamiento en las demás actividades jurídicas de la Agencia.	LEIDY JOHANNA ARANGO GIRALDO	\$ 78.858.688
2	Contratación directa	Contratar los servicios de apoyo a la gestión en las labores del subproceso de Gestión del Talento Humano y demás actividades de la dirección de relaciones administrativas de la ACI Medellín	NATALIA ALBANY AGUDELO	\$ 28.638.225
3	Contratación directa	Contrato de prestación de servicios profesionales para apoyar en el diseño estrategias, generación de contenidos y elaboración de piezas comunicacionales con el fin de promover el posicionamiento del proyecto Conexión sin Fronteras a nivel local e internacional	SARA GARCÍA ECHAVARRÍA	\$ 4.180.000
4	Contratación directa	Contratar los servicios profesionales para el apoyo en los diferentes trámites legales y procesos contractuales adelantados por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana ACI Medellín y acompañamiento en las demás actividades jurídicas de la Agencia	LUISA FERNANDA CIFUENTES FAJARDO	\$4.739.075
5	Contratación directa	Prestación de servicios para actualización y soporte técnico en la plataforma Ariesnet en los módulos de Presupuesto, Tesorería, Contabilidad NICSP-NIIF, Almacén, Nómina y la instalación del módulo para la generación de documentos electrónicos de la ACI MEDELLÍN.	SISTEMAS ARIES S.A.S	\$13.557.200

6	Contratación directa	Prestación de servicios profesionales para asesorar y apoyar la gestión de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana, para el cumplimiento de los propósitos estratégicos que le son dados a la ACI en el Plan Municipal de Desarrollo 2020-2023 "Medellín Futuro" y el logro de las metas determinadas en el plan estratégico de la entidad	JHONNATAN GUSTAVO GAMBOA ROJAS	\$ 98.752.500
7	Contratación directa	Prestación del servicio de restaurante de comida típica colombiana, con el fin de atender eventos institucionales y operacionales de la ACI Medellín.	JAIRO ALBERTO MARÍN	\$7.000.000
8	Contratación directa	Contratar los servicios profesionales para el apoyo en los diferentes trámites legales y procesos contractuales adelantados por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana ACI Medellín y acompañamiento en las demás actividades jurídicas de la Agencia	LUISA FERNANDA CIFUENTES FAJARDO	\$ 23.695.375
9	Contratación directa	Contratar los servicios de alimentación en restaurante con especialidad en gastronomía nacional e internacional para eventos institucionales y estratégicos de la ACI Medellín	BLUE DOORS YORK LUXURY SUITES S.A.S	\$ 8.000.000
10	Contratación directa	Prestación del servicio de peaje electrónico denominado Flypass para el vehículo Nissan de placas OML 637, propiedad de la ACI Medellín.	F2X S.A.S.	\$ 1.500.000
11	Contratación directa	Prestación de servicios profesionales de traducción escrita e interpretación simultánea.	GO BILINGUAL	\$ 30.000.000
12	Contratación directa	Prestación de servicios profesionales para ejercer la defensa judicial de la ACI Medellín, derivado de los diferentes procesos legales donde la Agencia intervine como demandante y demandado.	TAMAYO ARIAS ABOGADOS ASOCIADOS S.A.S	\$ 6.000.000

13	Contratación directa	prestación de servicios profesionales para la revisión de la aplicación del Marco normativo para entidades de gobierno en la ACI Medellín en el cierre 2021 y la actualización del 100% de políticas contables y transferencia de conocimiento en NICSP al equipo del Subproceso de Gestión Presupuestal y Financiera de la ACI Medellín.	DANIEL SARMIENTO PAVAS	\$ 17.420.000
14	Contratación directa	Prestar los servicios profesionales para apoyar en el proceso de Relaciones Locales e Internacionales las actividades realizadas por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana -ACI Medellín en el marco de la celebración de sus 20 años, facilitando acciones de relacionamiento encaminados a fortalecer las acciones que se realizarán en dicha efeméride	ISABEL CRISTINA ACEVEDO ARBOLEDA	\$ 32.080.000
15	Contratación directa	Prestación de servicios profesionales para el apoyo de actividades desde el frente de inversión, de los proyectos especiales definidos de las estrategias del proceso de Relaciones Locales e Internacionales adelantados por la ACI Medellín y acompañamiento en las demás actividades que se requieran.	JONATHAN GOMEZ	\$ 19.000.000
16	Contratación directa	Suscripción al medio de información CETA, para tener información actualizada a la ACI Medellín sobre temas tributarios.	CETA	\$1.273.300
17	Contratación directa	Contrato de prestación de servicios profesionales para diseñar y ejecutar estrategias de vinculación y seguimiento de proyectos, así como relacionamiento y articulación con fondos de inversión locales, nacionales e internacionales, entidades del conglomerado público de la ciudad y otras entidades privadas locales e internacionales al banco de proyectos de inversión, con el fin de promoverlo como una herramienta de vinculación de iniciativas de índole público y/o privado que requieren inversión extranjera.	ANDREA MEDINA SIERRA	\$32.080.000

18	Contratación directa	Contrato de prestación de servicios profesionales para adelantar acciones de tipo técnico y relacional que contribuyan a actualizar y promover el portafolio de proyectos, a facilitar la articulación con las ONG para propiciar oportunidades de cooperación y a la consecución de otro tipo de proyectos que se impulsen dentro de la línea de cooperación.	HUMBERTO BUSTAMANTE MARTÍNEZ	\$32.080.000
19	Contratación directa	Contrato de prestación de servicios profesionales para ejecutar estrategias de vinculación y seguimiento de proyectos, relacionamiento y articulación con fondos de inversión locales, nacionales e internacionales, entidades del conglomerado público de la ciudad y otras entidades privadas locales e internacionales a proyectos de índole público o privado que requieren inversión extranjera.	WILSON DAVID AGUIRRE ARIAS	\$19.000.000
20	Mínima Cuantía	Prestación de servicios de operación, administración y mantenimiento al hosting de las páginas web de la ACI Medellín y servidores que se requiera.	COLOMBIA CLOUD TI S.A.S	\$ 6.553.996
21	Mínima Cuantía	Prestación del servicio de bodegaje, custodia, transporte y administración del archivo semiactivo de la ACI Medellín.	MANEJO TÉCNICO DE INFORMACIÓN S.A.	\$5.979.895
22	Mínima Cuantía	Prestación del servicio de transporte terrestre automotor especial de pasajeros.	ALIANZA TERRESTRE S.A.S.	\$ 24.000.000
23	Mínima Cuantía	Contratar los servicios de mantenimiento preventivo y correctivo incluidos los repuestos y accesorios, para el vehículo asignado a la dirección ejecutiva de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín.	DIEGO LÓPEZ S.A.S / TECNICENTRO LOS COLORES	\$7.500.000

## Órdenes de compra 2022

No.	Valor de la orden	Objeto de la orden	Nombre del contratista
85062-2022	\$ 1.206.000	Contratar la suscripción del licenciamiento Power BI Pro, para el proyecto de datos de sistematización de la ACI Medellín DATA CI	UT Nimbit
86606-2022	\$ 4.500.000	Contratar el servicio de suministro de gasolina corriente para el vehículo propiedad de la ACI Medellín, asignado para el transporte de la directora ejecutiva de la ACI Medellín, de placas OML 637	Organización Terpel S.A.
89151-2022	\$ 136.999.153	Adquisición de equipos tecnológicos para fortalecer la infraestructura informática de la ACI Medellín	LINALCA INFORMATICA S.A.

## 12.2 Liquidación contratos

### 2020

- Contratos suscritos: 61
- Contratos terminados y liquidados: 60
- Contratos en liquidación: 0
- Contratos en ejecución: 1

No. Contrato	contratista	Supervisor	Fecha de terminación	Plazo para liquidar
*018-2020	INTERLAN S.A.S	Natalia Marcela Moná	9/05/2023	8/09/2023

\*Nota: el contrato N° 018 se encuentra en ejecución.

### 2021

- Contratos suscritos: 68
- Contratos terminados y liquidados: 49
- Contratos en liquidación: 4
- Contratos en ejecución: 15

No. Contrato	Contratista	Supervisor	Fecha de terminación	Plazo para liquidar
014-2021	PLAZA MAYOR MEDELLÍN CONVENCIONES Y EXPOSICIONES S.A.	Ana María Villa Zapata	30/06/2022	30/10/2022
015-2021	HOSTDIME.COM.CO S.A.S	Natalia Marcela Moná	31/12/2023	30/04/2024
*018-2021	MIHOSTING S.A.S.	Natalia Marcela Moná	31/03/2022	30/07/2022

No. Contrato	Contratista	Supervisor	Fecha de terminación	Plazo para liquidar
*022-2021	GRM COLOMBIA S.A.	Natalia Marcela Moná	31/03/2022	30/07/2022
*028-2021	DAF INTERNATIONAL CORPORATION S.A.S.	Jaime Alberto Uribe G.	30/04/2022	29/08/2022
030-2021	SOCIEDAD CAMERAL DE CERTIFICACION DIGITAL CERTICAMARA S.A	Natalia Andrea Laverde Torres	12/05/2022	11/09/2022
031-2021	C&S TECNOLOGÍA S.A.S	Natalia Marcela Moná	28/05/2022	27/09/2022
048-2021	CORPORACION MAKAI A ASESORIA INTERNACIONAL	Laura Restrepo Garzón	27/08/2022	26/12/2022
049-2021	NOTINET S.A.S.	Luisa Fernanda Márquez Ruíz	18/08/2022	17/12/2022
050-2021	THE FINANCIAL TIMES LIMITED	María Fernanda Guerrero E.	2/09/2022	1/01/2023
*053-2021	LA SEGURIDAD Y SOLUCIONES URBANAS - ESU	Natalia Marcela Moná	31/01/2022	30/05/2022
054-2021	INSERCOP DISTRILAN S.A.S	Natalia Marcela Moná	13/10/2022	12/02/2023
059-2021	ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE LA RED DE CIUDADES MERCOCIUDADES	Marcela Herrera Jaramillo	26/10/2022	25/02/2023
061-2021	ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE CIUDADES EDUCADORAS-AIC	Marcela Herrera Jaramillo	15/11/2022	24/03/2023
062-2021	CENTRO IBEROAMERICANO DE DESARROLLO ESTRATÉGICO URBANO	Carolina Fránco Bánó	16/11/2022	15/03/2023
066-2021	ICLEI COLOMBIA	Carolina Franco Bánó	15/12/2022	14/04/2023
067-2021	ASOCIACIÓN MUNDIAL DE LAS GRANDES METRÓPOLIS	Juan Camilo Betancur Rendón	16/12/2022	15/04/2023

\*Nota: los contratos 018, 022, 028 y 053 se encuentran en proceso de liquidación.

### 2022 (con corte al 30 de abril)

- Contratos suscritos: 23
- Contratos terminados y liquidados: 2
- Contratos en liquidación: 0
- Contratos en ejecución: 21

No. contrato	Contratista	Supervisor	Fecha de terminación	Plazo para liquidar
1	LEIDY JOHANNA ARANGO GIRALDO	Jaime Alberto Uribe G.	17/11/2022	16/03/2023

2	NATALIA ALBANY AGUDELO	Raquel María Graciano	17/11/2022	16/03/2023
5	SISTEMAS ARIES S.A.S	Claudia Enet Quintero S.	31/12/2022	30/04/2023
6	JHONNATAN GUSTAVO GAMBOA ROJAS	Fiorella Fallece Castaño	19/11/2022	18/03/2023
7	JAIRO ALBERTO MARÍN	Fiorella Fallece Castaño	31/12/2022	30/04/2023
8	LUISA FERNANDA CIFUENTES FAJARDO	Jaime Alberto Uribe G.	20/06/2022	4/10/2022
9	BLUE DOORS YORK LUXURY SUITES S.A.S	Fiorella Fallece Castaño	31/12/2022	30/04/2023
10	F2X S.A.S.	Fiorella Fallece Castaño	31/12/2022	30/04/2023
11	GO BILINGUAL	Jesús David Sáenz	31/12/2022	30/04/2023
12	TAMAYO ARIAS ABOGADOS ASOCIADOS S.A.S	Jaime Alberto Uribe G.	30/12/2022	30/04/2023
13	DANIEL SARMIENTO PAVAS	Claudia Enet Quintero S.	26/05/2022	26/09/2022
14	ISABEL CRISTINA ACEVEDO ARBOLEDA	Robert Antonio Bula F.	27/06/2022	27/10/2022
15	JONATHAN GOMEZ	Laura Cristina Morales H.	27/06/2022	27/10/2022
16	CETA	Claudia Enet Quintero S.	31/12/2022	30/04/2023
17	ANDREA MEDINA SIERRA	Juan Manuel Muñoz V.	27/06/2022	27/10/2022
18	HUMBERTO BUSTAMANTE MARTÍNEZ	Clara Isabel López Villegas	27/06/2022	27/10/2022
19	WILSON DAVID AGUIRRE ARIAS	Diego Alejandro Vélez Martínez	27/06/2022	27/10/2022
21	COLOMBIA CLOUD TI S.A.S	Natalia Moná Roldán	31/03/2023	30/04/2023
22	MANEJO TÉCNICO DE INFORMACIÓN S.A.	Natalia Moná Roldán	31/03/2023	31/07/2023
23	ALIANZA TERRESTRE S.A.S.	Natalia Andrea Laverde T.	31/12/2022	1/08/2023

### 12.3 Informe de seguimiento a las PQRS

En cuanto a la atención de peticiones, quejas, reclamos y solicitudes - PQRS se presenta el siguiente detalle:

## 2020

Proceso	No. de PQRS recibidas y tramitadas por proceso
Conocimiento e Innovación	7
Gestión del Conocimiento	22
Proyectos y propuestas de valor	4
Gestión Jurídica	3
Comunicaciones	5
Cooperación e Inversión	23
Relaciones Administrativas	46
Relaciones Locales e Internacionales	27
<b>Total</b>	<b>137</b>

Solicitudes: 137

Se evidenció que el 100% de las PQRS corresponden a solicitudes de información relacionadas con temas misionales y administrativos de la entidad. Estas fueron realizadas por cooperantes, inversionistas, estudiantes y comunidad en general, denotándose que no se presentaron quejas en contra de la Agencia

## 2021

Proceso	No. de PQRS recibidas y tramitadas por proceso
Direccionamiento Estratégico	1
Gestión del Talento Humano	12
Conocimiento e Innovación	18
Relaciones Locales e Internacionales	42
Gestión de Proyectos	16
Posicionamiento y Comunicaciones	11
Gestión Jurídica	21
Gestión Presupuestal y Financiera	2
Relaciones Administrativas	27
<b>Total</b>	<b>150</b>

Solicitudes: 149 | Sugerencias: 1

Se evidenció que el 99% de las PQRS corresponden a solicitudes de información relacionadas con temas misionales y administrativos de la entidad. Estas fueron realizadas por cooperantes, inversionistas, estudiantes y comunidad en general, denotándose que no se presentaron quejas en contra de la Agencia. El 1% corresponde a una sugerencia relativa a las convocatorias laborales, específicamente para tener en cuenta las tesis de grado, y para la realización de una entrevista con el fin de validar el dominio de una lengua extranjera.

## 2022

Proceso	No. de PQRS recibidas y tramitadas por proceso
---------	--

Direccionamiento Estratégico	1
Conocimiento e Innovación	7
Relaciones Locales e Internacionales	11
Cooperación e Inversión	6
Gestión Jurídica	7
Posicionamiento y Comunicaciones	2
Gestión de Proyectos	3
Relaciones Administrativas	2
<b>Total</b>	<b>39</b>

Solicitudes: 39

Se evidenció que el 100% de las PQRs corresponden a solicitudes de información relacionadas con temas misionales y administrativos de la entidad. Estas fueron realizadas por cooperantes, inversionistas, estudiantes y comunidad en general, denotándose que no se presentaron quejas en contra de la Agencia.

## 12.4 Actos administrativos

### Resoluciones administrativas

Resoluciones año 2020	
Resoluciones por medio de la cual se surten trámites contractuales	27
Resoluciones de comisiones de trabajo nacionales e internacionales	2
Resoluciones por medio de la cual se realizan unas modificaciones en el presupuesto, se crean cajas menores y otras disposiciones	35
<b>Total de resoluciones</b>	<b>65</b>

Resoluciones año 2021	
Resoluciones por medio de la cual se surten trámites contractuales	33
Resoluciones de comisiones de trabajo nacionales e internacionales	14
Resoluciones por medio de la cual se realizan unas modificaciones en el presupuesto, se crean cajas menores y otras disposiciones	29
<b>Total de resoluciones</b>	<b>76</b>

Resoluciones año 2022	
Resoluciones por medio de la cual se surten trámites contractuales	15
Resoluciones de comisiones de trabajo nacionales e internacionales	9
Resoluciones por medio de la cual se realizan unas modificaciones en el presupuesto, se crean cajas menores y otras disposiciones	14
Anuladas por consecutivo	1
<b>Total de resoluciones</b>	<b>39</b>

## 12.5 Comités internos de la ACI Medellín

- Comité Técnico de Sostenibilidad Contable
- Comité de Orientación y Seguimiento a la Contratación
- Comité Institucional de Gestión y Desempeño
- Comité Institucional de Coordinación de Control Interno

- Comité de Conciliación, Defensa Judicial y Prevención del Daño Antijurídico
- Comité Directivo
- Comité de Inversiones

## 12.6 Gobierno Corporativo

### Plataforma de Gobierno Corporativo

Es el software administrado por la Secretaría Privada del Municipio de Medellín en el cual se unifica la información de sus entidades descentralizadas, en el que los miembros de las juntas y consejos directivos de cada una de estas, se coordina y conecta con los datos generados por el Conglomerado Público del Municipio de Medellín.

La plataforma cuenta con la opción de realizar una inducción con toda la información necesaria para el ejercicio de las labores de los miembros de las juntas o consejos directivos de las entidades descentralizadas. En esta se pueden consultar los documentos más relevantes, como su constitución, organigrama, órganos sociales o directivos, etc. Adicionalmente, se brindan herramientas para mejorar las prácticas y conocimientos, se tiene acceso a las sesiones programadas, ayudando a organizar de manera más eficaz el tiempo de los miembros y así mismo consultar el historial de actas.

Link: <https://www.medellin.gov.co/gc>

Contraseña: es dada por la Secretaría Privada al secretario de la Junta Directiva.

### Órganos de Gobierno y Dirección

Los órganos de Gobierno y Dirección de la Agencia son la Asamblea General de Asociados, la Junta Directiva y la (el) Directora (o) Ejecutiva(o).

### Asamblea General de Asociados

Conformada por los asociados activos cuyas reuniones ordinarias se celebran dentro de los tres (3) primeros meses del año calendario o de manera extraordinaria en cualquier momento para tratar temas específicos.

2020

Acta	Fecha	Tipo	Temas principales
039	11 de marzo	Ordinaria	-Lectura, análisis y aprobación del informe de gestión 2019 -Lectura, análisis y aprobación de los estados financieros 2019 -Proyecto de destinación y ejecución de excedentes de años anteriores -Dictamen del Revisor Fiscal -Designación de miembros de Junta Directiva para el año 2020

			-Elección del Revisor Fiscal principal y suplente de la Agencia y asignación de honorarios.
--	--	--	---

## 2021

Acta	Fecha	Tipo	Temas principales
40	20 de marzo	Ordinaria	-Lectura, análisis y aprobación del informe de gestión 2020 -Lectura, análisis y aprobación de los estados financieros 2020 -Proyecto de destinación y ejecución de excedentes de años anteriores -Dictamen del Revisor Fiscal -Designación de miembros de Junta Directiva para el año 2021 -Elección del Revisor Fiscal principal y suplente de la Agencia y asignación de honorarios.

## 2022

Acta	Fecha	Tipo	Temas principales
41	16 de marzo	Ordinaria	-Lectura, análisis y aprobación del informe de gestión 2021 -Lectura, análisis y aprobación de los estados financieros 2021 -Dictamen del Revisor Fiscal -Elección del revisor fiscal principal y suplente de la agencia y la asignación de honorarios. -Designación de miembros de Junta Directiva para la vigencia 2022-2023 -Informe de avance sobre el proyecto de destinación y ejecución de excedentes 2020 y presentación proyecto de aprobación y ejecución de excedentes año 2022. -Autorización para la actualización del régimen tributario especial.

## Junta Directiva

Conformada por cinco (5) miembros principales y cinco (5) suplentes, designados por los asociados en la Asamblea General. Cada asociado designa un (1) miembro con su respectivo suplente, a excepción del Municipio de Medellín, el cual designa dos (2) miembros principales con sus suplentes.

## 2020

Acta	Fecha	Tipo	Temas principales
141	13 de abril	Extraordinaria	-Designación directora ejecutiva ACI Medellín
142	21 de mayo	Ordinaria	-Adición presupuestal. -Autorización para suscripción de contratos
143	25 de junio	Ordinaria	-Misión de la ACI e indicadores de plan de desarrollo "Medellín Futuro". -Hitos del primer semestre, -Situación económica de la entidad.
144	20 de agosto	Ordinaria	-Alcance para modificar el manual de funciones.
145	20 de octubre	Ordinaria	-Socialización del proyecto Cerro Nutibara. -Hitos alcanzados por la ACI Medellín. -Cronograma de eventos ACI Medellín último cuatrimestre. -Adquisición de equipos de cómputo. -Socialización del incentivo a la productividad. -Convenio interadministrativo con EPM.
146	25 de noviembre	Ordinaria	-Autorización para la celebración de actos y contratos superiores a 100 SMLV. -Modificación del Manual de Presupuesto. -Aprobación de vigencias futuras, análisis, discusión y aprobación del presupuesto 2021. -Autorización para recibir aportes de los asociados.
147	17 de diciembre	Extraordinaria	-Informar a los miembros de la Junta Directiva de la ACI Medellín sobre los logros del año 2020 y seguimiento a indicadores con corte al 30 de noviembre de 2020 y emisión del sentido del voto, por parte de los miembros de la Junta Directiva de la ACI Medellín, para la aprobación del incentivo a la productividad.

## 2021

Acta	Fecha	Tipo	Temas principales
148	15 de enero	Extraordinaria	-Aprobación vigencias futuras.
149	18 de febrero	Ordinaria	-Presentación del informe de gestión 2020 -Planeación estratégica 2021 -Lectura, análisis y aprobación de los estados financieros 2020.
150	26 de mayo	Extraordinaria	-Autorizar la suscripción del Convenio Interadministrativo por valor de (\$1.344.394.953), Aportes de la Secretaría de Desarrollo Económico por: \$914.189.935 en efectivo, Aportes de la ACI Medellín por: \$430.205.018 en especie, representados en el

			recurso humano de la organización que estará dispuesto en las actividades propias del convenio.
151	09 de junio	Ordinaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Propósito de la ACI e indicadores de plan de desarrollo “Medellín Futuro”.</li> <li>-Logros de la gestión al mes de abril.</li> <li>-Proyecto de destinación y ejecución de excedentes de años anteriores.</li> <li>-Propuesta de reforma a los estatutos de la entidad.</li> <li>-Aprobación del cronograma de las reuniones de la junta directiva.</li> </ul>
152	10 de agosto	Ordinaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Logros de la gestión del último trimestre.</li> <li>-Evento Medellín y sus Aliados.</li> <li>-Presentación del presupuesto 2021.</li> <li>-Presentación informe auditoría Contraloría General de Medellín.</li> </ul>
153	13 de octubre	Ordinaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evento Medellín y sus Aliados.</li> <li>-Avance de indicadores plan de desarrollo.</li> <li>-Informe presupuesto 2021-2022</li> <li>-Aprobaciones: <ul style="list-style-type: none"> <li>-Designación secretario junta directiva</li> <li>-Ratificación representante legal suplente</li> <li>-Autorización celebración contrato EPM.</li> </ul> </li> </ul>
154	11 de noviembre	Extraordinaria	-Autorización para la modificación del cargo de coordinador de control interno en el nivel directivo dentro del organigrama de la entidad, lo cual incluye ajuste salarial a partir del 01 de enero de 2022, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 36, numeral 8° de los estatutos.
155	25 de noviembre	Extraordinaria	-Aprobación de la adición y prórroga del contrato N°14 de 2021, cuyo objeto es “contrato interadministrativo de mandato sin representación en la modalidad de administración delegada de recursos para el apoyo logístico y actividades complementarias en comunicación, con el fin de promover el posicionamiento de la ACI Medellín en los eventos y reuniones que se realizarán a nivel local, nacional e internacional”.
156	30 de noviembre	Ordinaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Autorización para la celebración de actos y contratos superiores a 100 SMLMV</li> <li>-Modificación al manual de presupuesto</li> <li>-Análisis, discusión y aprobación del presupuesto 2022</li> <li>-Autorización para recibir aportes de los asociados</li> <li>-Autorización para adicionar presupuesto 2021</li> </ul>
157	20 de diciembre	Extraordinaria	-Autorización para suscribir contrato con el BUREAU, con vigencias futuras.

			-Aprobación del incentivo a la productividad que se reconoce a los empleados de la ACI Medellín.
--	--	--	--

## 2022

Acta	Fecha	Tipo	Temas principales
158	27 de enero	Extraordinaria	-Aprobación para suscribir contratos con vigencias futuras.
159	24 de febrero	Ordinaria	-Presentación del informe de gestión 2021. -Lectura, análisis y aprobación de los estados financieros 2021. -Proyecto de destinación y ejecución de excedentes de años anteriores. -Cronograma de las reuniones de la junta directiva. -Planeación estratégica 2022.
160	04 de marzo	Extraordinaria	- Análisis y aprobación del proyecto de excedentes 2022 de la ACI Medellín, para ser presentado ante la Asamblea General de Asociados.
161	26 de abril	Ordinaria	-Aprobación de Adquisición de equipos tecnológicos para fortalecer la infraestructura informática de la Agencia.
162	06 de mayo	Extraordinaria	-Aceptación renuncia directora ejecutiva ACI Medellín.

### 12.7 Procesos judiciales

Actualmente se adelantan los siguientes procesos judiciales:

- Demanda judicial instaurada por la Agencia en contra de la Corporación Comunitaria de Trabajo FUEGO VERDE derivada de un incumplimiento contractual en el año 2012. Los datos del proceso son:  
Radicado: 2013-00180  
Juzgado: Quinto Administrativo Oral de Medellín  
Demandante: ACI Medellín  
Demandado: Corporación Comunitaria de Trabajo FUEGO VERDE  
Estado: auto aprobó la liquidación del crédito, se solicitó desarchivo del proceso y copias. (Última revisión: 25 de abril de 2022)
- Demanda judicial en contra de la entidad derivada de un proceso de contratación del año 2017, en el cual se rechazó una propuesta por no cumplir las condiciones técnicas exigidas en la invitación pública. Los datos del proceso son:  
Radicado: 2017-00409  
Juzgado: Cuarto Administrativo Oral de Medellín  
Demandante: Andrés Felipe Gaviria Barrientos

Demandado: ACI Medellín

Estado: Hubo fallo a favor de la ACI, el demandante apeló la decisión al Tribunal se contestó la apelación y se está a la espera del fallo de la segunda instancia. (Última revisión: 25 de abril de 2022).

- Demanda judicial instaurada por la entidad en contra de SURA EPS por la falta de reconocimiento de la incapacidad de un funcionario. El proceso fue presentado en la Superintendencia de Salud en Bogotá y remitido a los juzgados laborales del circuito de Medellín.

Los datos del proceso son:

Radicado: 2019-00540

Juzgado: Once Laboral del Circuito de Medellín

Demandante: ACI Medellín

Demandado: SURA EPS

Estado: pendiente de pronunciamiento sobre admisión de la demanda, se subsanaron requisitos solicitados. (Última revisión: 25 de abril 2022).

## 13. Gestión Humana

### 13.1 Régimen de contratación de personal

La ACI Medellín es una asociación entre Entidades Públicas, definida por el artículo 95 de la Ley 489 de 1998, el cual señala que este tipo de entidades se rige por el Código Civil, en tal sentido la vinculación de los servidores se realiza mediante contrato laboral a término fijo en el marco legal del Código Sustantivo del Trabajo, el cual regula todas sus relaciones.

Así mismo, su contratación se realiza justificado en las siguientes consideraciones:

- La disponibilidad presupuestal de la Agencia es anual, dado que depende de los aportes en dinero que hagan los asociados para cada una.
- Evitar conflictos laborales en contra de la Agencia por posibles demandas que se instauren ante un despido.
- Configurar justas causas para un despido resultan más complejas en materia laboral.
- En caso de darse un despido deberá reconocerse una indemnización si fuere el caso.
- Responsabilidad del ordenador del gasto ante el reconocimiento de una indemnización por despido.

Solo se cuenta con una contratación bajo la modalidad de término indefinido, y es la de Dirección Ejecutiva, plaza que es elegida por la Junta Directiva de la Agencia y cuya permanencia está determinada por la misma.

En este mismo sentido, contamos con la designación de periodo para el cargo de Coordinador de Control Interno quien debe perecer en la entidad por un lapso de cuatro años, de acuerdo a Decreto suscrito por el señor Alcalde N° 1178 del 21 de mayo de 2021, la persona actual deberá permanecer en la entidad entre el 03/01/2022 y el 31/12/2025.

## Proceso de vinculación del personal

En virtud de los principios de transparencia, igualdad y oportunidad, la Agencia realiza convocatorias públicas para la selección de personal idóneo de los cargos a proveer. La Junta Directiva acordó que este fuera el mecanismo para la ocupación de los puestos vacantes.

El proceso de vinculación del personal se realiza mediante los siguientes pasos:

- Publicación de la oferta de empleo que se hace desde el subproceso de Gestión del Talento Humano en la página web de la ACI Medellín.
- Recepción de las hojas de vida a través del correo electrónico [convocatorias@acimedellin.org](mailto:convocatorias@acimedellin.org).
- Preselección del cumplimiento del perfil del cargo.
- Verificación de los antecedentes.
- Remisión de las hojas de vida a la dirección correspondiente para análisis de los perfiles.
- Citación a primera entrevista y aplicación de prueba de conocimiento.
- Citación a segunda entrevista con la Dirección Ejecutiva.
- Aplicación de pruebas psicotécnicas.
- Publicación del candidato seleccionado en la página web de la ACI Medellín.

## 13.2 Situación actual de los contratos laborales

No	Nombre	Cargo	Fecha finalización contrato	Prórrogas
<b>Direccionamiento estratégico</b>				
1	William Alzate Franco	Coordinador de Control Interno	31/12/2025	Asignado de periodo
2	Jaime Alberto Uribe	Coordinador Jurídico	31/07/2022	El contrato posee 2 prórrogas, admite una prórroga más
3	Yesenia Inés Arango Sánchez	Coordinadora de Planeación	31/12/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
<b>Relaciones Locales e Internacionales</b>				
No	Nombre	Cargo	Fecha finalización contrato	Prórrogas

4	Jonathan Ballesteros Salazar	Director Relaciones Locales e Internacionales	30/06/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
5	Daniela María Posada	Profesional Senior Relaciones Locales e Internacionales	30/06/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
6	Santiago Hernán Trujillo	Profesional Senior Relaciones Locales e Internacionales	31/07/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
7	Sandra Milena Giraldo Ramírez	Profesional Senior Relaciones Locales e Internacionales	31/12/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
8	Andrea Del Pilar Esguerra Cortes	Profesional Senior Relaciones Locales e Internacionales	30/04/2023	Renovado hasta abril de 2023
9	Robert Antonio Bula Flórez	Profesional Junior Relaciones Locales e Internacionales	31/07/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
10	Laura Cristina Morales Higueta	Profesional Junior Relaciones Locales e Internacionales	30/04/2023	Renovado hasta abril de 2023
11	Juanita Ruiz Villa	Profesional Junior Relaciones Locales e Internacionales	30/04/2023	Renovado hasta abril de 2023
<b>Posicionamiento y Comunicaciones</b>				
No	Nombre	Cargo	Fecha finalización contrato	Prórrogas
12	Juan Camilo Montoya	Director Posicionamiento y Comunicaciones	30/06/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
13	Jesús David Sáenz	Profesional Senior Posicionamiento y Comunicaciones	30/06/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
14	Ana María Villa Zapata	Profesional Senior Posicionamiento y Comunicaciones	31/12/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
15	Juan Carlos Valencia	Profesional Senior Posicionamiento y Comunicaciones	31/12/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
16	Carolina Acosta Jaramillo	Profesional Senior Posicionamiento y Comunicaciones	30/04/2023	Renovado hasta abril de 2023
17	Mariana Diosa Quiceno	Profesional Junior Posicionamiento y Comunicaciones	30/04/2023	Renovado hasta abril de 2023
<b>Conocimiento e Innovación</b>				

No	Nombre	Cargo	Fecha finalización contrato	Prórrogas
18	Natalia Currea Dereser	Directora Conocimiento e Innovación	30/06/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
19	Laura Restrepo Garzón	Profesional Senior Conocimiento e Innovación	31/07/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
20	Marcela Herrera Jaramillo	Profesional Senior Conocimiento e Innovación	31/12/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
21	María Fernanda Guerrero	Profesional Senior Conocimiento e Innovación	30/04/2023	Renovado hasta abril de 2023
22	Mateo Molina Rodríguez	Profesional Senior Conocimiento e Innovación-Clima de inversión	30/04/2023	Renovado hasta abril de 2023
23	Santiago Peláez Zapata	Profesional Senior Conocimiento e Innovación	30/04/2023	Renovado hasta abril de 2023
24	Juan Camilo Betancur Rendón	Profesional Junior Conocimiento e Innovación	30/04/2023	Renovado hasta abril de 2023
<b>Gestión de Proyectos</b>				
No	Nombre	Cargo	Fecha finalización contrato	Prórrogas
25	Juan Manuel Muñoz Vallejo	Director Gestión de Proyectos	30/06/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
26	Diego Alejandro Vélez Martínez	Profesional Senior Gestión de Proyectos	31/12/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
27	Clara Isabel Lopez Villegas	Profesional Senior Gestión de Proyectos	30/04/2023	Renovado hasta abril de 2023
28	Cristina Gaviria Isaza	Profesional Junior Gestión de Proyectos	30/04/2023	Renovado hasta abril de 2023
<b>Relaciones Administrativas</b>				
No	Nombre	Cargo	Fecha finalización contrato	Prórrogas
29	Luisa Fernanda Márquez Ruiz	Directora Relaciones Administrativas	30/06/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
30	Claudia Eneth Quintero Serna	Coordinadora de Contabilidad	31/12/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año

31	Natalia Andrea Laverde Torres	Auxiliar Administrativa de Recursos Físicos	31/12/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
32	Raquel María Graciano	Auxiliar Administrativa Gestión del Talento Humano	31/12/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año
33	Johana Hincapie Sánchez	Auxiliar Contable	30/04/2023	Renovado hasta abril de 2023
34	Fiorella Faillace Castaño	Asistente de Dirección	30/04/2023	Renovado hasta abril de 2023
35	Natalia Marcela Moná Roldan	Auxiliar Administrativa Sistemas de Información	30/04/2023	Renovado hasta abril de 2023
36	Huber Alonso Jaramillo Usuga	Conductor	30/06/2022	El contrato no posee prórrogas
37	Elí Esperanza Naucil Botina	Servicios Generales	31/12/2022	El contrato posee más de 3 prórrogas, debe renovarse por un (1) año

### 13.3 Informe de personal

#### Inicial

Concepto	No. Planta de cargos	Cargo	No. cargos	Provisos	Vacantes
Inicio de la gestión	53	Director Ejecutivo	0	23	1 director ejecutivo
		Directores	2		* 1 director Relaciones Locales e Internacionales * 1 director comunicaciones * 1 director gestión del conocimiento
		Coordinador Control Interno	1		
		Coordinador Jurídico	0		1 coordinador jurídico
		Asistente Dirección Ejecutiva	0		1 asistente dirección ejecutiva
		Coordinadora de Contabilidad	1		
		Profesionales Senior	12		* 4 Prof Senior Comunicaciones * 4 Prof Senior Gestión de Cooperación e Inversión * 3 Prof Senior Gestión del Conocimiento * 2 Prof Senior Relaciones Locales e Internacionales

	Profesionales Junior	0	* 3 Prof Junior Relaciones Locales e Internacionales * 1 Prof Junior Gestión del Conocimiento * 1 Prof Junio Gestión de Cooperación e Inversión * 1 Prof Junior Comunicaciones
	Profesional Senior en Calidad	1	
	Profesional en Gestión Documental	1	
	Auxiliar Administrativo (2 Sistemas, 1 Recursos Físicos, 1 Talento Humano)	3	1 Aux. Sistemas e Informática
	Auxiliar contable	0	2 auxiliar contables
	Secretaria	0	1 secretaria
	Conductor	1	
	Servicios Generales	1	
	Mensajero	0	1 mensajero

### Corte 07 de mayo de 2022

Concepto	No. Planta de cargos	Cargo	No. cargos	Provistos	Vacantes
Inicio de gestión	53	Director Ejecutivo	0	37	Vacante
		Directores	5		
		Coordinador Control Interno	1		
		Coordinador Jurídico	1		
		Coordinadora de Planeación	1		
		Coordinadora de Contabilidad	1		
		Profesionales Senior	15		* 4 Prof Senior Gestión de Proyectos * 2 Prof Senior Relaciones Locales e Internacionales * 1 Prof Senior Conocimiento e Innovación- en convocatoria * 3 Prof Senior Posicionamiento y Comunicaciones (Sos Paisa, Diseñador Gráfico, Traductor)
		Profesionales Junior	6		
Profesional Senior en Calidad	0		Prof. En Calidad y Responsable de SST		

	Profesional en Gestión Documental	0		Prof. En Gestión Documental
	Auxiliar Administrativo (2 Sistemas, 1 Recursos Físicos, 1 Talento Humano)	3		Aux. Admon Sistemas de Información
	Auxiliar contable	1		Aux. Contable
	Asistente Dirección Ejecutiva	1		
	Conductor	1		
	Servicios Generales	1		
	Mensajero	0		Mensajero

### 13.4 Salarios vigencia 2022

CARGO	SALARIO
Director ejecutivo	16.899.611
Directores de proceso, control interno	11.427.580
Coordinador jurídico, contabilidad, planeación	7.462.914
Profesional senior	6.657.352
Profesional junior	4.240.664
Auxiliares de contabilidad, recursos tecnológicos, físicos, gestión humana, Asistente de la dirección ejecutiva	3.110.912
Conductor	1.939.465
Mensajero	1.026.701
Servicios generales	1.026.701

### 13.5 Plan Institucional de Capacitación y Bienestar Laboral

#### 2020

Desde el subproceso de Gestión Humana se buscó contribuir al fortalecimiento de las competencias y destrezas de los servidores de la ACI Medellín mediante el Plan Institucional de Capacitación, así como al mejoramiento de las condiciones de trabajo y el bienestar laboral a través de beneficios como: incentivos a la educación, actividades de bienestar laboral y salario emocional, lo cual ha permitido un óptimo clima laboral al interior de la entidad. Es de tener en cuenta que el año 2020 la entidad tuvo que enfrentar una situación sin precedentes hasta la fecha, la pandemia provocada por el Covid-19, la cual impacto en la ejecución de las actividades y capacitaciones programadas, debiéndose reestructurar de acuerdo con la nueva situación.

El Plan Institucional de Capacitación para la vigencia 2020 se dispuso recursos por \$40 millones, de los cuales sólo se ejecutó el 39%. A través del incentivo a la educación, se asignaron recursos por \$20 millones, de los cuales se otorgó el 55% correspondiente a \$11.070.019, beneficiando así a cinco (5) servidores.

Para el Plan de Bienestar Laboral e Incentivos Institucionales se asignaron recursos por \$40 millones para llevar a cabo actividades de fortalecimiento de competencias, compartir en familia y reconocimiento laboral por trayectoria en la Agencia y se dio continuidad al proyecto de salario emocional, el cual ha demostrado una vez más tener gran acogida dentro los servidores con un porcentaje de ejecución del 93%.

## 2021

Desde el subproceso se ha buscado contar con un clima laboral fortalecido a pesar del distanciamiento dado por el Covid-19, es por ello, que se llevaron a cabo actividades tales como reconocimiento en las fechas especiales tales como cumpleaños, días de la madre y del padre, día del niño, amor y amistad, entre otras, así mismo, se buscó generar espacios de esparcimiento como lo fue la caminata en el municipio de Caldas y la actividad de fin de año en donde se fortalecieron lazos de hermandad entre los servidores de la ACI Medellín, correspondiente al plan de bienestar laboral se puede decir que se programaron 13 actividades de las cuales se ejecutaron 11, correspondiente al 85 % de ejecución y una ejecución presupuestal del 83%.

El Plan Institucional de Capacitación para la vigencia 2021 dispuso recursos por \$42 millones, de los cuales se ejecutó el 48,3% evidenciando ello, que aun las instituciones de educación se ven afectadas por la pandemia puesto que el número de cursos ofertados continúa siendo bajo, sin embargo, y dado al replanteamiento del plan llevado a cabo el 26 de octubre mediante el acta N° 41 del comité directivo, se logró una ejecución del plan del 100%.

A través del incentivo a la educación, se asignaron recursos por \$20 millones, de los cuales se otorgaron \$19.650.000, beneficiando así a seis (6) servidores, en carreras de pregrado de administración de Sistemas e Informática y Derecho y de posgrado en Maestrías en Economía Aplicada, Gobierno y Política Pública, y Mercadeo.

Un dato para tener en cuenta es que el subproceso cambio su nombre, pasando de Gestión Humana a Gestión del Talento Humano, entendiéndose así que el mundo es cambiante y por ende la administración del talento de las organizaciones.

## 2022

Para la presente vigencia a continuación se socializa el plan de bienestar laboral y de capacitación que se encuentran en proceso de ejecución:

### Plan de bienestar laboral

Actividad	Tipo de actividad
Cumpleaños	Envío de una tarjeta de cumpleaños a cada servidor en su día.
Día de la mujer y del hombre	Tarjeta de reconocimiento en los respectivos días

Actividad	Tipo de actividad
Día de la madre y del padre	Tarjeta de reconocimiento en los respectivos días Nota: se propone entrega de una caja de galletas (a dic 8 personas)- contrato cafetería
Día de la tierra (terrario, suculenta)	Hacer una tarjeta resaltando la importancia de la tierra y la necesidad que tenemos de ella para vivir.
Día del servidor público	Enviar una tarjeta como reconocimiento y la importancia del servidor público. Hacer una mención de honor (diploma) podría ser en un ACI Mensual, a esa persona de la ACI Medellín por la cual sus compañeros votaron como el mejor servidor público. Previo a la fecha se puede hacer una tarjeta por comunicaciones, recordando que define un servidor público y luego que se den postulaciones y por último la votación. Definir criterios claros y objetivos para la votación.
Amor y amistad	Invitar al equipo a jugar amigo secreto como actividad de integración. En el ACI Mensual se hará la descubierta del amigo secreto.
Día de los niños	Divercity: es un parque que simula una ciudad a escala, donde los niños entre 3 y 13 años pueden jugar a ser grandes, asumiendo más de 35 roles, es una ciudad de 2.900 m2 con más de 15 atracciones, donde todo está hecho a la medida de los niños, para que jueguen a ser grandes mientras conocen muchas cosas de la ciudad. Se ofrece refrigerio. (28 de octubre 2:00 a 5:00 pm)
Navidad	Actividad de cierre de año. Se propone una tarde en una finca con actividad de integración.
Curso en comunicación asertiva /vocería (VIRTUAL)	Curso que será direccionado para el fortalecimiento de competencias del equipo, para ello, se puede contar con la asesoría de Edgar Montaño, profesor que dicto el curso de Comunicación Asertiva (inteligencia emocional).
Campaña de inteligencia emocional en lo personal y laboral	Realizar una campaña sobre el manejo de las emociones y la importancia de la inteligencia emocional, tanto personal como laboral, considerando que ambas se transmiten a la otra, entendiendo que somos seres íntegros.
Día sin estrés: masajeadora de Protección y clase de yoga (1 por semestre)	1. Solicitar al fondo de Cesantías y Pensiones Protección prestada la máquina masajeadora e invitar al equipo a que se una a ese espacio de relajación. 2. Entregar un volante con pautas para manejar el estrés, técnicas de respiración y control. 3. Solicitarle a Clara López si es posible contar con 2 clases de yoga para el equipo.
ACI saludable, recetario con los alimentos más saludables y para la coca (primer semestre)	1. Construir un recetario con recetas saludables. 2. Ideas para un taper saludable y balanceado. 3. Motivar al ejercicio como instrumento esencial para contar con una adecuada salud.

Actividad	Tipo de actividad
Campana de gratitud	La vida en sí es motivo de gratitud, recordar a los servidores de la ACI Medellín, la relevancia de vivir en gratitud y recordar que las pequeñas cosas le dan sabor a la vida, recordar la importancia de no perder capacidad de asombro. Realizar el envío de 2 e-cards con mensajes de agradecimiento. En ACI Mensual realizar un espacio de agradecimiento con luz. Adicional realizar un refuerzo de manera transversal a todas las actividades propuestas en el plan.
Trabajo en equipo, cultura organizacional	Llego el cachivachero, todos merecen una segunda oportunidad. Posterior a un ACI Mensual momento en que se encuentra todo el equipo en un espacio abrir el cachivachero, espacio dedicado a compartir y llevar lo que ya no usamos, para hacer trueque de libros, y demás accesorios que merecen una segunda oportunidad, promocionar lo que se hace. Invitar a todos a participar. Esta actividad apoya la sostenibilidad y el compartir.
Deportivos, recreativos y vacacionales	Llevar a cabo una actividad dirigida a la integración del equipo y promoción del trabajo en equipo. Torneo de bolos en donde se harán los equipos con miembros de cada proceso. La actividad tiene una duración de entre 3 y 4 horas. Se ofrecerá un refrigerio.
Promoción programas de vivienda	Realizar una jornada de asesores bancarios para crédito de vivienda.

## Plan de capacitación

Nro.	Nombre de la Capacitación	Dirigido a
1	Planificación y organización (distribución del trabajo en equipo y priorización de actividades)	Claudia Enet Quintero
2	Flexibilidad ante el cambio y empatía	Profesional en Calidad
3	Gestión presupuestal en la inversión pública	Claudia Enet Quintero Johana Hincapie Yennyfer Vargas Luisa Márquez
4	Entendiendo la metodología para generar oportunidades de prospectiva y liderazgo creativo por medio de la comunicación asertiva en el conectar / comprender / construir / crear	50 personas (planta ACI)

5	Formación y calificación de auditores internos integrales en HSEQ bajo las normas NTC-ISO 9001:2015 sistemas de gestión calidad, NTC-ISO 14001:2015 sistemas de gestión ambiental, NTC-ISO 45001:2018 sistemas de gestión de la seguridad y salud en el trabajo y la guía GTC-ISO 19011_2018 directrices para la auditoría de los sistemas de gestión	Yesenia Arango o cualquier otro servidor que desee hacer el curso
6	Diplomado virtual en Integración de sistemas de gestión	Profesional en Calidad
7	Planeación y ejecución de Simulacros y Simulaciones	Brigada de emergencias (10 personas)
8	Curso: Comunicación asertiva y presentaciones efectivas - Medellín	Cristina Gaviria Diego Velez Paola Caballero Clara Lopez
9	Redacción de contenidos digitales, mediciones y analítica de datos	Juan Carlos Valencia
10	Escritura creativa y digital	Jesús David Sáenz

#### 14. Gestión Documental

Para las vigencias 2020 y 2021 la gestión documental se articula con la utilización del software para gestión documental Docuware, a través de las funcionalidades requeridas para la recepción, distribución, trámite, organización y consulta de la documentación, el cual se actualizó a su última versión la cual permite la radicación virtual. Para archivar la información se utilizan las Tablas de Retención Documental - TRD definidas para cada proceso y subproceso, las cuales se encuentran en proceso de actualización.

Se cuenta con la ventanilla única para la recepción de correspondencia que tiene como función principal gestionar de forma centralizada y automatizada las comunicaciones oficiales de la entidad y administrar la correspondencia a nivel urbano, nacional e internacional.

Se realizó la construcción de los siguientes instrumentos archivísticos:

- ✓ Sistema Integrado de Conservación
- ✓ Programa de Gestión Documental

#### 15. Gestión de Recursos Tecnológicos

##### 2020

En la gestión del subproceso durante el año 2020 se dio cumplimiento sin contratiempos en el cronograma de contratación y el plan operativo, así mismo se gestionó en compañía de la dirección de relaciones administrativas la apropiación de recursos de excedentes de años anteriores, para la renovación de la infraestructura tecnológica como servicio (IaaS).

Se hicieron las configuraciones y parametrizaciones propias para facilitar el trabajo en el modelo de Home office derivado de la pandemia, de esta manera se logró dar continuidad a las actividades de los procesos y subprocesos sin verse afectado el desarrollo de los objetivos estratégicos de la entidad y el cumplimiento de los indicadores.

Adicionalmente, se realizó la migración del servidor antivirus Kaspersky a la versión Cloud de antivirus pasando de la 10.5, on premise a la 11.4 actualizar las versiones de los agentes de red y los antivirus de los servidores y equipos de usuarios finales, este cambio de esquema facilita la administración y ejecución de políticas establecidas por la ACI Medellín para proteger a sus funcionarios y consigo la información, además, se hizo un acompañamiento cercano al subproceso de gestión documental para llevar a cabo la contratación, configuración y puesta en funcionamiento del software Docuware Cloud.

Se realizó la adquisición de equipos tecnológicos para fortalecer la infraestructura informática de la Agencia de 12 portátiles estándar y 1 portátil MacBook, esta compra se realizó a través de la Tienda Virtual del Estado Colombiano TVEC.

## 2021

Desde el subproceso se promovió la actualización del nombre de este incluyendo su objeto, caracterización y manual de funciones de tal forma que se adapte a las nuevas tendencias, denominándose bajo el nombre de subproceso de Gestión de Sistemas de Información.

Desde el subproceso se ejecutaron las actividades necesarias para realizar la ejecución y contratación del proyecto de renovación de la plataforma tecnológica de la ACI Medellín que tenía como objeto realizar la migración, implementación, conectividad y puesta en marcha de los servidores que soportan la plataforma tecnológica de la ACI Medellín, bajo la modalidad de Infraestructura como servicio incluyendo solución de virtualización (DCV3) con backup como servicio (BuaaS), Firewall (FwaaS) y conectividad con la sede de la ACI Medellín.

Se actualizaron los siguientes planes institucionales:

- Plan PETIC - Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.
- Plan de tratamiento de riesgos de seguridad y privacidad de la información.
- Plan de seguridad y privacidad de la información.
- Manual de Políticas de seguridad y privacidad.

En el segundo semestre se inició la transición al nuevo CRM ZOHO ONE mediante un contrato interadministrativo suscrito entre ACI Medellín y la Empresa para la Seguridad y Soluciones Urbanas (ESU), este proceso se desarrolló con la finalidad de optimizar los recursos asignados a la contratación del CRM institucional y aumentar el valor agregado de la herramienta; esta actividad fue liderada desde el equipo de sistemas de información y entro en funcionamiento durante los primeros días de la vigencia 2022.

## 2022

Para la presente vigencia se finalizaron las actividades de migración, configuración y puesta en marcha del CRM institucional, de este modo entra en operación el sistema de información, sin embargo, aún puede ser susceptible a cambios o actualizaciones de acuerdo con las necesidades de la ACI Medellín en cualquiera de los módulos adquiridos.

También, se gestionó desde la dirección de relaciones administrativas la apropiación de recursos de excedentes de años anteriores con el objetivo de darle continuidad al proyecto de renovación de la plataforma tecnológica.

El proyecto está enfocado en modernizar y renovar aspectos lógicos y físicos, por eso se presentó a la Asamblea General de Asociados la propuesta para destinar los excedentes que la entidad tiene acumulados de años anteriores, por \$340.052.802 para “Potenciar la infraestructura tecnológica de la ACI Medellín para continuar el mandato de internacionalizar a la ciudad región”.

## 16. Gestión de Recursos Físicos

### 2020

Durante el año 2020 se continuó con el tratamiento de los activos fijos bajo las normas internacionales, teniendo en cuenta el análisis que se debe hacer de cada uno de los bienes, para que la información contable se ajuste a la realidad de la entidad. Además, se siguió haciendo la revisión de los activos que tiene la entidad en su inventario para determinar aquellos que deben ser dados de baja y reducir la cantidad de activos que son controlados. Asimismo, se realizó un registro fotográfico a los bienes de la entidad para tener un control más eficaz de los activos que se tienen registrados en el inventario.

### 2021

Desde el subproceso de recursos físicos se llevaron a cabo todas las actividades necesarias para realizar la entrega de la oficina 301 que se tenía arrendada en Plaza Mayor, desmontando todos los bienes que estaban instalados y trasladándolos para su almacenamiento en la bodega. Esto, con el fin de ahorrar recursos necesarios para el funcionamiento de la entidad, dado que se reduce el valor del canon mensual que se venía pagando.

Por otra parte, gracias al nuevo CRM de la Agencia, ZOHO, se trabajó de la mano de los auxiliares administrativos de sistemas de información en la creación del módulo necesario para llevar de una manera más eficaz el control de los activos, el cual evitará errores en el manejo de la información y una mejor gestión de los bienes.

### 2022

Para el año 2022 se realizará una baja masiva de bienes, dado que a los que ya se tenían identificados (equipos de cómputo, teléfonos e impresoras) se les adicionará gran parte de los elementos que se tienen almacenados en el centro de datos, los cuales ya no seguirán siendo utilizados gracias a la migración que se realizó de la plataforma tecnológica de la ACI Medellín. Lo anterior, permitirá que la entidad reduzca cada vez más la cantidad de bienes a controlar.

A la fecha ya fue socializado en el comité de sostenibilidad contable el listado de los bienes que reúnen las características para ser dados de baja, los cuales serán presentados en la próxima Junta Directiva que se tiene programada para el mes de junio, con el fin de que puedan ser reportados al Municipio de Medellín y sean incluidos en el proceso de subasta.

Bienes muebles en cartera de la directora ejecutiva:

Descripción	Placa
Puesto de trabajo presidencial	970
Mesa de juntas	971
Silla presidencial	972
Silla interlocutora ISO	1008
Silla interlocutora ISO	1009
Silla interlocutora ISO	1010
Silla interlocutora ISO	1011
Silla interlocutora ISO	1012
Silla interlocutora ISO	1013
Perchero metálico	N.A.
Nevera 85 litros	906
Teléfono Atcom 4 líneas	707
Computador portátil	1269
Base para computador	N.A.
Teclado	N.A.
Mouse inalámbrico	N.A.
Morrall	N.A.
Guaya de seguridad	N.A.

## 17. Sistema Integrado de Gestión - SIG

### 17.1 Sistema Integrado de Gestión de Calidad

#### 2020

La ACI Medellín constantemente mantiene y mejora su Sistema Integrado de Gestión, es por ello, por lo que en el mes de noviembre se llevó a cabo la auditoría externa de revisión del Sistema Integrado de Gestión bajo la norma ISO 9001:2015 por parte del ente certificador ICONTEC, como resultado se recomienda conservar la certificación del sistema con cero (0) no conformidades.

#### 2021

Conservando la mejora continua de nuestro sistema de gestión, se recibió en noviembre la auditoría externa requerida para la restauración y consecuente renovación de la certificación del Sistema de Gestión de Calidad la cual fue otorgada por Icontec sin encontrar no conformidades. Dicha certificación cuenta con el código SC-SER 441906 con una vigencia de 3 años a partir del 14 de enero de 2022. Así mismo, la certificación tuvo una modificación en su alcance el cual describe lo siguiente: “Internacionalización de Medellín y la región a través de alianzas de cooperación e inversión, promoción de la ciudad - región e intercambio de conocimiento contribuyendo al desarrollo sostenible”.

### 17.2 Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo - SG-SST

#### 2020

El Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST ha mantenido su atención en el compromiso de la entidad con el bienestar de sus colaboradores implementando y dando cumplimiento al Protocolo de Bioseguridad conforme a la Resolución 666 de 2020. Se realizó la autoevaluación de los estándares mínimos del SG-SST por parte de la ARL Sura conforme a la Resolución 0312 de 2019 arrojando una calificación moderadamente aceptable con un puntaje de 79%.

#### 2021

Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en cumplimiento de la normatividad vigente obtuvo un desempeño aceptable con 99% de cumplimiento al aplicar la herramienta diagnóstica de la Resolución 0312 de 2019 calificado por la ARL Sura. Lo anterior demuestra compromiso de la ACI Medellín en el monitoreo, disminución y control de los riesgos laborales como también en la implementación total del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, garantizando el bienestar de sus servidores y contratistas.

## 18. Fortalecimiento del Control Interno

Para las vigencias 2020, 2021 y 2022, en cumplimiento de sus funciones, la Coordinación de Control Interno, estableció como guía de trabajo un plan de auditoría para cada una de las vigencias, el cual fue presentado y aprobado por las instancias correspondientes dentro de la entidad, tal y como lo establece la normatividad. Estos planes de auditoría se conforman básicamente por las siguientes actividades de asesoría y aseguramiento:

- Auditorías de calidad y enfoque en riesgos para todos los procesos y subprocesos de la entidad.
- Presentación de informes de Ley ante los diferentes organismos de control y/o publicación en la página web oficial de la entidad.
- Participación con voz pero sin voto de los diferentes comités que tiene la entidad.
- Auditorías especiales de algunos procesos, que se consideran relevantes para el cumplimiento de los objetivos de la entidad.

Se adelantaron actividades previas al desarrollo de las auditorías de calidad y riesgos, generando así la construcción de los nuevos mapas de riesgos. Los informes de ley se presentaron de manera oportuna y se remitieron a los usuarios competentes; entre los informes de ley y actividades en cumplimiento de la norma que se llevaron a cabo están las siguientes:

- Evaluación al sistema de Control Interno Contable.
- Diligenciamiento de la encuesta del Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión - FURAG.
- Evaluación y seguimiento de las recomendaciones producto de los resultados de la encuesta del FURAG.
- Informe pormenorizado del sistema de control interno.
- Seguimiento a las PQRS.
- Cumplimiento del uso de software.
- Seguimiento al plan anticorrupción.
- Apoyo al informe cuenta anual consolidado para la Contraloría General de Medellín - CGM.
- Seguimiento de los planes de mejoramiento.
- Verificación de la ley de cuotas.
- Seguimiento a la inscripción de bases de datos.
- Seguimiento a la implementación del SG-SST.
- Seguimiento implementación Modelo Estandar de Control Interno - MECI e implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.
- Evaluación a la elaboración, visibilización, y seguimiento al control del mapa de riesgos de corrupción.

La Coordinación de Control Interno ha participado de los diferentes comités que tiene la entidad, incluyendo los creados a partir del cumplimiento de MIPG, Comité Institucional de Gestión y Desempeño y Comité Institucional Coordinador de Control Interno, lo que le ha permitido tener conocimiento de primera mano sobre los procesos llevados a cabo en

la entidad, y corroborar la ejecución de diferentes actividades que se deben realizar en cumplimiento normativo.

Las auditorías especiales se llevaron a cabo a procesos administrativos considerados relevantes para el cumplimiento del objetivo de la entidad, que para el caso de la vigencia 2020 y 2021 corresponden a los procesos de Gestión a la Contratación y Gestión Presupuestal y Financiera.

El control interno establecido como la tercera línea de defensa en MIPG, ha trabajado de manera coordinada con los procesos de Planeación y de Gestión de la Calidad para fortalecer la implementación del modelo en la entidad, de igual manera, ha participado activamente de las capacitaciones brindadas por el DAFP en aras de fortalecer el conocimiento y poder aportar de una manera más efectiva la implementación del modelo.

Para la implementación de MIPG, la Coordinación de Control Interno ha dado acompañamiento, asesoramiento y seguimiento en el desarrollo de actividades como:

- Diligenciamiento de los diferentes autodiagnósticos dispuestos para cada una de las dimensiones que conforman el modelo, lo que permitió establecer el estado actual en su momento, de cada una de las dimensiones.
- Desarrollo de los diferentes comités, como el Comité Institucional de Gestión y Desempeño y el Comité Institucional Coordinador de Control Interno.
- Acompañamiento y diligenciamiento de la encuesta del FURAG aplicada por el DAFP, que califica el avance en la implementación de MIPG en sus diferentes dimensiones y en cada una de las políticas que lo conforman.

El seguimiento a los diferentes planes de mejoramiento se ha realizado de manera periódica por parte de la Coordinación de Planeación, verificando que se estén adelantando de manera acertada las diferentes actividades propuestas para mitigar las oportunidades de mejora identificadas en las diferentes auditorías, tanto internas como externas, realizadas en la entidad; así mismo, desde la Coordinación de Control Interno, se hace el seguimiento semestral a estos planes de mejoramiento, corroborando la ejecución y efectividad de las actividades realizadas.

La Dirección Ejecutiva de la Agencia, estuvo comprometida con la implementación de todas las actividades de control interno, llevando a cabo un seguimiento permanente al cumplimiento de los objetivos de la entidad a través del Comité Directivo, al igual que desde las reuniones periódicas de los grupos primarios de todos los procesos y subprocesos, se veló porque se diera cumplimiento a cabalidad de los procesos y procedimientos establecidos en la entidad, permitiendo tener un control interno adecuado, que garantice el cumplimiento de las diferentes normas que regulan la entidad. Es de resaltar que se tuvo una disposición clara por parte de la Dirección Ejecutiva y de todos los funcionarios para acatar las recomendaciones dadas como resultado de las diferentes auditorías.

## 19. Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG

La implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG- en la entidad, conlleva a la definición y ejecución de diferentes actividades, que deben ser asumidas por los responsables de los diferentes niveles en la entidad, de acuerdo con su participación de las líneas de defensa y al rol que desempeñan.

Para la vigencia 2020 y 2021 se adelantaron las siguientes actividades:

- Definición de los responsables de cada una de las políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG:

LÍDERES DE POLITICAS DE MIPG		
Dimensión	Política	Responsable
Direccionamiento Estratégico y Planeación	Planeación Institucional	Comité Directivo Coordinadora de Planeación
	Gestión Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público	Coordinadora de Contabilidad
Talento Humano	Integridad	Auxiliar Administrativa de Gestión Humana Equipo de Trabajo de Integridad
Gestión con Valores para Resultados	Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos	Profesional Senior Calidad Auxiliar Administrativa de Gestión Humana
	Gobierno Digital	Asistente Administrativo de Sistemas e Informática
	Seguridad Digital	Asistente Administrativo de Sistemas e Informática Profesional Senior Calidad
	Servicio al Ciudadano	Coordinadora de Planeación
	Participación Ciudadana	Coordinadora de Planeación
Información y Comunicación	Transparencia, acceso a la información y Lucha Contra la Corrupción	Profesional Senior Calidad Coordinadora de Planeación
	Gestión Documental	Profesional Senior Gestión Documental
Gestión del Conocimiento y la Innovación	Gestión del Conocimiento e Innovación	Directora de Conocimiento e Innovación
Control Interno	Control Interno	Coordinador de Control Interno
Evaluación de Resultados	Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional	Coordinadora de Planeación

- Integración y publicación en el enlace <https://www.acimedellin.org/transparencia-y-acceso-a-la-informacion-publica/> de los diferentes planes institucionales de acuerdo con el Decreto 0612 de 2018:
  1. Plan Institucional de Archivos de la Entidad PINAR.
  2. Plan Anual de Adquisiciones.
  3. Plan Institucional de Capacitación.
  4. Plan de Incentivos Institucionales.
  5. Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo.
  6. Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.
  7. Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI.
  8. Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información.
  9. Plan de Seguridad y Privacidad de la Información.
- Elaboración de los planes de acción de las diferentes políticas de acuerdo con los resultados obtenidos en el Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión (FURAG).
- Aprobación, socialización y adopción del Código de Integridad para la entidad. Además, se creó la Guía de Integridad y se definió el plan de trabajo para su implementación al interior de la entidad.
- Elaboración y socialización del procedimiento Rendición de Cuentas de acuerdo al Manual Único de Rendición de Cuentas dados por el Departamento Administrativo de la Función Pública - DAFP
- Construcción y socialización de la Guía de Administración de Riesgos de la entidad mediante los lineamientos dados por el DAFP.
- Seguimiento a la ejecución de los controles definidos en los mapas de riesgos de los procesos y subprocesos.
- Socialización de las líneas de defensa de acuerdo con el Modelo Integrado de Planeación.
- Elaboración, publicación y seguimiento al Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.

## 20. Ejecución presupuestal de ingresos y gastos 2020- 2022

### Ejecución presupuestal de ingresos a diciembre 31 de 2020

Detalle	Presupuesto Inicial	Adiciones	Presupuesto final	Recursos del balance + recaudos	Porcentaje
Ingresos	6.075	1.524	7.599	7.509	98,81%

Cifras en millones de pesos

### Ejecución presupuestal de gastos a diciembre 31 de 2020

Detalle	Presupuesto Inicial	Adiciones	Presupuesto final	Compromisos	Porcentaje
Gastos de funcionamiento	6.075	1.524	7.599	6.173	81,23%

Cifras en millones de pesos

### Ejecución presupuestal de ingresos a diciembre 31 de 2021

Detalle	Presupuesto Inicial	Adiciones	Presupuesto final	Recursos del balance + recaudos	Porcentaje
Ingresos	5.970	2.077	8.047	8.867	110%

Cifras en millones de pesos

### Ejecución presupuestal de gastos a diciembre 31 de 2021

Detalle	Presupuesto Inicial	Adiciones	Presupuesto final	Compromisos	Porcentaje
Gastos de funcionamiento	5.970	2.077	8.047	7.540	94%

Cifras en millones de pesos

### Ejecución presupuestal de ingresos a abril 30 de 2022

Detalle	Presupuesto Inicial	Adiciones	Presupuesto final	Recursos del balance + recaudos	Porcentaje
Ingresos	4.433	1.316	5.749	6.829	119%

Cifras en millones de pesos

### Ejecución presupuestal de gastos a abril 30 de 2022

Detalle	Presupuesto Inicial	Adiciones	Presupuesto final	Compromisos	Porcentaje
Gastos de funcionamiento	4.433	1.316	5.749	2.767	48%

Cifras en millones de pesos

## 21. Estados Financieros (NICSP)

A partir de 2020 la ACI Medellín registra en el ingreso los aportes que recibe del Municipio de Medellín, teniendo en cuenta el concepto de la Contaduría General de la Nación No. 20211120041591 de 2021 donde concluye, (...) *la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana como una asociación entre entidades públicas, sin ánimo de lucro, sujeta a las disposiciones previstas en el código civil, con patrimonio propio de interés social y utilidad común, que hace parte de la estructura y organización del conglomerado público del Municipio de Medellín, bajo la figura de entidad descentralizada indirecta; en este sentido, los recursos que el Municipio de Medellín le aporta a la ACI se constituye como el principal ingreso para la ejecución de las actividades y programas desarrollados por esta. Por lo cual, aunque el Municipio de Medellín manifestó que no puede realizar transferencias directas a las corporaciones, fundaciones o asociadas, se evidencia que por esencia económica el aporte entregado por el Municipio de Medellín a la ACI se debe reconocer contablemente como una transferencia, toda vez que el Municipio de Medellín no percibe ningún dividendo o utilidad como contraprestación, sino que la entrega de*

***los recursos está orientada al cumplimiento de un fin, propósito, actividad o proyecto específico de estas entidades(...)***

Teniendo en cuenta este concepto y el principio contable bajo Normas Internacionales de Contabilidad del sector Público - NICSP que establece que debe prevalecer la esencia sobre la forma, la ACI Medellín desde el año 2020, registra los aportes del Municipio de Medellín como ingresos en la cuenta contable “Otras transferencias”, decisión que ha conllevado a que en la contabilidad se refleje la realidad económica.

Antes de este concepto la entidad registraba el aporte que realizaba el Municipio de Medellín en el patrimonio, en la subcuenta 310505-Capital fiscal, teniendo en cuenta que el Municipio de Medellín al desembolsar los recursos los registraba en la subcuenta 589009-Aportes en entidades no societarias de la cuenta 5890- Gastos Diversos. El registro contable de ambas entidades permitía la conciliación de operaciones recíprocas para la consolidación de estados financieros de la Nación, pero luego del concepto de la Contaduría General de la Nación tanto el Municipio de Medellín como la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín registran la transacción contable como una transferencia para el Municipio como gasto y para la ACI Medellín como ingreso.

Hasta el año 2019 la entidad reflejaba un déficit financiero, aunque recibía recursos para el desarrollo de su objeto social.

## Estado de Situación Financiera a 31 de diciembre de 2020

### Indicadores financieros

#### LIQUIDEZ:

<b>Liquidez = activo corriente/pasivo corriente</b>	<b>6,06</b>
Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente cuenta con 6,06 pesos de respaldo en el activo corriente.	
<b>Capital de trabajo = activo corriente - pasivo corriente</b>	<b>5.328,05</b>
Es el excedente de los activos corrientes una vez cancelados los pasivos corrientes, es lo que le queda a la entidad para su operación.	

#### ENDEUDAMIENTO:

<b>Nivel de endeudamiento = pasivo total / activo total</b>	<b>0,15</b>
Por cada peso que la entidad tiene en el activo debe 0,15 pesos, es decir que esta es la participación de los acreedores sobre los activos de la entidad.	

#### CAPACIDAD FINANCIERA:

<b>Razón de efectivo = efectivo/pasivo corriente</b>	<b>5,02</b>
Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente, cuenta con una disponibilidad inmediata de 5,02 pesos para cubrirla	

<b>ACTIVOS</b>	<b>2.020</b>
<b>CORRIENTE</b>	<b>6.381.011.538</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO</b>	<b>5.284.885.093</b>
Caja	14.389.040
Depósitos en instituciones financieras	5.270.496.053
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>498.313.242</b>
Prestación de servicios	6.538.594
Otras cuentas por cobrar	491.774.648
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>597.813.203</b>
Bienes y servicios pagados por anticipado	347.746.289
Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones	91.107.803
Recursos entregados en administración	158.959.111
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>591.292.048</b>
<b>INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS</b>	<b>420.007.296</b>
Inversiones de Administración de liquidez a costo amortizado	420.007.296
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>171.284.752</b>
Maquinaria y equipo	6.228.367
Muebles, enseres y equipo de oficina	245.908.519
Equipos de comunicación y computación	624.220.042
Equipo de transporte, tracción y elevación	34.600.000
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)	(739.672.176)
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>6.972.303.586</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>-</b>
Activos contingentes	1.550.910
Deudoras de control	2.513.693.366
Deudoras por contra (CR)	(2.515.244.276)

<b>PASIVO</b>	<b>2.020</b>
<b>CORRIENTE</b>	<b>1.052.963.050</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>147.113.016</b>
Adquisición de bienes y servicios nacionales	58.332.064
Recursos a favor de terceros	8.040.654
Retención en la fuente e impuesto de timbre	61.245.000
Impuesto, contribuciones y tasas	2.010.916
Otras cuentas por pagar	17.484.382
<b>BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	<b>475.850.034</b>
Beneficios a los empleados a corto plazo	475.850.034
<b>OTROS PASIVOS</b>	<b>430.000.000</b>
Recursos recibidos en administración	430.000.000

Ingresos recibidos por anticipado	-
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1.052.963.050</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>5.919.340.536</b>
<b>PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO</b>	<b>5.919.340.536</b>
Capital fiscal	19.558.066.792
Resultados de ejercicios anteriores	(14.653.084.624)
Resultado del ejercicio	574.706.447
Reservas	439.651.921
<b>TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO</b>	<b>6.972.303.586</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>	<b>-</b>
Pasivos contingentes	12.868.250
Acreedoras por contra (DB)	(12.868.250)

Cifras en pesos

### Estado de resultado a 31 de diciembre de 2020

ESTADO DE RESULTADOS	2.020
<b>INGRESOS</b>	<b>6.279.796.143</b>
<b>VENTA DE SERVICIOS</b>	<b>504.796.143</b>
Otros servicios	504.796.143
<b>TRANSFERENCIAS</b>	<b>5.775.000.000</b>
Otras transferencias	5.775.000.000
<b>GASTOS</b>	<b>5.866.145.931</b>
<b>DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN</b>	<b>5.399.446.575</b>
Sueldos y salarios	2.300.810.259
Contribuciones imputadas	4.472.715
Contribuciones efectivas	621.067.444
Aportes sobre la nómina	119.046.800
Prestaciones sociales	942.008.553
Gasto de personal diversos	54.090.216
Generales	1.341.737.439
Impuestos, contribuciones y tasas	16.213.149
<b>DE VENTAS</b>	<b>432.498.765</b>
Sueldos y salarios	214.679.571
Contribuciones imputadas	462.236
Contribuciones efectivas	58.977.365
Aportes sobre la nómina	11.166.600
Prestaciones sociales	84.808.113
Generales	62.404.880
<b>DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES</b>	<b>34.200.592</b>

Deterioro de propiedades, planta y equipo	709.984
Depreciación de propiedades, planta y equipo	33.490.608
<b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>	<b>161.056.235</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>182.611.870</b>
Financieros	174.472.554
Ajuste por diferencia en cambio	4.054.545
Ingresos diversos	4.084.771
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>21.555.635</b>
Comisiones	13.076.174
Ajuste por diferencia en cambio	3.403.276
Financieros	1.342.474
Impuesto a las ganancias corrientes	2.010.916
Gastos diversos	1.722.795
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT NETO</b>	<b>574.706.447</b>

Cifras en pesos

## Estado de Situación Financiera a 31 de diciembre de 2021

### Indicadores financieros

#### LIQUIDEZ:

**Liquidez = activo corriente/pasivo corriente 6,64**  
Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente cuenta con 6,64 pesos de respaldo en el activo corriente.

**Capital de trabajo = activo corriente - pasivo corriente 4.804,03**  
Es el excedente de los activos corrientes una vez cancelados los pasivos corrientes, es lo que le queda a la entidad para su operación.

#### ENDEUDAMIENTO:

**Nivel de endeudamiento = pasivo total / activo total 0,15**  
Por cada peso que la entidad tiene en el activo debe 0,15 pesos, es decir que esta es la participación de los acreedores sobre los activos de la entidad.

#### CAPACIDAD FINANCIERA:

**Razón de efectivo = efectivo/pasivo corriente 4,57**  
Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente, cuenta con una disponibilidad inmediata de 4,57 pesos para cubrirla

<b>ACTIVOS</b>	<b>2.021</b>
<b>CORRIENTE</b>	<b>5.656.215.027</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO</b>	<b>3.894.602.607</b>

Caja	17.787.823
Depósitos en instituciones financieras	3.876.814.784
<b>INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS</b>	<b>926.306.473</b>
Inversiones de Administración de liquidez a costo amortizado	926.306.473
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>418.413.034</b>
Prestación de servicios	380.837.442
Otras cuentas por cobrar	37.575.592
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>416.892.913</b>
Bienes y servicios pagados por anticipado	230.485.361
Avances y anticipos entregados	31.200
Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones	48.944.752
Recursos entregados en administración	137.431.600
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>139.516.355</b>
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>139.516.355</b>
Maquinaria y equipo	6.228.367
Muebles, enseres y equipo de oficina	248.234.969
Equipos de comunicación y computación	621.940.754
Equipo de transporte, tracción y elevación	34.600.000
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)	(771.487.736)
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>5.795.731.382</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>-</b>
Activos contingentes	1.550.910
Deudoras de control	2.569.376.366
Deudoras por contra (CR)	(2.570.927.276)

Cifras en pesos

<b>PASIVO</b>	<b>2.021</b>
<b>CORRIENTE</b>	<b>852.187.402</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>54.574.931</b>
Adquisición de bienes y servicios nacionales	-
Recursos a favor de terceros	792.777
Retención en la fuente e impuesto de timbre	45.523.000
Impuesto, contribuciones y tasas	921.140
Otras cuentas por pagar	7.338.014
<b>BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	<b>665.448.656</b>
Beneficios a los empleados a corto plazo	665.448.656
<b>OTROS PASIVOS</b>	<b>132.163.815</b>
Recursos recibidos en administración	132.163.815

<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>852.187.402</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>4.943.543.980</b>
<b>PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO</b>	<b>4.943.543.980</b>
Capital fiscal	19.558.066.792
Resultados de ejercicios anteriores	(14.653.084.624)
Resultado del ejercicio	(920.113.556)
Reservas	958.675.368
<b>TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO</b>	<b>5.795.731.382</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>	<b>-</b>
Pasivos contingentes	12.999.897
Acreedoras por contra (DB)	(12.999.897)

Cifras en pesos

### Estado de resultado a 31 de diciembre de 2021

DESCRIPCIÓN	2.021
<b>INGRESOS</b>	<b>5.225.968.698</b>
<b>VENTA DE SERVICIOS</b>	<b>670.816.813</b>
Otros servicios	670.816.813
<b>TRANSFERENCIAS</b>	<b>4.555.151.885</b>
Otras transferencias	4.555.151.885
<b>GASTOS</b>	<b>6.225.662.559</b>
<b>DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN</b>	<b>5.792.498.274</b>
Sueldos y salarios	2.163.406.833
Contribuciones imputadas	13.326.275
Contribuciones efectivas	640.263.009
Aportes sobre la nómina	125.227.204
Prestaciones sociales	1.307.820.087
Gasto de personal diversos	109.891.977
Generales	1.413.958.840
Impuestos, contribuciones y tasas	18.604.049
<b>DE VENTAS</b>	<b>392.619.438</b>
Sueldos y salarios	355.552.946
Contribuciones imputadas	-
Contribuciones efectivas	22.085.293
Aportes sobre la nómina	4.389.950
Prestaciones sociales	10.591.249
Generales	-
<b>DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES</b>	<b>40.544.847</b>
Deterioro de propiedad planta y equipo	-
Depreciación de propiedades, planta y equipo	40.544.847
<b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>	<b>79.580.305</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>115.516.793</b>
Financieros	103.900.392
Ajuste por diferencia en cambio	5.080.572

Ingresos diversos	6.535.829
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>35.936.488</b>
Comisiones	33.178.523
Ajuste por diferencia en cambio	2.696.638
Financieros	-
Impuesto a las ganancias corriente	-
Gastos diversos	61.327
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT NETO</b>	<b>(920.113.556)</b>

Cifras en pesos

## Estado de Situación Financiera a 30 de abril de 2022

### Indicadores financieros

#### LIQUIDEZ:

**Liquidez = activo corriente/pasivo corriente 13,29**  
Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente cuenta con 13,29 pesos de respaldo en el activo corriente.

**Capital de trabajo = activo corriente - pasivo corriente 8.055,49**  
Es el excedente de los activos corrientes una vez cancelados los pasivos corrientes, es lo que le queda a la entidad para su operación.

#### ENDEUDAMIENTO:

**Nivel de endeudamiento = pasivo total / activo total 0,07**  
Por cada peso que la entidad tiene en el activo debe 0,07 pesos, es decir que esta es la participación de los acreedores sobre los activos de la entidad.

#### CAPACIDAD FINANCIERA:

**Razón de efectivo = efectivo/pasivo corriente 11,78**  
Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente, cuenta con una disponibilidad inmediata de 11,78 pesos para cubrirla

<b>ACTIVOS</b>	<b>2.022</b>
<b>CORRIENTE</b>	<b>8.710.831.466</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO</b>	<b>7.720.078.436</b>
Caja	8.666.800
Depósitos en instituciones financieras	7.711.411.636
<b>INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS</b>	<b>595.526.982</b>
Inversiones de Administración de liquidez a costo amortizado	595.526.982
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>68.081.358</b>

Otras cuentas por cobrar	68.081.358
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>327.144.690</b>
Bienes y servicios pagados por anticipado	180.326.592
Avances y anticipos entregados	311.000
Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones	53.916.141
Recursos entregados en administración	92.590.957
<b>NO CORRIENTE</b>	<b>125.843.956</b>
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>125.843.956</b>
Maquinaria y equipo	6.228.367
Muebles, enseres y equipo de oficina	248.234.969
Equipos de comunicación y computación	621.940.754
Equipo de transporte, tracción y elevación	34.600.000
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)	(785.160.134)
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>8.836.675.423</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>	<b>0</b>
Activos contingentes	1.550.910
Deudoras de control	2.587.937.366
Deudoras por contra (CR)	(2.589.488.276)

Cifras en pesos

<b>PASIVO</b>	<b>2.022</b>
<b>CORRIENTE</b>	<b>655.339.981</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>21.181.848</b>
Adquisición de bienes y servicios nacionales	119.880
Recursos a favor de terceros	395.848
Retención en la fuente e impuesto de timbre	13.720.939
Impuesto, contribuciones y tasas	240.491
Otras cuentas por pagar	6.704.690
<b>BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	<b>631.962.141</b>
Beneficios a los empleados a corto plazo	631.962.141
<b>OTROS PASIVOS</b>	<b>2.195.992</b>
Recursos recibidos en administración	2.195.992
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>655.339.981</b>

<b>PATRIMONIO</b>	<b>8.181.335.442</b>
<b>PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO</b>	<b>8.181.335.442</b>
Capital fiscal	19.558.066.792
Resultados de ejercicios anteriores	(15.573.198.180)
Resultado del ejercicio	3.256.352.462
Reservas	940.114.368
<b>TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO</b>	<b>8.836.675.423</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>	<b>-</b>
Pasivos contingentes	12.999.897
Acreedoras por contra (DB)	(12.999.897)

Cifras en pesos

### Estado de resultado a 30 de abril de 2022

<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>	<b>2.022</b>
<b>INGRESOS</b>	<b>5.564.080.001</b>
<b>VENTA DE SERVICIOS</b>	<b>64.080.001</b>
Otros servicios	64.080.001
<b>TRANSFERENCIAS</b>	<b>5.500.000.000</b>
Otras transferencias	5.500.000.000
<b>GASTOS</b>	<b>2.376.560.232</b>
<b>DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN</b>	<b>2.072.027.663</b>
Sueldos y salarios	864.759.580
Contribuciones imputadas	1.585.146
Contribuciones efectivas	225.703.039
Aportes sobre la nómina	45.502.985
Prestaciones sociales	437.795.774
Gasto de personal diversos	20.331.721
Generales	470.357.782
Impuestos, contribuciones y tasas	5.991.636
<b>DE VENTAS</b>	<b>290.860.171</b>
Sueldos y salarios	222.009.409
Contribuciones efectivas	57.357.862
Aportes sobre la nómina	11.492.900
<b>DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES</b>	<b>13.672.398</b>

Depreciación de propiedades, planta y equipo	13.672.398
<b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>	<b>68.832.693</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>77.470.770</b>
Financieros	76.634.238
Ajuste por diferencia en cambio	829.183
Ingresos diversos	7.349
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>8.638.077</b>
Comisiones	7.458.508
Ajuste por diferencia en cambio	1.161.270
Gastos diversos	18.299
<b>EXCEDENTE O DÉFICIT NETO</b>	<b>3.256.352.462</b>

## 22. Contraloría

La Contraloría General de Medellín adelantó en 2021 la auditoría de gestión fiscal integral auditoría financiera y de gestión al presupuesto y estados financieros de 2020, así mismo realizó la auditoría especial de fiscalización revisión de cuentas e informes vigencias 2018 y 2019, concluyendo en un informe limpio sin salvedad y como resultado de estas auditorías feneció la cuenta rendida por la ACI Medellín.

El informe emitido por la Contraloría General de Medellín se encuentra en el link: \GESTION PRESUPUESTAL Y FINANCIERA\11-9 Informes\11-9.3 Informes a entidades de control\Cont Gnl de Mllín\Rend cta\2020\7. Aud financiera y de gestión\3. Informes CGM\Inf def

## 23. Reglamentos, manuales de organización y de procedimientos vigentes

Denominación del reglamento o manual	Descripción	Mecanismo de adopción y vigencia	N° de acto administrativo o acta de adopción	Fecha de adopción o vigencia
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio del cual se modifica la Resolución 140 de 2018 por la cual se adopta el Manual de Funciones y Competencias Laborales para los empleados de la planta de personal	Resolución	15 de 2020	28/02/2020
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio del cual se modifica la Resolución 140 de 2018 y 13 de 2019 por la cual se adopta el Manual de	Resolución	27 de 2020	29/05/2020

Denominación del reglamento o manual	Descripción	Mecanismo de adopción y vigencia	N° de acto administrativo o acta de adopción	Fecha de adopción o vigencia
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio del cual se modifica la Resolución 140 de 2018 por la cual se adopta el Manual de Funciones y Competencias Laborales para los empleados de la planta de personal	Resolución	15 de 2020	28/02/2020
	Funciones y Competencias Laborales para los empleados de la planta de personal			
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio del cual se modifica la Resolución 140 de 2018 y 63 de 2019 por la cual se adopta el Manual de Funciones y Competencias Laborales para los empleados de la planta de personal	Resolución	35 de 2020	06/08/2020
Programa de Gestión Documental - PGD	Por medio de la cual se adopta el Programa de Gestión Documental - PGD	Resolución	44 de 2020	08/09/2020
Sistema Integrado de Conservación - SIC	Por medio de la cual se adopta el Sistema Integrado de Conservación - SIC	Resolución	45 de 2020	08/09/2020
Manual de Presupuesto	Por medio del cual se modifica el Manual de Presupuesto de la ACI Medellín	Resolución	58 de 2020	05/11/2020
Manual de Presupuesto	Por medio del cual se modifica el Manual de Presupuesto de la ACI Medellín	Resolución	60 de 2020	05/11/2020
Políticas Contables	Por medio de la cual se actualiza el Manual de Políticas de la ACI Medellín	Resolución	64 de 2020	21/12/2020
Código de Integridad	Por medio de la cual es adopta el Código de Integridad	Resolución	11 de 2021	05/01/2021
		Resolución	12 de 2021	26/01/2021
Política de voluntariado	Por medio de la cual se adopta en la ACI Medellín la política pública municipal de voluntariado	Resolución	31 de 2021	25/06/2021

Denominación del reglamento o manual	Descripción	Mecanismo de adopción y vigencia	N° de acto administrativo o acta de adopción	Fecha de adopción o vigencia
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio del cual se modifica la Resolución 140 de 2018 por la cual se adopta el Manual de Funciones y Competencias Laborales para los empleados de la planta de personal	Resolución	15 de 2020	28/02/2020
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio de la cual se actualiza el manual de funciones y competencias laborales adoptado mediante la resolución no. 140 de 2018	Resolución	32 de 2021	25/06/2021
Manual de Presupuesto	Por medio del cual se modifica el Manual de Presupuesto de la ACI Medellín	Resolución	37 de 2021	02/08/2021
Manual de Funciones y Competencias Laborales	Por medio de la cual se modifica parcialmente el manual de funciones y competencias laborales actualizado mediante la resolución no. 32 de 2021	Resolución	62 de 2021	11/11/2021
Reglamento Incentivo a la Educación	Por medio de la cual se fijan los criterios a través de los cuales los servidores de la ACI Medellín, podrán acceder al beneficio de incentivo a la educación.	Resolución	14 de 2022	12/01/2022

## 24. Retos 2020-2023 ACI Medellín

### 24.1 Inversión

- Promover Zonas Francas Especiales o uniempresariales, particularmente lograr la declaratoria de una zona franca permanente para la ciudad.
- Articular adecuadamente a los actores del régimen franco para mejorar los incentivos asociados a la implementación de estas herramientas de internacionalización.
- Poner en marcha el programa de incentivos tributarios aprobados para la ciudad de Medellín con el ánimo de promover la atracción y retención de IED.
- Promover la inversión sostenible como estrategia innovadora de atracción de inversión.

- Estructurar y mantener actualizado un banco de proyectos públicos y privados que sean susceptibles de recibir IED, generar nuevos empleos, y fortalecer la competitividad del territorio.

## 24.2 Cooperación

- Generar conocimiento y desarrollar pedagogía alrededor de los nuevos mecanismos de financiamiento al desarrollo.
- Implementar el programa de apoyo a organizaciones de la sociedad civil como parte del fortalecimiento del ecosistema de cooperación de la ciudad.
- Documentar el modelo de la ACI Medellín como buena práctica de una entidad pública dedicada a la gestión de cooperación e inversión, para intercambiar con otras ciudades de Colombia y el mundo.
- Estructurar y mantener actualizado un portafolio de proyectos públicos que sean susceptibles de recibir cooperación internacional, generar nuevos empleos, y mejorar las condiciones de vida de los habitantes del territorio.
- Fortalecer los lazos y relaciones de la entidad con los cooperantes internacionales más relevantes.

## 24.3 Comunicaciones y promoción de ciudad

- Crear una campaña integral de mercadeo para la proyección de la ciudad/región que nos permita mejorar nuestra estrategia de venta del territorio a cooperantes e inversionistas, y que vaya más allá de los Por Qué Medellín.
- Fortalecer la relación con periodistas internacionales que nos permitan promocionar a Medellín y la región como el mejor lugar para desarrollar cooperación e instalar inversión extranjera directa.
- Darle mayor visibilidad de la Red Sos Paisa en ferias y eventos internacionales, para dinamizar y aumentar las acciones de cooperación de los paisas que radican en el exterior.
- Fortalecer la narrativa de por qué es beneficioso cooperar e invertir en Medellín y la región, incluyendo los insights del empresariado antioqueño.

## 24.4 Transversal

- Consolidar el proyecto DatACI enfocado en la gestión y autogestión de datos haciendo uso de la tecnología y como parte de la gestión del conocimiento y la innovación dentro de la ACI Medellín.
- Diseñar y desplegar la estrategia de innovación de la ACI Medellín.
- Incorporar mecanismos novedosos en la gestión de cooperación y la inversión
- Fortalecer la estructura presupuestal de la Agencia.
- Diseñar un portafolio de servicios que la ACI Medellín pueda ofrecer, buscando aportar a la sostenibilidad financiera.
- Conectar el proceso de atracción y retención de inversión (responsabilidad social del inversionista instalado) con el de cooperación (proyectos susceptibles de recibir recursos de las empresas instaladas).

## 25. Recomendaciones

### 25.1 Recomendaciones estratégicas

- Apoyo a la estrategia de innovación basado en el entendimiento del valor que porta a la ACI Medellín y a la ciudad desarrollar la inversión sostenible y los nuevos mecanismos de financiamiento al desarrollo.
- Trabajar de la mano de aliados externos (diferentes a los aliados naturales del conglomerado) para generar conversaciones importantes y conocimiento alrededor de la cooperación y la inversión.
- Concretar una narrativa de cooperación para la ciudad y la región.
- Continuar afinando e incorporando novedades en los informes de tendencias de cooperación e inversión.
- Revisar y ajustar las estrategias de cooperación e inversión de la ACI Medellín.
- Analizar la viabilidad (que tanto valor aportan a la ACI y a la ciudad) algunos de los proyectos especiales con el objetivo de tomar la decisión de si se continúan.
- Dosificar el número de convenios y contratos a desarrollar según la capacidad real del equipo.
- Insistir en un mecanismo que nos permita monitorear adecuadamente los recursos de cooperación gestionados por las secretarías de modo que contribuyan a la gestión de la meta de cooperación.

### 25.2 Recomendaciones administrativas

- Procurar la gestión de recursos económicos con los diferentes asociados, para garantizar el funcionamiento de la entidad, especialmente con el fin de proveer los cargos vacantes.
- Implementar el proyecto de teletrabajo.
- Analizar la posibilidad de reestructurar la planta de cargos en los siguientes aspectos:
  - Fortalecer el equipo de trabajo de los subprocesos de gestión del talento humano y gestión jurídica, con la creación de nuevos cargos en el nivel profesional.
  - Crear un nivel intermedio entre el profesional junior y senior. Aquí no se propone crear nuevos cargos, sino modificar el perfil de algunos seniors que se encuentran vacantes disminuyendo los requisitos académicos y de experiencia.
  - Ajustar el nivel de los perfiles de los profesionales senior de gestión documental y calidad, atendiendo a las necesidades actuales de la entidad.
- Integrar las diferentes fuentes y herramientas de información en una sola, para facilitar la labor de los servidores y la gestión de la memoria institucional (intranet o ERP como único repositorio).



ELEONORA BETNACUR GONZÁLEZ  
DIRECTORA EJECUTIVA SALIENTE