

# ACI

## MEDELLÍN

INFORME DE GESTIÓN

# 2019



AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN  
DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA

Creamos lazos con el mundo para el desarrollo



AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN  
DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA

Creamos lazos con el mundo para el desarrollo



@ACIMEDELLIN

WWW.ACIME  
info@acime



# CONTENIDO

## ÍNDICE

### 00 **SOBRE LA ACI**

EQUIPO DIRECTIVO  
JUNTA DIRECTIVA  
EDITORIAL  
INDICADORES

### 01 **DIRECCIÓN** GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

### 02 **DIRECCIÓN** RELACIONES LOCALES E INTERNACIONALES

**03** **DIRECCIÓN**  
GESTIÓN DE  
COOPERACIÓN  
E INVERSIÓN

**04** **DIRECCIÓN**  
COMUNICACIONES

**05** **DIRECCIÓN**  
RELACIONES  
ADMINISTRATIVAS

# SOBRE LA ACI

## NUESTRA MISIÓN

Aportar al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad desde el desarrollo económico y social de Medellín y la región, mediante la articulación de actores nacionales e internacionales con los cuales se consolidan alianzas de cooperación e inversión.

## NUESTRA VISIÓN

Ser actor infaltable en la definición y materialización de las estrategias de desarrollo económico y social de Medellín y la región.

## INFORME DE GESTIÓN

En este informe se detallan los principales logros de la gestión realizada por la ACI Medellín durante 2019. Resultados alineados a las metas de atracción de inversión extranjera directa y cooperación internacional suscritas en el Plan de Desarrollo 2016-2019 “Medellín cuenta con vos”.

# EQUIPO HUMANO

ACI MEDELLÍN



# NUESTRO ROL COOPERACIÓN

Buscamos alianzas estratégicas con organismos internacionales para fortalecer los programas y proyectos contemplados en el plan de gobierno municipal.

Articulamos este trabajo conjuntamente con las autoridades locales para potenciar la calidad de vida y el desarrollo humano de los habitantes de Medellín y la región.



# NUESTRO ROL INVERSIÓN

Posicionamos a Medellín y la región como un destino competitivo para la instalación de inversión extranjera directa, facilitando el asentamiento de nuevas empresas productivas de bienes y servicios que dinamizan la economía y fortalecen los clústeres estratégicos de la ciudad.

Buscamos generar empleo de calidad, transferencia de buenas prácticas y el mejoramiento de la infraestructura local.



# EQUIPO DIRECTIVO

ACI MEDELLÍN

## ASAMBLEA GENERAL

- Federico Gutiérrez Zuluaga – alcalde de Medellín
- Eugenio Prieto Soto – director del Área Metropolitana del Valle de Aburrá
- Jorge Londoño De la Cuesta - gerente de EPM
- Jorge Lenin Urrego Ángel – gerente de Emvarias Grupo EPM

## JUNTA DIRECTIVA

- Paula Andrea Zapata Galeano - Municipio de Medellín
- Sandra Viviana Giraldo Martínez - Municipio de Medellín
- José Alejandro González Jaramillo - Municipio de Medellín
- Santiago Pérez Valencia - Municipio de Medellín
- Luz Mercedes Mejía López - Empresas Públicas de Medellín
- Amilcar León Uribe Vega - Empresas Públicas de Medellín
- Eugenio Prieto Soto - Área Metropolitana del Valle de Aburrá
- Pablo Marcelo Maturana Guzmán - Área Metropolitana del Valle de Aburrá
- Carlos Manuel Uribe Lalinde - Empresas Varias de Medellín
- Cristina Zambrano Restrepo - Empresas Varias de Medellín

## DIRECCIÓN EJECUTIVA

- Catalina Restrepo Carvajal – directora ejecutiva

## COMITÉ DIRECTIVO

- Astrid Madeleine Álvarez – directora de Relaciones Administrativas
- Carolina Bernal Sierra – directora de Gestión del Conocimiento
- María Fátima Díaz Granados -directora de Gestión de Cooperación e Inversión
- Sandra Milena Ospina D'Alleman – directora de Comunicaciones
- Carlos Alberto Álvarez Barrera – director de Relaciones Locales e Internacionales



Alcaldía de Medellín



# JUNTA DIRECTIVA

Desde su creación en el año 2002, la ACI Medellín ha favorecido el crecimiento económico de la ciudad por medio de acciones que facilitan el relacionamiento con aliados a nivel internacional y que permiten la llegada a Medellín de empresas extranjeras que aportan conocimiento, derrama económica y nuevos empleos.

Mejorar la calidad de vida de los medellinenses es el principal objetivo de la Agencia, y como Junta Directiva, nuestra principal tarea es leer el entorno, identificar necesidades y proponer estrategias que dinamicen los sectores económicos propuestos dentro del Plan de Desarrollo vigente para la ciudad.

En el cuatrienio hemos procurado orientar a la ACI en su esfuerzo por centralizar las acciones municipales de cooperación e inversión internacional tanto para el sector público como para el privado, convirtiendo a la agencia en un actor clave para el progreso de la ciudad.

Cerramos estos cuatro años con una gestión exitosa y logros que hoy nos ubican en un lugar destacado del panorama internacional, con la puesta en marcha de proyectos disruptivos que han catapultado la capacidad instalada de nuestra gente, un capital humano resiliente, cálido, innovador y trabajador, con proyectos que generan confianza y han permitido concretar importantes procesos de cooperación e inversión, que ratifican la relevancia de Medellín como destino idóneo y actor de excelencia para el desarrollo de proyectos de transformación.

La Agencia sin duda abre un camino sólido hacia un futuro prometedor para que Medellín siga construyendo fuertes lazos de relacionamiento internacional en beneficio de la calidad de vida de su población y del área metropolitana; es un faro que ha guiado con acierto a la ciudad en el escenario internacional, y es su misión seguir adelante impactando positivamente la vida de los ciudadanos.

**PAULA ANDREA ZAPATA GALEANO**

Presidenta Junta Directiva  
ACI Medellín

# CATALINA RESTREPO

Directora Ejecutiva  
ACI Medellín

---



# EDITORIAL

En 2019 logramos resultados satisfactorios en inversión extranjera, cooperación internacional y posicionamiento de ciudad, fruto del esfuerzo por alcanzar las metas trazadas en el Plan de Desarrollo 2016 – 2019 “Medellín cuenta con vos”, superando nuestras propias expectativas.

Esto fue posible gracias al voto de confianza internacional, que reafirma a Medellín como un destino propicio para el establecimiento de proyectos de impacto social y económico, y por el desarrollo de estrategias que permitieron generar una dinámica activa alrededor de importantes proyectos de cooperación e inversión para la ciudad y su área metropolitana.

Medellín brilló en el escenario internacional, logramos visibilizar su nombre asociado a sus buenas prácticas gubernamentales y recorrimos el mundo llevando un mensaje de innovación, resiliencia y competitividad.

El presente informe detalla el compromiso y entusiasmo de la ACI Medellín de cara a los resultados de nuestra gestión en 2019, sin dejar atrás, que estas cifras marcaron el camino que hemos recorrido durante cuatro años de aprendizajes, voluntades y articulación con actores claves, para llevar a cabo nuestra labor.

Este año, los resultados son contundentes, USD 7,23 millones en cooperación internacional y USD 411,78 millones en atracción de inversión extranjera, y demuestran el buen momento que vive Medellín de cara al escenario internacional. En este sentido vale la pena resaltar el trabajo hecho por la ciudad para ser reconocida por el Foro Económico Mundial con la instalación del primer Centro para la Cuarta Revolución Industrial de Latinoamérica.

Así mismo, fuimos anfitriones del World Cities Summit 2019, la primera Cumbre de Economía Naranja, la 49 Asamblea General de la OEA, la IV Conferencia Internacional de Ciudades del Aprendizaje de la UNESCO, y el Congreso Mundial del Aguacate, entre otros eventos que hicieron brillar a Medellín ante la comunidad internacional.

Con la satisfacción del deber cumplido, agradezco a la Junta Directiva por el voto de confianza, al equipo humano por su dedicación y a la comunidad internacional por el reconocimiento y apoyo que nos brindó.

Esto confirma que el papel de la Agencia es fundamental para el desarrollo de nuestra ciudad, y es preciso que nuestra gestión continúe para cumplir a cabalidad la visión que nos hemos trazado “ser el actor infaltable en la definición y materialización de las estrategias de desarrollo económico y social de Medellín y la región”.

**CATALINA RESTREPO CARVAJAL**

Directora Ejecutiva  
ACI Medellín

# INDICADORES

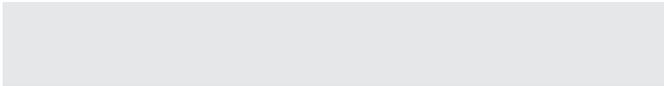
RESUMEN

2019



GESTIÓN DEL  
**CONOCIMIENTO**





Dando continuidad al trabajo realizado por el proceso de Gestión del Conocimiento en la construcción y transferencia de información y experiencias que repercuten en el fortalecimiento de la organización y sus aliados, y en su toma de decisiones a través de la gestión de cooperación e inversión para el desarrollo del territorio, durante el 2019 realizamos inteligencia del entorno y generamos información e intercambio de conocimientos en materia de inversión y cooperación, posibilitando el aprendizaje recíproco y el fortalecimiento de la organización, y las relaciones con aliados mediante diferentes espacios de aprendizaje.

SE IDENTIFICARON

97

OPORTUNIDADES DE COOPERACIÓN

117

SEÑALES DE INVERSIÓN

SE REALIZARON

10

ESPACIOS DE APRENDIZAJE

EN 2019

Dirigidos a públicos externos para actualizar conocimiento en temáticas específicas.

## SE DESTACAN LOS SIGUIENTES ESPACIOS:

- **“Ley de financiamiento: beneficios e incentivos para las empresas creadoras de valor”:** en marzo de 2019 en asocio con la DIAN, Procolombia y Ruta N, se brindó una charla dirigida a empresarios e inversionistas extranjeros, para presentar los cambios que comienzan a regir por la Ley de Financiamiento sancionada en diciembre de 2018.

- **“Introducción a la cooperación y los Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS”:** en junio de 2019 se realizó un espacio de aprendizaje junto con la Fundación Rodrigo Arroyave, sobre generalidades de la cooperación para el desarrollo, claves para la movilización de recursos y recomendaciones para impactar el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

- **“Innovación en las organizaciones sociales para la movilización de recursos.”:** como parte de la gestión de la ACI Medellín por fortalecer los espacios de relacionamiento con las organizaciones sociales aportando al cumplimiento de la política pública para el fortalecimiento de las organizaciones sociales y la política pública de cooperación internacional, en septiembre de 2019 se realizó un espacio de aprendizaje en alianza con Socya, con el experto Miquel de Paladella sobre la movilización de recursos y la innovación social. Este espacio cumplió con el objetivo de dar a conocer a las organizaciones sociales modelos de ingresos innovadores.



Espacio de aprendizaje en Ruta N sobre Ley de Financiamiento

## OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



Objetivos de Desarrollo Sostenible, adoptados como un llamado universal para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad para 2030



## LA ACI MEDELLÍN, COMO NODO DE CONOCIMIENTO

La gestión del conocimiento se ha constituido en uno de los pilares de trabajo de la ACI Medellín. Dentro de este pilar y como parte de los objetivos estratégicos, está la consolidación de la agencia como centro de pensamiento que permite posicionar a la ciudad como referente de buenas prácticas, para capitalizar las oportunidades de relacionamiento con aliados internacionales.

La dirección de Gestión del Conocimiento ha desarrollado una serie de acciones para consolidar el modelo de trabajo denominado “Laboratorio Medellín”, cuya metodología pretende el intercambio de conocimiento y aprendizajes entendiendo a la ciudad como

un “laboratorio vivo de experiencias” que configuran un modelo innovador de gestión pública y gobernanza.

Como parte de las acciones implementadas por la Dirección de Gestión del Conocimiento para la consolidación de la agencia como centro de pensamiento, en el 2019 se realizó la siguiente actividad:

- Facilitación y participación de iniciativa de investigación: Trabajo en conjunto con la Universidad Pontificia Bolivariana - UPB para la elaboración de un artículo de investigación sobre la evolución de la estrategia de atracción de inversión de la ciudad en las últimas cuatro administraciones 2004 - 2019.



Anna Wellenstein, directora de Estrategia y Operaciones, Social, Urbano, Rural y Resiliencia del Banco Mundial

## PROYECTO “MEDELLÍN LAB: FRONTERAS EN LA TRANSFORMACIÓN URBANA INTEGRADA”

Medellín Lab es el evento que opera como herramienta de intercambio de conocimiento y generación de alianzas de cooperación que nace con el acompañamiento del Banco Mundial en el marco de la cooperación para el desarrollo.

Gracias al trabajo continuo con este gran aliado y a la realización de las dos versiones del Medellín Lab en el 2017 y 2018, la ciudad es cada vez más reconocida como un “laboratorio vivo de experiencias” en el que los visitantes de otros países exploran la realidad de Medellín, y tienen la oportunidad de constatar personalmente, las características de los espacios urbanos, y el impacto de las transformaciones físicas y sociales en la realidad de la ciudad. Esto ha permitido que, mediante el conocimiento adquirido, los líderes y representantes de gobiernos internacionales implementen prácticas similares en sus territorios.

Como parte de este programa, en 2019 se realizaron las etapas presenciales en Indonesia (Asia) y Sudáfrica (África), financiado con fondos no reembolsables del Banco Mundial, con el objetivo de establecer una comunidad de aprendizaje entre Medellín y otras ciudades del mundo, entorno a la regeneración urbana, la movilidad sostenible y la financiación de infraestructuras. En estos espacios, la ciudad tuvo la oportunidad de contrastar las soluciones que desde diferentes administraciones públicas se brindan a las mismas problemáticas, reconociendo los aspectos que fueron acertados y otros que pueden mejorar.



Asistentes a la etapa presencial del Medellín Lab en Sudáfrica



Philip Karp, Especialista en Gestión del Conocimiento del Banco Mundial junto con el alcalde de Medellín

## **MEDELLÍN Y LAS REDES INTERNACIONALES DE CIUDADES**

En el contexto de la cooperación internacional, la participación en escenarios de trabajo en red es un factor determinante para el posicionamiento de Medellín como ciudad que implementa y comparte buenas prácticas, y atrae oportunidades de inversión y cooperación para el mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos.

Las redes de ciudades se reúnen alrededor de diversas temáticas como gobernabilidad, movilidad, medio ambiente, urbanismo, educación, desarrollo social y económico.

**EN EL 2019, LA CIUDAD DE MEDELLÍN CONTINUÓ EL VÍNCULO CON NUEVE REDES INTERNACIONALES DE CIUDADES MEDIANTE LA ACI MEDELLÍN:**

# 1. RED DE CIUDADES FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO - C40

La red C40 tiene relevancia e incidencia política en asuntos de cambio climático, y resalta el compromiso de la administración actual, para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y enfrentar los riesgos y efectos del cambio climático.

Durante el 2019, C40 apoyó varias iniciativas importantes de ciudad, dentro de las cuales se destacan:

- La asistencia técnica para la actualización del inventario de Gases Efecto Invernadero (GEI) en la ciudad.
- La asistencia técnica para la construcción del plan de acción climática de Medellín 2030.
- El soporte mediático y técnico al “Pacto por la Calidad del Aire de Medellín”.
- La asistencia técnica para la transición hacia calles libres de combustibles fósiles.
- El acompañamiento técnico para la renovación tecnológica de la flota de Metroplús. Este proceso analizó las implicaciones financieras de la operación con buses eléctricos y facilitó a los equipos técnicos de la ciudad la identificación de medidas de mitigación de riesgos relacionados con la operación de buses eléctricos.

**La ciudad participó activamente en 12 subredes de C40 (conexión de ciudades delta, evaluación de riesgo por cambio climático, ciudades frescas, energía limpia, entre otras) compartiendo su visión y buenas prácticas con otras ciudades.**



Michael Bloomberg presidente de la Junta C40 en compañía del Alcalde de Medellín

## 2. ASOCIACIÓN INTERNACIONAL DE CIUDADES EDUCADORAS - AICE

Esta red le permite a Medellín ser una de las 493 ciudades de 36 países que busca compartir y conocer innovaciones que fortalezcan su rol como ciudad educadora por medio de capacitaciones, publicaciones, eventos y banco de documentos.

En 2019 la ciudad se vinculó a dos redes temáticas con el fin de conocer y aprender buenas prácticas: “El deporte como herramienta de inclusión social en la ciudad” con el apoyo del INDER y “Educación y ciudadanía digital: uso de nuevas tecnologías y acceso a la información” con el apoyo de la Secretaría de Educación.

Además, participó en la publicación de la buena experiencia en educación de la ciudad

en el cuaderno de debate N°5 de AICE “Espacio urbano y ciudades educadoras” que circula en los países hispanoparlantes de la red.

## 3. CENTRO IBEROAMERICANO DE DESARROLLO ESTRATÉGICO URBANO - CIDEU

Fue la primera red a la que se adhirió Medellín. Su enfoque en desarrollo urbano le permite a la ciudad ser exponente de sus buenas prácticas con los 154 miembros de la red.

La ciudad compartió la estrategia “Ciudadanos Como Vos” con las demás ciudades de la red en el Congreso CIDEU 2019, llevado a cabo en la ciudad de Santiago de los Caballeros, República Dominicana, con la temática “Ciudad, Cultura y Agenda 2030”.

## 4. ALIANZA EURO-LATINOAMERICANA DE COOPERACIÓN ENTRE CIUDADES - AL-LAS

El objetivo de esta alianza es fortalecer la acción internacional de Medellín, para obtener capacitación y recursos en cooperación, relacionamiento e incidencia política.

En 2019, la ACI Medellín aportó su conocimiento en la reunión de reflexión y planeación estratégica AL-LAS 2019, llevada a cabo en Montevideo, Uruguay. Allí se discutió y estableció el plan de acción de la red, para los próximos años.



Comité de pilotaje AL-LAS en Montevideo, Uruguay

## 5. CITIES FOR MOBILITY - CIUDADES PARA LA MOVILIDAD

La participación de Medellín en esta red le da la posibilidad de visibilizar el trabajo de la ciudad en materia de movilidad frente a 400 ciudades de Europa y América Latina, y empresas y organizaciones de 60 países miembros de la red.

En 2019, la Ciudad de Stuttgart (Alemania) organizó, en cooperación con el Departamento de Promoción Económica de la Región de Stuttgart, el Tercer Día de Acción de E-Mobility (AtEm) en el centro de la ciudad. Este evento estuvo dirigido al público en general y brindó información sobre vehículos eléctricos.

## 6. GOBIERNOS LOCALES POR LA SUSTENTABILIDAD - ICLEI

Esta red internacional, se enfoca en temas de movilidad sostenible y medio ambiente. La red a su vez apoya a los gobiernos locales, con capacitaciones, asistencia técnica y asesorías, para el diseño e implementación de programas de desarrollo sustentable.

Las actividades realizadas por la ciudad en 2019 fueron:

-Servidores de diferentes secretarías de la Alcaldía de Medellín realizaron la capacitación virtual: “Desarrollo de capacidades, estrategia de última milla e incentivos para logística de carga urbana”.

-Medellín hizo parte del proyecto de esta red que promueve las políticas y buenas prácticas en el transporte de carga urbana baja en carbono (Ecologistics) como una de las soluciones para la mitigación al cambio climático.



Rodrigo Perpetuo, secretario ejecutivo de ICLEI para América del Sur

## 7. MERCOCIUDADES

La red le permite a Medellín el desarrollo de alianzas de cooperación Sur-Sur con 348 ciudades de Sudamérica y el posicionamiento de la ciudad como referente de transformación urbana, mediante el banco de buenas prácticas de Mercociudades. Medellín es la única ciudad representante de Colombia en la red.

En 2019, se postularon y publicaron 8 buenas prácticas de ciudad en el portal de la red relacionadas con avances en los Objetivos de Desarrollo Sostenibles - ODS.

Las buenas prácticas postuladas son:

- Ciudadanos como Vos
- Corredores Verdes
- CiuDATA
- Medellín Lab
- Distrito térmico
- Unidad de familias de Medellín
- Banco de las oportunidades
- Waste2Energy



Consejo de Mercociudades realizado en la ciudad de La Paz, Bolivia



Bancuadra: una iniciativa de igualdad con respaldo internacional a través de la Fundación Bloomberg Philanthropies



Corredores verdes, una de las buenas prácticas postuladas en el portal de la red Mercociudades



Tienda de la confianza que hace parte de la buena práctica: Ciudadanos como Vos

## 8. ASOCIACIÓN MUNDIAL DE GRANDES METRÓPOLIS - METRÓPOLIS

La red Metrópolis representa los intereses metropolitanos ante los organismos internacionales como la Organización de Naciones Unidas - ONU y el Banco Mundial.

Esta red permite el trabajo articulado con sus demás integrantes y posiciona a Medellín como una ciudad comprometida con los cambios globales, dando a conocer las buenas prácticas de la ciudad con las 138 metrópolis que la integran.

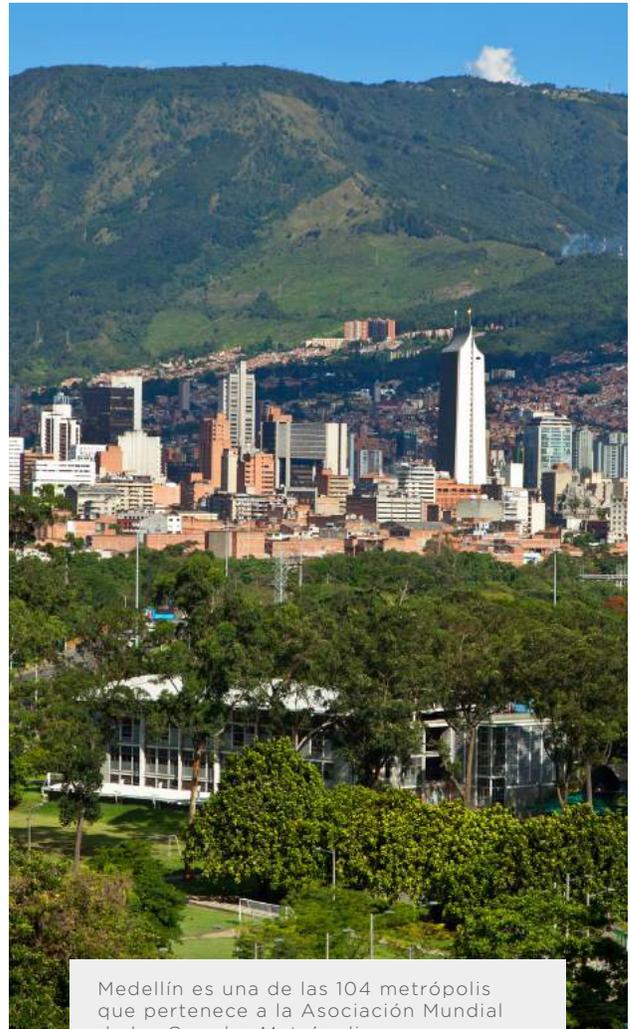
-En 2019 la ciudad dio a conocer la Política Pública de Seguridad Alimentaria y Nutricional en el proyecto Surplus Food Network, junto con las ciudades de New Taipéi y Quito, el cual tiene como finalidad evitar el desperdicio de alimentos y garantizar la seguridad alimentaria de la población.

## 9. RED LATINOAMERICANA DE CIUDADES ARCOÍRIS - RLCA

Medellín, Ciudad de México, Buenos Aires, Rosario, Bogotá, Sao Paulo y Montevideo se constituyen como ciudades fundadoras de esta red.

La vinculación de Medellín le permite conocer los casos de éxito y las lecciones aprendidas por las demás ciudades y da a conocer el manejo que la ciudad le ha dado a la interseccionalidad de víctimas del conflicto y población LGBTI, contribuyendo así a la armonización regional de las políticas de los gobiernos locales.

En el 2019, Medellín se vinculó a la campaña contra la trans/bi/homofobia en la que las ciudades de la red se pronunciaron por medio de la etiqueta #RLCA, y realizó un primer mapeo de las condiciones de vida de la población trans en la ciudad.



Medellín es una de las 104 metrópolis que pertenece a la Asociación Mundial de las Grandes Metrópolis



Metrocable de Medellín



RELACIONES LOCALES E  
**INTERNACIONALES**



## ATENCIÓN A DELEGACIONES INTERNACIONALES

EN 2019

**193**  
AGENDAS

**1.068**  
DELEGADOS

**123**  
DELEGADOS  
VIP



Niños en viaducto de media ladera, Comuna 13

La ACI Medellín lidera y acompaña constantemente a la Alcaldía de Medellín y su Conglomerado Público en el manejo de las relaciones con aliados estratégicos regionales, nacionales e internacionales.

Como parte de esta dinámica, se estructuran y ejecutan agendas de ciudad para conocer su transformación social y urbana orientadas a captar recursos de cooperación e inversión. También, se intercambiaron buenas prácticas con entidades de las diferentes regiones interesadas en impulsar sus propios procesos de desarrollo.

En el 2019, la ACI Medellín ejecutó 193 agendas, en las que participaron 1.068 delegados, entre nacionales e internacionales de diferentes países y organizaciones. De este gran total, se destacaron 123 personalidades VIP.

## ENTRE LOS CUALES RESALTAN LOS SIGUIENTES:

### CJ HALL, JEFE DE OPERACIONES DE ACDI/VOCA EN ESTADOS UNIDOS

En marzo de 2019, se realizó un encuentro oficial y de alto nivel en la ciudad de Medellín para evidenciar los logros alcanzados en el marco del convenio entre la Alcaldía de Medellín y el Programa Alianzas para la Reconciliación (PAR) de USAID y ACDI/VOCA, reafirmando así que este tipo de acciones reúnen esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre las partes, para la promoción y gestión de alianzas público-privadas, que facilitan proyectos y actividades dirigidos a la reconciliación y la construcción de paz en la ciudad de Medellín.



CJ Hall, jefe de operaciones de ACDI/VOCA con alcalde Federico Gutiérrez

### LUIS ALMAGRO, SECRETARIO GENERAL DE LA OEA

En mayo de 2019, se realizó un encuentro protocolario entre el Alcalde de Medellín, Federico Gutiérrez Zuluaga y el Secretario General de la OEA, Luis Almagro Lemes, con el fin de revisar la planeación y organización de la 49ª Asamblea General de la OEA que se realizó en julio de 2019 en la capital antioqueña, además de reafirmar los lazos de amistad y firmar un Memorando de Entendimiento entre la OEA y la Universidad EAFIT.



Luis Almagro, secretario general de la OEA con alcalde Federico Gutiérrez y Margarita María Gómez, Primera Dama de Medellín



Ministro de Desarrollo Nacional de Singapur Lawrence Wong con alcalde Federico Gutiérrez

### LAWRENCE WONG, MINISTRO DE DESARROLLO DE SINGAPUR

Durante el World Cities Summit, desarrollado en Medellín la primera semana de julio de 2019, se contó con la presencia del señor Wong quien se reunió con el Alcalde de Medellín, Federico Gutiérrez Zuluaga y el Presidente de la República, Iván Duque Márquez, para discutir oportunidades de inversión entre el gobierno de Singapur y la capital antioqueña. Igualmente, tuvo la oportunidad de conocer los avances urbanísticos de la ciudad y su impacto en el desarrollo económico y social.



Alcalde de Seúl Won Soon Park con alcalde Federico Gutiérrez

### WON SOON PARK, ALCALDE DE SEÚL

En el marco del World Cities Summit se realizó un encuentro protocolario para la firma de un Memorando de Entendimiento entre Seúl y Medellín, el cual está enfocado en el intercambio de buenas prácticas en movilidad sostenible, ciudades inteligentes, regeneración urbana y desarrollo económico con el objetivo de fortalecer lazos de amistad y cooperación entre ambas ciudades.

## COOPERACIÓN SUR - SUR

El Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) define la Cooperación Sur-Sur como un marco amplio de colaboración entre países del sur en el ámbito político, económico, social, cultural, ambiental y tecnológico que involucra a dos o más países en desarrollo. Según la Unidad Especial, los países en desarrollo comparten conocimiento, habilidades, experticia y recursos para alcanzar sus metas de desarrollo a través de esfuerzos concertados.

En 2019, desde la ACI Medellín se apoyaron ocho intercambios de buenas prácticas en temáticas como: reducción de índices de violencia urbana y criminalidad, educación, desarrollo económico, movilidad y urbanismo.

### Se destacan los siguientes tres intercambios:

#### MUNICIPALIDAD DE JEONJU- COREA DEL SUR

Intercambio de buenas prácticas sobre el Sistema Integrado de Transporte del Valle de Aburrá, donde Jeonju conoció el sistema de movilidad sostenible, en particular cómo Medellín aprovechó el transporte público para catapultar su desarrollo socioeconómico.



Municipalidad de Jeonju- Corea del Sur en el Área Metropolitana en el Metroplús

#### AUTORIDADES MEXICANAS

Intercambio de buenas prácticas donde se dieron a conocer las experiencias más exitosas de Medellín en la construcción de una ciudadanía activa, en seguridad y convivencia, lo que ha permitido la reducción de la violencia y la criminalidad en los últimos años.



Autoridades Mexicanas en Medellín

#### SAN JUSTO, ARGENTINA

Pasantía en Medellín en el marco del proyecto de Cooperación Sur-Sur de Mercociudades para la “Atención integral a primera infancia: políticas públicas para los niños y niñas de Medellín y San Justo”. Igualmente, se dio a conocer el funcionamiento del programa Buen Comienzo, su articulación con otros programas de la Secretaría de Educación y las diferentes apuestas por la primera infancia en el marco de Medellín como Ciudad del Aprendizaje.



San Justo, Argentina en pasantía en Medellín

## HERMANAMIENTOS

Estimulando los intercambios con aquellas ciudades que tienen mayor cercanía con Medellín, se desarrollaron y acompañaron diferentes procesos en el marco de los convenios de hermanamiento que se encuentran vigentes. Se destaca la visita de la ciudad de Bilbao durante el World Cities Summit 2019, llevado a cabo en julio en Medellín. Su representante, la Teniente Alcalde Gotzone Sagardui, se reunió con el alcalde de Medellín, Federico Gutiérrez Zuluaga, para hablar de oportunidades de intercambio principalmente en urbanismo, turismo, inversión, cultura e industrias 4.0. Actualmente, la relación se ha dinamizado y se adelanta la concreción de la firma de un Memorando de Entendimiento.

En el marco del hermanamiento entre South Miami y Medellín, durante el 2019 se desarrollaron diversos intercambios con

funcionarios de ambas ciudades quienes compartieron experiencias en seguridad e industrias creativas.

En 2019, se firmó el hermanamiento número 23 de nuestra ciudad con Puerto Morelos, México, el cual se enfoca en temáticas como turismo y seguridad ciudadana. Para su firma, la Presidenta Municipal de la ciudad mexicana estuvo en Medellín la última semana de julio de 2019, acompañada de tres regidores y de sus secretarios de turismo y de seguridad. El acuerdo 122 “Por el cual se declara a la ciudad de Puerto Morelos, del Estado de Quintana Roo, de los Estados Unidos Mexicanos, y a la ciudad de Medellín, del Departamento de Antioquia, de la República de Colombia, ciudades hermanas”, es el primer hermanamiento de Puerto Morelos.



Centro Cívico de Medellín

## COOPERACIÓN COL - COL

La Agencia Presidencial de Cooperación Internacional (APC) define la cooperación Col-Col como una modalidad de cooperación que promueve el desarrollo local en Colombia, mediante el intercambio de conocimiento entre actores nacionales o locales con el fin de fortalecer sus capacidades, contribuir a la paz y al desarrollo local.

Durante el 2019, se coordinaron y ejecutaron siete intercambios de buenas prácticas en temáticas como: educación, internacionalización, desarrollo económico y modelo ACI con diferentes regiones del país, se destacan las siguientes:

### REPRESENTANTES DE GOBIERNO, ACADEMIA Y SECTOR PRIVADO DE MANIZALES

En marzo de 2019 seis representantes de Manizales entre el sector gobierno, academia y sector privado visitaron la ciudad para conocer a Medellín como buena práctica de Ciudad del Aprendizaje, el proceso de postulación ante la UNESCO y los programas destacados de la Secretaría de Educación, con el objetivo de cumplir con los requisitos necesarios en la postulación de Manizales como Ciudad del Aprendizaje. Como resultado, Manizales logró postularse y ser elegida por la UNESCO en esta Red.

### ALCALDÍA DE SANTA MARTA

En julio de 2019 dos funcionarios de la Secretaría de Desarrollo Económico de Santa Marta participaron de una transferencia de buenas prácticas de cooperación internacional con el objetivo de conocer en detalle la gestión de la ACI Medellín. Igualmente, aprendieron sobre las estrategias y los programas de empleabilidad y emprendimiento para jóvenes. Este intercambio se enfocó principalmente en la necesidad de la Alcaldía de Santa Marta en contar con mejores herramientas para dinamizar su ecosistema productivo.



## PARTICIPACIÓN DE LA ALCALDÍA DE MEDELLÍN EN EVENTOS INTERNACIONALES

Durante el año 2019, Medellín fue invitada a participar en 175 eventos de carácter internacional, de los cuales la ciudad asistió a un total de 19. El alcalde de Medellín, Federico Gutiérrez Zuluaga participó como representante de la ciudad en nueve de ellos y sus intervenciones se centraron en inclusión social, medio ambiente, seguridad y desarrollo económico.

En los otros diez eventos, la ciudad fue representada por diferentes funcionarios con el conocimiento técnico pertinente para mostrar las buenas prácticas de Medellín en temáticas como urbanismo, educación y cultura.

**Se resalta la participación del alcalde Federico Gutiérrez Zuluaga en:**

### REUNIÓN ANUAL DEL FORO ECONÓMICO MUNDIAL

La Reunión Anual del Foro Económico Mundial se centró en la Globalización 4.0: modelando una arquitectura global en la era de la Cuarta Revolución Industrial y se enfocó en las ramificaciones estratégicas de la Globalización 4.0 y su impacto futuro en la cooperación mundial.

Medellín y el gobierno nacional trazaron objetivos para dar cumplimiento a lo pactado en el desarrollo del evento: un primer acuerdo por la eficiencia de las entidades públicas, para implementar aplicaciones de inteligencia artificial, el segundo promoverá la apropiación de las nuevas tecnologías para desarrollar el internet de las cosas y consolidar ciudades inteligentes, y finalmente, priorizar soluciones basadas en blockchain.

Durante este espacio Medellín fue anunciada oficialmente como la primera ciudad sede en América Latina de un Centro para la Cuarta Revolución Industrial (C4IR).



Alcalde Federico Gutiérrez, Presidente de Colombia, Iván Duque, Fundador del Foro de Económico Mundial, Klaus Schwab

## SESIÓN CONSEJO PERMANENTE DE LA OEA

El Consejo Permanente de la OEA se compone de un representante de cada Estado miembro y se reúne regularmente en Washington. Este ejecuta decisiones de la Asamblea General, ejerce importantes funciones políticas en conformidad con la Carta Democrática Interamericana, y sirve como un foro político de discusión.

En este evento, el alcalde de Medellín, Federico Gutiérrez Zuluaga realizó una presentación donde se anunció a la ciudad como anfitriona de la 49ª Asamblea General de la OEA del 26 al 28 de junio de 2019.



Adriana Mejía Hernández, Viceministra de Asuntos Multilaterales, Cancillería de Colombia.  
Néstor Menéndez, Secretario General Adjunto OEA  
Federico Gutiérrez, alcalde de Medellín

## CUMBRE MUNDIAL DE ALCALDES C40

La Cumbre Mundial de Alcaldes C40 en Copenhague construyó una coalición global de ciudades, empresas y ciudadanos líderes que se unieron en torno a la acción climática radical y ambiciosa que necesita el planeta. Igualmente mostró ejemplos de cómo las ciudades cumplen con sus compromisos e implementan las soluciones climáticas necesarias para un futuro sostenible, más saludable, resiliente e inclusivo.

El alcalde como parte del comité directivo de C40, participó durante el mismo y realizó un pronunciamiento sobre el cambio climático, en el cual hizo un llamado especial a las ciudades para que desde lo local se tomen acciones frente a los retos globales que tiene el planeta “hoy el reto más grande es el cambio climático”. También, participó como ponente durante el Foro Ciudades y Negocios, donde dio a conocer las acciones que Medellín viene realizando frente al cambio climático y el rol que asume la empresa privada.

Por otro lado, Medellín recibió el premio C40 Bloomberg Philantropies por sus Corredores Verdes en la categoría “El futuro resiliente que deseamos”, y se firmó un Memorando de Entendimiento (MOU) entre Medellín y Dubái, con el cual se pretende enfatizar la colaboración entre ambas partes para el intercambio de experiencias en tecnología, medio ambiente, sostenibilidad, movilidad y urbanismo.



Alcaldes del comité directivo de C40 en Copenhague



Panorámica de Medellín



GESTIÓN DE COOPERACIÓN  
**E INVERSIÓN**

DIRECCIÓN  
**03**

**La ACI Medellín como agencia de Cooperación e Inversión y actor clave en la internacionalización de la ciudad, trabaja para impulsar el desarrollo de la ciudad-región a través de la atracción de inversión extranjera directa (IED) y la cooperación internacional para el desarrollo.**

## GESTIÓN PARA LA ATRACCIÓN DE INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA

Acompañamos a los empresarios nacionales y extranjeros en su proceso de instalación en la ciudad, desde la exploración de la oportunidad hasta su asentamiento; articulando sus necesidades con aliados estratégicos de la ciudad, y posteriormente en el desarrollo y crecimiento de la empresa en la ciudad-región.

La estrategia de trabajo que viene realizando la ACI Medellín ha sido fundamental para la atracción de inversión extranjera directa- IED.

En 2019, la Agencia superó la meta en un 47 %, gestionando un monto de inversión nacional y extranjera de USD 411,78 millones proveniente de 45 empresas. Las nuevas inversiones representan el 71,11 %. Los países que más invirtieron en la ciudad, por número de proyectos, son Estados Unidos, España, Francia y Colombia. El aporte de la inversión nacional representó un 15,06 % del total del monto de inversión recibida. Químicos y Ciencias de la

vida es el sector que más inversión reportó con un total de USD 170,18 millones, seguido por Infraestructura y Competitividad con USD 116,38 millones y Industrias 4.0 con USD 61,41 millones.

En 2019, se generaron 7.336 empleos, los cuales contribuyen a mejorar la calidad de vida de los habitantes de Medellín y el área metropolitana. El sector que reportó el mayor número de empleos fue Industrias 4.0 con 6.643.

Desde la Agencia trabajamos de la mano con los instalados en el crecimiento de sus empresas en la ciudad. Para el 2019, estas reinversiones sumaron un total de USD 244,35 millones y se generaron 5.494 empleos. Las reinversiones en empresas instaladas son reflejo de la confianza y oportunidades que los empresarios encuentran en Medellín.



Medellín se ha caracterizado por ser una ciudad innovadora que le apuesta a la ciencia, tecnología e innovación con una inversión del 2,27% PIB en A+CTi en 2019. Este año llegaron empresas como Renault CSC Américas o Jalasoft de este sector. Para ello, ha sido fundamental el trabajo articulado con Ruta N y ProColombia.

Desde el 2018 se gestionó la instalación del Centro para la Cuarta Revolución Industrial - C4IR, afiliado a la red de Centros del Foro Económico Mundial. En enero de 2019, en Davos, Suiza, se hizo el anuncio oficial de Medellín como la sede del primer Centro en Latinoamérica. Esta apuesta ha sido un trabajo conjunto entre la ACI Medellín, Ruta N, la Alcaldía de Medellín y el Gobierno Nacional.

El Centro representa una red para la cooperación global, sirve como un espacio para crear, probar y refinar protocolos, marcos regulatorios y políticas para maximizar los beneficios y reducir los riesgos de las tecnologías avanzadas: internet de las cosas, Inteligencia artificial y blockchain.

**Se espera que con la instalación del Centro para la Cuarta Revolución Industrial adscrito a la Red de Centros del Foro Económico Mundial, Medellín logre:**

- Aumento de la productividad
- Competitividad global
- Generación de empleos de alto valor agregado
- Creación de mecanismos participativos y de colaboración público-privada para la optimización de políticas y servicios sociales, aprovechando las nuevas tecnologías
- Preparación de Colombia y la región para las transformaciones económicas asociadas a las nuevas tecnologías

MEDELLÍN INVIRTIÓ

2019  
EN

**2,27%** PIB

EN ACTIVIDADES DE  
CIENCIA, TECNOLOGÍA  
E INNOVACIÓN



Tecnología de la Cuarta Revolución Industrial

SE PRESENTARON

**26**

PROPUESTAS  
DE VALOR

A EMPRESAS INTERESADAS  
EN LLEGAR A LA CIUDAD  
PARA FORTALECER EL  
DESARROLLO LOCAL

SE REALIZARON

**32**

NUEVAS  
INVERSIONES

SE REALIZARON

**13**

REINVERSIONES

SE APOYÓ LA INSTALACIÓN DE

**2 CENTROS DE INNOVACIÓN**

1. CENTRO PARA LA CUARTA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL
2. NANOLAB DE ACCENTURE



## GESTIÓN DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO

Desde la Agencia gestionamos cooperación internacional para el desarrollo, articulando esfuerzos conjuntos con organismos internacionales, sector privado, gobiernos y demás, buscando mejorar la calidad de vida de Medellín y sus habitantes.



Tranvía de Medellín

## DESARROLLO URBANO Y SOSTENIBLE

Entre las acciones de cooperación más destacadas del 2019 se encuentran:

- Ocho proyectos de la ciudad fueron apoyados por la Dirección Regional para América de C40 Cities. La temática de los proyectos está orientada a transferencias técnicas en el desarrollo del plan de acción climático de la ciudad, financiación de participación de eventos de intercambio técnico, entre otros. Cooperación valorada en USD 476.876.

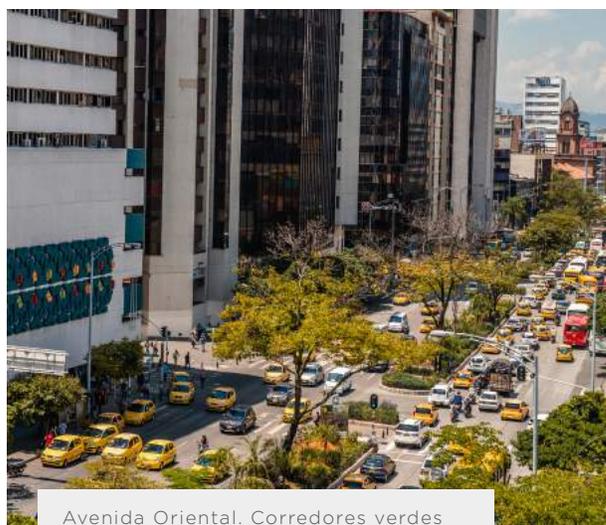
- Alianza entre la Secretaría de Movilidad de Medellín y el Ministerio de Desarrollo Regional del Gobierno de Brasil para trabajar como aliados estratégicos en las actividades correspondientes al desarrollo de la movilidad sostenible, en un contexto de intercambio de conocimiento.

- Medellín fue sede de la Cumbre Mundial de Ciudades - WCS, una plataforma para líderes gubernamentales y expertos, que abordó los desafíos de las ciudades, compartiendo soluciones urbanas integrales y forjando nuevas asociaciones.

Al evento asistieron 300 personas de alto nivel político e institucional de 80 ciudades del mundo de los 5 continentes, que dejaron nuevas alianzas de cooperación, USD 0,5 millones en derrama económica y la promoción en medios de comunicación internacionales de la transformación de Medellín.



Movilidad Sostenible



Avenida Oriental. Corredores verdes



Cumbre Mundial de Ciudades - WCS

LA ACI MEDELLÍN  
LOGRÓ ATRAER

USD  
**1,1263**  
MILLONES

EN COOPERACIÓN TÉCNICA  
Y FINANCIERA EN ESTA  
LÍNEA TEMÁTICA

EN 2019

## DESARROLLO SOCIAL

Entre las acciones de cooperación más destacadas del 2019 se encuentran:



Participación ciudadana de grupos étnicos

- Participación de Medellín junto con Quito y New Taipéi en el proyecto “Surplus Food Network” financiado por Metrópolis. En este encuentro, Medellín dio a conocer su buena práctica en la gestión de seguridad alimentaria.

- En alianza con la Organización Internacional de las Migraciones - OIM, la Unidad de Etnias de la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos recibió cooperación técnica por USD 233.000 en procesos de participación de grupos étnicos en la planeación para el desarrollo de los territorios.



Mercados campesinos, sistemas agroalimentarios

- En el marco de la Responsabilidad Social Empresarial de las empresas instaladas en la ciudad con apoyo de la ACI Medellín, se logró registrar el aporte otorgado por UPS Global Services y Fundación Clínica Las Américas a proyectos de inclusión social (adulto mayor, infancia y discapacidad).

- A través de la Fundación Hospitalaria San Vicente de Paúl, la ciudad recibió una donación de 3.000 dispositivos auditivos para personas con discapacidad auditiva y sensorial por parte de Starkey Hearing Foundation. Esta cooperación fue por USD 238.000.



centros de atención a la niñez

LA ACI MEDELLÍN  
LOGRÓ ATRAER

EN 2019

USD  
**0,6806**  
MILLONES

EN COOPERACIÓN TÉCNICA  
Y FINANCIERA EN ESTA  
LÍNEA TEMÁTICA

## CONSTRUCCIÓN DE PAZ, SEGURIDAD Y CONVIVENCIA

Entre las acciones de cooperación más destacadas del 2019 se encuentran:

- Alianza de cooperación entre la ONG de Estados Unidos Polus Center for Social and Economic Development y el Equipo de Atención y Reparación de Víctimas de la subsecretaría de Derechos Humanos de Medellín, para la atención a víctimas de minas antipersona.
- Cooperación recibida por USD 200.000 por parte de Amazon Web Services para la aplicación móvil de seguridad de la Alcaldía de Medellín TePillé, con el fin de ampliar su operación a otras áreas diferentes al hurto y que estén relacionadas con la seguridad.
- Aporte de USD 70.000 de la organización ACDI/VOCA (operadora de los recursos de USAID) para los proyectos El Clásico y Más de 90 minutos del programa Cultura de Fútbol de la Secretaría de Seguridad y Convivencia.
- Programa Gambetiando ejecutado por Impact Hub con el apoyo del INDER Medellín. Este proyecto busca mejorar el estado físico de los adolescentes de Medellín y el desarrollo de sus habilidades socioemocionales, para transformarlos en emprendedores sociales. Subvención otorgada por la Fundación Botnar de Suiza por USD 830.000.

LA ACI MEDELLÍN  
LOGRÓ ATRAER

USD

**1,1309**

MILLONES

EN COOPERACIÓN TÉCNICA  
Y FINANCIERA EN ESTA  
LÍNEA TEMÁTICA



SIES-M Sistema Integrado de Emergencias y Seguridad de Medellín

“

PROYECTOS A TRAVÉS  
DE COOPERACIÓN  
PARA MEJORAR LA  
PAZ, SEGURIDAD  
Y CONVIVENCIA  
DE LA CIUDAD

”



Programa “Más que 90 minutos”

## EDUCACIÓN Y CULTURA

### Entre las acciones de cooperación más destacadas del 2019 se encuentran:

- Alianza entre la Secretaría de Educación, Cinemateca de Medellín y Bogotá y la Embajada de Brasil en Colombia para la realización de un ciclo de cine brasilero en la ciudad, dirigido a entusiastas del cine y estudiantes del idioma portugués.

- Apoyo del British Council para promover la diversidad cultural latinoamericana hacia el mundo, a través de una plataforma donde artistas, productores, empresarios, académicos, periodistas, emprendedores, sellos disqueros y múltiples organizaciones puedan trabajar dentro de la convergencia de la cultura y los negocios, Circulart.

- Alianza entre Industry Academy Partnership Programme (IAPP) junto con el Newton Fund (Reino Unido), para construir fuertes vínculos bilaterales entre la academia y la industria, y generar capacidades al interior de las universidades internacionales, mejorando su enseñanza de la ingeniería, la investigación y la innovación.

- Apoyo de Iberbibliotecas para la formulación de un Plan Estratégico de las Bibliotecas Populares y Comunitarias de Medellín y el Valle de Aburrá, entre 2019 y 2022, que

permite orientar y gestionar el accionar conjunto de las bibliotecas, en función de la construcción del tejido social en los barrios. Este plan orienta su formulación bajo tres principios: la participación, la comunicación pública y la asociatividad.

- Medellín fue anfitriona de la IV Conferencia Internacional de Ciudades del Aprendizaje de la UNESCO, por primera vez realizada en Latinoamérica. Con la participación de alrededor de 650 delegados de más de 61 países, incluyendo alcaldes, autoridades educativas municipales, funcionarios de gobiernos y representantes de otras organizaciones, se debatieron estrategias para fortalecer la inclusión y la equidad en la enseñanza.



UNESCO Ciudades del Aprendizaje



Red de Escuelas de Música

LA ACI MEDELLÍN  
LOGRÓ ATRAER

USD

**1,0119**

MILLONES

EN 2019

EN COOPERACIÓN TÉCNICA  
Y FINANCIERA EN ESTA  
LÍNEA TEMÁTICA

## DESARROLLO ECONÓMICO

Entre las acciones de cooperación más destacadas del 2019 se encuentran:

- Proyecto de integración de alta tecnología para el fortalecimiento de la producción de cacao en la región, financiada por el Newton Caldas Fund. El valor de la cooperación ascendió a USD 1,29 millones.
- La alianza entre el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD y Empresas Públicas de Medellín – EPM, materializó el proyecto de sostenibilidad territorial bajo un enfoque de gobernanza incluyente. La contribución del PNUD fue de USD 1,19 millones.
- Apertura del Centro para la Cuarta Revolución Industrial afiliado a la Red de Centros del Foro Económico Mundial.

LA ACI MEDELLÍN  
LOGRÓ ATRAER

USD  
**3,2806**  
MILLONES

EN 2019

EN COOPERACIÓN TÉCNICA  
Y FINANCIERA EN ESTA  
LÍNEA TEMÁTICA



Comuna 10, epicentro comercial de Medellín



## 9

ALIANZAS DE COOPERACIÓN  
NACIONAL E INTERNACIONALPARA EL MUNICIPIO DE  
MEDELLÍN EN FUNCIÓN DE  
LAS PRIORIDADES DEL PLAN  
DE DESARROLLO MUNICIPAL

1.

**COOPERANTE:** Observatorio Europeo de Memorias**ALIADO LOCAL:** Museo Casa de la Memoria**TEMÁTICA:** Políticas públicas de la memoria**PAÍS:** España

2.

**COOPERANTE:** ONG Polus**ALIADO LOCAL:** Equipo Municipal de Atención y Reparación de Víctimas  
de Medellín, Sub Secretaría de Derechos Humanos**TEMÁTICA:** Atención a víctimas del conflicto armado**PAÍS:** Estados Unidos

3.

**COOPERANTE:** Organización Internacional para las Migraciones Misión**ALIADO LOCAL:** Unidad de Etnias, Secretaría de Inclusión Social,  
Familia y Derechos Humanos**TEMÁTICA:** Diversidad étnica**PAÍS:** Colombia

4.

**COOPERANTE:** Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD**ALIADO LOCAL:** Empresas Públicas de Medellín – EPM**TEMÁTICA:** Desarrollo sostenible**PAÍS:** Estados Unidos

5.

**COOPERANTE:** Secretaría de la República Federativa de Brasil**ALIADO LOCAL:** Secretaría de Movilidad**TEMÁTICA:** Movilidad**PAÍS:** Brasil

6.

<b>COOPERANTE:</b>	Alcaldía de Seúl
<b>ALIADO LOCAL:</b>	Alcaldía de Medellín
<b>TEMÁTICA:</b>	Cooperación internacional
<b>PAÍS:</b>	Corea del Sur

7.

<b>COOPERANTE:</b>	Ministerio de Industria, Comercio y Turismo
<b>ALIADO LOCAL:</b>	Secretaría de Desarrollo Económico, Ruta N
<b>TEMÁTICA:</b>	Desarrollo económico
<b>PAÍS:</b>	Colombia

8.

<b>COOPERANTE:</b>	BreatheLife
<b>ALIADO LOCAL:</b>	Secretaría de Medio Ambiente
<b>TEMÁTICA:</b>	Urbanismo y Movilidad
<b>PAÍS:</b>	Estados Unidos

9.

<b>COOPERANTE:</b>	Cities4Forests
<b>ALIADO LOCAL:</b>	Secretaría de Medio Ambiente
<b>TEMÁTICA:</b>	Urbanismo y Movilidad
<b>PAÍS:</b>	Estados Unidos



Convenio de cooperación Medellín y Seúl (Corea del Sur)



Panorámica de Medellín y el Área Metropolitana

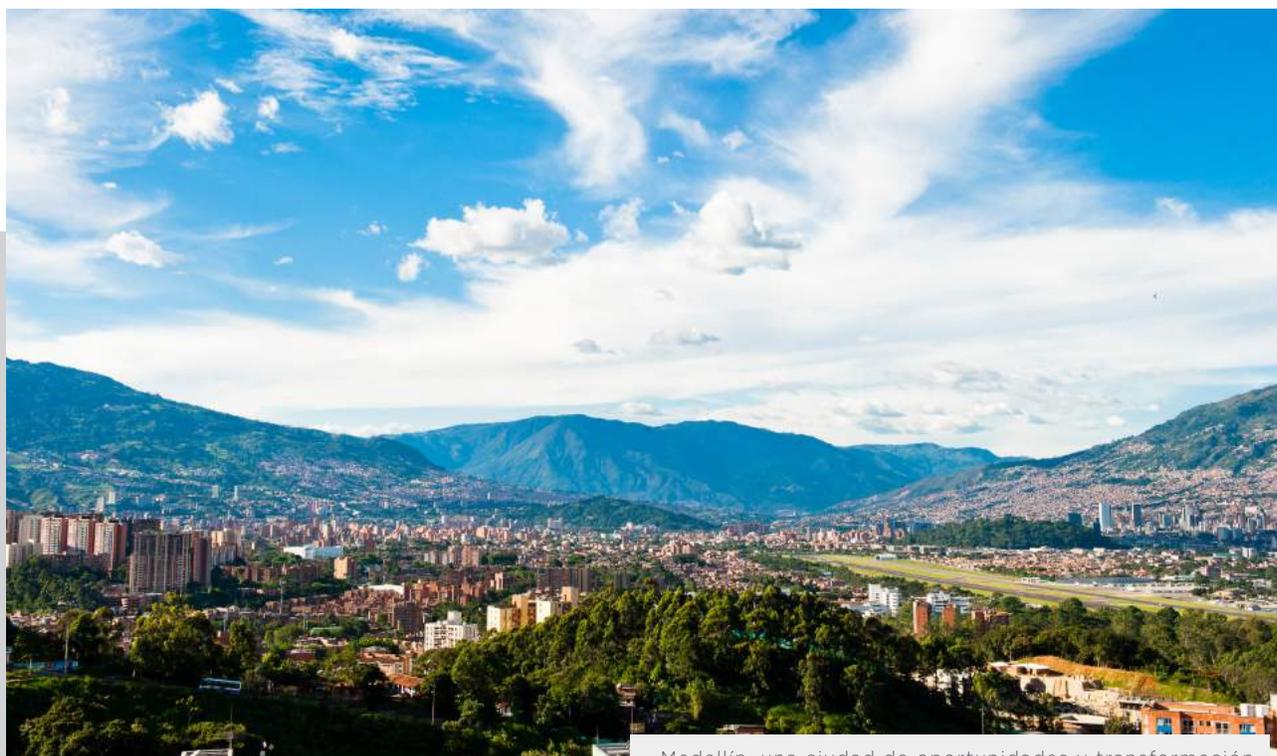


# | COMUNICACIONES



La ACI Medellín contempla la realización de varias actividades de comunicaciones para posicionar internacionalmente a la ciudad como destino atractivo para el asentamiento de la inversión extranjera y el desarrollo de la cooperación internacional para los programas y proyectos de la Alcaldía de Medellín.

En este sentido, se promueve el posicionamiento estratégico de Medellín ante el mundo mediante la realización de eventos corporativos nacionales e internacionales, actividades de relacionamiento con inversionistas, organismos cooperantes y medios de comunicación, conferencias, artículos periodísticos, promoción de contenidos mediante redes sociales, postulación a premios internacionales y actividades asociadas a la gestión de comunicaciones, imagen y proyección de la ciudad ante el mundo.



Medellín, una ciudad de oportunidades y transformación

## ATENCIÓN A PERIODISTAS INTERNACIONALES

La ACI Medellín propone una agenda noticiosa a los periodistas extranjeros que viajan a la ciudad para realizar trabajos periodísticos sobre Medellín o el Área Metropolitana. En 2019 se reportó la atención de 297 periodistas internacionales quienes se interesaron en temas como: la transformación social y urbana, el desarrollo económico, el medio ambiente, la innovación, la movilidad, la seguridad, el turismo, la sostenibilidad y la convivencia. De estas atenciones se logró la publicación de 48 artículos en medios internacionales.

Se destaca la publicación realizada por el periodista uruguayo Fabián Tiscornia del País de Uruguay, quien hizo parte de nuestro press trip 2019 y asistió a la Primera Cumbre de Economía Naranja, con el artículo titulado “¿Qué es la economía naranja, y qué retos y oportunidades abre?”. De la misma manera, se destaca la nota: “¿Cómo vivir en la renacida ciudad de la furia?”, de la periodista Cristina Mahne de la Revista Lugares del periódico La Nación de Argentina, y el artículo publicado por la periodista Anastasia Moloney de la Agencia Reuters “After a violent past, Colombia’s Medellín emerges as a hotspot for businesses doing good”.

Un buen logro del año 2019 fue la gestión realizada para la realización de un press trip en el marco de la Cumbre de Economía Naranja, en el cual participaron tres periodistas internacionales: Fabián Tiscornia del País de Uruguay, Miguel Ángel Farfán del periódico El Comercio de Perú y Carlos Zárate del Canal 13 de Chile. La Agenda incluyó una charla sobre el Comité Universidad-Empresa-Estado, recorridos por el Centro de Medellín y el sistema metro para conocer la integración de la movilidad en la ciudad.



Periodistas Carlos Alfonso Zárate de Chile y Fabián Tiscornia de Uruguay, durante el recorrido en Metrocable Centro Occidente



PressTrip en el marco de la Cumbre de Economía Naranja



Entrevista a María del Rosario Escobar, directora del Museo de Antioquia, por el periodista Carlos Alfonso Zárate de Chile

## POSTULACIÓN A PREMIOS INTERNACIONALES

La ACI Medellín logró la postulación efectiva de 41 buenas prácticas del Municipio de Medellín a 30 premios internacionales. Se destacan los premios ganados por la ciudad: ASHDEN 2019 y C40 – Bloomberg philanthropies otorgados al proyecto Corredores Verdes de Medellín, por su mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos y la disminución de la temperatura en la ciudad.

También se destaca el logro como semifinalistas del Premio P3 Impact Award, como parte del Concordia Summit, en el que se postuló la iniciativa Jóvenes 2020 de la Secretaría de Juventud, una colaboración entre entidades públicas y privadas. Y la mención de honor por parte del premio Skal, que reconoce el turismo sostenible, con la postulación del programa Mercados del Parque Arví con el apoyo de la Subsecretaría de Turismo.



Periodistas ingleses de la Fundación Ashden, visitaron Medellín para filmar un documental en 3D resaltando el proyecto Corredores Verdes como ganador del Premio Ashden 2019

## EVENTOS

### EVENTOS ¿POR QUÉ MEDELLÍN?

Tradicionalmente, la ACI Medellín realiza diferentes eventos concebidos para facilitar la gestión de promover a Medellín, posicionar el nombre y trabajo de la Agencia y generar una cultura de la internacionalización entre actores estratégicos y público en general.

Este año buscamos oportunidades en el exterior, con el evento ¿Por qué Medellín? a destinos donde hemos identificado oportunidades para atraer potenciales inversionistas.

Durante 2019, realizamos este evento en Austin, Miami y San Francisco (Estados Unidos); Madrid y Barcelona (España) y Beijing (China). Durante los encuentros, se estableció contacto con 178 inversionistas y representantes de compañías y organizaciones, que ven en Medellín, una buena oportunidad para expandir sus negocios.

En China, la misión se coordinó de la mano con Ruta N, y tuvo un enfoque en las líneas de industria 4.0, infraestructura y energías renovables. Además del evento ¿Por Qué Medellín? en Beijing, se realizaron reuniones uno a uno con empresarios en Shenzhen y Shanghái. De acuerdo con las señales de

inversión identificadas por la ACI Medellín, el país asiático constituye un mercado potencial para atraer empresas interesadas en la ciudad, además, China está ubicada en el cuarto puesto de procedencia de inversión extranjera directa para Medellín entre los años 2016 - 2019.

De la estrategia ¿Por Qué Medellín? durante el 2019 se han dado significativos avances para la consolidación de relaciones con los inversionistas y aliados interesados en conocer las capacidades de la ciudad para sus negocios. Durante estos eventos se ha gestado la certificación de inversión a la ciudad por parte de una compañía extranjera del sector salud, se han concretado agendas exploratorias, se han realizado conexiones con empresas de consultoría, turísticas y del sector hotelero con interés en conocer el mercado local, y se ha afianzado la articulación con empresas ya instaladas, quienes han participado en los eventos como testimonio de casos de éxito para dar a conocer las ventajas competitivas de Medellín a otros inversionistas.



Alcaldes participantes del World Cities Summit, durante el recorrido por la Comuna 13

**Con el objetivo de promover una buena imagen de Medellín ante el mundo, posicionar a la Agencia y generar una cultura de la internacionalización entre otros actores estratégicos y público general, se destaca la gestión de la Dirección de Comunicaciones en los siguientes eventos internacionales:**

### **CUMBRE MUNDIAL DE CIUDADES - WORLD CITIES SUMMIT**

Entre el 10 y 12 de julio de 2019 Medellín fue anfitriona de la Cumbre Mundial de Ciudades que por primera vez se celebró en Latinoamérica. 300 líderes y alcaldes de 80 ciudades de los 5 continentes fueron convocados para discutir los desafíos urbanos más importantes del mundo y compartir las mejores prácticas. Como conclusión principal, se reafirmó el carácter fundamental de las ciudades en el mejoramiento de calidad de vida del planeta y se acordaron nuevas alianzas de cooperación.

Se estima que el evento dejó a la ciudad medio millón de dólares en derrama económica, y se obtuvo una importante promoción de Medellín en medios de comunicación internacionales sobre la transformación de la ciudad.

Durante el evento se firmó un memorando de entendimiento con Seúl (Corea del Sur) sobre movilidad sostenible y desarrollo económico, que le dará continuidad al trabajo que se viene realizando con el Ministerio de Transporte de Corea del Sur, hito de cooperación internacional en nuestra ciudad, la más alta que ha recibido Medellín y que será destinada a mejorar la tecnología en la movilidad sostenible.

Durante este evento se realizó un press trip con tres periodistas internacionales, Rafael Blasi, del medio argentino Infobae, Pablo Novillo del medio El Clarín de Argentina, y David Ariosto del medio GZero.

## ASAMBLEA GENERAL DE LA ORGANIZACIÓN DE ESTADOS AMERICANOS - OEA

Por segunda vez, Medellín acogió la Asamblea General de la Organización de Estados Americanos – OEA que se realizó entre el 26 y el 28 de junio de 2019.

La OEA es el organismo regional más antiguo del mundo y uno de los más extensos. Hoy en día constituye el principal foro gubernamental político, jurídico y social del hemisferio.

Durante la 49ª sesión de la Asamblea, se dio aprobación a todos los documentos sometidos a la votación de los Estados miembros, entre ellos, sendas resoluciones sobre Venezuela y Nicaragua. Además, se dio el nombramiento de comisionados y nuevos miembros.

Como resultado de la Asamblea, se registraron proyectos de resolución en temáticas como

promoción y proyección de derechos humanos, Fortalecimiento de la ética, la supervisión y la transparencia de la Organización de los Estados Americanos, amenaza de grupos terroristas, seguridad hemisférica, políticas públicas de prevención y reducción del homicidio intencional, entre otros asuntos prioritarios.



Asamblea de la OEA - Foro del Sector Privado de las Américas

## IV CONFERENCIA INTERNACIONAL DE CIUDADES DEL APRENDIZAJE

Del 1 al 3 de octubre Medellín reunió a 650 delegados y representantes de 61 países del mundo en la IV Conferencia Internacional de Ciudades del Aprendizaje para debatir estrategias y fortalecer la equidad en la enseñanza y la inclusión como un principio fundamental para el aprendizaje, además de propiciar herramientas para desarrollar entornos más inclusivos y pertinentes.

Como resultado del encuentro, Medellín recibió en la antesala de la conferencia un galardón de la Unesco como una de las diez mejores Ciudades del Aprendizaje de 2019, por su “compromiso y avances” en materia educativa. Este galardón también lo recibieron Asuán (Egipto), Chengdu (República Popular China), Heraklion (Grecia), Ibadan (Nigeria), Melitopol (Ucrania), Petaling Jaya (Malasia), Santiago (México), Seodaemun-gu (República de Corea) y Sønderborg (Dinamarca).

Durante la conferencia el alcalde de Medellín, Federico Gutiérrez Zuluaga, y el alcalde de Cork, Lord Mayor Cllr. John Sheehan, firmaron un memorando de entendimiento con el objetivo de promover la mutua colaboración como integrantes de la Red de Ciudades del Aprendizaje de la UNESCO, para compartir buenas prácticas en educación permanente, educación de adultos, educación continua, alfabetización y educación básica no-formal.



Acto de apertura de la Red Mundial de Ciudades del Aprendizaje de la UNESCO

## IX CONGRESO MUNDIAL DE AGUACATE

Por el crecimiento de la producción de aguacate en los últimos años, Colombia fue el país elegido para albergar el IX Congreso Mundial de Aguacate (World Avocado Congress, WAC, por sus siglas en inglés), llevado a cabo en Medellín del 23 al 27 de septiembre de 2019. Realizado cada cuatro años en un país productor diferente, el WAC reunió a 70 líderes, expertos y empresarios de la industria del aguacate para analizar los retos y tendencias del sector en el campo científico, tecnológico y comercial.

Colombia fue anfitrión del evento por primera vez en su historia y ahora figura con más fuerza en el mapa mundial de la cadena productiva del aguacate. Participaron 3.247 asistentes de 50 países en la novena versión, que superó en un 700% la edición anterior realizada en Perú.

## COLOMBIATEX 2019

La ACI Medellín en alianza con Inexmoda coordinó un recorrido con un grupo de 32 periodistas asistentes a Colombiatex de las Américas 2019. El objetivo del recorrido se enfocó en la estrategia de “Memoria y legalidad” liderada por la actual administración. Comenzó en las esculturas de las Palomas del Maestro Fernando Botero ubicadas en el Parque de San Antonio en el Centro de Medellín, continuó por el Paseo Bolívar hasta llegar a la estación del metro, para tomar el Tranvía de Ayacucho hasta la estación Bicentenario y de allí dirigirse hacia el Museo Casa de la Memoria para finalizar en el Edificio Mónaco, donde se realizó un homenaje a las víctimas del narcoterrorismo, especialmente a los periodistas que murieron en esa época. El eje temático del recorrido fue la legalidad, la memoria y el desarrollo económico de Medellín.

La ACI Medellín reporta tres inversiones en aguacate en lo corrido de 2019, que suman USD 4,35 millones provenientes de compañías de Sudáfrica, Chile y México.

Además, entre 2018 y 2019 se han atendido solicitudes de potenciales inversionistas interesados en explorar el territorio y las posibilidades de asentamiento para la industria aguacatera, con cinco delegaciones de empresarios, provenientes de Estados Unidos y México.

Al finalizar el evento la ACI Medellín atendió tres periodistas internacionales: Eric Imbert, de la revista FruitTrop de Francia, Maura Maxwell de la revista Fruitnet del Reino Unido y Edward Vernon, del portal Fresh Fruit de Chile.

Esta edición dejó como fruto oportunidades de negocios de alrededor de USD 481 millones, proyección certificada por la firma encuestadora Invamer. De estos negocios se proyectan inversiones en compras de textiles con un 42 %, maquinaria con un 20 %, insumos con un 15 %, hilos e hilazas con un 8% y soluciones técnicas 4 %, entre otros. Durante la feria la oferta hotelera de la ciudad se ocupó en un 88 %, aportando a una derrama económica para Medellín reportada en aproximadamente USD 11 millones.

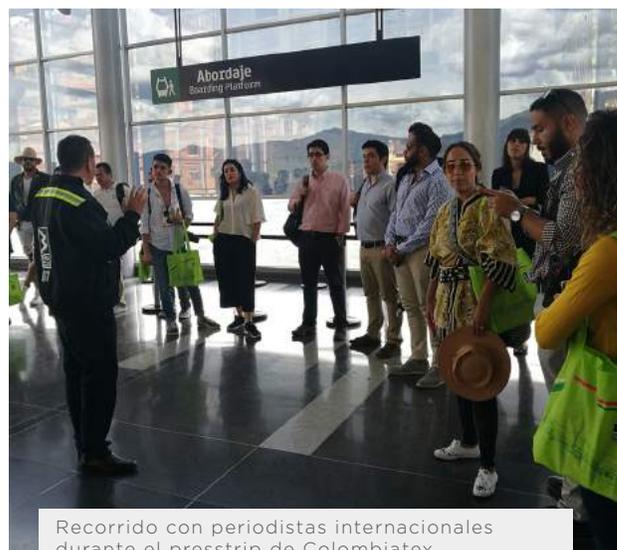


Colombiatex de las Américas 2019

## COLOMBIAMODA 2019

Con los 62 periodistas invitados a cubrir Colombiamoda 2019, la ACI Medellín en alianza con Inexmoda, coordinó una agenda de prensa para mostrar los avances de la ciudad en movilidad e inclusión social, mediante un recorrido por el sistema integrado de transporte Metro de Medellín, que incluyó una visita al Parque Arví y un almuerzo con el alcalde de Medellín Federico Gutiérrez Zuluaga, en el Hotel Intercontinental.

Como resultado de la feria, se registró una derrama económica de USD 12 millones, junto a una ocupación hotelera del 82 %, 70.000 visitantes, 11.800 compradores, 435 marcas expositoras, 35 emprendedores locales apoyados y 31 países visitantes.



Recorrido con periodistas internacionales durante el presstrip de Colombiatex



Periodistas especializados del sector agronegocios, durante el recorrido de ciudad en el marco del World Avocado Congress 2019



Periodistas especializados en moda, durante el recorrido de ciudad por al Parque Arví, en el marco de Colombiamoda 2019

## RED DE ANTIOQUEÑOS EN EL EXTERIOR SOS PAISA

**En sus 15 años de existencia, la red de antioqueños en el exterior, Sos Paisa, ha logrado que cientos de paisas mantengan vivo el vínculo con su lugar de origen, convirtiéndose en embajadores de la cultura antioqueña ante el mundo, dando sentido al eslogan de la red: “¡No importa dónde estés, Sos Paisa!”.**

Este 2019 se realizaron una serie de actividades para garantizar, no sólo la permanencia y participación de los miembros antiguos, sino la llegada de nuevas personas. Estas actividades incluyeron un trabajo constante en redes sociales: Twitter, Facebook, Instagram y YouTube y la realización de 10 campañas para promover eventos y fechas especiales, como: la amistad desde la distancia, mes de la Tierra, mes de madres, empresas representativas de la ciudad, Instrumentatón para promover donaciones para los niños y jóvenes de la Filarmónica de Medellín, Feria de las Flores, Fiesta del Libro y la historia de los barrios de Medellín, edificios emblemáticos de Medellín y Fiesta de Navidad.

También, en 2019 se realizaron cinco encuentros con paisas en el exterior en: Washington (Estados Unidos), Austin (Estados Unidos), Barcelona (España), Madrid (España) y La Paz (Bolivia) que reunieron a 91 paisas interesados en estrechar lazos con su ciudad.



Encuentro Sos Paisa en Austin, Texas, Estados Unidos 2019



Encuentro Sos Paisa en el exterior



Encuentro con paisas en el exterior

## Se destaca la materialización de 17 aportes de paisas residentes en el exterior realizados en el 2019:

- Santiago Betancur, residente en Grenoble (Francia), dictó una charla de transformación social y urbana sobre Medellín en la Universidad de Grenoble.
- Lucas Mosquera, residente en Santiago de Chile (Chile), compartió sus conocimientos con una charla para trabajar la expresión corporal frente a las cámaras.
- Jhon Fredy Ruíz, residente en Buenos Aires (Argentina), realizó una jornada de recolección de basuras en la ciudad como parte de su emprendimiento social.
- César Zapata, paisa residente en Nueva York (Estados Unidos), dictó una charla sobre emprendimiento de diseño y museología.
- Susana Mendoza, desde Atlanta (Estados Unidos) donó libros infantiles para la biblioteca Manuel Mejía Vallejo.
- Andrés Mejía Vallejo, residente en Los Ángeles (Estados Unidos), compartió su experiencia sobre la industria audiovisual con una charla denominada “Pequeños cambios para lograr grandes cosas”.
- Pablo Sierra, residente en Sydney (Australia), donó instrumentos musicales para la Orquesta Filarmónica de Medellín.
- Lupita Prada, paisa residente en Madrid (España) realizó una charla a estudiantes universitarios sobre las razones para estudiar en el exterior.
- Alexander Cossio, desde Barcelona (España) donó una colección de libros infantiles escritos por él, para el programa “Bibliotecas con vos”.
- Teresa Guzmán, residente en Nueva York (Estados Unidos), dictó la charla titulada “Despierta la motivación intrínseca de tus estudiantes mediante la música y el movimiento”.
- Juan Montoya, paisa residente en Kuala Lumpur (Malasia), compartió su experiencia con una charla sobre el manejo de las barreras culturales en Asia.
- María Cristina Uribe, desde Praga (República Checa) se unió con una donación de libros que fueron entregados al Centro Cultural de Santa Elena.
- Natalia Ramírez, residente en Orlando (Estados Unidos), donó instrumentos musicales para la campaña Instrumentatón que favoreció a los niños y jóvenes de la Orquesta Filarmónica de Medellín.
- Alejandro Tamayo, paisa residente en Edimburgo (Escocia), se unió a los aportes de la Instrumentatón, con la donación de tres flautas.
- Esteban Barco, residente en Murcia (Alemania), dictó una charla sobre storytelling.
- Mónica Benjumea, residente en Brisbane, (Australia), donó libros para la biblioteca Manuel Mejía Vallejo.
- Valentina Aristizábal, residente en El Cairo, (Egipto), donó libros para la Red de Bibliotecas de Medellín.



Alcalde Federico Gutiérrez en el encuentro con paisas en Nueva York, USA.





RELACIONES

# ADMINISTRATIVAS

DIRECCIÓN

05

**El proceso de relaciones administrativas planea, gestiona, ejecuta, coordina y controla los recursos, bienes y servicios con el fin de garantizar el funcionamiento administrativo de la ACI Medellín, para el logro de los objetivos institucionales.**

## GESTIÓN JURÍDICA

### Contratación y ejecución del Plan Anual de Adquisiciones - PAA

Se gestionó la adquisición de los bienes y servicios requeridos por la ACI Medellín para el desarrollo de sus actividades administrativas y misionales. Asimismo, se atendió de manera eficaz y eficiente las quejas, reclamos y sugerencias que se hicieron a la Agencia.

Se dio el respectivo soporte y acompañamiento técnico, jurídico y administrativo a los

servidores asignados como supervisores en los diferentes contratos suscritos por la entidad, desde la etapa precontractual hasta la liquidación, en cumplimiento de la normatividad vigente en contratación pública. Como resultado en esta gestión se realizaron 34 comités de contratación, para un total de 66 contratos suscritos.

Contratos suscritos y ejecutados conforme al PAA

MODALIDAD	CONTRATOS	VALOR
Contratación Directa	38	\$1.104.032.503
Mínima Cuantía	24	\$119.539.515
Subasta Inversa	3	\$153.600.000
Licitación pública	1	\$246.330.000
Total Contratos	66	\$1.623.502.018

Se suscribió un contrato interadministrativo con Plaza Mayor Medellín, cuyo objeto fue promover el posicionamiento de la ACI Medellín en los eventos y reuniones que se realizaron a nivel nacional e internacional, por un valor de \$423.000.000.

## SEGUIMIENTO A LAS PQRS

En cuanto a la atención de peticiones, quejas, reclamos y solicitudes - PQRS se presenta el siguiente detalle:

PROCESO	PQRS
Direccionamiento Estratégico	8
Gestión del Conocimiento	29
Relaciones Locales e Internacionales	78
Gestión de Cooperación e Inversión	9
Comunicaciones	13
Relaciones Administrativas	46
Total	183

Se evidenció que el 95 % de las PQRS corresponden a solicitudes de información relacionadas con temas misionales y administrativos de la entidad. Estas fueron realizadas por cooperantes, inversionistas, estudiantes y comunidad en general, denotándose que no se presentaron quejas en contra de la Agencia. El 5% corresponde a reconocimientos por el buen desempeño de la entidad.

Solicitudes: 174

Reconocimientos: 9

## PROCESOS JUDICIALES

Actualmente se adelantan los siguientes procesos judiciales:

<b>Proceso</b>	Ejecutivo
<b>Radicado</b>	2013-00180
<b>Juzgado</b>	Quinto Administrativo Oral de Medellín
<b>Demandante</b>	ACI Medellín
<b>Demandado</b>	Corporación Comunitaria de Trabajo FUEGO VERDE

<b>Proceso</b>	Acción contractual
<b>Radicado</b>	2017-00409
<b>Juzgado</b>	Cuarto Administrativo Oral de Medellín
<b>Demandante</b>	Andrés Felipe Gaviria Barrientos
<b>Demandado</b>	ACI Medellín

<b>Proceso</b>	Declarativo
<b>Radicado</b>	2019-00540
<b>Juzgado</b>	Once Laboral del Circuito de Medellín
<b>Demandante</b>	ACI Medellín
<b>Demandado</b>	SURA EPS



### GOBIERNO CORPORATIVO

También se realizaron nueve reuniones de Junta Directiva de la Agencia, en las cuales se brindó acompañamiento y se dio respuesta a las inquietudes jurídicas presentadas por los miembros y participantes.

### GESTIÓN HUMANA

Se apoyó al recurso humano en el desarrollo de las competencias, destrezas y habilidades para garantizar una óptima prestación del servicio; de igual manera, se propiciaron espacios para el mejoramiento del bienestar laboral y el esparcimiento a través de programas que permitieron fomentar el desarrollo integral.



El Plan Institucional de Capacitación dispuso de recursos por valor de \$38.017.473, de los cuales se ejecutó un 69%. En el incentivo a la educación se destinaron recursos por \$35.000.000, con una ejecución de \$31.871.346 correspondientes al 91%.

Para el Plan de Bienestar Laboral e Incentivos Institucionales se destinaron recursos por \$32.000.000 para fortalecer competencias y habilidades del equipo humano. Además, se dio continuidad al proyecto de salario emocional, el cual ha demostrado una vez más tener gran acogida dentro los servidores con un porcentaje de ejecución de 100%.



## GESTIÓN DOCUMENTAL

La gestión documental se articula con la utilización del software Docuware a través de las funcionalidades requeridas para la recepción, distribución, trámite, organización y consulta de la documentación.

Para archivar la información se utilizan las Tablas de Retención Documental – TRD definidas para cada proceso y subproceso.

Adicionalmente, se cuenta con la ventanilla única para la recepción de correspondencia que tiene como función principal gestionar de forma centralizada y automatizada las comunicaciones oficiales de la entidad y administrar la correspondencia a nivel urbano, nacional e internacional.

**Las comunicaciones oficiales tramitadas en 2019 se radicaron y distribuyeron según los siguientes criterios:**

**Correspondencia externa:** se recibieron 1040 comunicaciones, formalizadas por medio de la ventanilla única de forma física y electrónicamente a través de la página web de la entidad.

**Correspondencia enviada:** con el mensajero de la institución se realizó la distribución de 545 envíos y con el operador postal a nivel local, nacional e internacional 330 entregas.

**Correspondencia interna:** se radicaron 931 comunicaciones que circularon a nivel interno entre los procesos.

**Para dar cumplimiento a la normatividad archivística legal vigente se realizó la construcción y actualización de los siguientes instrumentos archivísticos:**

- Registro de activos de información
- Plan Institucional de Archivos – PINAR
- Índice de información reservada y clasificada
- Esquema de publicación de información
- Tablas de Retención documental

## GESTIÓN DE RECURSOS TECNOLÓGICOS

Se mantuvo con disponibilidad permanente y en buen funcionamiento la plataforma informática y los sistemas de información, entre los cuales se encuentran la virtualización VMware donde se gestiona el clúster de servidores, sistema de copias de seguridad veritas backup exec, Office365 (servidor Exchange para el correo electrónico, OneDrive para almacenamiento en nube y compartir archivos, Skype empresarial para comunicaciones unificadas y SharePoint con micrositios transversales a toda la organización), CRM institucional Salesforce, unidades de red para la información local, sistema contable ARIES, sistema antivirus Kaspersky, e-mail marketing para el envío de correo masivo, sistema de gestión documental

DocuWare, hosting a las páginas web acimedellin.org y sospaisa.com, servicio de telefonía IP, red e internet.

Así mismo, en la mesa de ayuda Salesforce se registraron un total de 198 casos donde 195 están en estado cerrado y tres en estado abierto.

Por último, se realizó un análisis de la viabilidad de la renovación del centro de datos de la Agencia porque los dispositivos informáticos que lo conforman se encuentran fuera de garantía y llevan siete años en operación de manera ininterrumpida.

## GESTIÓN DE RECURSOS FÍSICOS

Se gestionó un informe integral de activos en el módulo de almacén, el cual permite realizar un seguimiento de los diferentes hechos que hayan afectado los activos desde el momento de la adquisición hasta su retiro, para tener un control más eficiente de los bienes de la Agencia.

También se hizo un análisis para ajustar los activos que posee la entidad al nuevo marco normativo de información financiera. Esta actividad permitió revisar las vidas útiles de los elementos que se están depreciando y determinar si estaban acorde con el estado del bien. Se concluyó que las vidas útiles iniciales corresponden al tiempo de duración de cada equipo y a la garantía ofrecida por el fabricante, lo que significa que la información referente a los activos que se relaciona en los estados financieros refleja la realidad económica de la Agencia.

## SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

Para el Sistema Integrado de Gestión bajo la norma ISO 9001:2015 se llevó a cabo la auditoría externa de revisión por parte del ente certificador ICONTEC y como resultado se recomienda conservar la certificación del sistema con cero (0) no conformidades.

Además, se mantiene y mejora el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST, dando respuesta a la normatividad vigente respecto al Decreto 1072 de 2015 y a la Resolución 0312 de 2019. En diciembre se realizó la evaluación del cumplimiento de los estándares mínimos del SG-SST para empresas de más de cincuenta (50) trabajadores clasificadas con riesgo I por medio de la ARL Sura, arrojando una calificación moderadamente aceptable con un puntaje de 83.25%, demostrando así el compromiso de la entidad con el bienestar laboral de sus colaboradores y contratistas.

## INTRODUCCIÓN ESTADOS FINANCIEROS 2019

En el año 2019 la ACI Medellín alcanzó importantes logros alineados a las metas de atracción de inversión extranjera directa y cooperación internacional suscrita en el plan de desarrollo 2016 – 2019 “Medellín cuenta con vos”.

La fuente principal de financiación de los proyectos que realiza la ACI Medellín son recursos recibidos de la Alcaldía de Medellín; esta gestión de recursos de financiación constituye el dinero disponible para llevar a cabo las actividades previstas, para el cumplimiento de los objetivos o programas apuntando al desarrollo económico de la ciudad y la región, teniendo siempre presente que la finalidad principal no es la de alcanzar un lucro, sino la realización de actividades de interés social.

Al cierre del periodo contable de 2019 se presentan unos indicadores financieros que destacan la operación y funcionamiento de la ACI, revelando la realidad en cuanto a liquidez, capital de trabajo, nivel de endeudamiento y razón de efectivo; ligado a los estados financieros contables, se describen a continuación estos indicadores financieros.

# INDICADORES FINANCIEROS

2019

## LIQUIDEZ:



**Liquidez**  
= activo corriente / pasivo corriente

**7,25**

Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente cuenta con 7,25 pesos de respaldo en el activo corriente

**Capital de trabajo**  
= activo corriente / pasivo corriente

**2.857,84**

Es el excedente de los activos corrientes una vez cancelados los pasivos corrientes, es lo que le queda a la entidad para su operación

## ENDEUDAMIENTO



**Nivel de endeudamiento**  
= pasivo total / activo total

**0,08**

Por cada peso que la entidad tiene en el activo debe 0,08 pesos, es decir que esta es la participación de los acreedores sobre los activos de la entidad.

## CAPACIDAD FINANCIERA



**Razón de efectivo**  
= efectivo / pasivo corriente

**5,41**

Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente, cuenta con una disponibilidad inmediata de 5,41 pesos para cubrirla.



## GESTIÓN PRESUPUESTAL Y FINANCIERA

### EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS

A continuación, se presenta el comportamiento del presupuesto de ingresos con un recaudo del 101 %. Los principales son los ingresos corrientes, donde está clasificada la capitalización que se recibió de la Alcaldía de Medellín vía aportes sociales por \$6.463 millones. Los recursos de capital que se componen de los recursos del balance cuyo valor recaudado en 2019 es de \$1.812 millones y los rendimientos financieros obtenidos por las inversiones temporales que hace la Agencia de sus activos financieros y excedentes de caja, en esta vigencia el recaudo fue de \$341 millones.

DETALLE	Ppto Inicial	Adiciones	Ppto Definitivo	Recaudos	%
INGRESOS	5.894.958.570	2.767.395.416	8.662.353.986	8.754.905.221	101,07%
INGRESOS CORRIENTES	5.594.958.570	868.000.000	6.462.958.570	6.462.958.570	100,00%
INGRESOS DE CAPITAL	300.000.000	1.899.395.416	2.199.395.416	2.291.946.651	104,21%

\*Cifras en pesos colombianos

### EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS

El valor ejecutado en el presupuesto de gastos para el año 2019 es de \$7.628 millones, correspondiente a los gastos de funcionamiento de la Agencia que son el pago de nómina, honorarios, servicios técnicos, aprendices, arrendamiento, servicios públicos, viáticos y así mismo a los compromisos adquiridos con los proveedores conforme a los contratos suscritos.

DETALLE	Ppto Inicial	Adiciones y/o Traslados	Ppto Definitivo	Ejecución Presupuestal	%
GASTOS	5.894.958.570	2.767.395.416	8.662.353.986	7.628.410.423	88,06%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	5.894.958.570	2.767.395.416	8.662.353.986	7.628.410.423	88,1%
GASTOS DE PERSONAL	3.342.194.409	1.271.162.972	4.613.357.381	4.387.560.005	95,1%
SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	606.041.154	1.067.168.347	1.673.209.501	977.018.614	58,4%
CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA	1.016.995.946	341.875.097	1.358.871.043	1.332.533.223	98,1%
GASTOS GENERALES	929.727.061	87.189.000	1.016.916.061	931.298.581	91,6%

\*Cifras en pesos colombianos

## ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

En el año 2019 la ACI Medellín alcanzó importantes logros alineados a las metas de atracción de inversión extranjera directa y cooperación internacional suscrita en el plan de desarrollo 2016 – 2019 “Medellín cuenta con vos”.

### ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA 2019 Y 2018

CÓD.	ACTIVO	NOTA	2.019	2.018	VALOR	%
	<b>CORRIENTE</b>		<b>3.315.174.997</b>	<b>3.944.772.128</b>	<b>(629.597.131)</b>	<b>-16%</b>
11	<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO</b>	<b>5</b>	<b>2.472.216.133</b>	<b>3.072.016.328</b>	<b>(599.800.195)</b>	<b>-20%</b>
1105	Caja		13.737.771	7.074.706	6.663.065	94%
1110	Depósitos en instituciones financieras		2.458.478.362	3.064.941.622	(606.463.260)	-20%
13	<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>7</b>	<b>15.347.342</b>	<b>6.171.766</b>	<b>9.175.576</b>	<b>149%</b>
1384	Otras cuentas por cobrar		15.347.342	6.171.766	9.175.576	149%
19	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>16</b>	<b>827.611.522</b>	<b>866.584.034</b>	<b>(38.972.512)</b>	<b>-4%</b>
1905	Bienes y servicios pagados por anticipado		279.394.830	0	279.394.830	100%
1906	Avances y anticipos entregados		0	17.200	(17.200)	-100%
1907	"Anticipos, retenciones y saldos a favor por impuestos y contribuciones"		298.929.885	261.776.307	37.153.578	14%
1908	Recursos entregados en administración		249.286.807	604.790.527	(355.503.720)	-59%
	<b>NO CORRIENTE</b>		<b>2.486.798.758</b>	<b>2.736.974.337</b>	<b>(250.175.579)</b>	<b>-9%</b>
12	<b>INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS</b>	<b>6</b>	<b>2.339.010.434</b>	<b>2.328.423.813</b>	<b>10.586.621</b>	<b>0,45%</b>
1223	"Inversiones de Administración de liquidez a costo amortizado"		2.339.010.434	2.328.423.813	10.586.621	0,45%
16	<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>10</b>	<b>147.788.324</b>	<b>227.048.064</b>	<b>(79.259.740)</b>	<b>-35%</b>
1655	Maquinaria y equipo		9.068.302	9.068.302	0	0,0%
1665	Muebles, enseres y equipos de oficina		245.908.519	245.908.521	(2)	0,0%
1670	Equipos de comunicación y computación		566.523.022	568.159.482	(1.636.460)	-0,3%
1675	Equipo de transporte, tracción y elevación		34.600.000	34.600.000	0	0,0%
1685	"Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)"		(708.311.519)	(630.688.241)	(77.623.278)	12%
19	<b>OTROS ACTIVOS</b>		<b>0</b>	<b>181.502.460</b>	<b>(181.502.460)</b>	<b>-100%</b>
1970	Activos intangibles		0	472.367.799	(472.367.799)	-100%
1975	Amortización acumulada de activos intangibles (CR)		0	(290.865.339)	290.865.339	-100%
	<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>5.801.973.755</b>	<b>6.681.746.465</b>	<b>(879.772.710)</b>	<b>-13%</b>
8	<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
81	Activos contingentes	25	1.550.910	1.500.000	50.910	3%
83	Deudoras de control		2.513.693.366	2.513.693.366	0	0%
89	Deudoras por contra (CR)		(2.515.244.276)	(2.515.193.366)	(50.910)	0%

\*Cifras en pesos colombianos

La fuente principal de financiación de los proyectos que realiza la ACI Medellín son recursos recibidos de la Alcaldía de Medellín; esta gestión de recursos de financiación constituye el dinero disponible para llevar a cabo las actividades previstas, para el cumplimiento de los objetivos o programas apuntando al desarrollo económico de la ciudad y la región, teniendo siempre presente que la finalidad principal no es la de alcanzar un lucro, sino la realización de actividades de interés social.

CÓD.	ACTIVO	NOTA	2.019	2.018	VALOR	%
	<b>CORRIENTE</b>		<b>457.339.666</b>	<b>724.786.719</b>	<b>(267.447.053)</b>	<b>-37%</b>
24	<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>21</b>	<b>100.374.843</b>	<b>111.938.992</b>	<b>(11.564.149)</b>	<b>-10%</b>
2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales		0	59.674.700	(59.674.700)	-100%
2407	Recursos a favor de terceros		0	405.247	(405.247)	-100%
2436	Retención en la fuente e impuesto de timbre		76.693.000	44.724.245	31.968.755	71%
2490	Otras cuentas por pagar		23.681.843	7.134.800	16.547.043	232%
25	<b>BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	<b>22</b>	<b>324.183.997</b>	<b>612.847.727</b>	<b>(288.663.730)</b>	<b>-47%</b>
2511	Beneficios a los empleados a corto plazo		324.183.997	612.847.727	(288.663.730)	-47%
29	<b>OTROS PASIVOS</b>		<b>32.780.826</b>	<b>0</b>	<b>32.780.826</b>	<b>100%</b>
2910	Ingresos recibidos por anticipado		32.780.826	0	32.780.826	100%
	<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>457.339.666</b>	<b>724.786.719</b>	<b>(267.447.053)</b>	<b>-37%</b>
3	<b>PATRIMONIO</b>	26	5.344.634.089	5.956.959.746	(612.325.656)	-10%
31	<b>PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO</b>		5.344.634.089	5.956.959.746	(612.325.656)	-10%
3105	Capital fiscal		19.558.066.792	13.095.108.222	6.462.958.570	49%
3109	Resultados de ejercicios anteriores		(7.577.800.398)	0	(7.577.800.398)	100%
3110	Resultado del ejercicio		(7.075.284.226)	(7.546.200.590)	470.916.363	-6%
3114	<b>Reservas</b>		<b>439.651.921</b>	<b>439.651.921</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
3145	Impactos por la transición al nuevo marco de regulación		0	(31.599.808)	(31.599.808)	-100%
	<b>TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO</b>		<b>5.801.973.755</b>	<b>6.681.746.465</b>	<b>(879.772.710)</b>	<b>-13%</b>
9	<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
91	Pasivos contingentes	25	12.000.000	12.000.000	0	0%
99	Acreedoras por contra (DB)		(12.000.000)	(12.000.000)	0	0%



**ASTRID MADELEINE ÁLVAREZ**  
Representante Legal Suplente  
CC.43.572.232



**JUAN GUILLERMO SOTO**  
Revisor Fiscal  
T.P. No. 34620-T  
CC.8.406.012



**CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA**  
Coordinadora de Contabilidad  
T.P. 67065-T  
CC.43.527.650

En representación de Daf International Corporation S.A.S

## ESTADOS DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018

CÓD.	ACTIVO	NOTA	2.019	2.018	VALOR	%
	<b>INGRESOS</b>		<b>0</b>	<b>226.885.170</b>	<b>(226.885.170)</b>	<b>-100%</b>
43	<b>VENTA DE SERVICIOS</b>		<b>0</b>	<b>226.885.170</b>	<b>(226.885.170)</b>	<b>-100%</b>
4390	Otros servicios		0	226.885.170	(226.885.170)	-100%
	<b>GASTOS</b>	<b>28</b>	<b>7.414.032.842</b>	<b>8.141.384.478</b>	<b>(727.351.636)</b>	<b>-9%</b>
51	<b>DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN</b>		<b>7.329.061.104</b>	<b>1.888.139.433</b>	<b>5.440.921.671</b>	<b>288%</b>
5101	Sueldos y salarios		3.130.846.781	855.151.297	2.275.695.484	266%
5102	Contribuciones imputadas		19.573.088	33.673.701	(14.100.613)	-42%
5103	Contribuciones efectivas		878.302.662	234.230.731	644.071.931	275%
5104	Aportes sobre la nómina		167.217.500	45.045.700	122.171.800	271%
5107	Prestaciones sociales		1.370.489.787	369.352.974	1.001.136.813	271%
5108	Gasto de personal diversos		222.111.560	22.359.782	199.751.778	893%
5111	Generales		1.518.117.693	301.733.050	1.216.384.643	403%
5120	Impuestos, contribuciones y tasas		22.402.033	26.592.198	(4.190.165)	-16%
52	De venta		0	6.085.405.258	(6.085.405.258)	-100%
5202	Sueldos y salarios		0	1.973.566.139	(1.973.566.139)	-100%
5203	Contribuciones imputadas		0	35.634.877	(35.634.877)	-100%
5204	Contribuciones efectivas		0	531.873.844	(531.873.844)	-100%
5207	Aportes sobre la nómina		0	103.836.000	(103.836.000)	-100%
5208	Prestaciones sociales		0	830.747.164	(830.747.164)	-100%
5211	Generales		0	2.558.212.230	(2.558.212.230)	-100%
5212	Gastos de personal diversos		0	51.535.004	(51.535.004)	-100%
53	<b>DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES</b>	<b>28.2</b>	<b>84.971.738</b>	<b>167.839.787</b>	<b>(82.868.049)</b>	<b>-49%</b>
5351	Deterioro de propiedades, planta y equipo		327.356	0	327.356	100%
5360	Depreciación de propiedades, planta y equipo		84.644.382	94.887.910	(10.243.528)	-11%
5366	Amortización de activos intangibles		0	72.951.877	(72.951.877)	-100%
	<b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>		<b>338.748.615</b>	<b>368.298.718</b>	<b>(29.550.103)</b>	<b>-8%</b>
48	<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>27</b>	<b>365.222.785</b>	<b>372.074.041</b>	<b>(6.851.256)</b>	<b>-2%</b>
4802	Financieros		341.343.048	315.403.175	25.939.873	8%
4806	Ajuste por diferencia en cambio		0	822.225	(822.225)	-100%
4808	Ingresos diversos		23.879.737	55.848.641	(31.968.904)	-57%
58	<b>OTROS GASTOS</b>	<b>28</b>	<b>26.474.170</b>	<b>3.775.323</b>	<b>22.698.847</b>	<b>601%</b>
5802	Comisiones		26.409.386	3.754.341	22.655.045	603%
5803	Ajuste por diferencia en cambio		59.943	17.308	42.635	246%
5890	Gastos diversos		4.841	3.674	1.167	32%
	<b>DÉFICIT NETO</b>		<b>(7.075.284.226)</b>	<b>(7.546.200.590)</b>	<b>470.916.363</b>	<b>-6%</b>

\*Cifras en pesos colombianos



**ASTRID MADELEINE ÁLVAREZ**  
Representante Legal Suplente  
CC.43.572.232



**JUAN GUILLERMO SOTO**  
Revisor Fiscal  
T.P. No. 34620-T  
CC.8.406.012



**CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA**  
Coordinadora de Contabilidad  
T.P. 67065-T  
CC.43.527.650

En representación de Daf International Corporation S.A.S



## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO A 31 DE DICIEMBRE DE 2019

	2019
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	
Déficit del ejercicio	(7.075.284.226)
Ajustes para conciliar el déficit con el efectivo neto	
Deterioro en retiro de activo fijo	327.356
Depreciación de propiedades, planta y equipo	84.644.382
Reposición de impresora por parte de la aseguradora que no movió efectivo	(5.712.000)
<b>CAMBIOS EN ACTIVOS</b>	
Disminución (aumento) en:	
Deudores	(9.175.576)
Bienes y servicios pagados por anticipado	(279.394.830)
Anticipos entregados	17.200
Anticipos, retenciones y saldos a favor por impuestos y contribuciones	(37.153.578)
Recursos entregados en administración	355.503.720
<b>CAMBIOS EN PASIVOS</b>	
Aumento (disminución) en:	
Cuentas por pagar	(43.532.904)
Beneficios a los empleados a corto plazo	(288.663.730)
Impuestos por pagar	31.968.755
Ingresos recibidos por anticipado	32.780.826
Efectivo neto utilizado previsto por las actividades de operación	(7.233.674.606)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	
Incremento en inversiones en administración de liquidez	(10.586.621)
Disminución intangibles	181.502.460
Efectivo neto utilizado en las actividades de inversión	170.915.839
<b>FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	
Aportes societarios	6.462.958.570
Efectivo neto provisto en actividades de financiación	6.462.958.570
Aumento (Disminución) neto en efectivo	(599.800.197)
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL AÑO</b>	<b>3.072.016.328</b>
<b>AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>2.472.216.133</b>

\*Cifras en pesos colombianos



**ASTRID MADELEINE ÁLVAREZ**  
Representante Legal Suplente  
CC.43.572.232



**JUAN GUILLERMO SOTO**  
Revisor Fiscal  
T.P. No. 34620-T  
CC.8.406.012



**CLAUDIA ENET QUINTERO SERÑA**  
Coordinadora de Contabilidad  
T.P. 67065-T  
CC.43.527.650

En representación de Daf International  
Corporation S.A.S



## ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO A 31 DE DICIEMBRE DE 2019

	Capital fiscal	Resultado de Ejercicios Anteriores	Reserva de Destinación Específica	Excedente y/o Déficit del Ejercicio	Impactos Nuevo Marco Normativo	Total Patrimonio
Saldos al 31 de diciembre del 2018	13.095.108.222	0	439.651.921	(7.546.200.590)	(31.599.808)	5.956.959.746
Aportes societarios Municipio de Medellín	6.462.958.570	0	0	0	0	6.462.958.570
Traslado a ejercicios anteriores	0	(7.546.200.590)	0	7.546.200.590	0	0
Pérdida o déficit del ejercicio	0	0	0	(7.075.284.226)	0	(7.075.284.226)
Saldos al 31 de diciembre del 2019	19.558.066.792	(7.546.200.590)	439.651.921	(7.075.284.226)	(31.599.808)	5.344.634.089

\*Cifras en pesos colombianos.



**ASTRID MADELEINE ÁLVAREZ**  
Representante Legal Suplente  
CC.43.572.232



**JUAN GUILLERMO SOTO**  
Revisor Fiscal  
T.P. No. 34620-T  
CC.8.406.012

En representación de Daf International Corporation S.A.S



**CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA**  
Coordinadora de Contabilidad  
T.P. 67065-T  
CC.43.527.650



**POLÍTICAS CONTABLES  
Y NOTAS EXPLICATIVAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 Y 2018.**

## **NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE**

### **1.1. Identificación y funciones**

La Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana – ACI Medellín es una asociación entre entidades públicas, sin ánimo de lucro, persona jurídica sujeta a las disposiciones previstas en el Código Civil y a las normas para las entidades de este género, excepto en materia de actos, contratos, controles y responsabilidades que serán los propios de las entidades estatales. El régimen laboral que le aplica es el del Código Sustantivo del Trabajo.

Para todos los efectos legales el domicilio de la ACI Medellín es la ciudad de Medellín, Departamento de Antioquia, República de Colombia en la dirección calle 41 N° 55-80 oficina 303 ala norte Plaza Mayor.

Su objeto social es explorar, identificar y gestionar, por cuenta y en interés de cualquiera de los asociados, según corresponda a su particular actividad, proyectos que, presentados de acuerdo con las exigencias de las instituciones de cooperación internacional o nacional, califiquen para recibir de éstas recursos económicos, humanos y tecnológicos, contribuyéndose así al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de la ciudad de Medellín y del territorio nacional.

De acuerdo con los Estatutos de la Agencia, los proyectos que se ofrecen a la comunidad internacional o nacional deberán estar relacionados con temas sociales, industriales, económicos, científicos, tecnológicos, culturales, turísticos, ambientales, de servicios públicos domiciliarios y no domiciliarios en beneficio de los asociados y de las comunidades que se atienden, siempre y cuando tengan viabilidad técnica, económica y jurídica.

Los órganos de gobierno, dirección y control de la Asociación son la Asamblea General de Asociados, la Junta Directiva, el Director Ejecutivo y la Revisoría Fiscal.

La Asamblea General de Asociados, es la máxima autoridad de la Entidad y está conformada por sus asociados activos (Alcaldía de Medellín, EPM, Área Metropolitana del Valle de Aburrá, EMVARIAS). Sus decisiones serán obligatorias siempre y cuando se tomen de acuerdo con lo previsto en los Estatutos.

La Junta Directiva tiene cinco (5) miembros principales y cinco (5) miembros suplentes, designados por los asociados en la Asamblea General. La Junta Directiva se reúne ordinariamente por lo menos una vez cada tres meses en la forma en que ella lo determine. En estas reuniones se tratarán todos los temas de interés para la buena marcha de la asociación, de acuerdo con el orden del día que presente el Director Ejecutivo.

El Director Ejecutivo es el Representante Legal de la Agencia, ejecutor de las decisiones de la Junta Directiva y de las que le asigne la Asamblea General.

La Asociación contará con un representante legal suplente, designado por la Junta Directiva, el cuál reemplazará al Director Ejecutivo en sus faltas absolutas o temporales quien tendrá en el desempeño de sus funciones las mismas atribuciones que el Director Ejecutivo.

La revisoría fiscal ejerce las actividades establecidas por la ley y los estatutos, la cual es nombrada por la Asamblea General.

De conformidad con la plataforma estratégica de la ACI Medellín se define la misión como “aportar al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad desde el desarrollo económico y social de Medellín y la región mediante la articulación de actores nacionales e internacionales con los cuales se consolidan alianzas de cooperación e inversión” y la visión como “ser actor infaltable en la definición y materialización de las estrategias de desarrollo económico y social de Medellín y la región”.

## **1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo y limitaciones.**

Los estados financieros individuales de la ACI Medellín para los períodos contables terminados a 31 de diciembre de 2019 y 2018, han sido preparados de conformidad con el Marco Normativo aplicable a las entidades de gobierno expedido por la Contaduría General de la Nación, organismo de regulación contable para las entidades públicas colombianas.

Dicho Marco fue incorporado al Régimen de la Contabilidad Pública mediante la Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones, este se compone por el Marco Conceptual para la preparación y presentación de la Información Financiera, las normas para el reconocimiento, medición, revelación y presentación de los hechos económicos, los procedimientos contables, las guías de aplicación, la Doctrina Contable Pública y el Catálogo General de Cuentas, conjunto de normas que entraron en vigencia a partir del 1 de enero de 2018.

Los procesos de capitalización de la Entidad corresponden a los aportes sociales en dinero o especie que hacen los asociados a la Agencia para el funcionamiento y el desarrollo de las actividades misionales de la misma.

Previo a la entrega de los recursos debe generarse una propuesta económica que se presenta al asociado para la aprobación de la entrega del aporte.

## **1.3. Base normativa y periodo cubierto**

Los presentes estados financieros individuales se elaboraron con base en el marco Normativo para Entidades de Gobierno, según lo establecido en la Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones, las cuales hace parte integrante del Régimen de Contabilidad Pública, junto con el marco normativo expedido por la Contaduría General de la Nación, el marco conceptual para la preparación y presentación de la información financiera y las normas para el reconocimiento, medición, revelación y presentación de los hechos económicos.

Los estados financieros presentados, para los periodos contables terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, comprenden los estados de resultados, estado de flujo de efectivo, estados de situación financiera, estado de cambios en el patrimonio y las notas a los estados financieros, los cuales en cumplimiento de lo establecido en la Resolución N° 182 de 2017 se presentan con información comparativa a partir del año 2019, excepto para el estado de flujo de efectivo el cual las entidades de gobierno no estuvieron obligadas a presentar para el año 2018.

Los estados financieros fueron aprobados para su publicación el 11 de marzo de 2020 mediante el acta N° 39 de Asamblea General de Asociados.

#### 1.4. Forma de organización y/o cobertura

El subproceso de Gestión Presupuestal y Financiera cuenta con un (1) Coordinador de Contabilidad y dos (2) Auxiliares Contables.

La ACI Medellín tiene implementado el software presupuestal y financiero ARIESNET, el cual se ajusta a las necesidades de la Entidad para la producción de información que debe generar para la toma de decisiones y la rendición de la cuenta a los diferentes órganos de control y vigilancia.

La plataforma ARIESNET cuenta con los módulos de presupuesto, tesorería, contabilidad NICSP-NIIF, almacén y nómina e integra adecuadamente la información que procesan los principales subprocesos que actúan como proveedores de información a la contabilidad.

Para lograr la integralidad de los registros contables, todos los subprocesos que se relacionan con la contabilidad, como proveedores de información, deben procesar oportunamente y con las características necesarias la información en los respectivos módulos o a través de la interfaz del sistema ARIESNET o, en su defecto, entregar a Gestión Presupuestal y Financiera los reportes definidos, de tal modo que estos insumos sean canalizados y procesados adecuadamente.

Los ciclos que alimentan el subproceso de Gestión Presupuestal y Financiera de la ACI Medellín se encuentran integrados a la contabilidad a través de los siguientes módulos del sistema ARIESNET:

MÓDULO	SUBPROCESO
Nómina	Gestión Humana
Almacén	Recursos Físicos
Tesorería	Gestión Presupuestal y Financiera
Presupuesto	Gestión Presupuestal y Financiera

## NOTA 2. BASES DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS

### 2.1. Bases de medición

Para la preparación de los estados financieros se utilizará el peso colombiano (COP), su presentación será en pesos y la materialidad será del 1% sobre el valor de los activos.

Moneda funcional: Pesos Colombianos (COP)  
 Moneda de presentación: Pesos Colombianos (COP)

A continuación, se muestran los parámetros de materialidad definidos en la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área metropolitana y el respectivo modelo implementado por la entidad:

Base	Materialidad global	Alcance de ajuste
Activos	1%	10%

## 2.2. Moneda funcional y presentación, redondeo y materialidad.

Para la preparación de los estados financieros se utilizará el peso colombiano (COP), su presentación será en pesos y la materialidad será del 1% sobre el valor de los activos.

## 2.3. Tratamiento de la moneda extranjera

Las operaciones en otra moneda se consideran nominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Una transacción en moneda extranjera es toda transacción cuyo importe se denomina o exige su liquidación en una moneda diferente al peso colombiano, en la Entidad se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones

## 2.4. Efectivo y cambios significativos en la información contable

Revelan los cambios en la aplicación de métodos o procedimientos contables; las razones y efectos derivados de los ajustes o correcciones realizadas, originadas en reclasificaciones y depuraciones de cifras y conciliaciones; así como la cuantía, el origen y efectos de los ajustes que incidieron significativamente en las cifras presentadas en los estados financieros.

## 2.5. Costo histórico

Para los activos el costo histórico será el valor del efectivo o equivalentes al efectivo pagado, o el valor razonable de la contrapartida entregada para obtener el activo en el momento de la adquisición.

Para los pasivos de la Agencia, el costo histórico se registrará como el valor del producto recibido a cambio de incurrir en la deuda o, por las cantidades de efectivo y otras partidas equivalentes que se espera pagar para satisfacer la correspondiente deuda en el curso normal de la operación.

## 2.6. Valor razonable

La ACI Medellín reconocerá el valor razonable como el precio que sería intercambiado un activo o pagar un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado, es decir un comprador y un vendedor interesado y debidamente informado, en condiciones de independencia mutua en la fecha de la medición.

## 2.7. Costo amortizado

El costo amortizado corresponde al valor del activo inicialmente reconocido más el rendimiento efectivo menos los pagos de capital e intereses menos cualquier disminución por deterioro del valor. El costo amortizado es un valor de entrada observable y específico para la Entidad.

## 2.8. Características cualitativas

En la elaboración de los estados financieros, aplicará las características cualitativas a la información financiera, con el fin de ser útil a los usuarios de la información, propiciando así la relevancia y representación fiel de los hechos económicos.

## 2.9. Base de contabilidad de causación o devengo

La ACI Medellín prepara sus estados financieros, usando la base de contabilidad de causación o devengo.

## NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES

### 3.2. Estimaciones y supuestos

#### Pasivos contingentes

Los juicios y supuestos significativos son aquellos que involucran estimados contables, que la ACI Medellín utilizó en la aplicación de las políticas contables bajo el Marco Normativo para Entidades de Gobierno, y que tienen un efecto significativo en los valores reconocidos en los estados financieros. Las estimaciones se basan en la información fiable disponible y en técnicas o metodologías apropiadas. Los efectos que se deriven de un cambio en una estimación contable se aplicarán de manera prospectiva afectando el resultado del periodo del cambio y de los periodos futuros.

La probabilidad de ocurrencia y el valor de los pasivos inciertos o contingentes de la ACI Medellín a diciembre 31 de 2019.

Demanda judicial en contra de la Entidad derivada de un proceso de contratación del año 2017, en el cual se rechazó una propuesta por no cumplir las condiciones técnicas exigidas en la invitación pública.

Radicado: 2017-00409

Juzgado: Cuarto Administrativo Oral de Medellín

Demandante: Andrés Felipe Gaviria Barrientos

Demandado: ACI Medellín

Estado: se fijó fecha de audiencia de práctica de pruebas para el 27 de mayo de 2020

Pretensiones: doce millones de pesos M/L (\$12.000.000)

Posibilidad de fallo a favor de la Entidad: se estima una probabilidad del sesenta por ciento

(60%) de favorabilidad para la Agencia, se estima como una contingencia de pérdida media, en razón a los cambios de postura por parte de los altos tribunales respecto de alguno de los temas objeto de la demanda sin que constituya un precedente jurisprudencial. Asimismo, se cuenta con los elementos probatorios, además de encontrarse el proceso objeto de controversia ajustado a marco normativo, Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2011 y sus Decretos Reglamentarios.

#### **NOTA 4. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES**

Para el proceso de identificación, registro, preparación y revelación de sus estados financieros, la ACI Medellín aplica el marco conceptual, el manual de procedimientos y el catálogo general de cuentas del Plan General de Contabilidad Pública, a nivel de documento fuente. Así mismo, las normas y procedimientos establecidos por la Contaduría General de la Nación en materia de registro oficial de los libros y preparación de los documentos soporte.

Mediante la Resolución 034 de 2018 se adopta el Manual de Políticas Contables de la ACI Medellín, aplicando el nuevo Marco Normativo para entidades de Gobierno.

Las políticas contables son los principios, bases, acuerdos, reglas y procedimientos adoptados por cada entidad para la elaboración y presentación de los estados financieros.

#### **Efectivo y equivalentes de efectivo**

Este rubro representa todos los saldos en efectivo y mantenidos en bancos, como dinero en efectivo, cheques, entre otros, así como depósitos en instituciones financieras, y otros equivalentes de efectivo disponibles a requerimiento de la ACI Medellín. Por su naturaleza corresponden a partidas de activo disponible; sin embargo, algunas de ellas podrían estar sujetas a restricción en su disposición o uso.

#### **Transacciones en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera se efectúan de acuerdo con las normas legales vigentes y se registran a las tasas de cambio aplicables en la fecha de que ocurra. Los saldos denominados en moneda extranjera están expresados en pesos colombianos a las tasas representativas de cambio de: COP3.277,14 al 31 de diciembre de 2019 y COP3.249,75 al 31 de diciembre de 2018 por cada dólar (USD 1). Las diferencias en cambio se imputan al activo o pasivo correspondiente y a resultados, ingreso o gasto financiero, según corresponda.

#### **Inversiones en administración de liquidez**

La Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana reconocerá como inversiones de administración de liquidez, los recursos financieros colocados con el propósito de obtener rendimientos provenientes de las fluctuaciones del precio o de los flujos contractuales del título durante su vigencia.

El rendimiento efectivo se reconocerá como un mayor valor de la inversión y como un ingreso.

Los rendimientos recibidos reducen el valor de la inversión, afectando el efectivo o equivalentes

al efectivo de acuerdo con la contraprestación recibida.

Las inversiones de administración de liquidez clasificadas al costo amortizado son objeto de estimaciones de deterioro cuando exista evidencia objetiva del incumplimiento de los pagos a cargo del emisor o del desmejoramiento de las condiciones crediticias del mismo.

## **Propiedad planta y equipo**

Son activos tangibles empleados por la Entidad para la prestación de servicios y para propósitos administrativos. Estos activos se caracterizan porque no se espera venderlos en el curso de las actividades ordinarias de la Entidad y se prevé usarlos durante más de un período contable. Esta política contable aplica para todos los bienes tangibles que sean clasificados en cualquiera de las siguientes categorías de propiedad, planta y equipo:

**Maquinaria y equipo:** corresponde al equipo de características especializadas, controlados y utilizado por la ACI Medellín para el desarrollo de sus operaciones.

**Muebles, enseres y equipo de oficina:** son los equipos mobiliarios, mecánicos y electrónicos adquiridos, controlados y utilizados por la ACI Medellín para el desarrollo de sus operaciones.

**Equipo de comunicaciones y computo:** son los equipos electrónicos adquiridos, controlados y utilizados por la ACI Medellín para el desarrollo sistematizado de sus comunicaciones y de sus planes o actividades.

**Equipo de transporte:** es la unidad de transporte adquirido, controlado y destinado por la ACI Medellín para el transporte de la Dirección Ejecutiva.

A continuación, se describe la medición de la propiedad planta y equipo de la ACI Medellín

- **Reconocimiento general**

Se reconocerá como propiedad, planta y equipo, los activos tangibles empleados para la prestación de servicios; para propósitos administrativos.

- **Medición inicial**

Los elementos de propiedad, planta y equipo se medirán inicialmente al costo, incluyendo todas las erogaciones necesarias para darles su condición y ubicación de uso.

El costo de un elemento de propiedad, planta y equipo corresponde al precio de la transacción, negociado en la fecha de reconocimiento. Se reconocerá como propiedad, planta y equipo aquellos bienes que superen un costo de 2 SMMLV.

- **Medición posterior**

La ACI Medellín medirá todos los elementos de propiedad, planta y equipo tras su reconocimiento inicial, bajo el modelo del costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulado.

Los costos de mantenimiento diario de un elemento de propiedad, planta y equipo se reconocerán

en el estado de resultados como gasto, en el periodo en que se incurran.

- **Depreciación**

La ACI Medellín reconocerá el gasto por depreciación de cada período, a menos que otra política o norma del nuevo modelo diga lo contrario.

- **Vida útil**

Para el cálculo del valor de la depreciación de sus elementos de propiedad, planta y equipo la ACI Medellín establece para éstos los siguientes años (expresados en meses) de vida útil de acuerdo con su respectiva categoría de clasificación:

Activo o Grupo de Activos de Ppe	Método de Depreciación	Vida Útil (Meses)
Maquinaria y equipo	Línea recta	120
Muebles, enseres y equipo de oficina	Línea recta	120
Equipo de comunicaciones y computo	Línea recta	60
Equipo de transporte	Línea recta	120

No obstante, para determinar la vida útil del elemento o activo de propiedad, planta y equipo, la ACI Medellín deberá considerar los factores descritos a continuación, cuando le sea aplicable:

- La utilización prevista del activo. El uso se evalúa por referencia a la capacidad o al producto físico que se espere del mismo.
- El desgaste físico esperado o al cual se estima será sometido el activo, el cual depende de factores operativos tales como el programa de reparaciones y mantenimiento, y el grado de cuidado y conservación mientras el activo no esté siendo utilizado.
- La obsolescencia técnica o comercial procedente de los cambios o mejoras en la operación, o de los cambios en la demanda del mercado de bienes o servicios que se obtienen o prestan con el activo.
- Los límites legales o restricciones similares sobre el uso del activo, tales como las fechas de caducidad o vencimiento de los contratos de arrendamiento relacionados.
- Cualquier otro factor incidente o determinante de la vida útil no comprendido en los literales anteriores.

### Método de depreciación

La ACI Medellín utiliza como método de depreciación el de línea recta o método lineal, porque considera que es el que mejor refleja la forma en la cual espera consumir los beneficios económicos futuros de los elementos o activos de propiedad, planta y equipo que utiliza en el desarrollo de la operación administrativa.

### Deterioro del valor

El deterioro de propiedad, planta y equipo será evaluado teniendo en cuenta el porcentaje

de materialidad establecido en el manual de políticas contables de la ACI Medellín, cuando el costo neto de la propiedad, planta y equipo este por debajo del porcentaje de materialidad (1% de los activos del año inmediatamente anterior) no se procederá a la aplicación de éste y en tal caso que supere el porcentaje de materialidad se reconocerá y medirá la pérdida por deterioro de valor, de acuerdo a lo establecido en la norma de deterioro de valor de los activos no generadores de efectivo.

### **Baja en cuentas**

La ACI Medellín dará de baja en cuenta un elemento o activo de propiedad, planta y equipo cuando no cumpla con los requerimientos para ser reconocidos como tal, lo cual ocurre:

- Cuando disponga de él; o
- Cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.
- En caso de hurto.

La ACI Medellín reconocerá la ganancia o pérdida por la baja en cuenta de un elemento o activo de propiedad, planta y equipo en el resultado del periodo en que el elemento o activo sea dado de baja en cuenta.

La ACI Medellín determinará la ganancia o pérdida procedente de la baja en cuentas de un elemento o activo de propiedad, planta y equipo, como la diferencia entre el producto neto de la disposición, si lo hubiera, y el importe en libros del elemento o activo.

La ACI Medellín dará de baja en cuentas al valor en libros de cualquier inspección general capitalizada anteriormente, realizada para verificar que el activo continuara operando e incorporada como mayor valor del elemento o activo asociado de propiedad, planta y equipo, cuando realice nuevas inspecciones generales con el mismo propósito.

La ACI Medellín dará baja en cuentas a las partes físicas sustituidas que tengan un costo significativo con relación al costo total del elemento o activo de propiedad, planta y equipo, reconociendo el costo de la sustitución.

### **Bienes y servicios pagados por anticipado**

Es la distribución sistemática del valor amortizable del activo a lo largo de la vida útil y se llevará a cabo mediante un método de amortización, la cual reflejará el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros derivados del activo. La Entidad utiliza el método lineal que será aplicado de forma uniforme en todos los periodos, a menos que se produzca un cambio en el patrón esperado de consumo de los beneficios económicos futuros incorporados en el activo.

### **Cuentas por pagar**

Las cuentas por pagar es el producto de obligaciones con proveedores que no fue posible cancelar dentro de la vigencia, pero el bien o servicio fue recibido a satisfacción. Aparecen registradas dentro del balance general en las cuentas del pasivo. La ACI Medellín reconocerá en esta cuenta todas las obligaciones que surgen por compras de bienes y servicios recibidos, gastos incurridos y adquisición de activos fijos. Su reconocimiento inicial será el precio de la

transacción.

### **Beneficios a los empleados a corto plazo**

Corresponde a las obligaciones adquiridas por la ACI Medellín como resultado de los servicios prestados por los servidores públicos dentro del periodo contable, cuya obligación de pago vence dentro de los doce (12) meses siguientes al cierre del período. Estos beneficios se miden por el valor que se espera pagar, después de deducir cualquier pago anticipado si lo hubiera.

### **Ingresos de actividades ordinarias**

Los ingresos por actividades ordinarias corresponden básicamente a la prestación de servicios a sus asociados y clientes en actividades de relacionamiento internacional para la captación de recursos de cooperación y atracción de inversión extranjera directa.

El ingreso es reconocido en la medida en que sea probable que los beneficios económicos ingresen a la ACI Medellín y que los ingresos puedan medirse en forma fiable. Para el año 2019 la Entidad no prestó servicios a sus asociados y clientes.

### **Gastos**

Gastos de administración y operación apuntan a atender las erogaciones necesarias para la administración en sus diferentes componentes de personal y gastos generales. Adicionalmente, se registran la depreciación de los activos fijos por el método de línea recta y la amortización de los gastos pagados por anticipado. Se reconocen en el estado de resultado del período.

### **Ingresos de transacciones con contraprestación**

Corresponden a ingresos que se originan en el uso que terceros hacen de activos, los cuales producen intereses, regalías, arrendamientos, dividendos o participaciones, entre otros. Se reconocerá el ingreso siempre que pueda medirse con fiabilidad y sea probable que reciba los beneficios económicos o el potencial de servicio, asociado con la transacción.

### **Ingresos financieros**

Los ingresos financieros, corresponden a las actividades financieras de la Entidad, producto de rendimientos financieros obtenido de los recursos entregados en administración vía contrato en administración delegada y rendimientos financieros por los excedentes de tesorería.

### **Gastos financieros**

Los gastos financieros de la Entidad incluyen:

- Gastos bancarios
- Pérdida por conversión de activos y pasivos financieros en moneda extranjera.

### **Generalidades**

## Operaciones recíprocas

El proceso de cuentas recíprocas como elemento de la contabilidad oficial tiene por objeto unificar y homologar los registros contables que surgen de las operaciones entre entidades públicas.

La ACI Medellín desde el subproceso de Gestión Presupuestal y Financiera y con el fin de lograr un mayor nivel de calidad, consistencia y razonabilidad de la información financiera, económica y social, tiene como una buena práctica realizar conciliaciones con aquellas entidades públicas con las cuales realiza transacciones comerciales. Estas conciliaciones se realizan a través de reuniones, cruce de correos electrónicos y llamadas telefónicas para determinar las diferencias de los saldos y ajustarlos.

En las notas de carácter específico se revela la información adicional sobre los valores presentados en los estados financieros de la ACI Medellín.

### NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Efectivo a 31 de diciembre de 2019 y 2018, corresponde a los depósitos en instituciones financieras proveniente de los ingresos propios por la capitalización vía aportes sociales recibida del Municipio de Medellín y está conformado por los saldos en la caja, en cuentas corrientes y cuentas de ahorro, debidamente conciliadas y verificadas con sus saldos según los extractos bancarios. Se mantienen para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo más que para propósitos de inversión.

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2019	2018	VALOR	%
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	2.472.216.133	3.072.016.328	(599.800.195)	-20%
Depósitos en instituciones financieras	2.458.478.362	3.064.941.622	(606.463.260)	-20%
Caja	13.737.771	7.074.706	6.663.065	94%

#### 5.1 Depósitos en instituciones financieras.

A continuación, se presenta el detalle por tipo de cuenta y por institución financiera

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2019	2018	VALOR	%
DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	2.458.478.362	3.064.941.622	(606.463.260)	-20%
Cuenta de funcionamiento GNB	1.237.401.295	1.578.680.710	(341.279.415)	-22%
Cuenta corriente Banco de Occidente	700.260.585	701.564.256	(1.303.671)	-0,2%
Cuenta de ahorro GNB de Sudameris	378.662.102	363.161.191	15.500.911	4,3%
Cuenta de ahorro Banco de Occidente	111.846.334	379.096.133	(267.249.799)	-70%
Cuenta de ahorro Bancolombia	30.304.655	42.435.941	(12.131.286)	-29%
Cuenta corriente Bancolombia	3.391	3.391	0	0,0%

a) Las cuentas de ahorro y corrientes son conciliadas dentro del proceso de cierre contable del

mes de causación, lo que permite el registro oportuno de los intereses generados en cada una de ellas, al igual que los gastos financieros propios del movimiento mensual.

b) El dinero en efectivo en bancos genera intereses a tasas variables sobre la base de las tasas de los depósitos bancarios diarios.

c) Los recursos presentados son de libre destinación y sobre estos no existe ninguna restricción.

## 5.2 Efectivo de uso restringido

No aplica

## 5.3 Equivalentes al efectivo

No aplica

## 5.4 Saldos en moneda extranjera

No aplica

## NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS

Composición

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA				VARIACIÓN	
	2019		2018		Valor	%
	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE		
INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ	0	2.339.010.434	2.328.423.813	0	10.586.621	0,45%
Inversiones de administración de liquidez a costo amortizado	0	2.339.010.434	2.328.423.813	0	10.586.621	0,45%

### 6.1 Inversiones de administración de liquidez

En el portafolio de inversiones se tenían constituidos a 31 de diciembre de 2019 y 2018 dos Certificados de Depósito a Término Fijo (CDT), uno con los excedentes obtenidos en años anteriores y otro con los aportes iniciales de los asociados de la Agencia.

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA				VARIACIÓN	
	2019		2018		Valor	%
	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE		
INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ	0	2.339.010.434	2.328.423.813	0	10.586.621	0,45%
Inversiones de administración de liquidez a costo amortizado	0	2.339.010.434	2.328.423.813	0	10.586.621	0,45%
Certificados de depósito a término (cdt)	0	2.339.010.434	2.328.423.813	0	10.586.621	0,45%

A partir de 2019 estos CDTs se presentan como no corriente puesto que la intención de la Entidad es continuar renovándolos automáticamente, por lo que se espera que su redención real en efectivo supere los 12 meses.

Anexo 6.1.1 Detalle de los certificados de depósito a término fijo.

ENTIDAD	VALOR TÍTULO 2019	NIT	TASA EFECTIVA	VENCIMIENTO
Banco GNB Sudameris S.A	1.875.505.651	860.050.750	4,92%	28/04/2020
Banco GNB Sudameris S.A	463.504.783	860.050.750	4,92%	06/05/2020
Total:	2.339.010.434			

Actualmente la ACI Medellín posee unas inversiones en certificados de depósito a término (CDT) que conserva hasta su vencimiento, por lo tanto, lo reconoce a su costo amortizado. Estos están constituidos a un plazo de 180 días y la Entidad habitualmente los renueva a su vencimiento, por lo que, basados en el plazo y en que la expectativa no es liquidarlos antes del vencimiento para atender compromisos de liquidez, se clasifican dentro del rubro de inversiones y teniendo en cuenta que la expectativa actual es renovarlos automáticamente por más de dos periodos sucesivos, en lugar de redimirlos a su vencimiento; para efectos de presentación dentro de los estados financieros de circulación pública quedarán clasificados como activos no corrientes.

De acuerdo con el nuevo Marco Normativo, las inversiones de administración de liquidez clasificadas en la categoría de costo amortizado son aquellas que se esperan mantener hasta el vencimiento, es decir, aquellas cuyo rendimiento provienen de los flujos contractuales del instrumento.

En el año 2019 se realizaron cuatro (4) reuniones de comité de inversión, con el fin de analizar las tasas del mercado financiero y constituir la inversión en la institución que garantizara las condiciones más favorables para la Entidad.

## 6.2. Inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos

No aplica

## 6.3. Instrumentos derivados y coberturas

No aplica

## NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR

Composición

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, las cuentas por cobrar presentaron una variación de la siguiente forma:

CONCEPTO	SALDOS A CORTE DE VIGENCIA				VARIACIÓN	
	2019		2018		VALOR	%
	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE		
CUENTAS POR COBRAR	15.347.342	0	6.171.766	0	9.175.576	149%
Otras cuentas por cobrar	15.347.342	0	6.171.766	0	9.175.576	149%

### 7.1. Impuestos retención en la fuente y anticipos de impuestos

No aplica

### 7.2. Contribuciones tasas e ingresos no tributarios

No aplica

### 7.3. Aportes sobre la nomina

No aplica

### 7.4. Rentas parafiscales

No aplica

### 7.5. Regalías

No aplica

### 7.6. Ventas de bienes

No aplica

### 7.7. Prestación de servicios

No aplica

### 7.8. Prestación de servicios públicos

No aplica

### 7.9. Prestación de servicios de salud

No aplica

### 7.10. Recursos destinados a la financiación del sistema general de seguridad social en salud

No aplica

### 7.11. Administración del sistema de seguridad social en salud

No aplica

### 7.12. Recursos de los fondos de reservas de pensiones

No aplica

### 7.13. Fondo de ahorro y estabilización petrolera

No aplica

#### 7.14. Derechos de recompra de cuentas por cobrar

No aplica

#### 7.15 Saldos disponibles en patrimonios autónomos y otros recursos entregados en administración

No aplica

#### 7.16. Transferencias por cobrar

No aplica

#### 7.17. Otras cuentas por cobrar

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA 2019		
	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	15.347.342	0	15.347.342
Otras cuentas por cobrar	15.347.342	0	15.347.342
Eps y Medicina Prepagada Suramericana S.A	14.077.532	0	14.077.532
Protección	1.269.810	0	1.269.810

Corresponden a incapacidades por cobrar a la EPS y al Fondo de Pensión cuando supera 180 días. La cuenta por cobrar a Eps y Medicina Prepagada Suramericana S.A se encuentra en una gestión de recaudo para la cual se envió un derecho de petición. El proceso fue presentado en la Superintendencia de Salud y remitido a los juzgados laborales del circuito de Medellín.

#### 7.18. Cuentas por cobrar de difícil recaudo

No aplica

#### NOTA 8. PRÉSTAMOS POR COBRAR

No aplica.

#### NOTA 9. INVENTARIOS

No aplica.

#### NOTA 10. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Composición

Son activos tangibles empleados por la Entidad para la prestación de servicios y para propósitos administrativos. Estos activos se caracterizan porque no se espera venderlos en el curso de las actividades ordinarias de la Entidad y se prevé usarlos durante más de un período contable.

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2019	2018	VALOR	%
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	147.788.324	227.048.064	(79.259.740)	-35%

Equipos de comunicación y computación	566.523.022	568.159.482	(1.636.460)	0,3%
Muebles, enseres y equipos de oficina	245.908.519	245.908.521	(2)	0,0%
Equipos de transporte, tracción y elevación	34.600.000	34.600.000	0	0,0%
Maquinaria y equipo	9.068.302	9.068.302	0	0,0%
Depreciación acumulada de PPE (cr)	(708.311.519)	(630.688.241)	(77.623.278)	12%
Depreciación: Equipos de comunicación y computación	(508.422.741)	(446.629.171)	(61.793.570)	134%
Depreciación: Muebles, enseres y equipo de oficina	(171.585.660)	(159.663.369)	(11.922.291)	7,5%
Depreciación: transporte, tracción y elevación	(25.053.327)	(21.581.799)	(3.471.528)	16%
Depreciación: Maquinaria y equipo	(3.249.791)	(2.813.901)	435.890)	15%

### 10.1 Detalle de saldos y movimientos PPE- inmuebles

CONCEPTOS	MAQUINARIA Y EQUIPO	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTO	EQUIPOS DE TRANSPORTE	TOTAL
SALDO INICIAL	6.254.401	86.245.152	121.530.311	13.018.201	227.048.064
+ ENTRADAS (DB):	0	0	5.712.000	0	5.712.000
Adquisición por reposición de la aseguradora	0	0	5.712.000	0	5.712.000
- SALIDAS (CR):	0	0	7.348.460	0	7.348.460
Baja en cuentas	0	0	7.348.460	0	7.348.460
= SUBTOTAL (Saldo inicial + Entradas - Salidas)	6.254.401	86.245.152	119.893.851	13.018.201	225.411.604
= SALDO FINAL (Subtotal + Cambios)	6.254.401	86.245.152	119.893.851	13.018.201	225.411.604
- DEPRECIACIÓN ACUMULADA (DA)	435.890	11.922.291	62.120.926	3.471.528	77.950.634
Saldo inicial de la Depreciación acumulada	435.890	11.922.291	69.142.030	3.471.528	84.971.738
Ajustes Depreciación acumulada	0	0	7.021.104	0	7.021.104
- DETERIORO ACUMULADO DE PPE (DE)	0	0	(327.356)	0	(327.356)
+ Deterioro aplicado vigencia actual	0	0	(327.356,00)	0	(327.356,00)
= VALOR EN LIBROS (Saldo final - DA - DE)	5.818.511	74.322.861	58.100.280	9.546.673	147.788.326

En 2019 se realizó con la aseguradora la reposición de una impresora averiada. Se reconoce el nuevo activo y se da de baja el anterior.

**10.2. Detalle saldos y movimientos PPE – Inmuebles**

No aplica.

**10.3. Construcciones en curso**

No aplica.

**10.4. Estimaciones**

No aplica.

**10.5. Revelaciones adicionales**

No aplica

**NOTA 11. BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICO Y CULTURALES.**

No aplica.

**NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES.**

No aplica.

**NOTA 13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN.**

No aplica.

**NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES.**

No aplica.

**NOTA 15. ACTIVOS BIOLÓGICOS.**

No aplica.

**NOTA 16. OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS.**

Composición

CONCEPTO	SALDOS A CORTE DE VIGENCIA				VARIACIÓN	
	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO CORRIENTE	SALDO CORRIENTE	VALOR	%
OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS	827.611.522	0	866.584.034	0	(38.972.512)	-4%
Bienes y servicios pagados por anticipado	279.394.830	0	0	0	279.394.830	100%
Avances y anticipos entregados	0	0	17.200	0	(17.200)	-100%
Anticipos retenciones y saldos a favor por impuestos y contribuciones	298.929.885	0	261.776.307	0	37.153.578	14%
Recursos entregados en administración	249.286.807	0	604.790.527	0	(355.503.720)	-59%

**16.1 Desglose - subcuentas otros**

No aplica.

### 16.2 Desglose - activos para liquidar

No aplica.

### 16.3 Desglose - activos para trasladar

No aplica.

### 16.4 Desglose - Bienes y servicios pagados por anticipado

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2019	2018	VALOR	%
TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS	279.394.830	0	279.394.830	100%
CORRIENTES	279.394.830	0	279.394.830	100%
Seguros	42.394.850	0	42.394.850	100%
Impresos, publicaciones, suscripciones y afiliaciones	236.999.981	0	236.999.981	100%

Los siguientes rubros conforman los gastos pagados por anticipado

#### Seguros

Para su adquisición la ACI Medellín con el fin de optimizar los recursos se adhiere al convenio marco interadministrativo de la Alcaldía de Medellín, a través de este contrato, se compran las pólizas de automóvil, todo riesgo de los bienes, responsabilidad civil extracontractual y responsabilidad civil servidor público, para una vigencia de un (1) año, periodo en el cual el valor se amortiza mes a mes.

#### Suscripciones

Las bases de datos FDI Markets y Orbis permite tener información actualizada de movimientos de inversión extranjera directa que plantean hacer las empresas a nivel internacional. Adicional, permite hacer comparaciones de Medellín con otras ciudades del mundo en factores relevantes para la toma de decisiones de los inversionistas. De igual manera se tienen suscripciones para el manejo software AS a SERVICE para el cumplimiento legal del manejo de las herramientas tecnológicas de la ACI Medellín, todas estas son suscripciones por un año.

#### Afiliaciones

Anualmente se realizan afiliaciones de redes internacionales contratadas por un (1) año CIDEU, Metrópolis, ICLEI, AICE, permitiendo con esto, la vinculación de Medellín con redes temáticas y políticas que discuten la agenda global, ayudan a posicionar a Medellín, para compartir experiencias y aprender de otras ciudades del mundo.

### 16.5 Desglose - Anticipos retenciones y saldos a favor por impuestos y contribuciones

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2019	2018	VALOR	%
TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS	298.929.885	261.776.307	37.153.578	14%
CORRIENTES	298.929.885	261.776.307	37.153.578	14%
Saldos a favor en liquidaciones privadas	161.564.885	127.633.307	33.931.578	27%
Saldo a favor de impuesto a las ventas	134.143.000	134.143.000	0	0%
Anticipo de impuesto de industria y comercio	3.222.000	0	3.222.000	100%

El saldo a favor de IVA con la DIAN se viene compensando con el saldo a pagar en la presentación del IVA cuatrimestral.

En diciembre de 2019 se realizó solicitud de devolución ante la DIAN por el saldo a favor del impuesto de renta generado en 2018.

### 16.6 Desglose - Recursos entregados en administración

Los recursos entregados en administración corresponden a dineros que se entregan mediante contratos interadministrativos, el siguiente es el detalle:

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2019	2018	VALOR	%
Total	249.286.807	604.790.527	355.503.720	59%
Recursos entregados en administración	249.286.807	604.790.527	355.503.720	59%

El valor registrado a 31 de diciembre de 2019 en recursos entregados en administración corresponde al contrato interadministrativo de mandato N° 015 de 2019, sin representación en la modalidad de administración delegada de recursos para el apoyo logístico y demás actividades complementarias, con el fin de promover el posicionamiento de la ACI Medellín en los eventos y reuniones que se realizaron a nivel nacional e internacional. Este contrato firmado con Plaza Mayor Medellín Convenciones y Exposiciones S.A tuvo las siguientes condiciones:

ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS	
Valor total del contrato	\$423.000.000
Porcentaje de honorarios	11%
Valor para ejecutar	\$374.038.377
Honorarios plaza mayor	\$41.144.221
IVA honorarios (19%)	\$7.817.402

Valor ejecutado de este contrato fue de COP173.713.192 correspondiente al 41%, El valor no ejecutado se deberá reintegrar a la ACI Medellín en el momento de la liquidación definitiva del contrato.

#### NOTA 17. ARRENDAMIENTOS.

No aplica.

**NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN.**

No aplica.

**NOTA 19. EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE LA DEUDA.**

No aplica.

**NOTA 20. PRESTAMOS POR PAGAR**

No aplica.

**NOTA 21. CUENTAS POR PAGAR**

Composición

En esta denominación están representadas las obligaciones ciertas de la ACI Medellín, como consecuencia de hechos pasados de las cuales se prevé que representarán para la Entidad un flujo de salida de recursos que incorporan un potencial de servicios o beneficios económicos, en desarrollo de su objeto social.

A continuación, se presentan los saldos de las cuentas por pagar:

CONCEPTO	SALDOS A CORTE DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2019	2018	VALOR	%
CUENTAS POR PAGAR	100.374.843	111.938.992	(11.564.149)	-10%
Adquisición de bienes y servicios nacionales	0	59.674.700	(59.674.700)	-100%
Recursos a favor de terceros	0	405.247	(405.247)	-100%
Retención en la fuente e impuesto de timbre (1)	76.693.000	44.724.245	31.968.755	71%
Otras cuentas por pagar (2)	23.681.843	7.134.800	16.547.043	232%

(1)Corresponde al valor por retención en la fuente pendiente por cancelar a la DIAN del mes de diciembre por COP76.218.000 y retención en la fuente del impuesto de industria y comercio por COP475.000

(2) Valor que corresponde a servicios públicos, envíos y asesorías.

**21.1. Revelaciones generales****21.1.1. Adquisición de bienes y servicios nacionales**

No aplica

**21.1.2. Subvenciones por pagar**

No aplica

**21.1.3. Transferencias por pagar**

No aplica

**21.1.4. Adquisición de bienes y servicios del exterior**

No aplica

**21.1.4. Adquisición de bienes y servicios del exterior**

No aplica

**21.1.5. Recursos a favor de terceros**

No aplica

**21.1.6. Recursos destinados a la financiación del sistema general de seguridad social en salud**

No aplica

**21.1.7 Descuentos de nómina**

No aplica

**21.1.8 Subsidios asignados**

No aplica

**21.1.9. Impuestos, contribuciones y tasas**

No aplica

**21.1.10. Créditos judiciales**

No aplica

**21.1.11. Saldos disponibles en patrimonios autónomos y otros recursos entregados en administración**

No aplica

**21.1.12. Recursos recibidos de los sistemas generales de pensiones y riesgos laborales**

No aplica

**21.1.13. Recursos recibidos del sistema de seguridad social en salud**

No aplica

**21.1.14. Administración y prestación de servicios de salud**

No aplica

**21.1.15. Administración de la seguridad social en salud**

No aplica

**21.1.16. Obligaciones de los fondos de reservas de pensiones**

No aplica

**21.1.17. Otras cuentas por pagar**

DETALLE CONTABLE			
PN / PJ	ID TER(sin DV)	TERCERO	VALOR EN LIBROS
OTRAS CUENTAS POR PAGAR			23.681.843
Servicios públicos			4.333.892
PJ	900.092.385	UNE EPM Telecomunicaciones S.A	3.260.318
PJ	830.114.921	Colombia Móvil S.A E S P	319.628
PJ	830.122.566	Colombia Telecomunicaciones S.A E S P	753.946
Honorarios			18.891.000
PJ	900.028.728	Maso Consultores Asociados y Cía. S.A.S.	18.891.000
Servicios			456.951
PJ	860.502.609	DHL Express Colombia LTDA	456.951

### 21.1.18. Cuentas por pagar a costo amortizado

No aplica

### 21.2. Revelaciones de baja en cuentas diferentes al pago de la deuda

No aplica

## NOTA 22. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Composición

Los beneficios a los empleados a corto plazo son aquellos cuyo pago será totalmente atendido en el término de los 12 meses siguientes al cierre del periodo en el cual los funcionarios han prestado sus servicios.

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 el saldo de este rubro lo conforman:

CONCEPTO	SALDOS A CORTE DE VIGENCIA				VARIACIÓN	
	2019		2018		VALOR	%
	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE		
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	324.183.997	0	612.847.727	0	(288.663.730)	-47%
Beneficios a los empleados a corto plazo	324.183.997	0	612.847.727	0	(288.663.730)	-47%
RESULTADO NETO DE LOS BENEFICIOS	324.183.997	0	612.847.727	0	(288.663.730)	-47%
A corto plazo	324.183.997	0	612.847.727	0	(288.663.730)	-47%

### 22.1. Beneficios a los empleados a corto plazo

CONCEPTO	SALDOS A CORTE DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2019	2018	VALOR	%
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	(324.183.997)	(612.847.727)	(288.663.730)	-47%

Nómina por pagar	0	(4.788.157)	(4.788.157)	-100%
Cesantías	(119.986.814)	(229.671.053)	(109.684.239)	-48%
Intereses sobre cesantías	(14.072.701)	(26.143.186)	(12.070.485)	-46%
Vacaciones	(95.062.241)	(118.795.614)	(23.733.373)	-20%
Prima de vacaciones	(95.062.241)	(118.795.614)	(23.733.373)	-20%
Bonificaciones	0	(114.654.103)	(114.654.103)	-100%

Los beneficios a corto plazo a los empleados comprenden partidas tales como las siguientes:

- Sueldos, salarios y aportes a la seguridad social;
- Ausencias remuneradas a corto plazo (las ausencias remuneradas por enfermedad), cuando espera que tenga lugar dentro del periodo fiscal que se informa, cuando este pasa de 12 meses, se considerara beneficio a largo plazo.

El presente cuadro detalla los beneficios a corto plazo al que tiene derecho los empleados de la ACI Medellín:

#### Beneficios legales a corto plazo

PRESTACIÓN	DETALLE
Salario	
Cesantías	1 salario al año
Intereses a las cesantías	12% de las cesantías
Vacaciones	15 días de salario aproximadamente por cada año de servicio
Prima de servicios	1 salario por cada año de servicio pagaderos así: 15 días en el mes de julio y los otros 15 días en el mes de diciembre.

#### Beneficios extralegales a corto plazo

PRESTACIÓN	DETALLE
Prima de vacaciones	15 días de salario por cada año de servicio
Prima de navidad	30 días de salario pagadero en el mes de diciembre

#### 22.2. Beneficios y plan de activos para beneficios a los empleados a largo plazo

No aplica

#### 22.3. Beneficios y plan de activos por terminación del vínculo laboral o contractual

No aplica

#### 22.4. Beneficios y plan de activos post empleo – pensiones y otros

No aplica

#### NOTA 23. PROVISIONES

No aplica

**NOTA 24. OTROS PASIVOS**

Composición

CONCEPTO	SALDOS A CORTE DE VIGENCIA				VARIACIÓN	
	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	VALOR	%
OTROS PASIVOS	32.780.826	-	-	-	32.780.826	100%
Ingresos recibidos por anticipado	32.780.826				32.780.826	100%

24.1. Desglose - subcuentas otros

CONCEPTO	SALDOS A CORTE DE VIGENCIA				VARIACIÓN	
	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	VALOR VARIACIÓN	%
Otros ingresos recibidos por anticipado	32.780.826,00	0,00	0,00	0,00	32.780.826,00	100%
Reintegro por licencia de maternidad	32.780.826,00	0,00	0,00	0,00	32.780.826,00	100%

Corresponde al valor reconocido por la EPS y Medicina Prepagada Suramericana S.A. por concepto de licencia de maternidad de la funcionaria María Fátima Díaz Granados, de 126 días al 100%, del 03 de diciembre de 2019 hasta el 06 de abril de 2020.

**24.2 Desglose - pasivos para liquidar**

No aplica

**24.3 Desglose - pasivos para trasladar**

No aplica

**NOTA 25. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES****25.1. Activos contingentes**

La ACI Medellín revela los activos contingentes en cuentas de orden deudoras luego de realizar una medición. En este grupo de cuentas se revelan la estimación de las demandas interpuestas por la ACI Medellín en contra de terceros, las cuales pueden afectar favorablemente su situación financiera.

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2019	2018	VALOR	%
ACTIVOS CONTINGENTES	1.550.910	1.500.000	50.910,00	3%
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	1.550.910	1.500.000	50.910,00	3%

### 25.1.1. Revelaciones generales de activos contingentes

CONCEPTO	CORTE 2019 (Procesos o casos)	CANTIDAD	DETALLE DE INCERTIDUMBRES O IMPRATICABILIDAD DEL DATO
	VALOR EN LIBROS		ASOCIADAS AL VALOR
ACTIVOS CONTINGENTES	1.550.910	1	
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	1.550.910	1	
Administrativas	1.550.910	1	No aplica ya que actualmente se tiene un fallo a favor de la ACI Medellín.

El Juzgado Quinto Administrativo Oral de la Ciudad de Medellín, libró mandamiento de pago a favor de la ACI Medellín, y en contra de la Corporación Comunitaria de Trabajo Fuego Verde, radicado 050013333005200130018000, el monto de la pretensión actualizado al 31 de diciembre de 2019 es de COP1.550.910, el estado actual del proceso de acuerdo con el informe de jurídica es que posee oficio de aprobación de liquidación del crédito con fecha 21 de octubre de 2016.

### 25.2. Pasivos contingentes

Representan la estimación de hechos o circunstancias generadas en obligaciones provenientes de compromisos contractuales, garantías, procesos litigiosos e igualmente contempla cuentas de control de pasivo.

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2019	2018	VARIACIÓN	%
PASIVOS CONTINGENTES	2.000.000	12.000.000	0,00	0%
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	12.000.000	12.000.000	0,00	0%

A diciembre 31 de 2019 las posibilidades que puedan afectar las finanzas de la Entidad en un determinado momento, dependiendo de la probabilidad de su ocurrencia asciende a COP12.000.000.

#### 25.2.1. Revelaciones generales de pasivos contingentes

CONCEPTO	CORTE 2019	CANTIDAD	DETALLE DE INCERTIDUMBRES O IMPRATICABILIDAD DEL DATO
	(Procesos o casos)		DETALLE DE INCERTIDUMBRES O IMPRATICABILIDAD DEL DATO
	VALOR EN LIBROS		ASOCIADAS AL VALOR
PASIVOS CONTINGENTES	12.000.000,0	1	
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	12.000.000,0	1	
Administrativos	12.000.000,0	1	La probabilidad de fallo a favor de la ACI Medellín es de un 60%

En Juzgado cuarto administrativo oral de Medellín y en ejercicio del medio de control, de controversias contractuales, el Señor Andrés Felipe Gaviria Barrientos en calidad de propietario del establecimiento de comercio Actividad Creativa, presentó demanda en contra de la ACI Medellín, radicado 0500133330042017-00409, deprecando la nulidad del contrato celebrado mediante comunicación de aceptación de la oferta 013 de 2017 presentada por la empresa 3 Diseño digital S.A.S., y en consecuencia se le restablezca el derecho y se le pague la suma de \$12.000.000 por concepto de indemnización de perjuicio. Se fijó fecha de audiencia de práctica de pruebas para el 27 de mayo de 2020. La posibilidad de fallo a favor de la ACI Medellín es del 60%.

### 25.2.2 revelaciones asociadas con los fondos de reservas de pensiones

No aplica.

## NOTA 26. PATRIMONIO

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el patrimonio de la ACI Medellín estaba compuesto por:

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2019	2018	VALOR	%
PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	5.344.634.089	5.956.959.746	(612.325.656)	-10%
Capital fiscal	19.558.066.792	13.095.108.222	(6.462.958.570)	49%
Resultados de ejercicios anteriores	(7.577.800.398)	0	(7.577.800.398)	100%
Resultado del ejercicio	(7.075.284.226)	(7.546.200.590)	470.916.363	-6%
Reservas (1)	439.651.921	439.651.921	0	0%
Impactos por la transición al nuevo marco de regulación (2)	0	(31.599.808)	(31.599.808)	-100%

- (1) Las reservas corresponden al valor de los excedentes de vigencias anteriores, las cuales están constituidos como asignación permanente en CDT.
- (2) El Municipio de Medellín durante el año 2019 entregó a la ACI Medellín a través de una capitalización vía aportes sociales COP6.462.958.570, para el desarrollo del objeto “gestionar cooperación e inversión para los proyectos enmarcados en el Plan de Desarrollo 2016-2019 “Medellín cuenta con vos”, mediante el establecimiento de relaciones internacionales con actores estratégicos que deriven en el posicionamiento de la buena imagen de Medellín en el ámbito internacional; así como la divulgación y promoción de la imagen de la ciudad en diferentes eventos”.

Los procesos de capitalización de la Entidad corresponden a los aportes sociales en dinero o especie que hacen los asociados a la Agencia para el funcionamiento y el desarrollo de las actividades misionales de la misma.

Los montos son definidos a partir de las necesidades que presenta la ACI Medellín y que son plasmados en una propuesta económica que se remite a la Secretaría de Desarrollo Económico del Municipio de Medellín, siendo este el único asociado que aporta recursos en dinero. Posterior a ello se da la aprobación y se trasladan los dineros bajo el concepto de capitalización vía aportes sociales, previa entrega de la cuenta de cobro respectiva por parte de la Agencia.

La situación financiera de la ACI Medellín se ve influenciada directamente por la manera como se reciben los recursos para funcionar, ya que desde el año 2014, el Municipio de Medellín realiza capitalizaciones a la ACI Medellín vía aportes sociales. Operación que se viene realizando por medio de la Secretaría de Desarrollo Económico, luego del respectivo aval de la Secretaría de Hacienda y la Secretaría General del Municipio de Medellín.

Esta inyección de capital se autorizó para que la Agencia cumpliera sus objetivos de gestionar proyectos para captar recursos de cooperación nacional e internacional y atraer inversión extranjera directa mediante el posicionamiento de Medellín ante el mundo. El concepto emitido por la Contaduría General de la Nación bajo el radicado No 20182000061471 del 23 de noviembre de 2018, se determinó que dichas capitalizaciones se deberían reconocer directamente al patrimonio.

Consecuencia de esta operación, se presenta un déficit de COP (7.075.284.226) para el año 2019 que se explica porque para causar en la contabilidad la inyección de capital vía aportes sociales, es necesario afectar el patrimonio. Además, cuando se causan los gastos en el desarrollo del objeto social de la ACI Medellín, éstos se registran en el estado de resultados.

## NOTA 27. INGRESOS

### Composición

El detalle de los ingresos al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es:

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2019	2018	VALOR	%
INGRESOS	365.222.785	372.074.041	(6.851.256)	-2%
Otros ingresos	365.222.785	372.074.041	(6.851.256)	-2%

### 27.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación

No aplica.

### 27.2. Ingresos de transacciones con contraprestación

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2019	2018	VALOR	%
INGRESOS DE TRANSACCIONES CON CONTRAPRESTACIÓN	365.222.785	372.074.041	(6.851.256)	-2%
Otros ingresos	365.222.785	372.074.041	(6.851.256)	-2%
Financieros	341.343.048	315.403.175	25.939.873	8%
Ajuste por diferencia en cambio	0	822.225	(822.225)	-100%
Ingresos diversos	23.879.737	55.848.641	(31.968.904)	-57%

Los ingresos financieros corresponden a intereses sobre depósitos en instituciones financieras, rendimiento efectivo de inversiones de administración de liquidez (CDT) y rendimientos sobre recursos entregados en administración, este último corresponde al reintegro de los rendimientos financieros por Plaza Mayor Medellín de acuerdo con el contrato interadministrativo de

administración delegada N° 015 de 2019.

La cuenta ingresos diversos corresponde a las recuperaciones por concepto de indemnizaciones de la compañía de seguros y por reintegro en la aplicación de la declaración del impuesto de industria y comercio año 2018 por parte del Municipio de Medellín, en el mes de julio de 2019, se registra saldo a favor toda vez que el valor facturado vía anticipo del impuesto de industria y comercio es mayor al valor declarado, más la retención en la fuente de ICA practicada por la venta de servicios.

### 27.3. contratos de construcción

No aplica.

## NOTA 28. GASTOS

Composición

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2019	2018	VALOR	%
GASTOS	7.440.507.012	8.145.159.800	(704.652.789)	-9%
De administración y operación	7.329.061.104	1.888.139.433	5.440.921.671	288%
De ventas	0	6.085.405.258	(6.085.405.258)	-100%
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	84.971.738	167.839.787	(82.868.049)	-49%
Otros gastos	26.474.170	3.775.323	22.698.847	601%

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 el saldo de esta cuenta la conformaban:

### 28.1 gastos de administración, de operación y de ventas

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2019	2018	VALOR	%
<b>GASTOS DE ADMINISTRACIÓN, DE OPERACIÓN Y DE VENTAS</b>	<b>7.329.061.104</b>	<b>7.973.544.691</b>	(644.483.587)	-8%
<b>De Administración y Operación</b>	<b>7.329.061.104</b>	1.888.139.433	5.440.921.671	288%
Sueldos y salarios	3.130.846.781	855.151.297	2.275.695.484	266%
Generales	1.518.117.693	301.733.050	1.216.384.643	403%
Prestaciones sociales	1.370.489.787	369.352.974	1.001.136.813	271%
Contribuciones efectivas	878.302.662	234.230.731	644.071.931	275%
Gastos de personal diversos	222.111.560	22.359.782	199.751.778	893%
Aportes sobre la nómina	167.217.500	45.045.700	122.171.800	271%
Impuestos, contribuciones y tasas	22.402.033	26.592.198	(4.190.165)	-16%
Contribuciones imputadas	19.573.088	33.673.701	(14.100.613)	-42%
<b>De ventas</b>	-	<b>6.085.405.258</b>	<b>(6.085.405.258)</b>	<b>-100%</b>

Sueldos y salarios	1.973.566.139	(1.973.566.139)	-100%
Contribuciones imputadas	35.634.877	(35.634.877)	-100%
Contribuciones efectivas	531.873.844	(531.873.844)	-100%
Aportes sobre la nómina	103.836.000	(103.836.000)	-100%
Prestaciones sociales	830.747.164	(830.747.164)	-100%
Generales	2.558.212.230	(2.558.212.230)	-100%
Gastos de personal diversos	51.535.004	(51.535.004)	-100%
Impuestos, contribuciones y tasas		-	0%

### 28.1.1 gastos generales

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2019	2018	VALOR	%
<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>1.518.117.693</b>	<b>301.733.050</b>	<b>(1.216.384.643)</b>	<b>403%</b>
Honorarios	427.948.683	66.846.975	(361.101.708)	540%
Impresos, publicaciones, suscripciones y afiliaciones	275.678.522	5.030.020	(270.648.502)	5381%
Arrendamiento operativo	275.817.388	118.327.860	(157.489.528)	133%
Viáticos y gastos de viaje	156.149.943	0	(156.149.943)	0%
Organización de eventos	152.316.828	0	(152.316.828)	0%
Servicios públicos	79.721.868	35.726.279	(43.995.589)	123%
Comunicaciones y transporte	49.912.331	4.798.493	(45.113.838)	940%
Mantenimiento	19.802.778	8.851.810	(10.950.968)	124%
Contratos de aprendizaje	19.184.688	4.270.790	(14.913.898)	349%
Servicios de aseo, cafetería, restaurante y lavandería	15.330.481	2.045.435	(13.285.046)	649%
Servicios	12.293.151	15.851.522	3.558.371	-22%
Materiales y suministros	9.050.637	9.608.547	557.910	-6%
Elementos de aseo, lavandería y cafetería	7.951.188	3.882.789	(4.068.399)	105%
Gastos legales	5.954.352	2.209.122	(3.745.230)	170%
Seguros generales	4.351.475	21.405.620	17.054.145	-80%
Bodegaje	3.731.943	0	(3.731.943)	0%
Combustibles y lubricantes	2.921.436	2.877.788	(43.648)	2%

Gastos generales para el apoyo a la labor administrativa: servicios profesionales para coordinar, acompañar y apoyar la labor administrativa en temas como hospedaje de las páginas web, exámenes médicos de los funcionarios, evaluación psicológica para el proceso de selección del personal, apoyo para la coordinación jurídica en las labores contractuales, servicios profesionales de revisoría fiscal, soporte para el manejo del software presupuestal y financiero, auditoría de calidad y seguimiento, prestación de servicios de empresa temporal, implementos de aseo y cafetería, papelería, seguros, suscripciones, mantenimiento al equipo de oficina y equipo de cómputo, servicios públicos, arrendamiento, entre otros.

Viáticos, tiquetes aéreos nacionales e internacionales: con el propósito de posicionar positivamente a Medellín en el ámbito nacional e internacional estableciendo relaciones que promuevan la cooperación y la inversión, se provee a los funcionarios de la ACI Medellín de estos medios para

que asistan a eventos internacionales de carácter estratégico en los que participa el alcalde o su delegado.

Servicio de transporte terrestre, hoteles, restaurante, traducciones: son erogaciones para la atención de los actores estratégicos locales, nacionales e internacionales que visitan la ciudad, con el fin de promover a Medellín y la región como destino ideal para la inversión nacional y extranjera así mismo la cooperación internacional.

**Bases de datos (FDi Markets y Orbis):** para monitorear permanentemente oportunidades de inversión extranjera directa, acceder a datos y cifras históricas de los flujos de inversión extranjera directa y acceder a bases de datos de empresas ubicadas en mercados priorizados y sectores que la ACI Medellín trabaja de manera proactiva.

Con la plataforma FDi Markets se alimenta la base de datos de señales de inversión, fuente principal para la búsqueda proactiva de oportunidades. Así mismo, nos permite comprender las tendencias de inversión a nivel mundial, regional y país, con las que se pueden realizar el informe de tendencias de inversión anual, responder a consultas internas y priorizar los destinos para la realización de los eventos ¿Por Qué Medellín?

Mientras que la plataforma Orbis es la base de datos más completa con información de contactos, tamaño y presencia global de las empresas.

**Monitoreo de medios:** este servicio permite monitorear el posicionamiento de Medellín en el mundo a través de la prensa internacional, es decir se rastrean las noticias que hablan de Medellín en los medios internacionales.

**¿Por Qué Medellín?:** evento en el que se promocionó las oportunidades de inversión en Medellín y la región, con el fin de facilitar y aumentar el ingreso de flujos de inversión; por medio del acompañamiento y la prestación de los servicios integrales que tiene la capital antioqueña. A estos encuentros se invitó a representantes de compañías interesadas en conocer los beneficios que ofrece Medellín como destino atractivo para sus inversiones.

**Encuentros de la red Sos Paisa:** Sos Paisa es una iniciativa de la Alcaldía de Medellín liderada por la ACI Medellín, que busca que los paisas que viven en el exterior estén conectados con el desarrollo de la ciudad. Una de las estrategias de la Red es realizar encuentros internacionales con paisas y colombianos para generar relacionamiento internacional y crear comunidad, fortalecer la red y dar a conocer los programas y proyectos de la capital Antioqueña.

**Cátedras ACI “Jornadas de Aprendizaje”:** eventos académicos enfocados en temas de gran importancia relacionados con el proceso de internacionalización de Medellín, fundamentalmente, en asuntos que aportan y facilitan la materialización de apuestas o proyectos de inversión y cooperación. Estas cátedras están dirigidas especialmente a funcionarios públicos, estudiantes universitarios y demás públicos de interés de la Agencia. En 2019 se realizaron 10 Cátedras ACI “Jornadas de Aprendizaje”.

**Medellín y sus Aliados:** tradicionalmente la ACI Medellín realiza un evento al inicio y cierre de cada ciclo de gobierno municipal para que la comunidad internacional conozca el plan de

gobierno y el cierre.

**Press trip de promoción de Medellín:** actividad que buscó fortalecer el relacionamiento con la prensa internacional, mediante la invitación a que periodistas internacionales que visitaron a Medellín conocieron las buenas prácticas de gestión de la ciudad y de la ACI Medellín.

**Evento de networking en cooperación:** una de las líneas misionales de la ACI Medellín es la cooperación internacional. En 2019 se realizó un evento donde los actores locales que participaron en este proceso pudieron crear lazos de trabajo y relacionamiento con la ACI Medellín y de esta manera se garantizó oportunidades de trabajo bajo el modelo de articulación – público privada.

**Revista link:** por medio de la edición e impresión de esta revista, se buscó consolidar la sistematización y documentación de buenas prácticas de gobierno, con el fin de promover el intercambio de experiencias a nivel nacional e internacional. Prácticas innovadoras de los últimos años.

## 28.2. Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2019	2018	VALOR	%
<b>DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES</b>	<b>84.971.738</b>	<b>167.839.787</b>	<b>82.868.049</b>	<b>-49%</b>
<b>DEPRECIACIÓN</b>	<b>84.644.382</b>	<b>94.887.910</b>	<b>10.243.528</b>	<b>-11%</b>
De propiedades, planta y equipo	84.644.382	94.887.910	10.243.528	-11%
<b>DETERIORO</b>	<b>327.356</b>	<b>0</b>	<b>(327.356)</b>	<b>0%</b>
De propiedades, planta y equipo	327.356	0	(327.356)	0%
<b>AMORTIZACIÓN</b>	<b>0</b>	<b>72.951.877</b>	<b>72.951.877</b>	<b>-100%</b>
De activos intangibles	0	72.951.877	72.951.877	-100%

### 28.2.1. Deterioro - activos financieros y no financieros

No aplica

### 28.3. Transferencias y subvenciones

No aplica

### 28.4. Gasto público social

No aplica

### 28.5. De actividades y/o servicios especializados

No aplica

### 28.6. Operaciones interinstitucionales

No aplica

### 28.7. Otros gastos

CONCEPTO	SALDOS A CORTES DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2.019	2.018	VALOR	%
<b>OTROS GASTOS</b>	<b>26.474.170</b>	<b>3.775.323</b>	<b>22.698.847</b>	<b>601%</b>
<b>COMISIONES</b>	<b>26.409.386</b>	<b>3.754.341</b>	<b>22.655.045</b>	603%
Comisiones sobre recursos entregados en administración	19.938.272	0	19.938.272	100%
Comisiones servicios financieros	6.471.114	3.754.341	2.716.773	72%
<b>AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO</b>	<b>59.943</b>	<b>17.308</b>	<b>42.635</b>	246%
Adquisición de bienes y servicios del exterior	6.482	16.832	(10.350)	-61%
Otros ajustes por diferencia en cambio	53.461	476	52.985	11131%
<b>GASTOS DIVERSOS</b>	<b>4.841</b>	<b>3.674</b>	<b>1.167</b>	32%
Otros gastos diversos	4.841	3.674	1.167	32%

En la cuenta comisiones sobre recursos entregados en administración se registran los honorarios cobrados por parte de Plaza Mayor Medellín de contrato de administración delegada.

En la cuenta comisiones se registran los gastos bancarios generados en las cuentas de ahorro y corriente.

En la cuenta de adquisición de bienes y servicios del exterior, se registra el valor que se genera en el momento de la legalización de viáticos de la comisión de trabajo por redondeo al reflejar el valor del dólar en pesos, realizada por los empleados de la ACI Medellín al exterior.

En la cuenta de otros ajustes por diferencia en cambio, se registra el valor que se genera como diferencia en la valoración del saldo en divisas con la TRM del 31 de diciembre y lo registrado contablemente.

#### **NOTA 29. COSTOS DE VENTAS**

No aplica

#### **NOTA 30. COSTOS DE TRANSFORMACIÓN**

No aplica

#### **NOTA 31. ACUERDOS DE CONCESIÓN- ENTIDAD CONCEDENTE**

No aplica

#### **NOTA 32. ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS DE SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES (FONDOS DE COLPENSIONES)**

No aplica

#### **NOTA 33. EFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA**

Composición

CONCEPTO	SALDOS DE VIGENCIA		VARIACIÓN	
	2019	2018	VALOR	%
<b>VALOR NETO DEL AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO</b>	<b>59.943</b>	<b>17.308</b>	<b>42.635</b>	<b>246%</b>
Ingresos por ajuste por diferencia en cambio	0	0	-	0%
Gastos por ajuste por diferencia en cambio	59.943	17.308	42.635	246%

### 33.1 Conciliación de ajustes por las diferencias en cambio

No aplica

### NOTA 34. IMPUESTOS A LAS GANANCIAS.

No aplica

### NOTA 35. COMBINACIÓN Y TRASLADO DE OPERACIONES

No aplica

### NOTA 36. REVELACIONES SOBRE EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

No aplica

Hechos ocurridos después del periodo que se informa

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2019 y hasta la fecha de emisión de estos estados financieros, no se tiene conocimiento de otros hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretaciones de estos.

Los suscritos Representante Legal Suplente y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y los mismos han sido tomados fielmente de los libros oficiales de contabilidad.



**ASTRID MADELEINE ALVAREZ**  
Representante Legal Suplente  
CC.43.572.232



**JUAN GUILLERMO SOTO**  
Revisor Fiscal  
T.P. No. 34620-T  
CC.8.406.012

En representación de Daf International Corporation S.A.S



**CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA**  
Coordinadora de Contabilidad  
T.P. 67065-T  
CC.43.527.650

## FORTALECIMIENTO DEL CONTROL INTERNO

Para la vigencia 2019 y en cumplimiento de sus funciones, el Coordinador de Control Interno, estableció como guía de trabajo un plan de auditoría, el cual fue presentado y aprobado por las instancias correspondientes dentro de la entidad, tal y como lo establece la normatividad. Este plan de auditoría se conforma básicamente por las siguientes actividades de asesoría y aseguramiento:

-Auditorías de calidad con enfoque en riesgos para todos los procesos y subprocesos de la entidad.

-Presentación de informes de Ley ante los diferentes organismos de control y/o publicación en la página web oficial de la entidad.

-Participación con voz pero sin voto de los diferentes comités que tiene la entidad.

-Auditorías especiales de algunos procesos, que se consideran relevantes para el cumplimiento de los objetivos de la entidad.

**Se adelantaron actividades previas al desarrollo de las auditorías de calidad con enfoque en riesgos, generando nuevos mapas de riesgos. Los informes de ley se presentaron de manera oportuna y se remitieron a los usuarios competentes, entre los cuales se llevaron a cabo los siguientes:**

-Evaluación al sistema de Control Interno Contable

-Diligenciamiento de la encuesta del Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión - FURAG

-Informe pormenorizado del sistema de control interno

-Seguimiento a las PQRS

-Cumplimiento del uso de software

-Seguimiento al plan anticorrupción

-Informe cuenta anual consolidado para la Contraloría General de Medellín - CGM

-Seguimiento de los planes de mejoramiento

-Verificación de la ley de cuotas

-Seguimiento a la inscripción de bases de datos

-Seguimiento a la implementación del SG-SST

-Seguimiento implementación Modelo Estandar de Control Interno - MECI e implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG

-Evaluación a la elaboración, visibilización y seguimiento al control del mapa de riesgos de corrupción

El Coordinador de Control Interno ha participado de los diferentes comités que tiene la entidad, incluyendo los creados a partir del cumplimiento de MIPG, Comité Institucional de Gestión y Desempeño y Comité Institucional Coordinador de Control Interno, lo que le ha permitido tener conocimiento de primera mano sobre los procesos llevados a cabo en la entidad, y corroborar la ejecución de diferentes actividades que se deben realizar en cumplimiento normativo.

Se llevaron a cabo auditorías especiales a procesos administrativos considerados relevantes para el cumplimiento del objetivo

de la entidad, que para el caso de la vigencia 2019 corresponde a los procesos de Gestión a la Contratación, Gestión de Recursos Tecnológicos y Gestión Presupuestal y Financiera.

El control interno establecido como la tercera línea de defensa en MIPG, ha trabajado de manera coordinada con los subprocesos de Planeación y de Calidad para fortalecer la implementación de dicho modelo en la entidad, y de igual manera ha participado activamente en las capacitaciones brindadas por el DAFP en aras de llevar a cabo una efectiva implementación del modelo.

**Para la implementación de MIPG, la Coordinación de Control Interno ha dado acompañamiento, asesoría y seguimiento al desarrollo de las siguientes actividades:**

-Diligenciamiento de los diferentes autodiagnósticos dispuestos para cada una de las dimensiones que conforman el modelo, lo que permitió establecer el estado actual en su momento, de cada una de las dimensiones.

-Creación de los diferentes comités, como el Comité Institucional de Gestión y Desempeño y el Comité Institucional Coordinador de Control Interno.

-Acompañamiento y diligenciamiento de la encuesta del FURAG realizada por el DAFP, que califica el avance en la implementación de MIPG en sus diferentes dimensiones y en cada una de las políticas que lo conforman.

El seguimiento a los diferentes planes de mejoramiento se ha realizado de manera periódica por parte de la Asistente de Planeación de la Dirección Ejecutiva, verificando de manera acertada las diferentes actividades propuestas, para mitigar las oportunidades de mejora identificadas en las diferentes auditorías realizadas en la entidad, tanto internas como externas; desde la Coordinación de Control Interno, se hizo el seguimiento semestral a estos planes de mejoramiento, corroborando de igual manera la ejecución y efectividad de las acciones determinadas.

## DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

He auditado los estados financieros individuales de la **Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana**, en adelante **ACI Medellín**, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2019, estado de resultados, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos de la ACI Medellín han sido preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP).

### Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con el anexo No 4 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incorporan las Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento.

Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de mi informe.

Soy independiente de la Entidad de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a mi auditoría de los estados financieros en Medellín y he cumplido las demás responsabilidades de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

### Responsabilidades de la dirección y de los responsables del gobierno de la Entidad en relación con los estados financieros.

La dirección es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP).

En la preparación de los estados financieros individuales, la dirección es responsable de la valoración de la capacidad de la ACI Medellín de continuar como empresa en funcionamiento, y ha revelado en las notas a los estados financieros que la ACI Medellín no tiene cuestiones relacionadas con la hipótesis de negocio en marcha.

La Junta Directiva de la ACI Medellín es responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Agencia.

### Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza

que una auditoría realizada de conformidad con el anexo No 4 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios que incorporan las Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento, siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros individuales. Como parte de una auditoría de conformidad con el anexo No 4 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios que incorporan las Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento, aplique mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría.

También:

- Identifiqué y valoré los riesgos de incorrección material en los estados financieros individuales, debido a fraude o error, diseñé y apliqué procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Evalué la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la dirección.
- Concluí sobre lo adecuado de la utilización, por la dirección, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluí sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la ACI Medellín para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada.
- Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento. Comunicué con los responsables del gobierno de la Entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiqué en el transcurso de la auditoría.

### **Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

Además, informo que, durante el año 2019, la ACI Medellín ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Junta Directiva y la Asamblea General; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de

actas y de registro de aportes se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de la Administración guarda la debida concordancia con los estados financieros individuales, y la ACI Medellín ha efectuado la liquidación y pago oportuno al Sistema de Seguridad Social Integral.

### **Opinión sobre el cumplimiento legal y normativo**

Además, el Código de Comercio establece en el artículo 209 la obligación de pronunciarme sobre el cumplimiento de normas legales e internas y sobre lo adecuado del control interno. Mi trabajo se efectuó mediante la aplicación de pruebas para evaluar el grado de cumplimiento de las disposiciones legales y normativas por la administración de la entidad, así como del funcionamiento del proceso de control interno, el cual es igualmente responsabilidad de la administración. Para efectos de la evaluación del cumplimiento legal y normativo utilicé los siguientes criterios:

- Normas legales que afectan la actividad de la entidad.
- Estatutos de la entidad.
- Actas de asamblea y de Junta Directiva.

También incluye procedimientos para garantizar el cumplimiento de la normatividad legal que afecte a la entidad, así como de las disposiciones de los estatutos y de los órganos de administración, y el logro de los objetivos propuestos por la administración en términos de eficiencia y efectividad organizacional.

### **Opinión sobre el cumplimiento legal y normativo**

En mi opinión, la entidad ha dado cumplimiento a las leyes y regulaciones aplicables, así como a las disposiciones estatutarias, de la Asamblea de Asociados y de la Junta directiva, en todos los aspectos importantes.

### **Párrafo de énfasis**

Los estados financieros terminados en 31 de diciembre de 2018 fueron auditados por la firma Nexia Montes y asociados, con una opinión favorable.



---

### **JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA**

Revisor Fiscal

T.P. 34620-T

Designado por DAF International Corporation S.A.S.



AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN  
DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA

Creamos lazos con el mundo para el desarrollo

