

INFORME DE GESTIÓN



ACI MEDELLÍN 2018



AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN
DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA

Creamos lazos con el mundo para el desarrollo



AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN
DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA

Creamos lazos con el mundo para el desarrollo



@acimedellin

WWW.ACIM

info@acim



MEDELLIN.ORG
medellin.org

Calle 41 # 55-80 Plaza Mayor
Teléfono: +(574) 3203430
Medellín - Colombia

ÍNDICE

CONTENIDOS

SOBRE LA ACI MEDELLÍN

Nuestra gestión	06
Equipo Humano	07
Nuestro rol en cooperación e inversión	08
Equipo Directivo	10
Editorial	12
Resumen indicadores 2018	14

INFORME POR DIRECCIONES:

DIRECCIÓN DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO 16-25

La ACI Medellín, como nodo de conocimiento	18
Medellín Lab 2018 – “Fronteras en la Transformación Urbana Integrada”	20
Medellín y las redes internacionales de ciudades	21
Red de Ciudades contra el cambio climático – C40	21
Asociación Internacional de Ciudades Educadoras – AICE	22
Alianza Euro-Latinoamericana de Cooperación entre Ciudades – AL-LAS	22
Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano – CIDEU	23
Cities for Mobility – Ciudades para la Movilidad	23
Gobiernos Locales por la Sustentabilidad – ICLEI	24
Mercociudades	24
Asociación Mundial de Grandes Metrópolis – Metrópolis	24
Red Latinoamericana de Ciudades Arcoíris – RLCA	25

DIRECCIÓN DE RELACIONES LOCALES E INTERNACIONALES 26-37

Atención a delegaciones internacionales	27
Cooperación Sur – Sur	32
Hermanamientos	33
Cooperación Col – Col	34
Participación de la Alcaldía de Medellín en eventos internacionales	35

03

DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN 38-47

Medellín es hoy una ciudad competitiva para la atracción
de inversión extranjera directa – IED 39

Informe por proyectos

Desarrollo Urbano y Sostenible 42

Desarrollo Social 44

Construcción de Paz y Convivencia 45

Educación y Cultura 46

Desarrollo Económico 47

04

DIRECCIÓN DE COMUNICACIONES 50-57

Atención a periodistas internacionales 52

Postulación a premios internacionales 53

Eventos ¿Por qué Medellín? 54

Reunión Anual de Alcaldes y Seminario:

“Ciudades Incluyentes: Aprendiendo de Medellín” 54

Red de antioqueños y antioqueñas en el exterior, Sos Paisa 55

Gestión de ferias y eventos 56

05

DIRECCIÓN DE RELACIONES ADMINISTRATIVAS 58-78

Talento humano 59

Gestión Jurídica 60

Gestión Documental 61

Sistema Integrado de Gestión 63

Gestión de Recursos Tecnológicos 66

Gestión de Recursos Físicos 66

Presupuesto 2018 67

Ejecución presupuestal de ingresos 67

Ejecución presupuestal de gastos 67

Informe de Control Interno 68

Estados financieros individuales 72

Indicadores financieros 76

Certificación estados financieros 77

Dictamen revisoría fiscal 78

S O B R E L A A C I

NUESTRA MISIÓN	NUESTRA VISIÓN
Aportar al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad desde el desarrollo económico y social de Medellín y la región, mediante la articulación de actores nacionales e internacionales con los cuales se consolidan alianzas de cooperación e inversión.	Ser actor infaltable en la definición y materialización de las estrategias de desarrollo económico y social de Medellín y la región.
INFORME DE GESTIÓN	
En este informe se detallan los principales logros de la gestión realizada por la ACI Medellín durante 2018. Resultados alineados a las metas de atracción de inversión extranjera directa y cooperación internacional suscritas en el Plan de Desarrollo 2016-2019 “Medellín cuenta con vos”.	

EQUIPO HUMANO

ACI MEDELLÍN



NUESTRO ROL EN COOPERACIÓN

Buscamos alianzas estratégicas con organismos internacionales para fortalecer los programas y proyectos contemplados en el plan de gobierno municipal.

Articulamos este trabajo conjuntamente con las autoridades locales para potenciar la calidad de vida y el desarrollo humano de los habitantes de Medellín y la región.



NUESTRO ROL EN INVERSIÓN

Posicionamos a Medellín y la región como un destino competitivo para la instalación de inversión extranjera directa, facilitando el asentamiento de nuevas empresas productivas de bienes y servicios que dinamizan la economía y fortalecen los clústeres estratégicos de la ciudad.

Buscamos generar empleo de calidad, transferencia de buenas prácticas y el mejoramiento de la infraestructura local.



EQUIPO DIRECTIVO

ACI MEDELLÍN

JUNTA DIRECTIVA

- María Fernanda Galeano Rojo - Alcaldía de Medellín
- José Alejandro González Jaramillo - Alcaldía de Medellín
- Lina María Botero Villa - Alcaldía de Medellín
- Santiago Gómez Barrera - Alcaldía de Medellín (hasta octubre de 2018)
- Hernando Javier Muñoz Giraldo - Emvarias Grupo EPM
- Cristina Zambrano Restrepo - Emvarias Grupo EPM
- Claudia Elena Gómez Rodríguez - EPM
- Amílcar León Uribe Vega - EPM
- Eugenio Prieto Soto - Área Metropolitana del Valle de Aburrá
- Pablo Marcelo Maturana Guzmán - Área Metropolitana del Valle de Aburrá

ASAMBLEA DE SOCIOS

- Federico Gutiérrez Zuluaga – alcalde de Medellín
- Eugenio Prieto Soto – director del Área Metropolitana del Valle de Aburrá
- Jorge Londoño De la Cuesta - gerente de EPM
- Jorge Lenin Urrego Ángel – gerente de Emvarias Grupo EPM

COMITÉ DIRECTIVO

- Catalina Restrepo Carvajal – directora ejecutiva
- Astrid Madeleine Álvarez – directora de Relaciones Administrativas
- Carolina Bernal Sierra – directora de Gestión del Conocimiento
- María Fátima Díaz Granados -directora de Gestión de Cooperación e Inversión
- Sandra Milena Ospina D’Alleman – directora de Comunicaciones
- Carlos Alberto Álvarez Barrera – director de Relaciones Locales e Internacionales



JUNTA DIRECTIVA

ACI MEDELLÍN

El trabajo de la ACI Medellín se constituye en una respuesta a la necesidad de la ciudad para darse a conocer al mundo e impactar de manera decisiva el desarrollo de la región en materia de inversión extranjera y cooperación internacional para el mejoramiento de la calidad de vida.

Lo más importante de la Agencia es su gente, un equipo humano calificado y comprometido que se caracteriza por su responsabilidad hacia el cumplimiento de las metas y el seguimiento de los objetivos, logros que se evidencian en el reconocimiento internacional y la proyección de Medellín como epicentro de varios eventos de talla mundial.

Como Junta Directiva nuestro compromiso ha sido el de asesorar y dirigir a la ACI hacia aquellas decisiones que consideramos estratégicas, su crecimiento y la calidad de los resultados han sido claves para seguir adelante proponiendo grandes retos y trabajando por explorar nuevos horizontes para continuar fortaleciendo los lazos de Medellín con el mundo.

Estamos satisfechos con los logros alcanzados y esperamos que en este 2019 la ACI continúe creciendo y haciendo de su gestión la luz de una ciudad que brilla para el mundo.

MARÍA FERNANDA GALEANO ROJO

Presidenta Junta Directiva
ACI Medellín

CATALINA RESTREPO

Directora Ejecutiva
ACI Medellín



El 2018 fue un año de grandes satisfacciones para nuestra Agencia, logramos importantes resultados, alcanzando en los tres primeros años, la mayor parte de las metas consignadas en el Plan de Desarrollo “Medellín cuenta con vos” 2016 – 2019. Esto demuestra nuestra capacidad para trabajar dirigiendo nuestro esfuerzo a objetivos claros en materia de cooperación internacional, inversión extranjera e internacionalización de ciudad.

Con enorme gratitud felicito a los integrantes del equipo humano que hacen parte de la Agencia, porque cada uno, con el trabajo que realiza desde su saber específico logró las metas que hoy celebramos.

En este informe de gestión 2018 se presentan los principales resultados, avances e indicadores alcanzados durante el año, sin duda, quien lea este texto recorrerá una porción importante del desarrollo internacional de Medellín.

En el 2019 nos esperan retos desafiantes que estoy segura sabremos alcanzar, también llegarán grandes e importantes eventos a la ciudad, en los que tendremos un papel fundamental, y por consiguiente un reto adicional de dejar en alto el nombre de Medellín ante el mundo.

Agradezco a cada uno de los integrantes de la Junta Directiva su apoyo y direccionamiento, aspectos claves para avanzar en la creación de estrategias exitosas en la implementación de proyectos para el desarrollo, y la proyección de Medellín en el mundo.

El 2019 será un año especial, no solo porque es el cierre de la actual administración, sino porque el resultado de nuestro trabajo demostrará el gran entusiasmo que pusimos en cada uno de los proyectos de cooperación internacional e inversión extranjera. Es en los resultados donde quedará plasmado nuestro esfuerzo, esa será nuestra huella.

Un abrazo,

CATALINA RESTREPO CARVAJAL

Directora Ejecutiva
ACI Medellín

R E S U M E N

I N

D I

C A

D O



R E S

2 0 1 8





**Monto de
cooperación
recibida**

USD **17,22**

MILLONES



**Proyectos
impactados
con cooperación**

17



**Número de
inversiones y
reinversiones**

34



**Monto de
inversión
recibida**

USD **253,27**

MILLONES



**Empleos
generados**

3.180



**Buenas
prácticas
gestionadas**

3



**Alianzas de
cooperación
sur-sur**

7



**Alianzas de
cooperación
miembros Sos Paisa**

20



**Ferias y
eventos
internacionales**

4



**Eventos
"Por qué Medellín"
realizados**

9

01



DIRECCIÓN

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

En la ACI Medellín entendemos el conocimiento como el proceso de construcción y transferencia de información y experiencias que repercuten en el fortalecimiento de la organización y de sus aliados, y en su toma de decisiones a través de la gestión de cooperación e inversión para el desarrollo del territorio.

Durante el 2018, realizamos inteligencia del entorno y generamos información e intercambio de conocimiento en materia de inversión y cooperación. También posibilitamos el aprendizaje recíproco y fortalecimiento de la organización y sus aliados a través de diferentes espacios de aprendizaje.

En total se identificaron 182 oportunidades de cooperación, 137 señales de inversión y se realizaron diferentes espacios de aprendizaje dirigidos a público externo, entre los que se destacan:

• **“Incentivos y beneficios tributarios para inversionistas extranjeros instalados”:**

En las instalaciones de Ruta N, en marzo de 2018, se brindó una charla sobre incentivos y beneficios tributarios para inversionistas extranjeros instalados en asocio con la DIAN, Procolombia y Ruta N.

• **“Gestión de recursos de cooperación internacional”:**

En el contexto del Congreso Estudiantil en Investigación en Ciencias Empresariales de la Institución Universitaria Salazar y Herrera, se realizó en septiembre de 2018 una cátedra académica sobre la “Gestión de recursos de cooperación internacional”.

• **“Movilización de recursos de cooperación internacional”:**

Como parte del cumplimiento de la política pública y acercamiento con organizaciones sociales, en noviembre de 2018 se realizó una cátedra en asocio con Makaia sobre generalidades de la cooperación para el desarrollo, claves para la movilización de recursos y acceso a la plataforma ACI de cooperación.

SE IDENTIFICARON:

182

OPORTUNIDADES
DE COOPERACIÓN

137

SEÑALES DE
INVERSIÓN

SE REALIZARON:

Diferentes espacios de
aprendizaje dirigidos a
público externo

LA ACI MEDELLÍN, COMO NODO DE CONOCIMIENTO

En los últimos años, el intercambio de conocimientos se ha establecido como un pilar fundamental en los procesos de desarrollo. La ACI Medellín, no ajena a esta situación, ha incorporado este elemento a su estrategia de oferta de cooperación (o cooperación sur – sur) avanzando en la consolidación de la agencia como un centro de pensamiento.

La Dirección de Gestión del Conocimiento ha desarrollado una serie de acciones para dejarle a la ciudad un modelo de trabajo bajo el nombre “Laboratorio Medellín”.

Dentro de esta iniciativa, en el 2018, se realizaron las siguientes acciones:

•**Socialización del modelo de prefactibilidad:**

Se presentó a los funcionarios de la Agencia para dar cumplimiento a lo establecido en el Plan Estratégico.

•**Plan de relacionamiento con actores académicos locales:** Se realizó un mapeo de agendas de investigación de actores académicos relevantes en Medellín.

•**Modelo de factibilidad:** Se evaluó la viabilidad operativa y financiera de las actividades que desarrollará la ACI como centro de pensamiento.

La constitución de la ACI Medellín como un centro de pensamiento contribuye al posicionamiento de la ciudad como oferente de cooperación y nodo de conocimiento al generar un espacio técnico/académico/público que permita la transferencia sistemática de buenas prácticas a otras ciudades.

“**LABORATORIO
MEDELLÍN PARA LA
TRANSFERENCIA DE
BUENAS PRÁCTICAS**”



Metrocable Medellín

MEDELLÍN LAB 2018 – “FRONTERAS EN LA TRANSFORMACIÓN URBANA INTEGRADA”

Medellín Lab es la metodología de intercambio de conocimientos y aprendizajes, que en el marco de la cooperación para el desarrollo ha establecido la ciudad a través de la ACI Medellín. En este sentido se entiende la ciudad como un “laboratorio vivo de experiencias” en el que los visitantes de otros países conocen la realidad de Medellín, y tienen la oportunidad de constatar personalmente a través de recorridos de ciudad y conversaciones con la comunidad, las características de los espacios urbanos y la manera como estas intervenciones físicas y sociales han transformado la realidad. Esta experiencia de “laboratorio vivo” tiene como resultado el aprendizaje de parte de líderes y representantes de gobiernos internacionales, quienes mediante el conocimiento adquirido buscan su aplicabilidad en otras ciudades del mundo.

Del 28 de octubre al 2 de noviembre del 2018, la ACI Medellín en colaboración con el Banco Mundial realizaron el Medellín Lab “Fronteras en la Transformación Urbana Integrada”; evento de intercambio de aprendizajes que abordó las temáticas de:

1. Redesarrollo de barrios informales.
2. Gestión integrada de corredores de transporte.
3. Financiación sostenible de la transformación urbana.

Durante el evento, se desarrollaron talleres, visitas de campo, intercambio entre pares y actividades de planificación de acciones a futuro que ayudaron al logro de los siguientes objetivos:

- Abordar las temáticas de regeneración de barrios, corredores de transportes y financiamiento de proyectos.
- Visualizar aspectos transversales en la implementación exitosa de políticas públicas, como el sentido de pertinencia y la participación multisectorial.
- Generar entre los participantes nuevos conocimientos, desarrollo de nuevas acciones y actitudes, perfeccionamiento de habilidades y mejora de conexiones laborales y redes de colaboración o comunidades de práctica (grupos sociales constituidos con el fin de compartir aprendizajes basados en la reflexión sobre experiencias prácticas).

La iniciativa hace parte de un proyecto de 3 años financiado con fondos no reembolsables del Banco Mundial que tiene como objetivo sistematizar la experiencia de intervención social y urbana de Medellín, transferir la experiencia a ciudades asiáticas y africanas y establecer una comunidad de aprendizaje en la temática bajo el acompañamiento del Banco Mundial.



Equipo de La ACI Medellín, junto con el alcalde Federico Gutiérrez y los representantes de Asia y África

MEDELLÍN Y LAS REDES INTERNACIONALES DE CIUDADES

En el contexto de la cooperación internacional, la participación en escenarios de conglomeración de ciudades y gobiernos locales es un factor determinante para el posicionamiento de Medellín como ciudad que implementa y comparte buenas prácticas y la atracción de oportunidades. Las redes de ciudades reúnen diferentes actores en torno a diversas temáticas como: gobernabilidad, movilidad, medio ambiente, urbanismo, educación, desarrollo social y económico.

Actualmente, la ciudad de Medellín tiene vínculo con 9 redes internacionales de ciudades a través de la ACI Medellín:

1. Red de Ciudades frente al cambio climático – C40 Miembro desde 2016

La red C40 resalta el compromiso de la administración actual, para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y enfrentar los riesgos del cambio climático y sus efectos. Esta red tiene relevancia e incidencia política en asuntos de cambio climático.

Durante el 2018, la ciudad trabajó en las siguientes iniciativas en el marco de la red:

1. Participación en el Comité Directivo del C40

La ciudad de Medellín fue invitada a postularse al Comité Directivo del C40, y dada su relevancia, la ACI Medellín consideró pertinente la postulación en cabeza del alcalde. En mayo fue confirmada la nueva representación de Medellín y el nombramiento del alcalde Federico Gutiérrez Zuluaga como vicepresidente, por América Latina.

El alcalde participó en el comité directivo presencial en San Francisco en el mes de septiembre en el marco de la Cumbre Global sobre Acción Climática – GCAS. En GCAS dio a conocer la estrategia de Medellín frente al cambio climático y se sumó a la declaración “Edificios Carbono Cero”, asumiendo el compromiso de poseer, ocupar o desarrollar solo edificios que generen emisiones netas de carbono cero para 2030.

La ciudad también se unió a la declaración de “Calles Libres de Combustibles Fósiles” donde se comprometió a transformar el modo en que las personas viajan por la urbe, mediante la adquisición de buses con cero emisiones a partir de 2025 y así asegurar que el centro de la ciudad sea cero emisiones para 2030.

2. C40-BID: Proyecto regional Acelerando la implementación de la plataforma NDCs (Contribuciones determinadas a nivel nacional): Desbloqueando buses limpios en América Latina y el Caribe – ALC.

La red C40, el Banco Interamericano de Desarrollo – BID, la Alcaldía de Medellín a través de la Secretaría de Movilidad y la ACI Medellín formularon un proyecto que mejorará la calidad del transporte público, y mitigará sus impactos en el cambio climático; mediante el reemplazo de autobuses de motor de combustión interna con alternativas híbridas o eléctricas de bajo carbono. Producto del proyecto, la ciudad tuvo la oportunidad de participar en la Academia de Buses Eléctricos que se realizó en Quito – Ecuador en el mes de mayo, con la representación del Secretario de Movilidad, Humberto Iglesias.

2. **Asociación Internacional de Ciudades Educadoras – AICE** **Miembro desde 2004**

Esta red le permite a Medellín ser una de las 493 ciudades de 36 países que están buscando compartir y conocer las innovaciones que fortalezcan su rol como ciudades educadoras por medio de capacitaciones, publicaciones, eventos y el banco de documentos.

Durante 2018, como resultado de la participación de la ciudad en la red, Medellín recibió un reconocimiento en el XV Congreso Internacional de AICE en Cascais, Portugal por su participación en el Premio Ciudad Educadora, con la experiencia “Semilleros Infantiles para la Participación Ciudadana”.

Además, se tuvo la oportunidad de participar en las siguientes actividades:

- Cuatro funcionarios de la ACI Medellín realizaron el Curso “Diálogo de Gobiernos Locales - Ciudades Educadoras” y 11 funcionarios de la Secretaría de Juventud participaron en el curso “Las Juventudes y las Políticas Públicas en las Ciudades Educadoras”.

- Participación en la Asamblea General de la Asociación en Changwon, Corea del Sur, en asocio con la UNESCO en su “Conferencia Internacional de Turismo Sostenible para Ciudades Educadoras”, brindando oportunidades de cooperación para desarrollar en diferentes frentes de la ciudad como turismo, desarrollo social, educación y cultura.

- Presentación a cargo de la Secretaría de Juventud sobre la Política Pública de Juventud de Medellín como buena práctica en el curso “Las Juventudes y las Políticas Públicas en las Ciudades Educadoras”. Siendo Medellín una de las 5 ciudades de América Latina que fueron invitadas a participar.

- Asistencia por parte del Secretario de Educación, Luis Guillermo Patiño, al XV Congreso Internacional de Ciudades Educadoras, en el cual participó en las Experiencias de Debate con el Proyecto “Líderes como vos”.

3. **Alianza euro-latinoamericana de cooperación entre ciudades - AL-LAS** **Miembro desde 2013**

El objetivo de esta alianza es el fortalecimiento de la acción internacional de Medellín, lo que permite obtener capacitación y recursos para la gestión de la cooperación, el relacionamiento y la incidencia política.

Durante 2018, la ACI Medellín participó en el IX y X taller de Aprendizaje AL-LAS, el diplomado “Acción internacional de los gobiernos locales”, la realización del Encuentro Miradas Cruzadas de la Acción Internacional de los Gobiernos Locales Europa América Latina que realizó la alianza en asocio con Ciudades Unidas de Francia - CUFy la celebración del quinto aniversario de la iniciativa; en la cual participó la Directora Ejecutiva, Catalina Restrepo Carvajal.

**BUSCA EL
FORTALECIMIENTO
DE LA ACCIÓN
INTERNACIONAL
DE MEDELLÍN**

4. Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano - CIDEU Miembro desde 1996

Fue la primera red a la que se adhirió Medellín. Su enfoque en desarrollo urbano le permite a la ciudad ser exponente de sus buenas prácticas con los 154 miembros de la red.

Durante 2018, la ciudad tuvo la posibilidad de participar en el XXIII Congreso CIDEU que se realizó en Santiago de Chile y contó con la presencia de la directora del Departamento de Planeación, Ana Cathalina Ochoa. Este espacio posibilitó una reflexión conjunta e intercambio de proyectos en torno al tema “Espacio Público y Paisaje Urbano”, la ciudad presentó el plan integral de la renovación del centro y participó de otros espacios como el Concejo Rector y la Asamblea General.

CIDEU ASOCIACIÓN DE CIUDADES:

154 MIEMBROS

125 CIUDADES

25
INSTITUCIONES

2
MIEMBROS
DE HONOR

5. Cities for Mobility – Ciudades para la Movilidad Miembro desde 2012

La participación de Medellín en esta red le da la posibilidad de visibilizar el trabajo de la ciudad en materia de movilidad frente a las 400 ciudades de Europa y América Latina, empresas y organizaciones de 60 países del mundo que son miembros de la red.

En el 2018, se llevó a cabo el IX Congreso Internacional de Ciudades para la Movilidad bajo el lema: “Nueva movilidad y la transformación de nuestras ciudades”, reuniendo a más de 300 participantes de 34 países y abarcando diversos sectores y áreas temáticas.



Tranvía de Ayacucho, Zona Centro Oriental de Medellín



Sistema de bicicletas públicas - ENCICLA

6. **Gobiernos Locales por la Sustentabilidad - ICLEI** **Miembro desde 2013**

Esta red internacional, se enfoca en temas de movilidad sostenible y medio ambiente. La red a su vez apoya a los Gobiernos Locales, a través de capacitaciones, asistencia técnica y asesorías, para el diseño e implementación de programas de desarrollo sustentable.

Durante 2018, el Secretario de Medio Ambiente, Sergio Orozco, participó en el Congreso Mundial que se llevó a cabo del 19 al 22 de junio en Montreal (Canadá) y compartió buenas prácticas de la ciudad en materia de movilidad y diseño sustentable.

7. **Mercociudades** **Miembro desde 2011**

La red le permite a Medellín el desarrollo de alianzas de cooperación sur-sur con 348 ciudades de Sudamérica y el posicionamiento de la ciudad como referente de transformación urbana a través del banco de buenas prácticas de Mercociudades. Medellín es la única ciudad representante de Colombia en la red.

Durante 2018, la ciudad participó en el Consejo de Mercociudades y en la Cumbre de Mercociudades llevadas a cabo en Córdoba (Argentina) y La Paz (Bolivia) respectivamente. En cooperación sur-sur en conjunto con la ciudad de Córdoba, Argentina se presentó un proyecto en temas de gobernanza e internacionalización y con la ciudad de San Justo, Argentina se presentó el proyecto de “Atención integral y primeras infancias: políticas públicas para los niños y niñas”. En este último proyecto, la ciudad resultó beneficiada para recibir dicha cooperación.

8. **Asociación Mundial de Grandes Metrópolis - Metrópolis** **Miembro desde 2013**

La red Metrópolis representa los intereses metropolitanos ante los organismos internacionales como la Organización de Naciones Unidas - ONU y el Banco Mundial.

Esta red posiciona a Medellín como una ciudad comprometida con los cambios globales desde los gobiernos metropolitanos, da a conocer las buenas prácticas de la ciudad con las 138 metrópolis que hacen parte de ella y permite el trabajo articulado entre los miembros.

La construcción de conocimiento se evidencia en el trabajo realizado en el 2018 en conjunto con Montevideo, Barcelona, Berlín, Buenos Aires y Ciudad de México en la incorporación de la interseccionalidad en las políticas LGTBI. En el 2018, Medellín ganó la convocatoria de proyectos pilotos de la red con dos iniciativas, la primera con París, Barcelona y Ciudad de México sobre “Urbanismo táctico y participación ciudadana” y la segunda con Tijuana, Quito y Rosario, Argentina sobre “Metrópolis en movimiento: hacia la construcción de un plan maestro de movilidad integral”.

Medellín en conjunto con la ciudad de San Justo- Argentina, resultó beneficiada con la cooperación sur-sur de Mercociudades en el proyecto “Atención integral y primeras infancias: políticas públicas para los niños y niñas”

9. Red Latinoamericana de Ciudades Arcoíris - RLCA Miembro desde 2017

Medellín junto con Ciudad de México, Buenos Aires, Rosario, Bogotá, Sao Paulo y Montevideo se constituyen como ciudades fundadoras de la red.

La vinculación de la ciudad a la red le permite conocer los casos de éxito y las lecciones aprendidas por las demás ciudades y da a conocer el manejo que la ciudad le ha dado a la interseccionalidad de víctimas del conflicto y población LGBTI, contribuyendo así a la armonización regional de las políticas de los gobiernos locales.

Durante 2018, se participó en la Asamblea General que se realizó en Buenos Aires, Argentina en el mes de junio.



Parque Explora, zona Norte de Medellín



Grupo cultural (Economía Naranja)



Silletera de Medellín



Paseo Bolívar, renovación del Centro de Medellín

02



DIRECCIÓN

RELACIONES LOCALES
E INTERNACIONALES

ATENCIÓN A DELEGACIONES INTERNACIONALES

179

AGENDAS

1.339

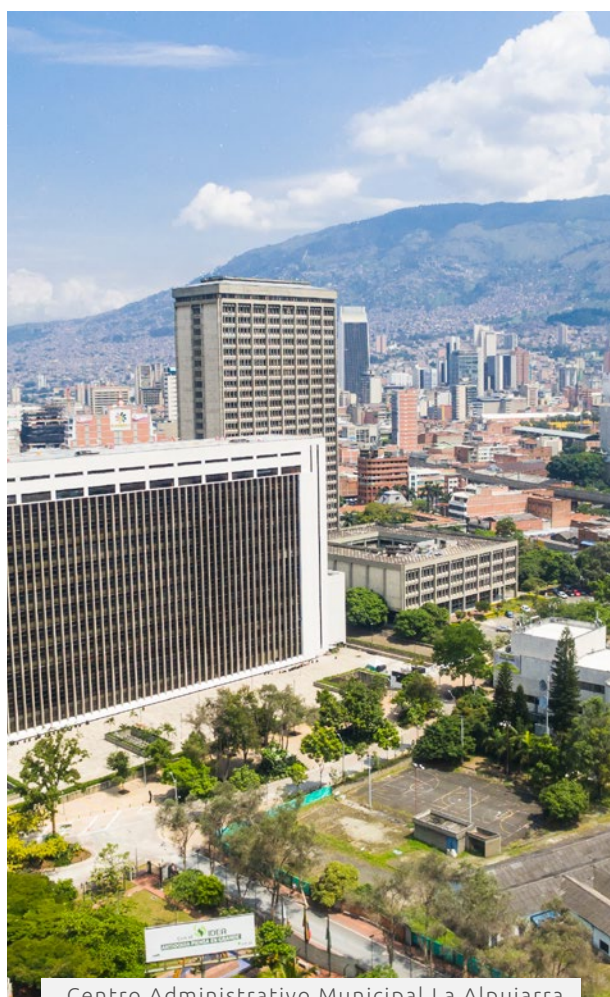
VALIDADORES

89

VALIDADORES
VIP

35

PAISES



Centro Administrativo Municipal La Alpujarra

La ACI Medellín lidera y acompaña constantemente a la Alcaldía de Medellín en el manejo de las relaciones con aliados estratégicos regionales, nacionales e internacionales. Como parte de esta dinámica, se estructuran y ejecutan agendas orientadas a captar recursos de cooperación e inversión, además de aquellas con actores estratégicos que nos visitan para conocer la transformación social y urbana de Medellín, así como de entidades de la región interesadas en conocer las buenas prácticas de la ciudad para impulsar sus propios procesos de desarrollo, también se elaboran agendas para aquellas instancias que se quieren centrar en conocer la línea de gestión que contribuye al posicionamiento de Medellín como actor relevante en la Cooperación Sur-Sur.

En el 2018, la ACI Medellín ejecutó 179 agendas, en las que participaron 1.339 delegados, entre nacionales e internacionales de diferentes países y organizaciones. De este gran total, se destacaron 89 personalidades VIP.

Dentro de estas agendas, resaltamos la presencia de los siguientes delegados (VIP):

KHALID MATAR AL-MANNAEI, DIRECTOR EJECUTIVO OFICINA DE RELACIONES INTERNACIONALES DE EMIRATOS ÁRABES UNIDOS

En septiembre de 2018, el señor Khalid Matar Al-Mannaei, Director Ejecutivo de Relaciones Internacionales de Emiratos Árabes Unidos visitó Medellín y se reunió con el alcalde Federico Gutiérrez Zuluaga. En este encuentro se planteó la firma de un Memorando de Entendimiento (MOU) entre nuestra ciudad y ese país de Medio Oriente. El MOU se centrará en la aplicación de tecnologías para la utilización de energías renovables, la eficiencia de transporte ecológico, diversas estrategias integrales en gestión de residuos e iniciativas de conversión de residuos en energía.



Alcalde de Medellín, Federico Gutiérrez y el Director Ejecutivo Oficina de Relaciones Internacionales de Emiratos Árabes Unidos, señor Khalid Matar Al-Mannaei

GAUTIER MIGNOT, EMBAJADOR DE FRANCIA EN COLOMBIA

Encuentro entre el alcalde Federico Gutiérrez Zuluaga, el Embajador de Francia en Colombia, Gautier Mignot y algunas empresas francesas como: Renault – Sofasa, Poma, Decathlon, Veolia, entre otras. Se compartieron las experiencias y expectativas a futuro sobre su funcionamiento en la ciudad, así mismo, se dieron a conocer los atractivos que tiene Medellín para aquellas empresas que aún no tienen operación en la ciudad. Este encuentro reviste de gran interés dada la importancia de la inversión de este país en la ciudad.



Embajador de Francia en Colombia, Gautier Mignot y el alcalde de Medellín, Federico Gutiérrez Zuluaga

“RECONOCIERON LOS CAMBIOS SOCIALES DE MEDELLÍN”

LEE JEA SU, ALCALDE DE LA CIUDAD DE CHUNCHEON (COREA DEL SUR)

En noviembre, se realizó la firma del Protocolo de Amistad con Chuncheon, esta ciudad cuenta con un gran número de centros universitarios reconocidos, los cuales le pueden aportar experiencia y conocimiento a Medellín en términos de educación superior. Adicionalmente, es una ciudad que cuenta con una vasta experiencia en el campo de la biomédica, la cultura y las industrias creativas.

EN 2018 SE FIRMÓ EL PROTOCOLO DE AMISTAD CON CHUNCHEON



Lee Jea Su, alcalde de Chuncheon (Corea del Sur) y Federico Gutiérrez Zuluaga, Alcalde de Medellín

OSCAR STENTSÖN, VICEMINISTRO DE ASUNTOS COMERCIALES DE LA UNIÓN EUROPEA, CANCELLERÍA DE SUECIA

En febrero se recibió la visita de una delegación de Suecia, encabezada por el señor Oscar Stentsön, Viceministro de Asuntos Comerciales y de UE, Cancillería de Suecia. Esta misión tuvo como objetivo conocer el sistema de transporte integrado de Medellín y la proyección de la ciudad en asuntos de movilidad sostenible. En el marco de esta visita se realizó un encuentro con las autoridades de la ciudad que lideran los procesos de movilidad para identificar oportunidades de trabajo conjuntas hacia una movilidad más amigable con el medio ambiente.



Representantes de la Unión Europea y la Cancillería de Suecia durante el recorrido en Medellín



Comuna 13 de Medellín, Zona Centro Occidental de la ciudad



COOPERACIÓN SUR - SUR

El Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) define la Cooperación Sur-Sur como un marco amplio de colaboración entre países del sur en el ámbito político, económico, social, cultural, ambiental y tecnológico que involucra a dos o más países en desarrollo, quienes comparten conocimiento, habilidades, experticia y recursos para alcanzar sus metas de desarrollo a través de esfuerzos concertados.

En 2018, desde la ACI Medellín se apoyaron siete intercambios de buenas prácticas en temáticas como: reducción de índices de violencia urbana y criminalidad, educación, gestión del riesgo de desastres, emprendimiento e innovación, gestión del riesgo escolar y STEM + H. Se destacan los siguientes tres intercambios:

•Honduras y UNESCO



Intercambio técnico entre la Comisión Hondureña de Cooperación con la UNESCO y Medellín, que tuvo como objetivo conocer el funcionamiento y las características fundamentales de la capital antioqueña como ciudad del aprendizaje de la UNESCO. Lo anterior con el fin de implementar las experiencias exitosas en el área de educación en Honduras.

•Santa Fe (Argentina)



Intercambio técnico que se realizó entre Medellín y Santa Fe – Argentina que tuvo como finalidad el “Fortalecimiento de la cultura emprendedora local y del entramado socio productivo”, en la que la ciudad compartió sus buenas prácticas en emprendimiento e innovación. Esto se dio en el marco de la primera convocatoria del Programa de Cooperación Sur-Sur de la red de Mercociudades.

•INNOVEC México



Intercambio de experiencias STEM+H, agenda en la que delegados de

INNOVEC México con el acompañamiento de la Fundación Siemens Stiftung visitaron la ciudad para conocer sobre la experiencia de Medellín como territorio STEM+H. Se compartió el modelo de alianzas público-privadas (Alianza Medellín Futuro Digital) y las estrategias de innovación social.

SE DEFINE COMO:

COLABORACIÓN ENTRE
PAÍSES DEL SUR EN EL ÁMBITO

**POLÍTICO
ECONÓMICO
SOCIAL
CULTURAL
AMBIENTAL
TECNOLÓGICO**

7 intercambios de
buenas prácticas en:

- REDUCCIÓN DE ÍNDICES
DE VIOLENCIA URBANA
Y CRIMINALIDAD.**
- EDUCACIÓN.**
- GESTIÓN DEL RIESGO
DE DESASTRES.**
- EMPRENDIMIENTO E
INNOVACIÓN.**
- GESTIÓN DEL RIESGO
ESCOLAR Y STEM + H.**

HERMANAMIENTOS

Estimulando los intercambios con aquellas ciudades que tienen mayor cercanía con Medellín; la ACI Medellín desarrolló y acompañó diferentes procesos en el marco de los convenios de hermanamiento que se encuentran vigentes. Se destaca la firma del Protocolo de Amistad con Chuncheon, Corea del Sur, ciudad de la cual Medellín es hermana desde 2017. Este acuerdo firmado por los alcaldes de ambas ciudades es el resultado de un proceso que culminó con una agenda técnica y protocolaria en noviembre de 2018. Las temáticas abordadas en el documento se enmarcan en las líneas de educación, cultura y desarrollo económico.

Por otro lado, el 4 de diciembre de 2018, el Concejo de Medellín, aprobó en segundo debate el Proyecto de Acuerdo 102 de 2017 “Por medio del cual se declara a la ciudad de Cancún, cabecera del Municipio de Benito Juárez, Estado de Quintana Roo, ciudad hermana de la ciudad de Medellín, departamento de Antioquia, República de Colombia”. Se espera que, a partir de este convenio, se pueda trabajar conjuntamente en temas como turismo, movilidad, transporte público y la modernización de la infraestructura vial.

También se trabajó activamente en el mejoramiento de las relaciones con las demás ciudades hermanas. De allí que Harbín, China, ciudad hermana desde 2001; haya manifestado su interés en firmar un Protocolo de Amistad que abarque intercambios de

conocimientos en industria, agricultura, tecnología, ciencia y educación. También, se está avanzando en la ratificación del hermanamiento con Boston, Estados Unidos; ciudad con la que somos hermanos desde 2014. Además, se ha mantenido una comunicación constante con el ayuntamiento de Bilbao, España; quienes han propuesto fijar proyectos y acciones específicas enmarcadas en el acuerdo existente desde 1998.

Seguiremos trabajando en 2019 para seguir sacando el mejor provecho de estos acuerdos que conectan a Medellín con el mundo, intercambiando buenas prácticas y atrayendo cooperación internacional para el desarrollo.

Seguiremos trabajando en 2019 para seguir sacando el mayor provecho de estos acuerdos que conectan a Medellín con el mundo, intercambiando buenas prácticas y atrayendo cooperación internacional para el desarrollo.

COOPERACIÓN COL - COL

La Agencia Presidencial de Cooperación Internacional (APC) define la cooperación Col-Col como una modalidad de cooperación que promueve el desarrollo local en Colombia, mediante el intercambio de conocimiento entre actores nacionales o locales con el fin de fortalecer sus capacidades, contribuir a la paz y al desarrollo local.

Durante el 2018, la ACI Medellín coordinó y ejecutó cinco intercambios de buenas prácticas con diferentes regiones del país, de las cuales, se destacan:

•Alcaldía de Facatativá

En agosto, tres funcionarios de la Oficina de Cooperación Internacional de la Alcaldía de Facatativá, conocieron las instalaciones de la ACI Medellín, sostuvieron reuniones y recibieron presentaciones de los procesos de Relaciones Locales e Internacionales y de Comunicaciones. Además, conocieron algunas de las oportunidades y proyectos que se gestionan desde el proceso de Gestión de la Cooperación e Inversión y de Gestión del Conocimiento.

El intercambio de conocimiento fue motivado por el interés general de conocer

el funcionamiento de la Agencia para tomar el modelo y replicarlo en su ciudad.

•Gobernación del Meta

En noviembre, dos funcionarias de la Gobernación del Meta visitaron las oficinas de la ACI Medellín para recibir una transferencia de conocimientos y buenas prácticas en temas de cooperación internacional para el desarrollo integral del departamento del Meta. Su objetivo principal era conocer cómo la ACI Medellín capta recursos técnicos y financieros a través de la cooperación internacional, cómo se vincula a redes internacionales de ciudad y se realiza la atracción de inversión extranjera, entre otras.



Alcalde de Medellín Federico Gutiérrez con alcalde de Bogotá Enrique Peñalosa en la reunión anual de alcaldes

PARTICIPACIÓN DE LA ALCALDÍA DE MEDELLÍN EN EVENTOS INTERNACIONALES

Durante el año 2018, Medellín fue invitada a participar en 157 eventos de carácter internacional, de los cuales la ciudad asistió a un total de 20. El alcalde Federico Gutiérrez participó como representante en 6 de ellos y sus intervenciones se centraron en la transformación de la ciudad y cómo ésta es pionera en temas relacionados a la gobernanza, al desarrollo económico, urbano y social.

En los otros 14 eventos, la ciudad fue representada por diferentes funcionarios con el conocimiento técnico pertinente para mostrar las buenas prácticas de Medellín en temáticas como gobernanza, seguridad y convivencia, educación, medio ambiente, desarrollo económico, innovación, entre otros.



Seminario "Ciudades incluyentes: Aprendiendo de Medellín".

En la foto Luis Alberto Moreno, presidente del BID; Federico Gutiérrez, alcalde de Medellín; Juan Luis Mejía Arango, rector de la Universidad EAFIT y alcaldes de diferentes ciudades de América Latina y el Caribe

Se resalta la participación del alcalde Federico Gutiérrez Zuluaga en los siguientes eventos internacionales:

III FORO IBEROAMERICANO DE ALCALDES Mendoza, Argentina

El III Foro Iberoamericano de Alcaldes fue organizado por la Red de Ciudades del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en conjunto con el Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda de la República Argentina, el Ministerio de Fomento de España y el Municipio de la Ciudad de Mendoza, anfitrión del evento, el cual se llevó a cabo en el marco de la “59ª Asamblea Anual de Gobernadores del BID y BID Invest”.

Contó con la participación de 90 alcaldes de España, América Latina y el Caribe, así como reconocidos expertos internacionales, con el objetivo de promover el diálogo sobre los desafíos de coordinación entre los distintos niveles del sector público, privado, academia, ciudadanía y sociedad civil para el desarrollo local.

El alcalde Federico Gutiérrez, participó en la Sesión de Coordinación Metropolitana

Multinivel, en compañía de Juan Espadas Cejas, alcalde de Sevilla, España y Santiago Levy Algazi, vicepresidente de Sectores y Conocimiento del BID.

El alcalde Federico Gutiérrez sostuvo un encuentro con Luis Alberto Moreno, presidente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), con quien se discutieron los siguientes temas:

- Cooperación para el Distrito de Innovación.
- Postulación a los Juegos Olímpicos de la Juventud 2022.
- Invitación a Luis Alberto Moreno a Medellín, para conocer los proyectos regionales de movilidad sostenible.
- Organización del III Foro de Alcaldes y IV Curso de Ciudades Sostenibles – BID, que se llevó a cabo del 17 al 19 de septiembre en Medellín.



Federico Gutiérrez, alcalde de Medellín



Luis Alberto Moreno, presidente del BID y Federico Gutiérrez, alcalde de Medellín

WORLD CITIES SUMMIT 2018

Lee Kuan Yew, Singapur

El Foro Mundial de Ciudades es una plataforma de intercambio de conocimientos exclusiva para que los líderes del gobierno y los expertos de la industria aborden los retos de las ciudades para que estas sean habitables y sostenibles. En este espacio académico, se comparten soluciones urbanas integradas y se forjan nuevas alianzas.

Para esta versión, el alcalde de Medellín, Federico Gutiérrez Zuluaga participó en el Foro de Alcaldes en el cual se invitó a todos los asistentes a participar del próximo “Foro Mundial de Ciudades 2019” que se llevará a cabo en Medellín del 10 al 12 de julio, este compromiso fue adquirido en 2016, año en que la ciudad fue galardonada con el premio Lee Kuan Yew.



Alcaldes y funcionarios de Singapur presentes en el WCS 2018



GLOBAL CLIMATE ACTION SUMMIT – C40

San Francisco, Estados Unidos

La Cumbre Mundial sobre la Acción Climática reunió a líderes, dirigentes y personalidades de todo el mundo para “llevar las acciones climáticas al siguiente nivel”. El evento generó una plataforma de conocimiento y política pública para definir compromisos mundiales más profundos sobre la acción de los países y las ciudades frente al cambio climático con el objetivo de implementar el histórico Acuerdo de París.

El Alcalde de Medellín, Federico Gutiérrez Zuluaga, como nuevo vicepresidente del Comité Directivo por América Latina de C40, se comprometió a seguir reforzando las acciones locales y regionales frente al cambio climático. Igualmente, reafirmó su adhesión en la Declaración sobre Edificios Libres de Emisiones y el Compromiso por la Equidad. Por último, la ciudad de Medellín fue presentada como la sede del Foro Mundial de Ciudades a llevarse a cabo en el 2019.



Alcaldes del Comité Directivo C40 en San Francisco, Estados Unidos

03



DIRECCIÓN

GESTIÓN DE COOPERACIÓN
E INVERSIÓN

MEDELLÍN ES HOY UNA CIUDAD COMPETITIVA PARA LA ATRACCIÓN DE INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA - IED

Desde la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín, acompañamos a los empresarios nacionales y extranjeros en su proceso de instalación en la ciudad, desde la exploración de la oportunidad hasta su asentamiento; articulando sus necesidades con aliados estratégicos de la ciudad, y posteriormente en el desarrollo y crecimiento de la empresa en la ciudad-región.

La estrategia de trabajo que viene realizando la ACI Medellín ha sido fundamental para la atracción de inversión extranjera directa (IED). Al cierre del año 2018, se superó la meta planteada por la Agencia en un 5%, gestionando un monto de inversión nacional y extranjera de \$253,27 millones de dólares en 34 empresas. Del total de inversiones gestionadas en 2018, el 76% se refiere a nuevas inversiones de empresas nacionales y extranjeras. El mayor número de proyectos de inversión proviene de los Estados Unidos con un 18% del total de inversiones recibidas, seguido por Francia y España con 9% cada uno; Japón, Canadá y Argentina con un 6%, respectivamente. Es de resaltar que el aporte de inversión nacional juega un papel importante en la ciudad con 15% de los proyectos que llegaron en 2018.

El 9% de los proyectos de inversión de 2018 están relacionados con actividades de investigación, desarrollo e innovación. Se gestionó para el territorio la instalación de tres (3) nuevos centros de innovación: Accenture, Viva Air Labs y DAPI IrpaAi.

EN 2018 LA ACI REPORTÓ:

UN MONTO DE IED DE
USD 253,27
MILLONES

POR LA INSTALACIÓN DE



34 PROYECTOS
DE INVERSIÓN Y REINVERSIÓN

PRINCIPAL PAÍS EMISOR DE
INVERSIÓN EXTRANJERA

ESTADOS UNIDOS

18% DEL TOTAL DE
INVERSIÓN

15% DE LOS
PROYECTOS
SON DE ÍNDOLE
NACIONAL

Gracias a estas inversiones, se proyecta generar 3.180 nuevos empleos que contribuyen a mejorar la calidad de vida de los habitantes de Medellín y el Área Metropolitana. De este total, el sector económico más beneficiado fue el de servicios con el 54% de empleos gracias a la creación de los tres centros de innovación y un centro de servicios compartido (Amaris). Asimismo, otros sectores que reportaron un alto número de empleos fueron los sectores de infraestructura, real estate y manufactura.

Es importante resaltar las reinversiones de las empresas instaladas. En el 2018, se reinvirtieron \$91,9 millones de dólares y se crearon 866 empleos en la ciudad. La reinversión en empresas instaladas es reflejo de la confianza y oportunidades que los empresarios encuentran en Medellín. Desde la Agencia trabajamos de la mano con los instalados en el crecimiento de sus empresas.

Medellín se ha caracterizado por ser una ciudad innovadora que le apuesta a la ciencia, tecnología e innovación con una inversión del 2,14% de su PIB en A+cti. En el 2018, llegaron 16 empresas de este sector a Medellín, tales como DAPI IrpaAi, Accenture y Amaris. Para ello, ha sido fundamental el trabajo conjunto con Ruta N.

Desde la ACI Medellín se ha venido trabajando en la atracción de empresas interesadas en desarrollar inversiones en los planes parciales liderados por la Empresa de Desarrollo Urbano - EDU (Distrito de Innovación y Distrito Creativo), planes parciales de la Alcaldía de Envigado (Vegas Sur), promoción de los proyectos de la Agencia APP y el acompañamiento y articulación de diferentes proyectos de iniciativa privada. Este año, llegaron a Medellín empresas como Decathlon con la tienda más grande del país y WeWork, coworking que le apuesta al ecosistema de emprendimiento de la ciudad, de la mano de Ruta N.

3.180

**NUEVOS
EMPLEOS**

CREACIÓN DE

3

**CENTROS DE
INOVACIÓN**

**EN EL TERRITORIO SE
INSTALÓ UNA PLANTA
DE LAVADO INDUSTRIAL
GENERANDO EMPLEO PARA
PERSONAS EN SITUACIÓN
DE DISCAPACIDAD.**

**USD 91,9
MILLONES**

866

EMPLEOS

**POR REINVERSIONES DE
EMPRESAS INSTALADAS**

LA CAPITAL ANTIOQUEÑA SE HA CARACTERIZADO POR SER UNA CIUDAD INNOVADORA, QUE LE APUESTA A LA CIENCIA, A LA TECNOLOGÍA Y A LA INNOVACIÓN. NO EN VANO, MEDELLÍN INVIERTE EL 2,14% DE SU PIB EN A+CTI.



Distrito Norte de Innovación, Ruta N Medellín

Desde el objetivo de ciudad en la implementación de un ecosistema de movilidad eléctrica, la ACI Medellín busca la atracción de inversión para robustecer la oferta. Contamos con oportunidades importantes como proyectos de transporte compartido de última milla – carsharing, taxis y buses eléctricos.

Desde el sector de manufactura, se destaca la inversión de la empresa Ilunion de España, con la instalación de una planta de lavado industrial generando empleo para personas en condiciones de discapacidad. Otra empresa destacada es Bioreacer de Bélgica, la cual desarrollará productos con tecnología para indumentaria deportiva.

Una de las fortalezas de Medellín es su oferta de talento. Los inversionistas buscan principalmente

ingenieros en desarrollo de software con conocimientos en tecnologías disruptivas como blockchain, inteligencia artificial e internet de las cosas. También buscan contadores y administradores bilingües y personal con conocimientos de servicio al cliente. Medellín es hoy una ciudad consciente de las necesidades de las empresas extranjeras en temas de talento y es por ello que se trabaja, en conjunto con la academia, para tener personal idóneo.

Sin duda, el 2018 no solo se cerró con un aire de positivismo, sino con la certeza de que el 2019 sea un año de grandes oportunidades para mostrar a nivel internacional la competitividad, la innovación y la sostenibilidad que hace de Medellín una ciudad atractiva para los negocios, apostando por una mayor diversificación de los mercados de interés.



DESARROLLO URBANO Y SOSTENIBLE

En coherencia con el Plan de Desarrollo de Medellín 2016-2019 “Medellín cuenta con vos” y sus dimensiones “Movilidad sostenible: Una tarea de todos”, “Unidos por la intervención del centro y nuestros territorios” y “Una apuesta de ciudad por el cuidado del medio ambiente”, la ACI Medellín logró en 2018 atraer USD13,05 millones en cooperación técnica y financiera, una cifra histórica en esta línea para el desarrollo de estas temáticas en la ciudad.

Entre las acciones de cooperación más destacadas se encuentran:

- Participación en el comité directivo de la red internacional C40.
- Obtención de 52.000 euros para la implementación de dos proyectos de movilidad a través de la red internacional Metrópolis: (1) diálogo entre ciudades: Urbanismo Táctico y Participación Ciudadana. Ciudades participantes: Medellín, París, Barcelona y Ciudad de México. (2) Metrópolis en movimiento: hacia la construcción de un Plan Maestro de Movilidad Integral. Ciudades participantes: Medellín, Tijuana, Quito y Rosario.
- Firma de alianza de cooperación en asuntos de movilidad y urbanismo. Carta de Intención entre el Ministerio de Tierras, Infraestructura y Transporte de la República de Corea - MOLIT y la Alcaldía de Medellín, para formalizar la estructuración, implementación y puesta en marcha del “Acuerdo de implementación del Proyecto de Mejoramiento del Transporte Urbano en Medellín” (Ver apartado 3.1.1).

Medellín en 2018 logró atraer 262 legitimadores nacionales e internacionales de más de 20 países (incluyendo Colombia),

que se interesaron por conocer temáticas relacionadas con la planeación social y urbana de la ciudad, el medio ambiente, el catastro, la movilidad y el transporte, la vivienda y la gestión de riesgos, entre otros.

La ciudad también tuvo la oportunidad de presentar sus aciertos y prospectiva en estas temáticas en escenarios internacionales a los que fue invitada para compartir sus experiencias, entre estas se destacan las participaciones en: WUF 9, GRI, Conferencia de Infraestructura para el Desarrollo de América Latina, Chicago Forum on Global Cities, Congreso Mundial ICLEI, Congreso CIDEU, Global Climate Action Summit, Smart Cities y el Foro Mundial de Ciudades – WCS 2018.

Resultado de esta dinámica y en coherencia con el trabajo de la ACI Medellín al posicionar las buenas prácticas de la ciudad en escenarios estratégicos internacionales, se logró la postulación efectiva de Medellín a 4 buenas prácticas en dos premios internacionales en urbanismo: “Concurso de Prácticas Inspiradoras: La Vivienda en el Centro de la Nueva Agenda Urbana (ISVIMED, EDU y DAGRD)” y el Premio Internacional de Guangzhou para la Innovación Urbana (Trayectoria e integralidad de la movilidad en Medellín).



ACUERDO DE IMPLEMENTACIÓN DEL PROYECTO DE MEJORAMIENTO DEL TRANSPORTE URBANO EN MEDELLÍN – MINISTERIO DE TIERRAS, TRANSPORTE E INFRAESTRUCTURA DE COREA (MOLIT)

El Ministerio de Tierras, Transporte e Infraestructura de Corea (MOLIT), la ACI Medellín y la Secretaría de Movilidad de Medellín vienen trabajando conjuntamente desde el año 2016 en el mejoramiento del Sistema de Movilidad Inteligente de la ciudad; reconociendo que el modelo implementado en Corea es un referente internacional en esta materia.

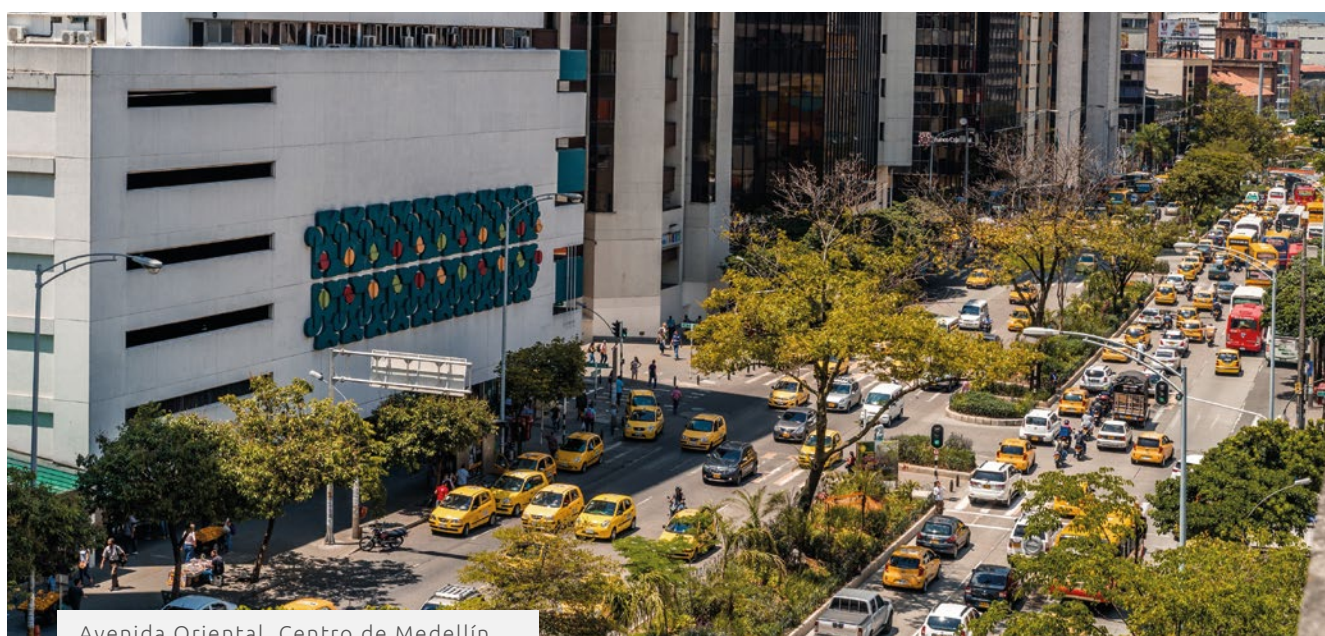
Por ello, con el objetivo de formalizar el proceso e implementar el proyecto, el alcalde Federico Gutiérrez Zuluaga en julio del presente año viajó a Seúl, Corea, para dar inicio oficial al intercambio de cooperación entre ambas entidades.

Posterior al proceso mencionado, cursados los trámites internos se confirma desde el MOLIT a Medellín que durante 2019 y 2020 se implementará el proyecto con tres componentes centrales:

- (1) Diseño y operación de un centro integrado para la gestión del tráfico y la movilidad de la ciudad.
- (2) Instalación de equipos de monitoreo en puntos críticos de congestión.
- (3) Capacitación y generación de capacidades frente a los nuevos sistemas para funcionarios de la Secretaría de Movilidad de Medellín.

El proyecto, único por su tipología en Colombia y que espera ser un referente en la región, beneficiará a Medellín con recursos de cooperación internacional técnica y financiera con más de 12, 5 millones de dólares, cifra histórica para Medellín en cooperación en los últimos 15 años.

Además, se traducirá en el mejoramiento integral del sistema de movilidad inteligente; el acceso a tecnología de última generación y de referencia mundial; y la generación de capacidades instaladas para Medellín a corto y largo plazo.



Avenida Oriental, Centro de Medellín



DESARROLLO SOCIAL

La ACI Medellín dentro de su línea temática de Desarrollo Social apoya la dimensión estratégica “Un nuevo modelo de equidad social” del Plan de Desarrollo Municipal 2016-2019: “Medellín cuenta con vos”. Especialmente, la gestión de esta línea va enfocada a los retos de ciudad ‘Un nuevo modelo de equidad social’ y ‘Medellín digna’.

Durante el 2018, se presentaron 7 convocatorias a las secretarías, se postuló el Premio Pacto por Milán en dos categorías y se apoyó la Secretaría de las Mujeres en la postulación al premio Servicio Público de las Naciones Unidas. Adicionalmente, se atendieron 10 periodistas internacionales interesados en la temática.

Se destacan los siguientes logros de cooperación:

- Se realizó una actualización a la priorización de programas y proyectos que desarrollan las secretarías y entes descentralizados cobijados por la línea temática Desarrollo Social, con el fin de facilitar la búsqueda de cooperación técnica y financiera, también el posicionamiento internacional de manera estratégica y dirigida.
- Se continúa participando en la comisión de financiación de la Red Latinoamericana de Ciudades Arcoíris - RLCA y se participó de la Asamblea General de la RLCA.
- Se preparó y realizó el tercer encuentro del proyecto Intersecciones LGBTI en Medellín en octubre de 2018.
- La ACI Medellín facilita la interlocución, asistencia a las reuniones y encuentros y cumplimiento de la Coalición Latinoamérica

de Ciudades Contra el Racismo y la Xenofobia. Este año se diagnosticó y estableció el plan local para la ciudad y se logró consolidar la Ruta de Atención para casos de racismo, discriminación y xenofobia en Medellín con ayuda de la Unidad de Etnias.

- Se realizó la postulación del programa Gestión Social y Participación Ciudadana de la Secretaría de Inclusión Social y del programa Bono Alimentario de la Unidad de Seguridad Alimentaria al premio Pacto de Política Alimentaria Urbana de Milán.



Niños beneficiarios del programa Buen Comienzo de Medellín



CONSTRUCCIÓN DE PAZ Y CONVIVENCIA

Las gestiones de la ACI Medellín en la línea temática Construcción de Paz y Convivencia, responden a la dimensión estratégica “Recuperando la Seguridad y Convivencia Ciudadana”, del Plan de Desarrollo 2016-2019: “Medellín cuenta con vos”. Esta dimensión tiene como objetivo restablecer progresivamente los niveles de seguridad de la ciudad, recobrando la confianza ciudadana en las instituciones y fortaleciendo la comunidad para un escenario de construcción de paz y de respeto de los derechos humanos.

La ACI Medellín, durante el 2018 ha explorado posibles alianzas y lazos con aliados internacionales y nacionales, para posibilitar el desarrollo de todas estas iniciativas. A continuación, se describen algunos logros conseguidos junto con los equipos de la administración municipal de la Alcaldía de Medellín:

- Community Policing – EGAP. Este proyecto tiene como objetivo realizar una evaluación de impacto sobre políticas públicas encaminadas a mejorar la percepción y la confianza que los ciudadanos de Medellín tienen en la policía. Programa valorado en USD 318.221 aproximadamente.
- Intercambio técnico Museo Casa de la Memoria – Ayuntamiento de Madrid.
- Acuerdo de cooperación entre el Ayuntamiento de Madrid y la Alcaldía de Medellín en participación ciudadana.
- Proyecto de Medellín es Memoria Viva, itinerancia del Museo Casa de la Memoria apoyada por ACDI VOCA. Valorado en \$255.129.386 pesos.

- Los recursos aportados para la investigación a organizaciones y pandillas de Medellín de la Universidad de Chicago e Innovations for Poverty in Action por USD 231.956.

- Proyecto para el desarrollo y consolidación de la experiencia de mediación comunitaria en Medellín, por parte del Ayuntamiento de Barcelona, por USD 55.000.

**EN 2018, EN ESTA
LÍNEA TEMÁTICA,
SE CERTIFICARON
RECURSOS DE
COOPERACIÓN POR
UN MONTO TOTAL
DE USD \$950.000**



EDUCACIÓN Y CULTURA

Alineados con el Plan de Desarrollo 2016 – 2019 “Medellín cuenta con vos”, la ACI Medellín busca a través de la consolidación de alianzas de cooperación técnica y financiera, el desarrollo de las dimensiones “Creemos en la cultura ciudadana” y “Educación de calidad y empleo para vos”.

Durante el 2018, se destacan las siguientes gestiones en materia de cooperación en la línea de Educación y Cultura:

- Asistencia a Proyectos Comunitarios - APC de la Embajada de Japón en Colombia: Esta convocatoria impulsa entidades territoriales que buscan solucionar problemas relacionados con la satisfacción de las necesidades humanas básicas fundamentales, en población vulnerable por factores socioeconómicos determinables y víctimas del conflicto.
- Medellín vale x 2: Programa de lenguaje dual que ofrece a los estudiantes de Medellín la oportunidad de ser completamente bilingües mediante el aprendizaje, la comprensión auditiva, el habla, la lectura y la escritura en inglés y en español.
- Actividades culturales en el año cruzado México – Colombia.
- Acompañamiento a la ejecución del proyecto “Estrategias innovadoras en la formación de docentes en el pos-acuerdo de paz” realizado por la Fundación Kreanta de Barcelona, España.
- Iberacademy: Formación integral de los jóvenes músicos talentosos más destacados de Medellín y alrededores, que promueve la transferencia de conocimiento y modelos

pedagógicos entre organizaciones aliadas que trabajan con proyectos musicales en los países iberoamericanos.

- Postulación a la Conferencia Internacional de Ciudades del Aprendizaje de la UNESCO 2019.
- Programa de pequeñas subvenciones de la Embajada de Estados Unidos para el apoyo a Medellín Bilingüe.

En esta línea temática se han certificado recursos de cooperación por un monto de USD 2,110 millones.



MOVA, Centro de Innovación del Maestro



DESARROLLO ECONÓMICO

La ACI Medellín dentro de su línea temática de Desarrollo Económico apoya la dimensión estratégica “Para ofrecer una educación de calidad y empleo para vos” del Plan de Desarrollo 2016-2019: “Medellín cuenta con vos”. Especialmente la gestión en dicha línea va enfocada en los retos de ciudad ‘Medellín con acceso al empleo’ y ‘Medellín Innovadora’.

Durante el 2018, se atendieron 11 cooperantes interesados en desarrollo económico en la ciudad y se presentaron 10 convocatorias a las diferentes Secretarías. Adicionalmente, se realizó la postulación a dos premios destacando el premio Tourism for Tomorrow donde el Parque Arví fue uno de los 3 finalistas, la atención a 8 periodistas internacionales y 2 notas producto de este acompañamiento.

El alcalde Federico Gutiérrez Zuluaga participó en la “II Conferencia CAF: Productividad e Innovación para el Desarrollo” como panelista en “Cómo superar la brecha de productividad urbana: territorios y ciudades como ejes de desarrollo”.

Se realizaron actividades de articulación con la Secretaría de Desarrollo Económico, la Corporación Ruta N y otros actores que apalancan el Plan de Desarrollo con diferentes aliados, para permitir el intercambio de conocimiento y experiencias o el apoyo económico de los programas. Algunos de los logros más importantes fueron:

- Ejecución del proyecto “Fortalecimiento de la cultura emprendedora local y del entramado socio productivo” convocatoria del programa de Cooperación Sur-Sur de Mercociudades al cual se aplicó con la ciudad de Santa Fé (Argentina) y cuya subvención fue otorgada.

El proyecto tuvo como objetivo intercambiar experiencias exitosas de fortalecimiento de la cultura emprendedora y del tejido socio-productivo entre Medellín y Santa Fé.

- **Certificación de la cooperación recibida de la Embajada de Reino Unido para mejorar las condiciones sociales, económicas y ambientales de los habitantes de la ciudad de Medellín, mediante el apoyo técnico a proyectos de investigación e innovación de diferentes actores de la ciudad, por un monto de USD 1,028 millones.**

- Junto con Accenture, Ruta N, la secretaría de Desarrollo Económico y la ACI Medellín, se organizó la primera versión del programa CoderDojo. Esta versión tuvo como propósito capacitar a niños y jóvenes en lenguaje de programación, y desarrollar competencias blandas útiles para los empleos del futuro con poblaciones vulnerables que están próximos a enfrentar el mercado laboral.

- **Distrito de Innovación:** Desde el mes de marzo, la ACI Medellín fue vinculada al equipo técnico y al Comité Asesor del Distrito de Innovación. Actualmente se tienen priorizados 2 de los 25 proyectos que conforman el Distrito: (1) Ruta N 2: A la fecha aún está por definirse el modelo de financiación del Distrito; se está evaluando el modelo “Built to suit”. (2) Complejo de la Salud: desde la Universidad de Antioquia se está avanzando en los diseños del Complejo para poder tener costos aproximados y suministrarlos al BID y a otras entidades que podrían financiar el proyecto.



Zona Nororiental de Medellín



04



DIRECCIÓN
DE COMUNICACIONES

La ACI Medellín contempla la realización de varias actividades de comunicaciones para posicionar internacionalmente a la ciudad como destino atractivo para el asentamiento de la inversión extranjera y el desarrollo de la cooperación internacional para los programas y proyectos de la Alcaldía de Medellín.

En este sentido, se promueve el posicionamiento estratégico de Medellín ante el mundo mediante la realización de eventos corporativos nacionales e internacionales, actividades de relacionamiento con inversionistas, organismos cooperantes y medios de comunicación, conferencias, artículos periodísticos, promoción de contenidos mediante redes sociales, postulación a premios internacionales y servicios asociados a la gestión de comunicaciones, imagen y proyección de la ciudad ante el mundo.



Atención a prensa internacional asistente a Colombiatex 2018

ATENCIÓN A PERIODISTAS INTERNACIONALES

La ACI Medellín propone una agenda noticiosa a los periodistas extranjeros que viajan a la ciudad para realizar trabajos periodísticos sobre Medellín o el Área Metropolitana. En 2018 se reportó la atención de 256 periodistas internacionales quienes se interesaron en temas como: la transformación social y urbana, el desarrollo económico, la innovación, la movilidad, la seguridad, el turismo, la sostenibilidad y la convivencia. De estas atenciones se logró la publicación de 59 artículos en medios internacionales.

Se destaca la publicación realizada por el periodista italiano Matteo Grazzini de La Spola de Italia, quien asistió por primera vez a la ciudad y a la Feria Colombiatex y quien escribió dos artículos sobre Medellín: “E’ blu il cielo sopra Medellín” y “La sostenibilità made in Colombia”. De la misma manera, se destaca la nota: “Las prácticas de Medellín son ejemplos para el Estado”, realizada por Armando de Oliveria Lima, periodista brasileiro del Diário do Nordeste. También la periodista Gaelle Tavernier de la Revista Sustainability Mag publicó el artículo “Medellín, the city’s revival”.

Por otro lado, fruto de la gestión de relacionamiento con prensa, la agencia de noticias turca Anadolu, publicó 5 artículos en español, 1 en inglés y 3 galerías de fotos tomadas en la ciudad. De los artículos publicados por esta agencia se destacan: “Medellín la ciudad de la inclusión y la innovación” y “Víctimas de la guerra en Colombia se reconcilian a través de la moda”. De otra parte, uno de los mayores logros del año 2018 fue la gestión realizada para la realización de un press trip, en el que 8 periodistas internacionales aceptaron la invitación de la ACI Medellín a participar en esta agenda de ciudad en el marco del Medellín Lab. Asistieron medios de Argentina: Infobae y Forbes; Chile: América Economía; Brasil:

Diario Industria & Comercio; Reino Unido: Reuters; México: El Economista; España: El País y Estados Unidos: Quarterly Americas. Y como resultado de esta gestión se logró la publicación de los siguientes artículos: “Autoridades de Asia y África asistieron al Medellín Lab 2018 para aprender sobre su transformación social” y “ACI Medellín explora oportunidades de inversión y cooperación en Londres” (América Economía), “Cómo hizo Medellín para pasar de ser la ciudad más violenta del mundo a un modelo en seguridad para la región” y “Urbanismo, seguridad e innovación: así fue el proceso de transformación de Medellín tras los años de violencia” (Infobae), “Innovación y ambiente próspero atrae la inversión en Medellín” y “Una Capital protegida por 1.500 cámaras” (Revista Amanhã), “Innovadora, ciudadana y resistente: las lecciones que podemos aprender de Medellín” (Diario Industria & Comercio de Brasil), y “Ahora, Medellín” (Revista Forbes, Argentina).





Medellín digital, niños beneficiarios



Centro de innovación del maestro, MOVA

POSTULACIÓN A PREMIOS INTERNACIONALES

La ACI Medellín logró la postulación efectiva de 12 buenas prácticas del Municipio de Medellín a nueve premios internacionales: Concurso de Prácticas Inspiradoras “La vivienda en el Centro de la Nueva Agenda Urbana”, “Premio CGLU – Ciudad de México – Cultura21 – categoría ciudad”, Premio “Ciudades Educadoras”, Premio “Naciones Unidas a los Derechos Humanos”, Premio Biblioteca Pública del Año, Pacto de Política Alimentaria Urbana de Milán, Guangzhou International Award, To Do y Premio ONU a la Gestión Pública 2019.



Programa “huertas con vos”



Metrocable, Sistema integrado de transporte de Medellín

EVENTOS

EVENTOS ¿POR QUÉ MEDELLÍN?

Tradicionalmente, la ACI Medellín realiza diferentes eventos concebidos para facilitar la gestión de promover a Medellín, posicionar el nombre y trabajo de la Agencia y generar una cultura de la internacionalización entre actores estratégicos y público en general.

Este año buscamos oportunidades en el exterior, con la estrategia de llevar el evento ¿Por qué Medellín? a destinos donde hemos identificado oportunidades de atraer potenciales inversionistas. Durante 2018, realizamos este evento en Lima (Perú); Santiago de Chile (Chile); New York y San Francisco (Estados Unidos); Monterrey, Ciudad de México y Puebla (México); Buenos Aires y Córdoba (Argentina). Durante los encuentros, se estableció contacto con 268 representantes de compañías y organizaciones, que ven en Medellín, una buena oportunidad para expandir sus negocios.

**BUSCA PROMOVER A
MEDELLÍN, POSICIONAR
LA AGENCIA Y GENERAR
UNA CULTURA DE LA
INTERNACIONALIZACIÓN
ENTRE ACTORES
ESTRATÉGICOS Y
PÚBLICO EN GENERAL.**

REUNIÓN ANUAL DE ALCALDES Y SEMINARIO: “CIUDADES INCLUYENTES: APRENDIENDO DE MEDELLÍN”

Las ciudades son el principal motor del desarrollo económico y social en Latinoamérica y el Caribe, a esto se suma que el 80% de la población de la región vive en las urbes. En ese sentido, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) viene trabajando con Latinoamérica y el Caribe (LAC) en coordinación con sus gobiernos nacionales a través de la Red de Ciudades, dada la creciente importancia de las ciudades en el desarrollo sostenible de la región.

Por ello, la Red de Ciudades y el BID, reconociendo los grandes esfuerzos de Medellín en materia de planificación, desarrollo inclusivo y transformación social, decidieron nombrar a Medellín como sede para la Reunión Anual de la Red y el Seminario de Ciudades Incluyentes 2018.

Los eventos mencionados organizados con el apoyo de la Alcaldía de Medellín y la Universidad EAFIT, como socio académico, se llevaron a cabo en el mes de septiembre en Medellín. Siendo la capital antioqueña la primera versión del ejercicio fuera de la sede del BID en Washington.

Más de 50 alcaldes de Latinoamérica y el Caribe provenientes de 17 países intercambiaron experiencias y conocimientos para el cumplimiento e implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), haciendo énfasis en temáticas como la seguridad urbana, la movilidad sostenible, la planeación y la gestión fiscal, vistos desde la óptica de la inclusión.

Se destaca además durante el evento, el gran liderazgo del alcalde de Medellín, Federico

Gutiérrez Zuluaga, quien además de presentar la ruta de la ciudad hacia los ODS, acompañó y dirigió los recorridos de transformación que complementaron las jornadas académicas.

Durante estos recorridos, los asistentes internacionales, visitaron y experimentaron los proyectos y grandes apuestas de la ciudad: el Plan Integral del Centro de Medellín, el sistema integrado de transporte y la intervención de media ladera de la Comuna 13.

RED DE ANTIOQUEÑOS Y ANTIOQUEÑAS EN EL EXTERIOR, SOS PAISA

En sus 14 años de existencia, la red de antioqueños en el exterior, Sos Paise, ha logrado que cientos de paisas mantengan vivo el vínculo con su lugar de origen, convirtiéndose en embajadores de la cultura antioqueña ante el mundo, dando sentido al eslogan de la red: “¡No importa dónde estés, Sos Paise!”.

Este 2018 se realizaron una serie de actividades para garantizar, no sólo la permanencia y participación de los miembros antiguos, sino la llegada de nuevas personas. Estas actividades incluyeron un trabajo constante en redes sociales: Twitter, Facebook, Instagram y YouTube y la realización de 12 campañas para promover eventos y fechas especiales. También, en 2018 se realizaron ocho encuentros con paisas en el exterior en: Bangkok (Tailandia), Lima (Perú), Santiago (Chile), Nueva York y San Francisco (Estados Unidos), Monterrey (México), Quito (Ecuador) y Londres (Reino Unido) para un total de 209 asistentes. 20 paisas residentes en el exterior hicieron aportes a la ciudad mediante la Red Sos Paise.



Programa Sos Paise, para conectar a los paisas en el exterior con su ciudad



Encuentro del alcalde de Medellín con paisas destacados en New York, EEUU



Periodistas de Infobae, América Economía, Forbes Argentina y Diario do Industria & Comercio con el artista Chota en la Comuna 13 de Medellín



En el Press Trip organizado por la ACI Medellín con periodistas de Americas Quarterly, Actualidad Económica España, El Economista México, Reuters, Infobae, Forbes Argentina, Diario do Industria & Comercio y América Economía

GESTIÓN DE FERIAS Y EVENTOS

Para fortalecer la internacionalización de nuestra ciudad y nuestra región, la ACI Medellín ofrece asesoría especializada a los organizadores de las ferias de negocios que se realizan en la ciudad y que son una buena oportunidad para que Medellín obtenga mayor visibilidad internacional e impulse la dinamización de sus sectores económicos más estratégicos. En 2018, la Alcaldía de Medellín a través de la ACI Medellín se vinculó a cuatro ferias internacionales: Colombiatex de las Américas 2018, Expo Fitness 2018, Glocal Food Fest e Innovation Land.

•Colombiatex de las Américas 2018

Colombiatex de las Américas es la muestra textil, de insumos, maquinaria y químicos para la confección y el hogar, líder en América Latina. Se ha posicionado como el centro de negocios más importante para el sector textil con una contundente oferta de valor, pues además de ser la feria que abre la agenda de negocios del continente americano en este segmento económico, es el lugar donde se unen la oferta y la demanda para todos los universos de vestuario. Adicionalmente, es el escenario donde las marcas nacionales e internacionales inician su viaje de distribución en Latinoamérica. En la versión 30 de la feria participaron 22.653 personas y 14.023 compradores internacionales de más de 60 países. También, se anunciaron negocios por USD 356 millones.

Gracias a la articulación de la ACI Medellín con Inexmoda, se logró la atención de 39 periodistas internacionales asistentes a la feria y se beneficiaron más de 10 emprendedores pertenecientes a los programas de emprendimiento de la alcaldía que participaron de la muestra comercial.

•Innovation Land

Los días 14 y 15 de noviembre se llevó a cabo el evento Innovation Land organizado por la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia - ANDI. La sexta versión del evento estuvo enfocada en mostrar las nuevas dinámicas de gestión del talento y cómo estas contribuyen a la innovación. Se desarrollaron 14 talleres en metodologías de innovación como: breakthrough thinking, millennias, propiedad intelectual, educación, portafolio de innovación, talento, emociones, innovación abierta, endomarketing, cultura de innovación, pensamiento ecosistémico, liderazgo, investigación y desarrollo (I+D), experiencia, entre otros.

El evento contó con la asistencia de 6 periodistas internacionales y 7 nacionales, así como 495 visitantes nacionales y 13 internacionales. También, generó una derrama económica por valor de USD 101.600 y alrededor de 30 empleos directos y 90 indirectos.



Panel "Competencias y habilidades 4.0" en Innovation Land 2018



Rueda de Negocios de Colombiatex 2018

05



DIRECCIÓN

RELACIONES
ADMINISTRATIVAS

En 2018 se realizaron acciones en la planeación, ejecución y coordinación de los recursos, bienes y servicios que garantizaron el funcionamiento administrativo para el logro de los objetivos institucionales de la ACI Medellín.

59

TALENTO HUMANO

La formulación del plan institucional de capacitación tuvo como objetivo principal “contribuir al desarrollo y fortalecimiento de las competencias, capacidades y habilidades de los servidores de la ACI Medellín para su desarrollo personal y profesional en la prestación del servicio”. Con esta finalidad se realizaron capacitaciones en design thinking, comunicación asertiva y presentaciones efectivas, diseño, gestión y organización de eventos, manejo de activos, facturación electrónica, negociación y comunicación en un entorno multicultural, gestión del conocimiento en la práctica y gestión integral de expediente electrónico.

Asimismo, a través del plan de incentivos a la educación, se otorgaron recursos para estudios de educación superior a diez servidores, en pregrados, especializaciones y maestrías.

Mediante el plan de bienestar laboral se ejecutaron actividades de promoción, prevención, integración y trabajo en equipo, como “la Semana de la salud”, “Soldado por un día”, charla “¿Quién quiere ganar el año?”, “El día de los niños”, “Ven a trabajar con tu mascota”, entre otros, para continuar con el desarrollo personal de los servidores buscando mantener y mejorar sus condiciones de vida, promoviendo el autocuidado e incentivando hábitos y estilos de vida saludable.

En cuanto al proyecto de salario emocional, la ACI Medellín brindó a los servidores beneficios no económicos que les permitieran equilibrar su vida familiar, personal y laboral, razón por la cual se hizo entrega de la tiquetera “ACI Disfrutamos” con privilegios como: viernes corto, felicitaciones por tus grados, trabaja desde casa por un día, tiempo para trámites personales, tiempo para tu cumpleaños, entre otros. El proyecto tuvo un alto grado de aceptación y reconocimiento en el personal, con un porcentaje de ejecución del 88%.

SE OTORGARON:

\$29'903.583

PARA ESTUDIOS DE
EDUCACIÓN SUPERIOR
A DIEZ FUNCIONARIOS

EL PLAN DE
BIENESTAR LABORAL
tuvo una inversión de

\$30'206.530

PLAN DE
CAPACITACIÓN
TUVO UNA INVERSIÓN DE

\$25'740.087

GESTIÓN JURÍDICA

Se gestionaron las adquisiciones de los bienes y servicios requeridos por la ACI Medellín para el desarrollo de sus actividades administrativas y misionales. También se atendieron de manera eficaz y eficiente las quejas, reclamos y sugerencias que se hicieron a la entidad.

En cumplimiento de la normativa vigente en contratación pública, se dio soporte técnico a los servidores asignados como supervisores, apoyando desde la identificación de las necesidades hasta la liquidación de los contratos.

Como resultado en esta gestión se realizaron 40 comités de contratación, para un total de 71 contratos suscritos.

CONTRATACIÓN 2018		
MODALIDAD	CONTRATOS	VALOR
Subasta inversa	4	165
Mínima cuantía	18	126
Contratación directa	49	2.662
TOTAL	71	2.953

*Cifras en millones de pesos

Dentro de la contratación directa, se presentaron un total de 4 vinculaciones de imagen institucional de la Alcaldía de Medellín a ferias y eventos por valor de \$1.100 millones (Colombiatex 2018, Expofitness, Glocal, InnovationLand) y un contrato interadministrativo por administración delegada suscrito con Plaza Mayor Convenciones y Exposiciones S.A por \$835 millones, en la modalidad de único oferente (organizador exclusivo o único proveedor).

Por otro lado, en cuanto a la atención de peticiones, quejas, reclamos y solicitudes se presenta el siguiente detalle:

ESTADÍSTICO DE PQRS

Direccionamiento estratégico: 17

Gestión del Conocimiento: 10

Gestión del Talento Humano: 1

Gestión Jurídica: 4

Comunicaciones: 10

Gestión de Cooperación e Inversión: 14

Relaciones Administrativas: 25

Relaciones Locales e Internacionales: 68

TOTAL GENERAL: 149

TIPOS DE PQRS

Quejas 0

Solicitudes 149

TOTAL GENERAL: 149

Se evidenció que el 100% de las PQRS corresponden a solicitudes de información relacionadas con temas misionales y administrativos de la entidad. Estas fueron realizadas por cooperantes, inversionistas, estudiantes y comunidad en general, denotándose que no se presentaron quejas en contra de la Agencia.

También se realizaron doce reuniones de Junta Directiva de la Agencia, en las cuales se brindó acompañamiento y se dio respuesta a las inquietudes jurídicas presentadas por los participantes.

Se realizó una reunión de Junta Directiva Ampliada, en la que participaron: el Bureau,

la ACI Medellín, Plaza Mayor y el alcalde de Medellín. Con la finalidad de dar directrices y plantear acciones de trabajo articulado en temas de internacionalización y proyección de ciudad.

El reto para 2019 es avanzar en la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG. Mediante el autodiagnóstico “Gestión política de defensa jurídica”, se identificó que la Agencia debe trabajar en tres aspectos: creación del comité de conciliación de la ACI Medellín, definición de la política de daño antijurídico y creación del procedimiento de defensa jurídica. Del mismo modo, se plantea el reto de dar inicio a la implementación del SECOP II con la publicación de los procesos de contratación directa.

GESTIÓN DOCUMENTAL

La gestión documental se articula con la utilización del software Docuware, a través de las funcionalidades requeridas para la recepción, distribución, trámite, organización y consulta de la documentación. Para archivar la información se utilizan las Tablas de Retención Documental -TRD definidas para cada proceso y subproceso.

Se cuenta con la ventanilla única para la recepción de correspondencia que tiene como función principal gestionar de forma centralizada y automatizada las comunicaciones oficiales de la entidad y administrar la correspondencia a nivel urbano, nacional e internacional.

Las comunicaciones oficiales tramitadas en 2018 se radicaron y distribuyeron según los criterios que a continuación se relacionan:

• **Comunicaciones oficiales - recepción externa:** se recibieron 1.222 comunicaciones, formalizadas por medio de la ventanilla única de forma física.

• **Correspondencia enviada a través del operador postal:** se envió un total de 347 comunicaciones a nivel local, nacional e internacional obteniéndose un cumplimiento en las entregas del 100%.

• **Correspondencia de trámite interno:** se radicaron 733 comunicaciones internas.

Se realizó la construcción de los siguientes instrumentos archivísticos:

- Registro de activos de información.
 - Plan Institucional de Archivos – PINAR.
 - Banco Terminológico – BANTER.
 - Manual de políticas de gestión documental.
- Igualmente, se actualizaron las Tablas de Retención Documental TRD.

Se atendieron las consultas de información física, virtual o telefónica realizadas por los usuarios externos e internos, como se detalla a continuación:

USUARIO	CONSULTAS
Externos	405
Internos	437
Telefónicas	7.654
TOTAL:	8.496

Para 2019 se avanzará en la realización de las siguientes actividades: elaboración del diagnóstico integral de los archivos; elaboración, aprobación, implementación y publicación del sistema integrado de conservación – SIC; elaboración de la guía preservación de documentos en soporte digital; implementación de los requisitos de integridad, autenticidad, inalterabilidad, disponibilidad, preservación y metadatos de los documentos electrónicos de archivo, en el sistema de gestión de documento electrónico y la implementación del expediente electrónico.



Sur de Medellín

LA ACI MEDELLÍN CUENTA CON UN SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN – SIG CUYO ALCANCE ES “COOPERACIÓN E INVERSIÓN PARA APORTAR AL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA DE LA COMUNIDAD DE MEDELLÍN Y LA REGIÓN”.



SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

Para el año 2018 la meta del Sistema Integrado de Gestión - SIG era realizar la migración a la norma ISO 9001:2015, para esto se hizo una revisión de cada uno de los requisitos de la misma con el fin de darles cumplimiento. Se planteó el plan de trabajo necesario para la revisión, ajuste y actualización del sistema; es así como en agosto se recibió la auditoría externa, por parte del ente certificador ICONTEC, con el objetivo de determinar la conformidad y la capacidad para asegurar el cumplimiento de las obligaciones legales, reglamentarias y contractuales aplicables al alcance del SIG. Como resultado se obtiene la certificación del sistema con cero no conformidades.

Por otra parte, la ACI Medellín da continuidad a la implementación y mantenimiento del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST, dando cumplimiento al Decreto 1072 de 2015 y la Resolución 1111 de 2017.

En noviembre se realizó la auditoría interna con la revisión de los estándares mínimos y los requisitos del Decreto 1072 de 2015. En esta auditoría se comprueba que el sistema se encuentra en un nivel moderadamente aceptable con una calificación de 76,5%.

Respecto al trabajo que se desarrolló para el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, se encontró que es una herramienta que simplifica e integra los sistemas de desarrollo administrativo y gestión de calidad y los articula con el sistema de control interno, para hacer los procesos dentro de las entidades más sencillos y eficientes. Se analizó que MIPG opera a través de la puesta en marcha de las siguientes dimensiones:

1. Talento humano: ofrece las herramientas para gestionar adecuadamente el ciclo del servidor público (ingreso, desarrollo y retiro) de acuerdo con las prioridades estratégicas de la entidad.

2. Direccionamiento estratégico y planeación: tiene como condición que la entidad tenga claro el horizonte a corto y mediano plazo, que le permita priorizar sus recursos y talento humano y focalizar sus procesos de gestión en la consecución de los resultados.

3. Gestión con valores para el resultado: facilita la gestión de las entidades para orientarlas hacia el logro de los resultados en el marco de la integridad.

4. Evaluación de resultados: es importante conocer permanentemente los avances en la gestión y los logros de los resultados y metas propuestas, en los tiempos y con los recursos previstos para establecer acciones de mejora.

5. Información y comunicación: es una dimensión articuladora de las demás, puesto que permite a la entidad vincularse con su entorno y facilitar la ejecución de sus operaciones a través de todo el ciclo de gestión.

6. Gestión del conocimiento: fortalece de forma transversal a las demás dimensiones en cuanto el conocimiento que se genera o produce en una entidad.

7. Control interno: es esencial para asegurar razonablemente que las demás dimensiones de MIPG cumplan su propósito.

La ACI Medellín está inmersa en la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG. Es por esto que se desarrollaron los diferentes autodiagnósticos, permitiendo conocer el verdadero estado de los procesos, con miras a la ejecución de una gestión transparente con el acompañamiento del proceso de control interno para fortalecer el autocontrol.

En la ACI Medellín estamos inmersos en el proceso del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG). Es por esto que se desarrollaron los diferentes autodiagnósticos, permitiendo conocer el verdadero estado de los procesos que hacen parte de la entidad, con miras a la ejecución de una gestión transparente con el acompañamiento de un control interno que busca fortalecer el autocontrol.

DIMENSIONES DEL MODELO	AUTODIAGNÓSTICO	CALIFICACIÓN
1. Talento Humano	Gestión del talento humano	60
	Integridad	12,50
2. Direccionamiento estratégico y planeación	Direccionamiento y planeación	89
	Plan anticorrupción	100
3. Gestión con valores para el resultado	Gestión presupuestal	100
	Gobierno digital	49,70
	Defensa jurídica	25,90
	Servicio al ciudadano	69,50
	Trámites	N.A.
	Participación ciudadana	N.A.
	Rendición de cuentas	N.A.
4. Evaluación de resultados	Seguimiento y evaluación del desempeño institucional	95,40
5. Información y comunicación	Gestión documental	73,90
	Transparencia y acceso a la información	65,60
6. Gestión del conocimiento	N.A.	N.A.
7. Control interno	Control interno	N.A.

Las acciones definidas en cada autodiagnóstico para alcanzar la calificación del 100%, se tuvieron en cuenta en la planeación estratégica para el 2019 mediante el plan de acción de todos los procesos y subprocesos involucrados.

GESTIÓN DE RECURSOS TECNOLÓGICOS

Se administró la plataforma tecnológica de la ACI Medellín identificando las necesidades de actualización, asegurando la integridad, confidencialidad de la información y velando por el correcto funcionamiento de todos sus sistemas.

En tal sentido, se presentaron los siguientes logros:

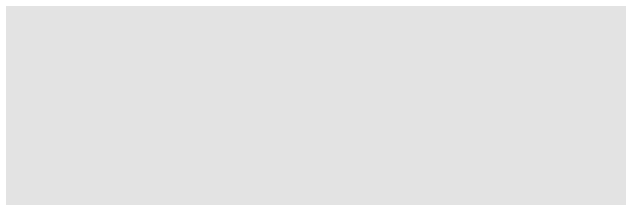
- Adquisición de equipos tecnológicos para fortalecer la infraestructura informática de la Agencia.
- Creación de los planes institucionales y estratégicos conforme al Decreto 612 de 2017: Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – PETI, Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información y Plan de Seguridad y Privacidad de la Información.
- Actualización de las bases de datos conforme a la Ley 1581 de 2012.
- Migración del servidor a la última versión del antivirus Kaspersky, además, se actualizaron las versiones de los agentes de red y los antivirus de los servidores y equipos de usuarios finales.
- Actualización del sistema operativo Windows 10 profesional a la última versión en los equipos de cómputo de los usuarios finales.
- Alta disponibilidad y buen funcionamiento de los servicios y plataformas informáticas.
- Configuración y monitoreo en la operación de las copias de seguridad de la información en el sistema de backup Veritas con la que se trabaja en la Agencia.

GESTIÓN DE RECURSOS FÍSICOS

El objetivo principal fue realizar un saneamiento contable de los activos pertenecientes a la entidad, con el fin de cumplir con la implementación del nuevo marco normativo para efectuar el tránsito hacia las normas internacionales de contabilidad pública. Esto con la finalidad de revelar información fidedigna en los estados financieros para reflejar la realidad económica, financiera y patrimonial de la entidad.

• **Baja de activos:** la entidad se acogió al contrato suscrito por la Alcaldía de Medellín con el Banco Popular para subastar los bienes a través de martillo, lo cual permitió depurar el inventario y reducir la cantidad de bienes que son controlados y que no representan ningún beneficio futuro para la Agencia.

• **Adopción de las normas internacionales:** para la migración de los activos a normas internacionales: se hizo una identificación de los bienes de la entidad para revisar su estado y gestionar un documento con la siguiente información: descripción del activo, fecha de adquisición, valor de compra, vidas útiles, entre otros. Se clasificaron algunos bienes en sus respectivos grupos, se incorporaron elementos que no habían sido reconocidos como activos o que hubieran sido reconocidos de una manera diferente, se re expresaron las vidas útiles, y finalmente, se establecieron las políticas necesarias para el manejo de los activos fijos.



PRESUPUESTO 2018 EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS

A continuación, se presenta el comportamiento de los ingresos, que tuvieron un recaudo del 100%. Los principales son los ingresos corrientes, donde está clasificada la capitalización que se recibió de la Alcaldía de Medellín vía aportes sociales por \$8.300 millones, de los cuales \$7.200 millones se destinaron a la operación y gestión de proyectos para la atracción de inversión nacional y extranjera y para la captación de cooperación nacional e internacional, es decir el desarrollo del objeto social; y \$1.100 millones para la vinculación de imagen institucional del Municipio de Medellín a ferias y eventos de ciudad.

Los recursos de capital se componen de los ingresos obtenidos por las inversiones temporales que hace la Agencia de sus activos financieros y excedentes de caja.

Los ingresos recibidos de terceros se componen de los recursos recibidos de nuestros clientes y aliados bajo los contratos de administración delegada para ser invertidos en acciones definidas previamente por la entidad contratante o el aliado. Este rubro tiene como contrapartida en el presupuesto de gastos los pagos a terceros.

Los recursos del balance se componen de las reservas presupuestales y adiciones autorizadas por la junta directiva.

DETALLE	PPTO INICIAL	ADICIONES	PPTO DEFINITIVO	RECAUDOS	%
INGRESOS	7.228.000.000	2.550.010.116	9.778.010.116	10.776.840.831	110,2%
I. CORRIENTES	6.928.000.000	659.993.352	7.587.993.352	8.569.993.352	112,9%
I. DE CAPITAL	300.000.000	1.890.016.764	2.190.016.764	2.206.847.479	100,8%

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS

Los gastos presentaron una ejecución del 71,7%. Los de funcionamiento son para atender las necesidades de soporte administrativo y los de operación e inversión están destinados a desarrollar la misión de la ACI Medellín, es decir, el desarrollo de proyectos que derivan en cooperación e inversión, para mejorar la calidad de vida de la comunidad.

DETALLE	PPTO. INICIAL	ADICIONES	PPTO. DEFINITIVO	EJECUCIÓN	%
GASTOS	7.228.000.000	2.550.010.116	9.778.010.116	8.134.043.385	83,2%
GASTOS FUNCIONAMIENTO	2.270.775.056	257.978.261	2.528.753.317	2.349.224.232	92,9%
GASTOS PERSONAL ADMINISTRATIVO	1.264.623.637	20.038.437	1.284.662.074	1.175.786.882	91,5%
SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	89.613.683	133.538.400	223.152.083	199.852.625	89,6%
CONTRIBUCIONES INHERENTES A NÓMINA	372.027.228	0	372.027.228	357.283.179	96,0%
ADQUISICIÓN DE BIENES	31.000.000	830.000	31.830.000	18.644.690	58,6%
ADQUISICIÓN DE SERVICIOS	513.510.508	103.571.424	617.081.932	597.656.856	96,9%
GASTOS DE INVERSIÓN	4.957.224.944	2.292.031.855	7.249.256.799	5.784.819.153	79,8%

*Cifras en pesos.

CONSOLIDADO INSTITUCIONAL 2016-2018

CONCEPTO	2016	2017	2018
Personal vinculado laboralmente	48	49	50
Contratos de prestación de servicio y apoyo a la gestión	5	8	4
Valor contratos de prestación de servicios	\$125	\$117	\$89
Contrato con proveedores	86	76	67
Valor Contrato con proveedores	\$4.886	\$3.088	\$2.861
Capitalización del Municipio de Medellín	\$8.550	\$7.097	\$8.300
Convenios Área Metropolitana del Valle de Aburrá	-	1	1
Valor Convenios Área Metropolitana del Valle de Aburrá	\$-	\$200	\$209
Convenio Plaza Mayor	1	-	-
Valor Convenio Plaza Mayor	\$4.7	\$-	\$-

*Cifras en millones de pesos.

INFORME DE CONTROL INTERNO

Durante 2018 se dio cumplimiento al Programa de Auditoría aprobado por parte de la Junta Directiva de la entidad, posteriormente presentado y avalado por el Comité Institucional Coordinador de Control Interno. El programa de auditoría incluyó revisiones integradas a todos los procesos, con base en un enfoque en riesgos, auditorías especiales e informes de ley.

Se realizaron las siguientes actividades de acompañamiento:

ACTIVIDADES DE ACOMPAÑAMIENTO

Rendición de la cuenta a la Contraloría General de Medellín, a través del software "Gestión Transparente"

Acompañamiento en la construcción del mapa de riesgos

Preparación y acompañamiento para la auditoría externa del Icontec

Las auditorías especiales que se programaron para la vigencia 2018, y que se llevaron a cabo en el mes de noviembre, corresponden a las siguientes:

AUDITORÍAS ESPECIALES PROGRAMADAS Y EJECUTADAS

Auditoría especial gestión presupuestal y financiera

Auditoría especial gestión de sistemas de información

Auditoría especial de contratación

En lo que respecta a la presentación de informes de ley, la ACI Medellín, a través de la Coordinación de Control Interno, dio cumplimiento a los requerimientos en materia de presentación de informes, durante la vigencia 2018:

NOMBRE INFORME	NORMA	PRESENTACIÓN
Informe pormenorizado del Estado del Sistema de Control Interno.	Ley 1474 de 2011	Presentado y publicado en la página web de la entidad de manera cuatrimestral (febrero, junio y octubre).
Informes correspondientes al seguimiento de las peticiones, quejas, reclamos y solicitudes PQRS.	Ley 1474 de 2011	Se presenta de manera semestral, en junio y diciembre.
Informe de la revisión y seguimiento a Planes de Mejoramiento.	Ley 87 de 1993	Presentación con corte a junio y diciembre.
Informes de consolidado del seguimiento y control al Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.	Ley 1474 de 2011, Decreto 2641 de 2012	Se presenta y se publica en la página web de la entidad de forma cuatrimestral con corte a abril, agosto y diciembre.
Informe de verificación de Ley de Cuotas.	Circular conjunta 003 de 2011	Se lleva a cabo de manera anual entre los meses de julio a agosto.
Informe de seguimiento a la inscripción de las diferentes bases de datos que se utilizan en la ACI Medellín.	Ley 1581 de 2012, Decreto 1074 de 2015 y Decreto 1759 de 2016	Se realiza de manera semestral con corte a junio y diciembre.
Informe de seguimiento a la implementación del SG-SST.	Decreto 1072 de 2015	Se realiza de manera trimestral (marzo, junio, septiembre y diciembre).
Informe de seguimiento al MECI y a la implementación del MIPG.	Decreto 1499 de 2017	Se presenta de manera cuatrimestral (febrero, junio y octubre).
Informe respecto al cumplimiento normativo de uso de software.	Directiva Presidencial No. 02 de 2002, Circular 004 de 2005 del Consejo Asesor del Gobierno Nacional, Circular 012 de 2007 de la Dirección Nacional de Derechos de Autor, Circular 17 de 2011 Dirección Nacional de Derechos de Autor	Se presenta de manera anual, en el mes de marzo.

• **Informe anual de evaluación del Sistema de Control Interno Contable:** de acuerdo con la Resolución 357 de 2007, Ley 909 de 2004, Circular 004 de 2005 del Consejo Asesor del Gobierno Nacional en materia de Control Interno de las entidades del Orden Nacional y Territorial; se obtuvo una calificación de 4,93 sobre 5, correspondiente a la evaluación del periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de la vigencia 2017. Esto demuestra que el control interno contable tiene un ADECUADO grado de desarrollo, ubicándose en el máximo rango de la escala de valoración de este sistema. Además, comparado con la evaluación del año inmediatamente anterior, se evidencia una variación positiva, dado que se había obtenido 4.83. Es así como podemos concluir que en la Agencia se han mejorado las buenas prácticas manteniendo un grado de confianza positivo. Esto es el reflejo de un buen proceso de implementación de las normas internacionales.

• **Informe de seguimiento, fortalecimiento y evaluación del Sistema de Gestión de la Calidad:** se realizó seguimiento para efectos de verificar su adecuada aplicación, por medio del acompañamiento a las auditorías de calidad que se llevaron a cabo en el mes de junio; y posteriormente un nuevo seguimiento de revisión e informe en el mes de octubre.

• **Informe ejecutivo anual al Sistema de Control Interno:** se realizaba de manera anual, según lo establecido en la Ley 87 de 1993 y decretos reglamentarios, circulares, Ley 1474 de 2011 (Estatuto Anticorrupción), entre otros. Para la vigencia 2018 no se llevó a cabo, debido a que de acuerdo con el nuevo modelo de MIPG que se viene implementando en las entidades públicas, por directrices del Departamento Administrativo de la Función Pública - DAFP en adelante se hará

la encuesta denominada Formulario Único de Reporte de Avance a la Gestión - FURAG.

La ACI Medellín, como integrante del Conglomerado Público, pertenece al Pilar de Control Interno de dicho Conglomerado. Es por ello, que desde la Secretaría de Evaluación y Control se han orientado y coordinado diferentes asuntos, en los cuales hemos tenido participación.

PARTICIPACIÓN EN EL CONGLOMERADO PÚBLICO

Asistencia a diferentes seminarios con énfasis en control

Capacitaciones del Comité de Enlace para jefes de Control Interno

Capacitaciones virtuales del Departamento Administrativo de la Función Pública - DAFP

Asimismo, el Coordinador de Control Interno de la Agencia ha procurado estar actualizado en la normatividad, buscando fortalecer las competencias necesarias para el ejercicio de sus funciones. Es por esto, que ha participado en diferentes capacitaciones dictadas por entidades públicas que regulan dichas normas y atañen al control interno.

CAPACITACIONES RECIBIDAS

Fortalecimiento en la implementación de MIPG (DAFP)

Jornadas de capacitación en Legalidad (Procuraduría General de la Nación - PGN, Archivo General de la Nación - AGN)

La Coordinación de Control Interno, como proceso independiente, pertenece a los diferentes comités que desarrolla la entidad, teniendo claro que su participación es con voz, pero sin voto.

PARTICIPACIÓN EN COMITÉS

Comité de Contratación

Comité Institucional Coordinador de Control Interno

Coordinador de Control Interno

Comité de Sostenibilidad Contable

Comité de Archivo

Comité Institucional de Gestión y Desempeño

Desde la Coordinación de Control Interno, se ha logrado aportar al fortalecimiento en diferentes aspectos, y en especial a todos los procesos que permitan mejorar el control interno de la entidad.

FORTALECIMIENTO EN MATERIA DE CONTROL INTERNO

- Avance en la implementación del MIPG.
- Recertificación en el Sistema de Gestión de la Calidad (Icontec).
- Fortalecimiento en la política de administración de riesgos.
- Cultura del control y del autocontrol.
- Compromiso de la Alta Dirección en materia de control.

La Coordinación de Control Interno en la ACI Medellín, contó con la independencia y autonomía necesaria para llevar a cabo el ejercicio de sus funciones que por ley le han sido encomendadas. Desarrolló sus actividades de control con las herramientas dispuestas y requeridas para el desempeño de sus funciones, como: documentos guía avalados y que hacen parte del sistema de calidad de la entidad, el Estatuto de Auditoría Interna de la ACI, el Código de Ética del Auditor Interno, el Manual de Auditoría Interna de la ACI, el Programa Anual de Auditoría Interna para la vigencia 2018, aprobado por la Junta Directiva y el Comité Institucional Coordinador de Control Interno; asimismo, tuvo a disposición las herramientas tecnológicas y los espacios físicos suficientes para desarrollar sus labores. para desarrollar sus labores.

ESTADO FINANCIERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

	ACTIVOS	NOTA	VALOR
	CORRIENTE		\$ 6.273.195.941
11	Efectivo y equivalente a efectivo	2	\$ 3.072.016.328
1105	Caja		7.074.706
1110	Depósitos en instituciones financieras		3.064.941.622
12	Inversiones e instrumentos derivados	3	\$ 2.328.423.813
1223	Inversión Administración de liquidez a costo amortizado		2.328.423.813
13	Cuentas por cobrar		\$ 6.171.766
1384	Otras cuentas por cobrar		6.171.766
19	Otros activos		\$ 866.584.034
1906	Avances y anticipos entregados		17.200
1907	Anticipos, retenciones y saldos a favor por imptos y contrib	4	261.776.307
1908	Recursos entregados en administración	5	604.790.527
	NO CORRIENTE		\$ 408.550.524
16	Propiedades, planta y equipo	6	\$ 227.048.064
1655	Maquinaria y equipo		9.068.302
1665	Muebles, enseres y equipos de oficina		245.908.521
1670	Equipo de comunicación y computación		568.159.482
1675	Equipo de transporte, tracción y elevación		34.600.000
1685	Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo		(630.688.241)
19	Otros activos		\$ 181.502.460
1970	Activos intangibles	7	472.367.799
1975	Amortización acumulada de activos intangibles		(290.865.339)
	TOTAL ACTIVOS		\$ 6.681.746.465
8	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	17	-
81	Activos contingentes		1.500.000
83	Deudoras de control		2.513.693.366
89	Deudoras por contra (CR)		(2.515.193.366)

*Cifras en pesos colombianos.

*Imptos= impuestos

*Contrib= contribuciones

NOTA ACLARATORIA. En la publicación inicial realizada el día 29 de marzo de 2019, el informe se denominó como Estado Financiero en su totalidad, debiendo diferenciarse el Estado de Situación Financiera, conforme a lo dispuesto en el marco normativo de Entidades de Gobierno en el capítulo VI Normas para la Presentación de Estados Financieros y Revelaciones, incorporado mediante la Resolución 533 de 2015 de la Contaduría General de la Nación y sus modificaciones, lo cual fue producto de un error involuntario de transcripción de la información, siendo importante aclarar que no afecta la integralidad ni contenidos del juego completo de los estados financieros publicados. En este sentido, se incluyó el subtítulo Estado de Situación Financiera para diferenciarlo de los Estados Financieros en su totalidad.

PASIVOS		NOTA	VALOR
	CORRIENTE		\$ 724.786.719
24	Cuentas por pagar	8	\$ 111.938.992
2401	Adquisición bienes y servicios nacionales		59.674.700
2407	Recaudos a favor de terceros		405.247
2436	Retención en la fuente e impto de timbre		44.724.245
2490	Otras cuentas por pagar		7.134.800
25	Beneficios a los empleados	9	\$ 612.847.727
2511	Beneficios a los empleados a corto plazo		612.847.727
	TOTAL PASIVO		\$ 724.786.719
3	PATRIMONIO	10	\$ 5.956.959.746
31	Patrimonio de las entidades de gobierno		5.956.959.746
3105	Capital fiscal		13.095.108.222
3110	Resultado del ejercicio		(7.546.200.590)
3114	Reservas		439.651.921
3145	Impactos por la transición al nuevo marco de regulación		(31.599.808)
	TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO		\$ 6.681.746.465
9	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	18	-
91	Pasivos contingentes		12.000.000
99	Acreedoras por cotra (DB)		(12.000.000)

*Cifras en pesos colombianos.

*Original firmado.

CATALINA RESTREPO CARVAJAL
Representante Legal

HENRY GRANADA RODRIGUEZ
Revisor Fiscal T.P. 43305-T
En representación de NEXIA M&A
International S.A.S.

*Ver opinión adjunta

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA
Coordinadora de Contabilidad
T.P. 67065-T

ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

	INGRESOS	NOTA	VALOR
	INGRESOS OPERACIONALES		
43	Venta de servicios	11	\$ 226.885.170
4390	Otros servicios		226.885.170
	GASTOS OPERACIONALES		
51	De administración	12	\$ 1.888.139.433
5101	Sueldos y salarios		855.151.297
5102	Contribuciones imputadas		33.673.701
5103	Contribuciones efectivas		234.230.731
5104	Aportes sobre la nómina		45.045.700
5107	Prestaciones sociales		369.352.974
5108	Gastos de personal diversos		22.359.782
5111	Generales		301.733.050
5120	Impuestos, contribuciones y tasas		26.592.198
52	De Operación	13	\$ 6.085.405.258
5202	Sueldos y salarios		1.973.566.139
5203	Contribuciones imputadas		35.634.877
5204	Contribuciones efectivas		531.873.844
5207	Aportes sobre la nómina		103.836.000
5208	Prestaciones sociales		830.747.164
5211	Generales		2.558.212.230
5212	Gastos de personal diversos		51.535.004
53	Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	14	\$ 167.839.787
5360	Depreciación de propiedades, planta y equipo		94.887.910
5366	Amortización de activos intangibles		72.951.877
48	Otros ingresos	15	\$ 372.074.041
4802	Financieros		315.403.175
4806	Ajuste por diferencia en cambio		822.225
4808	Ingresos diversos		55.848.641
58	Otros gastos	16	\$ 3.775.323
5802	Comisiones		3.754.341
5803	Ajuste por diferencia en cambio		17.308
5890	Gastos diversos		3.674
	Pérdida o déficit del ejercicio	17	(\$7.546.200.590)

*Cifras en pesos colombianos.

*Original firmado

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

	CAPITAL FISCAL	RESULTADO ANTERIORES	RESERVA DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA	EXCEDENTE Y/O DÉFICIT DEL EJERCICIO	IMPACTOS NUEVO MARCO NORMATIVO	TOTAL PATRIMONIO
Saldos al 31 de diciembre del 2017	\$ 26.511.093.045	(\$15.086.996.884)	\$ 439.651.921	(\$6.628.987.938)	0	\$ 5.234.760.143
Aportes societarios Municipio de Medellín	\$ 8.300.000.000	0	0	0	0	\$ 8.300.000.000
Traslado a ejercicios anteriores	0	(\$6.628.987.938)	0	\$ 6.628.987.938	0	0
Reclasificación resultado ejercicio anteriores y deprec prop, planta y equipo	(\$21.715.984.822)	\$ 21.715.984.822	0	0	0	0
Impactos por la transición al nuevo marco de regulación	0	0	0	0	(\$31.599.808)	(\$31.599.808)
Pérdida o déficit del ejercicio	0	0	0	(\$7.546.200.590)	0	(\$7.546.200.590)
Saldos al 31 de diciembre del 2018	\$ 13.095.108.223	0	\$ 439.651.921	(\$7.546.200.590)	(\$31.599.808)	\$ 5.956.959.746

*Cifras en pesos colombianos.

*Original firmado

CATALINA RESTREPO CARVAJAL
Representante Legal

HENRY GRANADA RODRIGUEZ
Revisor Fiscal T.P. 43305-T
En representación de NEXIA M&A
International S.A.S.

*Ver opinión adjunta

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA
Coordinadora de Contabilidad
T.P. 67065-T

INDICADORES

FINANCIEROS 2018

LIQUIDEZ:



Liquidez

= **activo corriente / pasivo corriente**

8,91

Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente cuenta con 8,91 pesos de respaldo en el activo corriente

Capital de trabajo

= **activo corriente / pasivo corriente**

5.548,4

Es el excedente de los activos corrientes una vez cancelados los pasivos corrientes que le queda a la entidad para su operación.

ENDEUDAMIENTO



Nivel de endeudamiento

= **pasivo total / activo total**

0,11

Por cada peso que la entidad tiene en el activo debe 0,11 pesos, es decir, que esta es la participación de los acreedores sobre los activos de la entidad.

CAPACIDAD FINANCIERA



Razón de efectivo

= **efectivo / pasivo corriente**

4,24

Por cada peso que la entidad debe en el pasivo corriente, cuenta una disponibilidad inmediata de 4,24 pesos para cubrirla

LOS SUSCRITOS REPRESENTANTE LEGAL Y CONTADORA PÚBLICA DE LA AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA - ACI MEDELLÍN
NIT: 811.036.423-1

CERTIFICAMOS QUE A 31 DE DICIEMBRE DE 2018

Hemos preparado los Estados Financieros Individuales de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín al 31 de diciembre de 2018 y cuyo conjunto de estados financieros comprende: un estado de situación financiera, un estado de resultados, un estado de cambio en el patrimonio y las notas a los estados financieros, por el período terminado en esta fecha, además del resumen de las políticas contables más significativas emanadas de la Contaduría General de la Nación.

Los procedimientos de reconocimiento, medición y revelación han sido aplicados conforme a las cualidades y principios de la información contable pública y reflejan razonablemente la situación financiera al 31 de diciembre de 2018; así como de resultados y el estado de cambios en el patrimonio.

Las cifras incluidas en los Estados Financieros Individuales son fielmente tomadas de los libros oficiales de contabilidad a diciembre de 2018.

No hemos tenido conocimiento de irregularidades que involucren a miembros de la administración o funcionarios, que puedan tener efecto de importancia relativa sobre los Estados Financieros Individuales enunciados.

*Original firmado

El valor total de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y cuentas de orden, han sido reconocidos, medidos y revelados en los Estados Financieros Individuales hasta la fecha de corte, por la entidad contable pública.

Los activos representan un potencial de servicios o beneficios económicos futuros y los pasivos representan hechos pasados que implican un flujo de salida de recursos, en desarrollo de las funciones de cometido estatal de la entidad contable pública, en la fecha de corte.

Además, conforme a lo indicado en el Decreto 1406 de 1999, artículo 11 y 12, y de acuerdo a lo establecido en la Ley 100 de 1993, y demás normas complementarias, la entidad cumplió con el pago oportuno de las obligaciones relacionadas con el sistema de seguridad social integral, y los aportes parafiscales de los funcionarios que se encuentran a su cargo.

Hemos cumplido adecuadamente durante el año con las disposiciones legales vigentes relacionadas con derechos de autor, licenciamiento y legalidad del software (Ley 603 de 2000).

Se firma en Medellín, a los cinco (05) de febrero de 2019.

CATALINA RESTREPO CARVAJAL
Representante Legal

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA
Coordinadora de Contabilidad
T.P. 67065-T

ACERCA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES DE LA AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA - ACI MEDELLÍN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

ME:M&A:IA:0018: 19

Medellín, febrero 13 de 2019

Señores:

ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS

AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA-ACI MEDELLÍN

Medellín, Antioquia

1. INFORME SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS:

He auditado los estados financieros individuales de AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA -ACI al 31 de diciembre de 2018, de cambios en la situación financiera, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio, y sus respectivas revelaciones que forman con ellos un todo indivisible, por el período terminado en esa fecha, además del resumen de las políticas contables más significativas.

De acuerdo con el artículo 4 de la Resolución 533 de 2015 modificado por el artículo 2 de la Resolución 484 de 2017: cronograma de aplicación del Marco Normativo para entidades de gobierno: el período de preparación obligatoria fue hasta el 31 de diciembre de 2017, el 01 de enero de 2018 se determinaban los saldos iniciales y entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2018 se daría paso a la aplicación.

Durante este período, la contabilidad se lleva bajo el nuevo marco normativo para todos sus efectos. Al 31 de diciembre de 2018 por ser los primeros estados financieros preparados bajo el nuevo marco normativo no se compararán con los del período anterior.

2. RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS:

La administración es responsable de la preparación y la adecuada presentación de los estados financieros de acuerdo con las normas de contabilidad del sector público y el nuevo marco normativo para entidades de gobierno inmersas en la Resolución 484 de 2017 y sus modificatorios expedidas por la Contaduría General de la Nación.

Dicha responsabilidad incluye además; diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación de los mismos, para garantizar que estén libres de errores de importancia relativa, ya sea por fraude y/o por error, mediante el diseño, actualización y aplicación de las políticas contables apropiadas de acuerdo a la normatividad vigente, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Así mismo, es responsable de la valoración de la capacidad de continuar como entidad en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Empresa en marcha, excepto si la Dirección tiene intención de liquidar la entidad o de cesar sus operaciones.

3. RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR:

Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos basado en mi auditoría. Para lo cual indicé que obtuve la información necesaria para cumplir mis funciones y efectué mis pruebas de auditoría de acuerdo con normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren que cumpla los requerimientos de ética, que planifique y ejecute la auditoría con base en la NIA 300, de tal forma que se obtenga seguridad razonable en cuanto a si los Estados Financieros están libres de errores de importancia.

Una auditoría de estados financieros incluye, entre otros aspectos, efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los valores y revelaciones en los estados financieros, mediante la ejecución de procedimientos seleccionados a juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia relativa en los estados financieros por medio de exámenes sobre una base de pruebas selectivas, considerando el control interno relevante de la entidad para la preparación y razonable presentación de los estados financieros, así como una evaluación sobre lo apropiado de las normas y políticas contables usadas y de las estimaciones contables realizadas por la administración de la entidad y evaluar la presentación de los estados financieros en conjunto.

Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contaduría (“Código de Ética del IFAC”) y los requerimientos aplicables a nuestra auditoría de estados financieros según el “código de ética profesional en Colombia”, y hemos cumplido las demás responsabilidades de acuerdo con esos lineamientos.

Los estados financieros corte a diciembre 31 de 2017 fueron auditados por otro Contador Público, quien en febrero de 2018 emitió una opinión limpia.

Considero que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para fundamentar la opinión que expreso a continuación:

4. OPINIÓN LIMPIA:

En mi opinión, los estados financieros mencionados, tomados fielmente de los registros contables consolidados del software debidamente licenciado, presentan razonablemente la situación financiera en los aspectos significativos al 31 de diciembre del año 2018 de la AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA - ACI, los resultados de sus operaciones por el año terminado en esa fecha, de conformidad con los conceptos y principios de contabilidad públicos regulados por la Contaduría General de la Nación e inmersos en la Resolución 484 de 2017 y sus modificatorios, aplicados de manera uniforme.

5. OTROS ASPECTOS:

- La contabilidad se llevó de conformidad con las normas legales y la técnica contable.
- Se liquidaron en forma correcta y se pagaron en forma oportuna los aportes al sistema de seguridad social integral.
- El informe de la administración da cuenta de su gestión.
- La entidad no ha obstaculizado de ninguna forma las operaciones de factoring que los proveedores y acreedores de la entidad han pretendido hacer con sus respectivas facturas de venta.
- Se cumplió con la normativa regulatoria frente a la protección a la propiedad intelectual y a los derechos de autor.
- Durante la vigencia con corte a diciembre 31 de 2018, informé de manera permanente y oportuna a la Administración acerca de las observaciones detectadas en mis revisiones mediante cartas e informes de control interno, precisando que en el informe de cierre de la vigencia 2018, tratamos de manera detallada los temas comentados en esta opinión y otros asuntos, teniendo en cuenta la materialidad e importancia relativa de las cifras.

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

Atentamente,

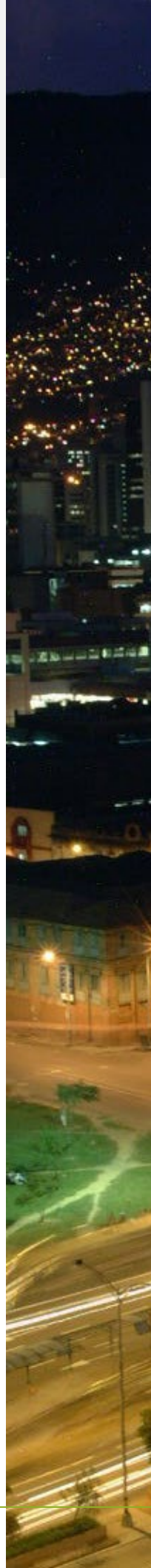
HENRY GRANADA RODRIGUEZ

Revisor Fiscal T.P. 43305-T
En representación de NEXIA M&A
International S.A.S.

Elaboró: HGR
Revisó: JRMM
Aprobó: JRMM

*Original firmado

*Ver opinión adjunta







AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN
DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA

Creamos lazos con el mundo para el desarrollo

WWW.ACIMEDELLIN.ORG