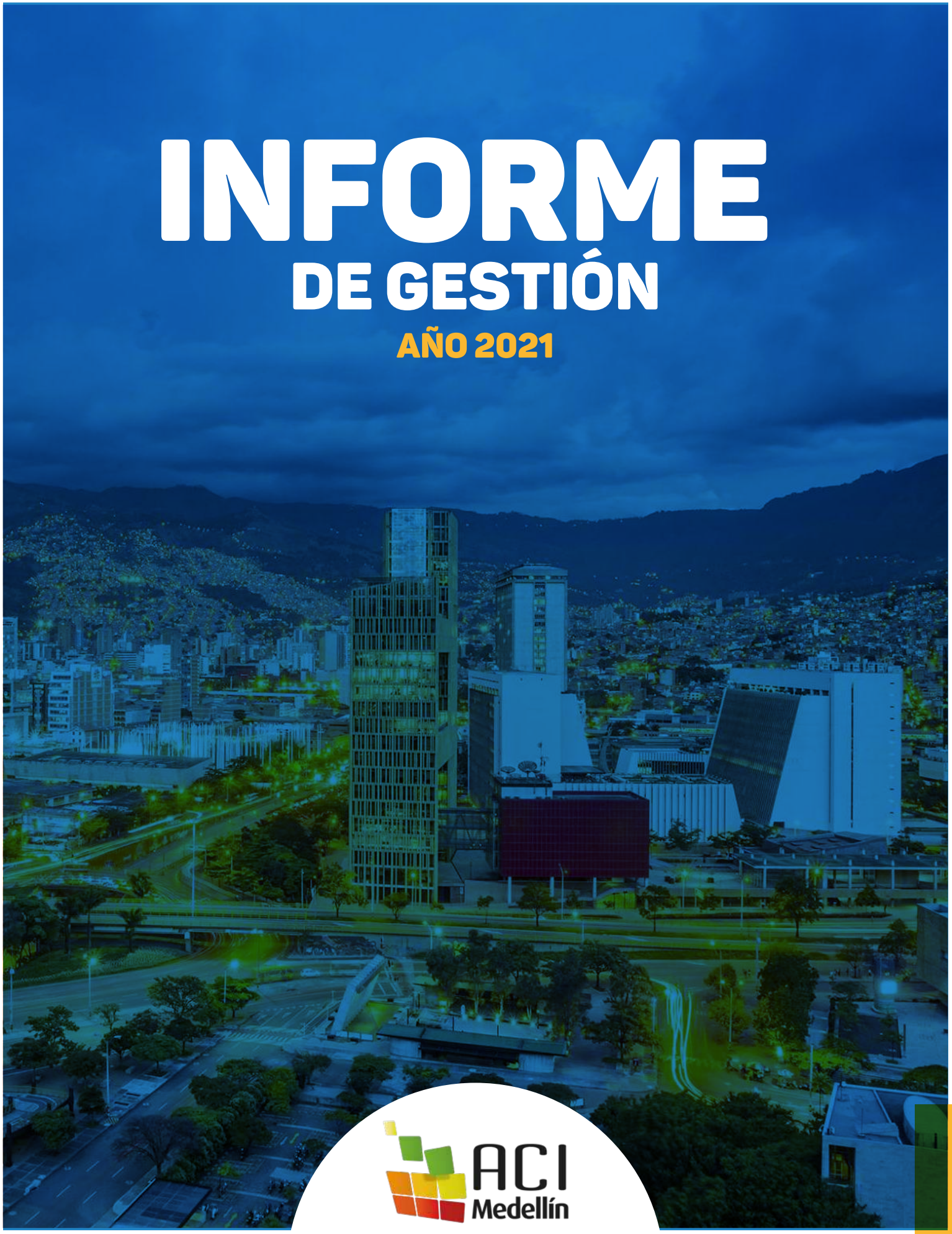
INFORME
DE GESTIÓN
AÑO 2021



ACI Medellín

TABLA DE CONTENIDO

01

RESUMEN EJECUTIVO

02

SOBRE LA ACI MEDELLÍN

2.1 Nuestro rol en inversión
2.2 Nuestro rol en cooperación
2.3 Nuestro rol en promoción de ciudad y comunicaciones

03

ATRACCIÓN DE INVERSIÓN

3.1 Qué hacemos en atracción de inversión
3.2 Indicadores de inversión
3.3 Lo que hemos logrado en atracción de inversión
3.4 Apoyo a la instalación de zonas francas - ZF en el territorio

TABLA DE CONTENIDO

04
GESTIÓN DE COOPERACIÓN

4.1 Qué hacemos en cooperación en la ACI Medellín
4.2 Indicadores y metas en cooperación
4.3 Lo que hemos logrado en demanda de cooperación
- 4.3.1 Proyectos de cooperación con las secretarías
- 4.3.2 Programa Sos Paisa, contribución a Medellín de Antioqueños en el exterior

4.4 Lo que hemos logrado en Oferta de cooperación
- 4.4.1 Rol destacado en la Red C40
- 4.4.2 Medellín única ciudad de Latinoamérica invitada como mentora de ciudades de Europa, en Intelligent Cities Challenge de la Unión Europea.
- 4.4.3 Cooperación Sur Sur y cooperación COL-COL
- 4.4.4 Las redes internacionales de ciudad

05
GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y PROMOCIÓN DE CIUDAD

5.1 Logros en comunicaciones y premios internacionales
5.2 Eventos

TABLA DE CONTENIDO

06
PROYECTOS ESPECIALES

6.1 Internacionalización del Valle del Software
Ruta de Trabajo ACI Medellín
6.2 Banco de proyectos
6.3 Conexión sin Fronteras
6.4 Fortalecimiento del ecosistema de cooperación de Medellín mediante el apoyo a organizaciones sociales
6.5 Contratos suscritos con los Socios/Clientes
6.5.1 Convenio de cooperación con EPM
6.5.2 Contrato interadministrativo con el Área Metropolitana del Valle del Aburra

07
EVENTO MEDELLÍN Y SUS ALIADOS INTERNACIONALES

7.1 Sobre el evento
7.2 Estructura del evento
7.3 Invitados destacados
7.4 Agenda académica (mañana y tarde)
7.5 Feria de proyectos
7.6 Recorrido de ciudad
7.7 Eventos paralelos
7.8 Difusión
7.9 Resultados generales
7.10 Seguimiento a las oportunidades

TABLA DE CONTENIDO

08
RETOS 2020-2023 ACI MEDELLÍN

8.1 Inversión
8.2 Cooperación
8.3 Comunicaciones y promoción de ciudad
8.4 Transversal

09
RELACIONES ADMINISTRATIVAS

9.1 Gestión jurídica
9.1 Contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones - PAA
9.1.2 Seguimiento a las PQRSD
9.1.3 Procesos judiciales
9.1.4 Gobierno corporativo
9.2 Gestión de talento humano
9.3 Gestión de documental
9.4 Gestión de recursos físicos
9.5 Gestión de sistemas de información
9.6 Sistema integrado de gestión
9.7 Gestión presupuestal
9.8 Fortalecimiento del control interno

01

RESUMEN EJECUTIVO

En este informe se detallan los principales logros de la gestión realizada por la ACI Medellín entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2021, de acuerdo con lo suscrito en el Plan de Desarrollo 2020 - 2023 "Medellín Futuro".

Hemos realizado un informe que ilustre los resultados de la ACI más allá de sus indicadores. Queremos con este informe dar cuenta del consolidado 2021 en números pero también contarles lo que hay detrás de esos números: los recursos que hemos captado en cooperación, y que impulsan las principales apuestas del Plan de Desarrollo 2020 - 2023 "Medellín Futuro"; las inversiones que hemos atraído e instalado y que contribuyen al empleo y desarrollo de Medellín y la región; y la promoción de Medellín como ciudad global que es lo que, finalmente, nos permite estar en el radar de la cooperación y de la inversión.

El informe cuenta con las siguientes secciones: i) Sobre la ACI Medellín; ii) Atracción de inversión; iii) Gestión de cooperación (oferta y demanda); iv) Gestión de comunicaciones y promoción de ciudad; v) Proyectos especiales; vi) Evento Medellín y sus Aliados Internacionales; vii) Retos; viii) Relaciones administrativas.

LOS PRINCIPALES HITOS DE LA ACI EN ESTE TIEMPO DE TRABAJO Y QUE SERÁN AMPLIADOS EN EL CUERPO DEL INFORME SON:

- Reportamos para Medellín este año un **monto de 8 millones de dólares en proyectos de cooperación internacional y 204 millones en inversión extranjera directa.**

- **22 empresas extranjeras** reportaron nuevos proyectos de inversión y reinversión en Medellín.

- Realizamos **6 eventos "Por qué Medellín"** con empresarios de Chile, Estados Unidos, México, Brasil, España y Colombia.

- El evento Medellín y sus Aliados Internacionales organizado por la ACI Medellín, dejó que cerca de **1.600 asistentes de 36 nacionalidades,** se reunieron en los 27 stands instalados en Plaza Mayor para conocer los **52 proyectos** de mayor impacto en el Plan de Desarrollo "Medellín Futuro".

- Más de 200 representantes de empresas de Asia, Europa y América participaron de **3 webinars del Metro de la 80.**

- Culminamos el trabajo conjunto de este año con la **Mesa de Inversión Extranjera Directa**, en la que participan actores claves como Proantioquia, la CCMA, ProColombia, ANDI, y Gobernación de Antioquia, para promocionar la región y fomentar nuevas dinámicas globales como el nearshoring y otros asuntos mencionados por la Misión de Internacionalización.

- Desarrollamos **63 agendas de trabajo atendiendo a 611 validadores** de diferentes países y organizaciones, entre ellos 84 VIP entre los que se encuentran los embajadores de Suecia, China, España, Israel, Dinamarca, Uruguay, Estados Unidos, delegados de la sección económica de Estados Unidos, el Reino Unido, la Unión Europea, y el Director de Misión en Colombia de SECO, entre otros.

- Construimos un banco con **50 proyectos públicos y privados** para atraer inversión extranjera.

- Acompañamos la participación del alcalde Daniel Quintero en la Red Internacional de **Ciudades C40,** desarrollando el rol de miembro del Task Force para la reactivación verde post-covid, participando en el primer Foro Global de **Alcaldes y Jóvenes C40, como ciudad representante de la región de América Latina.**

• **Gestionamos la agenda del alcalde en su viaje a Barcelona** con motivo de la participación en el Smart City World Expo Barcelona 2021. En el evento participó como panelista en dos espacios: plenaria sobre el aprovechamiento de tecnologías emergentes y servicios digitales que transforman la vida urbana.

• En este mismo viaje se firmó un convenio entre el ayuntamiento de Barcelona y la Alcaldía de Medellín para trabajar en proyectos de cooperación conjunta en asuntos de paz, desarrollo económico, innovación, entre otros.

• **Atendimos de manera personalizada a 32 periodistas internacionales** que conocieron detalles de la ejecución del Plan de Desarrollo Medellín Futuro, y gestionamos más de 20 publicaciones sobre Medellín que salieron en prensa internacional.

• Hicimos **17 postulaciones de las buenas prácticas de la ciudad a 12 premios** internacionales promovidos por organizaciones como Naciones Unidas, The Children's Prize Foundation y la OEA, en asuntos relacionados con desarrollo económico, inclusión social, participación ciudadana, educación y mujeres entre otras.

• El alcalde Daniel Quintero participó en el **"Global Cities Fund - Para una Respuesta Inclusiva ante la Pandemia"**, agradeciendo por la subvención de 174.000 dólares otorgada al proyecto de auxilio habitacional para población migrante por parte del Mayors Migration Council's Global Cities Fund, y la Fundación Hilton.

• **Desarrollamos nuestros informes de tendencias de cooperación e inversión,** que por primera vez son de acceso público y cuentan con temas relevantes como: nuevos mecanismos de financiamiento al desarrollo e inversión sostenible.

• Diseñamos en conjunto con la Secretaría de Desarrollo Económico y Hacienda, una propuesta de incentivos tributarios para mejorar el clima de inversión, la cual fue aprobada en el Concejo de Medellín y ya se encuentra en marcha como una apuesta de ciudad para la atracción y retención de **Inversión en la ciudad.**

• A través de la red de antioqueños en el exterior Sos Paisa, logramos **11 aportes de conocimiento para la ciudad en temas de medio ambiente, salud e industria 4.0, entre otros.**

El programa Conexión sin Fronteras impactó a cerca de **1000 ciudadanos y 30 empresas, con las más de 200 horas de talleres,** foros y webinars que 60 talentos que viven en 15 países del mundo, ofrecieron en asuntos de tecnología, inteligencia artificial, interculturalidad, entre otros, para el desarrollo de la ciudad.

- **Culminamos nuestra participación en la mesa de internacionalización de Medellín,** cuyo objetivo es producir un documento con la ruta de internacionalización para la ciudad. La ACI Medellín tuvo un papel protagónico en la provisión de información sobre cooperación, inversión, atracción de talento y posicionamiento de ciudad, para poder trazar la ruta del documento.

- Finalizamos exitosamente el diseño del programa de formación en cooperación para servidores públicos que abrirá su **primera cohorte en 2022.**

- El equipo de estudio de exportaciones de la ACI Medellín **desarrolló un documento de análisis del ecosistema en la promoción de exportaciones y acceso a mercados internacionales.**

- Desarrollamos un importante documento de la mano de la consultora internacional PWC enfocado en la promoción de Medellín y **Antioquia como destino de inversión.**

02

SOBRE LA ACI MEDELLÍN

02

La ACI Medellín es la entidad líder en el proceso de internacionalización de la ciudad región a través de la construcción de relaciones internacionales estratégicas, gestión de oferta y demanda de cooperación, atracción de inversión nacional y extranjera directa e incidencia política como gobierno local, también conocida como diplomacia de ciudad.

En conjunto con otros actores de la ciudad, como cámaras de comercio, gremios y otras entidades del conglomerado público de la Alcaldía como Ruta N, Greater Bureau Medellín, Plaza Mayor se posibilita la incursión de Medellín y la región en la arena internacional.

Para tal fin, la ACI Medellín tiene asignado un presupuesto 2020-2023 de COP $27.193 millones, que representa un 0,13% del presupuesto del Plan de Desarrollo "Medellín Futuro" que es de COP $20,8 billones.

La ACI Medellín tiene una alta tasa de retorno para la ciudad, por año. En 2021, por cada peso que ingresó al presupuesto de la ACI Medellín, gestionamos $17 pesos en cooperación y $303 pesos en inversión, además de los resultados que no se contabilizan en recursos financieros, sino en generación de empleos, por ejemplo.

2.1

NUESTRO ROL EN INVERSIÓN

Promovemos y facilitamos el asentamiento de nuevas empresas extranjeras y nacionales que generen empleos de calidad, dinamicen la economía y fortalezcan los clústeres estratégicos de la ciudad.

La ACI Medellín trabaja en el frente de inversión con los proyectos de desarrollo de estrategias para el impulso de inversión nacional y extranjera en la ciudad y Apoyo a la presencia de zonas francas en el territorio, esta línea de trabajo tiene **un presupuesto 2021 de $2.685 millones, y con el indicador de resultado de monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad por USD $204,85 millones.**

Para el indicador Retorno de la Inversión (ROI) de este frente de trabajo, se registra que por cada COP1 invertido en el funcionamiento de la entidad se generan COP303 pesos en inversión impactando en la calidad de vida de los habitantes de Medellín y su área de influencia.

DATOS 2021

PRESUPUESTO 2021 ASIGNADO AL PROYECTO

Desarrollo de estrategias para el impulso de inversión nacional y extranjera en la ciudad

2.298 MILLONES DE PESOS

PROYECTO

Apoyo a la presencia de zonas francas en el territorio

387 MILLONES DE PESOS

2.685

INDICADOR

Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad

204 MILLONES DE DÓLARES

ROI

Retorno de la inversión por el monto de inversión

303 PESOS

con corte al 31 de diciembre de 2021

2.2

NUESTRO ROL EN COOPERACIÓN

Lideramos la gestión de recursos técnicos y financieros por medio de la generación de alianzas con actores públicos y privados de orden local, nacional e internacional, que permitan impulsar el Plan de Desarrollo de Medellín y la región. De igual modo trabajamos en la proyección del territorio como oferente de cooperación sur-sur y en la incidencia que podemos tener desde nuestros programas de gobierno local, ante el escenario internacional.

La ACI Medellín trabaja en el frente de cooperación con el proyecto Desarrollo de estrategias para el impulso de cooperación nacional e internacional, con un **presupuesto 2021 asignado de COP $1.870 millones. Asimismo, uno de los indicadores para concretar este proyecto es el de monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida por USD $8,31 millones de dólares para 2021.**

En tal sentido, el Retorno de la Inversión (ROI) muestra que por cada COP$1 invertido en el funcionamiento de la entidad se generarán COP $17 en cooperación para los proyectos priorizados por la Administración Municipal.

DATOS 2021

PRESUPUESTO 2021 ASIGNADO POR PROYECTO

PROYECTO

Desarrollo de estrategias para el impulso de cooperación nacional e internacional

1.870 MILLONES DE PESOS

INDICADOR DE RESULTADO DEL PROYECTO

INDICADOR

Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida

8,31 MILLONES DE DÓLARES

RETORNO DE LA INVERSIÓN (ROI)

ROI

(con corte al 30 de diciembre de 2021)

Retorno de la inversión por el monto de cooperación

17 PESOS

2.3

NUESTRO ROL EN PROMOCIÓN DE CIUDAD Y COMUNICACIONES

La estrategia de internacionalización mediante cooperación e inversión la soportamos con la promoción y posicionamiento de Medellín y la región, en el mundo. Para ello, nos relacionamos con la prensa internacional para fortalecer la imagen de la ciudad y difundir las buenas prácticas y los avances del Plan de Desarrollo "Medellín Futuro".

También promovemos la participación en eventos internacionales con alta incidencia política y en los gobiernos, así como la postulación a premios internacionales de los proyectos y programas bandera de la administración.

03

ATRACCIÓN DE INVERSIÓN

3.1

QUÉ HACEMOS EN ATRACCIÓN DE INVERSIÓN

Promovemos el asentamiento de nuevas empresas extranjeras y nacionales que generen empleos de calidad, dinamicen la economía y fortalezcan los clústeres estratégicos de la ciudad; a través de ocho sectores priorizados que abordan las diferentes vocaciones económicas de la ciudad - región.

Creamos, presentamos y hacemos seguimiento a las oportunidades y propuestas de valor de cooperación y/o inversión para los actores relevantes y coordinar las actividades necesarias para concretar alianzas y alcanzar las metas de la institución.

GESTIÓN DE INVERSIÓN:

PROMOCIÓN DE CIUDAD REGIÓN:

- Eventos y presentaciones ¿por qué Medellín?
- Agendas internacionales
- Atención de periodistas internacionales
- Free press
- Participación en escenarios estratégicos internacionales
- Recorridos de transformación de ciudad.

ARTICULACIÓN CON ALIADOS:

Relacionamiento con aliados locales:

- Autoridades locales
- Universidades
- Gremios
- Firmas de servicios empresariales especializados
- Cámaras de comercio
- Cámaras binacionales

MONITOREO DE OPORTUNIDADES:

- Monitoreo de medios
- Estudios sectoriales y económico
- Uso de base de datos especializada
- Participación en escenarios estratégicos nacionales e internacionales
- Investigación de mercados

CLIMA DE INVERSIÓN:

Identificación, análisis y seguimiento de:

- Políticas públicas y macroeconómicas, competitividad, calidad de vida, marco regulatorio y legal.
- Resolución de consultas legales en asuntos: Tributarios - Laborales - Societarios - Migratorios - Aduaneros, etc.
- Gestión para la creación de zonas francas

SEGUIMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO:

- Acompañamiento durante el proceso de decisión, instalación y desarrollo de proyectos en la ciudad.
- Suministro de información estratégica de ciudad.
- Agendas exploratorias.
- Articulación con aliados locales.
- Apoyo en el desarrollo del proyecto.
- Seguimiento a las necesidades post- instalación.

Actualmente, lideramos en beneficio de Medellín y el Departamento de Antioquia la creación de un ambiente competitivo y propicio para la atracción y retención de inversión extranjera directa. Como territorio somos el segundo conglomerado económico y poblacional de Colombia y acompañamos la especialización productiva de la economía regional, resaltando el desarrollo en el talento, la innovación y la tecnología.

Esto gracias a nuestra estrategia de atracción y retención de inversión que se concentra en cinco fases:

01

Promoción de la ciudad región como destino de inversión: **¿Por qué Medellín es un lugar propicio para invertir?**

02

Articulación con los aliados para la atracción de **Inversión Extranjera Directa (IED).**

03

Monitoreo de oportunidades de inversión que permiten **focalizar la gestión de la inversión.**

04

Asesoría en clima de inversión que permite solventar todas las dudas que un inversionista pueda tener en lo relacionado con la **instalación de su empresa.**

05

Seguimiento a las empresas que invierten y reinvierten en nuestro territorio **(servicios aftercare).**

Desde inversión trabajamos por sectores priorizados alineados con el Plan de Desarrollo. Los sectores son:

AGRONEGOCIOS: empresas con enfoque en producción **agrícola, pecuario, forestal, acuicultura** y de apoyo a la agricultura y la ganadería, y actividades posteriores a la cosecha.

INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA: empresas con enfoque en construcción de edificios, construcción de obras de ingeniería civil, actividades **especializadas para la construcción de edificios** y obras de ingeniería civil y transporte y logística, turismo e inmobiliario.

INDUSTRIAS CREATIVAS: Empresas que desarrollan contenidos digitales, animación, videojuegos, musicales y audiovisuales.

MANUFACTURA: empresas con enfoque en plástico, caucho, piedra, arcilla, vidrio, metalurgia, alimentos y bebidas, sistema moda, madera y fabricación de productos de madera y de corcho, papel, cartón y actividades de impresión.

CIENCIAS DE LA VIDA: empresas con enfoque en fabricación de instrumentos y aparatos médicos, **fabricación de medicamentos.**

COMERCIO: empresas con enfoque en comercio de vehículos automotores eléctricos, combustión e híbridos, comercio, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus partes, piezas y accesorios, **comercio al por mayor y en comisión o por contratar.**

MANUFACTURA ESPECIALIZADA: empresas con enfoque en informática, electrónica y óptica, producción de químicos, fabricación de aparatos y equipo eléctrico, fabricación de maquinaria y equipo, e industria del movimiento.

SERVICIOS DE TECNOLOGÍA: empresas que desarrollan software, tercerización de servicios agregados y consultorías.

3.2

INDICADORES DE INVERSIÓN

DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA EL IMPULSO DE INVERSIÓN NACIONAL Y EXTRANJERA EN LA CIUDAD Y APOYO A LA PRESENCIA DE ZONAS FRANCAS EN EL TERRITORIO

INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META 2021	AVANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la productividad	Millones de dólares	140	204,85
Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener inversión extranjera directa IED	Porcentaje	35	100
Nuevas inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad.	Proyectos	18	22
Eventos Porqué Medellín realizados con empresarios nacionales y/o internacionales	Eventos	5	6

3.3

LO QUE HEMOS LOGRADO EN ATRACCIÓN DE INVERSIÓN

La ACI Medellín gestiona, de manera articulada con otras instituciones de la ciudad como Ruta N y ProColombia, la atracción de inversionistas extranjeros al territorio. La labor con estos inversionistas no para en el momento que se instalan, sino que permanece en el tiempo gracias al apoyo que la agencia les brinda en aspectos referentes a la comunicación de sus empresas, la articulación con otros organismos públicos y privados, asesoría jurídica, entre otros.

Empresas de todo el mundo continúan llegando a Medellín con el objetivo de instalarse y hacer crecer sus operaciones desde esta región. Por tal motivo, el trabajo de posicionarnos como Valle del Software y Ecociudad ha dado como resultado que la ciudad sea vista como un lugar con costos idóneos y sobre todo con una historia de transformación orientada a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y a convertirnos en un epicentro de la innovación y la tecnología.

Una de esas empresas que vio a la ciudad región como una potencia en materia de talento y tecnología fue Mercado Libre, la cual abrió en 2021 un Centro de Tecnología, Innovación y Producto para atender al mercado latinoamericano con talento local formado en habilidades de la Cuarta Revolución Industrial.

Así mismo, anunciamos la llegada de Indra, una de las compañías tecnológicas más grandes del mundo, con la apertura de un centro de Excelencia Smart 4.0 en Ruta N donde se trabajará para dar soluciones a los nuevos retos y necesidades que enfrentan las ciudades del futuro. El objetivo de esta empresa española es trabajar en proyectos de tecnología que interesen a la ciudad y en los que el manejo de datos es la clave para dar solución a problemas tales como medio ambiente, energía, movilidad urbana, sanidad, seguridad, ocio, turismo, entre otros.

También estuvimos presentes con anuncios importantes como la apertura de una planta de PepsiCo en el oriente antioqueño la cual tuvo una inversión de US$93 millones, que incluyen nuevas tecnologías de empaque, entre otras; anunciamos la llegada de nuevas rutas aéreas internacionales de aerolíneas como Viva Air, Wingo, American Airlines, Avianca, JetSmart que permitirán seguir conectando a Medellín y la región con todo el mundo.

Otra de las empresas que vio a la ciudad región como una potencia en materia de talento y costos es Royal Enfield, quien anunció el inicio de ensamble de sus motocicletas en Colombia, el tercer mercado de motocicletas más grande de América Latina, de la mano de su socio comercial Colombiana de Comercio, el importador local. Se trata de un anuncio muy significativo, pues será la segunda vez en la historia moderna de Royal Enfield que las motocicletas se ensamblarán y producirán fuera de las instalaciones principales de la compañía en Chennai, India.

También, se hizo el anuncio de instalación de Intertec, empresa estadounidense de desarrollo de software y tecnología que llegó a la capital antioqueña como parte de la estrategia de nearshoring, con el fin de atender a sus clientes en otros países, aprovechando las necesidades de reorganización de cadenas de suministro y de cercanía a su casa matriz.

La aerolínea Viva, sigue creciendo operaciones, convirtiendo a la región en un eje de conexiones aéreas del continente con la apertura del Hub Medellín, lo que suma a la inauguración de la nueva ruta internacional Medellín – Cancún.

En octubre se hizo el anuncio de la llegada de la firma india IGT Solutions a Medellín, ofreciendo soluciones tecnológicas y digitales a clientes en Latinoamérica y Estados Unidos, abriendo además cerca de 500 puestos de trabajo. Así mismo, Lean Solutions Group, empresa de Estados Unidos que acompaña procesos de logística y transporte a empresas de Norteamérica, anunció en septiembre que amplía su operación en Medellín abriendo la línea de Lean Staffing Solutions con nuevas vacantes laborales para personas de diferentes profesiones.

3.4

APOYO A LA INSTALACIÓN DE ZONAS FRANCAS - ZF EN EL TERRITORIO

El Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 "Medellín Futuro" contempla dentro de la Línea Estratégica 1:

"Reactivación Económica y Valle del Software" el programa denominado "Internacionalización Empresarial" que busca el posicionamiento de Medellín como exportador de bienes, servicios y modelos de negocio.

Lo anterior, priorizando la ampliación de la base exportadora de Medellín, la diversificación de la canasta exportadora, y ampliación de los mercados de las empresas exportadoras actuales, además de facilitar la creación de zonas francas especiales para la exportación de servicios.

Este programa tiene como uno de sus objetivos específicos facilitar la creación de zonas francas para el Valle del Software, para lo cual asignó un indicador específico denominado "Gestiones para fortalecer la presencia de zonas francas para el Valle del Software", el cual es responsabilidad directa de la ACI Medellín.

PRESUPUESTO Y ACCIONES INDICADOR:

Presupuesto indicador (POAI)
AÑO (2021) - $386.604.338

2021
(35% DE EJECUCIÓN DEL PLAN DE APOYO)

01

Desarrollo de estrategias de promoción del régimen franco.

02

Construcción propuesta de valor como ciudad región en el marco del nearshoring (Consultoría)

03

Ofrecer orientación a potenciales inversionistas que cumplan los requisitos para convertirse en zona franca.

04

Capacitación en la implementación en el nuevo modelo del régimen franco (ZF 4.0)

Con base en las acciones planteadas para el indicador, se detallan a continuación las actividades adelantadas en marco de la gestión del proyecto:

Desarrollo de estrategias de promoción del régimen franco.

Articulación con la Secretaría de Desarrollo Económico para declaratoria de zona franca en la ciudad:

A partir de la decisión de la Secretaría de Desarrollo Económico de realizar dos declaratorias de zonas francas en la ciudad, una para empresas del sector textil y otra para desarrollo de software, la ACI Medellín viene adelantando las gestiones de articulación necesarias con esta dependencia para su viabilidad:

- Elaboración de propuesta para proyecto de declaratoria de las dos zonas francas.
- Reuniones con el secretario de Desarrollo Económico (20 de enero y 2 de febrero) que han incluido los requerimientos técnicos, económicos y jurídicos necesarios para determinar la prefactibilidad de los proyectos.

Se conformó oficialmente la mesa de trabajo para el proyecto de declaratoria de una zona franca en la ciudad, la cual integraría tanto bienes como servicios en el marco de la estrategia de Valle del Software incluida en el Plan de Desarrollo Municipal. Esta mesa está liderada por la ACI Medellín y la Secretaría de Desarrollo Económico, y conformada además por las siguientes entidades:

- Administrador del Patrimonio Escindido de Empresas Varias de Medellín (APEV): esta entidad descentralizada del Municipio de Medellín es propietaria del lote de terreno donde se desarrollará el proyecto que corresponde a la Feria de Ganado ubicada en el noroccidente de la ciudad, el cual actualmente se encuentra arrendado por un tercero.

- Zona Franca Rionegro: esta entidad será la operadora de la zona franca que se declare para la ciudad bajo la figura de la extensión de área enmarcada en el nuevo régimen franco. A su vez, será quien técnicamente apoye el proceso de solicitud ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo

- Agencia APP: esta entidad descentralizada del Municipio de Medellín será la encargada de construir la propuesta técnica de prefactibilidad del proyecto con base en las directrices del régimen franco. Esta propuesta girará en torno a lo técnico, económico, arquitectónico y financiero.

El proyecto se estructurará bajo los lineamientos del nuevo régimen franco, específicamente como una extensión de área de una zona franca permanente existente que sería la Zona Franca Rionegro, la cual instalaría un proyecto en Medellín como ciudad colindante; para ello, se estructurará una Alianza Público Privada de la mano de la Agencia APP, del cual harían parte inversionistas y el Municipio de Medellín.

La mesa ha tenido diferentes sesiones en las cuales se han logrado unos avances y resultados importantes para el proyecto como son:

- Disponibilidad del área (50.000 metros cuadrados) necesaria para el desarrollo del proyecto, los cuales serán aportados por el APEV.

- Contratación del estudio técnico previo de prefactibilidad que será el insumo para la solicitud de declaratoria de extensión de área de la zona franca para la ciudad. Esta contratación fue hecha por la Secretaría de Desarrollo Económico con APP bajo el contrato C01.PCCNTR.2963679 cuyo objeto es "Contrato interadministrativo de mandato sin representación para el desarrollo de proyectos de caracterización y conceptualización de territorios en la ciudad de Medellín", suscrito entre dicha Secretaría y la Agencia APP. En marco de este contrato se entregará un documento de prefactibilidad del proyecto de declaratoria de extensión de zona franca permanente en la ciudad antes del 31 de diciembre de 2021.

- Voluntad de la Zona Franca de Rionegro como operador del proyecto y quien solicite la extensión de esta Zona para la ciudad ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

Elaboración de propuesta de incentivos tributarios para la ciudad enfocados en la inversión extranjera y desarrollo económico:

Producto de la articulación con la Secretaría de Desarrollo Económico, se construyó una propuesta de incentivos tributarios para la ciudad enfocados en la inversión extranjera y el desarrollo económico, que tiene como fundamento los siguientes criterios:

• Vocación económica del territorio
• Plan de Desarrollo (Medellín Valle del Software)
• Generación de empleo
• Reactivación económica
• Priorización de sectores económicos
•Gestión de zonas francas
• Retención de inversión

Durante junio se estructuró y presentó ante la Secretaría de Hacienda Municipal una propuesta de beneficios tributarios enfocados en la Inversión Extranjera Directa, incluyendo las zonas francas como una herramienta determinante para cierto tipo de beneficios. Esta propuesta precisa que las empresas que se declaren zona franca permanente especial o que se instalen en una existente en la ciudad, podrán obtener beneficios tributarios en materia de impuesto predial e industria y comercio, siendo un factor fundamental en materia de competitividad.

La propuesta fue analizada y ajustada por la Secretaría de Hacienda y tramitada ante el Concejo Municipal como el proyecto de Acuerdo Nro. 067 de 2021, el cual fue aprobado el 28 de agosto de 2021 y pasará a sanción del alcalde para poder proceder con su reglamentación y entrada en vigencia.

Lo anterior es una herramienta fundamental para la promoción del régimen franco como vehículo de inversión en el territorio, pues complementa sin duda los beneficios que trae este en materia de impuestos a nivel nacional, cambiarios y aduaneros, y generando un mejor clima para la realización de negocios y gestión de oportunidades, haciendo más atractivo el territorio.

Construcción propuesta de valor como ciudad región en el marco del "Nearshoring"

Mesa de Atracción de Inversión Extranjera Directa de Antioquia ("Nearshoring")

El Gobierno Nacional viene liderando la estrategia de "Nearshoring" o relocalización de empresas, en la que Antioquia y Medellín tendrán un papel relevante por sus ventajas competitivas y potencialidades en diversos sectores económicos y condiciones del territorio, siendo fundamental aprovechar herramientas como las zonas francas para lograrlo.

La ACI Medellín es integrante de la Mesa de Atracción de Inversión Extranjera Directa de Antioquia ("Nearshoring") integrada por la Gobernación de Antioquia, Proantioquia, Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia, Procolombia y ANDI que tiene como objetivo aunar esfuerzos para el diseño e implementación de la estrategia regional de atracción de inversión extranjera directa, dentro de la cual se encuentra la gestión de las zonas francas como una herramienta clave para ello.

La ACI Medellín es quien viene liderando las acciones para la gestión de las zonas francas en la Mesa, la cual se complementará con la elaboración de una propuesta de incentivos tributarios y no tributarios para la región que contribuyan a la competitividad.

Teniendo en cuenta lo anterior, la Mesa ha apoyado agendas de promoción de la región como destino de inversión bajo la figura de zona franca, como fue la empresa SUMITOMO que se encuentran explorando el mercado de energías renovables y agro para consolidar una plataforma de exportación desde Antioquia.

- Ofrecer orientación a posibles inversionistas que cumplan los requisitos para convertirse en zona franca.

En el marco de la estrategia de atracción de inversión extranjera de la ACI Medellín, se gestionaron dos oportunidades que pueden instalarse en el territorio bajo el régimen franco:

- Mercado Libre: empresa argentina que ya se instaló en la ciudad de la mano de la ACI Medellín y Ruta N para ubicar su centro de desarrollo tecnológico; se encuentran en un estudio de prefactibilidad para declararse una zona franca permanente especial con una firma consultora gestionada por la ACI Medellín, corresponde a una inversión de USD$20 millones y la generación de más de 200 empleos.

- Anatol: empresa de Estados Unidos fabricante de maquinaría de serigrafía que se encuentra en proceso de estudio para instalarse en la zona franca permanente de Rionegro. Desde la ACI Medellín se han adelantado las gestiones necesarias con la zona franca y el inversionista para brindar toda la información y atender las necesidades para su ubicación en este lugar.

- Pharmacielo: empresa colombiana de cultivo de cannabis medicinal con gran participación extranjera en su composición, especialmente de Canadá, que viene estudiando la posibilidad de declarar el cultivo y la empresa misma como una zona franca especial. Se han tenido reuniones en articulación con Procolombia y el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo para que puedan desarrollar un proyecto de la mano con una de las firmas consultoras aliadas de la ACI Medellín. Igualmente se han tenido reuniones con la zona franca permanente de Rionegro para estudiar la posibilidad de aplicar a ser usuarios de esta o que pueda servir como entidad que apoye

el proceso de declaratoria. Actualmente se está en proceso de estudio por parte de la empresa de toda la información suministrada.

-THE CUT (The Culture Under Transformation): empresa colombiana que viene adelantando un proceso de declaratoria de zona franca especial en Medellín ante el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Esta será la primera zona franca de estas características bajo el nuevo régimen franco de zonas francas 4.0, donde la ACI Medellín ha venido acompañando el proceso y apoyando en gestiones ante el Ministerio. Esta zona franca será enfocada en las industrias creativas y tecnológicas.

-VIRÚ: empresa peruana del sector agro enfocada en cultivo de aguacate hass que se encuentra interesada en desarrollar un proyecto de pulpa de aguacate de exportación bajo la figura de zona franca especial. Se organizó una agenda con firmas consultoras que pueden desarrollar la consultoría para la solicitud de declaratoria y se encuentran en proceso de estudio para la consecución de las tierras necesarias para el proyecto.

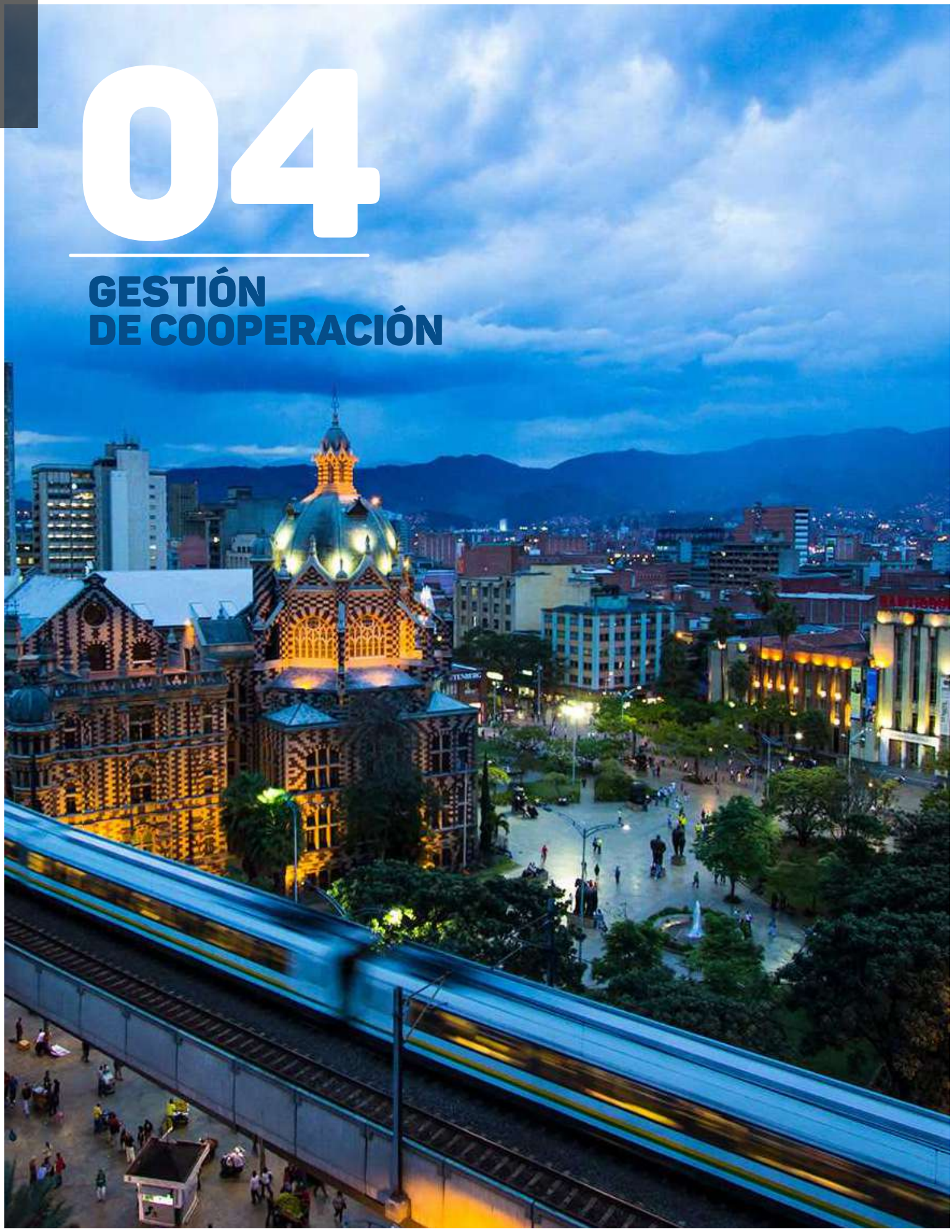
• Capacitación para la implementación en el nuevo modelo del régimen franco (ZF 4.0)

El régimen legal de zonas francas fue modificado por el Gobierno Nacional mediante el Decreto 278 del 15 de marzo de 2021, el cual busca la implementación de un nuevo modelo de zonas francas 4.0 basado en las tecnologías de la información y el mejoramiento de los procesos de declaratoria. Esto contribuirá directamente en la competitividad del país en materia de atracción de inversión extranjera bajo este modelo en marco de la reactivación económica frente a la pandemia ocasionada por el COVID -19, así como se suma a las estrategias que adelanta el Gobierno Nacional como la de "Nearshoring" (Relocalización de inversiones).

Con base en lo anterior, la ACI Medellín en asocio con Araújo Ibarra Consultores y con el apoyo de la Gobernación de Antioquia, Proantioquia y Procolombia, organizaron el webinar "El rol de las zonas francas en la reactivación económica del país".

04

GESTIÓN DE COOPERACIÓN



4.1

QUÉ HACEMOS EN COOPERACIÓN EN LA ACI MEDELLÍN

Como mencionábamos al principio del informe, nuestra gestión en cooperación internacional debe entenderse desde la oferta y la demanda, así como desde la promoción del territorio y la incidencia de nuestra acción internacional.

Respecto a la gestión de demanda de cooperación, la ACI Medellín cumple un importante rol que fortalece las políticas públicas y los programas del Plan de Desarrollo Local, a través de la consecución de recursos técnicos y financieros. En otras palabras, estamos atrayendo recursos de diversa naturaleza y procedencia, reembolsables y no-reembolsables, para apoyar el desarrollo económico, social y ambiental de Medellín y la región.

Desde nuestro rol como oferentes de cooperación posibilitamos que otros actores (principalmente otras ciudades) conozcan las soluciones que Medellín ha dado a sus retos de ciudad, y que encuentren respuestas u otras perspectivas a los retos comunes que enfrentan los gobiernos locales.

FINALMENTE TRABAJAMOS EN LA PROYECCIÓN DE NUESTRO TERRITORIO COMO BUEN SOCIO DE COOPERACIÓN

y en la incidencia como gobierno local en el escenario internacional especialmente mediante la participación en redes internacionales de ciudad, eventos, y premios.

FRENTES DE TRABAJO

FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA LOCAL

- Capacitación a los involucrados en los procesos de cooperación
- Articulación y coordinación de actores
- Generación de alianzas
- Acceso a herramientas: plataformas ACI y redes internacionales
- Política pública de Cooperación Internacional y red de cooperación

IDENTIFICACIÓN DE OPORTUNIDADES

- Monitoreo de nuevos cooperantes (uso de base de datos especializadas)
- Referenciación de buenas prácticas
- Acercamiento a nuevos cooperantes (agendas, misiones exploratorias)

PROMOCIÓN COMO DESTINO DE CAPTACIÓN/OFERENTE DE COOPERACIÓN

- Promoción de Medellín como receptor de cooperación
- Atención a prensa
- Participación en escenarios estratégicos (redes, eventos, Sos Paisa)

VINCULACIÓN

- Acompañamiento en la formulación y presentación del proyecto
- Acompañamiento en el desarrollo del proyecto
- Acompañamiento al receptor y al cooperante en el proceso de cierre del proyecto

DIFUSIÓN:

- Difusión de la cooperación recibida
- Fortalecimiento de la relación con el cooperante

Anterior a esto mostramos las diferentes fases que hemos identificado para la gestión de cooperación:

01

Fortalecimiento del sistema local de cooperación que **facilite nuestra gestión.**

02

Identificación de **oportunidades de cooperación para la atracción d**e recursos técnicos y financieros, al igual que de buenas prácticas.

03

Promoción y proyección de Medellín y la región como receptor **de cooperación y oferente de cooperación.**

04

Vinculación con el aliado cooperante. De manera conjunta se estructura el proyecto de cooperación y se realiza el acompañamiento.

05

Difusión, tanto de la cooperación recibida, como la ofertada en el escenario internacional. **Esto fortalece las relaciones con los cooperantes.**

Para llevar a cabo el monitoreo y la gestión de oportunidades de cooperación, contamos con cinco líneas temáticas que integran a las diferentes secretarías y entes descentralizados del Municipio de Medellín:

DESARROLLO ECONÓMICO: oportunidades referentes a empleo, emprendimiento, comercialización, desarrollo rural y consolidación de alianzas estratégicas para la potencialización de la economía de la ciudad y el mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos.

DESARROLLO SOCIAL: oportunidades relacionadas con el fortalecimiento de las comunidades más vulnerables y con la protección de sus derechos fundamentales, a través de la identificación y direccionamiento de las prioridades entre los diferentes grupos poblacionales: niñez, mujeres, adultos mayores, juventudes, grupos étnicos, población migrante, población LGBTI, entre otros.

TRANSFORMACIÓN EDUCATIVA Y CULTURAL: oportunidades vinculadas directamente con el mejoramiento continuo de la calidad educativa de la ciudad, representado en becas, promoción del bilingüismo, centros de investigación, espacios educativos y reconocimiento a los sistemas innovadores de enseñanza y aprendizaje de la ciudad.

ECOCIUDAD E INNOVACIÓN DIGITAL: la sostenibilidad ambiental, el Valle del Software y la optimización de las industrias 4.0, son los principales objetivos por cumplir dentro de esta línea temática. Aquí se tienen en cuenta los diferentes proyectos, convocatorias y oportunidades relacionadas con el desarrollo urbano, la movilidad sostenible, la conservación del medio ambiente y su relacionamiento con la consolidación del Valle del Software, siendo este último, el proyecto más importante del Plan de Desarrollo "Medellín Futuro" 2020-2023.

GOBERNANZA Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ para esta línea temática se priorizan todos los asuntos relacionados con las iniciativas en el fortalecimiento de la seguridad, la preservación de la convivencia ciudadana y el impulso de las acciones sociales que representen los valores y la lucha por la paz. A través de las acciones de esta línea se busca recobrar la confianza de la ciudadanía por las instituciones y el fortalecimiento comunitario para la construcción de paz y la protección de los derechos humanos.

4.2

INDICADORES Y METAS EN COOPERACIÓN

DESARROLLO DE ESTRATEGIAS PARA EL IMPULSO DE COOPERACIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL

INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META 2021	AVANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021
Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida	Millones de dólares	6,5	8,31
Monto generado por alianzas público-privadas y con la sociedad civil para el desarrollo	Millones de dólares	288.3	213,16
Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia	Proyectos	19	24
Aportes de paisas en el exterior que contribuyen al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local	Aportes	11	11
Acciones de cooperación sur- sur en las cuales Medellín comparte sus buenas prácticas	Acciones	7	10

4.3

LO QUE HEMOS LOGRADO EN DEMANDA DE COOPERACIÓN

La Alcaldía de Medellín y Coursera, la principal plataforma de cursos en línea en el mundo, con el acompañamiento de la ACI Medellín establecieron una alianza para certificar gratis a 50.000 personas en cursos ofrecidos por las principales universidades y organizaciones del mundo. Se trató de una cooperación por **USD 1,8 millones.**

Con el objetivo de fortalecer el relacionamiento con China a través de áreas potenciales para la articulación de importantes proyectos que favorezcan ambos territorios, **la ACI Medellín reactivó las visitas presenciales de aliados internacionales, en este caso recibimos en la primera semana de enero al embajador de Colombia ante la República Popular China, Luis Diego Monsalve Hoyos.**

Desarrollamos una nutrida agenda para identificar áreas y oportunidades de cooperación e inversión; banco de proyectos y actividades relacionadas con nuevas tecnologías aplicadas al transporte público y privado, energía renovable, negocios de innovación digitales fueron algunos de los asuntos que se dialogaron con el Embajador.

En cuanto a cooperación bilateral se acordaron intercambios académicos de maestros y estudiantes entre China y Medellín, para la enseñanza de mandarín y español. Igualmente, para elevar el desempeño del talento local se gestionarán becas para realizar estudios de educación superior en China para maestros y estudiantes. Y en términos de buenas prácticas, se espera que la alta experiencia en centros y parques de educación superior del país asiático se puedan aplicar a las Ciudadelas Universitarias de Occidente y del Norte de la ciudad.

Continuando con las visitas internacionales, recibimos al embajador de España en Colombia, Marcos Gómez Martínez, recién nombrado en aquel momento, para profundizar sobre los vínculos existentes entre España y los diversos sectores económicos de la región, teniendo en cuenta los proyectos estratégicos de la ciudad.

Oportunidades de inversión en energías renovables fueron el foco de la reunión que sostuvo el embajador con directivos del Grupo EPM. Además, el Embajador sostuvo reuniones con el alcalde, Daniel Quintero, inversionistas españoles instalados en Medellín, periodistas y empresarios de la Mesa de Inversión e Internacionalización de Medellín y Antioquia.

España es un aliado fundamental para el crecimiento económico y social de la ciudad, con proyectos de inversión y cooperación. Por este motivo, la presencia del embajador Marcos Gómez, es de vital importancia para seguir trabajando de la mano en los proyectos que tiene la ciudad con el Plan de Desarrollo Medellín Futuro.

Desde 2020, y a raíz de la pandemia, Medellín ha tomado un protagonismo en la red C40, con presencia en la mesa principal de alcaldes para la recuperación verde y justa, luego del coronavirus. Gracias a esta participación y a las estrategias medioambientales, la ciudad fue escogida como representante de América Latina en el Foro Global de Jóvenes y alcaldes de C40. El alcalde de Medellín, Daniel Quintero, participó de manera virtual con líderes de los cinco continentes, que se reunieron para discutir e implementar acciones que permitan abordar la emergencia climática que vive el planeta.

El Alcalde presentó la estrategia de Ecociudad que representa el hecho más claro que tiene el Plan de Desarrollo "Medellín Futuro" para detener el cambio climático.

En mayo nos visitó Christian Cantor, embajador de Israel en Colombia. Durante su intervención en una reunión con directivos de la Alcaldía de Medellín manifestó: "Medellín es un socio estratégico para Israel". El dignatario resaltó el enorme interés que tienen en convertir a Medellín en aliado fundamental para educación, medio ambiente e innovación digital.

En esta reunión con el Embajador Cantor estuvieron presentes Eleonora Betancur, directora ejecutiva de la ACI Medellín; Juliana Colorado, secretaria de Medio Ambiente; Juan Sebastián González, secretario de Innovación Digital; y Mauricio Valencia, subsecretario de Creación y Fortalecimiento Empresarial, quienes le expusieron los proyectos Centros del Valle del Software, la Autopista Neutra Digital, el laboratorio de innovación MedeInn y la línea de Ecociudad del Plan de Desarrollo **"Medellín Futuro".**

Israel quiere fortalecer no sólo la relación comercial y de negocios sino también la cooperación para mejorar la calidad de vida entre ambos territorios. A futuro se espera que la ciudad pueda tener un delegado en Israel que permita aterrizar mucho mejor todas las oportunidades que surjan entre ambos territorios.

Otra visita importante fue la de Philip S. Goldberg, embajador de los Estados Unidos en Colombia, quien se reunió con el alcalde, Daniel Quintero Calle. El diálogo se concentró en las oportunidades de cooperación con los Estados Unidos, principalmente en temas de paz y la implementación de los acuerdos, el compromiso con el cambio climático, las nuevas tecnologías, Medellín Valle del Software e inversiones norteamericanas en la ciudad.

Estados Unidos sostiene un fuerte vínculo con Colombia, la embajada sigue siendo un puente entre los inversionistas norteamericanos y la ciudad, tanto para empresas que ya están en Medellín como las nuevas compañías que están viendo la estrategia de nearshoring o deslocalización cercana como una oportunidad para establecerse y atender nuevos mercados desde nuestra ciudad.

Por otro lado, y gracias a las buenas relaciones y al hermanamiento con Chuncheon (Corea del Sur), la Fundación Cultural Asia Iberoamérica, como promotor de intercambios culturales y artísticos, hizo el concurso internacional de arte infantil en Colombia con convenio de la Alcaldía de Chuncheon; una ciudad reconocida como cultural y educativa en Corea del Sur. El concurso contó con el apoyo de la ACI Medellín y la Secretaría de Cultura de Medellín.

Destacamos como un logro el convenio de cooperación internacional avaluado en USD 2,8 millones, entre la Alcaldía de Medellín y la Organización Internacional del Trabajo – OIT, para formar 11 mil jóvenes y adultos de la ciudad, en habilidades relacionadas con la Cuarta Revolución Industrial, inglés e industrias tradicionales.

Con este convenio la Administración Municipal sigue consolidando su propósito de mejorar las condiciones laborales de la ciudadanía, posicionando a Medellín como eje de talento para el mundo a través de la formación de habilidades con mayor demanda para los empleos del futuro.

La Alcaldía de Medellín y la Secretaría de Turismo de Ciudad de México firmaron un memorando de entendimiento con el que se comprometen a ejecutar un plan de acción, de manera conjunta, con el propósito de reactivar el turismo en ambas ciudades.

El documento estará vigente hasta el 31 de diciembre de 2023. Durante ese tiempo, los dos destinos se comprometen a estrechar relaciones y llevar a cabo actividades de promoción para incentivar la visita de turistas. También deberán liderar estrategias para aumentar el conocimiento del sector, que permitan tomar decisiones que ayuden a la recuperación económica.

Se destaca la firma de un Memorando de Entendimiento entre la Alcaldía de Medellín y la Organización Internacional para la Migraciones, el cual tiene una duración de 10 meses busca apoyar técnicamente la formulación de la Política Pública Migratoria por medio del uso de una metodología de levantamiento de información y análisis que permitirá nutrir el diagnóstico o línea base de la política.

También se firmó una Carta de Entendimiento entre la Alcaldía de Medellín y la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), con vigencia hasta el 31 de diciembre del 2023. Esta Carta se suscribe dentro del Marco de Cooperación firmado entre la ONU y el Gobierno de Colombia con el objetivo de formalizar y viabilizar las acciones de cooperación entre las partes, brindando formación técnica a la Secretaría de Inclusión Social en gestión y manejo a las afluencias de personas que necesitan protección internacional y movimientos mixtos de refugiados y migrantes, desplazados internos, colombianos retornados, comunidades de acogida y personas en riesgo de apatridia, en coordinación con las instituciones del Estado, la sociedad civil y los propios interesados, contribuyendo a mejorar el marco de orientación y asesoría a nivel multisectorial.

Con motivo de la visita del alcalde Daniel Quintero a Barcelona para participar en el Smart City Expo, se firmó el Memorando de Entendimiento entre el Municipio de Medellín y el Ayuntamiento de Barcelona para promover y fortalecer la cooperación mutua, con el fin de intercambiar experiencias y conocimientos alrededor de los programas y modelos de desarrollo de cada una de las ciudades, orientados a mejorar el bienestar de los ciudadanos.

Por último, recibimos una importante cooperación técnica (asesorías de expertos) y financiera (donación de equipos especializados) del Instituto de Arquitectura del Paisaje de la Universidad de Hannover de Leibniz Alemania para el desarrollo del proyecto Inform@risk del DAGRD (Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo y Desastres), el cual busca potencializar el sistema de alertas tempranas del Municipio de Medellín.

4.3.1
PROYECTOS DE COOPERACIÓN CON LAS SECRETARÍAS

LÍNEA TEMÁTICA	PROYECTO IMPACTADO	SECRETARÍA	COOPERANTE
Desarrollo Social	Nuevas masculinidades (consultoría y estrategia de educación y comunicación)	Secretaría de las Mujeres	Banco Interamericano de Desarrollo - BID
Desarrollo Social	Agencia Mujer, Sistema Integrado de Atención a Emergencias y Seguridad de Medellín, SIES M	Secretaría de las Mujeres	Banco Interamericano de Desarrollo - BID
Desarrollo Social	Mecanismo de atención psico jurídico (APJ) de la Secretaría de las Mujeres	Secretaría de las Mujeres	Banco Interamericano de Desarrollo - BID
Desarrollo Económico	España y sus Regiones Intercambia Conocimientos con Antioquia – ERICA	Desarrollo Económico	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo - AECID
Desarrollo Social	Procesos de reconciliación mediante iniciativas que promueven la seguridad y la convivencia	Secretaría de Inclusión Social Secretaría de Juventud	USAID - ACDI VOCA
Desarrollo Social	Integración social y económica de familias migrantes	Secretaría de Inclusión Social Secretaría de Juventud	USAID - ACDI VOCA
Gobernanza y Construcción de Paz	Microemprendimiento para población migrante venezolana, retornados colombianos y población de acogida víctima del conflicto armado	Secretaría de la No Violencia	USAID - ACDI VOCA
Desarrollo Social	Valiente II "El Camino del Héroe"	Secretaría de Inclusión Social	USAID - ACDI VOCA
Desarrollo Social	Crear sin frontera	Secretaría de Juventud	USAID - ACDI VOCA
Desarrollo Social	Acciones de movilización entorno a la inclusión socioeconómica de la población migrante venezolana	Secretaría De Inclusión Social	USAID - ACDI VOCA
Desarrollo Social	Formación en TICS para jóvenes vulnerables y migrantes	Secretaría De Inclusión Social	USAID - ACDI VOCA
Transformación Educativa y Cultural	Centro demostrativo	Secretaría de Educación	United Way Colombia
Transformación Educativa y Cultural	Fortalecimiento	Secretaría de Educación	United Way Colombia
Transformación Educativa y Cultural	Ruta de aprendizaje socioemocional	Secretaría de Educación	United Way Colombia
Transformación Educativa y Cultural	Modelos educativos flexibles	Secretaría de Educación	United Way Colombia
Transformación Educativa y Cultural	Laboratorio vivo	Secretaría de Educación	United Way Colombia
Transformación Educativa y Cultural	Voluntariado	Secretaría de Educación	United Way Colombia
Transformación Educativa y Cultural	Proyectos Estratégicos	Secretaría de Educación	United Way Colombia
Desarrollo Económico	Coursera Workforce Recovery Initiative	Secretaría de Desarrollo Económico	Coursera
Desarrollo Social	Atención a personas con discapacidad mental y/o física, (APCD)	Secretaría De Inclusión Social	Talitha Koum
Ecociudad	Planificación urbana	Empresa de Desarrollo Urbano	Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano - CIDEU
Desarrollo Social	Preparación de vacunación	Secretaría de Salud	Bloomberg Philantrophies
Desarrollo Económico	Formación para el trabajo	Desarrollo Económico	Organización Internacional del Trabajo - OIT
Ecociudad	Proyecto Inform@risk	DAGRD	Leibniz Universität Hannover – Institute of Landscape Architecture

4.3.2
PROGRAMA SOS PAISA, CONTRIBUCIÓN DE ANTIOQUEÑOS EN EL EXTERIOR A MEDELLÍN

A través de la red de antioqueños en el exterior, Sos Paisa, nuestra diáspora o ciudadanos en el exterior aportan al desarrollo de la ciudad, mediante transferencia de conocimientos y donaciones filantrópicas y ejercicios de lobby e incidencia política.

Durante este año en que continuamos con la pandemia y los viajes limitados, se desarrollaron acciones virtuales con transmisiones en vivo por medio de redes sociales para que los paisas en el exterior aportaran desde su conocimiento y experiencia a la calidad de vida de los habitantes de Medellín.

En los primeros meses del año se abordaron varios temas de interés para todos. Se reconoció el trabajo de los paisas en el exterior y los acercamos a su tierra.

De esta forma, el 11 de marzo y conmemorando el Día Internacional de la Mujer, hablamos con Melissa Castillo, médica postdoctoral fellow en el Massachusetts Eye and Ear Infirmary – Eaton Peabody Laboratories, del grupo de Aaron Remenschneider. Su trabajo está enfocado en la Oto patología y la biomecánica del oído medio y también estudia los efectos de las minas antipersonales a nivel auditivo en ciudadanos colombianos. Con ella hablamos sobre cuidados auditivos en tiempos de pandemia y sobre su trabajo con las víctimas de minas antipersona en Colombia, se conectaron 210 personas.

Los "Live" continuaron en abril, y el 22, unido a la celebración del Día del Idioma español nos acompañó John Fredy Medina, un trotamundos que vive en Boston, Estados Unidos, quien es un orgulloso de sus raíces paisas. En esta conversación nos contó de su historia, de sus libros, de su inspiración y de la pasión que tiene desde pequeño por las letras. En esta transmisión se conectaron 413 personas.

El miércoles 28 de abril el turno fue para el paisa Rubiel Chica, psicólogo clínico y social con más de 12 años de experiencia en psicoterapia, consejería individual y grupal, docente-investigador, conferencista y tallerista. Rubiel nos habló sobre el manejo de las emociones y tips para una buena higiene mental, en un evento virtual que convocó a 200 personas.

De estos primeros meses del año, resaltamos la reunión realizada con la Asociación de Colombianos en Harvard para promocionar la red y hacer el reconocimiento de estos talentos para vincularlos con el desarrollo de Medellín. Melissa Castillo, con quien hicimos el "Live", está muy interesada en tener en Medellín el evento Latin American Health Summits, con los otorrinolaringólogos más importantes del mundo.

Destacamos la campaña realizada en marzo #SoyMujer #SoyPaisa, en la que resaltamos el trabajo de 10 mujeres paisas en el exterior, desde diferentes ámbitos y en diferentes partes del mundo.

En abril le hicimos un reconocimiento muy especial a nuestros escritores, aquellos que nos cuentan historias, que nos transportan con palabras a otro mundo. #TenemosMuchoTalento #OrgulloDeNuestratierra. Aquí hicimos un reconocimiento a 7 escritores paisas.

Entre mayo y agosto se abordaron diferentes temas desde testimonios de paisas en el exterior con sensibilizaciones acerca de la industria 4.0. Se reconoció el trabajo, la pujanza y la mentalidad emprendedora de los paisas en el exterior y lo mejor fue que los acercamos a su casa.

Destacamos la campaña realizada en junio en el Día Mundial del Medio Ambiente, en la que Sos Paisa hizo un llamado a la acción para cuidar el planeta y se complementó con contenidos resaltando y exhibiendo la fauna y la flora endémica de Medellín.

El 10 de junio estuvimos con las paisas en Bélgica Manuela Agudelo y su mamá Liliana Gaviria, quien se la llevo a los 6 años a buscar un mejor futuro. Allí hablaron sobre lo bueno, lo malo y lo bonito de migrar a otro país tan lejos de su familia, de costumbres diferentes, con otro idioma y cómo lograron salir adelante, tener una carrera y formar una familia. A esta transmisión se conectaron 216 personas.

Las actividades virtuales continuaron en agosto, es así como el 5, el paisa Daniel Quijano, quien es un emprendedor en la industria 4.0 en Francia, y que ahora tienen una sede en Medellín de su empresa Opalytica, nos acercó a la Industria 4.0, con definiciones de los ¿qué es? y ¿por qué? Medellín está preparada para convertirse en el Valle del Software. En esta transmisión se conectaron 200 personas.

El miércoles 11 de agosto el turno fue para la paisa Luisa Gómez, ingeniera industrial con una maestría en Políticas Públicas de Harvard. Es docente allí mismo y ha trabajado en proyectos de educación, emprendimiento y políticas públicas en el sector público y social. Presentó su libro "Tierra de Luz" porque tiene el deseo de construir un mejor país, y cree en el poder que tienen las narrativas para cambiar realidades. Por eso, también es la fundadora de Tierra de Luz, un proyecto que a través de libros infantiles busca despertar curiosidad y sembrar amor por Colombia en los niños, para que se conviertan en ciudadanos que valoran y construyen su país. Se conectaron más de 100 personas.

El "influencer" y trotamundos Andres Trujillo se conectó con los paisas el 26 de agosto. Hoy vive en Nueva York y un es un "influencer" que trabaja para grandes marcas. En este Live hablamos de su vida, de sus experiencias de viaje y de los lugares que ha visitado y recomienda conocer, de los que hace para mostrarle al mundo uno de los deportes insignia de Colombia, el patinaje. En este evento participaron 80 personas.

En estos meses resaltamos la labor hecha por Jhaslen Ricardo Ramírez, radicado en Alemania. Lleva 8 años viviendo por fuera, conoció la Red Sos Paisa por la GIZ (Agencia de Cooperación Alemana) y su programa migración y diáspora. En su recorrido por el mundo se ha formado como Doctor en derecho por la Albert-Ludwigs-Universität Freiburg, Alemania y la Universidad de Málaga, España.

En agosto Sos Paisa se sumó a la campaña especial para la Feria de las Flores que regresó a la presencialidad y en la que se resaltaron frases y dichos paisas, unido a imágenes de los diferentes eventos de la feria.

Las hermanas Campillo, Leidy y Cindy, paisas que viven en Barcelona, en septiembre compartieron un ciclo de conferencias sobre migración positiva y responsable, en el cual se contó sobre las narrativas, mitos e instituciones que se deben tener en cuenta en el momento de migrar a España.

La estación Colombia del Metro de Madrid se llenó de arte con el paisa Gabriel Calle Arango, pintor y muralista, quien fue invitado por la embajada de Colombia en España para pintar un mural en esta estación, visitado por muchas personas.

En septiembre les contamos a todos nuestros paisas en el exterior que regresó de manera presencial y virtual la Fiesta del Libro y la Cultura, para que disfrutaran de algunas de sus actividades.

Las buenas historias de nuestros paisas en el exterior continuaron, en el Live que denominamos “poniendo sueños en ilustraciones”, en el que el ilustrador y animador paisa Andrés Benítez contó cómo llegó a Canadá a trabajar con grandes estudios de animación y dejarle un mensaje a los jóvenes de la ciudad que sigan coloreando sus sueños. Este Live tuvo una audiencia de 120 personas.

4.4

LO QUE HEMOS LOGRADO EN OFERTA DE COOPERACIÓN

Como hemos venido exponiendo en el informe, la oferta de cooperación nos permite compartir experiencias de la ciudad en otros espacios, al igual que nuestros modelos y buenas prácticas que han sido reconocidos en el mundo.

Educación, cultura, movilidad, turismo y comercio entre Haití y Medellín fueron los principales temas abordados en la visita del Embajador de Haití en Colombia, Jean Mary Exil. Para la ACI Medellín esta reunión se convirtió en una oportunidad para fortalecer la oferta de cooperación sur-sur con otros países en vía de desarrollo.

Medellín continúa posicionándose en la región como un oferente de cooperación sur-sur brindando herramientas que permitan colaborar y compartir conocimiento, habilidades e iniciativas exitosas a países y ciudades en vías de desarrollo, tal como lo hacemos con Haití.

Redes urbanas: conectando hacia un futuro saludable y sostenible.

Con la participación de más de 50 ciudades, tanto españolas como iberoamericanas, Medellín fue protagonista el 9 de junio de la cuarta edición del Foro de las Ciudades de IFEMA MADRID, participando en el diálogo sobre la importancia de las redes urbanas, las ciudades cooperando y su papel en la crisis generada por la pandemia de COVID-19. Este espacio tuvo la participación de diferentes expertos, entre ellos, la directora de la ACI Medellín, Eleonora Betancur quien resaltó la necesidad de las Redes Urbanas y cuáles han sido los avances que ha tenido la ciudad en esta línea.

Se dio inicio a la cuarta edición del Foro de las Ciudades de IFEMA MADRID, evento que propone un debate abierto y participativo sobre cómo las ciudades superan sus problemas y avanzan hacia un escenario de sostenibilidad, resiliencia e inclusión.

4.4.1
ROL DESTACADO EN LA RED C40

MEDELLÍN PARTICIPA ACTIVAMENTE EN LA RED C40 CITIES, QUE CONECTA A 97 DE LAS CIUDADES MÁS GRANDES DEL MUNDO PARA TOMAR MEDIDAS CLIMÁTICAS AUDACES, LIDERANDO EL CAMINO HACIA UN FUTURO MÁS SALUDABLE Y SOSTENIBLE.

Representando a más de 700 millones de ciudadanos y una cuarta parte de la economía global, los alcaldes y alcaldesas de las ciudades de C40 tienen el compromiso de cumplir con los objetivos más ambiciosos del Acuerdo de París a nivel local, así como a limpiar el aire que respiramos. Hace un año, el alcalde de Medellín, Daniel Quintero Calle, se unió a 10 ciudades para liderar el Grupo de Trabajo Global de Recuperación COVID-19, como parte de este grupo Medellín continuará este año con el compromiso de impulsar a una recuperación verde y justa del COVID-19.

Desde diciembre de 2020 se registró la aprobación del Plan de Acción Climática de Medellín por parte de la Red Internacional C40. Este plan presenta acciones en siete sectores estratégicos de intervención: transporte y movilidad más sostenible, generación y uso sostenible de la energía, gestión integral de residuos sólidos, adaptación y gestión del riesgo de desastres, ecosistemas y desarrollo rural, planeación urbana y procesos socioculturales. Este año se debe empezar a realizar acciones que permitan que la ciudad esté preparada para los impactos derivados del cambio climático desde sus diferentes sectores; además de acciones con un componente social muy importante: inclusivas, equitativas, que fomentarán el aumento de empleos verdes y sostenibles en la ciudad.

Como parte de esta lucha contra el COVID-19, Medellín se adhirió a la declaratoria "C40 Mayors on Vaccine Equity" preparada por el C40 para apoyar una exención de las normas de propiedad intelectual de la Organización Mundial del Comercio -OMC-, para que las vacunas puedan fabricarse más rápidamente y distribuirse por todo el mundo. Con esta declaratoria se busca que la OMC escuché las voces de los gobiernos locales y apoyemos a detener la transmisión del virus y lograr una vacunación rápida y completa de nuestros ciudadanos.

El 24 de abril Medellín participó en representación para América Latina en el Foro Mundial de Alcaldes y Jóvenes C40, donde con líderes de los 5 continentes se reunieron virtualmente para discutir e implementar acciones que permitieran abordar la emergencia climática que vive el planeta.

La ciudad participó del lanzamiento de la Red de Diplomacia de las Ciudades de América Latina, red que busca conectar las fuerzas diplomáticas de las ciudades miembro en la región con el propósito de ser la voz regional urbana frente a la acción climática mundial. Las ciudades que participaron fueron: Bogotá, Ciudad de México, Quito, Lima, Medellín, Buenos Aires, Santiago de Chile, Salvador Bahía, Sao Pablo, Río de Janeiro, Curitiba.

Durante el segundo cuatrimestre Medellín se adhirió a la declaratoria "Naturaleza Urbana C40", hacer parte de esta declaración, revindica y valida a Medellín como una ciudad pionera en el contexto de América Latina y el Caribe, en avanzar en metodologías de reverdecimiento y de planificación multiescalar del paisaje y de la estructura ecológica y la infraestructura verde del municipio de Medellín, que se viene estructurando en el Plan de Reverdecimiento con un horizonte de tiempo a 2030.

El pasado 25 de agosto alcalde de Medellín respaldó el Comunicado 2021 U20. Este comunicado estaba dirigido a los jefes de Estado del G20, en el que pidió trabajar con las ciudades en el acceso equitativo a las vacunas, la acción climática acelerada y en asegurarnos que la transición a una economía neta de carbono cero beneficie a los más vulnerables de las comunidades.

La ciudad se postuló con el proyecto Parques del Río Norte a la convocatoria C40 Cities Finance Facility (CFF), una colaboración de C40 y la Agencia de Cooperación Alemana (GIZ) GmbH. La iniciativa ayuda a la maduración técnica y asegurar la viabilidad financiera de proyectos de infraestructura urbana para facilitar el acceso a financiamiento. Para pasar el proceso de viabilidad de apoyo al proyecto, Medellín recibirá una visita técnica por parte del C40 en enero de 2022.

Gracias a la participación de Medellín como ciudad miembro en representación de Latinoamérica en el Foro Mundial de Jóvenes y Alcaldes C40, aportamos en la construcción de la Guía para la participación de los jóvenes en las ciudades: Cómo afrontar la crisis climática mediante la colaboración con los jóvenes. Este Playbook se promocionará con todas las ciudades miembros de la red a través de su hub de conocimiento.

Actualmente la ciudad se encuentra en el proceso de revisión para adherirse a la declaración de la COP26 sobre la aceleración de la transición al 100% de carros y camionetas de cero emisiones, la cual compromete a gobiernos, regiones, ciudades, empresas y otras organizaciones de todo el mundo a acelerar rápidamente la transición a vehículos de cero emisiones (ZEV).

4.4.2

MEDELLÍN ÚNICA CIUDAD DE LATINOAMÉRICA INVITADA COMO MENTORA DE CIUDADES DE EUROPA, EN INTELLIGENT CITIES CHALLENGE DE LA UNIÓN EUROPEA.

Medellín participa como ciudad mentora internacional en el Intelligent Cities Challenge – ICC por invitación formal de la Comisión Europea, gracias a las buenas prácticas desarrolladas en los últimos años, las exitosas políticas públicas implementadas y los retos planteados por el Plan de Desarrollo "Medellín Futuro 2020-2023" para transformar a la ciudad en un Valle del Software y en una Ecociudad.

El ICC es un programa que busca impulsar entre 2020 y 2022 la transformación tecnológica hacia el crecimiento inteligente, verde y socialmente sostenible de 90 ciudades europeas. Durante los próximos 2 años y medio que dura el programa, se enfocará en implementar estrategias para crear una plataforma común de datos abiertos, un Marketplace para soluciones de ciudades inteligentes e innovadoras y desarrollar otras oportunidades de cooperación. Un total de 90 ciudades europeas participan intercambiando conocimientos y prácticas exitosas alrededor de los temas del Challenge, acompañadas por 8 ciudades mentoras europeas y 3 ciudades mentoras internacionales: Medellín, Singapur y Phoenix. Hemos hecho parte de las actividades según los temas en los que Medellín es más fuerte, compartiendo conocimiento y espacios de conversación con las ciudades.

Gracias a la participación de Medellín en el ICC, la ciudad fue invitada a participar en el festival digital CITYxCITY 2021, evento anual de la red de Open & Agile Smart Cities, enfocado en las experiencias y los últimos avances en transformación urbana en el mundo. El 13 de enero, Ruta N participó en el panel "Creando Ecosistemas de innovación para el éxito en regiones inteligentes", presentando la experiencia de transformación de la ciudad de Medellín hacia una ciudad inteligente, junto a las experiencias de otras regiones del continente como Phoenix (Estados Unidos) y la región Guadalajara-Jalisco (México).

Entre el 15 y el 19 de febrero del 2021 se llevó a cabo el 2do ICC City Lab, en este evento se compartieron las soluciones inteligentes y los retos de las ciudades participantes del evento en sus líneas temáticas. El miércoles 17 de febrero, se realizó un Workshop moderado por la consultora McKinsey sobre Movilidad, logística y Cadenas de Suministro, con un énfasis en las soluciones que han implementado Medellín y Ámsterdam en integración de soluciones tecnológicas en los sistemas urbanos de movilidad. El subsecretario técnico de la Secretaría de Movilidad de Medellín presentó a los participantes del Challenge el ecosistema Ecomov, la estrategia integrada de transporte de la Medellín Futuro, que abarca las ZUAP (Zonas Urbanas de aire Protegidos) los cargos por congestión, sistemas inteligentes de transporte público y el Centro Integrado de Tráfico y Transporte (CITRA); este último es un proyecto de cooperación internacional con Corea del Sur gestionado por la ACI Medellín.

En el mes de abril Medellín participó en la sesión "Local green deals" en el Challenge, junto con las ciudades "core" y con las otras 10 ciudades mentoras de las cuales hace parte Medellín. Si bien la sesión se enfocó en los Green deals para Europa, la representante de Medellín al Challenge y la Directora de Conocimiento e Innovación de la ACI Medellín, propuso que se diera un intercambio entre ciudades del ICC y ciudades de América Latina y el Caribe sobre cómo se está implementando este Green deal que busca hacer sostenible la economía de la Unión Europea y que la reactivación económica sea verde.

Medellín participó en el Panel "Ciudades del futuro: las nuevas tendencias para un futuro climáticamente neutro y una industria socialmente responsable" el pasado 1 de junio durante el 3er ICC City Lab. En este evento, el subgerente de Diseño e Innovación en la EDU (Empresa de Desarrollo Urbano), presentó las líneas y programas que se vienen implementando para hacer de Medellín una ciudad más sostenible, resiliente e inclusiva. Por otro lado, también se abordó el futuro del urbanismo en la era pos Covid 19 y cómo las ciudades deben prepararse para esto.

En este espacio participaron otros actores relevantes como Valentina Superti, directora de Turismo de DG Grow de la Comisión Europea, Jan Olbrycht, miembro del Parlamento Europeo, Carlo Rotti, director del laboratorio "Senseable City" del MIT, con quien Medellín realizó estudios urbanísticos en años anteriores.

A inicios de diciembre se realizó el 4to ICC City Lab, con un workshop sobre el uso de datos y la transición digital y verde en el turismo. La Directora de Conocimiento e Innovación de la ACI Medellín, presentó a los representantes de las ciudades participantes la ruta trazada para convertir a Medellín en un Destino Turístico Inteligente. Se abordó el diagnóstico realizado gracias a la cooperación con SEGITTUR (España) y las principales acciones que se están implementando en 5 ejes principales de acción (gobernanza, innovación, tecnología, sostenibilidad y accesibilidad), también se mencionaron las apuestas del Observatorio Turístico de Medellín, liderado por la Subsecretaría de Turismo. En esta sesión se compartieron soluciones innovadoras de Heidelberg (Alemania) y España, entre otras ciudades y países.

Hacer parte del ICC desde 2020, ha sido una oportunidad inspiradora y desafiante para asesorar a otras ciudades que encuentren idóneo nuestro modelo de ciudad y al mismo tiempo aprender de otros modelos exitosos en Europa.

4.4.3
COOPERACIÓN SUR SUR Y COOPERACIÓN COL-COL

COOPERACIÓN SUR-SUR

La Cooperación Sur-Sur se utiliza para promover la generación de agendas positivas, el intercambio de conocimientos y experiencias entre países o ciudades del sur en desarrollo.

En esa medida, Medellín busca realizar este tipo de cooperación de la manera más eficaz, mediante la profundización de las relaciones bilaterales, el desarrollo de iniciativas regionales, la presencia en los organismos multilaterales y la promoción de alianzas estratégicas. Al mismo tiempo, esta cooperación se convierte en un mecanismo útil para promover el comercio y la inversión entre Medellín y las ciudades aliadas ubicadas en el hemisferio sur.

La Cooperación Sur-Sur debe corresponder a las necesidades de los territorios demandantes, estipuladas en el marco de sus Planes de Desarrollo. Es por ello, que para responder al programa de internacionalización del Plan de Desarrollo Medellín Futuro, se continuará concretando alianzas de Cooperación Sur - Sur que consoliden a la ciudad como referente de oferta de cooperación y buenas prácticas mediante el intercambio de conocimientos y experiencias entre ciudades del hemisferio sur en desarrollo, con base en la horizontalidad, solidaridad y el interés y beneficio mutuo.

Para lograrlo, se aplicarán diferentes metodologías con el propósito de compartir conocimientos y aprendizajes, tales como: presentaciones, visitas de campo, reuniones, talleres, feria de conocimiento, mesa redonda, debate, entre otras.

Entre las acciones de Cooperación Sur-Sur que se han ejecutado en el presente año se encuentran:

TEMÁTICA	SECRETARÍA ALIADA	PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO	NOMBRE DE LA AGENDA	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO RECEPTOR	PAÍS
Desarrollo Social	Secretaría de Juventud	Hábitat Joven	CONJUVE - Sec Juventud	Contribuir a través del intercambio de experiencias y buenas prácticas a la actualización de la política pública de juventud de Guatemala y dar a conocer las acciones desarrolladas desde la Secretaría de la Juventud de Medellín que contribuyan al desarrollo humano integral de la juventud de acuerdo con el Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020-2023.	Consejo Nacional de Juventudes CONJUVE-Guatemala	Guatemala
Ecociudad	Secretaría de Movilidad Área Metropolitana del Valle de Aburra	Movilidad	Comisión Mixta El Salvador - Colombia	Intercambio de buenas prácticas en el marco de la Comisión Mixta de cooperación entre El Salvador y Medellín. Conocer la experiencia de Colombia en la planificación de medidas de movilidad segura y la gestión de tránsito, a fin de integrar dentro de los Planes Nacionales de Movilidad de El Salvador buenas prácticas aprendidas.	Ministerio de Obras Públicas y Transporte de El Salvador	El Salvador
Seguridad y Desarrollo Social	Secretaría de Seguridad y Convivencia- Secretaría de las Mujeres y Secretaría de Inclusión Social	Gobernanza y Gobernabilidad	Gobierno de Guadalajara	Conocer la experiencia e iniciativas de prevención social de violencias de Medellín, en lo particular aquellas relacionadas con el trabajo sexual y el en concreto el programa Por mis Derechos.	Gobierno de Guadalajara	México
Desarrollo económico	Agenda Subsecretaría de Turismo - Municipalidades del Ecuador	Turismo	Municipalidades del Ecuador	Dar a conocer las buenas prácticas de Medellín en la reactivación económica de cara al turismo e identificar puntos de convergencia con Ecuador.	GAD Portoviejo, GAD Nabón, GAD Ambato, GAD Muisne, GAD Manta	Ecuador
Transformación Educativa y Desarrollo Económico	Secretaría de Educación, Secretaría de Desarrollo Económico - Municipio de Criciúma	Transformación Educativa y Desarrollo Económico	Municipio de Criciúma	Conocer las innovaciones que Medellín ha incorporado a la ciudad a lo largo de los años, convirtiéndola en elegida como la más innovadora del mundo. haciéndola elegida como la más innovadora del mundo. Interés de conocer las inversiones en educación, ciencia, tecnología y cultura que ayudaron a transformar Medellín.	Alcaldía de Criciúma	Brasil
Transformación Educativa y Desarrollo Económico	Secretaría de Desarrollo Económico, Ruta N, ITM	Transformación Educativa y Desarrollo Económico	Delegación de Sucre Bolivia	Conocer cómo Ruta N logró ser una agencia de emprendimiento e innovación y cuáles son sus estrategias de acción en favor de los emprendedores y su relacionamiento con los actores del Ecosistema de Colombia. Así como Medellín ha implementado este ecosistema, sus proyectos innovadores y la participación del sector educativo	Alcaldía de Sucre, Universidad San Francisco Xavier de Chuquisaca,	Bolivia
Gobernanza y Construcción de Paz	Secretaría de Participación Ciudadana	Participación	Budapest - Bolivia	Conocer cómo aumentar el número de participantes del PP en Budapest. También indagar si existe una forma bien establecida de utilizar los proyectos implementados en años anteriores para fines de marketing de los próximos años.	Alcaldía de Budapest	Budapest- Hungría
Ecociudad	Empresas Públicas de Medellín EPM, ESU - secretaría de Seguridad, Secretaría de Movilidad y CITRA, Ruta N	Movilidad y Seguridad	Delegación de Alcaldes de Perú	Conocer las buenas prácticas de la ciudad de Medellín en las temáticas de seguridad, movilidad y transformación de ciudad.	Alcaldes de municipalidades de Perú	Perú
Desarrollo económico	Gobernación de Antioquia Alcaldía de Medellín (subsecretaría de turismo, secretaría de desarrollo económico)	Centros del Valle del Software	Ministerio de Desarrollo Económico de Curazao	Visita oficial del Ministerio de Desarrollo Económico en el marco del vuelo inaugural de Sarpa Airlines, reforzando el MOU firmado con la Alcaldía y la Gobernación en temas de reactivación económica, economía naranja, turismo y proyectos agrícolas.	Ministerio de Desarrollo Económico de Curazao	Curazao
Desarrollo económico	Alcaldía de Medellín (Ruta N)	Centros del Valle del Software	Gobierno regional de Araucanía, Chile	Conocer el modelo de negocios de Ruta N, con el objetivo de fortalecer nuestro ecosistema emprendedor y empresarial a partir de experiencias exitosas.	Gobierno regional de Araucanía, Chile	Chile

COOPERACIÓN COL COL

La ACI Medellín con el fin de promover el desarrollo local en Colombia, mediante el intercambio de conocimiento entre actores nacionales o locales y con el fin de fortalecer sus capacidades, contribuir a la paz y al desarrollo local, realiza la modalidad de cooperación col-col promoviendo el intercambio de conocimiento entre pares colombianos, con otros contextos geográficos y socioculturales al interior de nuestro país. Esta acción le aporta al fortalecimiento de las capacidades territoriales mediante talleres, cursos, seminarios y capacitaciones uno a uno en todo el territorio nacional. Además, nuestra estrategia de cooperación Col-Col permite que Medellín se proyecte como ciudad que incide en la internacionalización de distintas ciudades y territorios del país.

Este relacionamiento con otras ciudades y departamentos del país posiciona a la entidad y permite intercambiar conocimiento constantemente. En este sentido, la ciudad de Neiva conoció entre el 3 y 4 de marzo la metodología y enseñanzas de la ACI Medellín en la gestión de recursos técnicos, financieros, y de otra índole, además, se compartieron con otras entidades del municipio que aportan al modelo de internacionalización de Medellín, como lo son: Bureau Medellín, Secretaría de Desarrollo Económico, Secretaría de Educación y Ruta N.

También se realizó una transferencia de conocimiento el jueves 22 de abril sobre internacionalización de ciudad con la Asociación de Ciudades Capitales - ASOCAPITALES de cooperación Col-Col. Se contó con la participación de 13 personas de 9 ciudades y pudieron conocer el funcionamiento y las experiencias de la ACI Medellín como un referente de buena práctica.

Durante el segundo cuatrimestre la ACI Medellín hizo una transferencia de conocimiento con Cartagena el 13 de junio, en la que expusimos el Modelo ACI Medellín con el fin de replicarlo en la Oficina de Cooperación Internacional de la Alcaldía de Cartagena.

Para el tercer y último cuatrimestre, el 1 de octubre, se tuvo la presentación del Modelo ACI Medellín a la Alcaldía de El Banco, Magdalena, con el fin de dar a conocer la experiencia de la ciudad en cuanto a creación de emprendimiento local, turismo comunitario y el avance en la construcción de prácticas de cooperación que permitan aumentar el bienestar de la población del municipio.

El 5 de noviembre se realizó un intercambio de conocimiento con la Secretaría de Cultura de El Salado, Municipio del Carmen de Bolívar, Departamento de Bolívar, con el fin de fomentar la formación dirigida a artistas emergentes y profesionales a través de talleres temporales y permanentes reconstruyendo una identidad colectiva marcada por el conflicto colombiano.

La Secretaría de Cultura Ciudadana de Medellín, la Fundación Constructores de Paz de El Salado y la ACI Medellín como participantes de esta transferencia, ofrecieron el espacio para la formación en artes escénicas a beneficiarios del municipio, con el Estímulo para residencia artística en artes escénicas.

Un segundo intercambio en ese mismo mes se realizó con varios alcaldes del departamento de Boyacá, quienes estaban interesados en conocer las experiencias de Medellín en turismo comunitario, sostenible e incluyente. La agenda fue organizada por la ACI Medellín con la participación de la Secretaría de Cultura, el Museo de Antioquia, Casa de Boyacá y las alcaldías de la marca Sugamuxi. Adicional, los alcaldes visitantes participaron de una muestra cultural en el Edificio Vásquez con toda la oferta turística institucional de sus municipios.

A finales de noviembre, la Empresa de Desarrollo Urbano -EDU, la Secretaría de Cultura, EMVARIAS, el Departamento Administrativo de Planeación - DAP, ISVIMED, el Concejo de Medellín, EPM, la Secretaría de Desarrollo Económico, y la Empresa de Seguridad Urbana – ESU, se dieron cita para hablar con la Alcaldía de Duitama, Boyacá, sobre las prácticas de Medellín en la construcción de la visión de ciudad de largo plazo, como guía en proyectos y acciones específicas para potencializar el plan de desarrollo de Duitama.

El gobierno visitante considera a Medellín como mayor referente a nivel nacional y uno de los más importantes en el ámbito internacional, dadas sus acertadas políticas en materia de ciencia, tecnología e innovación y planeación del territorio, así como sus programas y proyectos sostenidos en el tiempo en desarrollo empresarial, reducción de la pobreza y construcción de cultura ciudadana.

4.4.4
LAS REDES INTERNACIONALES DE CIUDAD

la ACI Medellín es la entidad designada por la alcaldía de Medellín para administrar y gestionar las redes internacionales de ciudad, las cuales son un medio para fortalecer la inserción internacional de los gobiernos locales, incrementar las oportunidades de cooperación descentralizada e intercambiar aprendizajes, además de posibilitar la discusión de asuntos globales que podemos enfrentar de manera estratégica y en conjunto.

El proceso de internacionalización de Medellín se ha fortalecido gracias a su participación en las redes de ciudades, en tanto le abren oportunidades de participación en eventos y premios diseñados estratégicamente para maximizar la difusión de los aciertos de cada territorio en materia de desarrollo social, económico y ambiental.

A continuación, la descripción de las redes con las cuales trabaja Medellín y los avances:

01

C40:
Trabaja en las acciones para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y enfrentar los riesgos del cambio climático. El alcalde Daniel Quintero hace parte del Global Mayors COVID-19 Recovery Task Force, grupo de la red que le ha permitido a Medellín hacer parte de las ciudades líderes en la conversación sobre la reactivación post COVID-19, cuidando que esto no signifique el colapso climático se convierta en una crisis aún mayor y que detenga la economía global.

02

RED GLOBAL DE CIUDADES RESILIENTES:
Apoya la adopción de una visión de la resiliencia que incluya no solo los impactos naturales como terremotos, inundaciones y enfermedades, sino también las tensiones políticas, económicas, culturales y sociales que debilitan la estructura de una ciudad.

03

METRÓPOLIS:
Opera como foro internacional para explorar problemas y soluciones comunes de las grandes ciudades y regiones metropolitanas.

04

AL-LAS:
Busca fortalecer las relaciones internacionales de las ciudades miembro, para la mejora de políticas públicas y desarrollo territorial.

05

ICLEI:
es la red del medio ambiente que apoya a los gobiernos locales, mediante capacitación, asistencia técnica y asesoría, en el diseño e implementación de programas de desarrollo sustentable.

06

CIDEU:
promueve el diseño y gestión estratégica de proyectos urbanos para lograr el desarrollo sostenible de las ciudades iberoamericanas.

07

AICE:
el objetivo de esta red es promover, inspirar, fomentar y velar por el cumplimiento de los principios recogidos en la Carta de Ciudades Educadoras (Declaración de Barcelona) que busca impulsar el desarrollo educativo de las ciudades miembro, sin dejar al azar el desarrollo de sus habitantes.

08

MERCOCIUDADES:
favorece la participación de los municipios en el proceso de integración regional, fortaleciendo las instituciones de las ciudades miembro en el seno del Mercosur y desarrollando el intercambio y la cooperación horizontal entre las municipalidades de la región.

09

RED DE CIUDADES CREATIVAS DE LA UNESCO:
Trabaja la cooperación entre ciudades para identificar la creatividad como factor estratégico de desarrollo urbano sostenible en siete ámbitos creativos: artesanía y artes populares, diseño, cine, gastronomía, literatura, música y artes digitales.

10

RED DE CIUDADES LÍDERES EN MOVILIDAD URBANA (MUSAL):
su objetivo es contribuir a los procesos de modernización y transformación de movilidad urbana, implementando sistemas integrados multimodales con capacidad para ofrecer servicios eficientes de alta calidad con integración social.

11

RED MUNDIAL DE CIUDADES DEL APRENDIZAJE DE LA UNESCO:
Es un espacio para solucionar problemas y compartir ideas con el objetivo de crear ciudades que aprenden y proporcionan a sus habitantes inspiración, know-how y mejores prácticas.

12

RED LATINOAMERICANA DE CIUDADES ARCOÍRIS: Esta red se propone como un sistema regional de intercambio de experiencias, políticas y programas entre grandes metrópolis y gobiernos amigables con la población LGTBI, considerando la inclusión como la base de la integración ciudadana y el mantenimiento de un tejido social libre, digno y respetuoso de los derechos de las personas.

13

CITIES FOR MOBILITY:
Busca una movilidad sostenible y compatible con el futuro, es decir, una movilidad socialmente justa, con calidad ambiental y que contribuya al fomento de la economía.

SE PUEDEN DESTACAR LOS SIGUIENTES LOGROS CORRESPONDIENTES AL PRIMER CUATRIMESTRE:

AICE:
Gracias al apoyo de la Agencia, Medellín fue una de las tres ciudades galardonadas con el Premio de Ciudades Educadoras a Buenas Prácticas de Inclusión y Democratización de la Cultura, con la iniciativa "Aquí vive la cultura: Red de Casas de la Cultura, Teatros, Unidades de Vida Articulada y Laboratorios de Producción Sonora - Red CATUL", de la Secretaría de Cultura Ciudadana, de la Alcaldía de Medellín.

El reconocimiento internacional a la ciudad fue gracias a su trabajo en la democratización cultural, la mejora y la adecuación de equipamientos culturales como espacios de aprendizaje abiertos a toda la ciudadanía, en el marco de la Red CATUL. La entrega se realizó el 25 de marzo en el marco de la decimosexta Asamblea General de AICE, de manera virtual y con la asistencia de los organizadores del premio Red AICE, jurados, alcaldes, delegados de las demás ciudades ganadoras y las más de 500 urbes que componen la asociación. El galardón fue recibido por el secretario de Cultura Ciudadana, Álvaro Narváez.

Adicionalmente, la ciudad participó en pleno de la Asamblea General de la red en la misma fecha, el cual fue un espacio exclusivo para los gobiernos locales miembros de la red y en el que se relató la memoria de actividades de 2020, se acordó el plan de acción de 2021, y se anunció la Asamblea General de 2022.

RED DE CIUDADES CREATIVAS DE LA UNESCO:

Con motivo de la participación de Medellín en la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO, la ciudad fue invitada a participar en el proyecto "Ciudad de la Música de la UNESCO – UCOM Hannover Stream", el cual que buscó aunar esfuerzos en torno a la solución de los problemas a los que se ha enfrentado el sector de la música, y en consecuencia los músicos, por la pandemia del COVID 19.

UCOM Hannover Stream consistió en una serie de transmisiones en vivo que hablaron sobre cómo los músicos y los promotores de conciertos en la Ciudad de la Música de la UNESCO de Hannover han enfrentado la crisis del COVID-19, cómo han dado respuesta a los problemas con la ayuda de las nuevas tecnologías, y qué desafíos cotidianos han surgido de la nueva situación. Además, el proyecto buscó obtener nuevas ideas e intercambiar las mejores prácticas en dicha materia entre los gobiernos locales miembros de la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO.

Medellín participó del proyecto el 7 de marzo con una entrevista a Sara Melguizo, directora de la Revista Música y de la Unión del Sector de la Música de Medellín, conversación que fue documentada por medio de un video, y que fue transmitido en el marco del proyecto UCOM Hannover Stream. En esta entrevista Sara Melguizo enfatizó en las vías alternas que ha tomado el sector de la música en Medellín para dar respuesta a las problemáticas impuestas por la pandemia y cómo estas nuevas alternativas han tenido que tomar mayor relevancia en la promoción del arte en la ciudad.

RED GLOBAL DE CIUDADES RESILIENTES:

Gracias a la participación de Medellín en la Red Global de Ciudades Resilientes, y a los socios estratégicos de la misma, la Alcaldía de Medellín fue invitada a participar de la convocatoria "Esfuerzos de COVID-19 para migrantes, refugiados y desplazados internos" del Mayors Migration Council. Esta fue una convocatoria cerrada, es decir que las ciudades que pudieron postularse lo hicieron por invitación directa.

La Alcaldía de Medellín se presentó gracias a la gestión de la ACI Medellín, con una propuesta de la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos, para abordar las necesidades urgentes de ayuda en respuesta al COVID-19 para población migrante, refugiada y desplazada interna que viven en Medellín. La subvención solicitada fue por un valor de USD 174.000.

Si bien la candidatura de la Alcaldía de Medellín no pasó a la fase final de selección de la convocatoria, gracias a la gestión del Mayors Migration Council, la Fundación Conrad N. Hilton se interesó en apoyar la propuesta de Medellín, y actualmente las entidades se encuentran en conversaciones para concretar el apoyo a este proyecto.

MERCOCIUDADES:

Participación de Medellín en la Cumbre de Mercociudades 2021, liderada por la ciudad de Tandil, bajo el lema "Gestión asociada para el desarrollo", el 28 y 29 de abril, en la cual se reunieron alcaldes y representantes de las ciudades miembro para debatir y reflexionar alrededor de los lineamientos y acciones de la red en 2021 y 2022.

En la edición de esta Cumbre se abordó la crisis sanitaria producida por el COVID-19, el impacto que éste ha producido en las ciudades y en la región, y en donde los territorios enfrentan los efectos del virus con asimetrías.

Se pueden destacar los siguientes logros correspondiente al segundo cuatrimestre:

CIDEU:

Obtener una beca completa valorada en 1.500 euros para el Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano 2021, al Subgerente de Estructuración de Proyectos de la Empresa de Desarrollo Urbano – EDU.

El programa de especialización se orientó al desarrollo profesional de las personas responsables de pensar, planificar y gestionar la estrategia urbana.

Igualmente se logró la adhesión de la Secretaría de Movilidad a la Microrred de Estrategias Urbanas que aglutinará a las ciudades y entidades socias de CIDEU con interés en abordar la temática de movilidad urbana sostenible.

La iniciativa contó con el apoyo del Ayuntamiento de Barcelona, estuvo conformada por ocho ciudades y se realizaron seis sesiones virtuales (una por mes), en las que se reunieron técnicos(as) responsables de esta temática, con el objetivo de compartir sus desafíos, experiencias y soluciones.

De igual forma, la Secretaría de Movilidad participó en el webinar "Derecho a la ciudad y movilidad en contexto de crisis" que se realizó el 15 de junio de 2021 y tuvo por objetivo compartir con los gobiernos locales y regionales herramientas y estrategias de desarrollo urbano para garantizar una movilidad sostenible e inclusiva en un contexto de crisis.

ICLEI:

En mayo del año en curso, la ACI Medellín participó en el webinar "Sustainable Cities in Latin America and Caribbean" organizado por el Global Climate Change Alliance Plus (GCCA+) en alianza con ICLEI Colombia para exponer historias de éxito, además de los retos de la región en la implementación de los objetivos del Acuerdo de París.

Posteriormente en el mismo mes, la Secretaría de Medio Ambiente presentó ante el "TAP Latin-American Pitch", el Programa de Revitalización Biológica para conseguir inversionistas y cooperantes. Este proceso no se pudo seguir adelante debido a que la Secretaría no encontró cooperación no reembolsable entre los aliados, pero permitió una visibilización a nivel internacional del Programa.

Para el mes de agosto se destacó la participación del alcalde, Daniel Quintero Calle, en el Comité Asesor sobre Gobiernos Locales y Biodiversidad del Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB) de las Naciones Unidas. El Comité estuvo compuesto por gobiernos locales, y ofreció una plataforma de diálogo sobre la biodiversidad y la naturaleza desde una perspectiva urbana.

RED GLOBAL DE CIUDADES RESILIENTES:

Gracias a la participación de Medellín en la Red Global de Ciudades Resilientes, en el mes de julio y agosto se obtuvieron los siguientes logros, liderados por la ACI Medellín, en conjunto con el Departamento Administrativo de Planeación.

La Red de Global de Ciudades Resilientes invitó a la Alcaldía de Medellín a beneficiarse de un programa de digitalización con la empresa Orbia, del grupo Duraline, ofreciendo asistencia técnica para el diseño de una solución concreta en temas de conductividad para población vulnerable.

La Red de Ciudades Resilientes y Orbia, apoyarán a las ciudades de América Latina y el Caribe a identificar, diseñar y planificar soluciones de infraestructura digital de última generación para abordar sus desafíos de inclusión digital más urgentes. Incluyendo, entre otros, el desarrollo de la primera capa de conectividad para barrios vulnerables, con el fin de impulsar las actividades económicas productivas y dotarlos de servicios, tales como comunicación de datos, monitoreo de tráfico, seguridad de los servicios de agua y electricidad, y gestión inteligente del agua de lluvia (inundaciones). Esta propuesta se encuentra en desarrollo y se espera sacar a feliz término, junto con el Departamento Administrativo de Planeación y la Secretaría de Innovación Digital.

En agosto, el Presidente de la Red de Ciudades Resilientes y Alcalde de Houston, Sylvester Turner, invitó al alcalde, Daniel Quintero, a participar del "R-Cities Mayors and City Leaders Taskforce" el cual es un espacio que busca involucrar a los alcaldes de la Red y a los líderes de la ciudad en el camino hacia la construcción de la visión estratégica y el trabajo global de la Red.

El grupo de trabajo de alcaldes y líderes de ciudades buscó debatir acerca de la orientación estratégica de la Red, y convertir a los alcaldes en portavoces mundiales sobre la importancia de la resiliencia urbana para un mundo más seguro y equitativo.

A finales de agosto el alclade, Daniel Quintero, aceptó la invitación para ser parte de este selecto grupo de líderes de gobiernos locales a nivel mundial.

METRÓPOLIS:

Gracias a la participación en la red, la ciudad se ha visto beneficiada de una de las plataformas de visibilización de buenas prácticas de la Red, llamada Cities for Global Health.

En 2020, Metropolis lanzó la plataforma Cities for Global Health, escenario donde las ciudades participes de la red pueden dar a conocer sus iniciativas para responder a la emergencia creada por el COVID-19. Desde la ACI Medellín, en articulación con la Secretaría de Cultura Ciudadana, se logró compartir la experiencia "Ruta Medellín Me Cuida", iniciativa de apoyo al sector musical, para que esta fuera una de las buenas prácticas presentes en la plataforma.

Por otra parte, desde mayo de 2021, Medellín se encuentra participando del "Grupo de Trabajo sobre el Futuro de los Espacios Públicos Metropolitanos". El proyecto se centra en cómo las políticas integradas y transversales pueden generar espacios públicos de mejor calidad, inclusivos, resilientes y sostenibles. Desde Medellín, se han integrado la Empresa de Desarrollo Urbano - EDU y la Agencia APP. En el grupo participan cinco ciudades de tres continentes: Bruselas (ciudad-región), Medellín, Área Metropolitana de Barcelona (AMB), Montreal y el Gobierno Metropolitano de Seúl.

Finalmente, el pasado 29 de junio, la ACI Medellín participó en el evento "¿Cómo y por qué surge la innovación en las ciudades?" en representación de la ciudad. El evento, organizado por Metropolis y el PNUD, contó con la participación de Montevideo y Medellín. En este espacio se abordaron los elementos que incentivan la innovación social-cívica impulsada por los ciudadanos y se dieron ejemplos de buenas prácticas en innovación pública abierta de las ciudades. Aquí se resaltó el Laboratorio de Innovación Pública "MedeInn", entre otras prácticas. Así mismo, se hizo una reflexión sobre los habilitadores de la innovación en lo público. Este webinar hizo parte de la serie "Learning from Cities", que busca destacar soluciones e ideas de ciudades y áreas metropolitanas sobre problemas urgentes, vinculados tanto a la pandemia del COVID-19 como a la necesidad de adaptarse a un mundo en constante cambio. Los insights del evento se difundieron ampliamente a través de los canales de Metropolis.

RED DE CIUDADES CREATIVAS DE LA UNESCO:

En primer lugar, desde la Red de Ciudades Creativas de la UNESCO solicitaron a todas las ciudades creativas miembros compartir las experiencias de las iniciativas que se desarrollaron en cada territorio para mitigar el impacto causado por el COVID-19 en el presente año.

Durante el 2020 ya se habían enviado algunas iniciativas, tales como las caravanas de la "Ruta Medellín Me Cuida", pero para esta solicitud puntual, la Secretaría de Cultura Ciudadana compartió la estrategia "Música por la Vida", liderada por el Despacho de la Gestora Social en conjunto con la Secretaría de Cultura Ciudadana, la cual es una iniciativa para realizar un homenaje a las víctimas de la pandemia con música y encendido de velas.

La Alcaldía de Medellín tuvo la posibilidad de visibilizar esta estrategia ante todas las ciudades creativas de la Red, lo cual aporta al propósito de la ACI Medellín de posicionar la ciudad y sus programas a nivel mundial.

Por otro lado, se logró la participación de la Alcaldía de Medellín en el "VAM 2021 – Valparaíso Musical 2021". Durante este evento que se llevó a cabo el 25 de agosto del presente año, se realizó la Mesa de Trabajo de la Red de Ciudades Creativas de la Música de la UNESCO que tuvo como objetivo explorar y mapear formas de vinculación entre los territorios, para fortalecer redes de apoyo y la cooperación internacional.

Como instancia previa y de introducción a esta mesa de trabajo, se desarrolló el Encuentro de Territorios Musicales, el 24 de agosto, como un espacio de networking entre agentes claves de distintas ciudades musicales. El objetivo fue fomentar el reconocimiento entre representantes de distintos territorios y ciudades musicales, sus principales iniciativas y realidades.

Algunas de las ciudades que participaron fueron Bilbao, Lima, Ibagué, Santo Domingo, Guadalajara, Frutillar y por supuesto, Valparaíso. Producto de este encuentro de discusión se envió un documento compilado con todos los programas expuestos, propiciando intercambios técnicos en temáticas concretas, se creó un calendario de los múltiples eventos que tienen las ciudades miembros para el intercambio de artistas y de mercados, y se propuso mantener la comunicación activa entre las ciudades iberoamericanas.

Se pueden destacar los siguientes logros correspondiente al tercer cuatrimestre:

AICE:

En el marco de los "Diálogos Educadores Ciclo 2021" de AICE, la Secretaría de Educación participó en el "Diálogo Educador: de la escuela al mundo del trabajo", en el cual se realizó un intercambio de proyectos educativos preprofesionales o cívicos. En este encuentro la Secretaría de Educación pudo conocer de primera mano el proyecto de "La secundaria del futuro" de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina; la experiencia de la Fundación Barcelona Formación Profesional, de España; y el proyecto de "Prácticas Cívicas" de Bruselas, Bélgica.

Finalmente, la Alcaldía de Medellín se vinculó, a través de la Secretaría de Educación, a la celebración del Día Internacional de la Ciudad Educadora, el 30 de noviembre, por medio de la elaboración de una nota web sobre el Día Internacional de la Ciudad Educadora, de la difusión de esta celebración en redes sociales y de la realización de "Vox POP" para entrevistar a ciudadanos de Medellín sobre su visión acerca de Medellín Ciudad Educadora. Esta movilización mediática alrededor de la celebración le ayudó a la ciudad a aumentar su visibilidad internacional ante más de 400 ciudades miembro de la red.

MERCOCIUDADES:

La Secretaría de Educación de la Alcaldía de Medellín y la Municipalidad de San Justo se postularon a la "Convocatoria para el Financiamiento de Proyectos de Cooperación Sur-Sur 2021" de Mercociudades, el 17 de octubre, con el proyecto Hogares 2030 de la Municipalidad de San Justo. El proyecto busca conocer experiencias exitosas y acceder a asesoramiento experto por parte de ciudades latinoamericanas que hayan atravesado procesos de relocalización y construcción del hábitat, con especial énfasis en el desarrollo comunitario a través de la educación. Las experiencias de relocalización de familias de Medellín, sus proyectos urbanos integrales y sus intervenciones educativas en el territorio pueden resultar particularmente útiles a la hora de planear la estrategia de San Justo.

Por otro lado, la Alcaldía de Medellín participó en el Consejo de Mercociudades, a través de la representación de la ACI Medellín, el 25 de octubre. El Consejo de Mercociudades es el órgano superior de administración y alta dirección de primera instancia de la red. En este espacio se debatió acerca de los espacios de formación y de financiamiento de proyectos del Programa de Cooperación Sur de la red y de la participación de la red en la COP15 y COP26. También se abordaron temas como las candidaturas para la coordinación de las instancias temáticas y para la presidencia de la red. Además, se abarcaron temas generales sobre el desarrollo de la XXVI Cumbre de Mercociudades.

Finalmente, la Alcaldía de Medellín participó en la XXVI Cumbre de Mercociudades a través de la representación de la ACI Medellín, el 2 de diciembre. Esta cumbre es el evento anual más importante de la red en el cual se reúne el máximo órgano de deliberación y dirección de ésta: la Asamblea de Mercociudades. Durante la Asamblea se aprobó el plan anual de trabajo de la red, se abordó el proyecto "Escuela de Resiliencia de Mercociudades", se reunieron las instancias temáticas de la red, entre otros. Además, se llevó a cabo una de las reuniones anuales del Consejo de Mercociudades, espacio en el cual participó la Alcaldía de Medellín por medio de la representación de la ACI Medellín, con el fin de aportar en los procesos de toma de decisiones de la red.

METROPOLIS:

Gracias a la participación de la Alcaldía de Medellín en la red Metropolis, lo cual la faculta como miembro indirecto de la red de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos - CGLU, el Secretario de Cultura Ciudadana participó de forma presencial en el Izmir 21 CGLU Culture Summit del 9 al 11 de septiembre. El Secretario fue vocero de la ciudad en el foro "Public Spaces, Urban Planning and Design", en el cual abordó el impacto de la crisis del COVID-19 y la evidencia de la profunda necesidad de fomentar la cultura en las ciudades y las comunidades. La Cumbre de Cultura de CGLU es el principal punto de encuentro a nivel mundial de ciudades, gobiernos locales y otras partes interesadas que están comprometidas con la implementación efectiva de políticas y programas de cultura y sostenibilidad.

Por otra parte, durante el Día Mundial Metropolitano, el 7 de Octubre del presente año, la red de ciudades Metrópolis publicó dos videos realizados por la Secretaria de Salud de la Alcaldía de Medellín y la Directora de la ACI Medellín, en los que se abordó la gestión de la ciudad ante la crisis ocasionada por el COVID-19, incluyendo desde donaciones y proyectos de cooperación internacional por parte de la comunidad internacional, hasta la estrategia Medellín Me Cuida como respuesta ante la pandemia, en pro del bienestar de los habitantes de la ciudad.

Finalmente, y nuevamente gracias a la participación indirecta de la ciudad en CGLU, el alcalde de Medellín, Daniel Quintero Calle, participó en la ceremonia de premiación del "Premio Internacional CGLU – Ciudad de México – Cultura 21" en Barcelona, el 17 de noviembre, durante el UCLG 2021 World Council enmarcado en el Smart City Expo. El premio fue otorgado a la ciudad de Medellín en la categoría "Ciudades, Gobiernos Locales y Regionales", por el trabajo realizado con la Red de Prácticas Artísticas y Culturales. El premio fue de 25.000 euros que se destinarán a la creación de una plataforma de transformación digital que potencie los procesos de la red y beneficie a sus más de 8.000 integrantes.

CIDEU:

CIDEU, Bloomberg Philanthropies y Delivery Associates realizaron una transferencia de aprendizaje a las ciudades interesadas en aprender sobre el proyecto Bancuadra, el cual fue el proyecto ganador del Mayor Challenge de Bloomberg Philanthropies en 2016. La sesión de intercambio de conocimiento se denominó "¿Cómo Bancuadra comprendió a sus beneficiarios?", y se realizó el 19 de agosto del presente año.

Po otra parte, se realizó una presentación del proyecto "Parques del Río Norte y Sur" como caso de estudio en el Programa de Especialización de CIDEU por parte del Gerente de la EDU, Wilder Echavarría. Esta acción apoyó el objetivo de aumentar la visibilización internacional de buenas prácticas de la Alcaldía de Medellín en materia de urbanismo y sostenibilidad.

ICLEI:

Por la participación de la Alcaldía de Medellín en la red ICLEI, la ciudad se adhirió a la Declaratoria de Edimburgo en el mes de septiembre, gracias a la firma de esta proclamación por parte del alcalde, Daniel Quintero. Esta declaratoria tiene como propósito liderar proyectos y estrategias que contribuyan al cuidado, protección y preservación de los ecosistemas a nivel mundial.

Por otra parte, se realizó una gestión con la red ICLEI y con la ciudad brasileña de Campiñas para la realización de un diálogo sustentable entre ciudades, a fin de ahondar en los procesos de planificación de ciclovía con principios de género y sostenibilidad. Esta iniciativa fue liderada por la Agencia APP.

RED DE CIUDADES RESILIENTES:

Gracias a la gestión de la ACI Medellín se logró la publicación del proyecto "Metro de la 80", en el newsletter quincenal de la Red de Ciudades Resilientes el cual llega a más de 90 ciudades miembro en todo el mundo.

Este newsletter apoyó el objetivo de aumentar la visibilidad internacional de buenas prácticas de la Alcaldía de Medellín en materia de urbanismo, sostenibilidad y energía limpia.

RED DE CIUDADES DEL APRENDIZAJE DE LA UNESCO:

El 27 de octubre, participamos en la Quinta Cumbre de Ciudades del Aprendizaje de la UNESCO, en la cual el alcalde, Daniel Quintero, cedió el título de la ciudad anfitriona a Yeonsu, Corea del Sur, durante la ceremonia de apertura.

A su vez, la secretaria de Educación, Alexandra Agudelo, hizo parte del Foro Temático "Enfoques para la Educación Inclusiva en el Aprendizaje para la Salud" como ponente, en el marco del evento.

RED DE CIUDADES CREATIVAS DE LA UNESCO:

La Alcaldía de Medellín participó en el II Seminario Internacional de Música y Transformación Social, en el mes de septiembre, en el marco de los 30 años de la Fundación Nacional Batuta, a propósito de la postulación de Ibagué como Ciudad Creativa en la categoría de Música.

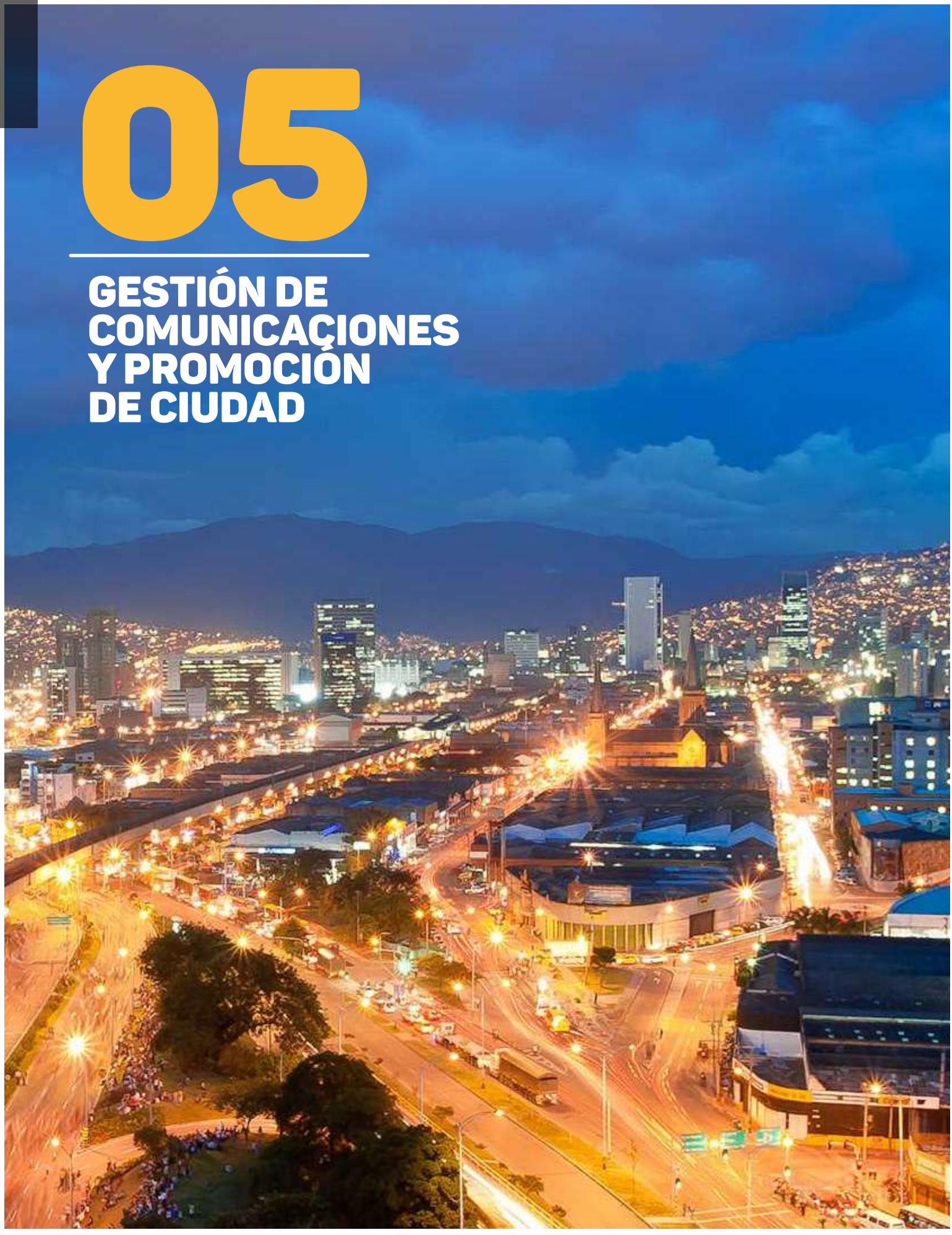
El seminario buscó propiciar un espacio de reflexión y conocimiento sobre las dinámicas de la música y la formación musical en el mundo y su impacto en la sociedad, con el propósito de dinamizar el sector cultural y educativo de Ibagué y buscar articulaciones a nivel local, nacional e internacional que enriquezcan la práctica en todas sus dimensiones.

El seminario le permitió a la Alcaldía de Medellín conocer las experiencias y perspectivas de las ciudades en relación con el papel transformador de la música, insumos que fueron invaluables para el buen resultado del Seminario, y también el inicio de un vínculo permanente y estrecho de cooperación con Ibagué.

Es importante destacar que la Secretaría de Cultura de la Alcaldía de Medellín ha apoyado la candidatura de la ciudad de Ibagué, como Ciudad Creativa en la categoría de Música, estrechando los lazos de cooperación y de amistad con esa ciudad para desarrollar proyectos conjuntos y participación internacional.

05

GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y PROMOCIÓN DE CIUDAD



05

El trabajo de posicionamiento de ciudad a nivel local, nacional e internacional requiere de una constante renovación y búsqueda de nuevas formas para llegar a los públicos. Este año representó un reto en muchas de las actividades ya que se estaba alternando entre la virtualidad y la presencialidad para eventos y agendas que involucran el posicionamiento y la promoción de ciudad.

5.1

LOGROS EN COMUNICACIONES Y PREMIOS INTERNACIONALES

Se generaron nuevos contenidos en redes sociales para tener una interacción más adecuada con los públicos; se crearon nuevas formas de comunicación y educación de las personas en torno a la cooperación e inversión por medio de unos programas tipo podcast que permiten en poco tiempo hablar sobre temas puntuales, uno de los más recientes tuvo bastante acogida entre los públicos ya que ilustra los pormenores y ventajas de los incentivos tributarios que se crearon para la llegada de nuevas empresas extranjeras a la ciudad.

La gestión de prensa con medios nacionales e internacionales ha tenido un notable crecimiento en el número de contenidos y en la calidad de la información que se comparte. Cada semana se participa en un comité editorial con la Secretaría de Comunicaciones lo cual permite que los contenidos generados en la Agencia se vean replicados por redes sociales y medios propios de la Alcaldía de Medellín, lo cual da un mayor alcance y visibilidad a la labor que se hace en cooperación e inversión. Adicional, desde este año se llega a los periodistas con recursos como videos y audios con grabación de los voceros, fotografías e información de contexto para cada tema.

Las redes sociales y demás medios de comunicación propios de la ACI Medellín cumplen una función informativa y educativa en inversión y cooperación internacional. Por tal motivo, este año hemos impulsado algunas campañas que ayuden a los diferentes públicos a entender mejor algunos conceptos de la internacionalización.

Campañas orientadas a entender la agroindustria, el sector creativo y tecnológico o estrategias como el nearshoring, ayudan a los seguidores en redes sociales y también a través de medios como el newsletter a entender mejor de qué se trata la inversión y la cooperación, y por qué todo esto promueve el aumento de la calidad de vida en los ciudadanos. Además, desde inicio de este año se está promoviendo un tema del mes junto con la Secretaría de Comunicaciones de la Alcaldía para dar fuerza a asuntos específicos del quehacer de la ACI Medellín.

Medios internacionales como la Televisión Indonesia TVRI, Productora Kids de Google for Education, realizaron algunas publicaciones hablando sobre la transformación urbana, educativa y cultural de Medellín. Así mismo, la UNESCO publicó sobre la Red de Ciudades Creativas, AICE sobre la Ciudadela de Occidente y UCOM Hannover Stream sobre las Ciudades de la Música, resaltando en todas ellas la transformación que la ciudad ha tenido en los últimos años.

También atendimos periodistas de Telemundo, Reuters, Centre for Liveable Cities, Diario do Turismo y ABC Color, quienes resaltaron las estrategias de Valle del Software y de Ecociudad. En particular, Telemundo destinó a dos periodistas para hacer una nota para el noticiero internacional del medio día hablando sobre las razones por las cuales Medellín se ha convertido en un epicentro de tecnología e innovación. Así mismo, la Agencia Reuters pudo recorrer los Corredores Verdes y entender mejor la estrategia global para convertir a Medellín en una Ecociudad. En noviembre se atendió a una periodista de El País de España interesada en conocer proyectos sociales y ambientales de la ciudad, de esta visita surgieron cuatro artículos relacionados con el proyecto de internet en los corregimientos, los corredores ambientales, el jardín Gran Comienzo en el barrio "Pablo Escobar" y la cultura a través del cine entre la población en situación de calle.

En redes sociales seguimos creando nuevas alianzas con actores del ámbito local, nacional e internacional para difundir el mensaje de la labor que realiza la ACI Medellín y poder potenciar nuestra voz como agente transformador del territorio. Por este motivo, continuamos con la grabación y publicación de podcast con contenido informativo y educativo, tal como hicimos con Camilo Olarte, fundador de Indie Universe, hablando sobre el nomadismo digital y las implicaciones que tiene para Medellín este nuevo estilo de vida.

Realizamos videos con los inversionistas más destacados en los sectores de inversión tales como Globant, Sofasa Renault, Farmatodo, Avianca, UPS, WeWork, Rockwell, entre otros. El objetivo de estos videos es resaltar la labor que ellos hacen por el desarrollo de la región creando nuevas oportunidades laborales en tiempos de reactivación económica. Adicional, estos videos servirán como testimonio para presentar en los eventos Por Qué Medellín invitando a inversionistas potenciales del mundo a instalarse en la ciudad.

También continuamos enviando un newsletter semanal con noticias e información de interés para todos los públicos de la ACI Medellín, destacando las noticias de nuevos instalados, convocatorias laborales o académicas, donativos y alianzas de cooperación para ciudad, entre otros. Varias personas y medios de comunicación han replicado noticias que les llegan a través de este medio.

Se destacan los contenidos relacionados con la visita del Embajador de Israel a Medellín, la apertura de nuevas rutas aéreas de Viva, la apertura del primer Centro de Valle del Software, la inversión extranjera como acelerador de la reactivación económica del territorio y el lanzamiento del programa Conexión sin Fronteras.

Las redes sociales y demás medios de comunicación propios de la ACI Medellín cumplen una función informativa y educativa en inversión y cooperación internacional. Además, se resalta que por estos medios se fortalecen las relaciones con las secretarías, entes y organismos descentralizados, empresas, agremiaciones, entre otras, compartiendo contenido de interés y generando interacción con ellos para mejorar la difusión del contenido.

Medellín y sus Aliados Internacionales generó gran visibilidad e interacción en redes sociales gracias a los contenidos compartidos por organismos multilaterales, embajadas, alcaldías y gobernaciones, secretarías y entes de todo el conglomerado público. En el apartado de resultados de este evento en este informe se hablará en detalle del impacto que se tuvo.

Como una estrategia de posicionamiento de ciudad, se destaca que, en lo corrido del año, desde la ACI Medellín se ha postulado a Medellín y sus buenas prácticas gubernamentales a los siguientes premios:

01

SDG GOOD PRACTICES:
Organizado por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas, busca referenciar buenas prácticas, lecciones aprendidas y casos de éxito en la implementación de los ODS. La ciudad participó con tres postulaciones: (1) Oficina de las Mujeres Lideresas (Secretaría de Participación Ciudadana); (2) Acompañamiento familiar para la superación de la pobreza multidimensional y monetaria (Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos); y (3) Estrategias para la generación de ingresos en contexto de COVID19 (Gerencia Étnica). Las experiencias no resultaron ganadoras.

02

PREMIO INTERNACIONAL A LA INNOVACIÓN PARA LA ALIMENTACIÓN Y LA AGRICULTURA SOSTENIBLES:
organizado por el Gobierno Federal de Suiza, con el apoyo técnico de la FAO busca demostrar el papel vital de la innovación en la alimentación y la agricultura sostenibles y su mejora de la seguridad alimentaria y la nutrición al alcance de todos, sobre todo ante el aumento de los desafíos medioambientales. En esta oportunidad participamos con el Mejoramiento del Sistema Agroalimentario para Medellín (Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos). Los resultados de esta convocatoria se publicarán a finales de mayo de 2021. La experiencia no resultó ganadora

03

PREMIO DE EDUCACIÓN DE LAS NIÑAS Y LAS MUJERES 2021 DE LA UNESCO:
busca reconocer prácticas destacadas que promuevan la educación de las niñas y las mujeres, con el fin de lograr la concreción del ODS 4 "Garantizar educación de calidad y promover oportunidades de aprendizaje permanente para todos", y el ODS 5 "Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y niñas". Nos postulamos con el programa Steam Woman de la Secretaría de Educación. La experiencia no resultó ganadora.

04

PREMIO A LA INNOVACIÓN INTERCULTURAL:
organizado por United Nations Alliance of Civilizations (UNAOC) y Grupo BMW; y creado para apoyar proyectos innovadores que fomenten el diálogo intercultural y trabajen por un mundo más pacífico y socialmente inclusivo mediante la construcción del respeto mutuo entre pueblos de diferentes identidades culturales y religiosas, rechazando el extremismo violento y abrazando la diversidad. Nos postulamos con el programa Steam Woman de la Secretaría de Educación. Postulamos al INDER y a la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos. La experiencia no resultó ganadora.

05

DESAFÍO INNOVACIÓN DIGITAL COVID-19 DEL SUR GLOBAL
organizado por Telecommunication Union (ITU) y United Nations Office for South-South Cooperation (UNOSSC), tiene por objetivo identificar soluciones digitales innovadoras escalables que permitirán a los países, sociedades, comunidades, instituciones e individuos del Sur Global hacer frente a los efectos en cascada de la pandemia - en la gobernanza, los sectores económicos y sociales y el bienestar - y contribuir a las organizaciones, con el enfoque de cooperación Sur-Sur y uso de las tecnologías digitales. En esta oportunidad participamos con la iniciativa Compra Hecho en Medellín de la Secretaría de Desarrollo Económico. La experiencia no resultó ganadora.

06

CHILDREN'S PRIZE FOUNDATION:
buscan reconocer un plan de proyecto listo para ejecutar que se centre en salvar las vidas de los niños menores de cinco años. En este premio participamos con el programa Buen Comienzo de la Secretaría de Educación y el despacho de la Gestora Social. La experiencia no resultó ganadora.

07

IX EDICIÓN- PREMIO INTERAMERICANO A LA INNOVACIÓN PARA LA GESTIÓN PÚBLICA EFECTIVA:
organizado por la Organización de Estados Americanos – OEA, tienen por objetivo principal fortalecer la gobernabilidad democrática de la región a través de la mejora de las administraciones públicas de los países de las Américas mediante la difusión e intercambio de experiencias innovadoras en la gestión pública efectiva. La ciudad participó con dos postulaciones: (1) Bancuadra de la Secretaría de Desarrollo Económico y (2) la Ruta Medellín Cuida lo Público de la Secretaría de Suministros y Servicios. Se espera el anuncio de los ganadores finalizando noviembre del presente año. Las experiencias no resultaron ganadoras.

08

WORLD SMART CITY AWARDS:
organizado por el Smart City Expo World Congress, busca reconocer y apoyar estrategias, proyectos e ideas innovadoras de las ciudades en tecnologías habilitadoras, energía y medio ambiente, movilidad, gobernanza y economía, vivienda e inclusión, seguridad y protección. La ciudad participó con tres postulaciones: (1) Ciudadela de la Cuarta Revolución Industrial y la Transformación del Aprendizaje – C4TA (Sapiencia); (2) Cualificación del paisaje urbano a través del arte callejero (Agencia APP); y (3) Estrategia de reutilización de Eco puentes (Secretaría de Infraestructura Física). Las experiencias no resultaron ganadoras.

09

UNESCO-HAMDAN PARA EL DESARROLLO DOCENTE EDICIÓN 2021-2022,
organizado por la UNESCO y la Fundación Hamdan Bin Rashid Al Maktoum para el Desempeño Académico, busca apoyar el mejoramiento de la calidad de la enseñanza y el aprendizaje con miras a lograr el cumplimiento del Objetivo de Desarrollo Sostenible 4, Educación de calidad, que es una de las prioridades de la UNESCO. En este premio participamos con el MOVA de la Secretaría de Educación. Los resultados de este premio se anunciarán 2022.

10

PREMIO INTERAMERICANO A LAS BUENAS PRÁCTICAS PARA EL LIDERAZGO DE LAS MUJERES: iniciativa interinstitucional de organizaciones miembros del Task Force Interamericano sobre Liderazgo de las Mujeres, que busca reconocer, destacar y amplificar las políticas públicas como así también a las iniciativas del sector privado y la sociedad civil que promuevan el aumento del número de mujeres en posiciones de liderazgo y/o fortalezcan su empoderamiento y capacidad de incidencia en la toma de decisiones para cerrar brechas y desigualdad desde una perspectiva de derechos, valorando la capacidad de innovar, generar impactos significativos, aunar sinergias, alianzas estratégicas y, sobre todo, considerar el liderazgo desde un enfoque integral de derechos con una mirada interseccional para que ninguna mujer quede atrás. En este premio participamos con el Concurso Mujeres Jóvenes Talento-Medellín de la Secretaría de las Mujeres. Los resultados de este premio se anunciarán 2022.

Resaltamos las publicaciones que a lo largo del año hemos logrado monitorear y gestionar gracias al contacto directo con los periodistas, los boletines de prensa que enviamos periódicamente y las agendas que organizamos de manera presencial y virtual entre el medio internacional y los proyectos y testimonios de ciudad de interés:

PERIODISTA	MEDIO	FECHA DE PUBLICACIÓN	TEMÁTICA
Yosef Iskandar Agung	Televisión Indonesia TVRI	6 de enero	Transformación urbana
Productora Kids (Google for Education)	Productora Kids (Google for Education)	18 de febrero	Transformación educativa y cultural
Unesco	Red de Ciudades Creativas	24 de febrero	Transformación educativa y cultural
AICE	Ciudadela Occidente	3 de marzo	Transformación educativa y cultural
UCOM Hannover Stream	Ciudades de la Musica Unesco	8 de marzo	Transformación educativa y cultural
CLC - Centre for Liveable Cities	Urban solutions	08 de julio	Ecociudad
AICE	Ciudadela Occidente	3 de marzo	Transformación educativa y cultural
UCOM Hannover Stream	Ciudades de la Musica Unesco	8 de marzo	Transformación educativa y cultural
CLC - Centre for Liveable Cities	Urban solutions	08 de julio	Ecociudad
C40	31 Mayors Introduce Even More Trees, Parks and Green Space in Cities to Save Lives and Tackle the Climate Crisis	13 de julio	Ecociudad
Paulo Atzingen	Diario do Turismo	26 de julio	Reactivación económica
Anastasia Moloney	Reuters	28 de julio	Ecociudad
ABC Color	ABC Paraguay	5 agosto	Ecociudad
Equipo	Infobae	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Infobae	2 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Noticias Bariloche	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Zeta FM	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Swissinfo	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	El Heraldo Ecuador	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Finance Yahoo	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Deportes Yahoo	3 septiembre	Medellín y sus Aliados

PERIODISTA	MEDIO	FECHA DE PUBLICACIÓN	TEMÁTICA
Equipo	Hola News	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	OPI	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Diario Libre	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Diario Libre	2 septiembre	Medellín y sus Aliados
Gustavo Delvasto	Anadolu	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	Eldiario.es	3 septiembre	Medellín y sus Aliados
Loren Moss	Finance Colombia	6 septiembre	Medellín y sus Aliados
Gustavo Delvasto	Anadolu	7 septiembre	Medellín y sus Aliados
Equipo	OCP News	27 septiembre	Desarrollo Económico
Equipo	Portal W3 News	27 septiembre	Desarrollo Económico
Equipo	SC Hoje News	27 septiembre	Desarrollo Económico
Equipo	Sul Noticias	27 septiembre	Desarrollo Económico
Jo Deok-kyung	www.shinailbo.co.kr	Octubre 21	Cooperación Internacional
Hwang Giu-Young	Weekly Today	Octubre 21	Cooperación Internacional
Noor Mahtani	Planeta Futuro-El País	Noviembre 10	Transformación social y Ecociudad
Redacción	Excelsior - México	Noviembre 24	Valle del Software
Noor Mahtani	Planeta Futuro-El País	Noviembre 20	Inclusión social
Noor Mahtani	Planeta Futuro-El País	Diciembre 3	Innovación
Noor Mahtani	Planeta Futuro-El País	Diciembre 9	Ecociudad

5.2

EVENTOS

Medellín también se posiciona con la participación en eventos internacionales. Por esto, la ACI Medellín realiza una valoración de los espacios virtuales y presenciales en los que la ciudad puede proyectar sus programas y proyectos de alto impacto. Después de esta búsqueda se recomienda que en algunos participe el alcalde Daniel Quintero o según sea el caso, otro funcionario que cumpla con las cualidades técnicas.

Adicional a esta labor, la entidad también se une con aliados locales e internacionales para poner en la agenda temáticas de cooperación e inversión, articular instituciones y abrir debates necesarios de internacionalización.

En cuanto a los eventos propios, se realizaron los siguientes eventos propios en el tercer cuatrimestre de 2021:

•MEDELLÍN Y SUS ALIADOS INTERNACIONALES:

Tradicionalmente la ACI Medellín convoca a la comunidad internacional a un evento que tiene como finalidad socializar las oportunidades de trabajo conjunto con el actual plan de gobierno municipal, en este caso el Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020-2023.

Detalles sobre la organización de este certamen más adelante en el capítulo 7.

•¿POR QUÉ MEDELLÍN?:

eventos con los que se pretende exponer a potenciales empresarios nacionales e internacionales los logros obtenidos en el proceso de internacionalización y clima de inversión de la ciudad como factores determinantes para que Medellín sea hoy uno de los destinos más atractivos para la inversión extranjera directa en América Latina. A la fecha hemos realizado cinco encuentros con empresarios, así: Chile, Brasil, Colombia, México, España y se tiene pendiente culminar una misión en Estados Unidos.

A continuación, exponemos los eventos propios, a los que fuimos invitados y los que gestionamos para la Alcaldía de Medellín:

5.2
EVENTOS PROPIOS

NOMBRE DEL EVENTO	FECHA DE REALIZACIÓN	FINALIDAD	NÚMERO DE ASISTENTES
Webinar: El rol de las zonas francas en la reactivación económica	4 de febrero	Zonas francas y reactivación económica	50
¿Por Qué Medellín? en Chile	27 de abril	Promoción destino de inversión	75
¿Por Qué Medellín? - Amazonia (Brasil)	15 de junio	Promoción destino de inversión	12
Instagram Live: Oportunidad para la industria creativa en Medellín	7 julio	Presentar los retos y oportunidades del sector	70
3 Webinars Metro de la 80: Europa, América y Asia	29 julio	Presentación de los resultados del estudio de la FDN a las empresas interesadas en la licitación para la construcción del proyecto Metro de la 80.	200 131 reproducciones
Medellín y sus Aliados Internacionales	2 y 3 de septiembre	Relacionamiento / Visibilización de los proyectos de ciudad / Alianzas internacionales de cooperación e inversión / Articulación con el conglomerado	Total evento = 1600 Por que Medellín = 204 presenciales
Por Qué Medellín - México	29 de septiembre	Promoción destino de inversión	18
¿Por Qué Medellín? España	16 de noviembre	Promoción destino de inversión	24
Rendición de cuentas Valle del Software y Desarrollo Económico en el Medellín Tech Fest	26 de noviembre	Se presentaron los resultados anuales de los indicadores de la institución y entidades aliadas	100 aprox.
¿Por Qué Medellín? Estados Unidos	6 al 10 diciemrbe	Promoción destino de inversión	100 aprox.

EVENTOS COMO INVITADOS

NOMBRE DEL EVENTO	FECHA DE REALIZACIÓN	FINALIDAD	NÚMERO DE ASISTENTES
Tercer Networking Japón - Colombia Edición Virtual	23 de febrero	Relacionamiento con empresarios japoneses	50
Foro Indra y El Colombiano Medellín Tecnológica	24 de febrero	Retos que impone la Cuarta Revolución Industrial en el Valle del Software	Número de asistentes indeterminado (Redes sociales del organizador)
Intelligent Cities Challenge	19 de febrero	Medellín participó del como ciudad mentora. Compartimos con otras ciudades los desafíos de las Pymes para el desarrollo del comercio electrónico	Número de asistentes indeterminado (Redes sociales del organizador)
Oportunidades de inversión en Medellín para empresas del País Vasco	25 de febrero	Oportunidades en movilidad, innovación e inversión en Medellín	21
Foro sobre cooperación internacional Nibi Colombia	17 de febrero	Generar sinergias y compartir experiencias con Innpactia, Caring for Colombia y la audiencia	Número de asistentes indeterminado (Redes sociales del organizador)
City Lab 2021	3 de febrero	Compartir soluciones escalables para los desafíos más apremiantes de las ciudades	Número de asistentes indeterminado (Redes sociales del organizador)
Ciclo de charlas de EAFIT: Impacto de la inversión extranjera directa y la cooperación internacional en el desarrollo de la región.	21 de abril	Estrategias de la ciudad para atraer inversión extranjera directa y cooperación internacional para el desarrollo	Número de asistentes indeterminado (Redes sociales del organizador)
Lanzamiento del libro "Entorno global de las organizaciones: estrategias para la internacionalización empresarial" del CEIPA	06 de mayo	Compartir la experiencia de la Agencia en la internacionalización de la ciudad-región	Número de asistentes indeterminado
Redes urbanas: conectando hacia un futuro saludable y sostenible de IFEMA Madrid	09 de junio	Diálogo sobre la importancia de las redes urbanas, las ciudades cooperando y su papel en la crisis generada por la pandemia de COVID-19	Número de asistentes indeterminado
Apertura Mercado Libre	10 de septiembre	Vocería en el evento de lanzamiento. Invitación a medios y públicos estratégicos del sector público y privado.	40 personas aprox.
Firma de Memorando de Entendimiento con Chongqing	14 de septiembre	Medellín firma memorando de entendimiento con Chongqing para intercambiar prácticas en ciudades inteligentes, esto se dio en medio del evento China Brands donde asistimos	30 personas aprox
IGT Medellín Site	14 de octubre	Vocería en el evento de inauguración de la nueva oficina de esta multinacional india, que expandió su operación en Colombia de la mano de Procolombia y la ACI Medellín.	20 personas aprox
Tenerife Business Market	17 de noviembre	Evento para inversionistas nacionales e internacionales que buscan proyectos para invertir en Tenerife o empresas de Canarias que quieren expandir sus negocios. La ACI Medellín participó para dar a conocer las oportunidades que ofrece para la inversión extranjera.	300 emprendedores, startups y empresas e inversores de toda Iberoamérica de manera presencial
Oportunidades de Inversión en Antioquia, Medellín y Curazao	25 de noviembre	Este evento se organizó con el objetivo de presentar ante potenciales inversionistas y empresarios las bondades y beneficios que los distintos territorios (Medellín, Antioquia y Curazao) ofrecen como herramienta para incentivar las inversiones y promover las relaciones comerciales entre las partes desde un enfoque de exportación.	50 conectados entre inversionistas, empresarios y equipos técnicos de las partes
Medellín Florece - Foro con la embajada de la Unión Europea en Colombia	30 de noviembre	La ACI Medellín, en alianza con Wework, aportó a la organización general, a la convocatoria. También, contó con la presencia de la directora ejecutiva de la Agencia como moderadora del panel	80 personas aprox.

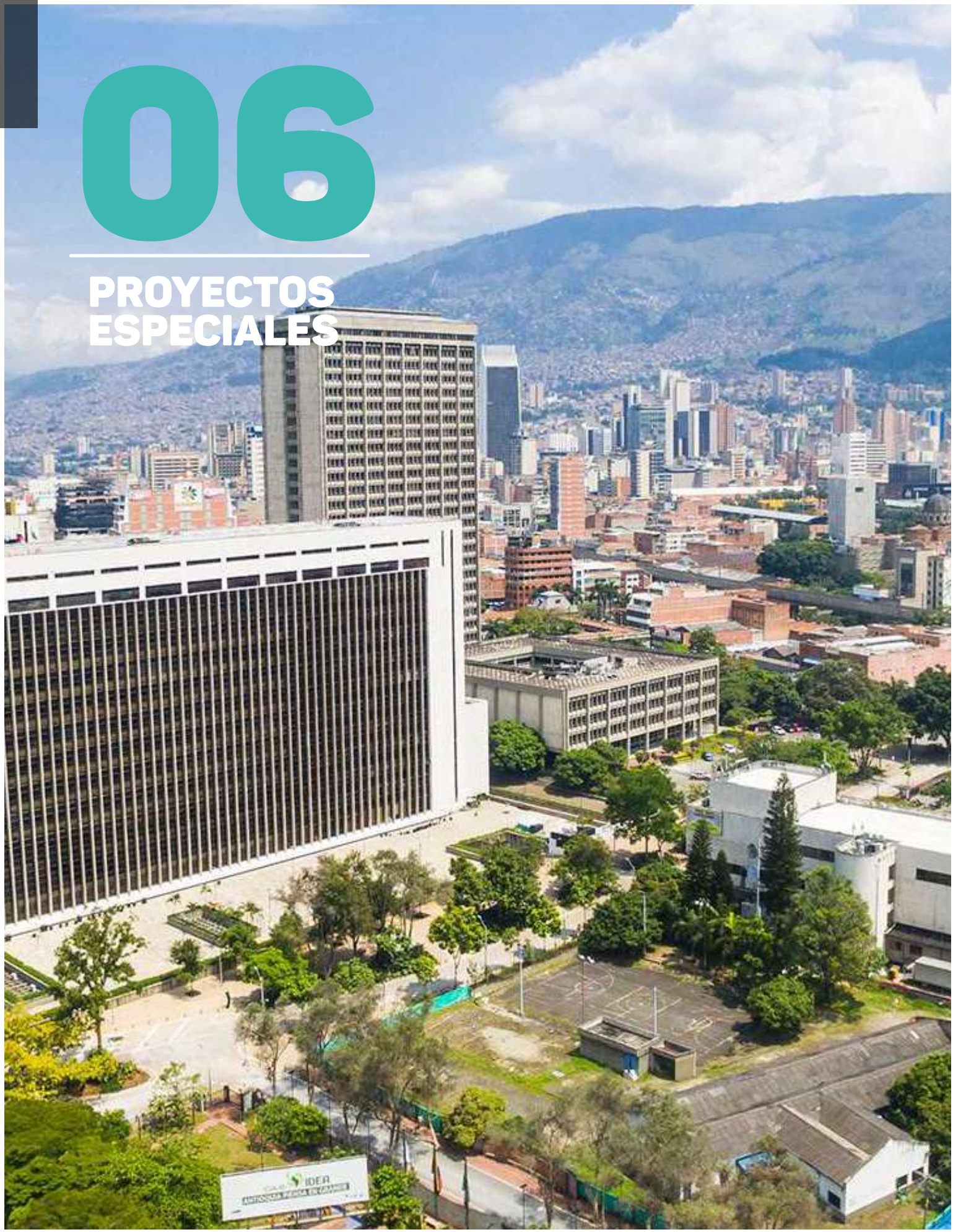
EVENTOS GESTIONADOS PARA LA ALCALDÍA DE MEDELLÍN

NOMBRE DEL EVENTO	LÍNEA TEMÁTICA	DESCRIPCIÓN DEL EVENTO	PARTICIPANTE POR MEDELLÍN	FECHA
Foro Ciencia-Política-Empresa de la ONU sobre el Medio Ambiente	Ecociudad	Participación del secretario de Movilidad, Carlos Cadena, en el Foro Ciencia-Política-Empresa de la ONU sobre el Medio Ambiente. Donde presentó el ambicioso plan que tiene Medellín para ser una Ecociudad. Este Foro es un preámbulo de la 5ª sesión de la Asamblea de la ONU para el Medio Ambiente	Carlos Cadena, secretario de Movilidad	2/19/2021
CUIDADES DEL FUTURO: MEDELLÍN, COLOMBIA	Ecociudad	Participación del Alcalde de Medellín, el Gerente de la EDU y el Gerente del Proyecto del Metro de la 80, en el evento CUIDADES DEL FUTURO: MEDELLÍN, COLOMBIA, organizado por la Embajada de Colombia en España y la Fundación Consejo España – Colombia y la Fundación EuroAmerica. Donde se dio a conocer la experiencia de la ciudad de Medellín y la transformación urbanística y social que ha experimentado en las últimas dos décadas y los proyectos presentes y futuros que desde este gobierno se están trabajando para su implementación y ejecución.	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	03/11/2021
Smart City Expo Taipéi	Smart City	Participación del alcalde en el evento Mayors´ Summit" 2021 Taipéi Smart City Summit & Expo, como un expositor especial, con el fin de compartir experiencias exitosas en la formación, implementación y retroalimentación del renombre proyecto "Medellín Futuro", que ha contribuido a un crecimiento sostenible y garantizando una reactivación económica durante el periodo y postpandemia de Covid-19	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	3/23/2021
País Vasco	Ecociudad	Exponer las diferentes experiencias y proyectos, que han hecho que Medellín sea un referente internacional en temas de movilidad e innovación, mediante el modelo de Ecociudad a empresas del tejido empresarial del País Vasco interesadas en instalarse en el territorio. Este evento, permitirá continuar con el fomento de la ciudad como un lugar idóneo para la atracción de inversión extranjera directa.	Juan Manuel Mejía -APP Medellín, Humberto Barrera -Secretaría de Movilidad, Jennifer Atehortúa - Secretaría de Innovación Digital	3/24/2021
Asamblea General de Ciudades Educadoras	Transformación Cultural y Educativa	Recibir el premio otorgado por la democratización de los equipamientos culturales como espacios de aprendizaje abiertos a toda la ciudadanía brindado por la Asociación Internacional de Ciudades Educadoras - AICE a Medellín por la iniciativa "Aquí vive la cultura: Red de Casas de la Cultura, Teatros, Unidades de Vida Articulada y Laboratorios de Producción Sonora - Red CATUL".	Álvaro Narváez, secretario de Cultura Ciudadana de Medellín	3/25/2021
Foro Global de Alcaldes y Jóvenes C40	Ecociudad	Participación del alcalde en el primer Foro Global de Alcaldes y Jóvenes C40, como ciudad representante de la región de América Latina, el cual tuvo lugar el sábado 24 de abril. El objetivo de esta primera reunión era que los líderes juveniles y los alcaldes se conocieran, compartieran sus ideas de acción para el año que viene, discutieran las prioridades del Nuevo Acuerdo Verde Global y exploraran cómo pueden y deben llevarse a cabo conjuntamente una acción climática ambiciosa y una recuperación verde y justa de la COVID-19. En este año crítico para la acción climática, el Foro debatió cómo los jóvenes y los alcaldes pueden impulsar juntos la acción que necesitamos.	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	4/24/2021
P4G Summit Seúl, Corea El Futuro Verde Neutralidad del Carbono "Sesión Acción de los gobiernos locales hacia la neutralidad del carbono"	Ecociudad	El señor alcalde de Medellín participó a través de un video como ponente de la sesión "Acción de los Gobiernos Locales hacia la Neutralidad del Carbono" durante la Semana del Futuro Verde de la Cumbre de Seúl 2021 P4G Summit - Partnering for Green Growth and the Global Goals 2030. La Semana del Futuro Verde de P4G, que tuvo lugar del 24 al 29 de mayo. Donde compartió los cambios y retos de la ciudad de Medellín - Implementación del Corredor Verde y PIGECA 2017-2030 Planificación de la movilidad sostenible en el sector público y privado"	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	5/27/2021

NOMBRE DEL EVENTO	LÍNEA TEMÁTICA	DESCRIPCIÓN DEL EVENTO	PARTICIPANTE POR MEDELLÍN	FECHA
"Global Cities Fund - Para una respuesta inclusiva ante la pandemia"	Desarrollo Social	Durante este evento liderado por el Mayors Migration Council, el Alcalde agradeció a la organización y especialmente a la Fundación Hilton por la importante contribución que otorgó a Medellín con una subvención de 174.000 dólares por el proyecto de auxilio habitacional para población migrante que fue postulado por la ACI Medellín y la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos.	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	6/23/2021
Foro de las Ciudades de Madrid IFEMA	Ecociudad	Participación de la directora ejecutiva, Eleonora Betancur, en el Foro de las Ciudades de Madrid IFEMA, el martes 08 de junio. El propósito de este encuentro fue el de generar un espacio de debate y transferencia de conocimiento sobre la importancia y la necesidad de las Redes Urbanas de Ciudad para afrontar los nuevos desafíos del contexto global, especialmente aquellos agravados por la Pandemia del COVID-19. Se compartió este espacio con altos funcionarios de otros gobiernos y directores de Redes de Ciudades, siendo Medellín la ciudad representante de la red C40.	Eleonora Betancur, directora ejecutiva	6/8/2021
CGLU Annual Cultural Summit	Transformación Cultural y Educativa	La Cumbre de Cultura de CGLU fue el principal punto de encuentro a nivel mundial de ciudades, gobiernos locales y otras partes interesadas que están comprometidas con la implementación efectiva de políticas y programas de cultura y sostenibilidad. El secretario de Cultura Ciudadana dio a conocer una lección magistral sobre el uso del espacio público para la democratización del arte y la cultura.	Álvaro Narváez, Secretario de Cultura Ciudadana de Medellín	9/9/2021
Transformación de los destinos turísticos en Colombia. España-Col	Desarrollo Económico	La subsecretaria Ledys López, participó como ponente en el panel "Experiencia de ciudades certificadas como DTIs" para compartir la experiencia de Medellín en el proceso de certificación como Destino Turístico Inteligente (DTIs) y tener visibilidad en el evento dirigido a empresas españolas y colombianas del sector turismo, para presentar los retos del desarrollo del sector en Colombia y las oportunidades de colaboración entre España y Colombia en dos temas en los que España cuenta con una gran experiencia y donde además se está trabajando juntamente con el BID. Se trata de lo relacionado con los Destinos Turísticos Inteligentes (destacando el hecho de que Medellín y Bogotá han firmado un acuerdo con SEGITTUR para elaborar un diagnóstico), y con la sostenibilidad con un especial énfasis en la puesta en valor del patrimonio cultural y natural.	Ledys López, Subsecretaria de Turismo de Medellín	20/10/2021
Quinta Cumbre de ciudades del aprendizaje de la UNESCO	Transformación Educativa	El alcalde Daniel Quintero hizo presencia en la ceremonia de apertura, en su discurso cedió el título de la ciudad anfitriona de Medellín a Yeonsu, Corea del Sur. A su vez, la secretaria Alexandra Agudelo hizo parte de la mesa de discusión técnica.	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	28/10/2021
Desarrollo Económico	Turism Innovation Summit TIS	El TIS estuvo enfocado en la innovación en turismo luego de los cambios enfrentados. La participación de la Subsecretaria de Turismo de la Alcaldía de Medellín fue en dos (2) paneles: Foro Hispano VIP Latam: Destinos Sostenibles el miércoles 10 Nov y en Ciudades Cooperando con Inteligencia Artificial y Data el Vienes 12 Nov	Ledys López, Subsecretaria de Turismo de Medellín	10/11/2021
Innovación digital	Smart City Expo World Barcelona	Participación del Alcalde durante el Smart City World Expo Barcelona 2021 en diferentes espacios: 1. Plenaria sobre el aprovechamiento de tecnologías emergentes. 2. Sesión "Servicios digitales que transforman la vida urbana", hablando de la estrategia del Valle del Software como modelo de desarrollo en la región.	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	16/11/2021
Transformación Cultural y Educativa	Premio CGLU	El Alcalde de Medellín recibió el premio internacional "CGLU – Ciudad de México – cultura 21" 4ª edición (2020) en el marco del consejo mundial de CGLU por € 25.000, otorgado a Medellín en la categoría "Ciudad, Gobierno Local o Regional", por el proyecto "Red de prácticas artísticas y culturales de la ciudad de Medellín".	Daniel Quintero, alcalde de Medellín	17/11/2021

06

PROYECTOS ESPECIALES



06

Contamos con cuatro proyectos que consideramos especiales porque ponen un foco especial en la gestión de recursos de cooperación e inversión en estrategias y proyectos clave del Plan de Desarrollo. .

6.1

INTERNACIONALIZACIÓN DEL VALLE DEL SOFTWARE – RUTA DE TRABAJO ACI MEDELLÍN

El Valle del Software hace parte de la línea estratégica 1 del Plan de desarrollo Medellín Futuro llamada Reactivación Económica y Valle del Software.

El Valle del software es una estrategia de desarrollo y reactivación económica que busca crear nuevas oportunidades económicas y transformar la vocación económica de Medellín para que sea nuevamente la capital industrial de Colombia, esta vez de la mano de la economía digital y las empresas de base tecnológica; al mismo tiempo que busca el fortalecimiento de las capacidades que enmarcadas en dicha transformación económica. Todo esto logrará un posicionamiento competitivo a nivel global, para alcanzar mayores ventas y exportaciones desde la ciudad

La inversión para esta línea se estimó en 1.18 billones de pesos

Línea estratégica	Presupuesto en billones de pesos
Reactivación económica y Valle del Software	1.18
Transformación educativa y cultural	6.29
Medellín Me Cuida	5.27
Ecociudad	4.51
Gobernanza y gobernabilidad	2.64

El componente 3 de esta Línea reactivación económica y Valle del Software es el de Productividad, competitividad e internacionalización (Página 282 Plan de Desarrollo). Dentro de este componente hay 2 programas en los que la ACI Medellín participa: Programa Muévete a Medellín y también participa del Programa de Internacionalización empresarial con el tema de zonas francas.

En el marco de este importante proyecto de ciudad la ACI Medellín se propuso diseñar una ruta para la internacionalización del Valle del Software.

Objetivo de la ruta:

Determinar acciones específicas de internacionalización para potenciar la estrategia Valle del Software.

La ruta involucra 3 enfoques estratégicos:

- Posicionamiento de ciudad y comunicaciones
- Cooperación e intercambio de conocimiento
- Inversión

Posicionamiento de ciudad y comunicaciones

- Crear y consolidar la narrativa del Valle del software y crear contenidos para tal fin.
- Difusión de contenidos
- Fomentar el debate: "Medellín es un Valle del Software".
- Publicaciones sobre los Centros del Valle del Software.
- Difusión de contenidos (permanente).
- Relacionamiento con prensa internacional y publicaciones sobre el Valle del Software y sus centros.

Mediante el posicionamiento y las comunicaciones será clave instalar en el imaginario de los actores internacionales este megaproyecto estratégico consignado en el Plan de Desarrollo 2020-2023 Medellín Futuro, encaminado a un cambio de vocación económica de Medellín y la región. Este componente es la plataforma clave para atraer la cooperación y la inversión al Valle del Software y a sus Centros.

La estrategia de posicionamiento y comunicaciones para la internacionalización del Valle del Software consiste en primera medida, en consolidar la narrativa que agrupa todo el proyecto. En una primera etapa, por la importancia de este programa en la línea de reactivación económica en el Plan de Desarrollo 2020 – 2023, la estrategia estará estrechamente ligada a los alcances y proyectos contemplados en la Secretaría de Desarrollo Económico. Recopilar la información y hacerla atractiva en comunicaciones será la labor para iniciar con la difusión de contenidos que llamen la atención de nuestros aliados internacionales.

Al tiempo, en los canales digitales de la ACI Medellín (redes sociales, webinar, podcast) se fomentará el debate sobre la creación del Valle del Software con expertos internacionales y nacionales que validen esta apuesta, lo cual posteriormente se relacionarán con contenidos referentes a los avances que la agencia tenga en cooperación e inversión, especialmente dirigidos a esta estrategia de tecnología e innovación.

La consolidación de los centros del Valle del Software también tendrá lugar en las publicaciones y en la revista digital Link, con la inauguración en diciembre de los primeros dos centros en Castilla y Santo Domingo.

Finalmente, las gestiones exitosas de cooperación e inversión serán enviadas a la prensa internacional, como el modelo de desarrollo económico que transformó vidas en los barrios y le dio un nuevo impulso a la ciudad hacia la innovación, la creatividad, el emprendimiento y el desarrollo. La estrategia de comunicaciones acompañará transversalmente cada gestión y cada logro que sume a la apuesta de que la ciudad se convierta en un Valle del Software.

Para este enfoque estratégico los aliados serán la Secretaría de Comunicaciones, Secretaría de Desarrollo Económico, medios de comunicación, Ruta N, Plaza Mayor, Bureau.

Cooperación

Intercambios con ciudades

• Mapeo e identificación de ciudades con hubs de innovación y tecnología y Centros para la cuarta revolución industrial.
• Relacionamiento estratégico para intercambio de conocimiento.

Talento internacional

•Levantamiento de las necesidades de talento internacional.
•Identificación de talentos internacionales.
•Atracción de talentos internacionales para trabajar con Emprendimientos tecnológicos en el Valle del Software (a través de la red Sos Paisa y países estratégicos).

De los fuertes lazos de cooperación que permitan el intercambio de conocimiento dependerá en gran medida que El Valle del Software y sus Centros sean también espacios de conocimiento, co-creación, y de fomento a la cultura de la innovación y la tecnología.

Para la internacionalización de la estrategia del Valle del Software y sus Centros en la línea de cooperación desde la ACI Medellín se realizará una identificación de ciudades con Hubs de innovación y tecnología para establecer el relacionamiento estratégico con el fin de propiciar el intercambio de conocimiento y oportunidades de cooperación internacional con actores claves. Así mismo, siendo Medellín una de las sedes de los centros de la cuarta revolución industrial, en articulación con Ruta N y el C4RI de Medellín, se tendrá contacto activo con los otros países que hacen parte de la red global del Foro Económico Mundial (Estados Unidos, Japón, China, India, Emiratos Árabes, Israel) para seguir trabajando en temas de interés como Blockchain, Inteligencia Artificial e Internet de las cosas (IoT).

A través de la Red Sos Paisa se fortalecerá el vínculo con la diáspora colombiana en el mundo con aquellas personas que se destaquen por su talento en emprendimientos tecnológicos y otras destrezas a fines que puedan contribuir a la estrategia de Medellín como Valle del Software.

Para este enfoque estratégico los principales aliados serán: Sapiencia, Secretarías como Educación e Innovación Digital, APC Colombia, Medata, Ruta N (C4RI)

Inversión

Zonas francas

•Apoyo la gestión para instalar zonas francas en el Valle del Software.

Identificación de empresas ancla de base tecnológica

•Relacionamiento estratégico con los actores y empresas identificados
•Promoción in situ de portafolio Valle del Software con empresas identificadas (misiones internacionales).
•Promover visitas a la región de empresas y actores identificados.
•Instalación de empresas de base tecnológica.

El componente de inversión es fundamental para llevar a cabo la estrategia del Valle del Software, particularmente en lo referente a la inversión que se puede y debe instalar en los Centros, que justamente se trata de apuntar al objetivo de transformar la vocación económica de Medellín, propiciando la instalación de empresas de base tecnológica que faciliten la mencionada transición de los negocios del territorio hacia una dinámica asociada con la Cuarta Revolución Industrial. Por eso hemos pensado que evaluar la posibilidad de instalar zonas francas en estos Centros es de vital importancia para generar la instalación de empresas no solamente de base tecnológica, sino aquellas que en general permitan ser un motor de desarrollo y de reactivación económica.

Al mismo tiempo consideramos vital identificar actores interesados en hacer parte de la dinámica de los Centros del Valle del Software. Se realizan diálogos encaminados a identificar empresas imán de base tecnológica, así como actores de otros ecosistemas de tecnología con los que podamos relacionarnos para ofrecer el portafolio del Valle del Software y sus Centros, promoviendo visitas al territorio que deriven en instalación de empresas (emprendimientos o empresas consolidadas). En este sentido, la ACI Medellín, articulará un trabajo con actores estratégicos locales, donde la Agencia desarrollará las sinergias necesarias para los objetivos comunes de la estrategia, impulsando convenios, mesas de trabajo interinstitucionales y la activación de los convenios existentes con aliados.

La ACI Medellín, trabaja con entidades que habilitan la consolidación de la Inversión Extranjera Directa IED, como consultoras internacionales, asociaciones de comercio internacional, banca internaciones, etc, con el propósito de otorgar al inversionista toda la capacidad instalada de la ciudad para favorecer su instalación.

El escenario post COVID-19 dejará graves consecuencias para el tejido empresarial de la ciudad. Muchas empresas cerrarán y otras demandarán inyecciones de capital. Lo anterior abre una oportunidad para inversionistas extranjeros en adquirir o invertir en empresas paisas.

La ACI Medellín debe seguir trabajando con Ruta N y PROCOLOMBIA en la atracción de empresas que potencien el territorio de cara a la nueva apuesta municipal Valle del Software. Las empresas habilitadoras de la estrategia son:

- Edutech y Multilingüismo
- Incubadoras y Aceleradoras empresariales
- Fintech y Fondos Privados de Inversión
- Centros de investigación, Desarrollo e Innovación

Para todo esto trabajaremos de la mano con la Secretaría de Desarrollo Económico, Ruta N, Centro para la Cuarta revolución industrial.

Resumen ruta de internacionalización Valle del Software ACI Medellín

ENFOQUE ESTRATÉGICO	ACCIONES
Posicionamiento y comunicaciones	· Crear y consolidar la narrativa del Valle del software y crear contenidos para la difusión de contenidos · Fomentar el debate: "Medellín es un Valle del Software". · Publicaciones sobre los Centros del Valle del Software. · Relacionamiento con prensa internacional y publicaciones sobre el Valle del Software y sus centros.
Cooperación	**Intercambios con ciudades** ·Mapeo e identificación de ciudades con hubs de innovación y tecnología y Centros para la cuarta revolución industrial. ·Relacionamiento estratégico para intercambio de conocimiento. ·Intercambio de conocimiento **Talento internacional** ·Levantamiento de las necesidades de talento internacional. ·Identificación de talentos internacionales. ·Atracción de talentos internacionales para trabajar con emprendimientos tecnológicos en el Valle del Software (a través de la red Sos Paisa y países estratégicos).
Inversión	**Zonas francas** ·Factibilidad de instalación de Zonas Francas en el Valle del Software: identificación de sectores más proclives para la instalación de las Zonas Francas. ·Apoyo a la gestión para instalar zonas francas en el Valle del Software. ·Empresa ancla que potencien en Valle del software. ·Identificación de empresas ancla de base tecnológica. ·Relacionamiento estratégico con los actores y empresas identificados ·Promoción in situ de portafolio Valle del Software con empresas identificadas (misiones internacionales). ·Promover visitas a la región de empresas y actores identificados. ·Instalación de empresas de base tecnológica

Durante este año no solamente diseñamos la ruta y la fuimos ajustando según las necesidades y según también unos enfoques específicos.

También adelantamos las siguientes acciones:

Posicionamiento y comunicaciones:
·Fomentar el debate: "Medellín es un Valle del Software".
·Publicaciones sobre los Centros del Valle del Software.
·Difusión de contenidos.
·Relacionamiento con prensa internacional y publicaciones sobre el Valle del Software y sus centros.

Talento internacional (proyecto conexión sin fronteras)
· Levantamiento de las necesidades de talento internacional.
· Identificación de talentos internacionales.
· Atracción de talentos internacionales para trabajar con emprendimientos tecnológicos en el Valle del Software (a través de la red Sos Paisa y países estratégicos).

Zonas francas
· Apoyo a la gestión para instalar zonas francas en el Valle del Software.
· Identificación de empresa ancla que potencien en Valle del software (de base tecnológica)

Adicionalmente participamos en el envío de insumos e información para el diseño del decreto reglamentario para el Valle del Software, pensado con el ánimo de dar mayor alcance a esta visión de ciudad.

6.2

BANCO DE PROYECTOS

La ACI Medellín creó un banco con los proyectos públicos más importantes de la ciudad y está en camino de incluir algunos privados.

Se busca que este banco de proyectos conserve la información necesaria para presentar proyectos públicos y privados a potenciales inversionistas y cooperantes.

Con este banco de proyectos se podrá conectar las necesidades de capital de los grandes proyectos de ciudad, igual que de las empresas y entidades locales vinculadas a dichos proyectos.

BANCO DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
Atanasio Girardot	Establecer estrategias comerciales para financiar mejoras estructurales y funcionales al complejo deportivo Atanasio Girardot, con el fin de convertirlo en un escenario deportivo, cultural y de entretenimiento de nivel internacional. Beneficiar a más de 80000 personas – Brindando una mayor vocación cultural, recreativa o de entretenimiento. Generar mayor desarrollo económico en el área. Brindar más áreas de recreación y diversión saludable. Crear más espacios para eventos y compartir en familia.
Red Neutra	La autopista digital para la equidad desplegará la infraestructura tecnológica necesaria para garantizar la conectividad de nuestra ciudad, cerrando las brechas de acceso a internet producto de la inequidad social; permitiendo el desarrollo de proyectos innovadores basados en tecnologías de la Cuarta Revolución Industrial y potenciando la toma de decisiones basada en datos, así como un gobierno abierto, transparente y participativo. Con un presupuesto en el cuatrienio de 142.500 millones de pesos.
Renovación del Centro Cívico	Consolidar el centro cívico de la ciudad, como un área urbana de calidad, que detone la proyección internacional, el turismo, los negocios y las oportunidades para la Medellín Futuro. Para completar la expansión de este centro y ponerla a la vanguardia de la Medellín futuro se construirán: 4 edificios mixtos (comercio y servicios), hotel, centro de eventos, mirador (comercio), teleférico, y espacio público.
Arena Medellín	Desarrollo de un centro de eventos y conciertos que complemente y mejore la oferta existente en la ciudad (La Macarena). También Fortalecer la oferta de ciudad en espacios para grandes eventos como conciertos y otros eventos culturales. Una concesión a 25 años por una inversión de 24 millones de dólares.
Proyecto Aiire	Administración y renovación de sistema de transporte publico de buses y sus paraderos. El proyecto es la concesión del manejo de los 945 paraderos de la ciudad, de los cuales 100 serían administrados por el Municipio. Una inversión por 2.8 millones de dólares con derechos de concesión por 20 años.
Centro Penitenciario	Diseñar-Construir-Financiar-Operar-Mantener (DBFOM) una prisión para aquellas personas privadas de libertad. Un nuevo espacio que permite la resocialización integral de los reclusos y brindar soluciones a los graves problemas penitenciarios que enfrenta actualmente la ciudad.
Plaza Minorista	Mejorar la infraestructura de la plaza de mercado del Área Metropolitana del Valle de Aburrá, optimizando el uso de espacios y construyendo nuevos parqueaderos.
Medellín Saludable	Ofrecer baños públicos pagos de calidad para las necesidades de los ciudadanos. Se espera poder ofrecer 100 nuevos baños públicos en la ciudad.
Ciclorruta Norte - Sur	Consolidar un corredor longitudinal de ciclo-infraestructura que permita conectar el Centro ampliado de la ciudad, incluido el centro-oriente y centro-occidente, con los barrios ubicados hacia el norte y hacia el sur del municipio de Medellín, habilitando una conexión metropolitana que permita, además, la realización de viajes desde los municipios limítrofes hacia el sur como Itagüí y Envigado, con los municipios limítrofes al norte, como Bello.
Ciudadela Universitaria Norte	Es un proyecto de infraestructura educativa que pretende brindar a la ciudadanía espacios para una formación postsecundaria vanguardista, incluyente y pertinente; impulsora y creadora de alianzas para el desarrollo, el bienestar y la competitividad de Medellín.
Ciudadela de la Cuarta Revolución Industrial	Es un proyecto de infraestructura educativa que pretende brindar a la ciudadanía espacios para una formación postsecundaria vanguardista, incluyente y pertinente; impulsora y creadora de alianzas para el desarrollo, el bienestar y la competitividad de Medellín.
Metro de la 80	Es el proyecto de movilidad sostenible, transformación urbana y espacio público más importante de Medellín en los últimos 25 años. Será un transporte limpio, eléctrico y generará miles de empleos; propiciando así el desarrollo social de la zona occidental y de toda la ciudad.

NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
Metro subterráneo	Generar estudios técnicos, legales y financieros necesarios para contar con la infraestructura, equipamientos y amueblamiento que nos permita el desarrollo de una cuarta Línea del Metro en la ciudad.
Comando Metropolitano.	El nuevo Comando de la Policía Metropolitana del Valle de Aburrá -MEVAL-, se ubicará en la manzana comprendida entre las carreras 60 y 61 y la calle 48 y 49, barrio Corazón de Jesús, comuna 10 – La Candelaria, en un área de 11.045,50 m2 donde se implantarán dos equipamientos complementarios, el comando metropolitano y la estación de bomberos Los Libertadores.
Parques del Río Norte	Comprende la construcción de una robusta infraestructura de espacio público en el norte de la ciudad; entre el río Medellín, la carrera Carabobo, la quebrada La Seca y el puente de la Madre Laura. Propenderá por la integración de vías, ciclorrutas y la conexión al eje nacional de la Autopista Medellín-Bogotá, con criterios de sostenibilidad, innovación y equilibrio social.
Computadores Futuro	El sistema educativo será modernizado por medio de la dotación de infraestructura tecnológica y la generación de estrategias de virtualización de contenidos buscando que los niños, niñas y jóvenes de las instituciones educativas oficiales cuenten con herramientas que garanticen su derecho a acceder a educación de calidad y no encuentren obstáculos dentro de su proceso formativo.
SATMED	El sistema de alertas tempranas de la ciudad de Medellín busca potenciar las capacidades que tienen los y las jóvenes de Medellín, para la promoción del cuidado y la prevención de hechos victimizantes priorizados por el SATMED en sus territorios.
Centros de Innovación Especializados	Serán espacios que buscarán incentivar la investigación y la innovación para la solución de retos de ciudad y empresariales, fomentando la integración de la academia, el Estado, el sector productivo y los emprendimientos para dar solución a las necesidades del mercado y del sector público.
Infraestructura en Salud	Este proyecto busca fortalecer la infraestructura de salud existente, para ello se generará una unidad hospitalaria en el norte de la ciudad, se entregará el hospital de Buenos Aires y se establecerá un hospital enfocado en la atención, cuidado y prevención de las enfermedades mentales.
Centros del Valle del Software	Los denominados CEDEZOS (Centros de Desarrollo Empresarial Zonal) se convertirán en centros del Valle del Software (serán 21 en total), donde los interesados podrán encontrar en su barrio equipos, formación, laboratorios, impresoras 3D y todo un ecosistema de interacción apoyo al emprendimiento en tecnologías.
Plan Estratégico de Tecnologías para Seguridad	Con este proyecto se fortalecerán las capacidades para la prevención y atención efectiva del delito a través del mejoramiento de la infraestructura institucional, tecnológica y la articulación de inteligencia artificial con los procesos de recolección y análisis de información. Esto, por medio de la formulación, implementación y seguimiento del Plan Estratégico de Tecnologías para la Seguridad.
Bienes de Capital Físico	Este proyecto busca aumentar la autonomía económica de las mujeres urbanas y rurales a través de la entrega de bienes de capital y la implementación de estrategias pedagógicas en los hogares de las mujeres beneficiadas, logrando con ello la reducción de tiempo de trabajo doméstico y de cuidado no remunerado, su redistribución y reconocimiento; promoviendo así su acceso a oportunidades.
Plan Parcial San Antonio	Este proyecto plantea la desafectación en el Parque San Antonio para implementar un plan parcial de vivienda en esta zona de la ciudad. Busca desafectar dos mil metros cuadrados en esta zona céntrica, que tradicionalmente ha sido destinada al comercio. Con la transformación de este parque, se podrán generar 400 unidades de vivienda, en las que también habrá una incidencia de la seguridad en la zona.

6.3

CONEXIÓN SIN FRONTERAS

La estrategia de Conexión sin Fronteras, antes llamada Cerebros Fugados, se plantea como un mecanismo para atraer el talento intelectual fugado que permita acompañar y potenciar la transformación y el crecimiento de los sectores económicos de la ciudad, lo que favorece la mejora del capital de trabajo y con ello el incremento de la productividad de las empresas locales.

La ACI Medellín como líder en el proceso de internacionalización de la ciudad a través de la construcción de relaciones internacionales estratégicas, gestión de oferta y demanda de cooperación, atracción de inversión nacional y extranjera directa e incidencia política como gobierno local, también conocida como diplomacia de ciudad y por ser la entidad que coordinada la red Sos Paisa, tiene la experiencia y la competencia para desarrollar la estrategia de atracción de talentos que apalanque la reactivación económica y Valle del Software, con talento humano calificado.

El convenio de cooperación con la Secretaría de Desarrollo Económico tuvo como objetivo generar estrategias de atracción del talento fugado, mediante la articulación entre actores públicos y privados, la gestión del conocimiento en el Valle del Software, para incentivar la productividad y la reactivación económica de la ciudad de Medellín.

El 5 de junio se firmó el Convenio Interadministrativo N°4600090530 de 2021, suscrito entre la Secretaría de Desarrollo Económico de la Alcaldía de Medellín y la A.C.I. Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana (ACI Medellín), y cuyo objeto es: "Convenio interadministrativo para la generación de estrategias de atracción del talento fugado para la gestión del conocimiento en el valle del software".

La ACI Medellín diseñó una propuesta en la que se desarrollan actividades que conectan los programas de la ciudad con 60 talentos en el exterior que aportarán su conocimiento y experiencia, por medio de asesorías y mentorías en temas específicos. Entre los objetivos del convenio están:

• Mapear e identificar aliados estratégicos locales, nacionales e internacionales para lograr la atracción del talento.
• Establecimiento de rutas de trabajo y relacionamiento con los aliados identificados.
• Elaborar estrategia de difusión internacional para el proyecto.
• Elaborar material de difusión.
• Plan de medios para hablar de la estrategia de atracción de cerebros fugados.
• Gestión de cooperación técnica.
• Red Sos Paisa al servicio del proyecto Atracción de talentos para conectar la diáspora y atraer los talentos.
• Seguimiento y evaluación del programa.

Metas del convenio:

• 60 personas que cooperan con la estrategia.
•50 empresas o emprendedores beneficiados.
• 1000 residentes de Medellín beneficiados.

Las transferencias de conocimiento del talento fugado se realizaron en las líneas de acción a emprendedores y empresas de la ciudad de Medellín, así:

Internacionalización: hace referencia al desarrollo de actividades fuera del mercado nacional o local de donde es originaria la empresa. Implica expandir las fronteras, crear nuevas visiones y ampliar los horizontes para mejorar la productividad del negocio o empresa. Comprende desde la venta (exportación) y compra (importación) de productos y/o servicios, inversión y/o atracción de inversión extranjera, entre otros, la cual se podrá realizar a través de foros o webinarios.

Innovación 4.0: comprende la promoción y asesoría en la automatización de procesos y la generación de nuevos modelos de negocios que permitan la integración en la transformación digital de la industria, y emitir una respuesta en términos de adaptación, flexibilidad y eficiencia para cubrir las necesidades de los clientes en el mercado actual, enfocada a la reactivación económica y valle del software, la cual se podrá realizar a través de Mentorías y/o asesorías.

Talento: hace referencia a las acciones estratégicas para contribuir con la reactivación económica de los ciudadanos, orientándolos hacia la ciencia, tecnología e innovación (industria 4.0), la cultura digital y el bilingüismo, mejorando e incentivando sus habilidades hacia el empleo y emprendimiento, la cual se podrá realizar a través de Foros, webinar, inmersiones, entre otros.

El componente 1 de diseño de estrategias de intervención ya fue desarrollado en su totalidad, en el que se entregó:

•Metodología de intervención por la línea de acción.
•Mapeo y relacionamiento con Aliados estratégicos.
•Aliados estratégicos para la atracción del talento fugado.
•Aliados estratégicos para la búsqueda de los beneficiarios.
•Ruta de atracción del talento fugado y beneficiarios.
•Talento Fugado.
•Perfil mínimo de los beneficiarios.
•Documentos requeridos mínimos para acreditar el perfil.
•Impacto y medición.

Componente 2: Estrategias de difusión, inscripción y selección, en el que se entregó:

·Plan Estratégico de Comunicaciones.
·Puesta en marcha de la convocatoria internacional y el cronograma del proceso.
·Puesta en marcha del plan de convocatoria local para la inscripción de los beneficiarios.
·Difusión de la estrategia de Conexión sin Fronteras.
·Piezas gráficas y presentaciones oficiales de la estrategia.
·Identidad gráfica alineada con la imgen corporativa de la Alcaldía de Medellín y Medellín Valle del Software.

Actualmente se continúa con la inscripción de talentos y beneficiarios, la verificación de los requisitos para que puedan ser parte del proyecto y la programación de las transferencias de conocimiento.

Componente 3: Implementación de las estrategias de intervención. Este componente comprende la realización de las transferencias de conocimiento en cada una de las líneas de acción Internacionalización, innovación 4.0 y talento. En este informe se presentó:

·Base de datos de los talentos fugados seleccionados.
·Base de datos de las Empresas, emprendedores y/o residentes de la ciudad de Medellín verificados para participar por cada línea de acción (Internacionalización, innovación 4.0 y talento).
·Cronograma de actividades realizadas en cada línea de acción
·Registro de asistencia a cada actividad
·Evento de cierre realizado

Transferencias de conocimientos

MODALIDAD	LÍNEAS DE ACCIÓN	# DE TRANSFERENCIAS
Webinars	Talento Innovación Internacionalización	16 13 13
Foros	Talento Innovación Internacionalización	5 14 5
Inmersión Lingüística	Talento	1
Asesoría	Talento	4
Total transferencias de conocimiento	**70**	

Evento de cierre:

El evento de cierre del proyecto Conexión sin Fronteras, fue ejecutado y se realizó en el marco de evento Medellín Tech Fest, en la Ciudadela para la Cuarta Revolución Industrial C4TA los días 26 y 27 de noviembre de 2021.

COMPONENTE 4: Monitoreo y seguimiento de resultados

- Informe mensual de seguimiento al cumplimiento de los indicadores
- Informe del análisis comparativo de los objetivos vs resultados.
- Informe con el análisis de aciertos y desaciertos, además de recomendaciones de mejora de la estrategia "Talentos Fugados".

6.4

FORTALECIMIENTO DEL ECOSISTEMA DE COOPERACIÓN DE MEDELLÍN MEDIANTE EL APOYO A ORGANIZACIONES SOCIALES

La ACI Medellín consciente de su rol como catalizadora del sistema de cooperación internacional en la ciudad desarrolló una ruta de fortalecimiento para el sector no lucrativo que incluye importantes componentes de formación y acompañamiento.

Así, durante 2020 y 2021, la ACI Medellín realizó acciones encaminadas a identificar las necesidades de dichas organizaciones no lucrativas para la gestión de la cooperación internacional y posteriormente desarrolló dos cursos virtuales en plataforma Moodle sobre cooperación y formulación de proyectos.

Cada curso tiene una duración de 16 horas y se divide en diferentes módulos, los cuales a su vez contienen una guía didáctica, lecturas adicionales, evaluación y constancia de participación.

CURSO 1:
Introducción a la cooperación internacional
1.Generalidades.
2.Agenda Global de Desarrollo.
3.Modalidades, Instrumentos y Procedimientos de Cooperación.

CURSO 2:
Introducción a la formulación de proyectos de cooperación
1. Generalidades.
2. Metodología de Marco Lógico.
3. Identificación del problema.
4. Modelo sistémico de solución.
5. Elaboración de Matriz de Marco Lógico.
6. Consolidación del Diseño.

Al final de cada curso se realiza una jornada sincrónica (virtual) en la que además de profundizar los conocimientos adquiridos por los participantes se generan espacios de relacionamiento con aliados similares y se fomentan alianzas de mutuo beneficio.

Los cursos han sido probados en un pequeño grupo de colectivos LGBTIQ+ y funcionarios de Interactuar a fin de determinar los correctivos necesarios en la metodología.

ALIANZA CON UNIANDINOS:
En alianza con el área de Responsabilidad Social de Uniandinos se concibió el proyecto Gestión de Conocimiento para Organizaciones Sociales, con el propósito de vincular personas voluntarias que compartieran sus conocimientos y experiencias en gestión, planeación, financiación y ejecución de proyectos sociales, con organizaciones sociales de Medellín y su Área Metropolitana.

Se consolidó una agenda formativa durante los meses de septiembre a octubre para que las entidades sin ánimo de lucro aprendieran sobre:

1.Transformación Digital
2.Modelo Canvas
3.Metodología de Marco Lógico y lectura de términos de referencia

Las conferencias contaron con 134 participantes y el conocimiento de los expertos:

1. Diego Fernando Cardona Madariaga, Experto en transformación digital, aplicación estratégica de TIC, innovación, gestión de proyectos, competitividad sectorial y definición estratégica organizacional como ingeniero en empresas privadas, gerente senior de gobierno y consultor para múltiples gobiernos latinoamericanos, a través del Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo y la Organización de Estados Americanos. Activo participante en la creación de Política Pública en Educación y en Tecnología. Conferencista, investigador, colaborador y directivo senior en prestigiosas universidades iberoamericanas. En la actualidad es investigador visitante en la Universidad de Pittsburgh financiado por la Fulbright trabajando sobre educación basada en las TIC como política pública.

2. Libardo Montealegre, Economista, Magíster en Economía, Especialista en Ingeniería Ambiental, experto conocedor de la gestión pública y privada en Colombia en el desarrollo de proyectos de infraestructura (vías, acueductos, alcantarillados), energéticos (gas y electricidad), ordenamiento territorial, Estudios de Impacto Ambiental, gestión pública territorial, evaluación de proyectos, auditorías de gestión administrativa, técnica y ambiental. Investigación y desarrollo de la dimensión económica, ambiental y social del área de influencia de este tipo de proyectos. Construcción de indicadores sociales y económicos para evaluación. Diseño, Aplicación y Evaluación de encuestas de opinión pública. Conocimiento de los estándares y normas de desempeño ambiental y social de organismos multilaterales, BID y Banco Mundial. Experiencia en la Evaluación de cumplimiento de estas normas.

3. Cristian David Pineda Mira, Magister en Gerencia de Proyectos, Ingeniero Industrial, certificado PMP® y Scrum Master Proffesional Certifiate (SMPC). Experiencia como Coordinador de la Oficina de Gestión de Proyectos (PMO), más de 4 años de experiencia como formulador de proyectos de innovación para mejoramiento de la productividad y competitividad en las regiones, para Minciencias, Innpulsa, Colombia Productiva, OIM, USAID entre otras. Así como evaluación, planeación, seguimiento y control de proyectos garantizando el cumplimiento integral de los indicadores de proyectos (tiempo, calidad y costos).

6.5

CONVENIO DE COOPERACIÓN CON EPM

CONVENIO INTERADMINISTRATIVO DE COOPERACIÓN ENTRE EPM E.S.P. Y LA AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA –ACI- MEDELLÍN NRO. CT-2020-000881

Empresas Públicas de Medellín- EPM y la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana – ACI Medellín suscribieron un convenio de colaboración para aunar esfuerzos técnicos, humanos y financieros para la transferencia de conocimientos en materia de cooperación; particularmente para fortalecer a la Dirección de Cooperación para el Desarrollo de los Negocios, de reciente creación en la empresa. Así, el plan de trabajo que abordó los siguientes componentes; cuyos logros y objetivos se describen a continuación:

COMPONENTE 1:

GENERACIÓN DE CAPACIDADES DE COOPERACIÓN.

OBJETIVO: Transferencia de conocimientos a la dirección de Dirección de Cooperación para el Desarrollo de los Negocios y a representantes de otras dependencias o filiales del Grupo EPM.

RESULTADOS ALCANZADOS:
·Once (11) participantes formados.
·Treinta y dos (32) horas de formación virtual para cada participante.
·Cinco (5) jornadas sincrónicas de capacitación.

PRODUCTOS:
·Guía: Introducción a la cooperación internacional.
·Guía: Introducción a la formulación del proyecto bajo enfoque de marco lógico.
·Contenido correspondiente a cada jornada sincrónica de capacitación.

COMPONENTE 2:

IDENTIFICACIÓN DE LAS NECESIDADES Y PRIORIDADES EN LA DEMANDA DE COOPERACIÓN TÉCNICA Y FINANCIERA PARA PROYECTOS DE EPM.

OBJETIVO: Análisis, revisión y validación de los proyectos priorizados por EPM y alineación con las tendencias de la cooperación e inversión para configurar un portafolio de proyectos estratégicos viables para la gestión de cooperación internacional.

RESULTADOS ALCANZADOS:
·Doce (12) fichas revisadas y diligenciadas.
·Quince (15) sesiones de mentoría.
·Catorce (14) participantes de EPM en las sesiones de mentoría.
·Más de 14 horas de mentoría.

PRODUCTOS:
·Ficha de identificación de proyectos.
·Base de datos de contrapartes de la Dirección dentro de EPM.
·Documento: Recomendaciones para la construcción de un portafolio de proyectos.
·Portafolio de proyectos.
·Diseño de estrategias de coordinación, articulación y alineación de esfuerzos interinstitucionales y con otros organismos de la ciudad y el departamento.

COMPONENTE 3:

IDENTIFICACIÓN Y CARACTERIZACIÓN DE POTENCIALES ALIADOS O COOPERANTES.

OBJETIVO: Definir una ruta de relacionamiento con la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) para la Dirección de Cooperación para el Desarrollo de los Negocios.

RESULTADOS ALCANZADOS:

·Ocho (8) acercamientos a embajadas y agencias de cooperación (Dinamarca, Estados Unidos, España, Corea - Koica, Japón, Israel, Suecia, Australia).

·Tres (3) acercamientos a otros actores (Colsubsidio, Banco Mundial, Toshiba).

·Ocho (8) convocatorias identificadas (Asistencia Técnica del Banco Mundial, GDA USAID, GIF USAID, Premio Green City, Fondos Anuales de KOICA, P4G, WOP de la Unión Europea y Mecanismos ODS).

PRODUCTOS:

· Guía de semaforización de la AOD para EPM: identificación, análisis y priorización de fuentes de cooperación.

· Análisis: Tendencias de Cooperación 2021.

Para continuar con el trabajo conjunto, a finales del 2021 suscribimos el contrato interadministrativo No. CT 2021-001231, con una duración de un año a fin de aunar esfuerzos técnicos, humanos y financieros para la transferencia de conocimientos en materia de cooperación y capacidad de gestión, liderado por la ACI Medellín, que permitan el relacionamiento estratégico nacional e internacional y el apalancamiento de los proyectos priorizados por EPM. El contrato se desarrollará bajo los mismos componentes.

6.5.2

CONTRATO INTERADMINISTRATIVO CON EL ÁREA METROPOLITANA DEL VALLE DEL ABURRÁ

CONTRATO INTERADMINISTRATIVO ENTRE EL ÁREA METROPOLITANA DEL VALLE DE ABURRÁ Y LA AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERNSIÓN DE MEDELLÍN -ACI MEDELLÍN NRO.708

Área Metropolitana del Valle del Aburra y la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana – ACI Medellín suscribieron un contrato interadministrativo para construir y fortalecer la estrategia de inversión extranjera directa, participación en eventos internacionales (Medellín y sus aliados) y atención de delegaciones internacionales.

Así, se propuso un plan de trabajo que abordó los siguientes componentes:

1. Gestión de Inversión Nacional y Extranjera.
2. Promoción del Área Metropolitana del Valle de Aburrá como Destino de Captación y Oferente de Cooperación.

COMPONENTE 1:

GESTIÓN DE INVERSIÓN NACIONAL Y EXTRANJERA.

RESULTADOS ALCANZADOS:

·Sensibilización en la gestión de Inversión Extranjera Directa IED.
·Actualización de los incentivos tributarios de los municipios del Área Metropolitana.
·Propuesta de los incentivos tributarios para los municipios del Área Metropolitana.

COMPONENTE 2:

PROMOCIÓN DEL ÁREA METROPOLITANA DEL VALLE DE ABURRÁ COMO DESTINO DE CAPTACIÓN Y OFERENTE DE COOPERACIÓN.

RESULTADOS ALCANZADOS:

· Cuatro (4) agendas virtuales o presenciales para compartir y aprender buenas prácticas de interés del Área Metropolitana.
· Una (1) postulación de proyectos para el posicionamiento y socialización de buenas prácticas.
· Tres (3) postulaciones de proyectos para la gestión de cooperación.

Además, el 17 de noviembre de 2021 se suscribió el contrato interadministrativo Nro. 980 de 2021, con plazo hasta el 31 de diciembre de 2022, con el objetivo de desarrollar actividades de relacionamiento internacional que buscan el fortalecimiento del Área Metropolitana como autoridad ambiental, de desarrollo económico regional y como gestor de cooperación en la región.

El contrato cuenta con dos componentes: por un lado, la gestión de inversión nacional y extranjera directa para el desarrollo económico regional, y por otro, la promoción del Área Metropolitana como destino de captación y oferente de cooperación.

07

EVENTO MEDELLÍN Y SUS ALIADOS INTERNACIONALES

7.1

SOBRE EL EVENTO

Medellín y sus Aliados Internacionales fue un evento que en 2021 reunió a la comunidad internacional, integrada por embajadores acreditados en el país, empresarios internacionales, delegados de gremios y organismos multilaterales, directores de redes de ciudad, alcaldes de otras ciudades del país y de ciudades de Latinoamérica, entre otros invitados, para presentar las principales apuestas estratégicas de ciudad, generar alianzas de valor con socios internacionales en términos de cooperación internacional e inversión extranjera, e invitarlos a ser parte de nuestra Medellín Futuro.

Las actividades del evento se desarrollaron en el transcurso de dos días, 2 y 3 de septiembre. En los diversos momentos participaron como protagonistas el alcalde Daniel Quintero Calle, en compañía de los secretarios, directores y gerentes de las dependencias y entidades del Conglomerado Público que se unieron al evento, para tener espacios de relacionamiento y reuniones bilaterales.

EL EVENTO FUE ORGANIZADO POR LA ACI MEDELLÍN Y LA SECRETARÍA PRIVADA DE LA ALCALDÍA DE MEDELLÍN, CON EL APOYO DE:

·Secretaría de Desarrollo Económico.
·Secretaría de Cultura Ciudadana.
·Secretaría de Comunicaciones.

LA PARTICIPACIÓN DE:
·Conglomerado Público del Municipio de Medellín.

ALIADOS COMO:
·Greater Medellín Convention & Visitors Bureau.
·Plaza Mayor Medellín, Centro de Convenciones y Exposiciones.

7.3

INVITADOS DESTACADOS

Invitados VIP – 200 invitados

·Embajadores acreditados en el país
·Cónsules
·Dirigentes de ciudades latinoamericanas y de otras ciudades de Colombia
·Directores de cámaras binacionales
·Empresarios internacionales
·Representantes de organismos multilaterales
·Directores de Redes de ciudad
·Agencia de Cooperación Internacional
·Agencias de promoción territorial
·Cámaras de Comercio
·ONGs
·Directivos de la academia
·Líderes de la región

IINVITADOS GENERALES – 1000 INVITADOS

·Representantes de comisiones internacionales
·Empresarios
·Fondos de inversión
·Dirigentes y actores de nuestra agenda local
·Directivos de organizaciones públicas y privadas
·Miembros de la academia
·Ciudadanía

7.4

AGENDA ACADÉMICA
(mañana y tarde)

AGENDA ACADÉMICA MAÑANA –
Ver grabación de la apertura aquí:
https://youtu.be/Qmpx2lbkW8E

·Presentación Eleonora Betancur González, directora ACI Medellín.
·Presentación Daniel Quintero Calle, alcalde de Medellín.
·Anuncio entrega de bonos de carbono, Daniel Quintero Calle, alcalde de Medellín.
·Evento cultural: Ballet Folclórico de Antioquia.

·Panel: Medellín hace alianzas con el mundo: una mirada desde las oportunidades de cooperación e inversión extranjera
Ver grabación aquí:
https://youtu.be/riXpTYi3XcU .

- Moderador: Juan Manuel Ramírez, director Programa Blu 4.0 - Periodista
- Panelistas Invitados:
- Daniel Quintero, alcalde de Medellín.
-Andrés Cárdenas, viceministro de Comercio Exterior de Colombia.
-Helena Storm, embajadora de Suecia en Colombia.
-Marcos Gómez, embajador de España en Colombia.
-Manuel Olivera, director regional para América Latina de C40 CITIES.
-Francisco Lalinde, vicepresidente de Operaciones y Personas, de Viva.

AGENDA ACADÉMICA TARDE

·Conversatorio: Las ciudades como protagonistas en los nuevos mecanismos de financiación al desarrollo.
Ver grabación aquí:
https://youtu.be/UtUWFY1AGfs

Hora: 2:00 p.m. a 3:15 p.m.
Lugar: Plaza Mayor, Gran Salón 5 y 6, formato presencial y virtual.

Moderadora: Natalia Currea. Directora Conocimiento e Innovación ACI Medellín.
Panelistas:
-Sergio López. Director del Departamento Administrativo de Planeación de Medellín- DAP.
-Juan Gabriel Bustamante. Coordinador de Empleabilidad- Secretaría de Desarrollo Económico de Cali.
-Juan Camilo Chaparro. Investigador, Universidad EAFIT. (Líder de la evaluación de impacto del Primer Bono de Impacto Social "Empleando Futuro").
-Rodrigo Perpetuo. Secretario Ejecutivo ICLEI América del Sur.

·Conversatorio La inversión sostenible como mecanismo novedoso en las ciudades: repensando la inversión en el marco del desarrollo sostenible
Ver grabación aquí:
https://youtu.be/MQd0tKQPYoU

Hora: 3:30 p.m. a 4:45p.m:
Lugar: Lugar: Plaza Mayor, Gran Salón 5 y 6, formato presencial y virtual.

Moderadora: Diana Restrepo. Profesora e Investigadora de la Universidad EAFIT.
Panelistas:
-Juliana Colorado, secretaria de Medio Ambiente de Medellín.
-Mauricio Rodríguez, líder de Ahorro e Inversión de Protección.
-Juan Manuel Soto, gerente general de Acción Verde.
-Camilo Franco Espitia, Corporate Citizenship Lead-Accenture Colombia.

7.5

FERIA DE PROYECTOS

En este espacio se citaron a los invitados internacionales según su enfoque e interés, para que conocieran 52 proyectos de ciudad que las 30 dependencias y entidades descentralizadas del Conglomerado Público expusieron en 27 stands con el objetivo de:

·Atraer y ofrecer cooperación: realizar alianzas e iniciar oportunidades que se traduzcan en convenios tanto de oferta y como de demanda.

·Atraer inversión extranjera: relaciones que se convierten en oportunidades de reactivación y progreso para la economía local, y de empleo para los habitantes.

·Posicionamiento de la ciudad, de las dependencias y de las entidades del conglomerado y de marca, en la comunidad y la prensa internacional.

·Vender portafolio: ofrecer sus servicios, conocimiento y asesorías.

Resumen de los proyectos a presentarse en la Feria:

52 PROYECTOS: 8 INICIATIVAS DE INVERSIÓN (15%), 42 DE COOPERACIÓN (81%), Y 2 PROYECTOS HÍBRIDOS DE DEMANDA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN SIMULTÁNEAMENTE (4%).

•SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA:
-Parque Biblioteca Nororiental: cooperación
-Parques del Río Zona Norte: cooperación

•METRO DE MEDELLÍN:
-Metro de la 80: inversión

•EDU:
-Centro de Modelación Urbana de Medellín: cooperación
-Plan Parcial de San Antonio: inversión

•GERENCIA DEL CENTRO:
-Edificios mixtos: cooperación
-Parques del Bolsillo: cooperación

•DAGRD
-Estudios, diseños, construcción y dotación de la Estación de Bomberos Forestal en el corregimiento de Santa Elena: cooperación

•EPM
-Valorización de residuos sólidos: cooperación
-Movilidad Sostenible: cooperación
-Universalización del servicio a través de soluciones no convencionales de energía: cooperación
-Educando con Amor (Fundación EPM): cooperación

•SECRETARÍA DE EDUCACIÓN
-Media Técnica con enfoque SER+TEM: cooperación

• ÁREA METROPOLITANA DEL VALLE DE ABURRÁ:
-EnCicla: cooperación
-SIATA: cooperación

• EMVARIAS
-Disposición Final Vaso la Piñuela: cooperación
-Biogás en el Relleno Sanitario La Pradera: cooperación
-Ruta recicla: cooperación

• SECRETARÍA DE CULTURA
-Medellín Creativa: cooperación
-Centro Cultural y artístico: cooperación

•SECRETARÍA DE LAS MUJERES
-Promoción de los derechos sexuales y reproductivos de las mujeres de Medellín, una estrategia para la disminución de las barreas de género en salud: cooperación.

-Inversión de bienes de capital para la disminución del uso de tiempo de trabajo doméstico y de cuidado no remunerado TDYCN- de las mujeres: cooperación

•SECRETARÍA DE LA NO VIOLENCIA
-Diseño y formulación técnico-participativa de la Política Pública de Paz, No-Violencia, Reconciliación y No Estigmatización, en la ciudad de Medellín: cooperación
-Ecoaldea para la Paz: cooperación

• AGENCIA APP
-Modernización Unidad Deportiva Atanasio Girardot: inversión
-Centro Cívico: inversión
-Medellín Saludable: inversión
-Arena Medellín: inversión
-Hotel y Centro de Negocios Plaza Mayor: inversión

• RUTA N
-Innovación social: cooperación
-Economías creativas y culturales: cooperación

• SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO
-Centros del Valle del Software: cooperación
-Centros de Innovación Especializada: cooperación

• SECRETARÍA DE INCLUSIÓN SOCIAL
-Centro de integración Local para Migrantes: cooperación.
-La magia de jugar es sanar: cooperación

•SECRETARÍA DE MOVILIDAD
-Centro Integrado de tráfico y transporte: cooperación
-Ciclovía Norte Sur: cooperación

• ISVIMED
-Construyendo hogares para el futuro: cooperación
-ISVIMED en tu hogar: cooperación

• SAPIENCIA
-Ciudadela para la Cuarta Revolución Industrial y la Transformación del Aprendizaje: cooperación

•SECRETARÍA DE SALUD
-Medellín Me Cuida Salud: cooperación

• GERENCIA DE DIVERSIDADES SEXUALES E IDENTIDADES DE GÉNERO
-Casa de Acogida de la Población LGTBI en Medellín: cooperación
-RhizomApp: Red de Emprendimientos y Actividades Productivas de Personas LGTBI en Medellín: inversión

•SECRETARÍA DE INNOVACIÓN DIGITAL
-Implementación de una Autopista Digital (Red Neutra) para instalar internet en los estratos bajos de Medellín: cooperación e inversión
-Plataforma Ciudades Inteligentes: cooperación e inversión

•GERENCIA DE ÉTNICA
-Casa a Casa Étnico, Identidad Fortalecida en Familias Afrodescendientes de Medellín para contribuir al desarrollo de habilidades psicoafectivas desde el reconocimiento de su riqueza étnico-cultural: cooperación
-Unidad Móvil Indígena, acciones psicosociales para preservar el reconocimiento de su riqueza étnico-cultural en familias en alto grado de vulnerabilidad y riesgo social: cooperación

•SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE:
-Fortalecimiento de los programas de protección y bienestar animal en Medellín: cooperación
-Implementación del Plan de Renaturalización para Medellín: cooperación
-Laboratorio para el desarrollo de Sistema de Drenaje Urbano Sostenible (SUDS): cooperación

•ESU- EMPRESA DE SEGURIDAD URBANA:
-Centro de Atención y Reacción "CAR": cooperación

•AEROPUERTO OLAYA HERRERA
-Reubicación y construcción del aeropuerto y transformación urbana del predio donde se ubica.

Además, se contará con otras dependencias y entidades participantes, que ofrecerán información especial y posicionamiento de imagen institucional:

•CONGLOMERADO PÚBLICO:
información del conglomerado público y posicionamiento de la imagen institucional.

•GESTORA SOCIAL:
espacio de cortesía para reuniones bilaterales con algunos interesados en los programas y proyectos.

•TELEMEDELLÍN:
punto de emisión para el canal y cubrimiento.

•BUREAU DE MEDELLÍN:
información Visit Medellín.

•ACI MEDELLÍN:
Información del evento entrega de publicación LINK 2021.

7.6

EVENTOS PARALELOS

Los eventos paralelos tuvieron la presencia del Alcalde y requirieron la atención y el cubrimiento de parte del equipo y gran nivel de atención logística por su importancia:

2 DE SEPTIEMBRE

•**10:30 a.m.** - Atención a la prensa local. Se citó los medios locales para explicar el impacto de este evento y responder algunas preguntas a los medios por parte del Alcalde – A realizarse en la comisión 5 de Plaza Mayor.

•**2:00 p.m.** - Atención a la prensa internacional. Una reunión muy privada con los medios internacionales para explicar conocerse y responder algunas preguntas de los periodistas invitados – Alcalde / Salón VIP

•**2:30 p.m. -** Firma del llamado a la acción por el desarrollo sostenible con alcaldes de otras ciudades de Colombia y Latinoamérica – Pasillo de Plaza Mayor en el mural de firmas de 4.20 mt x 2.60 mt.

•**5:00 p.m.** Firma de convenio con Suecia para fortalecer la cooperación internacional – Una reunión privada con Helena Storm, Embajadora de Suecia en el salón VIP.

7.7

DIFUSIÓN

Medellín y sus Aliados Internacionales es un evento que contó con diferentes tipos de invitados, por lo tanto, la difusión del evento tuvo diferentes medios y canales.

· La difusión del evento con los invitados especiales se realizó a través de correo y cartas protocolarias enviadas por el equipo de la ACI Medellín, así como llamadas personalizadas y mensajes para gestionar la confirmación de asistencia de los invitados VIP.

· Con los invitados generales se realizaron envíos masivos y algunos personalizados para asistir a la Feria de Proyectos y Conversatorios.

· Para invitados generales la Alcaldía realiza un envío masivo a una base de datos de más de 500 contactos.

· En las redes sociales de la ACI Medellín se contó sobre la organización del evento, en especial los conversatorios y el segundo día de la Feria de Proyectos la cual será para el público en general y la ciudadanía con entrada libre, previo registro en el ingreso.

· Las redes sociales de la Alcaldía y de las entidades participantes también hacen difusión de los diferentes momentos del evento.

7.8

RESULTADOS GENERALES

Embajadores de Suecia, Israel, Dinamarca, España, Costa Rica, El Salvador y República Dominicana, sumados a alcaldes de México, Ecuador y Perú, entre otros, fueron algunos de los visitantes que atrajo el evento Medellín y sus Aliados Internacionales, que culminó con una asistencia de 1.600 personas, una derrama económica de más de 60 mil dólares y una generación de más de 300 empleos, durante el montaje en Plaza Mayor.

Esta oportunidad de mostrar al mundo los proyectos de la Medellín Futuro, se convirtió en el contexto para dar paso a alianzas estratégicas. Durante el evento, se lograron más de 200 oportunidades de inversión y cooperación, que surgieron de las reuniones donde se ratificaron intereses concretos para seguir en conversación con actores estratégicos.

De acuerdo con la directora ejecutiva de la ACI Medellín, Eleonora Betancur, Medellín y sus Aliados Internacionales cumplió con dos objetivos fundamentales: posicionar la imagen de la ciudad y crear alianzas con el mundo para la transformación.

"Ahora más que nunca, nos damos cuenta de que muchas ciudades quieren conocer nuestro modelo y replicarlo en sus regiones para avanzar en la forma que Medellín lo ha hecho. Así que este evento, nos deja claro que Medellín es modelo en el mundo y que la gente quiere conocer aquello que estamos haciendo bien y que nos permite posicionarnos como un territorio innovador en el mundo", expresó la directora.

Los Centros de Valle del Software tuvieron ocho reuniones programadas con anterioridad, en las cuales se vieron posibilidades para hacer una transferencia de conocimiento en la que ciudades de México, Ecuador, Perú, Brasil, Bolivia, Corea y algunas ciudades colombianas puedan replicar el modelo de los Centros y así tener una red que permita seguir mejorando esta estrategia nacida del Plan de Desarrollo Medellín Futuro.

András Beck, jefe de misión y cónsul de la Embajada de Hungría en Colombia, destacó que "la imagen que el mundo tiene de Medellín es de una ciudad que ha dado un paso impresionante, no conozco otra ciudad que haya cambiado tanto en tan poco tiempo y es una realidad muy tangible en todas las calles y la gente".

En esta misma línea, Ruta N se reunió con la Agencia Alemana para la Cooperación Internacional- GIZ, donde se propuso traer a colombianos que residen en Alemania para realizar mentorías a empresarios del sector creativo y cultural mediante el proyecto de Ruta Naranja.

La Secretaría de Movilidad, luego de una reunión con representantes de la Embajada de República Checa, recibieron la invitación a asistir a Praga con el fin de tener una capacitación del sistema de planeación del transporte público de dicha ciudad, que es uno de los más exitosos a nivel internacional.

“En temas de tecnología e innovación encontramos una alianza muy natural en una forma que no se limita a los proyectos, sino que es estratégica. Aquí en Medellín tienen una visión fija de adónde quieren llegar y en ese sentido compartimos esa visión y el talento”, dijo el embajador de Israel en Colombia, Christian Cantor.

Así mismo, el proyecto Metro de la 80 realizó 14 reuniones con embajadores de Suecia, Israel, El Salvador, tres fondos de inversión internacionales, la agencia de cooperación japonesa JICA y la Agencia de Comercio e Inversión Coreana – Kotra, entre otros, de las cuales surgieron posibilidades a corto plazo para la cooperación técnica, con la que se capacitará al personal de este proyecto en aspectos necesarios para la ejecución del mismo.

También se oficializó la apertura de la oficina de la red de ciudades ICLEI en Medellín, la donación de un mural por parte de la Embajada de Dinamarca en Colombia, ubicado en el centro de la ciudad al lado de la estación San Antonio del Metro, y la firma de una carta de intención con la Embajada de Suecia en Colombia para fortalecer la colaboración y el intercambio de conocimiento en asuntos de ciudades inteligentes, economía circular e igualdad de género.

Finalmente, los visitantes realizaron un recorrido por distintos puntos de Medellín en transporte público (Metro y Tranvía), incluido el Paseo Bolívar, el Salón Málaga y la zona oriental de la ciudad donde recientemente fueron homenajeados los medallistas Olímpicos de BMX y se entregó un mural como agradecimiento a la trayectoria de Mariana Pajón.

7.9

SEGUIMIENTO A LAS OPORTUNIDADES

1.Se realizó una compilación de los compromisos y conclusiones generales de cada cita que las entidades sostuvieron en el marco de la Feria de Proyectos.

2.Se enviaron correos a cada entidad con los siguientes elementos:

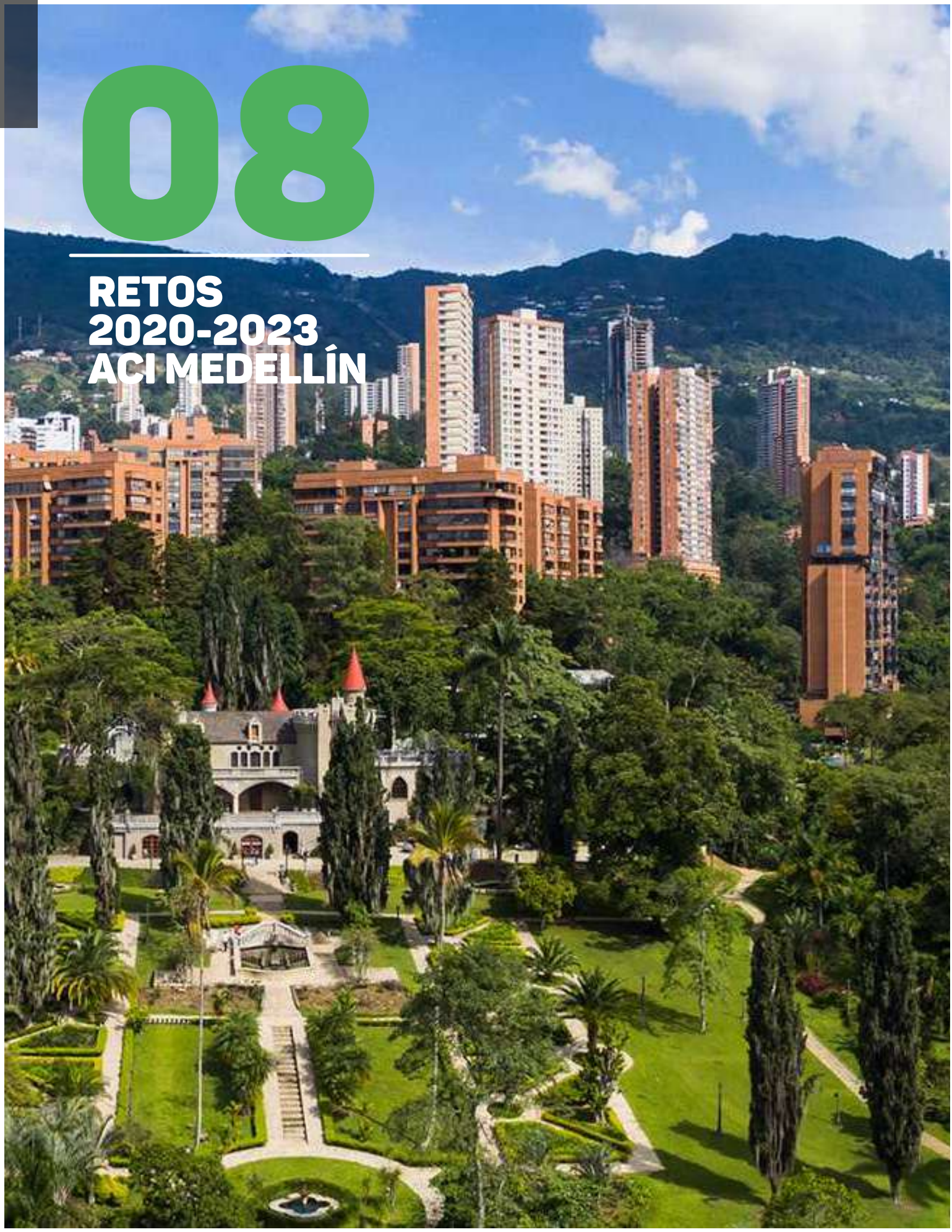
-E-card de agradecimiento
- Cuestionario de satisfacción

3.Se realizaron reuniones con los puntos focales y el equipo de la línea temática/sector económico de la ACI Medellín correspondiente a la temática de la entidad, con el fin de hacer seguimiento a los compromisos y conclusiones generados en el marco del evento, además de facilitar un empalme entre los representantes de las entidades y las líneas/sectores, quienes han sido los encargados de gestionar estas oportunidades derivadas.

4. Reunión puntos focales: esta reunión tuvo dos objetivos principales. El primero fue conocer y/o validar los compromisos y conclusiones generales de las citas que cada entidad sostuvo en el marco de la Feria de Proyectos y enlazar a sus puntos focales con las líneas temáticas y/o sectores económicos de la ACI Medellín quienes han dado continuidad al acompañamiento de las oportunidades derivadas de la Feria como parte de sus pipelines.

5.Pipeline: los compromisos y conclusiones generales se transfirieron a las líneas temáticas y/o sectores económicos siendo las oportunidades trabajadas dentro del "pipeline" general de los equipos de cooperación y de inversión de la ACI Medellín.

6. Seguimiento: los procesos de Gestión de Proyectos y Relaciones Locales e Internacionales han realizado un trabajo conjunto y coordinado para el seguimiento de las oportunidades, al igual que en los comités internos de cooperación y de inversión de la ACI Medellín.



08

RETOS 2020-2023 ACI MEDELLÍN

8.1

INVERSIÓN

-Fortalecer la relación con el sector privado a través de la creación de una estrategia publico privada que mejore el clima de inversión, la atracción y retención de IED en Medellín y el territorio, que mitigue la contracción mundial de la IED (35%).

-Apoyar la consolidación del proyecto de declaratoria de una zona franca permanente para la ciudad de la mano con la secretaria de Desarrollo Económico-SDE y la Agencia para la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público Privadas – APP

-Impulsar el nuevo régimen de incentivos tributarios promovido por la ACI Medellín y las secretarías de Desarrollo Económico y Hacienda, aprobado en Consejo de Medellín en 2021.

-Construir una hoja de ruta definida para la financiación de proyectos estratégicos de la Alcaldía que vincule a fondos de inversión, firmas consultoras, banca multilateral, entre otros actores.

-Promover la inversión sostenible como mecanismo innovador de atracción de inversión extranjera directa.

8.2

COOPERACIÓN

- Comprender e incursionar en nuevos mecanismos de financiamiento al desarrollo.

- Contar con un banco de proyectos de cooperación para cada una de las líneas temáticas que oriente la promoción y la gestión.

- Contar con un programa de apoyo a organizaciones de la sociedad civil que fortalecer su estructura de gestión de cooperación.

- Fortalecer la oferta de cooperación de la ciudad de Medellín.

- Documentar y dar a conocer a la ACI Medellín como buena práctica con otras ciudades de Colombia y el mundo.

- Fortalecer los lazos de cooperación e intercambio de conocimiento con otras ciudades del mundo que sean consideradas hubs de tecnología para fortalecer la cooperación asociada a la Estrategia Valle del Software.

- Potenciar la diplomacia de ciudad por medio de las redes de ciudad y ciudades priorizadas.

8.3

COMUNICACIONES Y PROMOCIÓN DE CIUDAD

-Crear una campaña integral de mercadeo para la proyección de la ciudad/región que nos permita mejorar nuestra estrategia de venta del territorio a cooperantes e inversionistas, y que vaya más allá de los Por Qué Medellín.

-Fortalecer la relación con periodistas internacionales que nos permitan promocionar a Medellín y la región como el mejor lugar para desarrollar cooperación e instalar inversión extranjera directa.

-Darle mayor visibilidad a la Red Sos Paisa en ferias y eventos internacionales, para dinamizar y aumentar las acciones de cooperación de los antioqueños que viven en el exterior.

-Fortalecer la narrativa de por qué es beneficioso cooperar e invertir en Medellín y la región, incluyendo los conceptos del storytelling para generar emoción y acciones de cooperación e inversión para la ciudad.

-Afianzar la posición de Medellin en el mundo como una ciudad que continúa transformándose a través de la innovación, el emprendimiento y la Tecnología, esta vez de la mano de la Estrategia del Valle del Software.

-Genera una estrategia de relacionamiento con Think Tanks y centros académicos de relevancia global para potenciar el posicionamiento internacional de la ciudad.

8.4

TRANSVERSAL

- Implementar y dar a conocer la estrategia de innovación de la ACI Medellín.

- Fortalecer la sostenibilidad financiera de la Agencia ampliando su portafolio de servicios.

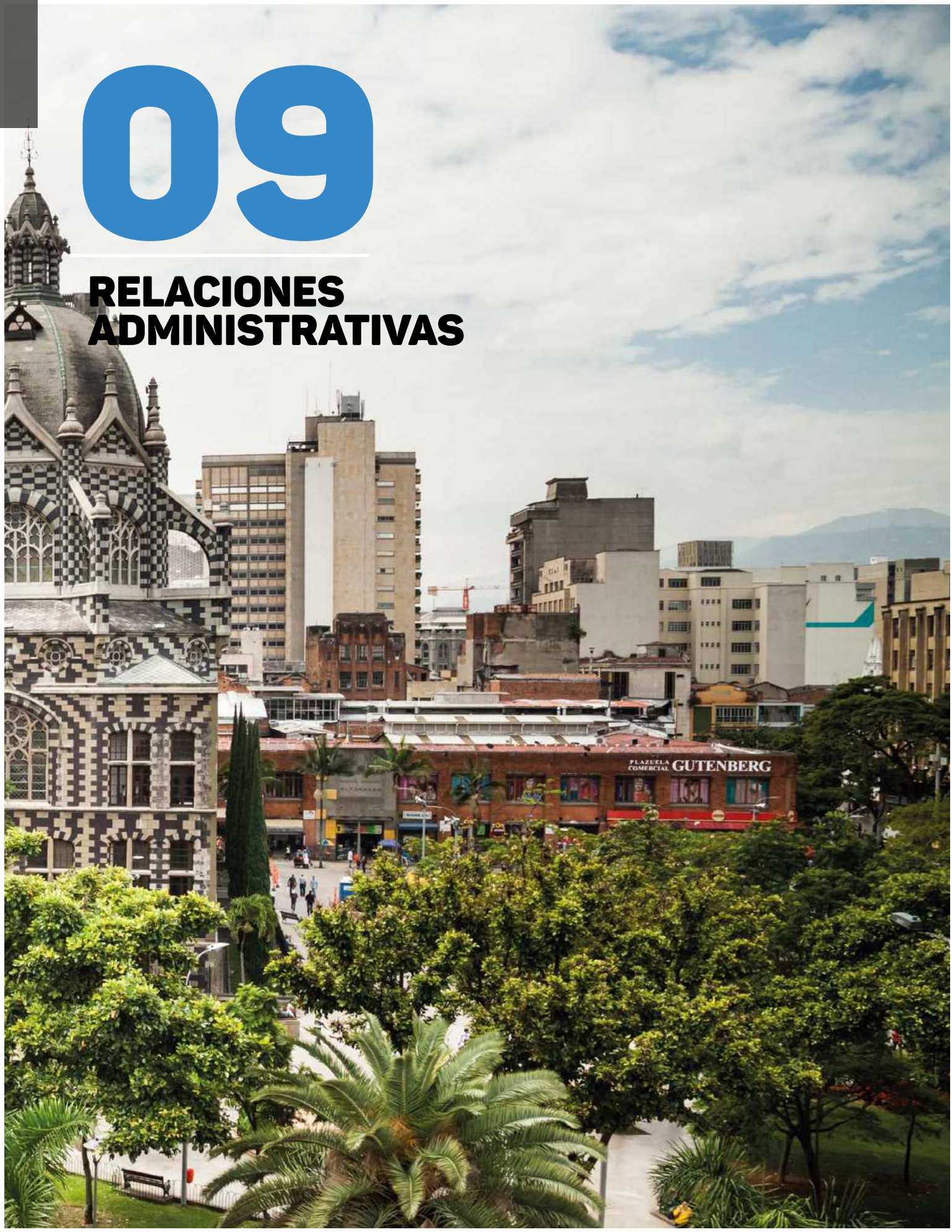
- Implementar el Modelo Integrado de Planeación y Gestión de acuerdo con las políticas que la aplican a la entidad.

- Incorporar mecanismos novedosos en la gestión de cooperación e inversión.

- Contar con un sistema sofisticado de gestión y autogestión de datos.

09

RELACIONES ADMINISTRATIVAS



9.1

GESTIÓN JURÍDICA

9.1.1 CONTRATACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES - PAA

Se gestionó la adquisición de los bienes y servicios requeridos por la ACI Medellín para el desarrollo de sus actividades administrativas y misionales, como resultado de esta gestión se realizaron 37 comités de contratación, para un total de 68 contratos suscritos. Asimismo, se hizo acompañamiento técnico, jurídico y administrativo a los servidores asignados como supervisores en los diferentes contratos suscritos por la entidad, desde la etapa precontractual hasta la liquidación, en cumplimiento de la normatividad vigente y principios de la contratación estatal.

Contratos suscritos y ejecutados conforme al plan anual de adquisiciones:

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	N° DE CONTRATOS	VALOR
Contratación Directa	45	$1.311.569.429
Mínima Cuantía	22	$137.448.161
Selección Abreviada Menor Cuantía	1	$204.171.000
TOTAL GENERAL	68	$1.653.188.590

9.1.2
SEGUIMIENTO A LAS PQRSD

La gestión de las PQRS durante el 2021 se efectuó implementando la metodología mediante enlaces por cada proceso quienes son los responsables de gestionar, radicar y cerrar las PQRS asignadas a sus equipos. Anteriormente se asignaba directamente al profesional competente, lo que en ocasiones causaba retrasos en la respuesta oportuna.

En el período comprendido entre enero y diciembre de 2021, se recibieron un total de 150 PQRS entre solicitudes de información, peticiones, derechos de petición y solicitud de agendas principalmente.

La distribución del número de PQRS atendidas por proceso se encuentra en el siguiente gráfico:

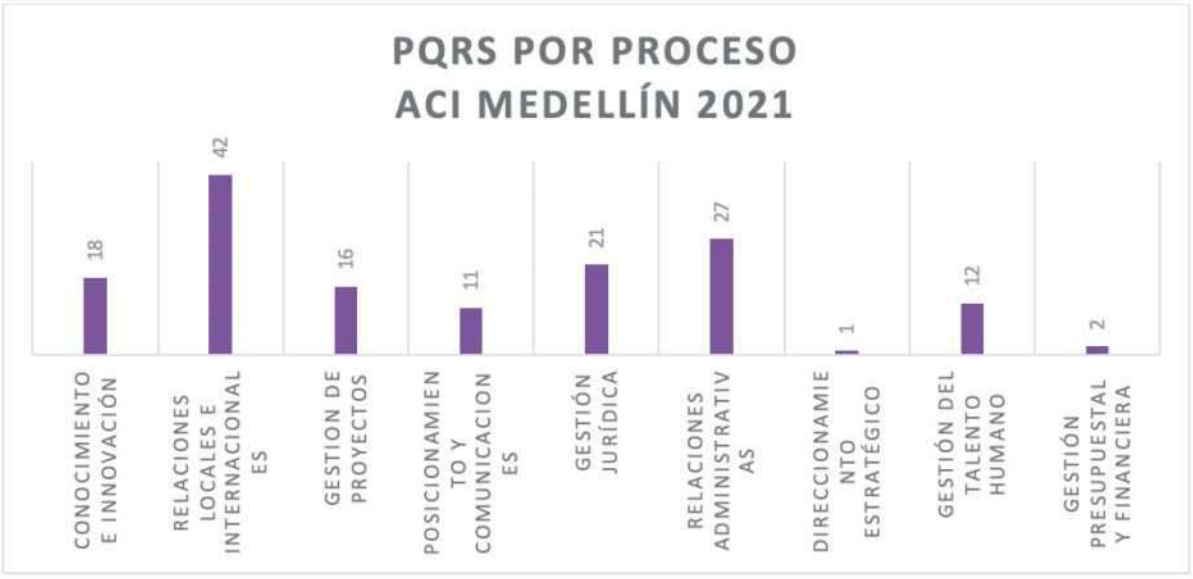
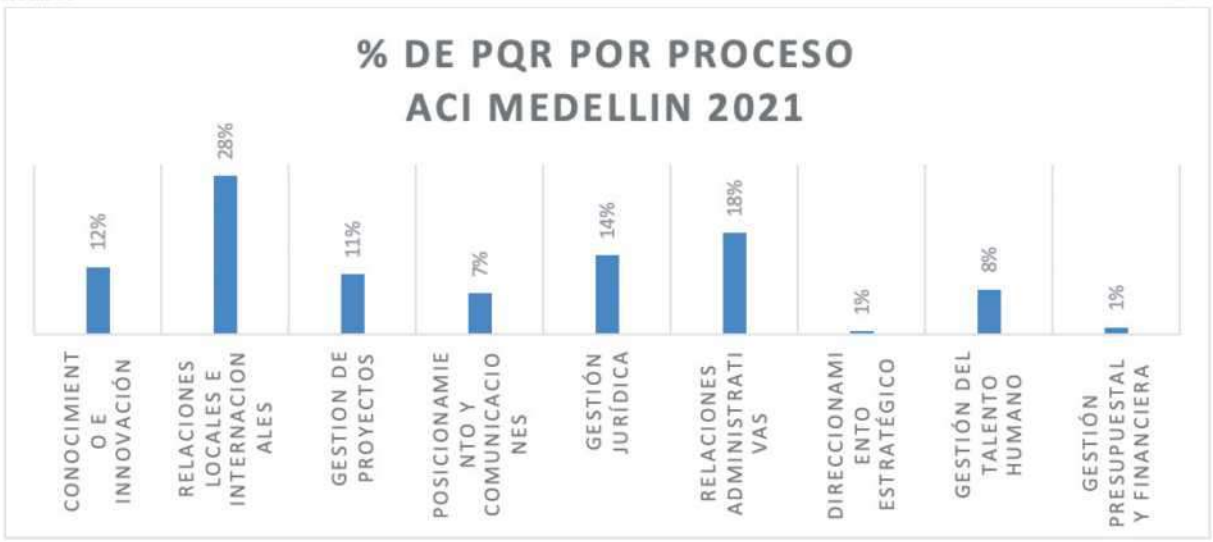


Gráfico 1. Distribución de PQRS atendidas por proceso entre enero y diciembre de 2021.

De acuerdo con lo anterior, el porcentaje de contribución de cada proceso con respecto al total de PQRS recibidas es el siguiente:



TENIENDO EN CUENTA EL TIPO DE SOLICITUD DE LA PQRS RECIBIDA EN CADA MES, SE CLASIFICAN DE LA SIGUIENTE MANERA:

FECHA	PETICIÓN DE INFORMACIÓN	QUEJA-RECLAMO-SUGERENCIA	CONSULTAS PROPIAS DE LA ENTIDAD	DERECHO DE PETICIÓN	PETICIÓN ENTRE ENTIDADES PUBLICAS	CITA-AGENDA-CONTACTO	OPORTUNIDAD INVERSIÓN-COOPERACIÓN	TOTAL MES
ene-21	1	1	3			1		6
feb-21	5		4		2	4		15
marz-21	4		1		2	2		9
abr-21	2		6	1		2	2	13
may-21	13		6		1			20
jun-21	5		6	1	3			15
jul-21	6		6	2	1	5		20
ago-21	2		1	1		2		6
sep-21	9		2	3		4	1	19
oct-21	2		2	3	1	4		12
nov-21	1		3	3	2	2		11
dic-21			1	2		1		4
TOTAL	**50**	1	41	16	12	27	3	150

Tabla 1. Carácter de la PQRS recibida entre enero y diciembre de 2021

9.1.3
PROCESOS JUDICIALES

Actualmente se adelantan los siguientes procesos judiciales:

PROCESO	Ejecutivo singular
RADICADO	05001333300520130018000
JUZGADO	Quinto Administrativo Oral de Medellín
DEMANDANTE	ACI Medellín
DEMANDADO	Corporación Comunitaria de Trabajo FUEGO VERDE

PROCESO	Controversia contractual
RADICADO	05001333300420170040900
JUZGADO	Cuarto Administrativo Oral de Medellín
DEMANDANTE	Andrés Felipe Gaviria Barrientos
DEMANDADO	ACI Medellín

PROCESO	Ordinario Laboral
RADICADO	05001310501120190054000
JUZGADO	Once Laboral del Circuito de Medellín
DEMANDANTE	ACI Medellín
DEMANDADO	SURA EPS

9.1.4
GOBIERNO CORPORATIVO

También se realizaron diez (10) reuniones de Junta Directiva de la Agencia, en las cuales se brindó acompañamiento, y se dio respuesta a las inquietudes jurídicas presentadas por los miembros y participantes.

9.2

GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

Desde el subproceso se ha buscado contar con un clima laboral fortalecido a pesar del distanciamiento dado por el Covid-19, es por ello, que se llevaron a cabo actividades tales como reconocimiento en las fechas especiales como cumpleaños, días de la madre y del padre, día del niño, amor y amistad, entre otras, así mismo, se buscó generar espacios de esparcimiento como lo fue la caminata en el municipio de Caldas y la actividad de fin de año en donde se fortalecieron lazos de hermandad entre los servidores de la ACI Medellín, correspondiente al plan de bienestar laboral se puede decir que se programaron 13 actividades de las cuales se ejecutaron 11 de ellas, generando un porcentaje de ejecución del 85%, con una ejecución presupuestal del 83% del dinero asignado para la vigencia.

El Plan Institucional de Capacitación para la vigencia 2021 dispuso recursos por valor de **$42 millones**, de los cuales se ejecutó el **48,3%** evidenciando ello, que aun las instituciones de educación se ven afectadas por la pandemia puesto que el número de cursos ofertados continúa siendo bajo, sin embargo, y dado al replanteamiento del plan llevado a cabo el 26 de octubre mediante el acta N°41, se logró una ejecución del plan del 100%. A través del incentivo a la educación, se asignaron recursos por **$20 millones,** de los cuales se otorgaron **$19.650.000**, beneficiando así a seis (6) servidores, en carreras de pregrado de administración de Sistemas e Informática y Derecho y de posgrado en Maestrías en Economía Aplicada, Gobierno y Política Pública, y, Mercadeo.

Un dato a tener en cuenta es que el subproceso cambio su nombre, pasando de Gestión Humana a Gestión del Talento Humano, entendiendo así que el mundo es cambiante y por ende la administración del talento de las organizaciones.

9.3

GESTIÓN DE DOCUMENTAL

La gestión documental se articula con la utilización del software para gestión documental Docuware, a través de las funcionalidades requeridas para la recepción, distribución, trámite, organización y consulta de la documentación, el cual se actualizó a su última versión la cual permite la radicación virtual. Para archivar la información se utilizan las Tablas de Retención Documental – TRD definidas para cada proceso y subproceso, las cuales se encuentran en proceso de actualización.

Se cuenta con la ventanilla única para la recepción de correspondencia que tiene como función principal gestionar de forma centralizada y automatizada las comunicaciones oficiales de la entidad y administrar la correspondencia a nivel urbano, nacional e internacional.

9.4

GESTIÓN DE RECURSOS FÍSICOS

Desde el subproceso de recursos físicos se llevaron a cabo todas las actividades necesarias para realizar la entrega de la oficina 301 que se tenía arrendada en Plaza Mayor, desmontando todos los bienes que estaban instalados y trasladándolos para su almacenamiento en la bodega. Esto, con el fin de ahorrar recursos necesarios para el funcionamiento de la entidad, dado que se reduce el valor del canon mensual que se venía pagando.

Por otra parte, gracias al nuevo CRM de la Agencia, ZOHO, se trabajó de la mano de los auxiliares administrativos de sistemas de la información en la creación del módulo necesario para llevar de una manera más eficaz el control de los activos, el cual evitará errores en el manejo de la información y una mejor gestión de los bienes.

Es de tener en cuenta que para el año 2022 se realizará una baja masiva de bienes, dado que a los que ya se tenían identificados (equipos de cómputo, teléfonos e impresoras) se les adicionará gran parte de los elementos que se tienen almacenados en el centro de datos, los cuales ya no seguirán siendo utilizados gracias a la migración que se ha venido realizando de la plataforma tecnológica de la ACI Medellín. Lo anterior, permitirá que la entidad reduzca cada vez más la cantidad de bienes a controlar.

9.5

GESTIÓN DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Desde el subproceso se promovió la actualización del nombre del proceso incluyendo su objeto, caracterización y manual de funciones de tal forma que se adapte a las nuevas tendencias y funciones del subproceso.
Denominándose bajo el nombre de subproceso de Gestión de Sistemas de Información.

Desde el subproceso se ejecutaron las actividades necesarias para realizar la ejecución y contratación del proyecto de renovación de la plataforma tecnológica de la ACI Medellín que tenía como objeto realizar la migración, implementación, conectividad y puesta en marcha de los servidores que soportan la plataforma tecnológica de la ACI Medellín, bajo la modalidad de Infraestructura como servicio incluyendo Solución de virtualización (DCV3) con backup como servicio (BuaaS), Firewall (FwaaS) y conectividad con la sede de la ACI Medellín.

Se actualizaron los siguientes planes institucionales:

- Plan PETIC - Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.
- Plan de tratamiento de riesgos de seguridad y privacidad de la información.
- Plan de seguridad y privacidad de la información.
- Manual de Políticas de seguridad y privacidad

9.6

SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

Conservando la mejora continua de nuestro sistema de gestión, se recibió en noviembre la auditoría externa requerida para la restauración y consecuente renovación de la certificación del Sistema de Gestión de Calidad la cual fue otorgada por Icontec sin encontrar no conformidades. Dicha certificación cuenta con el código **SC-SER 441906 con una vigencia de 3 años a partir del 14 de enero de 2022.** Así mismo, la certificación tuvo una modificación en su alcance el cual describe lo siguiente:

"Internacionalización de Medellín y la región a través de alianzas de cooperación e inversión, promoción de la ciudad – región e intercambio de conocimiento contribuyendo al desarrollo sostenible".

Por otro lado, el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en cumplimiento de la normatividad vigente obtuvo un desempeño aceptable con **99%** de cumplimiento al aplicar la herramienta diagnóstica de la Resolución 0312 de 2019 calificado por la ARL Sura. Lo anterior demuestra compromiso de la ACI Medellín en el monitoreo, disminución y control de los riesgos laborales como también en la implementación total del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, garantizando el bienestar de sus servidores y contratistas.

9.7

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS

A continuación, se presenta la ejecución del presupuesto de ingresos ACI Medellín 2021, con un recaudo del **110%, discriminado así: aportes Municipio de Medellín por $4.555 millones y la suscripción de contratos interadministrativos con el Área Metropolitana del Valle de Aburrá recaudados $354 millones.**

Los recursos de capital se componen de los recursos del balance adicionados en 2021 por $2.326 millones, reintegros por **$223 millones** y recursos de terceros correspondientes a convenios interadministrativos suscritos con EPM con un aporte de **$430 millones** y con el Municipio de Medellín "Conexión sin Fronteras", con un aporte a través de la secretaria de Desarrollo Económico de **$878 millones.** Los rendimientos financieros recaudados son **$101 millones.**

DETALLE	PPTO INICIAL	ADICIONES REDUCCIONES	PPTO DEFINITIVO	RECAUDOS	PORCENTAJE
Ingresos	5.970.151.885	2.077.238.759	8.047.390.644	8.866.591.423	110%
Ingresos corrientes	5.555.151.885	-1.598.430.518	3.957.870.056	4.908.721.367	124%
Recursos de capital	415.000.000	3.675.669.277	4.090.669.277	3.957.870.956	97%

Ejecución Presupuestal de Gastos

La ejecución de gastos para el funcionamiento de la Entidad del año 2021 fue del 94% por $7.540 millones utilizados para gasto de nómina, aprendices, honorarios, servicios técnicos, arrendamiento, servicios públicos, así como para cumplir con todos los compromisos de tipo misional es decir el objeto social de la ACI Medellín.

DETALLE	PPTO INICIAL	ADICIONES REDUCCIONES TRASLADOS	PPTO DEFINITIVO	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	PORCENTAJE
Gastos	5.970.151.885	2.077.238.759	8.047.390.644	7.539.634.196	94%
Gastos funcionamiento	5.970.151.885	2.077.238.759	8.047.390.644	7.539.634.196	94%
Gastos de personal	4.417.260.260	1.000.309.902	5.417.570.162	5.218.514.633	96%
Adquisición de bienes y servicios	1.334.104.442	801.943.919	2.136.048.361	1.827.380.077	86%
Transferencias de capital	215.000.000	274.984.938	489.984.938	489.984.938	100%
Gastos por tributo,multas, sanciones	3.787.183	0	3.787.183	3.754.548	99%

Además, de acuerdo con el artículo 87 de la ley 1676 de 2013, aclaramos que en las operaciones del periodo 2021, "no entorpecimos la libre circulación de facturas emitidas por vendedores o proveedores".

9.8

FORTALECIMIENTO DEL CONTROL INTERNO

Para la vigencia 2021, en cumplimiento de sus funciones, el Coordinador de Control Interno, estableció como guía de trabajo el Programa de Auditoría, el cual fue presentado y aprobado por las instancias correspondientes dentro de la entidad, como es el caso del Comité Institucional de Coordinación de Control Interno, tal y como lo establece la normatividad. Este Programa de Auditoría se conformó básicamente por las siguientes actividades de asesoría y aseguramiento:

• Auditorías de calidad con enfoque en riesgos para todos los procesos y subprocesos de la entidad.

• Presentación de informes de Ley ante los diferentes organismos de control y/o publicación en la página web oficial de la entidad.

• Participación del Coordinador de Control Interno, de los diferentes comités que están conformados en la entidad (con voz, pero sin voto).

• Auditorías especiales de algunos procesos, que se consideran relevantes para el cumplimiento de los objetivos de la entidad.

Se adelantaron actividades previas al desarrollo de las auditorías de calidad con enfoque en riesgos, que permitieron el fortalecimiento de la administración de riesgos en cada uno de los procesos, generando así la construcción del nuevo mapa de riesgos, en el que se consolidaron riesgos tanto de gestión como de corrupción. Este mapa de riesgos que se construyó para la vigencia 2021 se basó en la nueva guía de administración de riesgos emitida por el DAFP en diciembre de 2020.

Los informes de ley se presentaron de manera oportuna y se remitieron a los usuarios competentes; entre los informes presentados se encuentran los siguientes:

• Evaluación al Sistema de Control Interno Contable.
• Diligenciamiento de la encuesta del Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión – FURAG.
• Informe Pormenorizado del Sistema de Control Interno.
• Seguimiento a las PQRS.
• Cumplimiento del uso de software.
• Seguimiento al Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.
• Informe Cuenta Anual Consolidado para la Contraloría General de Medellín CGM.
• Seguimiento de los Planes de Mejoramiento Institucional.
• Verificación de la ley de cuotas.
• Seguimiento a la inscripción de bases de datos.
• Seguimiento a la implementación del SG-SST.
• Seguimiento implementación Modelo Estándar de Control Interno - MECI e implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG.
• Evaluación a la elaboración, visibilización, y seguimiento al control del mapa de riesgos de corrupción.

Las auditorías especiales se llevaron a cabo a procesos administrativos considerados relevantes para el cumplimiento del objetivo de la entidad, que para el caso de la vigencia 2021 correspondieron a la "Auditoría Especial al Subproceso de Gestión a la Contratación" y "Auditoría Especial al Subproceso de Gestión Financiera y Presupuestal".

El control interno establecido como la tercera línea de defensa en Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, ha trabajado de manera coordinada con los subprocesos de Planeación y de Gestión de la Calidad para fortalecer la implementación de dicho modelo en la entidad, así mismo, ha participado de manera activa de las capacitaciones brindadas por el Departamento Administrativo de la Función Pública DAFP en aras de llevar a cabo una efectiva implementación del modelo.

Para la implementación de MIPG, la Coordinación de Control Interno ha brindado acompañamiento, asesoramiento y seguimiento en el desarrollo de actividades como:

• Diligenciamiento de los diferentes autodiagnósticos aprestados para cada una de las dimensiones que conforman el modelo, lo que permitió establecer el estado actual en su momento, de cada una de las dimensiones.

• Fortalecimiento de los diferentes comités, como el Comité Institucional de Gestión y Desempeño y el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno.

• Acompañamiento y diligenciamiento de la encuesta del FURAG II realizada por el DAFP.

• Socialización de los resultados de la encuesta del FURAG II, y análisis de las diferentes recomendaciones emitidas por el DAFP.

El seguimiento a los diferentes planes de mejoramiento se realizó de manera periódica por parte de la Coordinadora de Planeación con el acompañamiento de la Profesional Senior de Calidad, verificando que se hayan adelantado de manera acertada las diferentes actividades propuestas para mitigar las oportunidades de mejora identificadas en las diferentes auditorías, tanto internas como externas, realizadas en la entidad; así mismo, desde la Coordinación de Control Interno, se hizo el seguimiento semestral a estos planes de mejoramiento, corroborando de igual manera la ejecución y efectividad de las actividades realizadas.

Desde la Coordinación de Control Interno, se ha logrado aportar al fortalecimiento en diferentes aspectos, y en especial a todos los procesos que permitan mejorar el control interno de la entidad:

• Avance en la implementación de MIPG.

• Recertificación en el Sistema de Gestión de la Calidad (Icontec).

• Fortalecimiento en la Política de Administración de Riesgos.

• Cultura del control y del autocontrol.

• Compromiso de la Alta Dirección en materia de Control Interno.

La Coordinación de Control Interno en la ACI, contó con la independencia y autonomía necesaria para llevar a cabo el ejercicio de sus funciones, que por ley le han sido encomendadas; desarrolló sus actividades de control tomando las herramientas dispuestas, requeridas para el desempeño de sus funciones, como documentos guía avalados y que hacen parte del sistema de gestión de calidad de la entidad, tales como: el Estatuto de Auditoría Interna de la ACI, el Código de Ética del Auditor Interno, el Manual de Auditoría Interna de la ACI, el Programa Anual de Auditoría Interna para la vigencia 2021, además, tuvo a disposición las herramientas tecnológicas y los espacios físicos suficientes para desarrollar sus labores.

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

nagudelo@acimedellin.org
02/03/2022, 15:40
Radicado: R232022000090

DAF INTERNATIONAL CORPORATION S.A.S.
Contadores Públicos, Abogados, Administradores,
Consultoría Profesional, Auditoría y Revisoría Fiscal Externas.

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

Medellín, 28 de febrero de 2022

Señores

Asamblea General de Asociados

A.C.I AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA – ACI MEDELLÍN -

Opinión

He auditado los estados financieros Individuales de la **Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana – ACI Medellín -** (en adelante ACI Medellín), que comprenden el estado de situación financiera individual al 31 de diciembre de 2021, el estado de resultados, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros individuales adjuntos de la ACI Medellín han sido preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con Resolución 533 de 2015 y sus modificatorios de la Contaduría General de la Nación, por la cual se incorpora, en el Régimen de Contabilidad Pública, el marco normativo aplicable a entidades de gobierno y se dictan otras disposiciones.

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

DAF INTERNATIONAL CORPORATION S.A.S.
Contadores Públicos, Abogados, Administradores,
Consultoría Profesional, Auditoría y Revisoría Fiscal Externas.

Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con el anexo No. 4 del Decreto único reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incorporan las Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento.

Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de mi informe.

Soy independiente de la ACI Medellín de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a mi auditoría de los estados financieros en Medellín y he cumplido las demás responsabilidades de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

Responsabilidades de la dirección y de los responsables del gobierno de la Agencia en relación con los estados financieros

La dirección es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con la Resolución 533 de 2015 y sus modificatorios de la Contaduría General de la Nación.

En la preparación de los estados financieros individuales, la dirección es responsable de la valoración de la capacidad de la ACI Medellín de continuar como empresa en funcionamiento, y ha revelado en las notas a los estados financieros que esta no tiene cuestiones relacionadas con la hipótesis de negocio en marcha. No evidencie situaciones que afecten la continuidad del negocio en marcha incluido los efectos del Covid-19. Así mismo, ha efectuado las revelaciones adecuadas sobre éste principio en las notas a los estados financieros y no existe incertidumbre alguna para continuar el negocio.

La Junta Directiva de la ACI Medellín es responsable de la supervisión del proceso de información financiera de la misma.

Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión.

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

DAF INTERNATIONAL CORPORATION S.A.S.
Contadores Públicos, Abogados, Administradores,
Consultoría Profesional, Auditoria y Revisoría Fiscal Externas.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con el anexo No. 4 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios que incorporan las Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento, siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros individuales. Como parte de una auditoría de conformidad con el anexo No. 4 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios que incorporan las

Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento, aplique mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría.

También:

- Identifique y valore los riesgos de incorrección material en los estados financieros individuales, debida a fraude o error, diseñe y aplique procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Evalué la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la dirección.

- Concluí sobre lo adecuado de la utilización, por la dirección, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluí sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la ACI Medellín para continuar como empresa en funcionamiento. Concluyó que no existen incertidumbres materiales para que la ACI Medellín continúe como empresa en funcionamiento.

- Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la ACI Medellín deje de ser una empresa en funcionamiento. Comunique con los responsables del gobierno de la ACI Medellín en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifique en el transcurso de la auditoría.

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

DAF INTERNATIONAL CORPORATION S.A.S.
Contadores Públicos, Abogados, Administradores,
Consultoría Profesional, Auditoría y Revisoría Fiscal Externas.

Párrafo de otros asuntos

Los estados financieros terminados en 31 de diciembre de 2020 fueron auditados por mí y, en mi opinión del 03 de marzo de 2021, emití una opinión favorable.

En mi informe anexo, basado en la aplicación de la Norma Internacional de Trabajos para Atestiguar 3000 – ISAE 3000 por sus siglas en inglés, me pronuncié, en cumplimiento de los numerales uno (1) y tres (3) del artículo 209 del Código de Comercio, sobre el debido cumplimiento legal y normativo y control interno de la ACI Medellín.

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA
C.C. 8.406.012
Revisor Fiscal TP 34620
En representación de DAF SAS
Diagonal 74D #32E-40
Medellín Colombia

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

"Cifras expresadas en pesos colombianos sin decimales"

ACTIVOS	NOTA	2.021	2.020	Var. $	Var. %
CORRIENTE		5.656.215.027	6.381.011.538	(1.651.102.084)	-11%
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	5	3.894.602.607	5.284.885.093	(1.390.282.486)	-26%
Caja		17.797.823	14.398.040	3.398.783	24%
Depósitos en instituciones financieras		3.876.814.784	5.270.486.053	(1.393.681.269)	-26%
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	6	926.306.473	0	926.306.473	No aplica
Inversiones de Administración de liquidez a costo amortizado		926.306.473	0	926.306.473	No aplica
CUENTAS POR COBRAR	7	418.413.034	498.313.242	(79.900.208)	-16%
Pretación de servicios		380.837.442	6.538.594	374.298.848	5724%
Otras cuentas por cobrar		37.575.592	491.774.648	(454.199.056)	-92%
OTROS ACTIVOS	18	416.892.913	597.813.201	(180.920.288)	-30%
Bienes y servicios pagados por anticipado		230.485.361	347.746.289	(117.260.928)	-34%
Avances y anticipos entregados		31.200	0	31.200	No aplica
Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones		48.944.752	91.107.803	(42.163.051)	-46%
Recursos entregados en administración		137.431.800	159.959.111	(21.527.511)	-14%
NO CORRIENTE		139.516.355	591.292.048	894.538.070	-76%
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS		0	420.007.296	(420.007.296)	No aplica
Inversiones de Administración de liquidez a costo amortizado		0	420.007.296	(420.007.296)	No aplica
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	19	139.516.355	171.284.752	(31.768.397)	-19%
Maquinaria y equipo		6.228.367	6.228.367	0	0%
Muebles, enseres y equipo de oficina		248.234.969	245.908.519	2.326.450	1%
Equipos de comunicación y computación		621.840.754	624.220.042	(2.279.288)	-0,4%
Equipo de transporte, tracción y elevación		34.600.000	34.600.000	0	0%
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)		(771.487.736)	(739.672.176)	(31.815.560)	4%
TOTAL ACTIVOS		5.795.731.382	6.972.303.586	(1.176.572.204)	-17%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		0	0	0	
Activos contingentes	26	1.550.910	1.550.910	0	0%
Deudoras de control		2.569.376.366	2.513.893.366	55.683.000	2%
Deudoras por contra (CR)		(2.570.927.276)	(2.515.244.276)	(55.683.000)	2%

PASIVO	NOTA	2.021	2.020	Var. $	Var. %
CORRIENTE		852.187.402	1.052.963.050	(200.775.648)	-19%
CUENTAS POR PAGAR	21	54.574.931	147.113.016	(92.538.085)	-63%
Adquisición de bienes y servicios nacionales		0	58.332.064	(58.332.064)	No aplica
Recursos a favor de terceros		792.777	8.040.654	(7.247.877)	-90%
Retención en la fuente e impuesto de timbre		45.523.000	61.245.000	(15.722.000)	-26%
Impuesto, contribuciones y tasas		921.140	2.010.916	(1.089.776)	-54%
Otras cuentas por pagar		7.338.014	17.484.382	(10.146.368)	-58%
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	22	665.448.656	475.850.034	189.598.622	40%
Beneficios a los empleados a corto plazo		665.448.656	475.850.034	189.598.622	40%
OTROS PASIVOS	24	132.163.815	430.000.000	(297.836.185)	-69%
Recursos o recibidos en administración		132.163.815	430.000.000	(297.836.185)	-69%
TOTAL PASIVO		852.187.402	1.052.963.050	(200.775.648)	-19%
PATRIMONIO	27	4.943.543.980	5.919.340.536	(975.796.556)	-16%
PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO		4.943.543.980	5.919.340.536	(975.796.556)	-16%
Capital fiscal		19.559.066.792	19.559.066.792	0	0%
Resultados de ejercicios anteriores		(14.653.084.624)	(14.653.084.624)	0	0%
Resultado del ejercicio		(920.113.556)	574.706.447	(1.494.820.003)	-260%
Reservas		958.675.368	439.651.921	519.023.447	118%
TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO		5.795.731.382	6.972.303.586	(1.176.572.204)	-17%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		0	0	0	0%
Pasivos contingentes	26	12.999.897	12.868.250	131.647	1%
Acreedoras por contra (DB)		(12.999.897)	(12.868.250)	(131.647)	1%

Los suscritos Eleonora Betancur González, Representante Legal y Contadora Claudia Enet Quintero Serna; certifican que los saldos de los Estados Financieros revelan los hechos, transacciones y operaciones realizadas por la ACI Medellín, con corte a 31 de diciembre de 2021, que son tomados fielmente de los libros de contabilidad generados por el sistema de información financiera y que éstos se elaboraron conforme a los señalado en el marco normativo para entidades de gobierno adoptado mediante la resolución N°533 de octubre 8 de 2015 y sus respectivas modificaciones.

ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ
Representante Legal
CC. 28.548.432

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA
Revisor Fiscal
T.P. No. 34620-T
CC.8.406.012
En representación de Daf International Corporation S.A.S
(Ver mi informe adjunto)

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA
Coordinadora de Contabilidad
T.P. 67065-T
CC.43.527.850

ESTADO DE RESULTADOS INDIVIDUAL
POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1° DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y DE 2020

"Cifras expresadas en pesos colombianos sin decimales"

DESCRIPCIÓN	NOTA	COMPARATIVO ACUMULADO			
		dic-21	dic-20	Var. $	Var. %
INGRESOS	28	5.225.968.698	6.279.796.143	(1.053.827.445)	-17%
VENTA DE SERVICIOS		670.816.813	504.796.143	166.020.670	33%
Otros servicios		670.816.813	504.796.143	166.020.670	33%
TRANSFERENCIAS	28.1	4.555.151.885	5.775.000.000	(1.219.848.115)	-21%
Otros transferencias		4.555.151.885	5.775.000.000	(1.219.848.115)	-21%
GASTOS	29	6.225.662.559	5.866.145.931	359.516.628	6%
DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	29.1	5.792.498.274	5.399.446.575	393.051.699	7%
Sueldos y salarios		2.163.406.833	2.300.810.259	(137.403.426)	-6%
Contribuciones imputadas		13.326.275	4.472.715	8.853.560	198%
Contribuciones efectivas		640.263.009	621.067.444	19.195.565	3%
Aportes sobre la nómina		125.227.204	119.046.800	6.180.404	5%
Prestaciones sociales		1.307.820.087	942.008.553	365.811.534	39%
Gasto de personal diversos		109.891.977	54.090.216	55.801.761	103%
Generales		1.413.958.840	1.341.737.439	72.221.401	5,4%
Impuestos, contribuciones y tasas		18.604.049	16.213.149	2.390.900	15%
DE VENTAS		392.619.438	432.498.765	-39.879.327	-9%
Sueldos y salarios		355.552.946	214.679.571	140.873.375	66%
Contribuciones imputadas		0	462.236	(462.236)	No aplica
Contribuciones efectivas		22.085.293	58.977.365	(36.892.072)	-63%
Aportes sobre la nómina		4.389.950	11.166.600	(6.776.650)	-61%
Prestaciones sociales		10.591.249	84.808.113	(74.216.864)	-88%
Generales		0	62.404.880	(62.404.880)	No Aplica
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	29.2	40.544.847	34.200.592	6.344.256	19%
Deterioro de propiedad planta y equipo		0	709.984	(709.984)	No aplica
Depreciación de propiedades, planta y equipo		40.544.847	33.490.608	7.054.240	21%
OTROS INGRESOS Y GASTOS		79.580.305	161.056.235	(81.475.930)	-51%
OTROS INGRESOS	28	115.516.793	182.611.870	(67.095.077)	-37%
Financieros		103.900.392	174.472.554	(70.572.162)	-40%
Ajuste por diferencia en cambio		5.080.572	4.054.545	1.026.027	25%
Ingresos diversos		6.535.829	4.084.771	2.451.058	60%
OTROS GASTOS	29.3	35.936.488	21.555.635	14.380.853	67%
Comisiones		33.178.523	13.076.174	20.102.349	154%
Ajuste por diferencia en cambio		2.696.638	3.403.276	(706.638)	-21%
Financieros		0	1.342.474	(1.342.474)	No Aplica
Impuesto a las ganancias corriente		0	2.010.916	(2.010.916)	No aplica
Gastos diversos		61.327	1.722.795	(1.661.468)	-96%
EXCEDENTE O DÉFICIT NETO		(920.113.556)	574.706.447	(1.494.820.003)	-260%

Los suscritos Eleonora Betancur González, Representante Legal y Contadora Claudia Enet Quintero Serna; certifican que los saldos de los Estados Financieros revelan los hechos, transacciones y operaciones realizadas por la ACI Medellín, con corte a 31 de diciembre de 2021, que son tomados fielmente de los libros de contabilidad generados por el sistema de información financiera y que éstos se elaboraron conforme a los señalado en el marco normativo para entidades de gobierno adoptado mediante la resolución N°533 de octubre 8 de 2015 y sus respectivas modificaciones.

ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ
Representante Legal
CC. 28.548.432

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA
Revisor Fiscal
T.P. No. 34620-T
CC.8.406.012
En representación de Daf International Corporation S.A.S
(Ver mi informe adjunto)

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA
Coordinadora de Contabilidad
T.P. 67065-T
CC.43.527.950

ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL
POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1° DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

"Cifras expresadas en pesos colombianos sin decimales"

	Capital fiscal	Resultado de Ejercicios Anteriores	Reserva de Destinación Específica	Excedente y/o Déficit del Ejercicio	Impactos Nuevo Marco Normativo	Total Patrimonio
Saldos al 31 de diciembre del 2019	19.558.066.792	(7.546.200.590)	439.651.921	(7.075.284.226)	(31.599.808)	5.344.634.089
Traslado a ejercicios anteriores	0	(7.075.284.226)	0	7.075.284.226	0	0
Excedente del ejercicio	0	0	0	574.706.447	0	574.706.447
Traslado impacto Nuevo Marco Normativo a resultado de ejercicios anteriores	0	(31.599.808)	0	0	31.599.808	0
Saldos al 31 de diciembre del 2020	19.558.066.792	(14.653.084.624)	439.651.921	574.706.447	0	5.919.340.536
Traslado a ejercicios anteriores	0	574.706.447	0	(574.706.447)	0	0
Excedente del ejercicio	0	0	0	(920.113.556)	0	(920.113.556)
Ejecución de excedentes	0	0	(55.683.000)	0	0	(55.683.000)
Constitución de asignación permanente	0	(574.706.447)	574.706.447			0
Saldos al 31 de diciembre del 2021	19.558.066.792	(14.653.084.624)	958.675.368	(920.113.556)	0	4.943.543.980

Los suscritos Eleonora Betancur González, Representante Legal y Contadora Claudia Enet Quintero Serna; certifican que los saldos de los Estados Financieros revelan los hechos, transacciones y operaciones realizadas por la ACI Medellín, con corte a 31 de diciembre de 2021, que son tomados fielmente de los libros de contabilidad generados por el sistema de información financiera y que éstos se elaboraron conforme a los señalado en el marco normativo para entidades de gobierno adoptado mediante la resolución N°533 de octubre 8 de 2015 y sus respectivas modificaciones.

ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ
Representante Legal
CC. 28.548.432

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA
Revisor Fiscal
T.P. No. 34620-T
CC.8.406.012
En representación de Daf International Corporation S.A.S
(Ver mi informe adjunto)

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA
Coordinadora de Contabilidad
T.P. 67065-T
CC.43.527.950

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL
POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1° DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

"Cifras expresadas en pesos colombianos sin decimales"

	2021	2020
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedento o Déficit del ejercicio	(920.113.556)	574.706.447
Ajustes para conciliar el déficit con el efectivo neto		
Pérdida en retiro de activo fijo	0	709.984
Depreciación de propiedades, planta y equipo	40.544.847	33.490.608
Reposición de computador por parte de la aseguradora que no movió efectivo	(6.450.000)	
CAMBIOS EN ACTIVOS		
Disminución (aumento) en:		
Deudores	79.900.208	(482.965.900)
Bienes y servicios pagados por anticipado	117.260.928	(68.351.458)
Anticipos entregados	(31.200)	0
Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones	42.163.051	207.822.082
Recursos entregados en administración	21.527.511	90.327.696
CAMBIOS EN PASIVOS		
Aumento (disminución) en:		
Cuentas por pagar	(75.726.309)	60.175.257
Beneficios a los empleados a corto plazo	189.598.622	151.666.037
Impuestos por pagar	(16.811.776)	(13.437.084)
Ingresos recibidos por anticipado	0	(32.780.826)
Ingresos recibidos de terceros	(297.836.185)	430.000.000
Efectivo neto utilizado previsto por las actividades de operación	(825.973.859)	951.362.843
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Aumento propiedad planta y equipo	(2.326.450)	(57.697.020)
Aumento en inversiones en administración de liquidez	(926.306.473)	1.919.003.138
Aumento ejecución excedentes	(55.683.000)	0
Efectivo neto utilizado en las actividades de inversión	(984.315.923)	1.861.306.118
FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Aportes societarios	0	0
Efectivo neto provisto en actividades de financiación	0	0
Aumento (Disminución) neto en efectivo	(1.810.289.782)	2.812.668.961
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL AÑO	5.284.885.093	2.472.216.133
AL FINAL DEL EJERCICIO	3.474.595.311	5.284.885.093

Los suscritos Eleonora Betancur González, Representante Legal y Contadora Claudia Enet Quintero Serna; certifican que los saldos de los Estados Financieros revelan los hechos, transacciones y operaciones realizadas por la ACI Medellín, con corte a 31 de diciembre de 2021, que son tomados fielmente de los libros de contabilidad generados por el sistema de información financiera y que éstos se elaboraron conforme a los señalado en el marco normativo para entidades de gobierno adoptado mediante la resolución N°533 de octubre 8 de 2015 y sus respectivas modificaciones.

ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ
Representante Legal
CC. 28.548.432

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA
Revisor Fiscal
T.P. No. 34620-T
CC.8.406.012
En representación de Daf International Corporation S.A.S
(Ver mi informe adjunto)

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA
Coordinadora de Contabilidad
T.P. 67065-T
CC.43.527.950

POLÍTICAS CONTABLES Y NOTAS EXPLICATIVAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020.

A.C.I. MEDELLÍN
AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA

POLÍTICAS CONTABLES Y
NOTAS EXPLICATIVAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020.

LOS SUSCRITOS REPRESENTANTE LEGAL Y CONTADORA PÚBLICA DE LA AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA – ACI MEDELLÍN
NIT: 811.036.423-1

CERTIFICAMOS QUE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Hemos preparado los Estados Financieros individuales de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana – ACI Medellín al 31 de diciembre de 2021 y cuyo conjunto de estados financieros comprende: un estado de situación financiera individual al final del periodo contable, un estado de resultados individual del período contable, un estado de cambios en el patrimonio individual del periodo contable, un estado de flujos de efectivo individual del periodo contable, y las notas a los estados financieros; además del resumen de las políticas contables más significativas emanadas de la Contaduría General de la Nación.

Los procedimientos de reconocimiento, medición y revelación han sido aplicados conforme a las cualidades y principios de la información contable pública y reflejan razonablemente la situación financiera al 31 de diciembre de 2021; así como de resultados y el estado de cambios en el patrimonio. Las cifras incluidas en los Estados Financieros individuales son fielmente tomadas de los libros oficiales de contabilidad a diciembre de 2021.

No hemos tenido conocimiento de irregularidades que involucren a miembros de la administración o funcionarios, que puedan tener efecto de importancia relativa sobre los Estados Financieros enunciados. El valor total de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y cuentas de orden, han sido reconocidos, medidos y revelados en los Estados Financieros individuales hasta la fecha de corte, por la entidad contable pública. Los activos representan un potencial de servicios o beneficios económicos futuros y los pasivos representan hechos pasados que implican un flujo de salida de recursos, en desarrollo de las funciones de cometido estatal de la entidad contable pública, en la fecha de corte.

Además, conforme a lo indicado en el Decreto 1406 de 1999, artículo 11 y 12, y de acuerdo con lo establecido en la Ley 100 de 1993, y demás normas complementarias, la entidad cumplió con el pago oportuno de las obligaciones relacionadas con el sistema de seguridad social integral, y los aportes parafiscales de los funcionarios que se encuentran a su cargo. Hemos cumplido adecuadamente durante el año con las disposiciones legales vigentes relacionadas con derechos de autor, licenciamiento y legalidad del software (Ley 603 de 2000).

Se firma en Medellín, a los cinco (05) días de febrero de 2022.

ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ
Representante Legal
CC.28.548.432

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA
Coordinadora de Contabilidad
T.P. 67065-T
CC.43.527.650

TABLA DE CONTENIDO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL 7
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL 8
ESTADO DE RESULTADOS INDIVIDUAL 9
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL 10
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL 11
NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE 12
1.1. Identificación y funciones 12
1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo 13
1.2.1. Limitaciones y deficiencias generales de tipo operativo o administrativo 13
1.3. Bases normativas y periodo cubierto 14
1.3.1. Periodo cubierto 14
1.3.2. Referencia Normativa 14
1.3.3. Políticas contables aplicadas 15
1.4. Forma de Organización y/o Cobertura 15
NOTA 2. BASES DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS 15
2.1. Bases de medición 15
2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad 16
2.2.1. Moneda 16
2.2.2. Materialidad 16
2.3. Tratamiento de la moneda extranjera 16
NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES 16
3.1. Estimaciones y supuestos 16
3.1.1. Pasivos contingentes 16
NOTA 4. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES 17
4.1. Efectivo y equivalentes de efectivo 18
4.1.1. Política contable efectivo y equivalente al efectivo 18
4.1.1.1. Reconocimiento 18

4.1.1.2. Transacciones en moneda extranjera ... 18
4.1.1.3. Inversiones en administración de liquidez ... 18
4.2. Cuentas por cobrar ... 19
4.2.1. Política contable cuentas por cobrar ... 19
4.2.1.1. Reconocimientos ... 19
4.2.1.2. Propiedad planta y equipo ... 19
4.2.1.3. Bienes y servicios pagados por anticipado ... 22
4.2.1.4. Cuentas por pagar ... 22
4.2.1.5. Beneficios a los empleados a corto plazo ... 22
4.2.1.6. Ingresos de actividades ordinarias ... 23
4.2.1.7. Gastos ... 23
4.2.1.8. Ingresos de transacciones con contraprestación ... 23
4.2.1.9. Ingresos financieros ... 23
4.2.1.10. Gastos financieros ... 23
4.3 LISTADO DE NOTAS QUE NO LE APLICAN A LA ENTIDAD ... 24
NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO ... 25
Composición ... 25
5.1. Depósitos en instituciones financieras ... 25
NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS ... 26
Composición ... 26
6.1. Inversiones de administración de liquidez ... 26
6.1.1 Detalle del certificado de depósito a término fijo. ... 27
NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR ... 27
7.1. Prestación de servicios ... 28
7.2. Otras cuentas por cobrar. ... 28
NOTA 10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO ... 28
Composición ... 28
10.1. Detalle saldos y movimientos PPE ... 29
10.1.2. Detalle de saldos de la depreciación acumulada ... 30

NOTA 16. OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS 31
Composición 31
16.1. Bienes y servicios pagados por anticipado 31
16.1.1 Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones 32
16.1.2 Recursos entregados en administración 32
Composición 33
21.1. Otras cuentas por pagar 34
NOTA 22. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS 35
Composición. 35
22.1. Beneficios a los empleados a corto plazo 35
NOTA 24. OTROS PASIVOS 36
Composición 36
25.1. Activos contingentes 36
25.2. Revelaciones generales de activos contingentes 37
25.3. Pasivos contingentes 37
25.3.1. Revelaciones generales de pasivos contingentes 38
NOTA 26. CUENTAS DE ORDEN 38
26.1. Cuentas de orden deudoras 38
26.2. Cuentas de orden acreedoras 39
NOTA 27. PATRIMONIO 39
Composición 39
NOTA 28. INGRESOS 41
Composición 41
28.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación 41
28.2. Ingresos de transacciones con contraprestación 42
28.2.1. Venta de servicios. 42
28.2.2. Otros ingresos 43
NOTA 29. GASTOS 44
Composición 44

29.1. Gastos de administración, de operación y de ventas 44
29.2. Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones 46
29.2.1. Depreciaciones 47
29.3. Otros gastos 47
NOTA 34. EFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA 48
NOTA 35 IMPUESTO A LAS GANANCIAS 48
NOTA 37. REVELACIONES SOBRE EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO 48

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL
A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
"CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS COLOMBIANOS SIN DECIMALES"
N.I.T. 811.036.423-1
ACTIVOS

ACTIVOS	NOTA	2.021	2.020	Var. $	Var. %
CORRIENTE		5.656.215.027	6.381.011.538	(1.651.102.984)	-11%
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	5	3.894.602.607	5.284.885.093	(1.390.282.486)	-26%
Caja		17.787.823	14.389.040	3.398.783	24%
Depósitos en instituciones financieras		3.876.814.784	5.270.496.053	(1.393.681.269)	-26%
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	6	926.306.473	0	926.306.473	No aplica
Inversiones de Administración de liquidez a costo amortizado		926.306.473	0	926.306.473	No aplica
CUENTAS POR COBRAR	7	418.413.034	498.313.242	(79.900.208)	-16%
Pretacion de servicios		380.837.442	6.538.594	374.298.848	5724%
Otras cuentas por cobrar		37.575.592	491.774.648	(454.199.056)	-92%
OTROS ACTIVOS	16	416.892.913	597.813.203	(180.920.290)	-30%
Bienes y servicios pagados por anticipado		230.485.361	347.746.289	(117.260.928)	-34%
Avances y anticipos entregados		31.200	0	31.200	No aplica
Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones		48.944.752	91.107.803	(42.163.051)	-46%
Recursos entregados en administración		137.431.600	158.959.111	(21.527.511)	-14%
NO CORRIENTE		139.516.355	591.292.048	894.538.076	-76%
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS		0	420.007.296	(420.007.296)	No aplica
Inversiones de Administración de liquidez a costo amortizado		0	420.007.296	(420.007.296)	No aplica
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	10	139.516.355	171.284.752	(31.768.397)	-19%
Maquinaria y equipo		6.228.367	6.228.367	0	0%
Muebles, enseres y equipo de oficina		248.234.969	245.908.519	2.326.450	1%
Equipos de comunicación y computación		621.940.754	624.220.042	(2.279.288)	-0,4%
Equipo de transporte, tracción y elevación		34.600.000	34.600.000	0	0%
Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)		(771.487.736)	(739.672.176)	(31.815.560)	4%
TOTAL ACTIVOS		5.795.731.382	6.972.303.586	(1.176.572.204)	-17%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		0	0	0	
Activos contingentes	26	1.550.910	1.550.910	0	0%
Deudoras de control		2.569.376.366	2.513.693.366	55.683.000	2%
Deudoras por contra (CR)		(2.570.927.276)	(2.515.244.276)	(55.683.000)	2%

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL
A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
"CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS COLOMBIANOS SIN DECIMALES"
N.I.T. 811.036.423-1
PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO	NOTA	2.021	2.020	Var. $	Var. %
CORRIENTE		852.187.402	1.052.963.050	(200.775.648)	-19%
CUENTAS POR PAGAR	21	54.574.931	147.113.016	(92.538.085)	-63%
Adquisición de bienes y servicios nacionales		0	58.332.064	(58.332.064)	No aplica
Recursos a favor de terceros		792.777	8.040.654	(7.247.877)	-90%
Retención en la fuente e impuesto de timbre		45.523.000	61.245.000	(15.722.000)	-26%
Impuesto, contribuciones y tasas		921.140	2.010.916	(1.089.776)	-54%
Otras cuentas por pagar		7.338.014	17.484.382	(10.146.368)	-58%
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	22	665.448.656	475.850.034	189.598.622	40%
Beneficios a los empleados a corto plazo		665.448.656	475.850.034	189.598.622	40%
OTROS PASIVOS	24	132.163.815	430.000.000	(297.836.185)	-69%
Recursoso recibidos en administración		132.163.815	430.000.000	(297.836.185)	-69%
TOTAL PASIVO		852.187.402	1.052.963.050	(200.775.648)	-19%
PATRIMONIO	27	4.943.543.980	5.919.340.536	(975.796.556)	-16%
PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO		4.943.543.980	5.919.340.536	(975.796.556)	-16%
Capital fiscal		19.558.066.792	19.558.066.792	0	0%
Resultados de ejercicios anteriores		(14.653.084.624)	(14.653.084.624)	0	0%
Resultado del ejercicio		(920.113.556)	574.706.447	(1.494.820.003)	-260%
Reservas		958.675.368	439.651.921	519.023.447	118%
TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO		5.795.731.382	6.972.303.586	(1.176.572.204)	-17%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		0	0	0	0%
Pasivos contingentes	26	12.999.897	12.868.250	131.647	1%
Acreedoras por contra (DB)		(12.999.897)	(12.868.250)	(131.647)	1%

ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ
Representante Legal
CC.28.548.432

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA
Revisor Fiscal
T.P. Nº 34620-T
CC.8.406.012
En representación de Daf International Corporation S.A.S
(Ver mi informe adjunto)

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA
Coordinadora de Contabilidad
T.P. Nº 67065-T
CC.43.527.650

ESTADO DE RESULTADOS INDIVIDUAL

POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1° DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y DE 2020 "CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS COLOMBIANOS SIN DECIMALES"

N.I.T. 811.036.423.1

DESCRIPCIÓN	NOTA	COMPARATIVO ACUMULADO			
		dic-21	dic-20	Var. $	Var. %
INGRESOS	28	5.225.968.698	6.279.796.143	(1.053.827.445)	-17%
VENTA DE SERVICIOS		670.816.813	504.796.143	166.020.670	33%
Otros servicios		670.816.813	504.796.143	166.020.670	33%
TRANSFERENCIAS	28.1	4.555.151.885	5.775.000.000	(1.219.848.115)	-21%
Otros transferencias		4.555.151.885	5.775.000.000	(1.219.848.115)	-21%
GASTOS	29	6.225.662.559	5.866.145.931	359.516.628	6%
DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	29.1	5.792.498.274	5.399.446.575	393.051.699	7%
Sueldos y salarios		2.163.406.833	2.300.810.259	(137.403.426)	-6%
Contribuciones imputadas		13.326.275	4.472.715	8.853.560	198%
Contribuciones efectivas		640.263.009	621.067.444	19.195.565	3%
Aportes sobre la nómina		125.227.204	119.046.800	6.180.404	5%
Prestaciones sociales		1.307.820.087	942.008.553	365.811.534	39%
Gasto de personal diversos		109.891.977	54.090.216	55.801.761	103%
Generales		1.413.958.840	1.341.737.439	72.221.401	5,4%
Impuestos, contribuciones y tasas		18.604.049	16.213.149	2.390.900	15%
DE VENTAS		392.619.438	432.498.765	-39.879.327	-9%
Sueldos y salarios		355.552.946	214.679.571	140.873.375	66%
Contribuciones imputadas		0	462.236	(462.236)	No aplica
Contribuciones efectivas		22.085.293	58.977.365	(36.892.072)	-63%
Aportes sobre la nómina		4.389.950	11.166.600	(6.776.650)	-61%
Prestaciones sociales		10.591.249	84.808.113	(74.216.864)	-88%
Generales		0	62.404.880	(62.404.880)	No Aplica
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	29.2	40.544.847	34.200.592	6.344.256	19%
Deterioro de propiedad planta y equipo		0	709.984	(709.984)	No aplica
Depreciación de propiedades, planta y equipo		40.544.847	33.490.608	7.054.240	21%
OTROS INGRESOS Y GASTOS		79.580.305	161.056.235	(81.475.930)	-51%
OTROS INGRESOS	28	115.516.793	182.611.870	(67.095.077)	-37%
Financieros		103.900.392	174.472.554	(70.572.162)	-40%
Ajuste por diferencia en cambio		5.080.572	4.054.545	1.026.027	25%
Ingresos diversos		6.535.829	4.084.771	2.451.058	60%
OTROS GASTOS	29	35.936.488	21.555.635	14.380.853	67%
Comisiones		33.178.523	13.076.174	20.102.349	154%
Ajuste por diferencia en cambio		2.696.638	3.403.276	(706.638)	-21%
Financieros		0	1.342.474	(1.342.474)	No Aplica
Impuesto a las ganancias corriente		0	2.010.916	(2.010.916)	No aplica
Gastos diversos		61.327	1.722.795	(1.661.468)	-96%
EXCEDENTE O DÉFICIT NETO		(920.113.556)	574.706.447	(1.494.820.003)	-260%

ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ
Representante Legal
CC.28.548.432

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA
Revisor Fiscal
T.P. Nº 34620-T/ CC.8.406.012
En representación de Daf International Corporation S.A.S
(Ver mi informe adjunto)

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA
Coordinadora de Contabilidad
T.P. Nº 67065-T
CC.43.527.650

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL

POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1° DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020

"CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS COLOMBIANOS SIN DECIMALES"

N.I.T. 811.036.423-1

	2021	2020
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedento o Déficit del ejercicio	(920.113.556)	574.706.447
Ajustes para conciliar el déficit con el efectivo neto		
Pérdida en retiro de activo fijo	0	709.984
Depreciación de propiedades, planta y equipo	40.544.847	33.490.608
Reposición de computador por parte de la aseguradora que no movió efectivo	(6.450.000)	
CAMBIOS EN ACTIVOS		
Disminución (aumento) en:		
Deudores	79.900.208	(482.965.900)
Bienes y servicios pagados por anticipado	117.260.928	(68.351.458)
Anticipos entregados	(31.200)	0
Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones	42.163.051	207.822.082
Recursos entregados en administración	21.527.511	90.327.696
CAMBIOS EN PASIVOS		
Aumento (disminución) en:		
Cuentas por pagar	(75.726.309)	60.175.257
Beneficios a los empleados a corto plazo	189.598.622	151.666.037
Impuestos por pagar	(16.811.776)	(13.437.084)
Ingresos recibidos por anticipado	0	(32.780.826)
Ingresos recibidos de terceros	(297.836.185)	430.000.000
Efectivo neto utilizado previsto por las actividades de operación	(825.973.859)	951.362.843
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Aumento propiedad planta y equipo	(2.326.450)	(57.697.020)
Aumento en inversiones en administración de liquidez	(506.299.177)	1.919.003.138
Aumento ejecución excedentes	(55.683.000)	0
Efectivo neto utilizado en las actividades de inversión	(564.308.627)	1.861.306.118
FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Aportes societarios	0	0
Efectivo neto provisto en actividades de financiación	0	0
Aumento (Disminución) neto en efectivo	(1.390.282.486)	2.812.668.961
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL AÑO	5.284.885.093	2.472.216.133
AL FINAL DEL EJERCICIO	3.894.602.607	5.284.885.093

ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ
Representante Legal
CC.28.548.432

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA
Revisor Fiscal
T.P. Nº 34620-T/ CC.8.406.012
En representación de Daf International Corporation S.A.S
(Ver mi informe adjunto)

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA
Coordinadora de Contabilidad
T.P. Nº 67065-T
CC.43.527.650

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
(EN PESOS COLOMBIANOS)

	Capital fiscal	Resultado de Ejercicios Anteriores	Reserva de Destinación Específica	Excedente y/o Déficit del Ejercicio	Impactos Nuevo Marco Normativo	Total Patrimonio
Saldos al 31 de diciembre del 2019	19.558.066.792	(7.546.200.590)	439.651.921	(7.075.284.226)	(31.599.808)	5.344.634.089
Traslado a ejercicios anteriores	0	(7.075.284.226)	0	7.075.284.226	0	0
Excedente del ejercicio	0	0	0	574.706.447	0	574.706.447
Traslado impacto Nuevo Marco Normativo a resultado de ejercicios anteriores	0	(31.599.808)	0	0	31.599.808	0
Saldos al 31 de diciembre del 2020	19.558.066.792	(14.653.084.624)	439.651.921	574.706.447	0	5.919.340.536
Traslado a ejercicios anteriores	0	574.706.447	0	(574.706.447)	0	0
Excedente del ejercicio	0	0	0	(920.113.556)	0	(920.113.556)
Ejecución de excedentes	0	0	(55.683.000)	0	0	(55.683.000)
Constitución de asignación permanente	0	(574.706.447)	574.706.447			0
Saldos al 31 de diciembre del 2021	19.558.066.792	(14.653.084.624)	958.675.368	(920.113.556)	0	4.943.543.980

Los suscritos Eleonora Betancur González, Representante Legal y Contadora Claudia Enet Quintero Serna; certifican que los saldos de los Estados Financieros revelan los hechos, transacciones y operaciones realizadas por la ACI Medellín, con corte a 31 de diciembre de 2021, que son tomados fielmente de los libros de contabilidad generados por el sistema de información financiera y que éstos se elaboraron conforme a los señalado en el marco normativo para entidades de gobierno adoptado mediante la resolución N°533 de octubre 8 de 2015 y sus respectivas modificaciones.

ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ
Representante Legal
CC.28.548.432

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA
Revisor Fiscal
T.P. Nº 34620-T/ CC.8.406.012
En representación de Daf International Corporation S.A.S
(Ver mi informe adjunto)

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA
Coordinadora de Contabilidad
T.P. Nº 67065-T
CC.43.527.650

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA A.C.I - AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA A DICIEMBRE 31 DE 2021

NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE

1.1. Identificación y funciones

La Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana – ACI Medellín es una asociación entre entidades públicas, sin ánimo de lucro, persona jurídica sujeta a las disposiciones previstas en el Código Civil y a las normas para las entidades de este género, excepto en materia de actos, contratos, controles y responsabilidades que serán los propios de las entidades estatales. El régimen laboral que le aplica es el del Código Sustantivo del Trabajo.

Para todos los efectos legales el domicilio de la ACI Medellín es la ciudad de Medellín, Departamento de Antioquia, República de Colombia en la dirección calle 41 No 55 80 oficina 303 y 304 ala norte Plaza Mayor.

Su objeto social es explorar, identificar y gestionar, por cuenta y en interés de cualquiera de los asociados, según corresponda a su particular actividad, proyectos que, presentados de acuerdo con las exigencias de las instituciones de cooperación internacional o nacional, califiquen para recibir de éstas recursos económicos, humanos y tecnológicos, contribuyéndose así al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de la ciudad de Medellín y del territorio nacional.

De acuerdo con los Estatutos de la Agencia, los proyectos que se ofrecen a la comunidad internacional o nacional deberán estar relacionados con temas sociales, industriales, económicos, científicos, tecnológicos, culturales, turísticos, ambientales, de servicios públicos domiciliarios y no domiciliarios en beneficio de los asociados y de las comunidades que se atienden, siempre y cuando tengan viabilidad técnica, económica y jurídica.

Los órganos de gobierno, dirección y control de la Asociación son la Asamblea General de Asociados, la Junta Directiva, el Director Ejecutivo y la Revisoría Fiscal.

La Asamblea General de Asociados, es la máxima autoridad de la Entidad y está conformada por sus asociados activos (Alcaldía de Medellín, EPM, Área Metropolitana del Valle de Aburrá, EMVARIAS). Sus decisiones serán obligatorias siempre y cuando se tomen de acuerdo con lo previsto en los Estatutos.

La Junta Directiva tiene cinco (5) miembros principales y cinco (5) miembros suplentes, designados por los asociados en la Asamblea General. La Junta Directiva se reúne ordinariamente

por lo menos una vez cada tres meses en la forma en que ella lo determine. En estas reuniones se tratarán todos los temas de interés para la buena marcha de la asociación, de acuerdo con el orden del día que presente el Director Ejecutivo.

El Director Ejecutivo es el Representante Legal de la Agencia, ejecutor de las decisiones de la Junta Directiva y de las que le asigne la Asamblea General.

La Asociación contará con un representante legal suplente, designado por la Junta Directiva, el cuál reemplazará al Director Ejecutivo en sus faltas absolutas o temporales quien tendrá en el desempeño de sus funciones las mismas atribuciones que el Director Ejecutivo.

La revisoría fiscal ejerce las actividades establecidas por la ley y los estatutos, la cual es nombrada por la Asamblea General.

1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo

Los estados financieros individuales de la ACI Medellín para los períodos contables terminados a 31 de diciembre de 2021 y 2020, han sido preparados atendiendo lo señalado en el marco conceptual para la preparación y presentación de información financiera bajo los siguientes principios de contabilidad: entidad en marcha, devengo, esencia sobre la forma, asociación, uniformidad, no compensación y período contable.

La Contaduría General de la Nación, es el organismo de regulación contable para las entidades públicas colombianas.

El marco normativo aplicado por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana – ACI Medellín para la preparación y presentación de los estados financieros corresponde al adoptado mediante resolución 533 de 2015 y normas modificatorias que conforman el marco normativo para entidades de gobierno.

1.2.1. Limitaciones y deficiencias generales de tipo operativo o administrativo

El Municipio de Medellín en calidad de Asociado ha contribuido económicamente a través de aportes, destinados al cumplimiento del objeto social de la Agencia y sus actividades misionales. Estos recursos se reciben con el fin de promover la ciudad de Medellín como un escenario competitivo para la inversión extranjera y nacional. En cumplimiento de este objetivo, la Agencia puede disponer de los recursos para financiar los gastos de funcionamiento, el pago de las obligaciones laborales, instalaciones adecuadas para funcionar, adelantar procesos de contratación para la adquisición de bienes y servicios.

En cuanto a la interoperabilidad del módulo de nómina y seguridad social usado por la ACI Medellín, se precisa que con relación al año 2021 este sistema fue funcional y permitió que se realizaran las actividades de manera adecuada.

Importante, hay que señalar que la pandemia COVID 19 impacto el desarrollo de algunas actividades misionales que se desarrollaron de manera virtual y que en condiciones normales se harían de forma presencial como los ¿Por qué Medellín? y otros eventos propios de la Entidad.

1.3. Bases normativas y periodo cubierto

1.3.1. Periodo cubierto

El periodo contable de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana es el comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2021.

1.3.2. Referencia Normativa

- ✓ Marco normativo para entidades de gobierno, adoptado mediante Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones.
- ✓ Catálogo General de cuentas adoptado mediante Resolución 620 de 2015 y su versión actualizada.
- ✓ Resolución 706 de 2016, mediante la cual se establece la información a reportar, los requisitos y los plazos de envío a la Contaduría General de la Nación.
- ✓ Resolución 182 de 2017, por la cual se incorpora, en los procedimientos transversales del Régimen de Contabilidad Pública, el Procedimiento para la preparación y publicación de los informes financieros y contables mensuales que deben publicarse de conformidad con el numeral 36 del artículo 34 de la Ley 734 de 2002.
- ✓ Instructivo No 001 del 24 de diciembre de 2021 de la UAE. – Contaduría General de la Nación, relacionada con las instrucciones relativas al cambio de periodo contable 2021 – 2022 para el reporte de información a la UAE – Contaduría General de la Nación y otros asuntos del proceso contable.
- ✓ Resolución 441 de 2020 por la cual se incorpora a la resolución 706 de 2016 plantilla para el reporte uniforme de las notas a la Contaduría General de la Nación y la disponibilidad de anexos de apoyo para su preparación.
- ✓ Resolución 211 de 2021 por la cual se modifica el Marco Conceptual para la preparación y presentación de información financiera y la Normas para el reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos, del Marco Normativo para Entidades de Gobierno.

1.3.3. Políticas contables aplicadas

- ✓ Equivalentes al efectivo
- ✓ Cuentas por cobrar
- ✓ Propiedades planta y equipo
- ✓ Otros activos
- ✓ Cuentas por pagar
- ✓ Beneficios a empleados
- ✓ Activos y pasivos contingentes

Los estados financieros presentados, para los periodos contables terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, comprenden un estado de situación financiera individual al final del periodo contable, un estado de resultados individual del período contable, un estado de cambios en el patrimonio individual, estado de flujos de efectivo individual del periodo contable, y las notas a los estados financieros, los cuales en cumplimiento de lo establecido en la Resolución No 182 de 2017 se presentan con información comparativa a partir del año 2019, excepto para el estado de flujo de efectivo el cual las entidades de gobierno no estuvieron obligadas a presentar para el año 2018, 2019, 2020 ni 2021

Los estados financieros fueron aprobados para su publicación el 15 de marzo de 2022 mediante el acta No 41 de Asamblea General de Asociados.

1.4. Forma de Organización y/o Cobertura

La ACI Medellín dentro de la estructura del Municipio de Medellín hace parte del conglomerado público, bajo la figura de entidad descentralizada indirecta, cumpliendo un papel importante en la formulación, implementación, seguimiento y evaluación de la Política Pública de Cooperación Internacional establecida por el Acuerdo 26 de 2011 "Por el cual se adoptan las bases de la política pública de cooperación internacional para el desarrollo del Municipio de Medellín".

NOTA 2. BASES DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS

2.1. Bases de medición

La base de medición inicial y posterior utilizada para el reconocimiento de los activos y pasivos de la Entidad se incluyeron en el Manual de Políticas Contables, adoptado mediante resolución 34 de 2018, denominado al coto de la transacción.

2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad

2.2.1. Moneda

Para la preparación de los estados financieros se utilizará la moneda funcional el peso colombiano (COP), la unidad de redondeo de presentación de los estados financieros es a pesos corrientes sin decimales.

Moneda funcional: pesos colombianos
Moneda de presentación: pesos colombianos

2.2.2. Materialidad

La materialidad será del 1% sobre el valor de los activos.

A continuación, se muestran los parámetros de materialidad definidos en la Agencia de Cooperación e inversión de Medellín y el Área metropolitana y el respectivo modelo implementado por la entidad:

Base	Materialidad global	Alcance de ajuste
Activos	1%	10%

2.3. Tratamiento de la moneda extranjera

Las operaciones en otra moneda se consideran nominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Una transacción en moneda extranjera es toda transacción cuyo importe se denomina o exige su liquidación en una moneda diferente al peso colombiano, en la Entidad se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES

3.1. Estimaciones y supuestos

3.1.1. Pasivos contingentes

Los juicios y supuestos significativos son aquellos que involucran estimados contables, que la ACI Medellín utilizó en la aplicación de las políticas contables bajo el Marco Normativo para Entidades de Gobierno, y que tienen un efecto significativo en los valores reconocidos en los estados financieros. Las estimaciones se basan en la información fiable disponible y en técnicas o metodologías apropiadas. Los efectos que se deriven de un cambio en una estimación contable se aplicarán de manera prospectiva afectando el resultado del periodo del cambio y de los periodos futuros.

La probabilidad de ocurrencia y el valor de los pasivos inciertos o contingentes de la ACI Medellín a diciembre 31 de 2021.

Demanda judicial en contra de la Entidad derivada de un proceso de contratación del año 2017, en el cual se rechazó una propuesta por no cumplir las condiciones técnicas exigidas en la invitación pública.

Radicado: 2017-00409
Juzgado: Cuarto Administrativo Oral de Medellín
Demandante: Andrés Felipe Gaviria Barrientos
Demandado: ACI Medellín
Estado: recurso de apelación contra sentencia de primera instancia el 10/11/2021 pendiente de admisión
Pretensiones indexadas a diciembre 31 2021: doce millones novecientos noventa y nueve mil ochocientos noventa y siete pesos M/L
($12.999.897)

Posibilidad de condena según abogado apoderado es del 21,50% Eventual

NOTA 4. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES

Para el proceso de identificación, registro, preparación y revelación de sus estados financieros, la ACI Medellín aplica el marco conceptual, el manual de procedimientos y el catálogo general de cuentas del Plan General de Contabilidad Pública, a nivel de documento fuente. Así mismo, las normas y procedimientos establecidos por la Contaduría General de la Nación en materia de registro oficial de los libros y preparación de los documentos soporte.

Mediante la Resolución 034 de 2018 se adopta el Manual de Políticas Contables de la ACI Medellín, aplicando el nuevo Marco Normativo para entidades de Gobierno y se actualizó con la resolución 064 del 21 de diciembre de 2020.

Las políticas contables son los principios, bases, acuerdos, reglas y procedimientos adoptados por cada entidad para la elaboración y presentación de los estados financieros.

Las políticas contables de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín se establecen con el objetivo de orientar a los usuarios de la información financiera, en el manejo contable de los hechos económicos que se presentan dentro de la entidad y que dan como resultado la información contenida en los estados financieros.

4.1. Efectivo y equivalentes de efectivo

4.1.1. Política contable efectivo y equivalente al efectivo

4.1.1.1. Reconocimiento

Este rubro representa todos los saldos en efectivo y equivalente al efectivo los recursos cuantificables, controlados, que constituyen un medio de pago y que están disponibles para el desarrollo de actividades inherentes. En el momento que sean recibidos como dinero en efectivo, cheques, entre otros, así como depósitos en instituciones financieras, y otros equivalentes de efectivo disponibles a requerimiento de la ACI Medellín. Por su naturaleza corresponden a partidas de activo disponible; sin embargo, algunas de ellas podrían estar sujetas a restricción en su disposición o uso.

4.1.1.2. Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se efectúan de acuerdo con las normas legales vigentes y se registran a las tasas de cambio aplicables en la fecha de que ocurra. Los saldos denominados en moneda extranjera están expresados en pesos colombianos a las tasas representativas de cambio de: $3,981.16 al 31 de diciembre de 2021 y de: $3.432,50 al 31 de diciembre de 2020 por cada dólar (USD 1). Las diferencias en cambio se imputan al activo o pasivo correspondiente y a resultados, ingreso o gasto financiero, según corresponda.

4.1.1.3. Inversiones en administración de liquidez

La Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana reconocerá como inversiones de administración de liquidez, los recursos financieros colocados con el propósito de obtener rendimientos provenientes de las fluctuaciones del precio o de los flujos contractuales del título durante su vigencia.

De acuerdo con la Resolución 425 de 2019 y de acuerdo con el nuevo Marco Normativo para entidades de gobierno, para el manejo de la inversión de administración de liquidez, la ACI Medellín tiene a 31 de diciembre una inversión de liquidez que se clasifica como instrumento de deuda la cual es un título de renta fija que le otorga a la entidad la calidad de acreedor frente al emisor del título.

Conforme a esta Resolución las inversiones en administración de liquidez, se debe reconocer en la fecha de cumplimiento que es la que corresponde a la fecha en que le son transferidos los títulos a la entidad, y en el caso de la ACI Medellín, coincide con la fecha de negociación, fecha en la que se pactan las condiciones de la transacción.

El rendimiento efectivo se reconocerá como un mayor valor de la inversión y como un ingreso.

Los rendimientos recibidos reducen el valor de la inversión, afectando el efectivo o equivalentes al efectivo de acuerdo con la contraprestación recibida.

Las inversiones de administración de liquidez clasificadas al costo amortizado son objeto de estimaciones de deterioro cuando exista evidencia objetiva del incumplimiento de los pagos a cargo del emisor o del desmejoramiento de las condiciones crediticias del mismo.

4.2. Cuentas por cobrar

4.2.1. Política contable cuentas por cobrar

4.2.1.1. Reconocimientos

Se reconocen cuentas por cobrar, los derechos adquiridos por la entidad en desarrollo de sus actividades, de las cuales se espera a futuro la entrada de flujos financieros, a través de efectivo u otro instrumento, partidas que se originan en transacciones con y sin contraprestación. Las transacciones con contraprestación incluyen la venta de servicios y las transacciones sin contraprestación incluyen el reconocimiento de los aportes que recibe del Municipio de Medellín en calidad de Asociado, destinados al cumplimiento del objeto social de la Agencia y sus actividades misionales.

4.2.1.2. Propiedad planta y equipo

Son activos tangibles empleados por la Entidad para la prestación de servicios y para propósitos administrativos. Estos activos se caracterizan porque no se espera venderlos en el curso de las actividades ordinarias de la Entidad y se prevé usarlos durante más de un período contable. Esta política contable aplica para todos los bienes tangibles que sean clasificados en cualquiera de las siguientes categorías de propiedad, planta y equipo:

Maquinaria y equipo: corresponde al equipo de características especializadas, controlados y utilizado por la ACI Medellín para el desarrollo de sus operaciones.
Muebles, enseres y equipo de oficina: son los equipos mobiliarios, mecánicos y electrónicos adquiridos, controlados y utilizados por la ACI Medellín para el desarrollo de sus operaciones.
Equipo de comunicaciones y computo: son los equipos electrónicos adquiridos, controlados y utilizados por la ACI Medellín para el desarrollo sistematizado de sus comunicaciones y de sus planes o actividades.
Equipo de transporte: es la unidad de transporte adquirido, controlado y destinado por la ACI Medellín para el transporte de la Dirección Ejecutiva.

A continuación, se describe la medición de la propiedad planta y equipo de la ACI Medellín

- ✓ **Reconocimiento general:** se reconocerá como propiedad, planta y equipo, los activos tangibles empleados para la prestación de servicios; para propósitos administrativos.

- ✓ **Medición inicial:** los elementos de propiedad, planta y equipo se medirán inicialmente al costo, incluyendo todas las erogaciones necesarias para darles su condición y ubicación de uso. El costo de un elemento de propiedad, planta y equipo corresponde al precio de la transacción, negociado en la fecha de reconocimiento. Se reconocerá como propiedad, planta y equipo aquellos bienes que superen un costo de 2 SMMLV.

- ✓ **Medición posterior:** la ACI Medellín medirá todos los elementos de propiedad, planta y equipo tras su reconocimiento inicial, bajo el modelo del costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulado. Los costos de mantenimiento diario de un elemento de propiedad, planta y equipo se reconocerán en el estado de resultados como gasto, en el periodo en que se incurran.

- ✓ **Depreciación:** la ACI Medellín reconocerá el gasto por depreciación de cada período, a menos que otra política o norma del nuevo modelo diga lo contrario.

- ✓ **Vida útil:** para el cálculo del valor de la depreciación de sus elementos de propiedad, planta y equipo la ACI Medellín establece para éstos los siguientes años (expresados en meses) de vida útil de acuerdo con su respectiva categoría de clasificación:

ACTIVO O GRUPO DE ACTIVOS DE PPE	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	VIDA ÚTIL (MESES)
Maquinaria y equipo	Línea recta	120
Muebles, enseres y equipo de oficina	Línea recta	120
Equipo de comunicaciones y computo	Línea recta	60
Equipo de transporte	Línea recta	120

No obstante, para determinar la vida útil del elemento o activo de propiedad, planta y equipo, la ACI Medellín deberá considerar los factores descritos a continuación, cuando le sea aplicable:

- La utilización prevista del activo. el uso se evalúa por referencia a la capacidad o al producto físico que se espere del mismo.

- El desgaste físico esperado o al cual se estima será sometido el activo, el cual depende de factores operativos tales como el programa de reparaciones y mantenimiento, y el grado de cuidado y conservación mientras el activo no esté siendo utilizado.

- La obsolescencia técnica o comercial procedente de los cambios o mejoras en la operación, o de los cambios en la demanda del mercado de bienes o servicios que se obtienen o prestan con el activo.

- Los límites legales o restricciones similares sobre el uso del activo, tales como las fechas de caducidad o vencimiento de los contratos de arrendamiento relacionados.

- Cualquier otro factor incidente o determinante de la vida útil no comprendido en los literales anteriores.

✓ **Método de depreciación:** la ACI Medellín utiliza como método de depreciación el de línea recta o método lineal, porque considera que es el que mejor refleja la forma en la cual espera consumir los beneficios económicos futuros de los elementos o activos de propiedad, planta y equipo que utiliza en el desarrollo de la operación administrativa.

✓ **Deterioro del valor:** el deterioro de propiedad, planta y equipo será evaluado teniendo en cuenta el porcentaje de materialidad establecido en el manual de políticas contables de la ACI Medellín, cuando el costo neto de la propiedad, planta y equipo este por debajo del porcentaje de materialidad (1% de los activos del año inmediatamente anterior) no se procederá a la aplicación de éste y en tal caso que supere el porcentaje de materialidad se reconocerá y medirá la pérdida por deterioro de valor, de acuerdo a lo establecido en la norma de deterioro de valor de los activos no generadores de efectivo.

✓ **Baja en cuentas:** la ACI Medellín dará de baja en cuenta un elemento o activo de propiedad, planta y equipo cuando no cumpla con los requerimientos para ser reconocidos como tal, lo cual ocurre:

  - Cuando disponga de él; o
  - Cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.

- En caso de hurto.

La ACI Medellín reconocerá la ganancia o pérdida por la baja en cuenta de un elemento o activo de propiedad, planta y equipo en el resultado del periodo en que el elemento o activo sea dado de baja en cuenta.

La ACI Medellín determinará la ganancia o pérdida procedente de la baja en cuentas de un elemento o activo de propiedad, planta y equipo, como la diferencia entre el producto neto de la disposición, si lo hubiera, y el importe en libros del elemento o activo.

La ACI Medellín dará de baja en cuentas al valor en libros de cualquier inspección general capitalizada anteriormente, realizada para verificar que el activo continuará operando e incorporada como mayor valor del elemento o activo asociado de propiedad, planta y equipo, cuando realice nuevas inspecciones generales con el mismo propósito. La ACI Medellín dará baja en cuentas a las partes físicas sustituidas que tengan un costo significativo con relación al costo total del elemento o activo de propiedad, planta y equipo, reconociendo el costo de la sustitución.

4.2.1.3. Bienes y servicios pagados por anticipado

Es la distribución sistemática del valor amortizable del activo a lo largo de la vida útil y se llevará a cabo mediante un método de amortización, la cual reflejará el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros derivados del activo. La Entidad utiliza el método lineal que será aplicado de forma uniforme en todos los periodos, a menos que se produzca un cambio en el patrón esperado de consumo de los beneficios económicos futuros incorporados en el activo.

4.2.1.4. Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar es el producto de obligaciones con proveedores que no fue posible cancelar dentro de la vigencia, pero el bien o servicio fue recibido a satisfacción. Aparecen registradas dentro del balance general en las cuentas del pasivo. La ACI Medellín reconocerá en esta cuenta todas las obligaciones que surgen por compras de bienes y servicios recibidos, gastos incurridos y adquisición de activos fijos. Su reconocimiento inicial será el precio de la transacción.

4.2.1.5. Beneficios a los empleados a corto plazo

Corresponde a las obligaciones adquiridas por la ACI Medellín como resultado de los servicios prestados por los servidores públicos dentro del periodo contable, cuya obligación de pago vence dentro de los doce (12) meses siguientes al cierre del período. Estos beneficios se miden por el valor que se espera pagar, después de deducir cualquier pago anticipado si lo hubiera.

4.2.1.6. Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos por actividades ordinarias corresponden básicamente a la prestación de servicios a sus asociados y clientes en actividades de relacionamiento internacional para la captación de recursos de cooperación y atracción de inversión extranjera directa.

El ingreso es reconocido en la medida en que sea probable que los beneficios económicos ingresen a la ACI Medellín y que los ingresos puedan medirse en forma fiable.

4.2.1.7. Gastos

Gastos de administración, operación y venta apuntan a atender las erogaciones necesarias para la administración en sus diferentes componentes de personal y gastos generales. Los gatos de venta asociados a los ingresos por la suscripción de contratos por la prestación de servicios. Adicionalmente, se registran la depreciación de los activos fijos por el método de línea recta y la amortización de los gastos pagados por anticipado. Se reconocen en el estado de resultado del período.

4.2.1.8. Ingresos de transacciones con contraprestación

Corresponden a ingresos que se originan por la suscripción de convenios y contratos interadministrativos con clientes y aliados. Se reconocerá el ingreso siempre que pueda medirse con fiabilidad y sea probable que reciba los beneficios económicos o el potencial de servicio, asociado con la transacción.

4.2.1.9. Ingresos financieros

Los ingresos financieros, corresponden a las actividades financieras de la Entidad, producto de rendimientos financieros obtenido de los recursos entregados en administración vía contrato en administración delegada y rendimientos financieros por los excedentes de tesorería.

4.2.1.10. Gastos financieros

Los gastos financieros de la Entidad incluyen:

- Gastos bancarios
- Pérdida por conversión de activos y pasivos financieros en moneda extranjera.

Generalidades

Operaciones recíprocas
El proceso de cuentas recíprocas como elemento de la contabilidad oficial tiene por objeto unificar y homologar los registros contables que surgen de las operaciones entre entidades públicas.

La ACI Medellín desde el subproceso de Gestión Presupuestal y Financiera y con el fin de lograr un mayor nivel de calidad, consistencia y razonabilidad de la información financiera, económica y social, tiene como una buena práctica realizar conciliaciones con aquellas entidades públicas con las cuales realiza transacciones comerciales. Estas conciliaciones se realizan a través de reuniones, cruce de correos electrónicos y llamadas telefónicas para determinar las diferencias de los saldos y ajustarlos.

En las notas de carácter específico se revela la información adicional sobre los valores presentados en los estados financieros de la ACI Medellín.

NOTA: Incorporar en cada una de las revelaciones a los estados financieros los juicios y fuentes que conllevaron a establecer las estimaciones contables significativas.

4.3 LISTADO DE NOTAS QUE NO LE APLICAN A LA ENTIDAD

NOTA 8. PRÉSTAMOS POR COBRAR
NOTA 9. INVENTARIOS
NOTA 11. BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES
NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES
NOTA 13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN
NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES
NOTA 15. ACTIVOS BIOLÓGICOS
NOTA 17. ARRENDAMIENTOS
NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN
NOTA 19. EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA
NOTA 20. PRÉSTAMOS POR PAGAR
NOTA 23. PROVISIONES
NOTA 30. COSTOS DE VENTAS
NOTA 31. COSTOS DE TRANSFORMACIÓN
NOTA 32. ACUERDOS DE CONCESIÓN - ENTIDAD CONCEDENTE

NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Composición

Efectivo a 31 de diciembre de 2021 y 2020, corresponde a los depósitos en instituciones financieras proveniente de los ingresos propios por los aportes recibidos del Municipio de Medellín, por la prestación de servicios a clientes y asociados y convenios de colaboración, está conformado por los saldos en la caja, en cuentas corrientes y cuentas de ahorro, debidamente conciliadas y verificadas con sus saldos según los extractos bancarios.

Se mantienen para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo más que para propósitos de inversión.

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**3.894.602.607**	**5.284.885.093**	**(1.390.282.486)**	**-26%**
Depósitos en instituciones financieras	3.876.814.784	5.270.496.053	(1.393.681.269)	-26%
Caja	17.787.823	14.389.040	3.398.783	24%

5.1. Depósitos en instituciones financieras

A continuación, se presenta el detalle por tipo de cuenta y por institución financiera

CONCEPTO	2021	2020	VALOR VARIACIÓN	%	RENTABILIDAD CIERRE 2020	% TASA PROMEDIO
DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	**3.876.814.784**	**5.270.496.053**	**(1.393.681.269)**	**-26%**	**94.697.788**	**0,5%**
ACI - funcionamiento cuenta 7490	3.296.379.800	3.281.677.406	14.702.394	0%	93.698.144	2,8%
Banco de occidente ACI	373.670.374	1.956.583.104	(1.582.912.730)	-81%	802.960	0,2%
ACI ahorros Bancolombia	206.050.685	30.419.650	175.631.035	577%	196.684	0,1%
Banco de occidente	628.563	1.812.502	(1.183.939)	-65%	0	0,0%
ACI Ahorros Occidente ACI Municipio de Medellín SDE 9149	81.971	0	81.971	No aplica	0	0,0%
ACI corriente Bancolombia	3.391	3.391	0	0%	0	0,0%

a) Las cuentas de ahorro y corrientes son conciliadas dentro del proceso de cierre contable del mes de causación, lo que permite el registro oportuno de los intereses generados en cada una de ellas, al igual que los gastos financieros propios del movimiento mensual.
b) El dinero en efectivo en bancos genera intereses a tasas variables sobre la base de las tasas de los depósitos bancarios diarios.
c) Los recursos presentados son de libre destinación y sobre estos no existe ninguna restricción.

NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS

Composición

CONCEPTO	SALDOS		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ	**926.306.473**	**420.007.296**	**506.299.177**	**121%**
Inversiones de administración de liquidez a costo amortizado	926.306.473	420.007.296	506.299.177	**121%**

6.1. Inversiones de administración de liquidez

En el portafolio de inversiones se tenía constituidos a 31 de diciembre de 2021 un CDT con los excedentes de años anteriores con el banco de Occidente. Para el segundo semestre de 2021 las tasas de interés ofrecidas por las entidades financieras para inversiones en CDT estuvieron por debajo a las tasas de interés en cuentas de ahorros, por lo que se optó desde el comité de inversiones mantener los recursos de los aportes iniciales en cuenta de ahorros.

DESCRIPCIÓN	VALOR EN LIBROS 2021		
	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL
INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ	**926.306.473**	**0**	**926.306.473**
Inversiones de administración de liquidez a costo amortizado	**926.306.473**	**0**	**926.306.473**
Certificados de depósito a término (CDT)	926.306.473	0	926.306.473

6.1.1 Detalle del certificado de depósito a término fijo.

ENTIDAD	NIT	TASA EFECTIVA	VENCIMIENTO	VALOR TÍTULO 2021
BANCO GNB SUDAMERIS S A	860.050.750	3,30%	24/02/2022	926.306.473
			Total:	926.306.473

Actualmente la ACI Medellín posee una inversión en certificados de depósito a término (CDT) que conserva hasta su vencimiento, por lo tanto, lo reconoce a su costo amortizado. Está constituida a un plazo de 90 días y la entidad habitualmente la renueva a su vencimiento. Para efectos de presentación dentro de los estados financieros de circulación pública quedará clasificada como activo corriente. En el año 2021 se realizó una (1) reunión de comité de inversión, con el fin de analizar las tasas del mercado financiero y constituir la inversión en la institución que garantizara las condiciones más favorables para la entidad.

NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, las cuentas por cobrar presentaron una variación de la siguiente forma:

CONCEPTO	SALDOS		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
CUENTAS POR COBRAR	**418.413.034**	**498.313.242**	**(79.900.208)**	**-16%**
Prestación de servicios	380.837.442	6.538.594	374.298.848	**5724%**
Otras cuentas por cobrar	37.575.592	491.774.648	(454.199.056)	**-92%**

Las cuentas por cobrar por prestación de servicios aumentaron este año de manera significativa y las mismas están integradas por dos cuentas de cobro, una por el convenio interadministrativo de prestación de servicios suscrito con EPM y otra por el convenio de colaboración suscrito con la FUNDACION MEDELLIN CONVENTION & VISITORS BUREAU.

Adicional a esto tenemos otras cuentas por cobrar correspondientes a incapacidades por cobrar a la EPS y Medicina Prepagada Suramericana S.A. y al Fondo de Pensión cuando supera 180 días. Además, cuenta por cobrar por retención en la fuente por pagos en el exterior.

7.1. Prestación de servicios.

CONCEPTO	CORTE VIGENCIA 2021		
	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	**380.837.442**	**0**	**380.837.442**
Servicios contratos de convenios y gestión integral	**380.837.442**	**0**	**380.837.442**
Fundación Medellín Conventión & Visitors Bureau	335.732.363	0	335.732.363
Empresas Públicas de Medellín E.S.P.	45.105.079	0	45.105.079

La primera por el convenio de colaboración suscrito con la Fundación Medellín Convention & Visitors Bureau y la segunda por el convenio corresponde al convenio interadministrativo de prestación de servicios suscrito con EPM.

7.2. Otras cuentas por cobrar.

CONCEPTO	CORTE VIGENCIA 2021		
	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	**37.575.592**	**0**	**37.575.592**
Eps y Medicina Prepagada Suramericana S.A.	30.433.809	0	30.433.809
Cefeidas Group S.A.S.	5.614.000	0	5.614.000
Protección S.A.	1.269.810	0	1.269.810
Coomeva EPS	198.473	0	198.473
Fiorella Faillace castaño	59.500	0	59.500

La cuenta por cobrar a EPS y Medicina Prepagada Suramericana S.A. esta se encuentra en gestión de recaudo para la cual se envió un derecho de petición al Juzgado Once Laborales del circuito de Medellín.

NOTA 10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Composición
Son activos tangibles empleados por la entidad para la prestación de servicios y para propósitos administrativos. Estos activos se caracterizan porque no se espera, venderlos en el curso de las actividades ordinarias de la entidad y se prevé usarlos durante más de 12 meses.

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	**139.516.355**	**171.284.752**	**(31.768.397)**	**-19%**
Equipos de comunicación y computación	621.940.754	624.220.042	(2.279.288)	**0%**
Muebles, enseres y equipos de oficina	248.234.969	245.908.519	2.326.450	**1%**
Equipos de transporte, tracción y elevación	34.600.000	34.600.000	0	**0%**
Maquinaria y equipo	6.228.367	6.228.367	0	**0%**
Depreciación acumulada de PPE (cr)	(771.487.736)	(739.672.176)	(31.815.560)	**4%**
Equipos de comunicación y computación	(543.342.809)	(526.512.193)	(16.830.616)	**3%**
Muebles, enseres y equipo de oficina	(194.156.925)	(183.079.399)	(11.077.526)	**6%**
Equipos de transporte, tracción y elevación	(31.996.382)	(28.524.854)	(3.471.528)	**12%**
Maquinaria y equipo	(1.991.619)	(1.555.729)	(435.890)	**28%**

10.1. Detalle saldos y movimientos PPE

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	MAQUINARIA Y EQUIPO	EQUIPOS DE COMUNIC. Y COMPUTAC.	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	TOTAL
SALDO INICIAL (01-ene)	**6.228.367**	**624.220.042**	**34.600.000**	**245.908.519**	**910.956.928**
+ ENTRADAS (DB):	**0**	**6.450.000**	**0**	**2.326.450**	**8.776.450**
Adquisiciones en compras	**0**	6.450.000	0	2.326.450	8.776.450
- SALIDAS (CR):	**0**	**8.729.288**	**0**	**0**	**8.729.288**
Baja en cuentas	0	8.729.288	0	0	8.729.288
= SUBTOTAL (Saldo inicial + Entradas - Salidas)	**6.228.367**	**621.940.754**	**34.600.000**	**248.234.969**	**911.004.090**
= SALDO FINAL (31-dic) (Subtotal + Cambios)	**6.228.367**	**621.940.754**	**34.600.000**	**248.234.969**	**911.004.090**
- DEPRECIACIÓN ACUMULADA (DA)	**(1.991.619)**	**(543.342.809)**	**(31.996.382)**	**(194.156.925)**	**(771.487.736)**
Saldo inicial de la Depreciación acumulada	(1.555.730)	(526.512.193)	(28.524.854)	(183.079.399)	**(739.672.176)**
+ Depreciación aplicada vigencia actual	(435.890)	(25.559.904)	(3.471.528)	(11.077.526)	**(40.544.847)**
- Otros Ajustes de la Depreciación acumulada en la vigencia actual	0	8.729.288	0	0	**8.729.288**
= VALOR EN LIBROS (Saldo final - DA - DE)	**4.236.748**	**78.597.945**	**2.603.618**	**54.078.044**	**139.516.355**

Respecto a los equipos de computación en 2021 hubo una reposición de un computador portátil que presentó fallas en el sistema y no fue posible arreglarlo, luego de realizada la solicitud ante la aseguradora, esta realiza la reposición y nos entrega un computador portátil de similares

características, el cual ingresa al listado de bienes de la agencia, y al equipo anterior se le dio de baja.

Respecto a muebles, enseres y equipo de oficina se realizó la adquisición, instalación y puesta en funcionamiento de un (1) equipo de aire acondicionado y mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos de aire acondicionado propiedad de la ACI Medellín.

10.1.2. Detalle de saldos de la depreciación acumulada

Los saldos de la depreciación acumulada se relacionan a continuación:

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR VARIACIÓN	%
Depreciación acumulada de PPE (cr)	(771.487.736)	(739.672.176)	(31.815.560)	**4%**
Depreciación: Equipos de comunicación y computación	(543.342.809)	(526.512.193)	(16.830.616)	**3%**
Depreciación: Muebles, enseres y equipo de oficina	(194.156.925)	(183.079.399)	(11.077.526)	**6%**
Depreciación: Equipos de transporte, tracción y elevación	(31.996.382)	(28.524.854)	(3.471.528)	**12%**
Depreciación: Maquinaria y equipo	(1.991.619)	(1.555.729)	(435.890)	**28%**

Su variación está dada principalmente por la depreciación de cada elemento de acuerdo con su vida útil.

El método de depreciación que se utiliza en la ACI Medellín es el de línea recta durante la vida útil del activo, pues refleja el desgaste sistemático de los bienes durante el tiempo que se espera sean usados, teniendo en cuenta las características de los bienes, así como la naturaleza de la entidad.

La depreciación de las PP Y E, inicia cuando el activo está disponible para uso en la ACI Medellín al ingresar satisfactoriamente al almacén y termina cuando se da de baja en cuentas, cuando se transfiere el activo a otra entidad o cuando se enajena o vende.

La depreciación no se suspende en caso de que el activo esté fuera de servicios de manera temporal bien sea porque el activo sea objeto de operaciones de reparación y mantenimiento.

NOTA 16. OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS

Composición

CONCEPTO	SALDOS A CORTE DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS	**416.892.913**	**597.813.203**	**(180.920.290)**	**-30%**
Bienes y servicios pagados por anticipado	230.485.361	347.746.289	**(117.260.928)**	**-34%**
Recursos entregados en administración	137.431.600	158.959.111	**(21.527.511)**	**-14%**
Anticipos retenciones y saldos a favor por impuestos y contribuciones	48.944.752	91.107.803	**(42.163.051)**	**-46%**
Avances y anticipos entregados	31.200	0	**31.200**	**No aplica**

En relación con otros derechos y garantías, para la ACI Medellín a 31 de diciembre de 2021, se presentaron movimientos por las cuentas de Bienes y servicios pagados por anticipado, recursos entregados en administración y derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones.

16.1. Bienes y servicios pagados por anticipado

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	**230.485.361**	**347.746.289**	**(117.260.928)**	**-34%**
Impresos, publicaciones, Suscripciones y afiliaciones	166.245.781	286.128.791	(119.883.011)	-42%
Seguros	64.239.580	61.617.497	2.622.083	4%

Los siguientes rubros conforman los bienes y servicios pagados por anticipado:

Seguros: para su adquisición la ACI Medellín con el fin de optimizar los recursos se adhiere al convenio marco interadministrativo de la Alcaldía de Medellín, a través de este contrato, se compran las pólizas de automóvil, todo riesgo de los bienes, responsabilidad civil extracontractual y responsabilidad civil servidor público, para una vigencia de un (1) año, periodo en el cual el valor se amortiza mes a mes.

Suscripciones: La base de datos FDI Markets permite tener información actualizada de movimientos de inversión extranjera directa que plantean hacer las empresas a nivel internacional. Adicional, permite hacer comparaciones de Medellín con otras ciudades del mundo en factores relevantes para la toma de decisiones de los inversionistas. Renovación de la suscripción a la herramienta gestión documental Docuware Cloud Base en su última versión para el subproceso de Gestión Documental; de igual manera se tienen suscripciones para el manejo software para el cumplimiento legal del manejo de las herramientas tecnológicas de la ACI Medellín, todas estas son suscripciones por un año. Con la renovación de las suscripciones a diferentes software y sistemas de información le permite a la ACI Medellín hacer uso de aplicaciones, administrar contenidos, gestionar información de aliados y cooperantes, interactuar en chats o reuniones en línea.

Afiliaciones: Anualmente se realizan afiliaciones de redes internacionales contratadas por un (1) año: CIDEU, Metrópolis, ICLEI, AICE, Mercociudades, permitiendo con esto, la vinculación de Medellín con redes temáticas y políticas que discuten la agenda global, ayudan a posicionar a Medellín, para compartir experiencias y aprender de otras ciudades del mundo.

16.1.1 Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
DERECHOS DE COMPENSACIONES POR IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	**48.944.752**	**91.107.803**	**(42.163.051)**	**-46%**
Saldos a favor en liquidaciones privadas	31.201.298	26.788.214	4.413.084	16%
Anticipo de Impuesto de Industria y Comercio	9.973.284	6.568.368	3.404.916	52%
Retención en la fuente	6.672.186	9.806.405	(3.134.219)	-32%
Impuesto de industria y comercio retenido	892.984	222.816	670.168	301%
Saldo a favor de impuesto a las ventas	205.000	47.722.000	(47.517.000)	-100%

El saldo a favor de IVA con la DIAN se viene compensando con el saldo a pagar en la presentación del IVA bimestral.

16.1.2 Recursos entregados en administración

Los recursos entregados en administración corresponden a dineros que se entregan mediante contratos interadministrativos, el siguiente es el detalle:

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN	**137.431.600**	**158.959.111**	**(21.527.511)**	**-14%**
Recursos entregados en administración	137.431.600	158.959.111	(21.527.511)	**-14%**

El valor registrado a 31 de diciembre de 2021 corresponde a dos convenios, un convenio en recursos entregados en administración del contrato interadministrativo de mandato N°014 de 2021, sin representación en la modalidad de administración delegada de recursos para el apoyo logístico y demás actividades complementarias en comunicación con el fin de promover el posicionamiento de la ACI Medellín en los eventos y reuniones que se realizaron a nivel nacional e internacional. Este contrato firmado con Plaza Mayor Medellín Convenciones y Exposiciones S.A. Presenta una ejecución del contrato por $396.445.514 millones correspondiente al 80% del total del contrato, quedando un saldo pendiente por ejecutar de $98.554.486.

El otro contrato interadministrativo de mandato sin representación en la modalidad de administración delegada de recursos para el diseño, parametrización, implementación, migración y puesta en marcha de una herramienta tecnológica de Gestión Comercial CRM (Customer Relationship Management) para la ACI Medellín, suscrito con la Empresa para la Seguridad y Soluciones Urbanas ESU, dicho contrato se suscribió por $60.681.929 incluido el GMF, honorarios e IVA. De acuerdo con las condiciones del contrato el primer desembolso correspondió al 70% del recurso a ejecutar es decir $38.798.453, a 31 de diciembre se causó por rendimientos financieros $78.661. Por cambios en el cronograma de actividades ajustado para mejorar y afianzar estratégicamente el uso de la herramienta la cual es de vital importancia para la ACI Medellín, ya que le permite contar con un sistema de gestión de relaciones con el cliente, para los procesos misionales de la ACI Medellín el contrato se prorrogó hasta el 31 de enero de 2022.

NOTA 21. CUENTAS POR PAGAR

Composición

Las cuentas por pagar son las obligaciones adquiridas por la ACI Medellín con terceros, originadas en el desarrollo de las actividades de apoyo y misionales y de las cuales se espera, a futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento financiero.

A continuación, se presentan los saldos de las cuentas por pagar:

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
CUENTAS POR PAGAR	**54.574.931**	**147.113.016**	**(92.538.085)**	**-63%**
Retención en la fuente e impuesto de timbre	45.523.000	61.245.000	(15.722.000)	**-26%**
Otras cuentas por pagar	7.338.014	17.484.382	(10.146.368)	**-58%**
Impuesto, contribuciones y tasas	921.140	2.010.916	(1.089.776)	**-54%**
Recursos a favor de terceros	792.777	8.040.654	(7.247.877)	**-90%**
Adquisición de bienes y servicios nacionales	0	58.332.064	(58.332.064)	**No aplica**

La ACI Medellín reconocerá como cuentas por pagar, una vez se haya recibido a satisfacción el bien o servicio asociado a sus actividades de cometido estatal, incluidas en el objeto contractual o acto administrativo de reconocimiento de obligaciones financieras, siempre y cuando se cumplan los requisitos de orden presupuestal, tributario y comercial, que den origen a una obligación cierta, expresa y exigible para su validez y futuro pago.

21.1. Otras cuentas por pagar

PN / PJ / ECP	NIT	TERCEROS	VALOR EN LIBROS
OTRAS CUENTAS POR PAGAR			**7.338.014**
Servicios públicos			**4.128.916**
PJ	900092385	UNE EPM TELECOMUNICACIONESS.A.	3.237.774
PJ	830122566	COLOMBIA TELECOMUNICACIONES S.A. E.S.P.	545.119
PJ	830114921	COLOMBIA MOVIL S.A. E.S.P.	346.023
Honorarios			**3.240.943**
PJ	900092385	SERVICIOS MEDICOS SAN IGNACIO	31.845
PJ	900054691	DAF INTERNATIONAL CORPORATION S.A.S.	3.209.098

- **Otras cuentas por pagar – Servicios Públicos Vigencia Actual**

Al cierre de la vigencia 2021, esta cuenta presentaba un saldo por $4.128.916, los cuales están representados en 3 facturas a favor de UNE EPM Telecomunicaciones S.A., Colombia Móvil S.A. ESP y Colombia Telecomunicaciones S.A ESP.

- **Otras cuentas por pagar – Honorarios**

En esta cuenta son causados todos los servicios prestados a la ACI Medellín en los cuales prima el conocimiento profesional. Al cierre de la vigencia el saldo en esta cuenta fue de $ 3.240.943

NOTA 22. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Composición.

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR VARIACIÓN	%
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	**665.448.656**	**475.850.034**	**189.598.622**	**40%**
Beneficios a los empleados a corto plazo	665.448.656	475.850.034	189.598.622	**40%**

Los beneficios a los empleados a corto plazo comprenden las retribuciones que la ACI Medellín proporciona a los empleados que hayan prestado sus servicios a la entidad durante el periodo contable y cuya obligación de pago venza dentro de los 12 meses siguientes al cierre de dicho periodo.

22.1. Beneficios a los empleados a corto plazo

CONCEPTO	VALOR EN LIBROS
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	**665.448.656**
Nómina por pagar	0
Cesantías	260.940.314
Intereses sobre cesantías	30.606.543
Vacaciones	154.412.236
Prima de vacaciones	154.297.879
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	65.191.684

Los beneficios a corto plazo a los empleados comprenden partidas tales como las siguientes:

a) Salarios y aportes a la seguridad social;
b) Ausencias remuneradas a corto plazo (las ausencias remuneradas por enfermedad), cuando espera que tenga lugar dentro del periodo fiscal que se informa, cuando este pasa de 12 meses, se considerara beneficio a largo plazo.

El presente cuadro detalla los beneficios a corto plazo al que tiene derecho los empleados de la ACI Medellín:

Beneficios legales a corto plazo

PRESTACIÓN	DETALLE
Salario	
Cesantías	1 salario al año
Intereses a las cesantías	12% de las cesantías
Vacaciones	15 días de salario aproximadamente por cada año de servicio
Prima de servicios	1 salario por cada año de servicio pagaderos así: 15 días en el mes de junio y los otros 15 días en el mes de diciembre.

Beneficios extralegales a corto plazo

PRESTACIÓN	DETALLE
Prima de vacaciones	15 días de salario por cada año de servicio
Prima de navidad	30 días de salario pagadero en el mes de diciembre

NOTA 24. OTROS PASIVOS

Composición

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
OTROS PASIVOS	**132.163.815**	**430.000.000**	**(297.836.185)**	**-69%**
Recursos recibidos en administración	132.163.815	430.000.000	(297.836.185)	**-69%**

El valor registrado en la cuenta recursos recibidos en administración corresponde al valor del contrato interadministrativo de cooperación suscrito entre la ACI Medellín y la secretaría de desarrollo económico, para la generación de estrategias de atracción del talento fugado para la gestión del conocimiento en el valle del software.

NOTA 25. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

25.1. Activos contingentes

La ACI Medellín revela los activos contingentes en cuentas de orden deudoras luego de realizar una medición. En este grupo de cuentas se revelan la estimación de las demandas interpuestas por la ACI Medellín en contra de terceros, las cuales pueden afectar favorablemente su situación financiera.

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
ACTIVOS CONTINGENTES	**1.550.910**	**1.550.910**	**0**	**0%**
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	1.550.910	1.550.910	0	**0%**

25.2. Revelaciones generales de activos contingentes

CONCEPTO	CORTE 2021	CANTIDAD (Procesos o casos)	INCERTIDUMBRES O IMPRACTICABILIDAD	
	VALOR EN LIBROS		ASOCIADAS AL VALOR	ASOCIADAS CON LA FECHA
ACTIVOS CONTINGENTES	**1.550.910**	**0**		
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	**1.550.910**	**0**		
Administrativas	1.550.910	0		

El Juzgado Quinto Administrativo Oral de la Ciudad de Medellín, libró mandamiento de pago a favor de la ACI Medellín, y en contra de la Corporación Comunitaria de Trabajo Fuego Verde, radicado 05001333300520013001800O, el monto de la pretensión actualizado al 31 de diciembre de 2019 es de COP1.550.910, el estado actual del proceso es que posee oficio de aprobación de liquidación del crédito con fecha 21 de octubre de 2016.

25.3. Pasivos contingentes

Representan la estimación de hechos o circunstancias generadas en obligaciones provenientes de compromisos contractuales, garantías, procesos litigiosos e igualmente contempla cuentas de control de pasivo.

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
PASIVOS CONTINGENTES	**12.999.897**	**12.868.250**	**131.647**	**1%**
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	12.999.897	12.868.250	131.647	**1%**

A diciembre 31 de 2021 las posibilidades que puedan afectar las finanzas de la Entidad en un determinado momento, dependiendo de la probabilidad de su ocurrencia.

Posibilidad de condena según abogado apoderado es del 21,50% Eventual

25.3.1. Revelaciones generales de pasivos contingentes

CONCEPTO	CORTE 2021	CANTIDAD (Procesos o casos)	INCERTIDUMBRES O IMPRACTICABILIDAD	
	VALOR EN LIBROS		ASOCIADAS AL VALOR	ASOCIADAS CON LA FECHA
PASIVOS CONTINGENTES	**12.999.897**	**0**		
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	**12.999.897**	**0**		
Administrativos	12.999.897	0		

En Juzgado cuarto administrativo oral de Medellín y en ejercicio del medio de control, de controversias contractuales, el Señor Andrés Felipe Gaviria Barrientos en calidad de propietario del establecimiento de comercio Actividad Creativa, presentó demanda en contra de la ACI Medellín, radicado 0500133330042017-00409, deprecando la nulidad del contrato celebrado mediante comunicación de aceptación de la oferta 013 de 2017 presentada por la empresa 3 Diseño digital S.A.S., y en consecuencia se le restablezca el derecho y se le pague la suma indexada de $12.999.897 por concepto de indemnización de prejuicio.

Estado: recurso de apelación contra sentencia de primera instancia el 10/11/2021 pendiente de admisión

NOTA 26. CUENTAS DE ORDEN

26.1. Cuentas de orden deudoras

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	**0**	**0**	**0**	0%
ACTIVOS CONTINGENTES	1.550.910	1.550.910	0	0%
DEUDORAS DE CONTROL	2.569.376.366	2.513.693.366	55.683.000	2%
Otras cuentas deudoras de control	2.569.376.366	2.513.693.366	55.683.000	2%
DEUDORAS POR CONTRA (CR)	(2.570.927.276)	(2.515.244.276)	(55.683.000)	2%
Activos contingentes por contra (cr)	(1.550.910)	(1.550.910)	0	0%
Deudoras de control por contra (cr)	(2.569.376.366)	(2.513.693.366)	(55.683.000)	2%

En este grupo de cuentas se revelan la estimación de las demandas interpuestas por la ACI Medellín en contra de terceros, las cuales pueden afectar favorablemente su situación financiera. También se registra el control de la ejecución de los excedentes en los proyectos de fortalecimiento institucional.

26.2. Cuentas de orden acreedoras

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	**0**	**0**	**0**	0%
PASIVOS CONTINGENTES	12.999.897	12.868.250	131.647	1%
ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	**(12.999.897)**	**(12.868.250)**	**(131.647)**	1%
Pasivos contingentes por contra (db)	(12.999.897)	(12.868.250)	(131.647)	1%

Se registra en este grupo de cuentas las posibilidades que puedan afectar las finanzas de la entidad en un determinado momento, dependiendo de la probabilidad de su ocurrencia.

NOTA 27. PATRIMONIO

Composición

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el patrimonio de la ACI Medellín estaba compuesto por:

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	**4.943.543.980**	**5.919.340.536**	**(975.796.556)**	**-16%**
Capital fiscal	19.558.066.792	19.558.066.792	0	0%
Resultados de ejercicios anteriores	(14.653.084.624)	(14.653.084.624)	0	0%
Reservas	958.675.368	439.651.921	519.023.447	118%
Resultado del ejercicio	(920.113.556)	574.706.447	(1.494.820.003)	-260%

Las reservas corresponden al valor de los excedentes de vigencias anteriores, las cuales están constituidos como asignación permanente en CDT. En 2020 en reunión ordinaria de Asamblea de Asociados se presentó y aprobó el proyecto de excedentes para fortalecer la memoria institucional que la entidad, ha venido construyendo a lo largo de su existencia.

Este proyecto está planteado para ejecutarse en 3 años y en 2021 el valor ejecutado de este corresponde a $55.683.000.

Acorde con lo establecido en los Estatutos de la entidad así como en el desarrollo del objeto social de la ACI Medellín es evidente que esta corresponde a una entidad sin ánimo de lucro, la cual, debe

destinar los recursos recibidos de parte de sus asociados y/o terceros, o los generados por cuenta propia, al desarrollo de proyectos o actividades relacionadas con temas sociales, industriales, económicos, científicos, tecnológicos, culturales, turísticos, ambientales, de servicios públicos domiciliarios y no domiciliarios en beneficio de los asociados y de las comunidades que ellos atienden.

De acuerdo a que el patrimonio de la Entidad estará conformado por los aportes iniciales y posteriores de los asociados, los bienes y rentas que reciba, los bienes muebles e inmuebles que adquiera, los rendimientos de sus bienes, rentas o servicios; así como la valoración de activos y cualquier otro ingreso; por lo tanto se entiende por patrimonio, acorde con lo establecido en los estatutos, todos y cada uno de los activos con los cuales cuenta la entidad, es decir, los aportes recibidos de parte de los asociados (representados en cuentas por cobrar o efectivo en bancos) para el desarrollo de sus actividades, las donaciones, transferencias y demás recursos recibidos de parte de terceros; así como los activos adquiridos, valorizaciones y rendimientos generados durante el desarrollo de su objeto social. En términos contables y jurídicos, se entiende por patrimonio de una entidad la totalidad de sus activos menos los pasivos; así lo establece igualmente el Marco Conceptual emitido por la CGN, esta determina que el patrimonio comprende el valor de los recursos públicos representados en bienes y derechos, deducidas las obligaciones.

Por todo lo anterior expuesto y teniendo en cuenta lo establecido en los Estatutos de la ACI Medellín esto recursos que recibe la entidad del Municipio de Medellín como Asociado es efectivamente para el desarrollo del objeto social lo que constituye un ingreso para la ACI Medellín.

También a la luz de los principios de contabilidad pública "…Primacía de la esencia sobre la forma: las transacciones y otros hechos económicos de las entidades se reconocen atendiendo a su esencia económica, independientemente de la forma legal que da origen a los mismos".

La entidad registró en 2020 estos aportes en el estado de resultados, con el fin de que la contabilidad refleja la realidad económica y financiera de sus operaciones.

Por último es muy importante resaltar que los recursos que recibió la ACI Medellín del Municipio de Medellín aun cuando se denominen "aportes" estos son para el funcionamiento de la ACI Medellín y/o para la ejecución de proyectos dentro del desarrollo de su objeto social; lo cual se evidencia con el registro que siempre ha realizado el Municipio de Medellín y así lo confirma un concepto emitido por la CGN radicado CGN No. 20182000061471 23 de nov de 2018, donde especifica que todos los aportes realizados a la ACI Medellín independientemente de su denominación, se reconocen por parte del Municipio como gasto dentro del estado de resultados; es decir, en ningún momento los aportes realizados por parte del Municipio a la ACI Medellín son reconocidos como inversión dentro de los activos del Municipio, toda vez que, no corresponden con cuenta patrimonial alguna dentro de los estados financieros de la ACI Medellín, ya que, la destinación de los mismos son para el funcionamiento de la ACI y la ejecución de sus proyectos

NOTA 28. INGRESOS

Composición

Este rubro comprende los recursos monetarios que recibe la ACI Medellín, debido a no entregar a cambio una contraprestación que se aproxime al valor de mercado del recurso que recibe y agrupa tanto lo considerado operacional como lo no operacional.

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
INGRESOS	**5.341.485.491**	**6.462.408.013**	**(1.120.922.522)**	-17%
Transferencias y subvenciones	4.555.151.885	5.775.000.000	(1.219.848.115)	-21%
Venta de servicios	670.816.813	504.796.143	166.020.670	33%
Otros ingresos	115.516.793	182.611.870	(67.095.077)	-37%

28.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
INGRESOS DE TRANSACCIONES SIN CONTRAPRESTACIÓN	**4.555.151.885**	**5.775.000.000**	**(1.219.848.115)**	**-21%**
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	**4.555.151.885**	**5.775.000.000**	**(1.219.848.115)**	-21%
Otras transferencias	4.555.151.885	5.775.000.000	(1.219.848.115)	-21%

Corresponde a los recursos recibidos del Municipio de Medellín por $ 4.555.151.885, para contribuir al desarrollo económico y social de Medellín y su área de influencia a través de la gestión de cooperación e inversión, acorde con las prioridades establecidas en el Plan de Desarrollo 2020-2023 “Medellín Futuro.

Hasta el año 2019 los aportes que realizó el Municipio de Medellín a la entidad se registraron en el patrimonio, a partir del año 2020 se registra como una transferencia, argumentado que el Municipio de Medellín como Asociado de la ACI Medellín entrega estos recursos para que la entidad cumpla con el desarrollo de su objeto social tal como consta en la resolución No. 202150033881 de 2021 $3.555.151.885.

(…) ***Que el Municipio de Medellín en su condición de asociado de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana – ACI Medellín, destinó la entrega de recursos a través de la Secretaria de Desarrollo Económico, para que la entidad cumpla y desarrolle su objeto social, es decir, para la atracción de inversión nacional y extranjera y la exploración, identificación y gestión de proyectos de***

cooperación internacional o nacional. (…)

Teniendo en cuenta además del principio de contabilidad pública de la "…Primacía de la esencia sobre la forma: las transacciones y otros hechos económicos de las entidades se reconocen atendiendo a su esencia económica, independientemente de la forma legal que da origen a los mismos"; la entidad registró en 2021 estos aportes en el estado de resultados, con el fin de que la contabilidad refleja la realidad económica y financiera de sus operaciones.

28.2. Ingresos de transacciones con contraprestación

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
INGRESOS DE TRANSACCIONES CON CONTRAPRESTACIÓN	**786.333.606**	**687.408.013**	**98.925.593**	**14%**
Venta de servicios	**670.816.813**	**504.796.143**	**166.020.670**	**33%**
Otros servicios	670.816.813	504.796.143	166.020.670	33%
Otros ingresos	**115.516.793**	**182.611.870**	**(67.095.077)**	**-37%**
Financieros	103.900.392	174.472.554	(70.572.162)	-40%
Ajuste por diferencia en cambio	5.080.572	4.054.545	1.026.027	25%
Ingresos diversos	6.535.829	4.084.771	2.451.058	60%

28.2.1. Venta de servicios.

DETALLE CONTABLE			
PN / PJ	ID TER(sin DV)	TERCERO	VALOR EN LIBROS
INGRESOS POR VENTA DE SERVICIOS			**670.816.813**
Servicios contratos de convenios y gestión integral			**670.816.813**
PJ	811.008.634	Fundación Medellín Convention & Visitors Bureau	335.732.363
PJ	890.984.423	Área Metropolitana del Valle de Aburra	297.117.212
PJ	890.904.996	Empresas Públicas de Medellín E.S.P.	37.967.238

Se registran en esta cuenta los ingresos, por la suscripción de los contratos interadministrativos firmados con Fundación Medellín Convention & Visitors Bureau, Área Metropolitana del Valle de Aburrá y Empresas Públicas de Medellín E.S.P.

28.2.2. Otros ingresos

DETALLE CONTABLE			
PN / PJ	**ID TER(sin DV)**	**TERCERO**	**VALOR EN LIBROS**
OTROS INGRESOS			**115.516.793**
Financieros			**103.900.392**
PJ	860.050.750	BANCO GNB SUDAMERIS S.A.	93.698.144
PJ	890.300.279	BANCO DE OCCIDENTE	802.960
PJ	890.903.938	BANCOLOMBIA	196.684
PJ	860.050.750	BANCO GNB SUDAMERIS S.A.	2.883.247
PJ	890.300.279	BANCO DE OCCIDENTE	3.991.415
PJ	890.980.179	INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA IDEA	1.513.131
PJ	890.909.297	PLAZA MAYOR MEDELLIN CONVENCIONES Y EXPOSICIONES	736.150
PJ	890.984.761	EMPRESA PARA LA SEGURIDAD Y SOLUCIONES URBANAS - ESU	78.661
Ingresos Diversos			**6.535.829**
PJ	800.197.384	DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANA NACIONALES	289
PJ	860.020.382	ALPOPULAR ALMACEN GENERAL DE DEPOSITOS S.A.	39.362
PJ	860.050.750	BANCO GNB SUDAMERIS S.A.	22.222
PJ	890.909.297	PLAZA MAYOR MEDELLIN CONVENCIONES Y EXPOSICIONES	17.347
PJ	860.524.654	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA LTDA ENTIDAD COO	6.450.000
PN	71.364.036	DIEGO ALEJANDRO VELEZ MARTINEZ	698
PJ	800.088.702	EPS Y MEDICINA PREPAGADA SURAMERICANA S.A.	101
PJ	800.197.384	DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANA NACIONALES	1.974
PJ	890.905.211	MUNICIPIO DE MEDELLIN	1.184
PJ	900.336.004	COLPENSIONES-INSTITUTO DE SEGUROS SOCIALES	1.037
PN	1.014.181.345	JONATHAN BALLESTEROS SALAZAR	865
PJ	800.197.384	DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANA NACIONALES	750
Ajuste por diferencia en cambio			**5.080.572**
PJ	811.036.423	ACI AGENCIA DE COOPERACION E INVERSION DE MEDELLIN Y EL AREA METROPOLITANA	5.080.572

❖ **Otros ingresos - Rendimientos financieros**

Corresponde los rendimientos financieros que generaron los depósitos en cuentas de ahorro y en inversiones de administración de liquidez constituida en CDT.

❖ **Otro ingreso – Diversos**

Respecto a los equipos de computación en 2021 hubo una reposición de un computador portátil que presentó fallas en el sistema y no fue posible arreglarlo, luego de realizada la solicitud ante la aseguradora, esta realiza la reposición y nos entrega un computador portátil de similares características, el cual ingresa al listado de bienes de la agencia, y al equipo anterior se le dio de baja, quedando la diferencia como un ingreso.

NOTA 29. GASTOS

Composición

La ACI Medellín incluye en esta denominación, los grupos que representan los decrementos en los beneficios económicos o en el potencial de servicio, producidos a lo largo del año 2021, bien en forma de salida o disminuciones del valor de los activos, o bien por la generación o aumento de los pasivos, los cuales dan como resultado decrementos en el patrimonio.

En el año 2021, los gastos de la ACI Medellín se componen de los siguientes conceptos:

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
GASTOS	**6.261.599.047**	**5.887.701.566**	**373.897.481**	**6%**
De administración y operación	5.792.498.274	5.399.446.575	393.051.699	7%
De ventas	392.619.438	432.498.765	(39.879.327)	-9%
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	40.544.847	34.200.592	6.344.256	19%
Otros gastos	35.936.488	21.555.635	14.380.853	67%

29.1. Gastos de administración, de operación y de ventas

Los gastos de administración, de operación y de ventas están conformados por las siguientes cuentas que reflejaron los siguientes saldos a 31 de diciembre de 2021 así:

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN		DETALLE	
	2021	2020	VALOR	%	EN DINERO 2021	EN ESPECIE 2021
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN, DE OPERACIÓN Y DE VENTAS	**6.185.117.712**	**5.831.945.340**	**353.172.372**	**6%**	**6.185.117.712**	**0**
De Administración y Operación	**5.792.498.274**	**5.399.446.575**	**393.051.699**	**7%**	**5.792.498.274**	**0**
Sueldos y salarios	2.163.406.833	2.300.810.259	(137.403.426)	-6%	2.163.406.833	0
Generales	1.413.958.840	1.341.737.439	72.221.401	5%	1.413.958.840	0
Prestaciones sociales	1.307.820.087	942.008.553	365.811.534	39%	1.307.820.087	0
Contribuciones efectivas	640.263.009	621.067.444	19.195.565	3%	640.263.009	0
Aportes sobre la nómina	125.227.204	119.046.800	6.180.404	5%	125.227.204	0
Gastos de personal diversos	109.891.977	54.090.216	55.801.761	103%	109.891.977	0
Impuestos, contribuciones y tasas	18.604.049	16.213.149	2.390.900	15%	18.604.049	0
Contribuciones imputadas	13.326.275	4.472.715	8.853.560	198%	13.326.275	0
De Ventas	**392.619.438**	**432.498.765**	**(39.879.327)**	**-9%**	**392.619.438**	**0**
Sueldos y salarios	355.552.946	214.679.571	140.873.375	66%	355.552.946	0
Contribuciones efectivas	22.085.293	58.977.365	(36.892.072)	-63%	22.085.293	0
Prestaciones sociales	10.591.249	84.808.113	(74.216.864)	-88%	10.591.249	0
Aportes sobre la nómina	4.389.950	11.166.600	(6.776.650)	-61%	4.389.950	0
Contribuciones imputadas		462.236	(462.236)	0%	0	0
Generales		62.404.880	(62.404.880)	0%	0	0

Sueldos y salarios: se reconocen las erogaciones de la planta de personal que labora en la entidad tales como sueldos, horas extras y auxilio de transporte.

Generales: se registran los gastos para el normal funcionamiento de la ACI Medellín entre ellos los rubros más relevantes la remuneración por honorarios con cargo a los contratos por prestación de servicios suscritos, arrendamiento, servicios públicos, impresos, publicaciones, suscripciones y afiliaciones, mantenimiento, aseo y cafetería.

Prestaciones sociales: dando cumplimiento al principio de devengo, se registran las prestaciones sociales de cada funcionario se tienen en cuenta los aportes de cesantías, vacaciones, prima de vacaciones, prima de servicios, prima de navidad, incentivo a la productividad.

Contribuciones efectivas: se registra el valor de las contribuciones sociales que paga la ACI Medellín a las entidades administradoras del sistema de seguridad social en beneficio de los funcionarios que laboran en la entidad, tales como salud, pensión, caja de compensación familiar y la administradora de riesgos laborales.

Aportes sobre la nómina: representa el valor de los gastos que se generan por los pagos obligatorios sobre la nómina a las entidades administradoras de parafiscales es decir Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) y Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA).

Gasto de personal diverso: corresponde a las erogaciones que hace la ACI Medellín, para Capacitación, bienestar social y estímulos, Incentivo a la educación y Bienestar social.

Impuestos, contribuciones y tasas, cuota de fiscalización y auditaje y gravamen movimiento financiero.

Contribuciones imputadas: se registra en esta cuenta los valores pagados a los funcionarios de la ACI Medellín, por concepto de incapacidades y licencia de maternidad.

Gastos de venta: son aquellos gastos asociados al ingreso, toda vez que la ACI Medellín en 2021 suscribió contratos de prestación de servicios con el Área Metropolitana del Valle de Aburra y EPM.

Teniendo en cuenta que para el 2021 se tienen la planta de cargos contratada en un 89%, de una forma relativamente constante, mientras que en el año 2020 no ocurrió lo mismo, los gastos de personal en 2021 no tienen un incremento relevante, y obedece a que para los gastos de personal estos se vienen apalancando con recursos de los convenios interadministrativo de colaboración firmado con EPM en 2020 y del convenio de Conexión Sin Fronteras, suscrito con el Municipio de Medellín a través de la Secretaría de Desarrollo Económico.

Es importante resaltar que, en el año 2021, por el efecto del COVID 19 en la economía del país, el Arrendador Plaza Mayor, realizó un descuento del 50% en el canon de arrendamiento el cual comprendió desde el mes de enero hasta el 31 de octubre, por el 50% del canon consiguiendo un ahorro de $111 millones.

29.2. Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	**40.544.847**	**34.200.592**	**6.344.255,70**	**19%**
DETERIORO	**0**	**709.984**	**(709.984)**	0%
De propiedades, planta y equipo	0	709.984	(709.984)	0%
DEPRECIACIÓN	**40.544.847**	**33.490.608**	**7.054.240**	**21%**
De propiedades, planta y equipo	40.544.847	33.490.608	7.054.240	21%

29.2.1. Depreciaciones

CONCEPTO	DEPRECIACIONES 2021	
	ACTIVOS	SALDO FINAL
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	**40.544.847**	**40.544.847**
DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	**40.544.847**	**40.544.847**
Maquinaria y equipo	435.890	435.890
Muebles, enseres y equipo de oficina	11.077.526	11.077.526
Equipos de comunicación y computación	25.559.904	25.559.904
Equipos de transporte, tracción y elevación	3.471.528	3.471.528

29.3. Otros gastos

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
OTROS GASTOS	**35.936.488**	**21.555.635**	**14.380.853**	**67%**
COMISIONES	**33.178.523**	**13.076.174**	**20.102.349**	**154%**
Comisiones sobre recursos entregados en administración	29.674.575	10.458.333	19.216.242	184%
Comisiones servicios financieros	3.503.948	2.617.841	886.107	34%
AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO	**2.696.638**	**3.403.276**	**(706.638)**	**-21%**
Otros ajustes por diferencia en cambio	2.696.638	3.403.276	(706.638)	-21%
FINANCIEROS	**0**	**1.342.474**	**(1.342.474)**	**0%**
Pérdida por baja en cuentas de inversiones de administración de liquidez a valor de mercado (valor razonable) con cambios en el resultado	0	1.342.474	(1.342.474)	0%
IMPUESTO A LAS GANANCIAS CORRIENTE	**0**	**2.010.916**	**(2.010.916)**	**0%**
Impuesto sobre la renta y complementarios		2.010.916	(2.010.916)	0%
GASTOS DIVERSOS	**61.327**	**1.722.795**	**(1.661.468)**	**-96%**
Otros gastos diversos	61.327	1.722.795	(1.661.468)	-96%

En la cuenta comisiones sobre recursos entregados en administración se registran los honorarios cobrados por parte de Plaza Mayor Medellín de contrato de administración delegada 014 de 2021

En la cuenta comisiones se registran los gastos bancarios generados en las cuentas de ahorro y corriente.

En la cuenta de otros ajustes por diferencia en cambio, se registra el valor que se genera como diferencia en la valoración del saldo en divisas con la TRM del 31 de diciembre y lo registrado contablemente.

NOTA 34. EFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
VALOR NETO DEL AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO	**2.383.934**	**651.269**	**1.732.665**	**266%**
Incrementos (ingresos) por ajuste por diferencia en cambio	5.080.572	4.054.545	1.026.027	25%
Reducciones (gastos) por ajuste por diferencia en cambio	2.696.638	3.403.276	(706.638)	-21%

NOTA 35 IMPUESTO A LAS GANANCIAS

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2021	2020	VALOR	%
DERECHOS DE COMPENSACIONES POR IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	**48.944.752**	**91.107.803**	**(42.163.051)**	**-46%**
Saldos a favor en liquidaciones privadas	31.201.298	26.788.214	4.413.084	16%
Anticipo de Impuesto de Industria y Comercio	9.973.284	6.568.368	3.404.916	52%
Retención en la fuente	6.672.186	9.806.405	(3.134.219)	-32%
Impuesto de industria y comercio retenido	892.984	222.816	670.168	301%
Saldo a favor de impuesto a las ventas	205.000	47.722.000	(47.517.000)	-100%

NOTA 37. REVELACIONES SOBRE EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

El estado de flujo de efectivo representa los fondos provistos y utilizados por la ACI Medellín en el desarrollo de sus actividades de operación, inversión y financiación durante el 2021 y 2020

El flujo de efectivo de 2021 descendió a $ 1.390.282.486, con una desmejora de un 149% respecto al flujo del 2020, el cual fue de $ 2.812.668.960, como se muestra en el siguiente esquema.

Resumen y variaciones del Estado de Flujos de Efectivo (cifras expresadas en presos colombianos)

DESCRIPCIÓN	2021	2020	VARIACIÓN	
			ABSOLUTA	RELATIVA
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	(825.973.859)	951.362.842	(1.777.336.701)	-187%
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(564.308.627)	1.861.306.118	(2.425.614.745)	-130%
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	0	0	0	No aplica
Flujo de efectivo del periodo	(1.390.282.486)	2.812.668.960	(4.202.951.446)	-149%
Saldo inicial de efectivo y equivalentes la efectivo	5.284.885.093	2.472.216.133	2.812.668.960	114%
Saldo final de efectivo y equivalentes la efectivo	3.894.602.607	5.284.885.093	(1.390.282.486)	-26%

Los componentes del efectivo y equivalente al efectivo que se tuvieron en cuenta para la elaboración del flujo se muestran en la Nota 5. Sin embargo, es importante resaltar que el registro de los aportes que recibe la ACI Medellín del Municipio de Medellín para la vigencia 2021 se registraron en el ingreso como transferencia.

Hechos ocurridos después del periodo que se informa

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2021 y hasta la fecha de emisión de estos estados financieros, no se tiene conocimiento de otros hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretaciones de estos.

Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y los mismos han sido tomados fielmente de los libros oficiales de contabilidad.

ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ
Representante Legal
CC.28.548.432

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA
Revisor Fiscal
T.P. Nº 34620-T
CC.8.406.012
En representación de Daf International Corporation S.A.S
(Ver mi informe adjunto)

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA
Coordinadora de Contabilidad
T.P. Nº 67065-T
CC.43.527.650