

HERRAMIENTA ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

Código: FR-SIG-11 Versión: 04 Vigencia: 2018/04/18

	RIESGO/OPORTUNIDAD		Riesgo Inherento						Riesgo Residual						
Proceso o Subproceso	(posibilidad de falla / crecimiento)	Causa	Consecuencia	Probab.	Impacto	Nivel de Riesgo	Controles	Probab.	Impacto	Nivel de Riesgo	Opciones de manejo	Acciones / Oportunidades	Responsable	Fecha	Registros
Gestión del Conocimiento	Registro erróneo en la entrada de información en indicadores	Proceso manual que puede generar registros erróneos en el reporte de los indicadores	Mal seguimiento de metas incumplimiento en metas	4	4	Zona de Riesgo extrema	Revisión de los funcionarios asociados al reporte de la información			Zona de Riesgo Alta	Asumir el riesgo, reducir el riesgo	A: Realizar seguimiento a los respaldos del reporte de indicadores	Cada subdirector	Todo el año	Entrega de los indicadores a la Secretaría de Desarrollo Económico
		Falta de conocimiento de herramientas que se puedan utilizar para sistematizar el tema de indicadores o apropiación de las herramientas con que se cuenta en la Agencia					Revisión del comité directivo	2	2			O: Una vez realizada la revisión y consolidación por gestión del conocimiento, socialización con los subdirectores cada mes de los errores que se presentan en el reporte de los indicadores por parte de cada proceso	Profesional senior responsable de la consolidación de los indicadores	Cada mes	Acta de reunión
		Falta de soporte o documentos que respalden el cumplimiento de los indicadores					Capacitación y creación de procesos de revisión permanente					O: Revisar, ajusta y socializar instructivo para el diligenciamiento del reporte de los indicadores	Profesional senior responsable de la consolidación de los indicadores		Tabla de indicadores
		Respaldo o evidencias sobre el reporte de cumplimiento de los indicadores													
	Desarticulación entre los procesos para trabajar por línea temática	Desde la estrategia de la organización no se plantea el trabajo por lineas temáticas Desconocimiento de los procesos y no tener las habilidades requeridas para el cargo (capacitación, sistematización y aprendizaje) Los demás procesos no facilitan la información	Reprocesos, Demoras, incumplimiento de los objetivos misionales incumplimiento metas del plan de desarrollo y objetivos estratégicos de la ACI Pérdida de credibilidad Mal seguimiento de las metas	5	4	Zona de Riesgo extrema	Reunión por línea temática	4	3	Zona de Riesgo Alta	Reducir el	A: Definir cronograma de las reuniones	Todos los profesionales		Correo de citación Acta de reunión
												A: Convocar a las reuniones			
												A: Levantar actas de las reuniones			
Proyectos y Propuestas de Valor	Incumplimiento en las metas de cooperación	Falta de atención en las secretarias al momento de analizar la oportunidades de cooperación que se socializan desde la ACI Medellín	Pérdida de oportunidades Deterioro de las relaciones con los cooperantes	5	4	Zona de riesgo extrema	Realizar la socialización de las oportunidades de cooperación al conglomerado público por parte del comité de directivo Realizar seguimiento a las oportunidades periódica	5	4	Zona de riesgo extrema	evitar,	O: definir puntos focales con las secretarías que permita tener una comunicación efectiva	Comité directivo Proyectos y propuestas de valor	Segundo semestre	Acta de reunión